

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

**Doc. XV**  
**n. 341**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO PER LO SVILUPPO  
DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI  
(ISFOL)**

**(Esercizi 2013 e 2014)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 10 dicembre 2015**  
—————



**INDICE**

|  |      |     |
|--|------|-----|
| Determinazione della Corte dei conti n. 122/2015 del 4 dicembre 2015 . . . . .   | Pag. | 5   |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (I.S.F.O.L.) per gli esercizi del 2013 al 2014 . . . . . | »    | 11  |
| DOCUMENTI ALLEGATI:  |      |     |
| <i>Esercizio 2013</i>  |      |     |
| Relazione del C.d.A. . . . .   | »    | 55  |
| Relazione del Collegio dei revisori . . . . .  | »    | 111 |
| Bilancio consuntivo . . . . .  | »    | 125 |
| <i>Esercizio 2014</i>  |      |     |
| Relazione del C.d.A. . . . .   | »    | 631 |
| Relazione del Collegio dei revisori . . . . .  | »    | 689 |
| Bilancio consuntivo . . . . .  | »    | 699 |



Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per la formazione e l'orientamento dei lavoratori (I.S.F.O.L.) per gli esercizi 2013 e 2014

*Relatore: Consigliere Claudio Gorelli*

*Ha collaborato per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: il dott. Alessandro Ortolani*



**Determinazione n. 122/2015****LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI**

nell'adunanza del 4 dicembre 2015;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214 (Approvazione del testo unico delle leggi sulla Corte dei conti);

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259 (Partecipazione della Corte dei conti al controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria);

visto in particolare, l'articolo 9 che ha disposto per le finalità della legge n. 259 del 1958, l'istituzione della Sezione del controllo sugli enti della Corte dei conti;

visto il decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 (Costituzione dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori, con sede in Roma) e l'articolo 10 del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419 (Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali, a norma degli articoli 11 e 14 della legge 15 marzo 1997, n. 59) che ha confermato l'Isfol quale ente di ricerca;

visto in particolare, l'articolo 14 del decreto del Presidente della Repubblica n. 478 del 1973 che ha disposto il controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria dell'istituto a norma dell'articolo 12 della legge 11 marzo 1958, n. 259;

vista la deliberazione n. 9 del 8 maggio 2014 con la quale il Consiglio di amministrazione dell'Isfol ha approvato il Rendiconto generale dell'esercizio 2013, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

vista la deliberazione n. 7 del 28 aprile 2015 con la quale il C.d.A. dell'Isfol ha approvato il Rendiconto generale dell'esercizio 2014, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della richiamata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore consigliere Claudio Gorelli e sulla proposta discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte di conti, sulla base degli atti e degli elementi acquisiti in sede istruttoria, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi 2013 e 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa agli esercizi 2013 e 2014 è risultato quanto segue:

– dopo una lunga gestione commissariale l'Isfol ha visto nel 2013 la nomina del Presidente, del Consiglio di amministrazione nonché l'incarico al Direttore generale;

– la recente riforma del mercato del lavoro e dei servizi per l'impiego (decreto legislativo del 14 settembre 2015 n. 150), pur disponendo la razionalizzazione della *governance* e delle risorse umane e finanziarie, ha confermato l'Isfol quale primario ente nazionale adetto alle funzioni di studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro;

– la gestione finanziaria dell'Istituto ha chiuso con un avanzo finanziario di 4,45 milioni di euro nel 2013 e di 4,81 milioni di euro nel 2014;

– nel biennio in esame l'avanzo di amministrazione, 21,6 milioni di euro nel 2013 e 26,66 milioni di euro nel 2014, è determinato quasi esclusivamente dalla consistenza finale della cassa;

– permane una forte consistenza sia dei residui attivi, 67,51 milioni di euro nel 2013 e 87,07 milioni di euro nel 2014, sia dei residui passivi, 77,62 milioni di euro nel 2013 e 89,5 milioni di euro nel 2014;

– nettamente incrementata, rispetto al 2012, è la liquidità pari a 29,1 milioni di euro nel 2014. Nel passivo dello stato patrimoniale risalta l'aumento dei fondi rischi ed oneri, 12 milioni di euro nel 2013 e 11,2 milioni di euro nel 2014, in considerazione dell'evoluzione del contenzioso e del rischio connesso al mancato riconoscimento di alcune spese rendicontate e non ammesse in sede di verifica amministrativa-contabile;

– nel biennio in esame emerge una diminuzione del valore della produzione rispetto al 2012 (-11,21 per cento nel 2013 e -9,51 per cento nel 2014);

– gli esercizi 2013 e 2014 chiudono con un avanzo economico di esercizio pari a 654.907,01 euro nel 2013 e a 7.995,35 euro nel 2014;

– il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 6,48 milioni di euro nel 2013 e a 6,49 milioni di euro nel 2014 in aumento dell'11 per cento rispetto al 2012;

– il Collegio dei revisori dei conti ha attestato il rispetto dei limiti imposti dalla legge riguardanti le misure di contenimento della spesa;

– il contenzioso è in aumento sia per volumi che per valori e l'importo totale stimato del valore delle cause nel biennio in esame è in crescita (10 milioni di euro nel 2013 e 12,8 milioni di euro nel 2014) rispetto all'esercizio 2012 (8,4 milioni di euro) e deriva prevalentemente da rapporti di lavoro e contratti di locazione;

– nel corso del 2013 e del 2014 sono venute a maturazione criticità amministrative dal forte impatto finanziario per l'isfol riferibili a gestioni precedenti: in particolare, per quanto concerne la programmazione comunitaria 2000-2006, all'esito di verifiche amministrative è stata dichiarata in sede di *audit* l'inammissibilità di spese (oltre 1,5 milioni di euro) ritenute non conformi alle disposizioni normative e/o regolamentari nazionali e comunitarie;

– di particolare delicatezza, a causa del loro rilevante impatto finanziario, sono inoltre le illegittimità accertate per via giudiziale, del licenziamento dell'ex direttore del personale dell'Isfol e del recesso dal contratto di locazione dell'immobile di proprietà della Fondazione Enpaia nel quale l'Isfol aveva la propria sede istituzionale;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombenza, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio di esercizio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di re-

visione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento insieme con il Rendiconto generale per gli esercizi 2013 e 2014 corredato delle relazioni degli organi amministrativi e dell'organo di revisione l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (Isfol) per i predetti esercizi.

L'ESTENSORE

*f.to* Claudio Gorelli

IL PRESIDENTE

*f.to* Luigi Gallucci



*RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE DELL'ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE  
PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL) PER GLI ESERCIZI 2013 E 2014*

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. Quadro normativo di riferimento. – 2. Organi. - 2.1 Ordinamento e composizione. - 2.2 Compensi. – 3. Il personale. - 3.1 Assetto organizzativo. - 3.2 Dotazione organica e personale in servizio. - 3.3 Costo del personale. - 3.4 Collaborazioni esterne. – 4. Attività istituzionale. - 4.1 Piano triennale di attività (Pta). - 4.1.1 *Monitoraggio e valutazione del Piano della «Garanzia per i Giovani» in Italia.* - 4.1.2 *Agenzia nazionale Erasmus Plus.* - 4.2 Trasparenza e valutazione della «*performance*» amministrativa. - 4.3 Partecipazione ad associazioni, fondazioni, società, consorzi e Geie. - 4.4 Contenzioso. – 5. Risultati contabili della gestione. - 5.1 I bilanci di esercizio 2013 e 2014. - 5.1.1 *La situazione finanziaria.* - 5.2 Programmazione, rendicontazione e attività ispettive sulle certificazioni del Fondo sociale europeo (Fse). - 5.3 Situazione amministrativa. - 5.3.1 *Residui.* - 5.3.2 *Stato patrimoniale.* - 5.3.3 *Situazione patrimoniale.* - 5.3.4 *Conto economico.* - 5.3.5 *Norme di contenimento della spesa pubblica.* - CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.



**PREMESSA**

Con la presente relazione si riferisce, ai sensi dell'art.7 e con le modalità dell'12 della l. 21 marzo 1958 n. 259, il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (Isfol), per gli esercizi 2013-2014 e sui principali fatti gestionali verificatisi successivamente.

Il precedente referto al Parlamento, concernente l'esercizio 2012, è stato reso con determinazione n. 29 del 1° aprile 2014 pubblicata in atti Parlamentari della Camera dei Deputati – XVII LEGISLATURA - Doc. XV, n. 143.

## **I QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**

La Corte nelle precedenti relazioni, alle quali si fa rinvio, si è diffusamente soffermata sul profilo generale, sul ruolo e sui compiti dell'Isfol che vengono pertanto richiamati sinteticamente anche nel presente referto solo per gli elementi più significativi e per gli aggiornamenti nel frattempo intervenuti.

L'Istituto è, ai sensi del dlgs n. 419/1999, *“ente di ricerca, dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile”* è *“sottoposto alla vigilanza del Ministero del lavoro e della previdenza sociale (Mpls)”*, è assoggettato al regime della tesoreria unica ed è tra gli enti inseriti nel conto economico consolidato della p.a..

L'Isfol realizza attività per lo sviluppo integrato dei sistemi della formazione, dell'orientamento, delle politiche del lavoro e sociali nell'ottica del miglioramento dell'occupabilità delle persone. Relativamente a tali finalità, svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza scientifica e metodologica al Mpls. Nel 2013 sono stati assegnati all'Ente compiti di monitoraggio e valutazione del Sistema nazionale di certificazione delle competenze, degli effetti della riforma del mercato del lavoro (l. n. 92/2012) e del “Piano della Garanzia per i Giovani”. L'Isfol collabora con il Parlamento e la Commissione europea su temi afferenti la formazione e le politiche del lavoro.

Le funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sull'Isfol spettano al Segretariato Generale del Mpls.

Le funzioni ed il relativo ruolo dell'Ente sono attualmente sottoposti ad una verifica tendente a riorganizzare l'intero comparto pubblico della formazione e dell'occupazione. In tale prospettiva in attuazione della delega conferita dall'articolo 1 della l. n. 183/2014 cd. *“Job Act”* il Governo ha adottato il decreto legislativo n. 150/2015 che, agli articoli 10 e 11, ha disposto la riorganizzazione e razionalizzazione della governance, delle risorse umane, finanziarie e delle attività dell'Isfol, nonché disciplinato le funzioni ed i compiti dell'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (Anpal) con l'obiettivo di aumentare l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa nel campo delle politiche attive del lavoro e dei servizi per l'impiego.

## 2 ORGANI

### 2.1 Ordinamento e composizione

Sono organi dell'Istituto, ai sensi dell'articolo 5 dello Statuto, il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Comitato di consulenza scientifica ed il Collegio dei revisori dei conti<sup>1</sup>.

Il Presidente, nominato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dura in carica quattro anni ed è rinnovabile una sola volta. L'attuale Presidente, subentrato all'esito di una precedente gestione commissariale, è stato nominato con dpcm 6 dicembre 2012 per la durata di un quadriennio.

Il CdA è stato ricostituito in data 22 febbraio 2013 ed è divenuto operativo solo in data 2 maggio 2013 con la nomina dell'ultimo componente in rappresentanza della Conferenza Stato/Regioni.

Il Collegio dei revisori è stato rinnovato nel novembre 2011 per un quadriennio fino al 8 novembre 2015 e si è riunito complessivamente cinque volte nel 2013 e 10 volte nel 2014.

Il Comitato di consulenza scientifica disciplinato dall'articolo 8 dello Statuto non è stato costituito.

L'Istituto, nel 2014, ha evidenziato una *“difficoltà di poter avere un autorevole Comitato visto che il funzionamento dello stesso non deve comportare oneri a carico del bilancio dell'Isfol”*.

### 2.2 Compensi

Nel 2013 e 2014 il compenso del Presidente al netto delle riduzioni di legge (-10 per cento ex art. 6, co. 3, l. 122/2010) è stato quantificato in 101.699,93 € in ossequio al d.m. del 22 agosto 1980 che fissa il compenso annuo lordo del Presidente dell'istituto in misura pari al trattamento economico iniziale del Direttore generale dell'Ente, maggiorato del 20 per cento. Il richiamato compenso del Presidente non risulta essere stato ancora riparametrato ai sensi di quanto previsto dalla direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri 9 gennaio 2001.

Nel 2013 e 2014 al Presidente, ai componenti del CdA, al Presidente del collegio dei revisori e ai singoli revisori è corrisposto un compenso, al netto delle riduzioni di legge, rispettivamente pari a 101.699 euro, 18.589 euro, 18.176 euro e 15.147 euro, oltre ad un gettone di presenza di 90 euro a seduta.

Con la delibera del CdA n. 2/2013, è stato adottato il *“Regolamento per il rimborso spese degli organi statutari”*, che definisce criteri e modalità di corresponsione del trattamento di viaggio, alloggio e dei relativi rimborsi spese degli organi dell'Ente.

---

<sup>1</sup> In attuazione di quanto previsto dall'articolo 10 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150 è in atto il rinnovo degli organi dell'Isfol con riduzione del consiglio di amministrazione a tre membri di cui due designati dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali, tra cui il presidente, e uno dalla Conferenza dei presidenti delle regioni. In relazione a tale riduzione, il contributo istituzionale per l'Isfol sarà ridotto di euro centomila a decorrere dall'anno 2016.

La tabella che segue espone il totale degli impegni di spesa per gli organi statutari dell'Isfol negli esercizi dal 2011 al 2014, distinti in compensi al Presidente/Commissario, ai componenti del CdA e del Collegio dei revisori dei conti, e per il funzionamento dell'Organismo indipendente di valutazione (Oiv).

**Tabella n. 1 Spese per gli organi dell'Ente**

(unità)

| Descrizione  | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | Δ %<br>'13 - '11 | Δ %<br>'14 - '13 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Assegni, indennità, rimborsi spese<br>Presidente/ Commissario  | 156.437        | 61             | 164.292        | 247.158        | 5,02             | 50,44            |
| Assegni, indennità e rimborsi spese C.d.A.                     | 109.789        | -              | 83.131         | 103.323        | -24,28           | 24,29            |
| Assegni, indennità e rimborsi spese<br>Collegio revisori conti | 64.590         | 60.790         | 63.343         | 64.956         | -1,93            | 2,55             |
| Spese funzionamento Oiv*                                       | 55.000         | 55.385         | 38.510         | 55.549         | -29,98           | 44,25            |
| <b>Totale</b>  | <b>385.816</b> | <b>116.236</b> | <b>351.288</b> | <b>470.987</b> | <b>-8,95</b>     | <b>34,07</b>     |

**Fonte: Rendiconto finanziario gestionale Isfol ' 2011 - 2014**

\*L'Oiv pur non previsto dallo Statuto è organo costituito ai sensi dell'articolo 14 della l. n. 150/2009.

Nel 2013 il modesto aumento della spesa per gli organi dell'Ente rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'avvenuta ricomposizione degli organi medesimi (Presidente e CdA) e alla presenza, nel 2012, di un Commissario che, per effetto di quanto previsto dall'articolo 9 della l. 122/2010, ricoprendo contemporaneamente un altro incarico dirigenziale di livello generale, non ha percepito alcuna indennità. Complessivamente nel 2013 la spesa per gli organi dell'Ente è diminuita rispetto all'esercizio 2011 (-8,95 per cento); viceversa nel 2014 la medesima spesa risulta aumentata del 34 per cento.

### **3 IL PERSONALE**

#### **3.1 Assetto organizzativo**

Al vertice amministrativo dell'Istituto è posto il Direttore generale che è anche responsabile del coordinamento delle attività tecnico-scientifiche. L'assetto organizzativo si articola poi in due dipartimenti denominati "Sistemi formativi" e "Mercato del lavoro e delle politiche sociali" che costituiscono uffici dirigenziali di livello generale<sup>2</sup>. L'organigramma prevede, infine, tre uffici dirigenziali di seconda fascia denominati "Risorse finanziarie e tecniche", "Gestione delle risorse umane" e "Controllo di gestione". Il dipartimento "Mercato del lavoro e politiche sociali" si suddivide, a sua volta, nelle strutture:

- a) Lavoro e professioni;
- b) Inclusione sociale;

Il dipartimento "Sistemi formativi" si divide, invece, nelle strutture:

- a) Sistemi e servizi formativi;
- b) Metodologie e strumenti per le competenze e le transizioni.

Nel 2014 l'Ente ha adottato provvedimenti di modifica sia del Regolamento di organizzazione, sia dello Statuto (quest'ultimo ancora in via di approvazione), con l'obiettivo di razionalizzare il proprio assetto organizzativo in coerenza con la nuova dotazione ridefinita dal dpem 22 novembre 2013 e di recepire le più recenti discipline in materia di inconfiribilità, incompatibilità, trasparenza e anticorruzione.

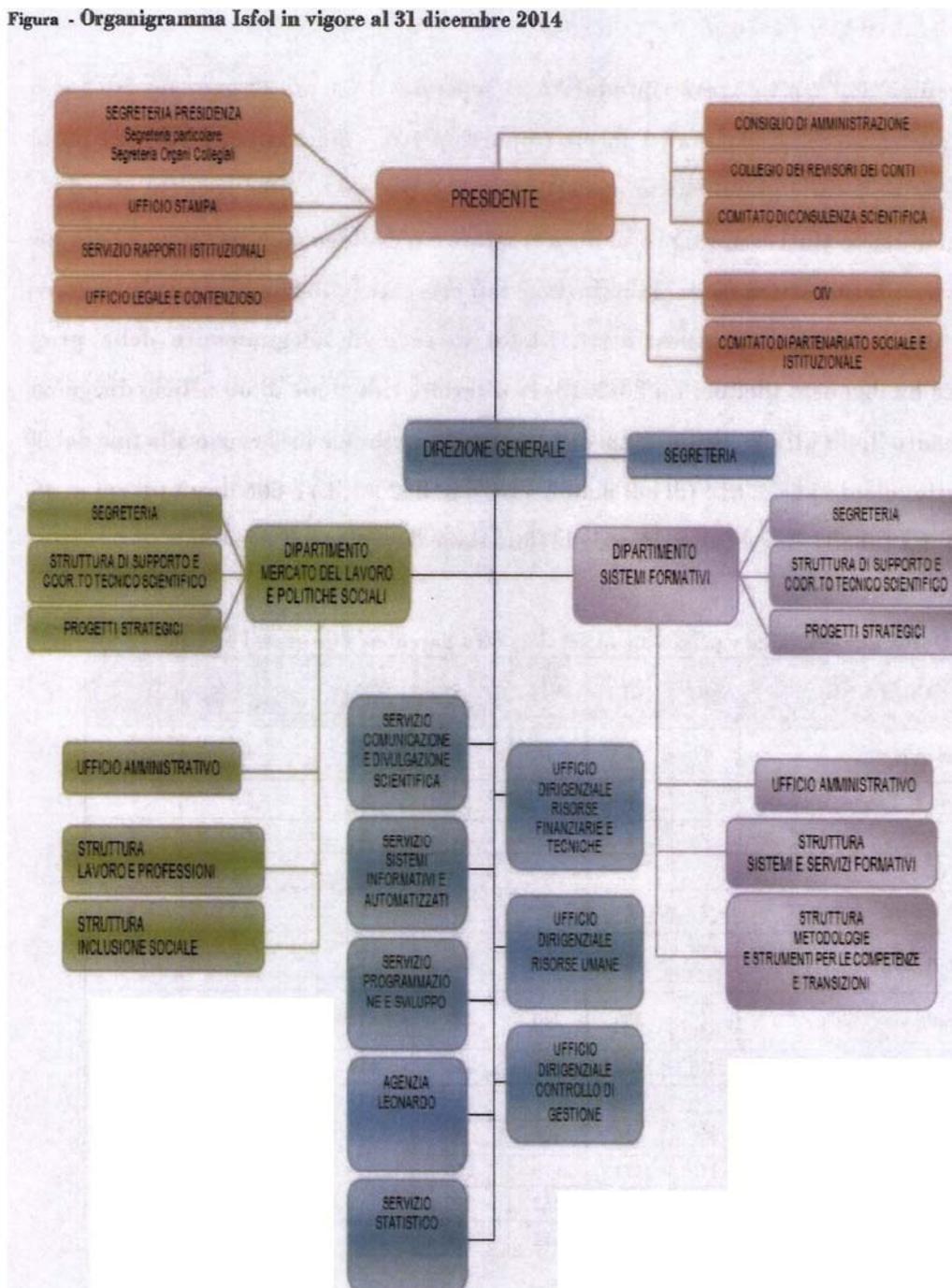
L'incarico di Direttore generale dopo un periodo di *vacatio* a partire dal 10 dicembre 2012 è stato attribuito con decorrenza dal 1° settembre 2013. Gli incarichi dirigenziali di 1ª fascia delle strutture amministrative dipartimentali sono stati attribuiti per quasi un biennio (dall'aprile 2012 al dicembre 2013) senza tener conto del principio che impone il reclutamento dei dirigenti attraverso concorso pubblico per titoli ed esami (art. 28 bis dlgs 165/2001) o con il conferimento di incarichi di funzione dirigenziale a termine, nei limiti e con le procedure di evidenza pubblica previste dall'articolo 19, co. 6, dlgs n. 165/2001. In data 12 dicembre 2013 la responsabilità ad interim dei dipartimenti è stata assunta dal Direttore generale che è stato recentemente incaricato (febbraio 2015) di adottare gli avvisi per l'acquisizione delle candidature cui conferire gli incarichi dipartimentali all'esito di procedure selettive. La responsabilità dell'ufficio "Risorse finanziarie e tecniche", a seguito della collocazione prima in aspettativa e poi in comando del dirigente preposto, è stata assegnata ad

---

<sup>2</sup> Lo Statuto, adottato con delibera del C.d.A. n. 23/2014 attualmente sottoposto al Ministero vigilante per l'approvazione con d.p.c.m.,<sup>4</sup> ha previsto, all'articolo 10, che i Dipartimenti non sono più uffici di livello dirigenziale.

*interim* rispettivamente al dirigente dell'ufficio "Gestione risorse umane" fino al 25 settembre 2013 e al Direttore generale ad interim a partire dal 12 marzo 2015. L'incarico di coordinamento dell'ufficio dirigenziale "Controllo di gestione" conferito in attesa della copertura, direttamente ad un funzionario dell'Ente per il 2013 e 2014 è stato affidato *ad interim* nel 2015 al dirigente dell'ufficio "Gestione risorse umane". Questa Corte ritiene che gli incarichi *ad interim* devono essere caratterizzati da temporaneità e straordinarietà e conferiti eccezionalmente, per il tempo strettamente necessario a ristabilire la normale funzionalità dell'ufficio per non pregiudicare il buon andamento dell'amministrazione.

Figura - Organigramma Isfol in vigore al 31 dicembre 2014



### 3.2 Dotazione organica e personale in servizio

La dotazione organica dell'Isfol è stata rimodulata ai sensi del d.p.c.m. 22 gennaio 2013 con la riduzione di una posizione dirigenziale di 1 fascia (dipartimento – macroarea) e di n. 27 unità di personale appartenente a varie qualifiche amministrative (- 6 per cento circa rispetto alla d.o. del 2010). Dalla riduzione sono stati esclusi i profili di ricercatore e tecnologo non soggetti alla disciplina della spending review. In un'ottica di riorganizzazione più coerente e funzionale con gli obiettivi di razionalizzazione degli apparati amministrativi, l'Isfol in sede di adeguamento della propria dotazione organica ha disposto (delibera n.23/2013) la ulteriore riduzione di un ufficio dirigenziale di 1 fascia e l'aumento di un ufficio dirigenziale di 2 fascia. Il personale in servizio alla fine del 2013 e del 2014 è rispettivamente pari a 614 (di cui n. 362 a t.i. e n. 252 a t.d.) e 606 unità (di cui n. 356 a t.i. e n. 249 a t.d.). La tabella che segue evidenzia la dotazione organica e il personale in servizio.

**Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio (tra parentesi dipendenti ex las)**

| DESCRIZIONE                | 2011        | 2012       | 2013       | 2014       | D.O.<br>(2010) | D.O.<br>(DPCM 2013) | D.O.<br>(2013) |
|----------------------------|-------------|------------|------------|------------|----------------|---------------------|----------------|
| Direttore generale         | 1           | 1          | 1          | 1          | 1              | 1                   | 1              |
| Direttori Dip. 1^ Fascia   | 1           | -          | -          | -          | 2              | 1                   | -              |
| <b>Totale</b>              | <b>2</b>    | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>3</b>       | <b>2</b>            | <b>1</b>       |
| <b>Personale a t.i.</b>    |             |            |            |            |                |                     |                |
| Dirigenti 2^ Fascia        | 2           | 2          | 2          | 2          | 2              | 2                   | 3              |
| Personale di ricerca       | 126<br>(11) | 121        | 120        | 117        | 171<br>(12)    | 171                 | 171            |
| Personale amm.vo e tecnico | 242<br>(18) | 239        | 240        | 237        | 265 (20)       | 241                 | 241            |
| <b>Totale</b>              | <b>370</b>  | <b>362</b> | <b>362</b> | <b>356</b> | <b>439</b>     | <b>414</b>          | <b>414</b>     |
| <b>Personale a t.d.</b>    |             |            |            |            |                |                     |                |
| Personale di ricerca       | 83          | 82         | 82         | 79         | -              | -                   | -              |
| Personale amm.vo e tecnico | 170         | 171        | 170        | 170        |                |                     |                |
| <b>Totale</b>              | <b>253</b>  | <b>253</b> | <b>252</b> | <b>249</b> |                |                     |                |
| <b>Totale generale</b>     | <b>625</b>  | <b>615</b> | <b>614</b> | <b>606</b> | <b>442</b>     | <b>416</b>          | <b>416</b>     |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Isfol

L'Isfol è autorizzato ad impiegare personale a tempo determinato per l'esecuzione di programmi e attività di assistenza tecnica finanziati con fondi comunitari (art. 118, co.14, l. 388/2000) e ciò anche superando, con la stipula di appositi accordi, il limite di durata triennale dei contratti a tempo determinato (art. 5 bis del d.lgs. 368/2001). Il ricorso all'esterno deve essere comunque limitato nel tempo e finalizzato all'acquisizione di specifiche professionalità non reperibili all'interno dell'Ente. Nel 2014 una significativa parte delle risorse nazionali è stata destinata a finanziare la proroga dei contratti di lavoro a tempo determinato del personale impiegato nelle attività di monitoraggio della

“Garanzia per i giovani” e degli esiti della riforma Fornero del mercato del lavoro. Detti contratti a tempo determinato che devono avere ad oggetto, in via di esclusiva, attività di ricerca scientifica o tecnologica, sono stati successivamente prorogati nel 2015 con risorse a valere sulla nuova programmazione dei Pon “Sistemi di politiche attive per l'occupazione” e “Inclusione” per le annualità 2014-2020, ai sensi dell'articolo 14 comma 4 bis della l. 89/2014.

Nel 2014 le risorse umane sono distribuite tra quattro Centri di responsabilità amministrativa (Cra) come evidenziato nella tabella n. 4. Per mera evidenza contabile fino al 2013 era stato istituito il Cra Presidenza ora assorbito nell'ambito del Cra Struttura di supporto amministrativo.

**Tabella 3 - Allocazione unità e spesa per il personale per Cra**

| Cra  | 2013       |          |            |          |            |                      |          | 2014       |             |            |             |            |                      |          | (unità)     |              |
|--|------------|----------|------------|----------|------------|----------------------|----------|------------|-------------|------------|-------------|------------|----------------------|----------|-------------|--------------|
|  | T.I.       | Incid. % | T.D.       | Incid. % | Tot        | Impegni              | Incid. % | T.I.       | Incid. %    | T.D.       | Incid. %    | Tot        | Impegni              | Incid. % | T.I.        | T.D.         |
| 01. - Struttura supporto amm.vo - Presidenza | 160        | 44       | 102        | 40       | 263        | 13.247.188,52        | 41       | 170        | 62,7        | 101        | 37,3        | 271        | 12.855.839,45        | 41       | 6,3         | -0,98        |
| 02. - Dip. Mercato Lav. e Politiche Sociali  | 75         | 21       | 70         | 28       | 145        | 7.327.759,30         | 24       | 77         | 52,4        | 70         | 47,6        | 147        | 7.657.746,47         | 24       | 2,7         | 0,00         |
| 03. - Dip. Sistemi Form.                     | 90         | 25       | 63         | 25       | 153        | 8.265.477,98         | 26       | 86         | 58,5        | 61         | 41,5        | 147        | 7.831.243,84         | 26       | -4,4        | -3,17        |
| 04. - Lifelong learning                      | 23         | 6        | 17         | 7        | 40         | 2.004.084,20         | 6        | 23         | 57,5        | 17         | 42,5        | 40         | 1.839.331,99         | 6        | -           | -            |
| 05. - Presidenza (fino al 2013)              | 14         | 4        | -          | -        | 14         | 702.790,34           | 2        | -          | -           | -          | -           | -          | -                    | -        | -           | -            |
| <b>Totale</b>                                | <b>362</b> |          | <b>252</b> |          | <b>615</b> | <b>32.047.300,34</b> |          | <b>356</b> | <b>58,8</b> | <b>249</b> | <b>41,2</b> | <b>605</b> | <b>30.184.161,75</b> |          | <b>-1,7</b> | <b>-1,19</b> |

Fonte: elaborazione Corte conti su dati Isfol es. 2013-2014

Nel biennio in esame una significativa parte di personale è stato autorizzato a svolgere, in assegnazione temporanea, la propria prestazione lavorativa presso il Mlps e presso alcune Regioni con oneri integralmente a carico dell'Isfol. Si tratta, in particolare, di sessantasei unità di personale così ripartite: sessanta unità (trentuno a t.i. e ventinove a t.d.) presso il Mlps (con +7,1 per cento rispetto al 2012), cinque unità (quattro a t.i. e una a t.d.) presso le regioni Emilia Romagna, Marche, Puglia e una unità presso la Commissione europea. Ulteriori quattro unità di personale hanno effettuato la loro prestazione lavorativa in posizione di comando rispettivamente presso il Mibac, il Cnel, il Mise e il Senato della Repubblica. Questa Corte considerata la particolare onerosità per il bilancio dell'Isfol ritiene che le richiamate assegnazioni temporanee devono avvenire in via eccezionale, per riconosciute e comprovate esigenze di servizio e allorquando sia acclarata l'effettiva necessità di reperire specifiche competenze presso l'Ente di assegnazione.

### 3.3 Costo del personale

Il costo del personale si attesta nel 2013 a circa 32 milioni di euro comprensiva di tutte le spese fisse e accessorie, imposte e contributi previdenziali. A tale somma vanno aggiunti impegni per 1,54 mln di euro relativi all'accantonamento al Tfs e per 450 mila euro per indennità di anzianità al personale cessato.

Il costo del personale nel 2014 si attesta complessivamente a 31,8 milioni risultando nel biennio in diminuzione rispetto al 2012 (-0,4 per cento nel 2013 e -6,16 nel 2014).

**Tabella 4 - Costo del personale con indice di variazione. Esercizi 2012-2014.**

(unità)

| Descrizione               | Personale di ruolo |                   | Δ %<br>13/12 | Personale a tempo determinato |                   | Δ %<br>13/12 | Totale            |                   | Δ %<br>13/12 |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                           | 2012               | 2013              |              | 2012                          | 2013              |              | 2012              | 2013              |              |
| Salari e stipendi         | 14.809.411         | 14.496.127        | -2,1         | 8.529.238                     | 8.643.976         | 1,3          | 23.338.649        | 23.140.103        | -0,8         |
| Imposte a carico Isfol    | 5.062.193          | 4.900.313         | -3,2         | 3.017.405                     | 3.045.807         | 0,9          | 8.079.598         | 7.946.120         | -1,6         |
| Indennità anzianità - Tfs | 991.045            | 966.762           | -2,4         | 569.396                       | 570.880           | 0,2          | 1.560.441         | 1.537.642         | -1,4         |
| Adeguam.to ferie res.     | 122.980            | 342.306           | 178,4        | 81.203                        | 190.550           | 134,6        | 204.183           | 532.856           | 160,9        |
| Altri costi               | 538.084            | 363.786           | -32,3        | 383.129                       | 426.736           | 11,3         | 921.213           | 790.522           | -14,1        |
| <b>TOTALE</b>             | <b>21.523.715</b>  | <b>21.069.295</b> | <b>-2,1</b>  | <b>12.580.373</b>             | <b>12.877.951</b> | <b>2,3</b>   | <b>34.104.088</b> | <b>33.947.246</b> | <b>-0,4</b>  |

| Descrizione               | Personale di ruolo |                   | Δ %<br>14/13 | Personale a tempo determinato |                   | Δ %<br>14/13 | Totale            |                   | Δ %<br>14/13 |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                           | 2013               | 2014              |              | 2013                          | 2014              |              | 2013              | 2014              |              |
| Salari e stipendi         | 14.496.127         | 13.386.578        | -7,65        | 8.643.976                     | 7.943.702         | -8,10        | 23.140.103        | 21.330.280        | -7,82        |
| Imposte a carico Isfol    | 4.900.313          | 4.553.225         | -7,08        | 3.045.807                     | 2.839.216         | -6,78        | 7.946.120         | 7.392.441         | -6,97        |
| Indennità anzianità - Tfs | 966.762            | 1.012.876         | 4,77         | 570.880                       | 599.900,5         | 5,08         | 1.537.642         | 1.612.777         | 4,89         |
| Adeg.ferie resid.         | 342.306            | 380.349           | 11,11        | 190.550                       | 195.465,3         | 2,58         | 532.856           | 575.815           | 8,06         |
| Altri costi               | 363.786            | 587.424           | 61,48        | 426.736                       | 355.866,4         | -16,61       | 790.522           | 943.290           | 19,32        |
| <b>TOTALE</b>             | <b>21.069.295</b>  | <b>19.920.452</b> | <b>-5,45</b> | <b>12.877.951</b>             | <b>11.934.151</b> | <b>-7,33</b> | <b>33.947.246</b> | <b>31.854.603</b> | <b>-6,16</b> |

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati bilancio Isfol.

La tabella n. 5 indica il costo del personale per gli esercizi dal 2011 al 2014, con evidenza dell'incidenza sul valore della produzione. Il valore della produzione risulta diminuito nel 2013, a seguito dell'applicazione del d.l. 95/2012 che ha disposto la riduzione dei trasferimenti per oltre 5 mln di euro per il 2013 e per il 2014, ed è per buona parte assorbito dal costo del personale. Tale circostanza appare fisiologica trattandosi di Ente che svolge attività di ricerca e studio direttamente con le proprie risorse umane.

**Tabella 5 - Rapporto valore produzione/ costo personale**

|      | (unità)                        |                               | b/a % |
|------|--------------------------------|-------------------------------|-------|
|      | valore della produzione<br>(a) | costo del di personale<br>(b) |       |
| 2011 | 54.824.750,94                  | 35.809.969,08                 | 65%   |
| 2012 | 57.484.008,28                  | 34.104.089,04                 | 59%   |
| 2013 | 51.050.528,82                  | 33.947.247,87                 | 66%   |
| 2014 | 46.139.917,64                  | 31.854.603,00                 | 69%   |

Fonte: Conto economico Isfol esercizi 2011 - 2014

La tabella n. 6 riporta i dati relativi alle retribuzioni della dirigenza nell'esercizio.

**Tabella 6 - Retribuzioni dirigenti Isfol**

|                                    | (unità)                   |                |                |            |
|------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                    | Stipendio tab annuo lordo | Retrib. posiz. | Retrib. risul. | Tot.       |
| Direttore Generale                 | 55.397,42                 | 81.555,76      | 23.000,00      | 159.953,18 |
| Direttore Dip.to Sist. form.       | 67.971,41                 | 14.617,46*     |                | 82.588,87  |
| Direttore Dip.to Mlps              | 67.971,41                 | 14.617,46*     |                | 82.588,87  |
| Dirigente Uff. Risorse fin. e tec. | 43.310,93                 | 45.724,90      | 9.479,00       | 98.514,83  |
| Dirigente Uff. Gest. ris. um.      | 43.310,93                 | 45.724,90      | 9.479,00       | 98.514,83  |
| Dirigente Uff. contr. gest.        | -                         | -              | -              | -          |

Fonte: sito istituzionale.

\* Compenso previsto per i ricercatori incaricati "ad interim" Direttori di dipartimento.

Al personale di livello dirigenziale è applicato il Ccnl relativo al personale dell'Area VII (*Dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca*) per il quadriennio normativo 2006/2009, mentre il personale non dirigenziale è disciplinato da Ccnl del comparto degli Enti pubblici di ricerca - quadriennio normativo 2006/2009. Nel novembre 2013 è stata sottoscritta con le OO.SS aziendali l'ipotesi di accordo integrativo per il personale non dirigenziale (biennio 2011/2012) definitivamente firmato il 13 marzo 2014, a seguito della certificazione dal Collegio dei revisori e dell'approvazione del Dipartimento della funzione pubblica delle osservazioni e condizioni espresse dal Mef/Igop concernenti, in particolare, la mancata adozione delle delibere di costituzione dei relativi fondi, la non piena conformità della relazione illustrativa e tecnico finanziaria alle disposizioni impartite con la circolare Mef-Rgs 19 luglio 2012 n.25 e all'esigenza di commisurare le indennità al merito e alla professionalità dei dipendenti.

Nel 2013 è stata definita la problematica connessa all'inquadramento del personale proveniente dall'ex Ias il cui trattamento fondamentale e accessorio è stato equiparato (dall'art. 5 comma 4 ter del d.l. 76/2013) a quello del personale Isfol.

### 3.4 Collaborazioni esterne

L'Istituto si è dotato di un Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione a esperti. Nella tabella n. 7 si dà evidenza della diminuzione della spesa per collaborazioni ad esperti, distinta per Cra nel 2011-2014. L'entità degli impegni di spesa appare in forte diminuzione (-82,60 per cento nel 2013 e - 45,82 per cento nel 2014) pur non trovando applicazione nei confronti dell'Isfol le disposizioni legislative in tema di contenimento delle spese di cui all'articolo 9, comma 28, del d.l. 78/2010 e dall'articolo 4, comma 102 della legge 183/2011.

Con specifico riferimento ai possibili incarichi da conferire e alle professionalità da impiegare nell'ambito delle attività di supporto tecnico-scientifico dell'Isfol nella nuova programmazione dei Pon "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" e "Inclusione" per le annualità 2014-2020 il Mlps ha ravvisato la "necessità, nella proposizione e realizzazione dei contributi tecnico-scientifici dell'Istituto, della valorizzazione e pieno coinvolgimento delle risorse umane già in dotazione all'Istituto, dovendosi considerare il ricorso a professionalità esterne del tutto eccezionale e limitato, anche temporalmente, a specifici apporti non disponibili internamente".

Tabella 7 - Spesa per collaborazioni ad esperti per Cra

| Cra                  | 2011                |             | 2012                |             | 2013              |             | 2014              |             | Δ%<br>2014-<br>2013 |
|----------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|---------------------|
|                      | Spesa               | Incid.<br>% | Spesa               | Incid.<br>% | Spesa             | Incid.<br>% | Spesa             | Incid.<br>% |                     |
| 01. Strutt Supporto  | 47.805,34           | 3%          | 15.309,12           | 1%          | -                 | -           | 14.623,48         | 8%          | 100                 |
| 02. Dip. Merc. Lav.  | 288.122,48          | 20%         | 662.641,72          | 36%         | 138.708,35        | 43%         | -                 | -           | - 100               |
| 03. Dip. Sist. Form. | 1.005.750,60        | 70%         | 1.032.548,47        | 56%         | -                 | -           | 35.100,00         | 20%         | 100                 |
| 04. Lifel. Learning  | 97.395,77           | 7%          | 127.004,32          | 7%          | 126.365,97        | 40%         | 123.547,26        | 71%         | -2,23               |
| 05. Presidenza       |                     | -           | 5,2                 | -           | 54.706,60         | 17%         | -                 | -           | -100                |
| <b>TOTALE</b>        | <b>1.439.074,19</b> |             | <b>1.837.508,83</b> |             | <b>319.780,92</b> |             | <b>173.270,74</b> |             | <b>-45,82</b>       |

Fonte: Bilancio consuntivo finanziario gestionale a competenza es. 2011-2014

La tabella n. 8 mostra i costi sostenuti dall'Isfol per consulenze e collaborazioni dal 2011 al 2014 evidenziando un costante decremento delle consulenze (- 58,4 per cento nel 2013 e - 37,73 per cento nel 2014) e delle collaborazioni coordinate e continuative (-84 per cento nel 2013 e - 38,97 per cento nel 2014) dovute al contenimento dei costi e all'imputazione dei costi medesimi a valere sulle risorse del Fse.

**Tabella 8 - Costi delle consulenze e collaborazioni**

(unità)

|                     | 2011         | 2012         | Δ %<br>'12/'11 | 2013       | Δ %<br>'13/'12 | 2014       | Δ %<br>'14/'13 |
|---------------------|--------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| Consulenze          | 2.070.799,66 | 2.274.101,12 | 10             | 945.241,89 | -58,43         | 588.649,21 | -37,73         |
| Co.co.co.           | 1.311.635,42 | 1.777.615,08 | 36             | 270.285,20 | -84,8          | 164.944,92 | -38,97         |
| Prest. prof.li      | 707,37       | 1.591,41     | 125            | 828,93     | -47,91         | 971,93     | 17,25          |
| Servizi informatici | 758.456,87   | 494.894,63   | -35            | 674.127,76 | 36,22          | 422.732,36 | -37,29         |

Fonte: Nota integrativa al Rendiconto Generale Isfol - Esercizi 2011- 2014

La nota integrativa evidenzia nel 2013 l'importo di euro 945.241,89 e nel 2014 l'importo, in diminuzione, di euro 588.649,21, riferiti a costi per consulenze ricompresi nella voce "Servizi" di euro 7.041.447 nel 2013 e 7.482.450 nel 2014 riguardanti:

- co.co.co per euro 270.285 nel 2013 e per euro 164.944 nel 2014;
- prestazioni professionali per euro 828 (di cui euro 266 con risorse della gestione speciale) e per euro 971 nel 2014;
- spese per l'assistenza ai servizi informatici per euro 674.127,76 e per euro 422.732 nel 2014.

Nel 2013 e nel 2014 sono stati attivati rispettivamente n. 17 e n. 24 contratti ritenuti dall'Isfol utili per la valutazione dei progetti comunitari i cui costi (116.894 euro nel 2013 e 171.800 euro nel 2014) sono posti per il 71 per cento a carico delle risorse comunitarie e per il restante 29 per cento a carico delle risorse istituzionali.

**Tabella 9 - Consulenze e collaborazioni 2013: tipologia del rapporto**

|                                  | 2012      | 2013      | Δ %<br>'13/'12 | 2014      | Δ %<br>'14/'13 |
|----------------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| N° collaborazioni (co.co.co.)    | 24        | 0         | -100           | 1         | 100,00         |
| N° Lav. autonomo prof. (Lap)     | 8         | 4         | -50            | 9         | 125,00         |
| N° Prestazione occasionale (Poc) | 15        | 13        | -13,33         | 14        | 7,69           |
| <b>Totale</b>                    | <b>47</b> | <b>17</b> | <b>-63,83</b>  | <b>24</b> | <b>41,18</b>   |

Fonte: Elaborazione Corte dei conti.

Rinviando all'apposito paragrafo sui temi del contenzioso, in questa sede preme evidenziare che sono tuttora in corso vertenze per il riconoscimento della natura subordinata di numerosi contratti di collaborazione stipulati dall'Isfol fino al 2007 (n.113 posizioni) con richieste di condanna al pagamento delle differenze retributive maturate e dei contributi assicurativi e previdenziali di rilevante entità in caso di soccombenza a fronte delle quali sono stati effettuati accantonamenti nell'apposito fondo rischi per 3 mln di euro con riserva di ulteriore incremento in ragione dell'evoluzione del contenzioso.

## 4 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Lo Statuto e il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture individuano gli strumenti di programmazione delle attività d'Istituto e stabiliscono che quest'ultima sia declinata attraverso l'adozione di un Piano triennale di attività (Pta), da aggiornare annualmente, con cui si determinano obiettivi, priorità e risorse, umane e finanziarie da assegnare alle strutture amministrative per l'intero periodo tenuto conto anche dei programmi di ricerca dell'Ue e delle esigenze di coordinamento con le attività di supporto e assistenza tecnica svolte dall'Istituto.

### 4.1 Piano triennale di attività (Pta)

Il Piano triennale delle attività (Pta) dell'Ente è redatto per definire, alla luce dell'Atto di indirizzo del Ministro del Lavoro, gli obiettivi, i programmi di ricerca, i risultati socio-economici attesi, nonché le correlate risorse secondo una programmazione definita dai vigenti regolamenti dell'Ente attraverso processi decisionali e gestionali.

L'Isfol nel 2011 ha adottato il Pta 2011-2013 mentre non è stato adottato nel 2013 l'aggiornamento annuale. Con delibera n. 5 del 17 marzo 2014 il CdA ha adottato il Pta 2014-2016.

Per quanto concerne il 2013 l'Istituto nella relazione al Rendiconto generale ha evidenziato le attività istituzionali e non programmate con finalità e fonti finanziarie dei differenti committenti.

La tabella n. 10 evidenzia le fonti finanziarie a fronte dei programmi da svolgere negli anni 2012-2014.

**Tabella 10 - Piano delle Attività Isfol es 2012-2014 con indici di variazione.**

|   | 2012                 | inc. %     | 2013                 | inc. %     | Δ % '13/'12  | 2014                 | inc. %     | Δ % '14/'13  |
|---|----------------------|------------|----------------------|------------|--------------|----------------------|------------|--------------|
| <b>Attività istituzionali Contab istituz.</b> |                      |            |                      |            |              |                      |            |              |
| Fondo istituzionale                           | 33.125.072,00        | 54%        | 29.870.642,00        | 50%        | -9,82        | 27.227.700,00        | 33%        | -8,85        |
| <b>Altre attività - Contabilità speciale</b>  |                      |            |                      |            |              |                      |            |              |
| Commissione europea                           | 27.492.756,78        | 45%        | 30.297.147,98        | 50%        | 10,20        | 49.512.619,96        | 59%        | 63,42        |
| Fondi nazionali                               | 237.200,00           | 0,4%       | 79.192,25            | 0,1%       | -66,61       | 6.000.000,00         | 7,9%       | -            |
| Altri Fondi naz.li                            |                      |            |                      |            |              | 576.099,98           |            | -            |
| <b>Totale attività Contabilità speciale</b>   | <b>27.729.956,78</b> | <b>46%</b> | <b>30.376.340,23</b> | <b>50%</b> | <b>9,54</b>  | <b>56.088.719,94</b> | <b>67%</b> | <b>84,65</b> |
| <b>Totale generale</b>                        | <b>60.855.028,78</b> |            | <b>60.246.982,23</b> |            | <b>-1,00</b> | <b>83.316.419,94</b> |            | <b>38,29</b> |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Isfol

Nel 2013 e 2014 le attività d'Istituto sono state finanziate, rispettivamente, per oltre il 50 per cento e il 63 per cento con risorse della Commissione europea (Leonardo da Vinci, Erasmus plus, Euroguidance, ecc). I finanziamenti delle attività da parte delle Amministrazioni centrali ammontano invece a 29,94 milioni di euro nel 2013 e a 27,22 milioni di euro nel 2014 (-8,85 per cento)

e costituiscono rispettivamente il 50 per cento e il 33 per cento circa delle risorse destinate all'Istituto. Tra le altre attività nella contabilità speciale si evidenzia nel 2014 il finanziamento di 6 milioni di euro finalizzati alla proroga dei contratti di lavoro stipulati dall'Isfol per le attività di supporto dell'attuazione della "Garanzia per i Giovani", nonché di quelle connesse al monitoraggio della riforma del mercato del lavoro (Cd. Riforma Fornero)<sup>3</sup>.

Nel biennio in esame gli apporti finanziari di altri soggetti pubblici e privati e, in particolare, delle Regioni chiamate ad intervenire nelle medesime materie in cui opera l'Istituto (formazione professionale, servizi sociali ed assistenziali, servizi per l'impiego, politiche attive per il lavoro) continuano ad avere carattere marginale.

Nel corso del biennio 2013-2014, l'Istituto ha proseguito nell'attività di ricerca, analisi in materia di formazione, fabbisogni professionali, inserimento nel mercato del lavoro, certificazione delle competenze e servizi per l'impiego. L'Istituto nella riunione del CdA del 28 aprile 2015 ha evidenziato l'esigenza di procedere ad una rivisitazione delle politiche editoriali e del correlato sistema di valutazione dei contenuti in modalità "peer review", con l'obiettivo di ottimizzare l'attività e le expertise interne, di razionalizzare il ricorso a professionalità esterne e di rendere la produzione scientifica maggiormente visibile e coerente con il Pta.

Nel 2013 il C.d.A. ha deciso altresì di non presentare il "Rapporto annuale dell'Isfol" sull'evoluzione dei sistemi di istruzione e formazione, del mercato del lavoro e delle politiche sociali, sostituendolo con una serie di rapporti monografici su specifici aspetti della vita economica e sociale del Paese.

Tra le attività realizzate si segnalano, in particolare:

- la conclusione del Progetto "Pro.P.", realizzato in partenariato con alcune regioni italiane e finalizzato alla formazione all'inserimento lavorativo delle persone con disabilità. In tale ambito, l'Istituto nel 2014 ha concluso l'indagine finalizzata alla stesura della VII Relazione biennale presentata al Parlamento dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali;
- il "Rapporto annuale di monitoraggio dei percorsi di istruzione e formazione professionale triennali o quadriennali" (Iefp) nell'ambito del diritto dovere all'istruzione e alla formazione (giunto alla XIII edizione; aprile 2013);
- il Rapporto di monitoraggio del mercato del lavoro relativo al 2012 (aprile 2013);
- il "Rapporto annuale sullo stato di programmazione e realizzazione dei percorsi di istruzione e formazione tecnico superiore" (gennaio 2013);

<sup>3</sup> Articolo 5 comma 4 bis della l. 9 agosto 2013, n. 99.

- il 3° e 4° Rapporto “Gli effetti della l. 92/2012 sulla dinamica degli avviamenti dei contratti di lavoro (luglio 2013 e luglio 2014);
- il “Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale”; il “Rapporto nazionale Piac-Ocse” sulle competenze degli adulti (ottobre 2013);
- il “Rapporto annuale di monitoraggio dell’apprendistato” (XIV edizione, dicembre 2013);
- il “XIII Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative realizzate nell’ambito del diritto-dovere all’istruzione e alla formazione” (dicembre 2013);
- il “Rapporto annuale al Parlamento sulla formazione continua in Italia” per le annualità 2012-2013 (giunto alla XIV edizione, dicembre 2013<sup>4</sup>).

Sempre nel 2013 sono state affidate all’Isfol ulteriori attività di monitoraggio del Sistema nazionale di certificazione delle competenze (Sncc), della ricollocazione dei lavoratori destinatari dei cosiddetti “*ammortizzatori sociali in deroga*”, nonché dell’attuazione del monitoraggio e valutazione del Piano di attuazione italiano della «*Garanzia per i Giovani*». L’Isfol, infine, in continuità con la precedente programmazione comunitaria (2007/2013), è stata confermata quale Agenzia nazionale incaricata di implementare gli ambiti dell’istruzione e formazione professionale in Erasmus per il periodo di programmazione 2014/2020.

#### **4.1.1 Monitoraggio e valutazione del Piano della “Garanzia per i Giovani” in Italia.**

L’Isfol, ai sensi dell’articolo 5 del d.l. n. 76/2013, fa parte stabilmente della “Struttura di Missione” istituita presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali che ha sviluppato il Piano di attuazione italiano della Garanzia per i Giovani (GG) con il compito di effettuare il monitoraggio e la valutazione delle attività realizzate per le annualità 2014-2018. Il progetto Isfol “Il monitoraggio e la valutazione del Piano della Garanzia per i Giovani in Italia”<sup>5</sup> si pone l’obiettivo di dare evidenza al numero, alle caratteristiche dei beneficiari, all’avanzamento della spesa e agli effetti in termini di reimpiego lavorativo dei medesimi beneficiari. Per lo svolgimento delle attività previste dal progetto, l’Istituto ha recentemente individuato un gruppo di ricerca che si compone di 25 figure professionali tutte interne all’Istituto.

<sup>4</sup> Il 18 marzo 2015 è stato pubblicato il XV Rapporto sulla Formazione Continua, relativo al 2013-14

<sup>5</sup> Il progetto Isfol “Il monitoraggio e la valutazione del Piano della Garanzia per i Giovani in Italia – piano esecutivo annualità 2014-2018” è stato approvato dal Mlps con d.d. 1658 del 4 agosto 2014.

#### **4.1.2 Agenzia nazionale Erasmus Plus**

Presso l'Isfol è stata istituita l'Agenzia nazionale "Erasmus Plus", già Agenzia nazionale LLP - Programma settoriale "Leonardo da Vinci" (1995/2013), che è una delle tre Agenzie nazionali chiamate a supportare operativamente la Commissione europea Direzione generale "Istruzione e cultura" nella gestione delle azioni comunitarie decentrate per lo specifico ambito dell'istruzione e la formazione professionale. Le linee di finanziamento che l'Agenzia è chiamata a gestire sono: a) la mobilità individuale (Ka1), con l'obiettivo di migliorare le competenze dei discenti attraverso esperienze di apprendimento e/o professionali in un altro paese e di internazionalizzare le istituzioni educative e formative; b) i partenariati strategici attraverso lo scambio di esperienze e know-how (Ka2) al fine di modernizzare e rafforzare i sistemi di istruzione e formazione, in risposta alle sfide attuali di occupabilità, stabilità e crescita economica. Le candidature presentate all'Isfol sono accolte sulla base delle indicazioni e dei criteri descritti e contenuti nella "Guida al Programma" e valutate da un team di esperti in base ai criteri della "Guida per esperti valutatori". Al 24 marzo 2014 per le azioni Ka1 sono pervenute n. 287 candidature e approvati n. 99 progetti, mentre al 30 aprile 2014 per la misura Ka2 sono state ricevute n. 234 candidature e approvati n.24 progetti.

#### **4.2 Trasparenza e valutazione della "performance" amministrativa**

L'Isfol si è dotato di un Sistema di misurazione e valutazione delle performance (Smvp) corredato del Piano triennale della performance (Ptp), del Piano triennale per la prevenzione della corruzione, del connesso Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (Ptti) e delle corrispondenti relazioni annuali.

Per quanto attiene alla "valutazione della performance amministrativa" si evidenzia che l'Oiv in scadenza al 30 settembre 2013 è stato prorogato fino al 28 febbraio 2014 con deliberazione del CdA n. 15/2013 e rinnovato per il triennio 2014-2017 con deliberazione del CdA n.19/2013. Nel biennio in esame il CdA ha adottato il IV° Addendum al Ptp 2011-2013, che aggiorna e specifica gli obiettivi del 2012, e successivamente il Ptp 2014-2016<sup>6</sup>.

Nel precedente referto si era riferito in ordine all'esito delle valutazioni critiche operate dall'Oiv in sede di approvazione della "Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni per l'esercizio 2012". Anche per il biennio 2013 e 2014 le Relazioni sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei

<sup>6</sup> Il C.d.A. ha adottato gli aggiornamenti del Piano triennale della performance 2015-2017 in data 3 febbraio 2015.

controlli interni per gli esercizi 2013 e 2014 approvate hanno evidenziato, in particolare le seguenti criticità:

- il ciclo della performance è stato applicato in ritardo e alla sola dirigenza apicale;
- il processo programmatico è ancora carente per l'assegnazione degli obiettivi operativi e individuali e per l'articolazione e integrazione con le misure di prevenzione della corruzione;
- la definizione degli obiettivi, degli indicatori e dei target non è ancora focalizzata a criteri di misurabilità che consentano di verificare, nel tempo, il miglioramento della performance;
- permane l'indisponibilità di un sistema informativo/informatico e di attività di monitoraggio e di dati congrui provenienti dal "controllo di gestione" (la cui posizione dirigenziale come già si è avuto modo di evidenziare è vacante dal 2013);
- gli indicatori di bilancio risultano poco integrati con gli obiettivi di performance.
- mancanza di una compiuta integrazione tra Responsabile della prevenzione della corruzione e Responsabile della trasparenza, così come la legge, di norma, prevede.

Per quanto specificamente attiene alle "Relazioni sulla performance" l'Oiv ha lamentato il forte ritardo nell'adozione da parte del CdA ed evidenziato la necessità di migliorare e applicare i processi di gestione del ciclo della performance a tutto il personale e non solo al personale con qualifica dirigenziale. La valutazione delle prestazioni rispetto agli obiettivi prefissati nel 2012 con la conseguente corresponsione dei premi avvenuta nel dicembre 2013 è stata pari al 100 per cento per i dirigenti di seconda fascia mentre si è attestata sul 98 per cento per il Direttore generale e il 98,3 per cento per i due responsabili ad interim dei Dipartimenti. L'O.i.v. ha rilevato che *"essendo cinque il numero dei dirigenti amministrativi (di I e II fascia) in forza nell'annualità 2012 va applicato quanto previsto dal comma 6 dell'articolo 19 del d.lgs. n. 150/2009"* in tema di criteri per la differenziazione delle valutazioni. Questa Corte in ordine a ciò evidenzia che la differenziazione dei giudizi nei confronti dei propri collaboratori costituisce condizione necessaria per il corretto funzionamento dell'intero processo di valutazione della performance e, pertanto, occorrerà garantire, per il futuro, l'attribuzione selettiva della quota prevalente delle risorse destinate al trattamento economico accessorio collegato alla performance a un percentuale limitata del personale sia dipendente che dirigente, senza dar corso a erogazioni a pioggia di tali emolumenti.

Inoltre, per quanto attiene alla tematica "trasparenza amministrativa" il responsabile della trasparenza e l'integrità ha evidenziato, nella "Relazione sullo stato di attuazione del Ptti" la necessità di assicurare maggiore sistematicità tra il Ptti e la programmazione strategica e operativa. Nel mese di gennaio 2014 il C.d.A. ha approvato il Ptti 2014-2016.

Infine, per quanto concerne le azioni di “prevenzione della corruzione” il CdA nel mese di gennaio 2014 ha approvato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (Ptpc) 2014-2016, aggiornato nel mese di maggio 2014<sup>7</sup>, che ha previsto in particolare: il monitoraggio dei tempi procedurali, l’implementazione della trasparenza, l’adozione e pubblicazione del Codice di comportamento del personale entro il 2014 nelle forme prescritte dall’art. 54, co. 5 d.lgs. n. 165/2001 e dall’art. 1 co. 2 d.p.r. n. 62/2013<sup>8</sup>, l’introduzione di azioni di tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito, l’acquisizione delle dichiarazioni sostitutive in materia di inconfirabilità e incompatibilità degli incarichi (art 20 d.lgs. 39/2013), la definizione di criteri, modalità e tempistiche in materia di rotazione degli incarichi dei dirigenti e delle posizioni di responsabilità del personale operante nelle aree maggiormente a rischio di corruzione e delle commissioni di valutazione, la realizzazione di interventi formativi finalizzati alla promozione della cultura della legalità.

### **4.3 Partecipazione ad associazioni, fondazioni, società, consorzi e Geie**

L’Istituto nel rispetto delle previsioni del “Regolamento per la partecipazione ad associazioni, fondazioni, società, consorzi e Geie” ha confermato nel biennio in esame l’adesione all’Associazione per la scuola democratica (Asd) e all’Associazione per gli studi internazionali e comparati sul diritto del lavoro e le relazioni industriali (Adapt).

### **4.4 Contenzioso**

In relazione alle controversie in corso, rilevanti sia per numero e sia per l’impatto finanziario, l’importo totale stimato del valore delle cause nel biennio in esame è in aumento (da 8,4 mln di euro nel 2012 a 12,8 milioni di euro nel 2014) ed è riconducibile prevalentemente a contenziosi su rapporti di lavoro e contratti di locazione. In ordine allo stato ed alla sua possibile evoluzione l’Ente, considerato quanto evidenziato dall’Ufficio legale e contenzioso, ha effettuato al 31 dicembre 2014 accantonamenti per 11,2 mln di euro.

Tra le questioni di maggior rilievo, in ragione dell’impatto negativo che ne potrebbe derivare alle finanze dell’Ente, vi è la soccombenza nel giudizio di appello riguardante l’illegittimità del recesso *ante tempus* dal contratto di locazione della precedente sede istituzionale dell’Isfol di via Morgagni, 33 di proprietà della “Fondazione E.n.p.a.i.a.”. In ordine a ciò si evidenzia che i “gravi motivi” che spinsero l’Isfol al recesso furono motivati dal Direttore generale pro-tempore con l’esigenza di dare

<sup>7</sup> Nel mese di febbraio 2015 il Cda ha adottato il nuovo aggiornamento del Ptpc 2015-2017.

<sup>8</sup> Il Codice di comportamento è stato approvato solo nella seduta del C.d.A. n. 14 del 23 giugno 2015.

corso ad un processo di razionalizzazione delle risorse umane e degli assetti organizzativi con l'unificazione delle varie strutture ed uffici, di contenimento della spesa e di ottimizzazione del lavoro. Il Giudice d'Appello, confermando la sentenza di prime cure del 2012 e l'insussistenza dei richiamati "gravi motivi" ha condannato l'Isfol al pagamento di 2,3 mln di euro oltre a spese di lite evidenziando, in particolare, che i gravi motivi devono avere carattere oggettivo e devono collegarsi a fatti estranei alla volontà del conduttore, imprevedibili e sopravvenuti alla costituzione del rapporto locativo e che l'antieconomicità della prosecuzione dell'attività produttiva non realizza la condizione della sussistenza dei gravi motivi che abilitano il conduttore a recedere dal contratto di locazione.

Inoltre, tra le questioni di particolare criticità si evidenziano le contestazioni mosse dal Nucleo di verifica e controllo Nuvec (già Uvec) dell'Agenzia per la coesione territoriale e della Direzione territoriale del lavoro di Roma del Ministero del lavoro, all'esito delle verifiche sulle spese sostenute da dipendenti Isfol per complessivi 1,51 mln di euro a valere sulle risorse comunitarie per la programmazione 2000-2006 in violazione di previsioni normative e/o regolamentari, nazionali e comunitarie.

Si rinvia a quanto più specificamente riferito nel paragrafo 5.2.

Inoltre, si segnala il contenzioso che espone l'Istituto per oltre 500 mila euro concernente il licenziamento dell'ex direttore del personale dell'Isfol. Infatti, con una recente pronuncia la Corte di Appello Roma ha accertato la nullità del licenziamento disciplinare, contestando la violazione di disposizioni legislative inderogabili e l'incompetenza assoluta del soggetto che ha adottato il provvedimento in luogo dell'Ufficio procedimenti disciplinari (Upd)<sup>9</sup> e ha intimato all'Ente il reintegro e il risarcimento dei danni.

Appare opportuno segnalare che la Corte dei conti in sede di giudizio di responsabilità ha già condannato in primo grado il medesimo dirigente per indebita percezione di emolumenti relativi all'incarico di livello dirigenziale generale svolto presso il Mlps in assenza del prescritto titolo di laurea falsamente dichiarato dall'interessata. Avverso tale decisione è stato proposto appello.

Ancora di significativa evidenza appaiono sia per volume come già rilevato (n. 113 ricorsi) che per valore (stimato complessivamente in oltre 4,5 mln di euro) anche i numerosi contenziosi intentati da lavoratori assunti dall'Isfol con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (nel 2011 e nel 2012), che hanno chiesto in sede giudiziale il riconoscimento della natura subordinata del rapporto di lavoro.

---

<sup>9</sup> Frattanto si evidenzia che in data 23 luglio 2015 è stata conferita delega al Direttore generale di costituire l'Upd.

E', inoltre, pendente il ricorso presentato dall'Isfol contro l'avviso di addebito dell'Inps che ha intimato il pagamento di 1,4 mln di euro, oltre sanzioni ed interessi, a titolo di contributi omessi a causa della presunta erronea qualificazione dei rapporti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati sino al 2007 con n. 209 collaboratori. A tal proposito l'Ufficio legale e contenzioso dell'Isfol ritiene che l'importo di 1,4 mln di euro sia da riqualificare in 417 mila euro all'esito della eventuale e dovuta compensazione con i contributi comunque versati dall'Isfol alla gestione separata Inps per gli stessi soggetti.

Appaiono pure significativi alla luce dei valori evidenziati dall'Ufficio legale e contenzioso (3 mln di euro nel 2013) i ricorsi presentati da circa 70 dipendenti dell'Ente, attualmente stabilizzati, con l'intento di ottenere il riconoscimento dell'anzianità pregressa maturata presso l'Isfol con altre forme contrattuali.

Seppur di minore impatto finanziario per l'Ente si segnalano, inoltre, le contestazioni mosse all'atto della compilazione del Modello 770/2013 concernenti il ritardato invio e pagamento dei modelli F24 relativi al mese giugno 2012 con conseguente maggior esborso per l'Isfol di 41.612 euro per interessi di mora in sede di "ravvedimento operoso".

Sempre di rilievo per valore complessivo di causa, oltre 1 mln di euro, è l'azione risarcitoria intentata in sede civile da un dirigente dell'ex Istituto affari sociali (Ias)<sup>10</sup> all'esito della sentenza del Tar Lazio, non appellata, che aveva disposto l'annullamento del licenziamento comminatogli dai vertici dell'ex Ias. L'Isfol, in attesa che la pretesa risarcitoria possa essere definita anche in sede civile, ha provveduto alla messa in mora dei vertici amministrativi dell'ex Ias responsabili, *ratione temporis*, della mancata impugnazione in appello della richiamata sentenza Tar Lazio.

Sono infine tuttora pendenti due giudizi per presunto svolgimento di mansioni superiori (valore complessivo 400 mila euro) che, in casi di soccombenza, potrebbero essere causa di responsabilità del dirigente che ha disposto l'assegnazione.

<sup>10</sup> L'Istituto affari sociali è stato soppresso ed incorporato nell'Isfol ai sensi dell'art. 7, comma 15, della legge 122/2010.

## 5 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

### 5.1 I bilanci di esercizio 2013 e 2014

I bilanci consuntivi 2013 e 2014 sono stati redatti in conformità al vigente Regolamento di amministrazione e contabilità. I consuntivi 2013 e 2014 redatti distintamente per la parte di attività riferibile alla gestione ordinaria, alle contabilità speciali e alla contabilità Isfol ex-Ias, sono stati approvati dal CdA acquisito il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti con gli atti indicati nella seguente tabella.

**Tabella 11 - Provvedimenti di approvazione rendiconti consuntivi 2013-2014.**

| Esercizio | CdA                        | Mef                                | Min lavoro                        |
|-----------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 2013      | Delib. n. 9 del 8/05/2014  | Nota prot. n.56400 del 3/07/2014   | Nota prot.31/4660 del 10/07/2014  |
| 2014      | Delib. n. 7 del 28/04/2015 | Nota prot. n. 60214 del 27/07/2015 | Nota prot. 31/3463 del 18/05/2015 |

Fonte: Isfol

#### 5.1.1 La situazione finanziaria

Nel biennio in esame la gestione finanziaria chiude rispettivamente con un avanzo finanziario di 4,45 mln di euro e di 4,81 mln di euro quale differenza fra entrate accertate per 127,3 milioni e spese impegnate per 122,9 milioni di euro nel 2013 e per impegni 106,8 e 102 mln di euro nel 2014. Per quanto concerne le entrate l'analisi dei dati contabili dell'esercizio pone in luce un decremento complessivo degli accertamenti (-9,90 per cento nel 2013 e -16 per cento nel 2014). La riduzione delle entrate ha riguardato soprattutto il contributo ordinario da parte dello Stato che passa da 33,12 mln di euro nel 2012 a 27 mln di euro nel 2014.

Nel 2014 le riscossioni sono fortemente diminuite rispetto al 2013 passando da 87,5 a 79,2 mln di euro mentre i pagamenti nello stesso periodo sono passati da 73,7 mln di euro del 2013 a 57,4 mln di euro del 2014. La tabella nn. 12 e 13 evidenzia le risultanze generali della gestione finanziaria per gli esercizi 2013 e 2014 con evidenza della contabilità ordinaria e della contabilità speciale.

Tabella 12 - Rendiconto finanziario generale esercizio 2013 (contabilità istituzionale e speciale)

| 2013                           | Gestione ordinaria (istituzionale) |             |                       |                     | Contabilità speciale |             |                       |                     | Rendiconto generale |             |                       |                     |
|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|----------------------|-------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-------------|-----------------------|---------------------|
|                                | Accertam.                          | Riscossioni | Capacità<br>Accertam. | Capacità<br>Riscoss | Accertam.            | Riscossioni | Capacità<br>Accertam. | Capacità<br>Riscoss | Accertam.           | Riscossioni | Capacità<br>Accertam. | Capacità<br>Riscoss |
| Entrate                        |                                    |             |                       |                     |                      |             |                       |                     |                     |             |                       |                     |
| Correnti                       | 29.993,27                          | 29.745,85   | 100,4%                | 99,2%               | 30.769,67            | 2.182,47    | 99,87%                | 7,09%               | 60.762,93           | 31.928,31   | 100,1%                | 52,5%               |
| C/capitale                     | 445,94                             | 445,94      | 99,9%                 | 100,0%              | 19,17                | 19,17       | 99,58%                | 100,00%             | 465,11              | 465,11      | 99,9%                 | 100,0%              |
| Partite di Giro *              |                                    |             |                       |                     | 66.134,36            | 55.131,19   | 77,62%                | 83,36%              | 66.134,36           | 55.131,19   | 77,6%                 | 83,4%               |
| Totale entrate (a)             | 30.439,21                          | 30.191,79   | 100,4%                | 99,2%               | 96.923,20            | 57.332,82   | 83,53%                | 59,15%              | 127.362,41          | 87.524,61   | 87,0%                 | 68,7%               |
| Avanzo amm.ne applicato (b)    | 2.280,58                           |             |                       |                     |                      |             |                       |                     |                     |             |                       |                     |
| Totale a+b                     | 32.719,79                          |             |                       |                     |                      |             |                       |                     |                     |             |                       |                     |
| Spese                          |                                    |             |                       |                     |                      |             |                       |                     |                     |             |                       |                     |
| Correnti                       | 31.808,66                          | 24.449,34   | 81,1%                 | 76,9%               | 24.035,20            | 18.589,72   | 77,73%                | 60,12%              | 55.843,86           | 43.039,07   | 79,6%                 | 77,1%               |
| C/capitale                     | 911,13                             | 267,20      | 76,5%                 | 29,3%               | 19,17                | 0,00        | 48,83%                | 0,00%               | 930,30              | 267,20      | 75,6%                 | 28,7%               |
| Partite di giro                |                                    |             |                       |                     | 66.134,36*           | 30.361,43   | 77,62%                | 45,91%              | 66.134,36           | 30.361,43   | 77,6%                 | 45,9%               |
| Totale spese (c)               | 32.719,79                          | 24.716,55   | 81,0%                 | 75,5%               | 90.188,73            | 48.951,15   | 77,64%                | 54,28%              | 122.908,52          | 73.667,70   | 78,5%                 | 59,9%               |
| Disavanzo amm.ne applicato (d) |                                    |             |                       |                     | 6.734,47             |             |                       |                     | 4.453,89            |             |                       |                     |
| Totale c+d                     |                                    |             |                       |                     | 96.923,20            |             |                       |                     | 127.362,41          |             |                       |                     |

\*vedi paragrafo 5.1.2.1.

Tabella 13 Rendiconto finanziario generale esercizio 2014 (contabilità istituzionale e speciale)

| 2014                           | Gestione ordinaria (istituzionale) |             |                  |                    | Contabilità speciale |             |                  |                    | Rendiconto generale |             |                  |                    |
|--------------------------------|------------------------------------|-------------|------------------|--------------------|----------------------|-------------|------------------|--------------------|---------------------|-------------|------------------|--------------------|
|                                | Accertam.                          | Riscossioni | Capacità impegno | Capacità pagamento | Accertam.            | Riscossioni | Capacità impegno | Capacità pagamento | Accertam.           | Riscossioni | Capacità impegno | Capacità pagamento |
| Entrate                        |                                    |             |                  |                    |                      |             |                  |                    |                     |             |                  |                    |
| Correnti                       | 27.285,64                          | 27.284,16   | 91,3%            | 100,0%             | 56.088,72            | 29.727,08   | 182,05%          | 53,00%             | 83.374,36           | 57.011,24   | 137,4%           | 68,4%              |
| C/capitale                     | 446,73                             | 446,73      | 100,1%           | 100,0%             | 24,51                | 24,51       | 127,33%          | 100,00%            | 471,23              | 471,23      | 101,2%           | 100,0%             |
| Partite di Giro *              |                                    |             |                  |                    | 22.976,66            | 21.809,16   | 26,97%           | 94,92%             | 22.976,66           | 21.809,16   | 27,0%            | 94,9%              |
| Totale entrate (a)             | 27.732,37                          | 27.730,89   | 91,4%            | 100,0%             | 79.089,88            | 51.560,74   | 68,16%           | 65,19%             | 106.822,25          | 79.291,63   | 73,0%            | 74,2%              |
| Avanzo amm.ne applicato (b)    | -961,02                            |             |                  |                    |                      |             |                  |                    |                     |             |                  |                    |
| Totale a+b                     | 26.771,35                          |             |                  |                    |                      |             |                  |                    |                     |             |                  |                    |
| Spese                          |                                    |             |                  |                    |                      |             |                  |                    |                     |             |                  |                    |
| Correnti                       | 26.025,47                          | 24.578,08   | 66,3%            | 94,4%              | 52.200,41            | 16.365,62   | 168,81%          | 52,93%             | 78.225,88           | 40.943,70   | 111,5%           | 52,3%              |
| C/capitale                     | 745,87                             | 190,87      | 62,6%            | 25,6%              | 63,17                | 0,00        | 160,95%          | 0,00%              | 809,04              | 190,87      | 65,7%            | 23,6%              |
| Partite di giro                |                                    |             |                  |                    | 22.976,66            | 16.275,90   | 26,97%           | 70,84%             | 22.976,66           | 16.275,90   | 27,0%            | 70,8%              |
| Totale spese (c)               | 26.771,35                          | 24.768,95   | 66,2%            | 92,5%              | 75.240,24            | 32.641,51   | 64,77%           | 43,38%             | 102.011,58          | 57.410,46   | 65,1%            | 56,3%              |
| Disavanzo amm.ne applicato (d) |                                    |             |                  |                    | 3.849,55             |             |                  |                    | 4.810,67            |             |                  |                    |
| Totale c+d                     |                                    |             |                  |                    | 79.089,88            |             |                  |                    | 106.822,25          |             |                  |                    |

\* vedi paragrafo 5.1.2.1.

### 5.1.1.1 Le partite di giro

Anche nell'esercizio 2013 è proseguita l'erronea imputazione delle partite di giro delle contabilità speciali relative all'Agenzia Leonardo da Vinci (ora Erasmus Plus). A seguito delle osservazioni formulate dagli organi di controllo e dalla Corte dei conti a partire dal 2014 le poste relative al Programma Erasmus Plus, a seguito della stipula della nuova convenzione, sono state appostate tra le partite correnti come evidenziato dalla successiva tabella n. 14.

Il Programma Erasmus Plus è, in effetti, da considerarsi attività istituzionale per l'Istituto che svolge l'assistenza tecnica, la valutazione, la selezione, il monitoraggio e il controllo dei progetti approvati e le correlate risorse non devono essere iscritte tra le partite di giro ai sensi del d.p.r. n. 97/2003 ma nella parte corrente del bilancio. Anche il Mef, con nota del 24 ottobre 2013 ha auspicato che, "per gli esercizi futuri, le risorse relative al Programma Leonardo da Vinci-progetto vengano allocate nella parte corrente del bilancio piuttosto che tra le partite di giro, atteso che queste ultime, ai sensi dell'articolo 12, comma 7 del d.p.r. 97/2003, sono limitate alle sole entrate e uscite per conto terzi, tra cui non sembra possano essere inquadrate le erogazioni relative al suddetto programma". Pure il Collegio dei revisori dei conti ha sottolineato la non corretta appostazione "considerato che ciò determina il sostanziale aumento delle partite di giro propriamente dette e non lascia emergere l'effettiva situazione del fondo di cassa" (Verbale n. 5/2014).

**Tabella 14 – Partite di giro 2013-2014**

(unità)

| SPESE                     | 2013                     |                       | 2014                     |                       |
|---------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|                           | 01.Struttura di supporto | 04. Lifelong learning | 01.Struttura di supporto | 04. Lifelong learning |
| Ritenute erariali         | 8.152.263                | -                     | 7.243.566,24             | -                     |
| Ritenute prev.li e ass.li | 8.408.064                | -                     | 7.848.874,83             | -                     |
| Tratt. a favore di terzi  | 272.588                  | -                     | 291.412,06               | -                     |
| Somme pagate c/terzi      | 166.994                  | -                     | 216.282,82               | -                     |
| Partite in c/sospesi      | 17.380.708               | -                     | 7.376.521,27             | -                     |
| Somme trasferite a terzi  |                          | 31.753.748            |                          | -                     |
| <b>Totale</b>             | <b>34.380.617</b>        | <b>31.753.748</b>     | <b>22.976.657,22</b>     |                       |

Fonte: Conti consuntivi 2013-2014

### 5.1.1.2 La gestione della liquidità

Nel biennio in esame la gestione finanziaria dell'Istituto è stata caratterizzata da una sostanziale condizione di liquidità derivante da una più regolare erogazione del contributo da parte del Mlps che ha permesso un sostanziale azzeramento degli interessi bancari nel 2014 che sono invece ammontati nel 2013 a 1.049,03 euro e a 237 mila euro nel 2012. Nel periodo da 2006 al 2012 la tardività degli

accreditamenti del contributo da parte dello Stato ha comportato anticipazioni bancarie a titolo oneroso che hanno generato interessi passivi per complessivi 1.033.223,43 euro, nonché il ricorso all'utilizzo forzoso delle risorse comunitarie con interessi per euro 1.171.398,18 per un totale di 2.204.621,61 euro.

In questa sede giova ricordare che fino al 2012 si è assistito alla maturazione di interessi a favore della Ue e che il Mef -Rgs<sup>11</sup> nel 2013 (nota prot. 90608 del 6 novembre 2013) ha precisato che le partite derivanti dalla gestione delle contabilità speciali relative al programma "Leonardo da Vinci", non sono entrate proprie ma trasferimenti finalizzati e le suddette somme quindi devono confluire nel conto *corrente infruttifero* intestato all'Isfol presso la Banca d'Italia senza dare origine a liquidazione di interessi a carico dell'Istituto. Interessi che tuttavia sono dovuti alla Ue in virtù dei regolamenti comunitari n. 966/2012 e n. 1605/2002.

L'Isfol per superare tale conflittuale situazione penalizzante ha avanzato interpello al Mef che, nel marzo 2015, ha espresso parere favorevole all'apertura di due conti correnti fruttiferi (uno per i pagamenti dei fondi Ue per le sovvenzioni ai progetti e uno per i costi di gestione) fuori tesoreria unica, da gestire in modalità "cash pooling", al solo fine di dare evidenza alle operazioni contabili relative al programma comunitario e agli interessi attivi maturati sui richiamati conti correnti da restituire alla Commissione europea.

La tabella n. 15 indica i dati dal 2008 al 2013 con evidenza degli interessi passivi maturati dall'Isfol.

**Tabella 15 - Prospetto interessi passivi 2013**

(migliaia)

| PROSPETTO INTERESSI PASSIVI 2008-2013 |            |                   |                            |                         |
|---------------------------------------|------------|-------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                       | Contributo | Interessi passivi | Tasso BCE Ultima var. anno | % interessi/ contributo |
| 2008                                  | 14.999.000 | 470.096,00        | 2,50%                      | 3,13%                   |
| 2009                                  | 34.204.568 | 352.185,73        | 1,00%                      | 1,03%                   |
| 2010                                  | 36.082.052 | 133.117,65        | 1,00%                      | 0,37%                   |
| 2011                                  | 31.740.578 | 189.705,96        | 1,00%                      | 0,60%                   |
| 2012                                  | 33.125.072 | 236.745,48        | 0,75%                      | 0,12%                   |
| 2013                                  | 29.870.000 | 1.000,00          | 0,25%                      | 0,03%                   |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Isfol

<sup>11</sup> In un primo momento il Mef con nota prot. 90608 del 6 novembre 2013 aveva fatto presente che le sovvenzioni provenienti dalla Commissione europea destinate agli organismi promotori di progetti attuativi relativi al programma d'azione comunitaria 2007-2013 sarebbero dovute affluire sul sottoconto infruttifero in quanto, pur non provenendo direttamente dal bilancio dello Stato, sono comunque configurabili quale trasferimento e non quale entrata propria. E' infatti da rilevare che i fondi provenienti dall'Unione europea possono configurarsi quali fondi indirettamente provenienti dal bilancio statale sia perché la loro assegnazione trae origine dalla quota di partecipazione dovuta dall'Italia per il finanziamento per il bilancio comunitario (quota che è posta ad intero carico del bilancio statale) e sia perché le risorse comunitarie sono strettamente correlate ai cofinanziamenti statali.

## 5.2 Programmazione, rendicontazione e attività ispettive sulle certificazioni del Fondo sociale europeo (Fse)

In considerazione del passaggio dalla Programmazione Fse 2007-2013 alla nuova programmazione dei Fondi strutturali dell'Unione europea 2014-2020, l'Ente è stato impegnato, da un lato, nelle attività di assistenza tecnica al Governo per la predisposizione degli "Accordi di partenariato"<sup>12</sup> e dall'altro, nella chiusura delle attività di rendicontazione relative alle precedenti annualità al netto di quelle prorogate dall'Autorità di gestione nel 2014 ai sensi dei regolamenti comunitari attraverso il meccanismo del "n+2". Si ricorda che, come già riferito al capitolo 3 "Collaborazioni esterne" della presente Relazione, il Ministero vigilante ha comunicato l'intenzione di avvalersi del supporto tecnico-scientifico dell'Isfol nella programmazione dei Pon "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" e "Inclusione" per le annualità 2014-2020<sup>13</sup>.

Per quanto concerne le attività ispettive permangono ancora importanti criticità in ordine alla rendicontazione delle risorse relative alla programmazione comunitaria 2000-2006 che si è conclusa il 30 giugno 2008. A seguito dell'attività di controllo sulle spese sostenute dall'Isfol, il Mlps ha riconosciuto spese rendicontate per 250 milioni circa con un taglio di 2,974 mln di € per i quali era stata ipotizzata nel 2012 la copertura nell'ambito del bilancio 2013, attraverso la destinazione di parte dell'avanzo istituzionale e lo stanziamento sul capitolo "restituzione e rimborsi diversi". All'esito di verifiche amministrative interne condotte da un apposito gruppo di lavoro ed esterne del Nuvec (già Uver) e dalla Direzione territoriale del lavoro sono state dichiarate inammissibili spese ritenute non conformi alle disposizioni normative e/o regolamentari nazionali e comunitarie sostenute con risorse comunitarie per oltre 1,5 milioni di euro riguardanti, fra l'altro, affidamenti a società senza le prescritte procedure di gara, il conferimento di incarichi a collaboratori ed esperti senza procedure selettive di evidenza pubblica, la non coerenza delle missioni svolte rispetto all'attività effettivamente realizzata, la carenza della necessaria documentazione di rendicontazione delle spese sostenute.<sup>14</sup>

Anche per le attività ispettive sulle certificazioni concernenti la programmazione comunitaria 2007-2013 ed i Pon, Obiettivo 1 ed Obiettivo 3 a titolarità del Mlps e del Dipartimento per le pari

<sup>12</sup> Ai sensi del Regolamento CE 1303/2013 l'Isfol ha offerto assistenza tecnica al Governo nella definizione dell'Accordo di partenariato e in particolare, delle strategie, delle priorità e delle modalità di impiego efficace ed efficiente dei fondi strutturali e di investimento europei (Sie).

<sup>13</sup> Ministero del Lavoro note della Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione del 12 gennaio 2015 e della Direzione Generale Inclusione e politiche sociali del 23 gennaio 2015.

<sup>14</sup> All'esito di quanto più volte evidenziato e sollecitato dalla Corte dei conti in sede di controllo sulla gestione, il CdA dell'Isfol acquisito il parere dell'ufficio legale ha deciso di inoltrare specifica segnalazione alla Procura regionale presso la Sezione giurisdizionale per il Lazio della Corte dei conti.

opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri, sono ancora in corso le verifiche dell'ammissibilità/regolarità della spesa conformemente a quanto previsto dalle Circolari Mlps n. 2/2009 e n. 40/2010 in tema di costi ammissibili per gli enti "in house" nell'ambito del Fse 2007-2013. In tale ambito si segnalano, tuttavia, le contestazioni formulate dal Mlps, dalla Corte dei conti europea e dalla Commissione europea sugli affidamenti effettuati dall'Ente in favore di società appaltatrici "Metronotte", Ageco, Caspur (ora Cineca), Sda, Romana Ambiente e Sinaptica a causa della parziale e/o errata applicazione delle disposizioni di legge in materia di appalti, il cui importo per la sola parte di Fse è stato quantificato dall'Ente in circa 3 mln di euro.

### 5.3 Situazione amministrativa

Nel biennio in esame l'avanzo di amministrazione, rispettivamente pari a 21,6 mln di euro nel 2013 e a 26,66 mln di euro nel 2014, è determinato quasi esclusivamente dalla consistenza finale della gestione di cassa. A differenza dell'esercizio precedente nel quale si è registrato una netta diminuzione dell'avanzo di amministrazione (-23 per cento), si rileva un lieve incremento nel 2013 (3,66 per cento) e un più consistente aumento nel 2014 (23,45 per cento). La tabella n. 16 illustra la situazione amministrativa generale nel biennio 2013-2014.

In relazione alla destinazione dell'avanzo, si rappresenta che la parte vincolata, nei tre esercizi, risulta, quasi esclusivamente, relativa alla situazione amministrativa istituzionale e a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione.

Con riferimento alla "Contabilità ordinaria" si evidenzia sia nel 2013 sia nel 2014 un avanzo di amministrazione rispettivamente pari a 9,9 e a 12,37 mln di euro che risulta vincolato per 1,95 nel 2013 e 2 mln di euro nel 2014 al "Fondo speciale rinnovi contrattuali", al "Fondo adeguamenti contratti integrativi", per attività di formazione del personale di ruolo e per risorse destinate al turn over.

In considerazione della numerose criticità in essere in sede contenziosa il Direttore generale ha posto all'attenzione del C.d.A. in data 7 ottobre 2015 la proposta di vincolare l'intero ammontare dell'avanzo disponibile al 2014 (10,28 mln di euro) per fronteggiare, fra l'altro: l'incremento del contenzioso in maturazione a breve termine, i tagli effettuati sulle rendicontazioni di Fse 2000-2006 e sulla programmazione di Fse 2007-2013.

Relativamente alla "contabilità speciale", si evidenzia un avanzo di amministrazione rispettivamente pari a 11,46 mln di euro nel 2013 e a 14,29 mln di euro nel 2014 integralmente vincolati alla realizzazione di progetti finanziati da soggetti esterni nazionali e internazionali.

Il saldo di cassa risulta molto elevato sia nel 2013 (31,7 mln di euro) sia nel 2014 (29,1 mln di euro) a causa dell'erogazione del contributo istituzionale avvenuto a fine anno ed agli anticipi erogati dalla Commissione europea.

**Tabella 16 - Situazione amm.va generale. Triennio 2012 – 2014**

(migliaia)

|                                   | 2012       |                  | 2013      |                  | 2014      |                  |
|-----------------------------------|------------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
|                                   |            |                  |           |                  |           |                  |
| Cassa inizio esercizio            |            | 151,37           |           | 15.012,00        |           | 31.712,68        |
| Riscossioni in c/competenza       | 114.077,62 |                  | 87.524,61 |                  | 79.291,63 |                  |
| " in c/residui                    | 39.578,52  |                  | 33.442,44 |                  | 6.739,84  |                  |
|                                   |            | 153.656,14       |           | 120.967,05       |           | 86.031,47        |
| Pagamenti in c/competenza         | 100.341,59 |                  | 73.667,69 |                  | 57.410,49 |                  |
| " in c/residui                    | 38.453,88  |                  | 30.598,71 |                  | 31.230,84 |                  |
|                                   |            | 138.795,47       |           | 104.266,40       |           | 88.641,33        |
| Cassa fine esercizio              |            | 15.012,04        |           | 31.712,65        |           | 29.102,83        |
| Residui attivi es. precedenti     | 41.768,59  |                  | 27.681,89 |                  | 59.541,97 |                  |
| " " dell'esercizio                | 27.275,34  |                  | 39.837,80 |                  | 27.530,62 |                  |
|                                   |            | 69.043,93        |           | 67.519,69        |           | 87.072,59        |
| Residui passivi es. precedenti    | 25.655,05  |                  | 28.388,31 |                  | 44.904,39 |                  |
| " " dell'esercizio                | 37.562,36  |                  | 49.240,82 |                  | 44.601,09 |                  |
|                                   |            | 63.217,40        |           | 77.629,13        |           | 89.505,48        |
| Avanzo di amm.ne                  |            | 20.838,57        |           | 21.603,21        |           | 26.669,94        |
| <i>Parte vincolata</i>            |            | 1.842,53         |           | 13.433,58        |           | 16.380,93        |
| <i>Parte disponibile</i>          |            | 18.996,04        |           | 8.169,66         |           | 10.289,01        |
| <b>Totale risultato di amm.ne</b> |            | <b>20.838,57</b> |           | <b>21.603,24</b> |           | <b>26.669,94</b> |

Fonte: Isfol

**5.3.1 Residui**

Nel biennio in esame si evidenzia una persistente forte consistenza dei residui attivi che si attestano rispettivamente a 67,51 mln di euro nel 2013 e a 87,07 mln di euro nel 2014.

Pure consistente è la cifra dei residui passivi ammontanti rispettivamente a 77,62 mln di euro nel 2013 e a 89,5 mln di euro nel 2014. Nel 2013 e nel 2014 la parte prevalente di tali residui (pari a 49,43 mln di euro) è riferibile a partite di giro.

La sostanziosa presenza di residui attivi è riconducibile al meccanismo dei finanziamenti derivanti da progetti cofinanziati dall'Ue a vario titolo che costituiscono la quota preponderante delle entrate del bilancio dell'Istituto e per i quali è previsto il rimborso successivamente alla effettiva realizzazione delle attività ed al riscontro della correttezza formale della rendicontazione, a fronte di specifiche certificazioni di spesa. Come si evince dalla ricostruzione fatta nella tabella n. 16 i residui passivi sono in gran parte riconducibili al Programma Leonardo da Vinci la cui erogazione è effettuata a tranche su più esercizi (69,87 mln di euro nel 2014).

Nel 2013 e nel 2014 sono stati effettuati i riaccertamenti straordinari dei residui attivi e passivi in ordine ai quali il Collegio dei revisori dei conti ha espresso parere favorevole, dopo aver eseguito il controllo a campione sulla documentazione di riferimento.

Appare infine utile evidenziare che nel 2013 a seguito delle osservazioni pervenute da questa Corte e dal Mef<sup>15</sup> l'Ente ha provveduto alla eliminazione dei residui di stanziamento già in essere, derivanti dagli esercizi precedenti, per un importo pari a ad euro 2,6 mln di euro le cui poste confluiscono nell'avanzo di amministrazione.

### 5.3.2 Stato patrimoniale

Nella successiva tabella n. 17 sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale 2013-2014 poste a raffronto con quelle dei precedenti esercizi. Il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 6,48 mln di euro nel 2013 e a 6,49 mln di euro nel 2014 in aumento del 11,3 per cento rispetto al 2012. La parte attiva dello stato patrimoniale registra un significativo aumento dei crediti sia nel 2013 (9,79 per cento) sia nel 2014 (17,92 per cento) soprattutto dei crediti verso lo Stato (da 42 mln di euro nel 2013 a 49 mln di euro nel 2014) e delle immobilizzazioni finanziarie, rispetto al 2012. Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate soprattutto dal fondo previdenziale costituito presso l'Ina-Assitalia per Tfs per 14,4 mln di euro nel 2013 e a 15,7 mln di euro nel 2014. Nettamente incrementata, rispetto al 2012, è la liquidità pari a 31,7 mln di € nel 2013 e a 29,1 mln di euro nel 2014.

Nel passivo, risalta l'aumento dei fondi rischi ed oneri (da 10,2 mln di euro nel 2012 a 12,01 mln di € nel 2013, a 11,2 mln di euro nel 2014)<sup>16</sup> in considerazione dell'evoluzione del contenzioso (vedi capitolo 4.4.). Con riferimento a quanto esposto alla voce "*Ferie maturate e non godute dai dipendenti*" di rilevante importo (532 mila euro nel 2013 e 575 mila euro nel 2014) evidenziata tra i debiti diversi, questa Corte sottolinea che l'art. 5, comma 8, del citato d.l. 95/2012 ha stabilito l'obbligatorietà della fruizione di ferie, riposi e permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti, prevedendo che tali giornate "*...non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.*" e configurando, pertanto, un divieto di carattere generale. La menzionata disciplina, che fa parte della congerie di provvedimenti di razionalizzazione della spesa, è volta a colpire gli abusi dovuti all'eccessivo ricorso alla monetizzazione delle ferie non fruite e, pertanto, si invita l'Istituto ad osservare le disposizioni di legge.

<sup>15</sup> Con riferimento a quanto esposto dall'Ente nel bilancio 2013 questa Corte e il Mef hanno invitato l'Istituto al rispetto delle disposizioni che disciplinano l'assunzione di impegni di spesa solo a seguito di un'obbligazione giuridicamente perfezionata, evitando la modalità applicata agli esercizi nell'ultimo decennio (Bilanci dal 2005 al 2013), ai sensi dell'art. 30 del Regolamento di Contabilità, basata sull'utilizzo dei residui ed "di stanziamento".

<sup>16</sup> Con la delibera del DG n. 134 del 31 dicembre 2013, considerata la necessità di integrare l'impegno di spesa n. 5641 del 21 dicembre 2012 sul capitolo 1.02.06001 "Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori" del bilancio di previsione pari ad 6,71 mln di € per far fronte all'aumento stimato della spesa per il contenzioso dall'Ufficio legale e contenzioso (7,41 mln di € a fine 2012 e 10,29 mln di € a fine 2013), è stato assunto un nuovo impegno di spesa per 2,59 mln di €.

Tabella 17 - Stato patrimoniale

(unità)

| Attivo                              |                      |                      |                  |                      |                  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|
| Componenti                          | 2012                 | 2013                 | Var. % 2013/2012 | 2014                 | Var. % 2014/2013 |
| <b>Immobilizzazioni</b>             |                      |                      |                  |                      |                  |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | 1.985,60             | 4.033,33             | 103,13           | 2.016,66             | -50,00           |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>   | 2.602.112,20         | 2.396.036,01         | -7,92            | 2.134.285,84         | -10,92           |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i> | 13.946.608,15        | 15.368.440,90        | 10,19            | 15.368.440,90        | 0,00             |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>      | <b>16.550.705,95</b> | <b>17.768.510,24</b> | <b>7,36</b>      | <b>18.864.370,86</b> | <b>6,17</b>      |
| <b>Attivo circolante</b>            |                      |                      |                  |                      | <b>0,00</b>      |
| Rimanenze                           | 8.958,48             | 25.071,87            | 179,87           | 33.359,52            | 33,06            |
| Crediti                             | 39.706.637,74        | 43.594.668,19        | 9,79             | 51.406.293,78        | 17,92            |
| Disponibilità liquide               | 15.014.522,73        | 31.718.452,06        | 111,25           | 29.110.179,00        | -8,22            |
| <b>Totale attivo circolante</b>     | <b>54.730.118,95</b> | <b>75.338.192,12</b> | <b>37,65</b>     | <b>80.549.832,30</b> | <b>6,92</b>      |
| Ratei risconti                      | 439,46               | 10.071,26            | 2191,74          | 0,00                 | 0,00             |
| <b>Totale dell'attivo</b>           | <b>71.281.264,36</b> | <b>93.116.773,62</b> | <b>30,63</b>     | <b>99.414.203,16</b> | <b>6,76</b>      |
| Passivo                             |                      |                      |                  |                      |                  |
| Componenti                          | 2012                 | 2013                 | Var. % 2012/2013 | 2014                 | Var. % 2014/2013 |
| <b>Patrimonio netto</b>             | <b>5.829.401,15</b>  | <b>6.484.308,16</b>  | <b>11,23</b>     | <b>6.492.303,51</b>  | <b>0,12</b>      |
| <b>F.do rischi/oneri</b>            | <b>10.266.846,45</b> | <b>12.021.816,30</b> | <b>17,09</b>     | <b>11.284.809,56</b> | <b>-6,13</b>     |
| <b>Tfs</b>                          | <b>13.151.346,21</b> | <b>14.442.211,89</b> | <b>9,82</b>      | <b>15.412.531,12</b> | <b>6,72</b>      |
| <b>Debiti:</b>                      |                      |                      |                  |                      |                  |
| I obbligazioni                      | 0                    |                      | 0                |                      | 0,00             |
| II debiti verso banche              | 0                    |                      | 0                | 335096               | 0,00             |
| III debiti verso fornitori          | 5.353.930,53         | 6.467.972,20         | 20,81            | 26.587.705,17        | 311,07           |
| IV debiti tributari                 | 1.108.556,14         | 1.558.440,07         | 40,58            | 1.052.635,51         | -32,46           |
| V debiti previdenziali              | 1.035.764,68         | 1.505.163,31         | 45,32            | 1.089.308,05         | -27,63           |
| VI debiti prestazioni               | 13.785.979,44        | 24.693.491,91        | 79,12            | 4.941.468,73         | -79,99           |
| VII debiti verso Stato ed altri     | 3.560.809,11         | 2.361.571,77         | -33,68           | 3.027.660,69         | 28,21            |
| VIII debiti diversi                 | 9.538.630,65         | 16.039.798,01        | 68,16            | 20.055.590,58        | 25,04            |
| <b>Totale debiti</b>                | <b>34.383.670,55</b> | <b>52.626.437,27</b> | <b>53,06</b>     | <b>57.089.464,73</b> | <b>8,48</b>      |
| ratei risconti                      | 7.650.000,00         | 7.542.000,00         | -1,41            | 9.135.094,24         | 21,12            |
| <b>Totale del passivo</b>           | <b>71.281.264,00</b> | <b>93.116.773,62</b> | <b>30,63</b>     | <b>99.414.203,16</b> | <b>6,76</b>      |

Fonte: Isfol

### 5.3.3 Situazione patrimoniale

L'Istituto possiede due immobili di proprietà: uno nel Comune di Albano laziale che è stata la prima sede dell'Ente ed è in stato di degrado; l'altro, un villino, sito in Roma in zona di pregio (Lungotevere Arnaldo da Brescia) che è stata la sede dell'ex Ias. Entrambi gli immobili, ai sensi della normativa vigente sulla *spending review*, sono stati dichiarati dal Commissario straordinario pro-tempore non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e, con delibera commissariale n.20 del 27 novembre 2012, né è stata disposta la dismissione. In vista del sopra richiamato obiettivo nel corso degli esercizi 2013 e 2014 sono proseguite le istruttorie per la regolarizzazione urbanistica e amministrativa dei due immobili in proprietà propedeutiche alla loro valorizzazione.

L'Isfol usufruisce anche di un immobile concesso in comodato d'uso gratuito dal Comune di Benevento fino al 31/12/2015 nel quale lavorano complessivamente n. 16 unità di personale a tempo determinato. In sede di rinnovo del contratto di comodato l'Isfol si è impegnata a partecipare alle spese comuni nella misura omnicomprensiva di euro 6.833,00 e a liquidare, in sede transattiva, l'importo di euro 41.000,00 a fronte di utenze arretrate per il periodo 2008/2013, per euro 69.649,40. La consistenza del proprio patrimonio immobiliare e la relativa disponibilità è comunicata annualmente dall'Isfol al Mef e all'Agenzia del demanio (art. 3 comma 10 del d.l. 95/2012 conv. l. 135/2012).

L'Istituto non si è avvalso della possibilità di esercitare entro il 30 giugno 2014 il recesso dal contratto di locazione passiva relativa alla propria sede ai sensi dell'articolo 2, comma 1 del d.l. 151/2013. L'Isfol ha evidenziato che con decorrenza 1° luglio 2014 ha applicato la riduzione del 15 per cento del canone di locazione prevista dall'articolo 3, comma 4 della l. 135/2012.

Sempre con riferimento agli immobili in uso per esigenze istituzionali, l'Isfol d'intesa con l'Mlps e l'Agenzia del Demanio deve partecipare al Piano di razionalizzazione nazionale degli spazi e di contenimento della spesa ai sensi dell'articolo 2 della l.191/2009 e dall'articolo 24 della l.89/2014 dalla cui attuazione dovrà derivare a far data dal 2016, una riduzione, con riferimento ai valori registrati nel 2014, non inferiore al 50 per cento in termini di spesa per locazioni passive e non inferiore al 30 per cento in termini di spazi utilizzati negli immobili dello Stato.

Dal rendiconto finanziario gestionale si evince che le spese per canoni di locazione, pari a 5,83 mln di euro nel 2013 e 5,28 mln di euro del 2014 (-9,47 per cento sul 2013) rimangono sostanzialmente invariate rispetto al 2012.

### 5.3.4 Conto economico

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico di esercizio pari a 654.907,01 nel 2013 e a 7.995,35 nel 2014 riattestandosi ai valori registrati nel 2012. La voce "proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi", pari a 51,05 mln di euro nel 2013 e a 46,1 mln di euro nel 2014, è principalmente composta dai ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento del MIps (29,73 mln di euro nel 2013 e 25,88 mln di euro nel 2014) e dai cofinanziamenti nazionali per la programmazione Fse del MIps (euro 12,01 mln di euro nel 2013 e 7,47 mln di euro nel 2014). Dal confronto con l'esercizio precedente emerge una diminuzione del valore della produzione sia nel 2013 (-11,21 per cento) sia nel 2014 (-9,51 per cento). Nell'ambito dei costi della produzione, si registra un aumento dei costi per gli organi dell'Ente (168,87 per cento nel 2013 e 9,61 per cento nel 2014) la cui causa va ricercata principalmente nell'avvenuta ricostituzione degli organi al termine di una lunga fase di Commissariamento dell'Istituto. Nel 2014 risultano in aumento rispetto al 2013 i costi per materie prime e di consumo (+68 per cento) e le spese per servizi (+6 per cento). Nel 2014 le voci "Spese per il personale" e "Spese relative al godimento dei beni di terzi" confermano il trend del 2012 facendo registrare una ulteriore diminuzione rispettivamente del - 6 per cento e del -9,86 per cento). Nel 2013 la voce "Accantonamenti per rischi" accoglie l'ulteriore accantonamento a fondo rischi in considerazione dello stato e della evoluzione dei contenziosi in essere per oltre 2,5 mln di € (in aggiunta ai 7,41 mln di euro del 2012). Nel 2013 l'aumento della voce oneri diversi di gestione (+14,47 per cento) è dovuta alle imposte e tasse oltreché ai versamenti effettuati all'Erario (euro 468 mila euro). Nel biennio si evidenzia una positiva condizione di liquidità e un abbattimento pressoché totale (99,773 per cento) degli oneri per interessi passivi (vedi paragrafo 5.1.2.2 del presente Referto) riconosciuti alla Commissione europea in relazione all'utilizzo dei fondi del programma Leonardo da Vinci (che passano da 394 mila euro nel 2012 a 1.000 € nel 2013 e a 0 nel 2014) di cui si è ampiamente relazionato nell'apposito paragrafo. Tra i proventi e oneri straordinari, spiccano i proventi relativi ai ricavi di esercizi precedenti e lo storno di debiti concernenti costi rilevati negli esercizi precedenti e divenuti insussistenti (1.981.240 euro nel 2013 e 1.070.886 euro nel 2014), gli oneri concernenti sopravvenienze passive dovute a rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti ma rilevati nel 2012 e ad insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti (950.116 euro nel 2013 e 887.368 euro nel 2014) e le insussistenze concernenti il riaccertamento dei residui attivi (549.599,97 euro nel 2013 e 372.461,40 euro nel 2014).

Tabella 18 - Conto economico

(unità)

| Valore della produzione                             | 2012                 | 2013                 | Differenza            | Var. %<br>13/12  | 2014                 | Differenza            | Var. %<br>14/13 |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|
| Proventi prestazioni e servizi                      | 57.404.848,80        | 50.937.547,07        | - 6.467.301,73        | - 11,27          | 46.139.917,64        | - 4.797.629,43        | - 9,42          |
| Variazione rimanenze                                | 5.894,53             | 16.113,39            | 10.218,86             | 173,36           | 8.287,65             | - 7.825,74            | - 48,57         |
| Altri ricavi  | 85.054,01            | 96.868,36            | 11.814,35             | 13,89            | 47.228,44            | - 49.639,92           | - 51,24         |
| <b>Totale valore della produzione</b>               | <b>57.495.797,34</b> | <b>51.050.528,82</b> | <b>- 6.445.268,52</b> | <b>11,21</b>     | <b>46.195.433,73</b> | <b>52.640.702,25</b>  | <b>- 9,51</b>   |
| <b>Costi della produzione</b>                       |                      |                      |                       |                  |                      |                       |                 |
| Spese per gli Organi dell'Ente                      | 124.944,10           | 335.935,01           | 210.990,91            | 168,87           | 368.217,15           | 32.282,14             | 9,61            |
| Spese materie prime e di consumo                    | 158.809,65           | 108.678,52           | - 50.131,13           | - 31,57          | 183.591,35           | 74.912,83             | 68,93           |
| Spese servizi                                       | 8.879.793,25         | 7.041.447,90         | - 1.838.345,35        | - 20,70          | 7.482.450,77         | 441.002,87            | 6,26            |
| Spese godimento beni di terzi                       | 6.053.000,52         | 5.948.669,29         | - 104.331,23          | - 1,72           | 5.362.174,89         | - 586.494,40          | - 9,86          |
| Spese per il personale                              | 34.104.089,04        | 33.947.247,87        | - 156.841,17          | - 0,46           | 31.854.582,84        | - 2.092.665,03        | - 6,16          |
| Ammortamenti e svalutazioni                         | 317.742,58           | 346.091,84           | 28.349,26             | 8,92             | 304.776,92           | - 41.314,92           | - 11,94         |
| Variazione rimanenze                                | -                    | -                    | -                     | -                | -                    | -                     | -               |
| Accantonamento rischi e oneri                       | 7.412.162,12         | 2.569.743,57         | - 4.842.418,55        | - 65,33          | -                    | - 2.569.743,57        | - 100,00        |
| Oneri diversi di gestione                           | 644.672,36           | 737.980,56           | 93.308,20             | 14,47            | 723.649,32           | - 14.331,24           | - 1,94          |
| <b>Totale costi della produzione</b>                | <b>57.695.213,62</b> | <b>51.035.794,56</b> | <b>- 6.659.419,06</b> | <b>- 11,54</b>   | <b>46.279.443,24</b> | <b>- 4.756.351,32</b> | <b>- 9,32</b>   |
| <b>Differenza tra valore/costi della produzione</b> | <b>- 199.416,28</b>  | <b>- 14.734,26</b>   | <b>214.150,54</b>     | <b>107,39</b>    | <b>- 84.009,51</b>   | <b>- 98.743,77</b>    | <b>- 670,16</b> |
| <b>Proventi ed oneri finanziari</b>                 |                      |                      |                       |                  |                      |                       |                 |
| Altri proventi finanziari (interessi attivi)        | 81.149,69            | 157.492,66           | 76.342,97             | 94,08            | 116.936,43           | - 40.556,23           | - 25,75         |
| Interessi e altri oneri finanziari                  | - 394.531,85         | - 1.049,03           | 393.482,82            | - 9,73           | -                    | 1.049,03              | -               |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>           | <b>- 313.382,16</b>  | <b>156.443,63</b>    | <b>469.825,79</b>     | <b>149,92</b>    | <b>116.936,43</b>    | <b>- 39.507,20</b>    | <b>- 25,25</b>  |
| <b>Proventi ed oneri straordinari</b>               |                      |                      |                       |                  |                      |                       |                 |
| Proventi plusvalenze da alienazioni                 | 1.370.384,76         | 1.981.240,01         | 610.855,25            | 44,58            | 1.070.886,88         | - 910.353,13          | - 45,95         |
| Oneri straordinari                                  | - 1.304.931,71       | - 950.116,17         | 354.815,54            | - 27,19          | - 887.368,61         | 62.747,56             | 6,60            |
| Sopravv. attive e insussistenze passive             | 470.326,55           | 4.920,25             | - 465.406,30          | - 98,95          | 166.976,70           | 162.056,45            | 3.293,66        |
| Sopravv. passive e insussistenze attive             | - 2.238,98           | - 549.599,97         | - 547.360,99          | - 24.446,89      | - 372.461,40         | 177.138,57            | 32,23           |
| <b>Totale proventi e oneri straordinari</b>         | <b>533.540,62</b>    | <b>486.444,12</b>    | <b>- 47.096,50</b>    | <b>- 8,83</b>    | <b>- 21.966,43</b>   | <b>- 508.410,55</b>   | <b>- 104,52</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                | <b>8.953,12</b>      | <b>657.662,01</b>    | <b>648.708,89</b>     | <b>7.245,62</b>  | <b>10.951,49</b>     | <b>- 646.710,52</b>   | <b>- 98,33</b>  |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                  | - 2.715,00           | - 2.715,00           | -                     | -                | - 2.956,14           | - 241,14              | - 8,88          |
| <b>Avanzo (+) / Disavanzo (-) dell'esercizio</b>    | <b>6.238,12</b>      | <b>654.907,01</b>    | <b>648.668,89</b>     | <b>10.398,47</b> | <b>7.995,35</b>      | <b>- 646.911,66</b>   | <b>- 98,78</b>  |

Fonte: Isfol Bilancio 2013 - 2014

**5.3.4.1 Conto economico riclassificato**

Il conto economico riclassificato a valore aggiunto pone a confronto il valore della produzione effettuata ed i costi sostenuti per conseguirla, dando modo di verificare quanto la gestione abbia generato in termini di valore e quanto sia la remunerazione dei fattori della produzione. In particolare, il valore aggiunto indica la differenza fra la produzione e i costi esterni, per quantificare

quanto margine vi sia per la remunerazione dei fattori strutturali operativi interni e finanziari, dopo la copertura dei costi esterni.

L'osservazione dei dati esposti nella tabella seguente mostra una diminuzione del valore della produzione, nel 2013, del 11,19 per cento e, nel 2014, del 9,50 per cento la contrazione del valore aggiunto in controtendenza rispetto al valore positivo registrato nel 2012 (13,43 per cento), la diminuzione delle spese per servizi nel 2013 (-7,71 per cento) e nel 2014 (-13,08 per cento) al netto delle consulenze. Il costo del lavoro, risulta in diminuzione nel 2013 (-4,08 per cento) e nel 2014 (-7,55 per cento). Il risultato operativo (gestione caratteristica) torna positivo nel 2013 come nel triennio 2009-2011 per poi tornare negativo nel 2014 come nel 2012 e chiude con un avanzo economico sia nel 2013 (654 mila euro) sia nel 2014 (7 mila euro) facendo registrare una diminuzione del 98,78 per cento rispetto al precedente esercizio.

**Tabella 19 - Conto economico riclassificato 2013-2014**

(unità)

| CONTO ECONOMICO<br>RICLASSIFICATO                                     | 2012                 | 2013                 | Variazione           | Δ %              | 2014                 | Variazione<br>(+o-)  | Δ %            |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>A. - Ricavi</b>  | <b>57.489.902,81</b> | <b>51.034.415,43</b> | <b>-6.455.487,38</b> | <b>-11,23</b>    | <b>46.187.146,05</b> | <b>-4.847.269,38</b> | <b>-9,50</b>   |
| Variazione rimanenze  | -5.894,53            | 16.113,39            | 22.007,92            | 373,36           | 8.287,65             | -7.825,74            | -48,57         |
| <b>B. - Valore della produzione tipica</b>                            | <b>57.484.008,28</b> | <b>51.050.528,82</b> | <b>-6.433.479,46</b> | <b>-11,19</b>    | <b>46.195.433,70</b> | <b>-4.855.095,12</b> | <b>-9,51</b>   |
| Spese per gli organi dell'Ente  | -124.944,10          | -335.935,01          | -210.990,91          | 168,87           | -368.217,15          | 32.282,14            | 9,61           |
| Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci                 | -158.809,65          | -108.678,52          | 50.131,13            | -31,57           | -183.591,35          | 74.912,83            | 68,93          |
| Spese per servizi escluse le consulenze                               | -6.605.692,13        | -6.096.206,01        | 509.486,12           | -7,71            | -6.893.801,56        | 797.595,55           | 13,08          |
| Spese per godimento beni di terzi                                     | -6.053.000,52        | -5.948.669,29        | 104.331,23           | -1,72            | -5.362.174,89        | 586.494,40           | -9,86          |
| Totale Consumo di materie prime e servizi esterni                     | -12.942.446,40       | -12.489.488,83       | 452.957,57           | -3,50            | -12.807.784,95       | 318.296,12           | 2,55           |
| <b>C. - Valore aggiunto</b>   | <b>44.541.561,88</b> | <b>38.561.039,99</b> | <b>-5.980.521,89</b> | <b>-13,43</b>    | <b>33.387.648,75</b> | <b>-5.173.391,24</b> | <b>-13,42</b>  |
| Consulenza  | -2.274.101,12        | -945.241,89          | 1.328.859,23         | -58,43           | -588.649,21          | -356.592,68          | -37,73         |
| Spese per il personale  | -34.104.089,04       | -33.947.247,87       | 156.841,17           | -0,46            | -31.854.582,81       | -2.092.665,06        | -6,57          |
| Totale Costo del lavoro   | -36.378.190,16       | -34.892.489,76       | 1.485.700,40         | -4,08            | -32.443.232,02       | 2.449.257,74         | -7,55          |
| <b>D. - Margine operativo lordo</b>                                   | <b>8.163.371,72</b>  | <b>3.668.550,23</b>  | <b>-4.494.821,49</b> | <b>55,06</b>     | <b>944.416,73</b>    | <b>-2.724.133,50</b> | <b>-74,26</b>  |
| Ammortamenti  | -317.742,58          | -346.091,84          | -28.349,26           | 8,92             | -304.776,92          | -41.314,92           | -13,56         |
| Stanzamenti a fondi rischi e oneri                                    | -7.412.162,12        | -2.569.743,57        | 4.842.418,55         | -65,33           | 0,00                 | 2.569.743,57         | -100,00        |
| Saldo proventi ed oneri diversi                                       | -644.672,36          | -737.980,56          | -93.308,20           | 14,47            | -723.649,32          | -14.331,24           | -1,98          |
| <b>E. - Risultato operativo</b>                                       | <b>-211.205,34</b>   | <b>14.734,26</b>     | <b>225.939,60</b>    | <b>106,98</b>    | <b>-84.009,51</b>    | <b>-98.743,77</b>    | <b>-670,16</b> |
| Proventi ed oneri finanziari  | -313.382,16          | 156.443,63           | 469.825,79           | 149,92           | 116.936,43           | -39.507,20           | -25,25         |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                          |                      |                      |                      |                  |                      |                      |                |
| <b>F. - Risultato prima dei componenti straordinari delle imposte</b> | <b>-524.587,50</b>   | <b>171.177,89</b>    | <b>695.765,39</b>    | <b>-132,63</b>   | <b>32.926,92</b>     | <b>-138.250,97</b>   | <b>-80,76</b>  |
| Proventi ed oneri straordinari  | 533.540,62           | 486.444,12           | -47.096,50           | 8,83             | -21.975,43           | -508.419,55          | -104,52        |
| <b>G. - Risultato prima delle imposte</b>                             | <b>8.953,12</b>      | <b>657.622,01</b>    | <b>648.668,89</b>    | <b>-7245,17</b>  | <b>10.951,49</b>     | <b>-646.670,52</b>   | <b>-98,33</b>  |
| Imposte di esercizio  | -2.715,00            | -2.715,00            | 0,00                 | 0,00             | -2.956,14            | 241,14               | 8,16           |
| <b>H. - Avanzo economico</b>  | <b>6.238,12</b>      | <b>654.907,01</b>    | <b>648.668,89</b>    | <b>-10398,47</b> | <b>7.995,35</b>      | <b>-646.911,66</b>   | <b>-98,78</b>  |

Fonte: Bilancio Isfol

### 5.3.5 Norme di contenimento della spesa pubblica

Il Collegio dei revisori, alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari del Mef e delle direttive del Ministero vigilante ha verificato con esito positivo il rispetto dei limiti imposti dalla legge, ove vigenti, applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati ed in particolare:

- limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità ai sensi del d.l. 112/2008 convertito dalla l. 133/2008 e del d.l. 78/2010, convertito dalla l. 122/2010 (art. 6, comma 8);
- limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture ai sensi del d.l. 112/2008, convertito dalla l. 133/2008 e del d.l. 78/2010, convertito dalla l. 122/2010 (art. 6, comma 14);
- limiti di spesa per spese postali e telefoniche ai sensi dell'art.2, commi 589-593 l. 244/2007;
- limiti di spesa per missioni, formazione ai sensi del d.l. 78/2010, convertito dalla l. 122/2010 (art. 6, commi 12 e 13);
- limiti di spesa ai compensi degli organi dei consigli di amministrazione e degli organi collegiali ai sensi della Legge n. 266/2005, art. 1, comma 63 e del d.l. 78/2010, convertito dalla l. 122/2010, art. 6, commi 3 e 6 ed alla rideterminazione dei compensi ai sensi dei commi 58 e 59 della suddetta l. 122/2010;
- limiti di spesa in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili (ai sensi dell'art. 2, comma 620, della legge n. 244/2007)

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa sono state riversate al bilancio dello Stato.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Dopo una lunga gestione commissariale l'Isfol ha visto nel corso del 2013 la nomina da parte del Ministero vigilante del Presidente, del CdA nonché la nomina del Direttore generale.

Nel corso degli esercizi 2013 e nel 2014 sono state affidate all'Istituto ulteriori attività di monitoraggio del Sistema nazionale di certificazione delle competenze (Sicc), della ricollocazione dei lavoratori destinatari dei cosiddetti "ammortizzatori sociali in deroga", del Piano di attuazione italiano della "Garanzia per i Giovani". All'Isfol è stato altresì rinnovato l'incarico di Agenzia nazionale incaricata di implementare gli ambiti dell'istruzione e formazione professionale in Erasmus+ per il nuovo periodo di programmazione comunitaria (2014-2020).

La recente riforma del mercato del lavoro e dei servizi per l'impiego (dlgs 14 settembre 2015 n. 150), pur disponendo la razionalizzazione della governance e delle risorse umane e finanziarie, ha confermato l'Isfol quale primario ente nazionale addetto alle funzioni di studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro.

Nel biennio la gestione finanziaria dell'Istituto ha chiuso con un avanzo finanziario di 4,45 mln di euro nel 2013 e di 4,81 mln di euro nel 2014.

A partire dal 2014 l'Ente, recependo quanto evidenziato anche dalla Corte ha provveduto ad appostare tra le partite correnti sia le risorse del Programma comunitario Erasmus Plus sia le anticipazioni bancarie che fino al 2013 erano state impropriamente contabilizzate tra le partite di giro.

Nel biennio in esame l'avanzo di amministrazione, 21,6 mln di euro nel 2013 e 26,66 mln di euro nel 2014, è determinato quasi esclusivamente dalla consistenza finale della cassa.

Permane una forte consistenza sia dei residui attivi, 67,51 mln di € nel 2013 e 87,07 mln di euro nel 2014, sia dei residui passivi, 77,62 mln di euro nel 2013 e 89,5 mln di euro nel 2014.

Gli esercizi 2013 e 2014 chiudono con un avanzo economico di esercizio pari a 654.907,01 euro nel 2013 e a 7.995,35 euro nel 2014 in linea con i valori registrati nel 2012.

Nel biennio in esame emerge una diminuzione del valore della produzione rispetto al 2012 (-11,21 per cento nel 2013 e -9,51 per cento nel 2014). Nel 2014 i costi per materie prime e di consumo (+68 per cento sul 2013) e le spese per servizi (6 per cento sul 2013) risultano in aumento rispetto all'esercizio precedente. Diversamente la spesa per il personale e quelle relative al godimento dei beni di terzi risultano nel biennio in esame in diminuzione rispetto al 2012.

Il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 6,48 mln nel 2013 e a 6,49 mln di euro nel 2014 in aumento del 11 per cento rispetto al 2012.

Nettamente incrementata, rispetto al 2012, è la liquidità che si attesta a 29,1 mln di euro nel 2014. Nel passivo dello stato patrimoniale risalta l'aumento dei fondi rischi ed oneri, 12 mln di euro nel 2013 e 11,2 mln di euro nel 2014, in considerazione dell'evoluzione del contenzioso e del rischio connesso al mancato riconoscimento di alcune spese rendicontate e non ammesse in sede di verifica amministrativa-contabile.

Il contenzioso è in aumento sia per volumi che per valori e l'importo totale stimato del valore delle cause nel biennio in esame è in crescita (10 mln di euro nel 2013 e 12,8 milioni di euro nel 2014) rispetto all'esercizio 2012 (8,4 mln di euro) e deriva prevalentemente da rapporti di lavoro e contratti di locazione.

Nel corso del 2013 e del 2014 sono venute a maturazione criticità amministrative dal forte impatto finanziario per l'Isfol riferibili a gestioni precedenti. In particolare, per quanto concerne la programmazione comunitaria 2000-2006, all'esito di verifiche amministrative è stata dichiarata in sede di audit l'inammissibilità di spese (oltre 1,5 milioni di euro) ritenute non conformi alle disposizioni normative e/o regolamentari nazionali e comunitarie. Relativamente alla programmazione comunitaria 2007-2013, si segnalano altresì le contestazioni formulate dal Mlps, dalla Corte dei conti europea e dalla Commissione europea in ordine alla parziale erronea applicazione delle disposizioni di legge in materia di appalti, il cui importo, per la sola parte di Fse, è stato quantificato dall'Ente in circa 3 mln di euro.

Di particolare delicatezza, a causa del loro rilevante impatto finanziario, sono inoltre le illegittimità accertate per via giudiziale, del licenziamento dell'ex direttore del personale dell'Isfol (500 mila euro), del recesso dal contratto di locazione dell'immobile di proprietà della Fondazione Enpaia nel quale l'Isfol aveva la propria sede istituzionale (2,3 mln di euro).

Il Collegio dei revisori dei conti ha attestato il rispetto dei limiti imposti dalla legge riguardanti le misure di contenimento della spesa.





**ISTITUTO PER LO SVILUPPO  
DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)**

**ESERCIZIO 2013**



RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



## **1. Premessa: il quadro generale**

### **1.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto**

L'Isfol è il corrispondente italiano di Istituti pubblici di ricerca che, nei principali Stati membri europei, affiancano i rispettivi Ministeri del lavoro ed Agenzie nazionali per l'impiego, con il compito di svolgere studi e ricerche nel campo della regolazione dei rapporti di lavoro, dell'evoluzione del mercato del lavoro, dei servizi per l'impiego e delle politiche attive e passive del lavoro (PAPL) nonché della formazione professionale (v., tra gli altri, il Cereq in Francia, il BIBB e lo IAB in Germania, l'IFAU in Svezia). Funzioni di studio, ricerca ed alta consulenza svolte da Istituti di ricerca, statutariamente, autonomi sia dal Ministero del lavoro che dalle Agenzie per l'impiego (statali o federali).

L'Isfol, Istituto per lo Sviluppo della Formazione professionale dei Lavoratori, è stato istituito con D.P.R. n. 478 del 30 giugno 1973, per accompagnare la prima fase di decentramento regionale delle competenze in materia di formazione professionale, codificata nella legge quadro 845/78. Riconosciuto Ente Pubblico appartenente al comparto degli Enti Pubblici di Ricerca e sperimentazione di cui all'art. 9 della L. 09/05/1989 n. 168., è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Dal 1979 fa parte degli "Enti di notevole rilievo" (DPCM in GU 334 del 7/12/1979) e con Decreto legislativo 419 del 29/10/1999, viene riconosciuto Ente di ricerca. L'Istituto opera nel campo della formazione, delle politiche sociali e del lavoro al fine di contribuire alla crescita dell'occupazione ed al miglioramento delle risorse umane. L'Isfol svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica. Fornisce un supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro, ad altri Ministeri, al Parlamento, alle Regioni e Province autonome, agli Enti locali, alle Istituzioni nazionali, pubbliche e private, sulle politiche e sui sistemi della formazione ed apprendimento lungo tutto l'arco della vita, del mercato del lavoro e dell'inclusione sociale. Fa parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN). Svolge inoltre il ruolo di assistenza metodologica e scientifica per le azioni di sistema del Fondo sociale europeo, è Agenzia nazionale "Leonardo da Vinci" e gestirà specifiche azioni del Programma **Erasmus Plus** per il periodo 2014-2020. Nel biennio passato, con successivi provvedimenti normativi il ruolo istituzionale dell'Isfol è stato rafforzato, attraverso l'affidamento di ulteriori compiti nell'ambito delle politiche per l'occupazione, in particolare giovanile, la formazione e l'inclusione sociale (L. 92/2012 e L. 99/2013).

L'attività di ricerca e consulenza tecnico scientifica, monitoraggio e valutazione delle politiche è pianificata in accordo con il Ministero del lavoro vigilante ed in modo coordinato con gli altri Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e le Agenzie europee su temi di interesse comune. In particolare la ricerca in campo economico e sociale segue un approccio multidisciplinare e comparativo a livello europeo e internazionale, con attenzione costante alle politiche comunitarie sull'occupazione, sulla formazione e sulla povertà. Il monitoraggio e la valutazione rispondono a metodologie certificate e rispondono alla domanda

crescente per processi di *"knowledge based policy making"*. Il confronto sistematico con il MLPS, il MIUR, le Regioni e la Comunità scientifica nazionale e internazionale, permette di produrre conoscenza rilevante e coerente con gli indirizzi e le finalità richieste dai decisori politici. L'Istituto produce e valorizza un sistema documentale ed editoriale integrato a carattere scientifico e tecnico.

Il 2013 è stato un anno di transizione importante per l'Istituto, durante il quale ha avuto termine il periodo di *Commissariamento* e di *vacatio* della carica di Direttore generale. Ha avuto luogo la ricomposizione degli organi di vertice politico e amministrativo, Presidente, Consiglio di Amministrazione, Direttore Generale e Direttore Amministrativo. L'Isfol, dal 1° gennaio 2013 è infatti guidato dal Prof. Pietro Antonio Varesi, nominato, con DM 20 dicembre 2012, Commissario Straordinario, nelle more del perfezionamento della nomina a Presidente, avvenuta successivamente con il DM del 22 febbraio 2013 che, contestualmente, ha designato i primi tre membri del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione (CdA) ha potuto operare con pieni poteri dal 16 aprile 2013, quando con il Decreto ministeriale del 15 aprile 2013 di nomina del Dott. Conti Nibali a Consigliere di Amministrazione dell'Isfol in rappresentanza della Conferenza Stato-Regioni, si è definitivamente concluso l'iter avviato con il DM del 22 febbraio 2013 che nominava gli altri componenti del CdA nelle persone della Prof.ssa Paola Profeta, Prof. Andrea Ranieri e Dott. Renato Pirola. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 luglio 2013, a seguito di apposita procedura indetta con avviso pubblico emanato il 9 maggio 2013 *"acquisizione di candidature alla nomina di Direttore Generale dell'Isfol"*, ha potuto nominare, dopo 11 mesi di *vacatio*, l'Avv. Paola Nicastro Direttore Generale dell'Isfol a far data dal 1° settembre 2013. Il Direttore Generale, a seguito di avviso interno, ha quindi nominato il Direttore amministrativo nella persona della Dott.ssa Simona Fiori.

Gli effetti del rinnovo e ricomposizione dei vertici dell'Istituto, determinanti nell'imprimere un'accelerazione al rafforzamento istituzionale dell'Isfol in una nuova fase del ciclo economico-politico, coincidente con il passaggio alla nuova programmazione dei Fondi Strutturali dell'Unione europea 2014-2020, saranno apprezzabili negli esercizi successivi.

All'attività scientifica dell'Isfol durante l'esercizio 2013 hanno fatto da sfondo la difficile e prolungata fase negativa del ciclo economico e i riflessi negativi sul mercato del lavoro, specialmente per i giovani e le giovani donne, a rischio povertà soprattutto nelle Regioni del Mezzogiorno. Ciò ha imposto un rafforzamento della strategia integrata a livello di sistema Paese che, si è tradotta nella *"Garanzia giovani"* e produrrà Programmi Operativi Nazionali (PON) nell'ambito dei quali l'Isfol ancora una volta sarà chiamato ad offrire, quale Ente *in-house* al Ministero del Lavoro e Politiche Sociali, il proprio contributo e la propria esperienza ultra ventennale di consulenza tecnico-scientifica all'attuazione in Italia delle politiche del Fondo Sociale Europeo (FSE).

L'oggetto centrale delle attività di studio, monitoraggio e valutazione dell'Isfol è il capitale umano, ovvero l'insieme di conoscenze, competenze, abilità, acquisite durante la vita da un individuo e finalizzate al raggiungimento di obiettivi sociali

ed economici, singoli o collettivi. L'oggetto di studio viene "osservato" dalle tre prospettive della formazione, del lavoro e dell'inclusione sociale, ricalcando la *mission* statutaria dell'istituto, nella piena consapevolezza dell'unitarietà dell'oggetto centrale e delle integrazioni reciproche nei fenomeni e nei risultati che originano dalla ricerca interdisciplinare. Per queste ragioni, l'analisi del contesto, l'individuazione delle linee strategiche e delle priorità, pur adottando la tripartizione dei "punti di osservazione", confermano che tutte le attività di studio, monitoraggio e valutazione dell'Isfol sono e restano tese a promuovere l'integrazione fra le diverse prospettive. L'Isfol vanta una ricchezza di personale esperto, dipendenti di ruolo e a tempo determinato, per l'attuazione della missione istituzionale. La presenza della "nuova generazione" tra il personale, a fronte di una percentuale elevata di *turn-over* nel prossimo quinquennio, è stata assicurata con l'Accordo decentrato di ente ai fini della "Deroga ai vincoli di durata dei contratti a tempo determinato stipulati dall'ISFOL", siglato in data 6 giugno 2013, con cui è stato stabilito che i contratti a tempo determinato potranno essere ulteriormente prorogati in relazione ai programmi e alle attività assegnati in base alla programmazione comunitaria 2014-2020, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili e con la normativa in materia, e con quanto previsto dal CCNL 2006-2009. A tal proposito va richiamato l'art 118, c. 14, della L. 388/2000 che, con una disposizione di diritto speciale, autorizza gli enti pubblici di ricerca nell'esecuzione di programmi o di attività, i cui oneri ricadono su fondi comunitari ad impiegare personale a tempo determinato per tutta la durata degli stessi, nonché quanto previsto dall'art. 4 comma 9 del D.L. n. 101/2013.

Lo Statuto attualmente vigente, approvato, con DPCM dell'11.01.2011 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 77 del 4/04/2011), che conferma l'Isfol quale Ente Nazionale di Ricerca, dotato di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali e del Ministero dell'Economia e delle Finanze, fa dell'Istituto l'unico Ente di Ricerca in Italia a godere dell'autonomia e indipendenza necessarie a garantire il monitoraggio e la valutazione neutrale delle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale, come dimostrano i dati disponibili di tutte le ricerche prodotte negli oltre 40 anni di attività.

L'organizzazione dell'ente sotto il profilo tanto degli Uffici quanto delle competenze discende dallo Statuto, dal Regolamento di organizzazione e dai successivi atti organizzativi, adottati tra la fine del 2011 e il 2012:

- Statuto dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), D.P.C.M. 11 gennaio 2011
- Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Isfol, in attuazione dell'art. 3 dello Statuto, Delibera del Commissario Straordinario n. 6 del 26.10.2011, approvato, altresì, dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con nota prot.n. 31/0000817/MA005.A001 del 26 ottobre 2011.

A seguito del DPCM del 22 gennaio 2013, che applica il taglio alle spese per il personale ai sensi della cosiddetta "Spending review" (D.L. n. 52 del 7 maggio

2012, convertito con la legge n. 94 del 6 luglio 2012), i Dirigenti di prima fascia dell'Isfol sono stati ridotti da tre a due, così come i Dirigenti di seconda fascia. Con Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione della "Proposta di rideterminazione della pianta organica dell'Isfol" del 23 novembre 2013, i Dirigenti di prima fascia sono stati ulteriormente ridotti a uno, mentre i Dirigenti di seconda fascia sono stati riportati a tre. Con successivo Regolamento organizzativo si dovranno recepire gli effetti di tale taglio ai sensi dell'art. 2 comma sette D.L. 31 agosto 2013, n. 101, convertito con la legge 30 ottobre 2013, n. 125.

**1.2. Il Piano di attività ISFOL 2013**

La Programmazione Isfol 2013 raccoglie tutte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e comunitarie. (cfr. Tab 1 Progetti di attività annualità 2013).

**TAVOLA 1 - PROGETTI ATTIVITA' ANNUALITA' 2013**

| PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI  | TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA                | RISORSE FINANZIARIE  | %              |
|---|--|----------------------|----------------|
| <b>Attività istituzionali ricorrenti</b>  | <b>Fondo Istituzionale</b>                 | <b>29.870.642,00</b> | <b>49,58%</b>  |
| PON "Azioni di sistema " Competitività  | Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione | 5.679.697,53         | 9,43%          |
| PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione | 21.596.819,88        | 35,86%         |
| EQF National Coordination Points - Project Number 378968 - LLP - 1-2012-1 IT-KAI-EQF-NCP        | Commissione Europea – Fondi Nazionali      | 145.000,00           | 0,24%          |
| Implementation of the European Agenda for Adult Learning - Decision n.2012 - 3853/001-001       | Fondi Internazionali                       | 207.654,91           | 0,34%          |
| National Team of ECVET Experts 2012 - 2013 (365760-LLP-1-2011-1-IT-LEONARDO -ECVET-EXP)         | Fondi Internazionali                       | 94.940,00            | 0,16%          |
| Refernet Action 2013 - Agreement 2012-0126/GP/RPA/ReferNet - SGA/002/12                         | Fondi Internazionali                       | 43.620,00            | 0,07%          |
| Contratto di Partenariato - Progetto OFFICE – Romania   | Fondi Internazionali                       | 93.226,80            | 0,15%          |
| Progetto "Central European Platform for an Ageing Society" - Chamber of Labour of Upper Austria | Fondi Internazionali                       | 37.685,22            | 0,06%          |
| University of Jyväskylä - ELGPN Grant 2013-2014   | Fondi Internazionali                       | 35.942,00            | 0,06%          |
| Contratto di Partenariato - Progetto SILCO – Romania  | Fondi Internazionali                       | 61.441,64            | 0,10%          |
| MLPS D.G. POF - DD 172/CONT/I/2008 del 23/12/08 - "Centro per cooperazione euromediterranea"    | Fondi Nazionali                            | 18.972,25            | 0,03%          |
| 'D.D. 1002/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012     | Fondi Nazionali                            | 11.204,39            | 0,02%          |
| 'D.D. 563/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012      | Fondi Nazionali                            | 3.070,06             | 0,01%          |
| 'D.D. 690/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012      | Fondi Nazionali                            | 14.945,55            | 0,02%          |
| MLPS D.G. Terzo Settore - Organizzazione III Conferenza Nazionale dell'Associazionismo          | Fondi Nazionali                            | 31.000,00            | 0,05%          |
| CRNO Euroguidance   | Commissione Europea – Fondi Nazionali      | 204.000,00           | 0,34%          |
| Programma Comunitario Leonardo da Vinci AGN Funzionamento                                       | Commissione Europea – Fondi Nazionali      | 1.905.120,00         | 3,16%          |
| Centro Nazionale Europass   | Commissione Europea – Fondi Nazionali      | 192.000,00           | 0,32%          |
| <b>Totale attività "Gestione contabilità speciale"</b>  |  | <b>30.376.340,23</b> | <b>50,42%</b>  |
| <b>Totale attività Isfol</b>  |  | <b>60.246.982,23</b> | <b>100,00%</b> |

**Principali prodotti dell'attività istituzionale ricorrente dell'ISFOL:**

Rapporto annuale di monitoraggio dei percorsi di leFP nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione (giunto alla XIII edizione) elaborato dall'Isfol per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Rapporto annuale di monitoraggio dell'apprendistato. Giunto alla XIII edizione, il Rapporto fotografa annualmente lo stato di implementazione dell'apprendistato analizzando tanto i dati relativi all'occupazione – dati di stock e di flusso, con trasformazioni e cessazioni - quanto lo stato di attuazione del dispositivo nazionale nella regolamentazione regionale e nelle discipline contrattuali.

Rapporto annuale sullo Stato di programmazione e realizzazione dei percorsi IFTS (Istruzione e Formazione Tecnico Superiore), redatto ai sensi del comma 2, art. 14, Capo V del DPCM 25 gennaio 2008.

Il report riporta un quadro di sintesi delle principali caratteristiche dell'offerta nazionale di percorsi IFTS, informazioni sul volume dell'offerta e numero di utenti coinvolti e approfondimenti regionali relativi alle scelte di governance delle Amministrazioni.

Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia (giunto alla XIII edizione), elaborato dall'Isfol per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99. Fornisce annualmente dati, approfondimenti e analisi sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati.

Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale

Il Rapporto, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), descrive complessivamente lo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale. I temi esaminati riguardano tutte le filiere formative e gli elementi costitutivi del sistema (le FP, IFTS-ITS, Formazione degli adulti, Formazione in impresa, Tirocini, Apprendistato, percorsi Post-qualifica e post-diploma, EQF, Accreditamento).

Il rapporto PIAAC-OCSE

Fornisce un'ampia evidenza empirica sulle competenze degli adulti in età lavorativa, e sul ruolo dell'istruzione e della formazione nell'orientare, formare, e certificare le competenze acquisite. Il rapporto PIAAC contribuirà al monitoraggio della strategia Europa 2020 e per l'attuazione di Education and Training strategy (ET2020). Il rapporto PIAAC nazionale ha una cadenza annuale. Il rapporto OCSE ha una cadenza triennale/quinquennale.

Rapporto nazionale sull'orientamento. Il rapporto elaborato per conto del Ministero del lavoro e della previdenza sociale, con cadenza annuale, fotografa lo stato dell'orientamento nel nostro Paese sia sul versante offerta che sul versante domanda evidenziandone punti di forza, criticità e prospettive di sviluppo. L'attività Isfol ha prodotto un "Archivio Nazionale di Orientamento di enti

e strutture che erogano azioni di orientamento" (l'Archivio è attualmente on-line e consultabile sul sito Isfol e conta oltre 18.000 strutture).

Rapporto, nell'ambito del monitoraggio della legge n. 92/2012, sulle assunzioni e cessazioni di lavoro. L'indagine è finalizzata a monitorare l'andamento dei contratti e delle cessazioni di lavoro alla luce delle modifiche introdotte dalla legge n. 92/2012 e successive modifiche. L'ISFOL produce rapporti trimestrali e annuali.

Indagine campionaria PLUS. Giunta alla VI edizione, è inserita nel Piano Statistico Nazionale del Sistan. Realizzata con tecnica CATI su un campione di 50.000 individui 18-75 anni su base regionale, produce analisi sull'intermediazione e sulle transizioni nel mercato del lavoro (canali di ricerca, SPI, esiti longitudinali dei contratti, condizioni lavorative, ecc.). L'indagine è organizzata in moduli implementabili alcuni dei quali sono stati aggiunti nel corso delle diverse edizioni.

Indagine RIL – Rilevazione su imprese e lavoro. L'indagine, giunta alla III edizione, è finalizzata a rilevare il comportamento delle imprese nei confronti del lavoro. L'indagine raccoglie una serie di informazioni relative alla composizione, quantitativa e qualitativa, degli organici e all'utilizzo di specifiche forme contrattuali, al profilo demografico degli imprenditori, alla struttura proprietaria e di governance dell'impresa, all'utilizzo della formazione su un campione di 25.000 imprese.

Indagine campionaria sulla qualità del lavoro. Giunta alla III edizione, realizzata con tecnica CATI su un campione di 5.000 occupati, indaga il profilo della qualità del lavoro seguendo il paradigma introdotto in Italia da L. Gallino e M. La Rosa. Tra i risultati più rilevanti c'è la conferma empirica del modello, ovvero l'effettiva indipendenza delle 5 dimensioni della qualità del lavoro (*ergonomica, complessità, autonomia, controllo, economica*). La rilevazione è stata realizzata in raccordo metodologico con la European working conditions Survey condotta da Eurofound (UE).

Relazione al Parlamento sullo Stato di attuazione della legge n. 68/99 [ai sensi dell'art. 21 della Legge 12 marzo 1999, n. 68 "Norme per il diritto al lavoro dei disabili]. L'Istituto ha curato le edizioni della Relazione al Parlamento del 2004, 2006, 2008, 2010 e 2012. E' in corso l'indagine finalizzata alla stesura della VII Relazione biennale al Parlamento, la cui presentazione si terrà nel giugno 2014.

Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione delle Politiche sulla disabilità in Italia [ai sensi della Legge 5 febbraio 1992, n. 104, "Legge - quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone disabili"]. L'Istituto ha curato l'edizione triennale della Relazione al Parlamento Legge 104/92 per gli anni 2006, 2007 e 2008. Attualmente, su mandato dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità, è in corso l'indagine relativa agli anni 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013. La presentazione della prossima relazione si terrà nel dicembre 2014.

**Rapporto di monitoraggio dell'attuazione del Programma di azione biennale per la promozione dei diritti e l'integrazione delle persone con disabilità, [adottato con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali] [Rilascio: Dicembre 2014].** L'Istituto ha ricevuto il mandato dal Ministero del Lavoro di realizzare il monitoraggio delle attività previste dal Programma d'Azione in materia di disabilità di cui alla legge n. 18 del 2009, nell'ambito delle attività di supporto tecnico scientifico all'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità. La presentazione del monitoraggio si terrà nel dicembre 2014.

**Rapporto di monitoraggio e valutazione del Programma nazionale "Vita indipendente. Progetti sperimentali in materia di vita indipendente ed inclusione nella società delle persone con disabilità", promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali [Rilascio: Giugno 2015].** L'Istituto ha ricevuto l'incarico dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di realizzare il monitoraggio e la valutazione di progetti sperimentali in materia di vita indipendente ed inclusione nella società delle persone con disabilità, finanziati allo scopo di assicurare la piena applicazione delle disposizioni convenzionali e della legge nazionale in materia di vita indipendente, contribuendo alla sperimentazione di interventi omogenei sui territori regionali. La presentazione del Rapporto è prevista per giugno 2015.

**Monitoraggio dei flussi finanziari previsti dalla legge 68/99 sul collocamento mirato delle persone disabili. Indagine riguardante l'utilizzo delle risorse finanziarie del Fondo nazionale e le caratteristiche di funzionamento dei Fondi regionali per l'occupazione dei disabili previsti dalla L.68/99.** L'attività osserva le modalità adottate dai Servizi competenti per l'ammissione agli incentivi previsti dalla normativa e, nello specifico, alla considerazione attribuita in tale ambito alle distinte tipologie di iniziative finanziabili.

Sotto il profilo dei contenuti le attività rientrano comunque all'interno delle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale e si realizzano sia attraverso attività di mera ricerca sia di assistenza tecnica/supporto consulenziale o di disseminazione dei risultati.

### **1.2.1. – I piani di attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia**

Sin dagli anni l'Isfol 80 svolge il ruolo di consulenza e assistenza tecnico-scientifica al MLPS per la valorizzazione delle risorse umane ed in particolare svolge il ruolo di assistenza metodologica e scientifica per le Azioni di sistema del FSE. Svolge, inoltre, incarichi istituzionali destinati al Parlamento e collabora stabilmente con organismi ed istituzioni comunitarie ed internazionali.

L'Istituto ha realizzato le attività della Programmazione FSE 2007-2013 in attuazione dei **Programmi Operativi Nazionali (PON)**, PON "Governance e Azioni di Sistema" e PON "Azioni di sistema"<sup>1</sup>. Indicazioni più dettagliate sono riportate nella tabella riguardante i progetti attivati nell'annualità 2013 secondo la tipologia della fonte finanziaria.

Nella Programmazione FSE 2007-2013 le "azioni di sistema" sono state una delle principali modalità di intervento per promuovere l'innovazione nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro. I PON a titolarità Ministero del lavoro, alla luce della nuova ridefinizione delle competenze tra Stato e Regioni e, in linea con il Quadro Strategico Nazionale 2007-2013 (QSN), sono state lo strumento nazionale per gli interventi volti al rafforzamento del "sistema paese" e ridurre la frammentazione territoriale e la diversificazione di standard e regole. Sono state altresì lo strumento per attivare azioni di indirizzo, di monitoraggio, valutazione e definizione di standard e dispositivi a valenza nazionale.

I PON puntano ad implementare le riforme dei sistemi di istruzione, formazione, lavoro, in linea con la Strategia Europea per l'Occupazione (SEO) e la costruzione di un sistema nazionale di *Lifelong Learning*. I due PON FSE del Ministero del Lavoro, per i quali L'ISFOL è struttura in house, hanno avuto un diverso peso finanziario in relazione alle specificità territoriali, con un peso maggiore per le Regione dell'Obiettivo Convergenza (CONV). Sono caratterizzati, infatti, da modalità attuative con azioni rivolte ai sistemi (della formazione/istruzione e del lavoro) e al miglioramento delle reciproche relazioni, puntando su qualità, innovazione, adeguamento ai parametri europei, sviluppo della dimensione transnazionale, scambio di buone pratiche.

L'ISFOL, in attuazione delle direttive e priorità espresse dal Ministero vigilante già nei documenti di Programmazione, ha accompagnato la realizzazione delle azioni di sistema previste negli "Assi prioritari", finalizzando la propria azione, in particolare alle seguenti attività: definizione di metodologie, strumenti, criteri e modalità di analisi e diffusione delle buone pratiche, progettazione e coordinamento tecnico di sperimentazioni legate all'evoluzione normativa ed alla

---

<sup>1</sup>Gli atti di approvazione del Piano di attività ISFOL Programmazione FSE 2007-2013 per l'attuazione del PON "Governance e Azioni di Sistema"-ob.1 Convergenza e del PON "Azioni di Sistema" - ob.2 Competitività Regionale e Occupazione sono rispettivamente i DD.DD della D.G per le Politiche dei Servizi per il Lavoro n. 265 e 266 del 22/10/2012; della D.G. Politiche Attive e Passive del Lavoro n. 840 e 841 del 30/10/2012; della D.G. per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali n. 26 del 28/02/2013; la Convenzione con il Dipartimento Pari Opportunità del 22/04/2008, successive modifiche con atto aggiuntivo del 08/08/2008 e integrazione alla Convenzione del 10/12/2012.

qualità ed integrazione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro, dei diritti e le pari opportunità, delle politiche sociali, dei servizi per l'impiego, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, coordinamento tecnico e proposizione di metodologie e strumenti in materia di monitoraggio e valutazione, azioni di valutazione degli interventi cofinanziati dal FSE, azioni di assistenza tecnica al PON, all'Autorità di Gestione e agli Organismi intermedi del FSE .

Per quanto riguarda l'"Obiettivo Convergenza" (CONV), si è assicurata un'attenzione maggiore ai sistemi e alle modalità di accompagnamento e supporto, proprio per superare divari che ancora permangono nel territorio, acuiti dal lungo periodo di crisi attraversato dal Paese nell'ultimo quinquennio. Sono state sviluppate modalità di intervento per il consolidamento di conoscenze, come obiettivo dei diversi interventi anche attraverso una maggiore azione di coinvolgimento, analisi/intervento e disseminazione di esperienze catturando i fabbisogni per "metterli a sistema" attraverso la modellizzazione, standardizzazione e trasferimento di buone pratiche. Gli aspetti di integrazione delle policy e delle reti, inoltre, hanno necessitato di un approccio *multilevel-governance*.

Le attività che L'ISFOL ha realizzato nell'ambito di tale programmazione comunitaria, sono state caratterizzate:

- da un forte valore aggiunto in termini di innovazione e di integrazione e complementarità;
- da capacità di tradurre i risultati della ricerca e dell'osservazione dei fenomeni in specifici supporti consulenziali alle Amministrazioni centrali e alle Regioni dell'obiettivo Convergenza;
- da uno sforzo di concentrare le attività su un numero limitato di priorità e di temi che desse maggiore visibilità ai risultati conseguiti e valorizzasse le sinergie interne.

I Piani di attività ISFOL finanziati con risorse FSE derivano da specifiche committenze: "Autorità di Gestione" Ministero del Lavoro e "Organismi intermedi". Essi sono organizzati per progetti afferenti ai diversi "Obiettivi Specifici" secondo un'articolazione coerente con la struttura dei programmi operativi (Assi e obiettivi specifici). Il Piano d'attività relativo alle tematiche del mercato del lavoro ha sintetizzato l'impatto di dieci anni di "Orientamenti europei per l'occupazione" - dalla "Strategia europea per l'occupazione" alla "Strategia di Lisbona" - sulle politiche attive del lavoro e sui processi di riforma dell'ordinamento del lavoro e delle relazioni industriali in Italia. I progetti realizzati hanno consentito l'analisi degli interventi rivolti specifiche tipologie di destinatari (come giovani, donne, immigrati, disabili) e territori.

L'Istituto ha realizzato i progetti tenendo conto dei vari strumenti di politica attiva del lavoro e dell'evoluzione normativa in materia, nonché degli interventi specifici di mobilità sociale, dinamiche delle retribuzioni, adattabilità dei lavoratori adulti e "intercettazione" della manodopera straniera.

Il contributo dei progetti si è sostanziato in un supporto conoscitivo specifico alla individuazione operativa e concertata di linee di azione di politica attiva del lavoro

dedicate ad affrontare adeguatamente i principali fenomeni emergenti nel mercato del lavoro.

In continuità con le attività realizzate dall'Isfol a valere sui PON FSE 2000 – 2006, una parte consistente delle attività ha avuto lo scopo di rendere disponibili dati affidabili relativi all'utilizzo dei contratti di lavoro, all'impatto sull'organizzazione e sull'investimento in capitale umano nelle imprese. In particolare l'Istituto si è impegnato nella raccolta di dati (in ambito SISTAN) sulla domanda di lavoro delle imprese, e nell'articolazione esclusiva delle singole attività su tematiche emergenti (individuate su base annuale).

Rispondendo alla priorità del Governo in tema di analisi dell'evoluzione del mercato del lavoro, con particolare riguardo ai diversi territori e ai *target* a maggiore rischio di disoccupazione di lunga durata e/o di esclusione socio-lavorativa, l'ISFOL ha realizzato attività di ricerca dedicata allo studio del sistema dei c.d. ammortizzatori sociali, ed, in particolare, di quelle misure di intervento ordinario e straordinario previste dall'attuale ordinamento per fronteggiare situazioni di interruzione dell'attività di impresa e più in generale la crisi economica del Paese.

Le attività, a carattere pluriennale, hanno come obiettivo la predisposizione di un sistema di analisi delle misure adottate a livello nazionale/regionale e delle previsioni collettive, nonché di monitoraggio degli effetti prodotti, al fine di pervenire ad una base di dati e analisi informativa a supporto della definizione di nuove politiche di intervento o della ridefinizione di quelle già attuate o in fase di attuazione.

L'ISFOL ha mantenuto l'attenzione allo studio delle politiche e dei sistemi per il lavoro, per analizzare l'allineamento agli standard nazionali di qualità e le strategie e le soluzioni organizzative adottate per la realizzazione di carotaggi qualitativi su campioni ristretti di Centri per l'Impiego (Cpi), incentrati sull'erogazione di servizi di rilievo - come ad esempio i Servizi alle imprese -, la focalizzazione su tematiche e target specifici, il raccordo con la formazione professionale, l'integrazione tra politiche attive e passive per il lavoro, l'analisi delle caratteristiche professionali degli operatori dei Centri stessi.

In generale, la logica che ha ispirato l'intervento dell'ISFOL nel quadro dei PON ha inteso coniugare il ruolo di Ente di ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma, della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e d'intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze delle Regioni obiettivo Convergenza;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

TAVOLA 2 - PIANI ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2013)

|   |
|---|
| <b>PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza</b>   |
| <b>Asse Adattabilità</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 1.1</i>  |
| Titolo Progetto: Contributo al Monitoraggio dell'occupazione in Italia  |
| Titolo Progetto: Servizi trasversali di coordinamento   |
| Titolo Progetto: Sviluppo e applicazione di servizi statistici e metodologici a supporto delle attività del PON   |
| <i>Obiettivo specifico 1.3</i>  |
| Titolo Progetto: Lavoro sommerso, economia informale e politiche per l'emersione  |
| <i>Obiettivo specifico 1.4</i>  |
| Titolo Progetto: Formazione e impresa formativa   |
| Titolo Progetto: Lo sviluppo dell'apprendistato e dei tirocini  |
| Titolo Progetto: Shift Aid  |
| <b>Asse Occupabilità</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 2.1</i>  |
| Titolo Progetto: Consolidamento e ampliamento del programma Pro.P   |
| Titolo Progetto: Analisi dei target specifici del mercato del lavoro  |
| Titolo Progetto: Contrasto ai rischi di esclusione sociale e finanziaria  |
| <i>Obiettivo specifico 2.3</i>  |
| Titolo Progetto: Economia sociale e terzo settore   |
| <b>Asse capitale umano</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 3.1</i>  |
| Titolo Progetto: Apprendimento e certificazione delle competenze  |
| Titolo Progetto: Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC  |
| Titolo Progetto: Domanda e offerta di formazione professionale e iniziale   |
| Titolo Progetto: Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali e delle competenze  |
| Titolo Progetto: Politiche attive del Lavoro, Sviluppo territoriale e Mezzogiorno   |
| Titolo Progetto: Indagine sulle transizioni scuola-lavoro   |
| Titolo Progetto: Sviluppo e applicazione di servizi statistici e metodologici a supporto delle attività del PON   |
| Titolo Progetto: Servizi Integrati di Coordinamento   |
| Titolo Progetto: Servizi trasversali di coordinamento   |
| Titolo Progetto: Azioni di sistema per migliorare la qualità e le competenze nell'ambito dei servizi per l'inclusione e la coesione sociale   |
| <b>Asse Pari Opportunità</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 4.1</i>  |
| Titolo Progetto: Inserimento e permanenza delle donne nei sistemi dell'innovazione e della ricerca scientifica e consolidamento dell'azione sul monitoraggio e la valutazione in chiave di genere   |
| <i>Obiettivo specifico 4.2</i>  |
| Titolo Progetto: Sperimentazione della trasferibilità degli indirizzi operativi predisposti per la valutazione in chiave di genere alla valutazione sensibile alle diverse forme di discriminazione |

|   |
|---|
| <b>Asse Capacità Istituzionale</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 5.4</i>  |
| Titolo Progetto :Analisi e supporto alle fonti informative e monitoraggio del FSE |
| Titolo Progetto: Governance, qualità dei sistemi e strumenti della valutazione    |
| Titolo Progetto: Strumenti per la gestione di azioni finanziate con FSE           |
| <b>ASSE TRANSAZIONALITA'</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 6.1</i>  |
| Titolo progetto: Cooperazione transnazionale                                      |
| <i>Obiettivo specifico 6.2</i>  |
| Titolo progetto: Cooperazione transnazionale A.T. Regioni                         |
| <b>Asse ASSISTENZA TECNICA</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 7.1</i>  |
| Titolo Progetto: Supporti specifici alla DG Politiche attive e passive del lavoro |

TAVOLA 3 - PIANO ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2013)

|   |
|---|
| <b>PON "Azioni di sistema" Competitività</b>  |
| <b>Asse Adattabilità</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 1.1</i>  |
| Titolo Progetto: Contributo al Monitoraggio dell'occupazione in Italia  |
| Titolo Progetto: Servizi trasversali di coordinamento   |
| Titolo Progetto: Sviluppo e applicazione di servizi statistici e metodologici a supporto delle attività del PON                             |
| <i>Obiettivo specifico 1.3</i>  |
| Titolo Progetto: Lavoro sommerso, economia informale e politiche per l'emersione  |
| <i>Obiettivo specifico 1.4</i>  |
| Titolo Progetto: Formazione e impresa formativa   |
| Titolo Progetto: Lo sviluppo dell'apprendistato e dei tirocini  |
| Titolo Progetto: Shift Aid  |
| <b>Asse Occupabilità</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 2.1</i>  |
| Titolo Progetto: Analisi dei target specifici del mercato del lavoro  |
| Titolo Progetto: Consolidamento e ampliamento del Programma Pro.P   |
| <b>Asse capitale umano</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 3.1</i>  |
| Titolo Progetto: Apprendimento e certificazione delle competenze  |
| Titolo Progetto: Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC  |
| Titolo Progetto: Domanda e offerta di formazione professionale e iniziale   |
| Titolo Progetto: Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali e delle competenze  |
| Titolo Progetto: Indagine longitudinale sulle transizioni scuola-lavoro   |
| Titolo Progetto: Politiche attive del Lavoro, Sviluppo territoriale e Mezzogiorno   |
| Titolo Progetto: Sviluppo e applicazione di servizi statistici e metodologici a supporto delle attività del PON                             |
| Titolo Progetto: Azioni di sistema per migliorare la qualità e le competenze nell'ambito dei servizi per l'inclusione e la coesione sociale |
| Titolo Progetto: Servizi Integrati di Coordinamento   |
| Titolo Progetto: Servizi Trasversali di Coordinamento   |
| <b>ASSE TRANSNAZIONALITA'</b>   |
| <i>Obiettivo specifico 4.1</i>  |
| Titolo Progetto: Cooperazione transnazionale  |
| <i>Obiettivo specifico 4.2</i>  |
| Titolo Progetto: Cooperazione transnazionale - A.T. Regioni   |
| <b>Asse ASSISTENZA TECNICA</b>  |
| <i>Obiettivo specifico 5.1</i>  |
| Titolo Progetto: Analisi e supporto alle fonti informative e monitoraggio del FSE   |
| Titolo Progetto: Governance, qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione   |

### 1.2.2. – Iniziative e altri programmi comunitari

L'Isfol svolge attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia, nell'ambito dell'assistenza tecnica legata ad altre linee di finanziamento comunitario, nello specifico:

- **Programma comunitario LEONARDO DA VINCI** (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'"Agenzia Nazionale", istituita presso l'Isfol, cui è stata affidata la gestione di specifiche azioni del Programma "**Erasmus Plus**" per il periodo 2014-2020.
- **Programma comunitario EUROPASS** (Autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale, istituito presso l'Isfol.
- **Programma comunitario CRNO EUROGUIDANCE ITALY** (coordinato dal Ministero del Lavoro).

**L'Agenzia Nazionale LLP - LEONARDO DA VINCI** <sup>[1]</sup>, in qualità di agenzia esecutiva della Commissione europea (Direzione generale istruzione e cultura) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, ad azioni di:

- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- informazione, di assistenza tecnica;
- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori, e relativa contrattualizzazione;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è la *convenzione di funzionamento* con la Commissione europea, cui è allegato un programma di lavoro su base annuale sottoscritto dai Ministeri coordinatori (MLPS e MIUR). I Ministeri cofinanziano le attività dell'Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni), sulla base di un piano esecutivo di funzionamento, che declina ulteriormente le attività previste dal programma di lavoro.

Nel corso dell'annualità 2013, l'Agenzia Nazionale ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del *Work Programme* e del relativo Piano esecutivo di funzionamento. In particolare sono state realizzate regolarmente le attività di informazione e promozione del Programma (anche attraverso web), di assistenza tecnica a potenziali candidati e beneficiari di finanziamenti, di selezione delle candidature, di contrattualizzazione e gestione dei progetti approvati con riferimento a tutte le azioni a titolarità dell'Agenzia Nazionale, nonché le relative attività di monitoraggio dei beneficiari ed i relativi controlli primari (attività programmate e realizzate nel rispetto di quanto previsto nella Guida per le Agenzie Nazionali).

<sup>[1]</sup> Gli atti autorizzativi sono rappresentati da Convention EAC-2012-0029; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione D.D. 71/CONT/VII/2011 del 02/12/2011; Convenzione con il MIUR D.G. per gli Affari Internazionali del 18/10/2012.

Con riferimento al Label Europeo delle Lingue, sono state realizzate le attività di selezione delle candidature e premiazione dei progetti che hanno ottenuto il relativo riconoscimento.

**EUROPASS**<sup>1</sup> Europass è un portafoglio di “dispositivi europei” per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (i dispositivi sono 5: curriculum vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma). L'ISFOL è Centro Nazionale Europass (National Europass Centre, NEC) con compiti di coordinamento e promozione dei dispositivi. Il Centro Nazionale fa parte di una rete europea coordinata dalla Commissione Europea.

**CRNO EUROGUIDANCE ITALY**<sup>2</sup> *Centro Nazionale Euroguidance* per gli operatori di orientamento e diffusione materiali informativi; organizzazione visite di studio per operatori; redazione //i Newsletter; percorsi di e-learning; gestione del sito [www.isfol.it/euroguidance](http://www.isfol.it/euroguidance); partecipazione alle attività della rete europea EUROGUIDANCE; aggiornamento Portale Ploteus.

**PROGETTO EQF National Coordination Points**<sup>3</sup> Quadro comune europeo di riferimento che collega tra loro i quadri e i sistemi di qualificazione dei paesi aderenti per promuovere la mobilità dei cittadini e agevolarne l'apprendimento permanente.

### 1.2.3. – Piani e progetti nazionali e altri progetti Internazionali

**Altri piani e progetti** (12) sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano l'1.07 %, per un valore complessivo di circa € 653 mila del Piano ISFOL 2013, al netto del contributo istituzionale.

Di seguito il dettaglio dei progetti:

**PROGETTO “CENTRO PER LA COOPERAZIONE EURO MEDITERRANEA”**<sup>4</sup> implementazione presso la sede ISFOL di Benevento della “Banca dati sui sistemi di formazione e lavoro dei paesi del bacino del mediterraneo” e Rilevazione del quadro dei fabbisogni, per il trasferimento delle esperienze volte al potenziamento delle competenze/conoscenze degli attori chiave locali.

<sup>1</sup> Cfr Grant Agreement n. 2013-1244/001-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione D.D. 143/CONT/VII/2012 del 21/12/2012;

<sup>2</sup> Cfr Decision n. 2013-1264/001-001 del 23/05/2013 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione D.D. 119/CONT/I/2013 del 08/07/2013

<sup>3</sup> Grant n. 2012-5434/012-001-Project n. 378968 – LLP – 1-2012-1-IT-KA1-EQF-NCP- D.D. 141/CONT/II/2012 del 21/12/2012

<sup>4</sup> Cfr. D.D. 172/CONT/I/2008 del 23/12/2008

**PROGETTO REFERNET ACTION 2013** <sup>5</sup> per le attività di informazione e gestione documentale relativa sull'evoluzione del sistema di istruzione e formazione italiana.

**PROGETTO NECT-ECVET** <sup>6</sup>: Gruppo di esperti nazionali ECVET ("National team of ECVET Experts 2012-2013 ITALY") Project number: 365760-LLP-2011-IT-LEONARDO-ECVET-EXP; Grant agreement no. 2011- 4379 / 002 – 00; Durata: 01/01/2012-31/12/2013.

**PROGETTO CENTRAL EUROPEAN PLATFORM FOR AN AGEING SOCIETY – CHAMBER OF LABOUR OF UPPER AUSTRIA** <sup>7</sup> partenariato con organismi europei per lo studio dell'invecchiamento attivo; elaborazione e diffusione dei Rapporti sulla condizione occupazionale della forza lavoro anziana; Nel quadro del progetto l'Isfol ha organizzato a Roma il 10 ottobre 2013 la Third International Conference, con oltre 100 partecipanti provenienti da Italia e Unione europea..

**PROGETTO ELGPN (European Lifelong Guidance Policy network)** coordinato dall'Università di JYVASKILA <sup>8</sup> in Finlandia è un network con organismi europei finalizzato all'elaborazione di proposte per la definizione di meccanismi e strutture di supporto all'implementazione delle priorità identificate nella "Risoluzione del 18.5.2004, rafforzata dalla Risoluzione 21.11.2008.

**PROGETTO SILCO** <sup>9</sup> Contratto di partenariato POSDRU/94/4.1/S/63810 del 15/09/2009. L'obiettivo generale del progetto è progettare, testare, modellare e sperimentare un sistema integrato di servizi di politiche attive del lavoro basato sul linguaggio delle competenze, allineato agli standard europei.

**PROGETTO OFFERTA FORMATIVA MIGLIORATA PER CENTRI EFFICIENTI – OFFICE** <sup>10</sup> Contratto di partenariato POSDRU/94/4.1/S/63817 del 16/09/2010. Il Partenariato del progetto è composto dal Proponente (ANOFM – Agenzia Nazionale per l'Occupazione della Forza Lavoro) e cinque partners transnazionali: ISFOL, Provincia di Perugia, IF (Italia Forma), Sistemi Formativi Confindustria Umbria Soc. Cons. A R.L., Università dei Sapori UdS..

**PROGETTO Implementation of the European Agenda for Adult Learning** <sup>11</sup> - per la sensibilizzazione rispetto al tema dell'apprendimento permanente presso gli operatori pubblici e private, le Parti Sociali, le imprese e gli operatori del terzo settore. Nonché per rilevare e diffondere le diverse esperienze e buone pratiche, promuovendone la trasferibilità nelle aree sfavorite.

<sup>5</sup> Cfr. Convenzione Cedefop Agreement 2012-0126/GP/RPA/ReferNet - SGA/002/12– Refernet Action 2013

<sup>6</sup> EACEA N. 27/2011 - Convenzione n. 365760-LLP-2011-IT-LEONARDO-ECVET-EXP -D.D. 22/CONT/VII/2011 del 28/06/2011

<sup>7</sup> Agreement n:3CE283P4

<sup>8</sup> Agreement 2013/2014 EAC – 2012-0638

<sup>9</sup> Contratto di finanziamento POSDRU/94/4.1/S/63810 del 07/10/2010

<sup>10</sup> Contratto di finanziamento POSDRU/94/4.1/S/63817 del 08/08/2010

<sup>11</sup> Decision n. 2012 - 3853/001-001

#### **1.2.4. – I COMMITTENTI**

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall'Isfol seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli Stakeholders, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti. Di seguito i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano di attività dell'Istituto sono stati elencati in relazione ai principali committenti:

- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche dei Servizi per il Lavoro
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per il Terzo settore e le formazioni sociali
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale Inclusione e Diritti Sociali e Resp.sociale delle imprese
- Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento "Pari opportunità"
- Commissione europea
- Regioni e Province
- Altro

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano. Nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2013 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

I committenti possono essere raggruppati in:

- amministrazioni centrali
- amministrazioni regionali-provinciali
- istituzioni comunitarie /ministeri
- altri soggetti

- a) **AMMINISTRAZIONI CENTRALI**-Il Ministero del Lavoro ha contribuito al finanziamento delle attività 2013 dell'Istituto nella misura del 90,05%. All'interno di tale valore posizione di assoluto rilievo va riservata alla D.G. "Politiche Attive e Passive del Lavoro" con il 59,97%, seguita dalla D.G. "Per le Politiche dei Servizi per il Lavoro" con il 20,34%. e dalla D.G. "Per il Terzo settore e le Formazioni Sociali" con il 6,60%. La Presidenza del Consiglio dei Ministri tramite il Dipartimento per le Pari Opportunità ha finanziato nella misura del 3,14% le attività 2013.
- b) **ISTITUZIONI COMUNITARIE** con cofinanziamenti nazionali per progetti diversi dalla Programmazione FSE. La Commissione europea ha contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale del 9,17%.

- c) **L'importanza dei progetti ed attività riferibile ad ALTRI SOGGETTI, sebbene poco significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare caso per caso in relazione alla qualità dei rapporti interistituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.**

**Tavola 4 - Distribuzione dei Progetti per committenza**

| COMMITTENTE  | PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI  | RISORSE FINANZIARIE  | %             | %             |
|--|---|----------------------|---------------|---------------|
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale per le Politiche Attive e Passive del Lavoro | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 3.561.861,71         | 19,55         |               |
|  | PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | 14.636.791,87        | 80,35         |               |
|  | MLPS D.G. POF - DD 172/CONT/I/2008 del 23/12/08 - "Centro per cooperazione euromediterranea"    | 18.972,25            | 0,10          |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>18.217.625,83</b> | <b>100,00</b> | <b>59,97</b>  |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale per le Politiche dei Servizi per il Lavoro   | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 1.806.447,67         | 29,24         |               |
|  | PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | 4.371.970,01         | 70,76         |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>6.178.417,68</b>  | <b>100,00</b> | <b>20,34</b>  |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 311.388,15           | 15,53         |               |
|  | PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | 1.633.237,71         | 81,46         |               |
|  | MLPS D.G. Terzo Settore - Organizzazione III Conferenza Nazionale dell'Associazionismo          | 31.000,00            | 1,55          |               |
|  | D.D. 563/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012       | 3.070,06             | 0,15          |               |
|  | D.D. 690/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012       | 14.945,55            | 0,75          |               |
|  | D.D. 1002/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012      | 11.204,39            | 0,56          |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>2.004.845,86</b>  | <b>100,00</b> | <b>6,60</b>   |
| Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento delle Pari Opportunità                                      | Governance PON FSE 2007-2013  | 954.820,29           | 100,00        |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>954.820,29</b>    | <b>100,00</b> | <b>3,14</b>   |
| Commissione Europea/Ministeri  | University of Jyväskylä - ELGPN Grant 2013-2014   | 35.942,00            | 1,29          |               |
|  | Centro Nazionale Europass   | 192.000,00           | 6,89          |               |
|  | CRNO Euroguidance   | 204.000,00           | 7,33          |               |
|  | Programma Comunitario Leonardo da Vinci AGN Funzionamento                                       | 1.905.120,00         | 68,41         |               |
|  | Implementation of the European Agenda for Adult Learning - Decision n.2012 - 3853/001-001       | 207.654,91           | 7,46          |               |
|  | EQF National Coordination Points - Project Number 378968 - LLP - 1-2012-1 IT-KAI-EQF-NCP        | 145.000,00           | 5,21          |               |
|  | National Team of ECVET Experts 2012 - 2013 (365760-LLP-1-2011-1-IT-LEONARDO -ECVET-EXP)         | 94.940,00            | 3,41          |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>2.784.656,91</b>  | <b>100,00</b> | <b>9,17</b>   |
| Altri  | Refemet Action 2013 - Agreement 2012-0126/GP/RPA/ReferNet - SGA/002/12                          | 43.620,00            | 18,49         |               |
|  | Contratto di Partenariato - Progetto SILCO - Romania  | 61.441,64            | 26,04         |               |
|  | Contratto di Partenariato - Progetto OFFICE - Romania   | 93.226,80            | 39,50         |               |
|  | Progetto "Central European Platform for an Ageing Society" - Chamber of Labour of Upper Austria | 37.685,22            | 15,97         |               |
|  | <b>Totale</b>   | <b>235.973,66</b>    | <b>100,00</b> | <b>0,78</b>   |
|  | <b>Totale Complessivo</b>   | <b>30.376.340,23</b> |               | <b>100,00</b> |
| <b>Il totale generale non comprende il Fondo Istituzionale pari ad euro 29.870.642,00</b>                        |   |                      |               |               |

## **2. Criteri generali per la redazione del Bilancio**

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2013, redatto secondo gli schemi previsti dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza vigente alla data del 31.12.2013.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il presente Rendiconto generale è stato redatto distintamente per la parte di attività riferibili alle tre Gestioni, rispettivamente:

- Gestione contabilità ordinaria;
- Gestione contabilità speciale;
- Gestione contabilità ex Istituto Affari Sociali (IAS), (per i soli residui esercizi precedenti).

Si considera "Gestione ordinaria", l'attività istituzionale dell'Isfol finanziata dal contributo ordinario di funzionamento.

Rientrano nella "Gestione contabilità speciali" le attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione. Riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, in particolare:

- attività a valere sulla Programmazione comunitaria dei Fondi Strutturali 2007-2013;
- Programmi comunitari per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (LLP "Leonardo da Vinci", "Euroguidance", "Europass", ecc.);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

La "Gestione contabilità ex IAS" si riferisce alle attività del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Nella "Gestione contabilità ex IAS" sono appostati i residui relativi agli esercizi precedenti il 2011, in quanto, per effetto della incorporazione avvenuta con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2010, a far data dal 01.01.2011, tutte le attività dell'ex IAS sono state redistribuite all'interno della contabilità Istituzionale e delle contabilità speciali.

Il **Rendiconto Finanziario Decisionale** ha registrato stanziamenti in entrata totali pari ad **€ 146.358.652,12** di cui;

- € 60.689.343,89 di Entrate correnti;
- € 465.560,23 di Entrate in conto capitale;
- € 85.203.748,00 di partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli **stanziamenti in entrata** per le tre Gestioni:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 30.326.645,44** così distinte:
  - € 29.880.332,28 di Entrate correnti;
  - € 446.313,16 di Entrate in conto capitale;
  - € 0,00 di partite di giro
- relativamente alla "**Gestione contabilità speciali**", si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 116.032.006,68** così distinte:
  - € 30.809.011,61 di entrate correnti;
  - € 19.247,07 di entrate in conto capitale;
  - € 85.203.748,00 di partite di giro.
- relativamente alla "**Gestione contabilità ex las**", non si evidenziano stanziamenti in entrata.

Il **Rendiconto Finanziario Decisionale** ha registrato stanziamenti in uscita pari ad **156.581.238,06** di cui:

- € 70.146.687,13 di Spese correnti;
- € 1.230.802,93 di Spese in conto capitale;
- € 85.203.748,00 di partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli **stanziamenti in uscita** per le tre Gestioni:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 40.416.259,51** così distinte:
  - € 39.224.703,65 di Spese correnti;
  - € 1.191.555,86 di Spese in conto capitale;
  - € 0,00 di partite di giro;
- relativamente alla "**Gestione contabilità speciale**", si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 116.164.978,55** così distinte:
  - € 30.921.983,48 di Spese correnti;
  - € 39.247,07 di Spese in conto capitale;
  - € 85.203.748,00 di partite di giro;

- relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**”, non si evidenziano stanziamenti in uscita.

Il pareggio tra le Entrate e le Spese delle tre Gestioni si è realizzato mediante l'utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2012 per € **10.222.585,94** di cui:

- relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**” per € **10.089.614,07**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità speciale**” per € **132.971,87**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**” per € **0,00**;

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto generale 2013, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € **21.603.239,88**, di cui:

- parte vincolata per € **13.433.578,03**
- parte disponibile per € **8.169.661,85**

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **67.519.689,38**.

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **77.629.129,03**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale pari al 31.12.2013 di € **31.712.679,53** che si riconcilia con il saldo risultante dal Quadro di raccordo dell'esercizio 2013 elaborato dalla BNL cassiera dell'Istituto pari ad € **30.578.987,68** come di seguito esposto:

- saldo risultante presso la BNL al 31 dicembre 2013 per € **253,74**;
- saldo risultante presso la Banca d'Italia per € **30.578.733,94**, secondo le disposizioni normative della Tesoreria Unica;
- ordinativi emessi dall'Istituto nel 2013 e regolati dalla Banca Cassiera BNL nel 2014 per € **1.133.691,85**.

### **3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio**

#### ***Gestione del bilancio al 31.12.2013***

Il bilancio di previsione 2013, deliberato dal Commissario Straordinario con delibera n. 17 del 30 ottobre 2012, è stato approvato dal Ministero Vigilante con nota n. 31/0005516/MA005.A001 del 23 novembre 2012.

Il Bilancio di Previsione è stato modificato con:

- la prima nota di variazione, adottata dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 10 del 10 luglio 2013 ed approvata dal Ministero Vigilante con nota 31/0004767/MA002.A002 del 2 settembre 2013;
- la seconda nota di variazione, adottata dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 21 del 27 novembre 2013 ed approvata dal Ministero Vigilante con nota 31/0006808/MA005.A001 del 19 dicembre 2013.

Principali aspetti caratterizzanti l'esercizio:

- 1) **Nomina Presidente, CdA, Direttore Generale, Direttore amministrativo**  
Come già anticipato, tra gli eventi caratterizzanti l'esercizio si annovera la ricomposizione degli Organi di vertice dell'Istituto, che solo con l'entrata in carica del Direttore generale e la nomina del Direttore amministrativo nel mese di settembre 2013, può considerarsi completata, e con ciò ripristinato il management dell'Ente.
- 2) **Tagli al finanziamento Istituzionale dell'Istituto**  
I trasferimenti dallo Stato all'Isfol, a seguito dell'applicazione del D.L. n.95 del 06 luglio 2012 allegato n.3 tabella riduzione trasferimenti Enti di Ricerca, sono stati ridotti, rispettivamente, di Euro 1.936.505 per il 2012 e di Euro 5.164.013,00 rispettivamente, per gli esercizi 2013 e 2014.
- 3) **Chiusura programmazione FSE 2007-2013, il passaggio dalla Programmazione dei Fondi Strutturali dell'Unione europea 2007-2013, alla nuova Programmazione 2014-2020 comporta nell'esercizio 2013 (ma anche nel 2014) uno sforzo sul fronte della chiusura di tutte le attività, eccetto quelle prorogate dall'Autorità di gestione nel 2014 ai sensi dei Regolamenti comunitari (meccanismo del "n.+2"), insieme con un'attività di programmazione che inizia con l'attività di assistenza tecnica ai Ministeri per la redazione del "Accordo di partenariato" dello Stato membro Italia con la Commissione europea.**
- 4) **Contenzioso eredità esercizi precedenti**  
In considerazione dello stato e della possibile evoluzione del contenzioso in essere (a seguito della delibera del Direttore Generale n° 134 del 23/12/2013) è stato incrementato l'accantonamento effettuato nel 2012 (pari ad € 7.412.162,12) di ulteriori Euro 2.599.524,95 sul capitolo 1.02.06.001 "Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori", fondi istituzionali del bilancio di previsione 2013.  
Il fondo è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per Euro 809.783,20 per definizione e la liquidazione dei contenziosi.

## 4. Organico e movimenti del Personale

### 4.1. Il quadro generale

A seguito di quanto disposto dal D.L. n. 95 del 6/7/2012, convertito con modificazioni dalla L. n.135 del 7 agosto 2012, la dotazione organica dell'Isfol è stata rideterminata con il DPCM del 22 gennaio 2013. Pertanto la dotazione organica dell'Istituto risulta essere al 1° gennaio 2013 complessivamente di 416 unità.

Nel 2013 sono stati espletati e conclusi, tra gli altri, i seguenti procedimenti:

- verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai ricercatori/tecnologi - art. 4, comma 6 CCNL 05.03.1998 secondo biennio economico e s.m.i - per l'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore per l'annualità 2012;
- ricostruzioni di carriera di ricercatori e tecnologi a seguito di notifica all'ISFOL di n.5 sentenze con le quali è stata riconosciuta l'anzianità pregressa già maturata in costanza di rapporto di lavoro a tempo determinato;
- assunzione a tempo indeterminato, a far data dal mese di ottobre 2013, di n. 2 unità, di personale inquadrato rispettivamente nei profili professionali di operatore tecnico ed amministrativo di VIII livello, ai sensi della Legge 68/99 "Norme per il diritto al lavoro dei disabili", a seguito dell'esito positivo di n. 2 tirocini formativi finalizzati all'inserimento lavorativo;
- assunzione a tempo determinato della durata triennale, con decorrenza ottobre 2013, di n.1 unità di personale con il profilo professionale di CTER VI livello, in ottemperanza alla sentenza n. 6161/2013 del Tribunale Civile di Roma, Sezione Lavoro, notificata all'Istituto in data 16/7/2013;
- erogazione indennità per incarichi di responsabilità per il personale ricercatore/tecnologo di cui all'art. 22 del DPR 171/1991, da parte della Commissione costituita con Determina del Direttore Generale n.126 del 3 settembre 2012;
- passaggio di profilo ai sensi dell'art. 65 del CCNL 1998-2001 di un dipendente da ricercatore a tecnologo, a decorrere dal 31 dicembre 2013 a seguito di valutazione da parte di apposita Commissione costituita con Determina del Direttore Generale n. 124/2013;
- sottoscrizione da parte delle Organizzazioni Sindacali, in data 6 giugno 2013, dell'Accordo decentrato di ente su "*Deroga ai vincoli di durata dei contratti a tempo determinato stipulati dall'ISFOL*". Con tale Accordo le parti si sono impegnate a prorogare oltre la scadenza prevista i contratti a tempo determinato in essere fino alla durata dell'esecuzione dei programmi e attività comunitarie e comunque, sulla base delle risorse finanziarie disponibili, fino al 31 dicembre 2015;
- predisposizione del Regolamento per la disciplina del Telelavoro a domicilio (approvato in data successiva alla chiusura dell'esercizio).

- 5) **Ultimo anno di contabilizzazione dei residui di stanziamento**  
Contestualmente all'approvazione del presente Rendiconto generale 2013, viene sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione anche la Delibera riguardante la "variazione straordinaria residui attivi e passivi esercizi 2001-2012", ai sensi dell'art. 36 comma 3 del Regolamento Isfol di contabilità, la radiazione dei residui di stanziamento già in essere, derivanti dagli esercizi precedenti, per un importo pari a € 2.621.783.51, le cui poste confluiscono nell'Avanzo di amministrazione del Rendiconto generale 2013. Tale registrazione contabile segue, tra l'altro, la nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24/10/2013.
- 6) **La gestione della liquidità**  
La gestione finanziaria dell'Istituto nel 2013 è contrassegnata da una sostanziale condizione di liquidità. Gli oneri finanziari, sono abbattuti rispetto a quanto previsto negli esercizi precedenti. Gli oneri per interessi passivi per l'esercizio 2013 ammontano infatti a € 1.049,03.  
Nel corso del 2013, si è accertato che le somme dei finanziamenti derivanti dalla Gestione contabilità speciali relative al programma "Leonardo da Vinci", in quanto confluenti nel c/infruttifero intestato all'Isfol presso la Banca d'Italia (secondo il meccanismo della Tesoreria Unica, ai sensi dell'art. 1 della legge 29 ottobre 1984 n. 720 e del successivo Decreto attuativo del Ministro del Tesoro del 26 luglio 1985), non danno origine a liquidazione di interessi attivi per l'Istituto e, pertanto, non danno luogo a riconoscimento a titolo di interesse alla Commissione europea.
- 7) **Le attività ispettive sulle certificazioni Programmazione FSE 2007-2013**  
Sono proseguite, nel corso dell'Esercizio 2013, le verifiche amministrativo-contabili sulle certificazioni delle spese sostenute dall'Istituto a valere sulle risorse finanziarie del Fondo Sociale Europeo – Programmazione 2007-2013 e specificatamente per i Programmi Operativi Nazionali Ob. 1 ed Ob. 3 a titolarità del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e del Dipartimento per le Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri così come previsto dei Regolamenti comunitari in tema di utilizzo dei fondi strutturali. Sulle suddette attività, alla data attuale, sono ancora in corso le procedure di amministrazione previste.
- 8) **Le attività ispettive sulle certificazioni Programmazione FSE 2000-2006**  
La programmazione comunitaria 2000-2006 si è conclusa il 30 giugno 2008. Le attività di controllo sulle spese sostenute hanno determinato tagli per circa € 2.974.000,00 a fronte di spese rendicontate e certificate pari a circa € 250 MLN. L'istruttoria interna prosegue e si prevede di completarla nel corso dell'anno 2015. Sul punto si rinvia a quanto illustrato nelle Relazioni al "Rendiconto Generale" relative alla annualità 2010, 2011 e 2012.<sup>12</sup>

<sup>12</sup> Relazione al Rendiconto generale Isfol 2010, Par. 3 "Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio", pagg. 26-27-28; Relazione al Rendiconto generale Isfol 2011, Par. 3 "Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio", pagg. 30-31; Relazione al Rendiconto generale Isfol 2012, Par. 3 "Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio", pagg. 25-26.

Altresì nel corso del 2013 sono stati espletati alcuni procedimenti che si sono perfezionati nel corso del 2014. In particolare si è provveduto alla sottoscrizione delle Ipotesi di "Accordo Integrativo per il personale non dirigenziale dell'Isfol relativamente agli anni 2011 e 2012".

Relativamente al personale ex las, il DL n. 76 del 28 giugno 2013, coordinato con la legge di conversione 9 agosto 2013, n. 99, recante "Primi interventi urgenti per la promozione dell'occupazione, in particolare giovanile, della coesione sociale, nonché in materia di Imposta sul valore aggiunto (IVA) e altre misure finanziarie urgenti", ha equiparato il trattamento fondamentale ed accessorio a quello riconosciuto al personale ISFOL con decorrenza 1° gennaio 2012.

Il Protocollo d'Intesa tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e l'Isfol, stipulato in data 30/12/2008 ed annualmente prorogato, per l'assegnazione temporanea presso il Ministero del Lavoro di un contingente di personale, finalizzato a garantire lo svolgimento delle attività finanziate con risorse del FSE nell'ambito dei fondi affidati dal Ministero per quanto riguarda il monitoraggio, l'informazione e l'assistenza tecnica amministrativa sulle politiche del lavoro, formative e sociali, è stato prorogato per l'anno 2013 in data 26/02/2013.

In data 21/06/2013 con medesimo Protocollo d'Intesa sono state assegnate al Ministero del Lavoro n. 3 unità di personale a tempo indeterminato. Il personale individuato alla data del 31/12/2013 è pari a 25 unità con contratto a tempo indeterminato e a 27 unità con contratto a tempo determinato ed è in possesso dei necessari requisiti.

È proseguita, inoltre, la collaborazione interistituzionale, attraverso attività e personale dell'istituto distaccato, con le Regioni e in particolare: Regione Umbria (n. 1 unità a tempo indeterminato assegnata), Regione Marche (n. 1 unità a tempo indeterminato assegnata), Regione Puglia (n. 2 unità a tempo indeterminato assegnate) e Regione Emilia Romagna (n. 1 unità a tempo determinato assegnata).

Il personale temporaneamente assegnato al MLPS ed alle su menzionate Regioni conserva lo stato giuridico ed il trattamento economico in godimento previsto dal CCNL vigente di settore degli Enti pubblici di ricerca ed i corrispondenti oneri sono a totale carico del bilancio dell'ISFOL.

#### 4.2. Organico e movimenti di personale

La situazione generale del personale in servizio al 31/12/2013 è la seguente:

#### PERSONALE ISFOL

| PERSONALE                     | UNITA'     |
|-------------------------------|------------|
| Direttore generale            | 1          |
| Direttore di Dipartimento     | 0          |
| Personale di Ruolo            | 362        |
| Personale a Tempo determinato | 252        |
| <b>Totale</b>                 | <b>615</b> |

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

| PERSONALE                              | UNITA'     |
|--|------------|
| Direttore generale                     | 1          |
| Dirigente I fascia                     | 0          |
| <b>Totale</b>                          | <b>1</b>   |
| <b>Personale a tempo indeterminato</b> |            |
| Dirigente 2^ Fascia                    | 2          |
| I livello professionale                | 15         |
| II livello professionale               | 11         |
| III livello professionale              | 94         |
| IV livello professionale               | 73         |
| V livello professionale                | 48         |
| VI livello professionale               | 47         |
| VII livello professionale              | 36         |
| VIII livello professionale             | 36         |
| <b>Totale</b>                          | <b>362</b> |
| <b>Personale a Tempo determinato</b>   |            |
| III livello professionale              | 82         |
| V livello professionale                | 2          |
| VI livello professionale               | 102        |
| VII livello professionale              | 61         |
| VIII livello professionale             | 5          |
| <b>Totale</b>                          | <b>252</b> |
| <b>Totale generale al 31/12/2013</b>   | <b>615</b> |

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale in servizio risulta così suddiviso:

|  |            |
|--|------------|
| Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)                                | 202        |
| Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)                 | 271        |
| Area amministrativa (Direttore, Dipartimenti, Dirigenti, liv. IV-VIII) | 142        |
| <b>Totale</b>  | <b>615</b> |

A tutto il personale non dirigenziale dell'ISFOL è applicata la disciplina contrattuale prevista per il comparto degli Enti ed Istituzioni di Ricerca, di cui al DPCM n. 593 del 30/12/1993 e, nello specifico, il CCNL applicato è quello firmato il 13 maggio 2009, per il quadriennio normativo 2006-2009.

Al personale dell'area dirigenziale (Direttore Generale, Dirigenti I fascia e Dirigenti II fascia) è, invece, applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII (Dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca) siglato in data 28/07/2010, per il quadriennio normativo 2006/2009.

#### **4.3. Personale a tempo indeterminato**

Il personale Isfol a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2013 consta complessivamente di n. 362 unità.

I dirigenti di seconda fascia di ruolo risultavano essere n. 2. Si evidenzia a tal proposito che nel periodo 1 gennaio - 23 settembre 2013 il Responsabile dell'Ufficio Dirigenziale per la gestione delle risorse umane ha assunto anche l'incarico ad interim dell'Ufficio Dirigenziale delle risorse finanziarie e tecniche. Dal 24 settembre 2013 ha ripreso servizio, e quindi l'incarico, il dirigente titolare dell'Ufficio delle risorse finanziarie e tecniche.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno risultano pari a n. 3 unità:

- o n. 1 dirigente di ricerca di I livello professionale;
- o n. 1 primo ricercatore di II livello professionale;
- o n. 1 collaboratore tecnico di IV livello professionale;

Alla data del 31/12/2013, n. 4 unità risultano collocate in posizione di comando.

Altre n. 2 unità (n. 1 Primo Ricercatore e n. 1 Primo Tecnologo), risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D. Lgs. 30/03/2001, n. 165 e s.m.i., entrambe in seguito al conferimento di incarichi Dirigenziali presso altre Amministrazioni pubbliche.

N. 2 unità risultano, invece, collocate in distacco sindacale retribuito.

Nel mese di dicembre 2013 l'Istituto ha provveduto a corrispondere al personale inquadrato nei livelli IV-VIII la produttività relativa agli anni 2011 e 2012.

#### **4.4. Personale a tempo determinato**

Il personale a tempo determinato in servizio al 31/12/2013 consta complessivamente di n. 252 unità.

Del suddetto personale n. 249 unità sono state assunte a seguito di concorso pubblico con contratto di lavoro individuale a tempo determinato, con profili e livelli diversi, previsti dall'ordinamento del personale degli Enti ed istituzioni di ricerca e sperimentazione, con scadenza al 31/12/2013, nel corso del 2013 prorogati fino al 31/12/2014, n. 2 unità con scadenza al 07/02/2015 e 1 unità con scadenza al 7/10/2016.

Si tratta nello specifico di:

- n. 29 tecnologi di III livello professionale;
- n. 53 ricercatori di III livello professionale;
- n. 2 funzionari amministrativi di V livello professionale;
- n. 102 collaboratori tecnici di ricerca di VI livello professionale;
- n. 61 collaboratori di amministrazione di VII livello professionale;
- n. 5 operatori tecnici di VIII livello professionale.

Come già indicato nel paragrafo relativo al quadro generale, a far data dal 08 ottobre 2013 si è provveduto, in attuazione di apposita sentenza del Tribunale Civile di Roma – Sez. Lavoro, all'assunzione di n. 1 CTER, VI livello professionale,

Nel mese di dicembre 2013 l'Istituto ha provveduto a corrispondere anche al personale a tempo determinato inquadrato nei livelli IV-VIII la produttività relativa agli anni 2011 e 2012.

#### **4.5. Spesa del personale**

Il costo del personale, nell'esercizio 2013, è pari ad impegni per € **32.047.300,34**, di cui liquidati a competenza € **31.103.663,82** e liquidati a residuo €. **1.224.411,62**. Sono state effettuate le opportune valutazioni economiche al fine di rilevarne la competenza al 31/12/2013, determinando così il costo evidenziato nel conto economico, di cui si dirà nello specifico nella Nota integrativa, pari ad € **33.947.247,87**. Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Gli importi lordi che l'Istituto ha accantonato nelle polizze INA nel corso del 2013 a titolo di TFR e TFS ammontano ad € 1.517.584,58 (di cui € 4.687,00 per imposte). Tale importo comprende la prima e la seconda tranche delle liquidazioni per trattamenti di fine servizio, erogati ai sensi dell'art. 12 comma 7 della Legge 122/2010.

Per quanto riguarda le posizioni assicurative in gestione presso l'INA-Assitalia, si precisa che attualmente sono in essere sette Convenzioni per la gestione degli

accantonamenti delle quote annuali relative al TFS/TFR, incluse le quattro Polizze acquisite dall'ex IAS.

Ciò premesso, si evidenziano i seguenti contributi previdenziali, a carico dell'ISFOL, con riferimento sia alle posizioni aperte che a quelle cessate:

| Enti previdenziali               | Contributi versati<br>nell'anno 2013 |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Gestione INPS</b>             |                                      |
| di cui a tempo indeterminato     | € 934.823,45                         |
| <b>Gestione INPS DS</b>          | € 138.543,61                         |
| <b>Gestione INPDAP</b>           |                                      |
| di cui a tempo indeterminato     | € 2.691.091,66                       |
| di cui a tempo determinato       | € 2.114.619,51                       |
| <b>Gestione INPDAP ex ENPDEP</b> |                                      |
| di cui a tempo indeterminato     | € 14.316,61                          |
| di cui a tempo determinato       | € 8.263,43                           |
| <b>Gestione INPGI</b>            | € 32.873,41                          |
| <b>Totali</b>                    | <b>€ 5.934.581,68</b>                |

**DOTAZIONE ORGANICA ISFOL (DPCM del 22 gennaio 2013)**

| <b>Livelli</b> | <b>Profili professionali</b> | <b>Dotazione organica al 31/12/2012</b> |
|----------------|------------------------------|---|
| I              | Direttore Generale           | 0                                       |
| I              | Dirigente                    | 2                                       |
| II             | Dirigente                    | 2                                       |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>4</b>                                |
| I              | Dirigente di Ricerca         | 15                                      |
| II             | Primo Ricercatore            | 31                                      |
| III            | Ricercatore                  | 95                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>141</b>                              |
| I              | Dirigente Tecnologo          | 3                                       |
| II             | Primo Tecnologo              | 11                                      |
| III            | Tecnologo                    | 16                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>30</b>                               |
| IV             | Funzionario Amm.ne           | 5                                       |
| V              | Funzionario Amm.ne           | 13                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>18</b>                               |
| IV             | C.T.E.R.                     | 69                                      |
| V              | C.T.E.R.                     | 18                                      |
| VI             | C.T.E.R.                     | 31                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>118</b>                              |
| V              | Collaboratore di Amm.ne      | 17                                      |
| VI             | Collaboratore di Amm.ne      | 11                                      |
| VII            | Collaboratore di Amm.ne      | 33                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>61</b>                               |
| VI             | Operatore Tecnico            | 5                                       |
| VII            | Operatore Tecnico            | 3                                       |
| VIII           | Operatore Tecnico            | 33                                      |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>41</b>                               |
| VII            | Operatore Amm.ne             | 0                                       |
| VIII           | Operatore Amm.ne             | 3                                       |
|                | <b><i>totale profilo</i></b> | <b>3</b>                                |
|                | <b>TOTALE</b>                | <b>416</b>                              |

## 5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2013 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 127.362.408,22** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 122.908.518,63** (colonna f);
- utilizzo di parte dell'Avanzo di Amministrazione 2012 per **€ 10.222.585,94**.

Nello specifico le partite di giro ammontano in entrata ad € 66.134.364,69 ed in uscita ad € 66.134.364,69.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la "parte entrate" e per la "parte spese" di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

### PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate correnti per **€ 60.762.933,61** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 60.689.343,89** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 73.589,72**.
- accertamenti di Entrate in Conto Capitale per **€ 465.109,92** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 465.560,23** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 450,31**.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, maggiori entrate per **€ 73.139,41**.

Di seguito viene riportato il dettaglio, relativo alle 3 Gestioni, con cui si perviene alla determinazione della posta:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano entrate accertate per un importo totale di **€ 30.439.209,91** così distinte:

**€ 29.993.265,86** di Entrate correnti  
**€ 445.944,05** di Entrate in conto capitale  
**€ 0,00** di partite di giro

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, maggiori entrate per **€ 112.564,47**;

- relativamente alle **"Contabilità Speciali"**, si evidenziano entrate accertate per un importo totale di **€ 96.923.198,31** così distinte:

**€ 30.769.667,75** di Entrate correnti  
**€ 19.165,87** di Entrate in conto capitale  
**€ 66.134.364,69** di partite di giro

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 39.425,06**;

- relativamente alla "contabilità ex las", non si evidenziano entrate accertate.

#### PER LA PARTE SPESE (di competenza)

- a) organi dell'Ente, impegni per **€ 350.041,92** a fronte di **€ 380.710,41** previsti;
- b) personale, impegni per **€ 32.047.300,34** a fronte di **€ 35.908.216,75** previsti;
- c) beni e servizi vari (spese generali), impegni per **€ 10.160.924,54** a fronte di **€ 12.253.955,36** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 5.828.910,20** a fronte di **€ 5.921.185,07** previsti e per utenze impegni per **€ 190.990,88** a fronte di **€ 472.681,03** previsti;
- d) attività dell'Ente, impegni per **€ 8.260.602,06** a fronte di **€ 15.246.102,30** previsti;
- e) oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per **€ 1.049,03** a fronte di **€ 195.000,00** previsti;
- f) imposte e tasse, impegni per **€ 273.279,24** a fronte di **€ 305.423,41** previsti;
- g) restituzioni e rimborsi diversi, impegni per **€ 131.548,35** a fronte di **€ 131.548,35** previsti;
- h) liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori, impegni per **€ 2.610.000,00** a fronte di **€ 2.610.000,00** previsti;
- i) trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 1.991.078,41** a fronte di **€ 2.140.239,47** previsti;
- j) acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per **€ 479.643,13** a fronte di **€ 779.700,00** previsti;

**k) versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per € 468.686,92 a fronte di € 519.161,19.**

Va sottolineato che le Delibere di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.

## **6. La gestione dei Residui**

### **6.1. Il riaccertamento dei residui per gli Esercizi 2001 - 2012**

L'Istituto, a fronte dei rispettivi atti di concessione annuali, emessi dalle varie autorità competenti, per il finanziamento dei piani di attività che si prevedono di realizzare, iscrive nel bilancio di previsione gli stanziamenti con le modalità previste dai suddetti atti (fonte di finanziamento, tipologia).

Sul fronte delle uscite vengono iscritti gli stanziamenti di spesa sui vari capitoli, per un totale complessivo pari all'accertamento di entrata, per la realizzazione di tutte quelle attività previste dai piani e comunque entro il termine stabilito dagli atti stessi con l'attribuzione di specifici obiettivi-funzione e centri di responsabilità amministrativa.

Solo al completamento delle attività, che possono interessare anche più annualità e la cui rendicontazione e accettazione da parte degli enti finanziatori può avvenire oltre le scadenze inizialmente previste, è possibile, dato un quadro storicamente consolidato, effettuare la ricognizione delle risorse utilizzate, che formano pertanto una quota dell'Avanzo di amministrazione e che, per il meccanismo comunitario sopra descritto, non possono essere più impegnate in quanto terminato il periodo che l'Istituto aveva a disposizione per il loro utilizzo.

A completamento dell'iter procedurale, al fine anche di annoverare residui attivi dei quali si è raggiunta la certezza di non esigibilità, l'Istituto procede come da prassi, al livellamento delle poste finanziarie in occasione della consuntivazione dell'esercizio.

Con apposita Delibera del Consiglio di Amministrazione, in sede di delibera del presente Rendiconto generale 2013, le variazioni sui residui relativi agli Esercizi dal 2001 al 2012, di seguito riportate, sono oggetto di approvazione.

Per le Entrate, il riaccertamento dei residui ha comportato complessivamente minori accertamenti per **€ 7.919.604,34**.

Per le Spese, il riaccertamento ha comportato una variazione negativa complessiva per **€ 4.230.383,89** di cui **€ 2.621.783,51** per residui di stanziamento ripartiti ed **€ 1.608.600,38** per residui propri e derivati.

## 6.2. Consistenza dei residui per l'Esercizio 2013

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2013, evidenzia:

- residui attivi per € 67.519.689,38 di cui € 11.449.023,41 per partite di giro;
- residui passivi per € 77.629.129,03 di cui € 49.430.093,72 per partite di giro.

La forte consistenza dei residui attivi, deriva dal ben noto meccanismo dei finanziamenti derivanti da progetti cofinanziati dall'UE a vario titolo e che costituiscono la quota preponderante delle Entrate del Bilancio dell'Istituto.

Come si ricorderà, infatti, i meccanismi finanziari previsti dai Regolamenti comunitari, impongono il rimborso delle spese effettivamente sostenute dall'Ente a fronte di apposite certificazioni di spesa.

Risulta quindi evidente che la maggior parte degli accertamenti registrati in Bilancio in conto competenza, vedono il reale incasso da parte dell'Istituto solo all'atto della liquidazione delle singole certificazioni di spesa.

Ne consegue che la maggior parte dei residui attivi va imputata al già citato meccanismo delle attività cofinanziate dall'UE che prevede il rimborso successivamente alla effettiva realizzazione delle attività ed al riscontro della correttezza formale della rendicontazione. La posta include necessariamente anche le differenze imputabili ad attività non realizzate rispetto a quelle preventivamente programmate e finanziate.

Sul fronte dei residui passivi, va evidenziato che le maggiori partite contabili risultano essere relative:

- ad una consistente quota iscritta, nelle partite di giro, per il Programma Leonardo da Vinci che contrattualmente trovano attuazione, dal lato delle uscite di cassa, su un arco di tempo pluriennale, per circa 34,8 MEURO (si tratta delle poste relative al totale del finanziamento concesso ai progetti Leonardo la cui erogazione avviene per *tranche* su più esercizi);
- residui su impegni per circa 28,2 MEURO, di cui residui su impegni a competenza per circa € 13,4 MEURO;

## 7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo del Rendiconto generale 2013, al 31 dicembre 2013 è risultato pari ad € 21.603.239,88, e risulta così distinto:

- relativamente alla gestione "**Ordinaria – Istituzionale**" (finanziata dal contributo ordinario di funzionamento), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari a € 9.905.820,79;
- relativamente alla gestione "**Contabilità Speciali**" (attività a valere sulla Programmazione Comunitaria 2007-2013 del FSE, Programmi Comunitari LLP "Leonardo da Vinci", "Euroguidance", "Nec", altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti nazionali e/o internazionali), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad € 11.465.743,21;
- relativamente alla gestione "**Contabilità ex las**", si evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad € 231.675,88.

Il suddetto Avanzo presunto di Amministrazione, è così ripartito:

- parte vincolata per € 13.433.578,03
- parte disponibile per € 8.169.661,85

Nel dettaglio:

Relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenzia un avanzo pari a € 9.905.820,79 così distinte:

- parte vincolata per € 1.965.647,51
- parte disponibile per € 7.940.173,28

In relazione al suddetto avanzo va precisato che esso deriva:

- (per circa euro 0,6 mln) dal riaccertamento dei residui passivi alla data del 31/12/2013 connesso al mancato completamento di procedure di evidenza pubblica per gare andate deserte, o per le quali sono pervenute un numero di offerte insufficienti o revocate in autotutela a seguito di una nuova valutazione dell'interesse pubblico originario;
- (per circa euro 1,9 mln) derivante da risparmi del costo del personale dovuti alle mancate assunzioni previste per disabili e turn over, nomina del Direttore Generale dal settembre 2013;
- (per euro 3,1 mln) relativi al rinvio delle attività previste nel "Piano triennale" stante l'approvazione dello stesso nel I trimestre 2014;
- (per circa euro 2,3 mln) derivante da una generale contrazione dei servizi generali attivati;

Tale avanzo riduce di fatto la consistenza dell'avanzo 2012 che, come specificato a pag. 28, è stato utilizzato a copertura delle minori entrate istituzionali per € 5.164.013,00 a sensi del D.L. 95 del 6 luglio 2012 (pag. 29).

Per la parte vincolata, la destinazione è costituita da:

- parte vincolata, per € 386.915,38, quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex Circolare n. 4 del 24 gennaio 2006 del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- parte vincolata, per € 294.000,00 per "Anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi dal 2009 al 2012";
- parte vincolata, per € 355.088,84 per attività di formazione del Personale di Ruolo come da CCNL 2002-2005;
- parte vincolata, per € 929.643,29 per risorse destinate al turn over per le annualità 2011, 2012 e 2013, come da art. 39 c. 1 Legge 27/12/1997 n. 449 e successive modifiche

Riguardo alla parte disponibile se ne prevede l'utilizzo con il prossimo Assestamento di Bilancio 2014.

Relativamente alla gestione "**Gestione contabilità Speciali**", si evidenzia un avanzo pari a € **11.465.743,21**, interamente vincolato, riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali.

Relativamente alla gestione "**Gestione contabilità ex las**", si evidenzia un avanzo pari a € **231.675,88** derivante dalla riaccertamento dei residui attivi e passivi riconducibili per € **229.488,57** alla gestione derivante dal contributo istituzionale, totalmente disponibile, e per € **2.187,31** dalla gestione dei progetti con finanziamenti finalizzati, pertanto vincolata.

Tali importi saranno destinati in sede di assestamento e destinazione dell'avanzo finanziario nel Bilancio di Previsione 2014 rispettivamente alla gestione "Ordinaria-Istituzionale" di cui si prevede l'utilizzo nell'esercizio 2013 e alla gestione "Contabilità Speciali", di cui non si prevede l'utilizzo nell'esercizio 2013.

## **8. Rispetto dei limiti finanziari.**

Nel presente Rendiconto alla gestione 2013, si evidenzia il rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa in vigore, tenendo conto di quanto impegnato dal soppresso Istituto IAS nelle diverse annualità, attraverso l'incremento degli importi cui far riferimento per la quantificazione delle risorse stanziabili.

Nel dettaglio:

- i limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 8), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati;
- i limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008, della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 14 e della Legge n. 135 del 07/08/2012) applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati;
- i limiti di spesa per spese postali e telefoniche (ai sensi della Legge n. 244/2007 art.2 comma 589-593); applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati;
- i limiti di spesa per missioni, formazione (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 12 e 13), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati;
- i limiti di spesa ai compensi degli Organi del Consiglio di Amministrazione e degli Organi collegiali (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 3 e 6),
- i limiti di spesa per acquisti di mobili e arredi (ai sensi della Legge 228 del 24/12/2012, art. 1, comma 141), applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati.

Il tutto alla luce delle indicazioni contenute nella circolare n. 2 del 05/02/2013 emanata dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Limiti previsti dalla Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) come modificato dall'art.8 della Legge 122/2010. Sono stati applicati i limiti previsti dall'art. 2, comma 620, in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili. All'uopo l'Istituto sta provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio i dati relativi al contratto di locazione passiva relativa alla nuova sede di Corso d'Italia, 33, Roma, al fine dell'aggiornamento della base imponibile per l'applicazione dei limiti previsti dalla norma in oggetto. Nelle more la tabella relativa alla spesa per manutenzione ordinaria degli immobili in

locazione tiene conto della base imponibile riferita alle locazioni passive precedenti anche in ragione del fatto che, in ogni caso, la somma stanziata nel capitolo di riferimento è di gran lunga inferiore all'1% della suddetta base imponibile.

Si evidenzia infine che relativamente agli immobili di Albano Laziale e Via Mancini, Roma, non è stata stanziata alcuna somma sui relativi Capitoli della manutenzione.

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'art. 1, comma 141 della legge 24/12/2012 n. 228 pari ad € 209.161,19 sono state versate con mandato n. 1026 del 3 luglio 2013.

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'art. 6, del D.L. 31/05/2010 n. 78 pari ad € 259.525,73 sono state versate con mandato n. 1453 del 16 ottobre 2013.

Tabella 1

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE  
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 3**

| <u>Compensi organi Istituto</u>                                    |                                 |   |   |               |                            |
|--|---------------------------------|---|---|---------------|----------------------------|
| Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali | Importi applicati al 30/04/2010 | Limite di stanziamento per l'anno 2013 fino al 31/12/2013 (90% importi applicati al 30/04/2010) | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013 | n. componenti | Importo impegnato nel 2013 |
| Indennità di carica Presidente *                                   | 112.999,92                      | € 101.699,93  | € 101.699,93  | 1             | € 101.700,78               |
| Consigliere di amministrazione *                                   | 20.655,00                       | € 18.589,50   | € 18.589,50   | 4             | € 60.469,60                |
| Presidente Collegio revisori                                       | 20.196,00                       | € 18.176,40   | € 18.176,40   | 1             | € 18.176,00                |
| Revisori   | 16.830,00                       | € 15.147,00   | € 15.147,00   | 2             | € 30.294,00                |

Tabella 2

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 comma 589**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |   |  |                               |
|--|---|--|-------------------------------|
| <u>Spese postali</u>   |   | capitolo di bilancio n. 1.01.03.003  |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2008                             | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (70%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2008)             | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | importo impegnato nel<br>2013 |
| € 28.728,64  | € 20.110,05   | € 20.110,05  |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2008 - EX<br>IAS                 | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (70%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2008) - EX<br>IAS | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 |                               |
| € 1.643,35   | € 1.150,35  | € 1.150,35   |                               |
| <b>€ 30.371,99</b>   | <b>€ 21.260,39</b>  | <b>€ 21.260,39</b>   | <b>€ 3.975,41</b>             |

Tabella 3

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 comma 593**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |   |  |                               |
|--|---|--|-------------------------------|
| <u>Spese telefoniche</u>                                       |   | capitolo di bilancio n. 1.01.03.004  |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2008                             | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (70%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2008)             | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | Importo impegnato nel<br>2013 |
| € 81.655,46  | € 57.158,82   | € 57.158,82  |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2008 - EX<br>IAS                 | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (70%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2008) - EX<br>IAS | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 |                               |
| € 29.808,04  | € 20.865,63   | € 20.865,63  |                               |
| <b>€ 111.463,50</b>  | <b>€ 78.024,45</b>  | <b>€ 78.024,45</b>   | <b>€ 10.220,18</b>            |

Tabella 4

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Spese di rappresentanza**

**capitolo di bilancio n. 1.01.03.054**

| <b>Totale impegnato nell'anno 2009</b>          | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2013 (20% totale impegnato nell'anno 2009)</b>          | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013</b> | <b>Importo impegnato nel 2013</b> |
|---|--|--|-----------------------------------|
| € 1.427,60                                      | € 285,52   | € 285,52   |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS</b> | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2013 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013</b> |                                   |
| € 516,31  | € 103,26   | € 103,26   |                                   |
| <b>€ 1.943,91</b>                               | <b>€ 388,78</b>  | <b>€ 388,78</b>  | <b>€ 200,00</b>                   |

Tabella 5

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |   |  |                               |
|--|---|--|-------------------------------|
| <u>Spese per pubblicità</u>                                    |   | capitolo di bilancio n. 1.01.03.055  |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2009                             | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (20%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2009)             | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | Importo impegnato nel<br>2013 |
| € 4.100,00   | € 820,00  | € 820,00   |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2009 - EX<br>IAS                 | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (20%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2009) - EX<br>IAS | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 |                               |
| € 0,00   | € 0,00  | € 0,00   |                               |

|            |          |          |        |
|------------|----------|----------|--------|
| € 4.100,00 | € 820,00 | € 820,00 | € 0,00 |
|------------|----------|----------|--------|

Tabella 6

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 228/2012 ART.1 COMMA 141**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>      |   |  |                                   |
|---|---|--|-----------------------------------|
| <b><u>Manutenzione, esercizio e noleggio mezzi di trasporto</u></b> |   | <b>capitolo di bilancio n. 1.01.03.016</b>                                     |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2011</b>                              | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2013 (50% totale impegnato nell'anno 2011)</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013</b> | <b>Importo impegnato nel 2013</b> |
| € 6.959,10  | € 3.479,55  | € 3.479,55   |                                   |
| <b>€ 6.959,10</b>   | <b>€ 3.479,55</b>   | <b>€ 3.479,55</b>  | <b>€ 1.914,04</b>                 |

Tabella 7

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 228/2012 ART.1 COMMA 141**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>                                     |                                 |   |                            |
|--|---------------------------------|---|----------------------------|
| <u>Spese per acquisti di mobili e arredi</u>   |                                 | capitolo di bilancio 2.01.02.006  |                            |
| Totale impegnato nell'anno 2010  | Totale impegnato nell'anno 2011 | Spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011                         | Importo impegnato nel 2013 |
| € 83.712,58  | € 439.190,40                    | € 261.451,49  |                            |
| Limite di stanziamento per l'anno 2013 (20% della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011) |                                 | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013 |                            |
| € 52.290,30  |                                 | € 52.290,30   | € 951,60                   |

Tabella 8

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Manutenz. straordinaria immobili di  
proprietà**

**capitolo di bilancio 2.01.01.001**

| <b>VALORE CATASTALE<br/>IMMOBILE ALBANO</b>            | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2013 (2%<br/>VALORE<br/>CATASTALE)</b> | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2013</b> | <b>Importo impegnato nel<br/>2013</b> |
|--|---|--|---------------------------------------|
| € 2.639.812,50   | € 52.796,25   | € 0,00   |                                       |
| <b>VALORE CATASTALE<br/>IMMOBILE P.ZZA<br/>MANCINI</b> | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2013 (2%<br/>VALORE<br/>CATASTALE)</b> | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2013</b> |                                       |
| € 77.567,70  | € 1.551,35  | € 0,00   |                                       |
| <b>€ 2.717.380,20</b>                                  | <b>€ 54.347,60</b>  | <b>€ 0,00</b>  | <b>€ 0,00</b>                         |

Tabella 9

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Manutenzione ordinaria Immobili in  
proprietà**

capitolo di bilancio n.1.01.03.027

| VALORE CATASTALE<br>IMMOBILE ALBANO           | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (1%<br>VALORE<br>CATASTALE) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | Importo impegnato nel<br>2013 |
|---|---|--|-------------------------------|
| € 2.639.812,50                                | € 26.398,13   | € 26.398,13  | € 0,00                        |
| VALORE CATASTALE<br>IMMOBILE P.ZZA<br>MANCINI | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (1%<br>VALORE<br>CATASTALE) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | Importo impegnato nel<br>2013 |
| € 77.567,70                                   | € 775,68  | € 775,68   | € 0,00                        |

|                |             |             |        |
|----------------|-------------|-------------|--------|
| € 2.717.380,20 | € 27.173,80 | € 27.173,80 | € 0,00 |
|----------------|-------------|-------------|--------|

**Manutenzione ordinaria Immobili in locazione e relativi impianti**

| IMMOBILI IN<br>LOCAZIONE (dati<br>ancora non rilevabili<br>sul sito) | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2013 (1%<br>VALORE immobile<br>locato) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2013 | Importo impegnato nel<br>2013 |
|--|---|--|-------------------------------|
| € 51.101.047,87  | € 511.010,48  | capitolo di bilancio<br>1.01.03.026<br>€ 25.000,00                               | € 8,50                        |
|  |   | capitolo di bilancio<br>1.01.03.038<br>€ 183.901,26                              | € 55.186,98                   |

|                 |              |              |             |
|-----------------|--------------|--------------|-------------|
| € 51.101.047,87 | € 511.010,48 | € 208.901,26 | € 55.195,48 |
|-----------------|--------------|--------------|-------------|

Tabella 10

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

| <u>Spese per formazione personale a tempo indeterminato</u> |   |   | capitolo di bilancio 1.01.02.013 |
|---|---|---|----------------------------------|
| Totale impegnato nell'anno 2009                             | Limite di stanziamento per l'anno 2013 (50% totale impegnato nell'anno 2009)          | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013 | Importo impegnato nel 2013       |
| € 44.623,92   | € 22.311,96   | € 22.311,96   |                                  |
| Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS                    | Limite di stanziamento per l'anno 2013 (50% totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS) | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013 |                                  |
| € 0,00  | € 0,00  | € 0,00  |                                  |
| <b>€ 44.623,92</b>  | <b>€ 22.311,96</b>  | <b>€ 22.311,96</b>  | <b>€ 18.100,00</b>               |

Tabella 11

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Spese missioni nazionali ed estere tempo determinato e indeterminato**      **capitoli di bilancio 1.01.02.052 - 1.01.02.053 - 1.01.02.057 - 1.01.02.058**

| <b>Totale impegnato nell'anno 2009</b>          | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2013 (50% totale impegnato nell'anno 2009)</b>          | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013</b> | <b>Importo impegnato nel 2013</b> |
|---|--|--|-----------------------------------|
| € 385.810,47                                    | € 192.905,24   | € 192.905,24   |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS</b> | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2013 (50% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2013</b> |                                   |
| € 5.568,52                                      | € 2.784,26   | € 2.784,26   |                                   |

|              |              |              |             |
|--------------|--------------|--------------|-------------|
| € 391.378,99 | € 195.689,50 | € 195.689,50 | € 37.611,19 |
|--------------|--------------|--------------|-------------|

**9. Indicatori di bilancio**

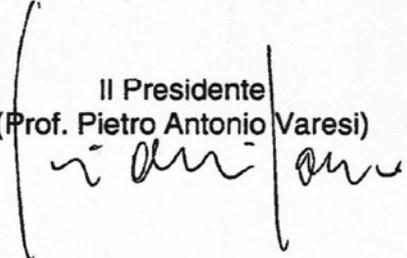
|   | Nome   | Descrizione                                 | Dati da consuntivo escluse partite di giro | % realizzata a consuntivo | Unità di Misura | Rilevanza | Base temporale |
|---|--|---|--|---------------------------|-----------------|-----------|----------------|
|   |  |   |  |                           | %               |           |                |
| 1 | Capacità di realizzazione delle attività               | Impegni                                     | 56.774.153,94                              | 79,54%                    | 65%             | Media     | 2013           |
|   |  | Stanziamanti                                | 71.377.490,06                              |                           |                 |           |                |
| 2 | Capacità di spesa                                      | Pagamenti                                   | 43.306.269,20                              | 76,28%                    | 75%             | Media     | 2013           |
|   |  | Impegni                                     | 56.774.153,94                              |                           |                 |           |                |
| 3 | Incidenza spese generali rispetto esercizio precedente | Spese generali 2013-<br>Spese generali 2012 | 1.921,42                                   | 0,02%                     | 0%              | Bassa     | 2013           |
|   |  | Spese generali 2012                         | 8.307.712,81                               |                           |                 |           |                |

L'indicatore n. 1 misura la capacità di realizzazione delle attività rispetto alla programmazione finanziaria, capacità che era ritenuta buona se venivano assunti impegni in misura uguale o superiore al 65% degli stanziamenti previsti nel bilancio di previsione 2013. La performance è stata del 79,54%.

L'indicatore n. 2 misura la capacità di spesa intesa come percentuale di pagamento rispetto agli impegni assunti e riferiti all'esercizio di competenza e quelli a residuo. La capacità di spesa si riteneva buona se il totale dei pagamenti fosse stata uguale o superiore al 75% degli impegni assunti nello stesso anno. La performance è stata del 76,28%.

L'indicatore n. 3 misura la riduzione delle spese di funzionamento intese quali spese per il funzionamento in senso stretto della struttura (spese per locazione, vigilanza, pulizie, utenze, noleggi, facchinaggi, autovetture, cancelleria, ecc.); si riteneva buona l'invarianza dell'incidenza delle spese generali rispetto a quelle sostenute nel 2012. La performance è quella attesa.

Il Presidente  
(Prof. Pietro Antonio Varesi)





RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI



Allegato A

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
SUL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO 2012**

**Gestione del bilancio**

Il Collegio premette che lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2013 gli è stato trasmesso in data 18 aprile 2014, al fine della predisposizione della relazione di competenza e della successiva trasmissione al consiglio di amministrazione, convocato in data 8 maggio 2014.

La gestione 2013 è stata condotta nell'ambito delle previsioni approvate dal Ministero vigilante, acquisito il parere di competenza del Ministero dell'economia e delle finanze, espresso con nota 4 gennaio 2013.

Le previsioni originarie del bilancio sono state oggetto, poi, delle seguenti note di variazione:

| N° | <i>Delibera Commissario Straordinario.</i> | <i>Approvazione Ministero del Lavoro</i>   |
|----|--|--|
| 1  | 10/07/2013 n.10                            | 02/09/20013 Prot. n. 31/0004767/MA002.A002 |
| 2  | 27/11/2013 n.21                            | 19/12/2013 Prot. n. 31/0006808/MA005.A001  |

I risultati dell'esercizio 2013 possono essere riassunti come segue.

**Situazione Finanziaria (accertamenti e impegni)**

| <b>Entrate</b>                   | <b>Gestione di competenza</b> |                       |               | <b>Gestione di cassa</b> |                       |               |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|-----------------------|---------------|
|                                  | <b>2012</b>                   | <b>2013</b>           | <b>%</b>      | <b>2012</b>              | <b>2013</b>           | <b>%</b>      |
| <i>Entrate Correnti</i>          |                               |                       |               |                          |                       |               |
| Contributo ordinario             | 33.125.072,00                 | 29.870.642,00         | -9,82         | 33.125.072,00            | 29.623.241,00         | -10,57        |
| Contratti e Convenzioni          |                               |                       |               |                          |                       |               |
| Stato                            | 16.007.388,56                 | 17.726.500,37         | 10,74         | 24.182.099,51            | 10.579.058,76         | -56,25        |
| Regioni                          | 0,00                          | 0,00                  | 0,00          | 0,00                     | 0,00                  | 0,00          |
| Unione Europea                   | 11.722.568,22                 | 13.043.763,24         | 11,27         | 16.849.607,24            | 7.317.612,46          | -56,57        |
| Altre Entrate Correnti           | 100.392,10                    | 122.028,00            | 21,55         | 83.587,62                | 136.676,16            | 63,51         |
| <b>Totale Entrate Correnti</b>   | <b>60.955.420,88</b>          | <b>60.762.933,61</b>  | <b>-0,32</b>  | <b>74.240.366,37</b>     | <b>47.656.588,38</b>  | <b>-35,81</b> |
| <i>Entrate in Conto Capitale</i> |                               |                       |               |                          |                       |               |
| Redditi e proventi patrimoniali  | 13.914,11                     | 14.457,20             | 3,90          | 13.914,11                | 14.457,20             | 3,90          |
| Riscossioni di crediti           | 1.005.816,64                  | 450.652,72            | -55,20        | 1.005.816,64             | 450.652,72            | -55,20        |
| <b>Totale in Conto Capitale</b>  | <b>1.019.730,75</b>           | <b>465.109,92</b>     | <b>-54,39</b> | <b>1.019.730,75</b>      | <b>465.109,92</b>     | <b>-54,39</b> |
| <i>Partite di Giro</i>           | <i>79.377.806,06</i>          | <i>66.134.364,69</i>  | <i>-16,68</i> | <i>78.396.043,24</i>     | <i>72.845.347,03</i>  | <i>-7,08</i>  |
| <b>Totale Generale</b>           | <b>141.352.957,69</b>         | <b>127.362.408,22</b> | <b>-9,90</b>  | <b>153.656.140,36</b>    | <b>120.967.045,33</b> | <b>-21,27</b> |

| Uscite                          | Gestione di competenza |                       |               | Gestione di cassa     |                       |               |
|---------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|                                 | 2012                   | 2013                  | %             | 2012                  | 2013                  | %             |
| <i>Uscite Correnti</i>          |                        |                       |               |                       |                       |               |
| Organi                          | 116.236,33             | 350.041,92            | 201,15        | 95.561,38             | 347.186,69            | 263,31        |
| Personale                       | 32.622.368,60          | 32.047.300,34         | -1,76         | 32.743.226,99         | 32.363.713,03         | -1,16         |
| Spese generali                  | 10.858.488,59          | 10.848.095,37         | -0,10         | 11.949.171,81         | 9.225.383,48          | -22,79        |
| Attività Istituzionali          | 3.852.607,95           | 7.573.431,23          | 96,58         | 5.109.487,24          | 3.114.805,45          | -39,04        |
| Oneri finanziari                | 236.876,06             | 1.049,03              | -99,56        | 399.795,55            | 369.209,90            | -7,65         |
| Imposte e tasse                 | 386.628,06             | 273.279,24            | -29,32        | 386.559,87            | 268.618,91            | -30,51        |
| Altre spese                     | 7.776.823,49           | 3.210.235,27          | -58,72        | 1.496.716,75          | 1.302.823,98          | -12,95        |
| <b>Totale Uscite Correnti</b>   | <b>55.850.029,08</b>   | <b>54.303.432,40</b>  | <b>-2,77</b>  | <b>52.180.519,59</b>  | <b>46.991.741,44</b>  | <b>-9,94</b>  |
| <i>Uscite in c/capitale</i>     |                        |                       |               |                       |                       |               |
| TFR e Indennità anzianità       | 2.592.862,30           | 1.991.078,41          | -23,21        | 2.513.321,29          | 2.091.237,25          | -16,79        |
| Acquisto immobiliz. Tecniche    | 83.252,08              | 479.643,13            | 476,13        | 625.787,05            | 86.213,46             | -86,22        |
| Concessioni di prestiti         |                        |                       |               |                       |                       |               |
| <b>Totale in conto capitale</b> | <b>2.676.114,38</b>    | <b>2.470.721,54</b>   | <b>-7,68</b>  | <b>3.139.108,34</b>   | <b>2.177.450,71</b>   | <b>-30,63</b> |
| <i>Partite di Giro</i>          | <i>79.377.806,06</i>   | <i>66.134.364,69</i>  | <i>-16,68</i> | <i>83.475.842,37</i>  | <i>55.097.217,46</i>  | <i>-34,00</i> |
| <b>Totale Generale</b>          | <b>137.903.949,52</b>  | <b>122.908.518,63</b> | <b>-10,87</b> | <b>138.795.470,30</b> | <b>104.266.409,61</b> | <b>-24,88</b> |
| Disavanzo/Avanzo                | 3.449.008,17           | 4.453.889,59          |               | 14.860.670,06         | 16.700.635,72         |               |

Il bilancio espone un avanzo finanziario di competenza di € 4.453.889,59 e un avanzo di cassa di € 16.700.635,72. Si evidenzia, in rapporto all'esercizio precedente, l'incremento del risultato di per € 1.004.881,42.

Risultano in diminuzione sia le entrate (-9,90%) che le uscite (-10,87%). Al netto delle partite di giro, si evidenzia la maggiore incidenza dell'entrata per il contributo ordinario sulle entrate totali (di cui ne costituiscono il 48,79% circa) e delle spese di personale sulle spese correnti (di cui ne costituiscono il 59,02% circa).

Il totale degli accertamenti, al netto delle partite di giro è decrementato di € 747.108,10, da € 61.975.151,63 a € 61.228.043,53, in misura di circa il 1,2%.

Il totale degli impegni, al netto delle partite di giro risulta ridotto da € 58.526.143,46 a € 56.774.153,94, con un decremento di € 1.751.989,52, pari al 2,99 % circa; per quanto riguarda gli impegni di spesa, le spese di personale (Cat. II) diminuiscono da € 32.622.368,60 a € 32.047.300,34, con un decremento di € 575.068,26 (1,76 %); anche i pagamenti complessivi, infine, diminuiscono di € 6.150.435,78, pari all'11,12% circa, da € 55.319.627,93 a € 49.169.192,15.

A fronte di previsioni iniziali d'entrata dell'esercizio in rassegna, pari a complessivi € 113.811.383,69, inclusi € 386.915,38 relativi alla quota utilizzato di avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2012, si evidenziano previsioni definitive di € 156.581.238,06 (inclusi € 10.222.585,94 di utilizzo dell'avanzo d'amministrazione definitivamente accertato), con un incremento di € 42.769.854,37. Le previsioni iniziali di spesa di € 113.811.383,69 sono pari, in seguito alle variazioni, a € 156.581.238,06, con un aumento di € 42.769.854,37.

In merito ad entrate totali definitivamente previste in € 156.581.238,06, si registrano effettivi accertamenti di € 127.362.408,22, comprensivi di quelli di € 66.134.364,69, relativi alle partite di giro.

Le spese totali definitivamente previste in € 156.581.238,06 sono state impegnate per € 56.774.153,94. A detto importo si aggiungono gli impegni di € 66.134.364,69, relativi alle partite di giro, per un importo complessivamente impegnato di € 122.908.518,63.

Le entrate accertate in € 127.362.408,22, al netto dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012, sono state riscosse per € 87.524.609,82, conseguendone residui attivi per € 39.837.798,40. Gli impegni assunti per € 122.908.518,63 sono stati pagati per € 73.667.696,16, conseguendone residui passivi di € 49.240.822,47.

Le partite di giro in entrata ed in uscita ammontano a € 66.134.364,69.

L'Istituto ha, inoltre, gestito importi per committenze dell'Unione europea, dello Stato, delle Regioni e di altri enti pubblici e privati per un importo complessivo di circa 30,7 milioni di euro. Le relative partite sono allocate in parte nelle entrate e nelle spese correnti e in parte tra le partite di giro. Nel seguente prospetto sono esposti i dati delle suddette committenze, distinti dalle partite ordinarie. In particolare, la situazione al 31 dicembre 2013 delle singole gestioni può essere riassunta come segue.

| <i>Contabilità speciali</i> | <i>Assegnazioni</i>  | <i>Risorse utilizzate</i> | <i>Risorse ancora da utilizzare</i> |
|-----------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| Azioni di sistema           | 27.688.410,80        | 21.824.054,51             | 5.864.356,29                        |
| Altri Enti e Org. Intern.li | 575.110,57           | 232.022,02                | 343.088,55                          |
| Ministeri                   | 79.192,25            | 70.329,43                 | 8.862,82                            |
| Commissione Europea         | 145.000,00           | 70.401,32                 | 74.598,68                           |
| Leonardo da Vinci - Agenzia | 1.905.120,00         | 1.559.685,98              | 345.434,02                          |
| Centro Nazionale Europass   | 192.000,00           | 156.523,05                | 35.476,95                           |
| Euroguidance                | 204.000,00           | 141.348,32                | 62.651,68                           |
| <b>Totale</b>               | <b>30.788.833,62</b> | <b>24.054.364,63</b>      | <b>6.734.468,99</b>                 |

Le cui partite di giro relative al progetto Leonardo da Vinci sono di seguito evidenziate:

| <i>Contabilità speciali</i>  | <i>Assegnazioni</i> | <i>Riscosso</i> | <i>Erogato</i> |
|------------------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| Leonardo da Vinci - Progetti | 31.753.748,00       | 21.726.600,00   | 8.195.698,52   |

L'Istituto, in qualità di agenzia esecutiva Leonardo della Commissione Europea, assicura, sulla base di apposita convenzione, sia l'assistenza che l'erogazione dei finanziamenti comunitari ai progetti beneficiari. Nell'esercizio 2013, a fronte di finanziamenti resi disponibili dalla Commissione pari ad € 21.726.600,00, l'Agenzia ha erogato ai progetti beneficiari complessivi € 8.195.698,52.

Di seguito si riportano gli aggregati delle spese imputabili alla gestione delle contabilità speciali (personale a tempo determinato, acquisti di beni e servizi ecc.), nonché i rispettivi saldi o disavanzi connessi alla destinazione vincolata alla singola commessa.



In merito alla gestione ed alla rendicontazione delle contabilità speciali nell'esercizio, si evidenzia che non risulta ancora concluso presso il Ministero del lavoro il procedimento relativo alla convalida della rendicontazione stessa. In particolare, in relazione all'importo di E. 1.474-000 - nel quale confluiscono rimborsi per spese di missione che potrebbero non essere conformi alla disciplina comunitaria - resta impregiudicata la questione relativa alla responsabilità nascente dalla relativa erogazione nonché quello della rilevazione contabile finalizzata ad assicurare la trasparenza e la veridicità del bilancio.

Tra le partite di giro sono esposti i movimenti figurativi delle anticipazioni di cassa dell'Istituto cassiere e quelli relativi al regime di tesoreria unica (conto infruttifero n. 165643) per importi compensativi di complessivi € 7.363.671,14 tra Istituto cassiere e Tesoreria provinciale dello Stato; ciò determina il sostanziale aumento delle partite di giro propriamente dette e non lascia emergere l'effettiva situazione del fondo di cassa. Se si depurano le suddette partite, si perviene alla seguente situazione amministrativa.

#### **Situazione amministrativa**

|   |                      |                       |   |
|---|----------------------|-----------------------|---|
| Fondo di cassa all'1.1.2013             |                      | 15.012.043,81         | + |
| Entrate in c / competenza               | 87.524.609,82        |                       |   |
| Entrate c / residui                     | <u>33.442.435,51</u> | 120.967.045,33        | + |
| Uscite c / competenza                   | 73.667.696,16        |                       |   |
| Uscite c / residui                      | <u>30.598.713,45</u> | <u>104.266.409,61</u> | - |
| Fondo di cassa al 31.12.2013            |                      | 31.712.679,53         | + |
| Residui attivi competenza               | 27.681.890,98        |                       |   |
| Residui attivi da anni precedenti       | <u>39.837.798,40</u> | <u>67.519.689,38</u>  | + |
| Residui passivi competenza              | 28.388.306,56        |                       |   |
| Residui passivi da anni precedenti      | <u>49.240.822,47</u> | <u>77.629.129,03</u>  | - |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.2013 |                      | <u>21.603.239,88</u>  | + |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.2012 |                      | 20.838.570,74         | + |
| variazioni positive nei residui         |                      |                       |   |
| - maggiori entrate                      | 0                    |                       |   |
| - minori spese                          | 4.230.383,89         | 4.230.383,89          | + |
| variazioni negative nei residui         |                      |                       |   |
| - minori entrate                        | 7.919.604,34         |                       | - |
| - maggiori spese                        | 0                    | 7.919.604,34          | - |
| Avanzo di esercizio                     |                      | 4.453.889,59          | + |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.2013 |                      | <u>21.603.239,88</u>  | + |

L'esercizio si conclude con un avanzo di amministrazione di € 21.603.239,88. Alla fine dell'esercizio, i residui attivi si attestano a € 67.519.689,38 e quelli passivi a € 77.629.129,03.

#### **Gestione di cassa**

La gestione di cassa presenta riscossioni di € 120.967.045,33 e pagamenti di € 104.266.409,61.

Al 31 dicembre 2012, l'avanzo di cassa era di € 15.012.043,81. L'avanzo di cassa al 31 dicembre 2013 ammonta, invece, ad € 31.712.679,53 che si riconcilia con il saldo risultante dal

Quadro di raccordo dell'esercizio 2013 trasmesso dall'istituto cassiere (BNL) e pari ad € 30.578.987,68, articolato nelle seguenti voci:

- saldo risultante presso la BNL al 31 dicembre 2013 per € 253,74;
- saldo risultante presso la Banca d'Italia per € 30.578.733,94, secondo le disposizioni normative della Tesoreria Unica;
- ordinativi emessi dall'Istituto nel 2013 e regolati dalla Banca Cassiera BNL nel 2014 per € 1.133.691,85.

#### **Interessi passivi**

La gestione finanziaria dell'Istituto nel 2013 è contrassegnata da una sostanziale condizione di liquidità. Gli oneri finanziari, sono abbattuti rispetto a quanto registrato negli esercizi precedenti. Gli oneri per interessi passivi per l'esercizio 2013 ammontano infatti a € 1.049,03.

#### **Variazioni nei residui attivi e passivi**

Il bilancio espone variazioni negative dei residui attivi di € 7.919.604,34 e dei residui passivi di € 4.230.383,89, provenienti dagli esercizi dal 2001 al 2012, che hanno determinato, insieme all'avanzo di competenza di € 4.453.889,59, l'incremento dell'avanzo di amministrazione da € 20.838.570,74 a € 21.603.239,88.

#### **Gestione dei residui degli anni precedenti**

I residui attivi degli esercizi precedenti, ammontanti al 1° gennaio 2013, a € 69.043.930,83, sono stati riscossi per € 33.442.435,51 ed hanno subito variazioni negative di € 7.919.604,34, per insussistenza o inesigibilità degli stessi. La consistenza dei residui attiv. da riscuotere al 31 dicembre 2013 ammonta, pertanto, a € 27.681.890,98.

I residui passivi degli anni precedenti, ammontanti al 1° gennaio 2013, a € 63.217.403,9, sono stati pagati per € 30.598.713,45 ed hanno subito variazioni negative di € 4.230.383,89. La consistenza dei residui passivi da pagare al 31 dicembre 2013, ammonta, pertanto, a € 28.388.306,56.

#### **Avanzo di amministrazione**

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2013 ammonta a € 21.603.239,88, di cui € 13.433.578,03 vincolati, così ripartiti:

|   |                 |
|---|-----------------|
| - Fondo per rinnovi contrattuali nazionali:   | € 386.915,38    |
| - Fondo adeguamenti contratti integrativi, attività formative del personale e turn over:  | € 1.578.732,13  |
| - Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione: | € 11.465.743,21 |

#### **Conto economico**

Il conto economico presenta ricavi di € 53.194.181,74 e costi di € 52.539.274,73. Pertanto, la gestione si chiude con un utile di esercizio di € 654.907,71, come evidenziato nel prospetto che segue:

| Ricavi                  | 2013          | 2012          | %       | Costi               | 2013          | 2012          | %       |
|-------------------------|---------------|---------------|---------|---------------------|---------------|---------------|---------|
| Ricavi della Produzione | 51.050.528,82 | 57.484.008,28 | -11,19% | Costi di produzione | 51.035.794,56 | 57.695.213,62 | -11,54% |
| Sopravvenienze attive   | 4.920,25      | 470.326,55    | -98,95% | Oneri finanziari    | 1.049,03      | 394.531,85    | -99,73% |
| Proventi finanziari     | 157.492,66    | 81.149,69     | 94,08%  | Oneri straordinari  | 950.116,17    | 1.304.931,71  | -27,19% |

|   |                      |                      |                |                          |                      |                      |                  |
|---|----------------------|----------------------|----------------|--------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Proventi con<br>separata indicazione<br>delle plusvalenze da<br>alienazioni | 1.981.240,01         | 1.370.384,76         | 44,58%         | Sopravv.ze<br>passive    | 549.599,97           | 2.238,98             | 24446,89%        |
|   |                      |                      |                | Imposte                  | 2.715,00             | 2.715,00             | 0,00%            |
| <b>Totale</b>   | <b>53.194.181,74</b> | <b>59.405.869,28</b> | <b>-10,46%</b> | <b>Totale</b>            | <b>52.539.274,73</b> | <b>59.399.631,16</b> | <b>-11,55%</b>   |
| <b>Perdita d'esercizio</b><br>(dati in euro)                                |                      |                      |                | <b>Utile d'esercizio</b> | <b>654.907,01</b>    | <b>6.238,12</b>      | <b>10398,47%</b> |

Fra i costi della produzione più significativi si ritiene di indicare i seguenti:

| Tipologia   | 2013                 | 2012                 | Variazione % |
|---|----------------------|----------------------|--------------|
| Spese per gli organi dell'ente                        | 335.935,01           | 124.944,10           | 168,87%      |
| Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci | 108.678,52           | 158.809,65           | -31,57%      |
| Spese per servizi                                     | 7.041.447,90         | 8.879.793,25         | -20,70%      |
| Spese per godimento beni di terzi                     | 5.948.669,29         | 6.053.000,52         | -1,72%       |
| Spese per il personale                                | 33.947.247,87        | 34.104.089,04        | -0,46%       |
| Ammortamenti e svalutazioni                           | 346.091,84           | 317.742,58           | 8,92%        |
| Accantonamenti ai fondi rischi e oneri                | 2.569.743,57         | 7.412.162,12         | -65,33%      |
| Oneri diversi di gestione                             | 737.980,56           | 644.672,36           | 14,47%       |
|   | <b>51.035.794,56</b> | <b>57.695.213,62</b> |              |

(dati in euro)

I costi della produzione tengono conto di fatture da ricevere riguardanti costi di competenza dell'esercizio 2013 e fatturati nel 2014 per € 1.589.966,22. Le sopravvenienze passive pari a € 549.599,97 rilevano principalmente costi maturati in esercizi precedenti ma rilevati nel corso del 2013 e insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti. Gli oneri straordinari di € 950.116,17 si riferiscono, essenzialmente, al riaccertamento dei residui attivi.

### Stato patrimoniale

La situazione patrimoniale espone un patrimonio netto di € 6.484.308,16, risultante dalla differenza del totale delle attività di € 93.116.773,62 e quello delle passività di € 86.632.465,46. Rispetto al precedente esercizio, il patrimonio netto ha subito un incremento di € 654.907,01, pari all'avanzo dell'esercizio.

| Attività                     | 2013                 | 2012                 | %             | Passività  | 2013                 | 2012                 | %             |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|--|----------------------|----------------------|---------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 4.033,33             | 1.985,60             | 103,13%       | Patrimonio netto   | 6.484.308,16         | 5.829.401,15         | 11,23%        |
| Immobilizzazioni materiali   | 2.396.036,01         | 2.602.112,20         | -7,92%        | Fondo rischi ed oneri                                    | 12.021.816,30        | 10.266.846,45        | 17,09%        |
| Rimanenze                    | 25.071,87            | 8.958,48             | 175,87%       | Trattamento fine rapporto                                | 14.442.211,89        | 13.151.346,21        | 9,82%         |
| Crediti                      | 15.121.394,57        | 13.685.104,62        | 10,50%        | Debiti verso banche                                      |                      |                      |               |
| Crediti finanziari diversi   | 247.046,33           | 261.503,53           | -5,53%        |  |                      |                      |               |
| Depositi bancari e postali   | 31.718.452,06        | 15.014.522,73        | 110,25%       | Debiti verso fornitori                                   | 6.467.972,20         | 5.353.930,53         | 20,81%        |
| Residui attivi               | 43.594.668,19        | 39.706.637,74        | 9,79%         | Debiti vs. soggetti pubblici nazionali ed internazionali | 27.055.063,68        | 17.346.788,55        | 55,97%        |
|                              |                      |                      |               | Debiti tributari   | 1.558.440,07         | 1.108.556,14         | 40,58%        |
|                              |                      |                      |               | Debiti vs. enti previdenza                               | 1.505.163,31         | 1.035.764,68         | 45,32%        |
|                              |                      |                      |               | Debiti diversi   | 16.039.798,01        | 9.538.630,65         | 68,16%        |
| Ratei e risconti             | 10.071,26            | 439,46               | 2191,74%      | Ratei e risconti   | 7.542.000,00         | 7.650.000,00         | -1,41%        |
| <b>Totale</b>                | <b>93.116.773,62</b> | <b>71.281.264,36</b> | <b>30,63%</b> | <b>Totale</b>  | <b>93.116.773,62</b> | <b>71.281.264,36</b> | <b>30,63%</b> |

Le poste patrimoniali relative ai ratei e ai risconti si riferiscono, per quanto riguarda quelle attive, a risconti di premi assicurativi pagati nel 2013 ma di competenza del 2014, relativi all'autovettura dell'istituto e alle assicurazioni sull'immobile. Per quanto riguarda quelle passive, al solo risconto della parte del contributo istituzionale incassato nel 2013 ma utilizzato a copertura di costi ed attività svolte nel 2014.

### **Personale**

La dotazione organica dell'Isfol è pari a n. 416 unità e risulta dal D.P.C.M. del 22/01/2013 e è conforme alla direttiva n. 10/2012 del Dipartimento della funzione pubblica

Il personale di ruolo in servizio al 31/12/2013, invariato rispetto all'anno precedente, consta di 362 unità. Il personale a tempo determinato in servizio al 31/12/2013 ammonta a complessive 252 unità, di cui:

- n. 249 unità assunte a seguito di concorso pubblico con contratto di lavoro individuale a tempo determinato, con profili e livelli diversi, previsti dall'ordinamento del personale degli Enti ed istituzioni di ricerca e sperimentazione, con scadenza al 31/12/2013, prorogati nel corso del 2013 fino al 31/12/2014;
- n. 2 unità con scadenza al 07/02/2015;
- n. 1 unità di personale con il profilo professionale di CTER VI livello con decorrenza ottobre 2013 e con scadenza al 7/10/2016 in ottemperanza alla sentenza n. 6161/2013 del Tribunale Civile di Roma, Sezione Lavoro, notificata all'Istituto in data 16/7/2013.

La differenza tra gli impegni per spese di personale iscritti nel rendiconto finanziario (€ 32.047.300,34) ed il costo di personale iscritto nel conto economico (€ 33.947.247,87) è dovuta, per la sua quota principale, all'adeguamento del "Fondo trattamento di fine servizio" al maturato al 31 dicembre 2013 e ad altri costi maturati su impegni assunti in conto residui.

### **Trattamento economico**

Tra i debiti diversi iscritti nello stato patrimoniale figurano emolumenti per ferie maturate e non pagate di € 532.856,90, relative all'annualità 2012 e 2013, fruibili, rispettivamente, entro giugno 2014 e 2015. Pur tenendo conto che la posta in esame riguarda una rilevazione economica, si rammenta la necessità di osservare l'art. 5 comma 8 del decreto legge n. 95 del 2012, convertito dalla legge n. 135 del 2012, secondo cui *le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.*

### **Contributi previdenziali**

Nel corso dell'esercizio 2013 sono stati pagati i seguenti contributi previdenziali obbligatori per il personale in servizio:

| Enti previdenziali               | Contributi versati nell'anno 2013 |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| <i>Gestione INPS</i>             |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 934.823,45                      |
| Gestione INPS DS                 | € 138.543,61                      |
| <i>Gestione INPDAP</i>           |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 2.691.091,66                    |
| di cui a tempo determinato       | € 2.114.619,51                    |
| <i>Gestione INPDAP ex ENPDEP</i> |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 14.316,61                       |
| di cui a tempo determinato       | € 8.263,43                        |
| <i>Gestione INPGI</i>            | € 32.873,41                       |
| <i>Totali</i>                    | € 5.934.581,68                    |

Si fa presente che la tabella considera le posizioni previdenziali aperte a qualsiasi titolo per far fronte ad obblighi di legge, quali arretrati stipendiali, conguagli di fine rapporto, passaggi di fascia stipendiale.

### ***Trattamento di fine servizio***

Alla data del 31 dicembre 2013 risulta un trattamento di fine rapporto subordinato pari ad € 14.442.211,89, rispetto all'importo dell'esercizio precedente pari ad € 13.151.346,21.

La variazione del fondo di trattamento di fine rapporto pari complessivamente ad € 1.290.865,68 è originata dall'incremento relativo agli accantonamenti operati per il personale in servizio per € 1.517.584,42, agli accantonamenti infrannuali per il personale cessato nel corso dell'anno per € 20.058,32; nonché ai decrementi relativi all'utilizzo del fondo per liquidazioni effettuate nel corso del 2013 per € 280.501,52 e all'adeguamento del fondo per i ricalcoli eseguiti nell'anno per € 33.724,46.

### ***Prestiti e benefici al personale***

Tra le spese figurano benefici assistenziali e sociali di 166.271,23 (Capp. 1.01.02.016, 1.01.02.020 e 1.01.02.021 di parte corrente). Trattasi di sovvenzioni che l'Ente eroga al personale su proposta di apposita Commissione interna, a valere sul "Fondo assistenza" pari all'1% delle spese di personale e sulla base del Regolamento vigenti di cui alle deliberazioni del Consiglio di amministrazione 9 giugno 1999 n. 9 e 4 ottobre 2000 n. 9 e della seguenti norme contrattuali:

- art. 59 e all. 6 \ PR n. 509/1979;
- art. 28 DPR n. 346/1983;
- art. 24 DPR n. 171/1991.

Tali benefici si sono concretizzate nell'anno 2013 nelle seguenti provvidenze:

| <b><i>Benefici assistenziali e sociali</i></b> | <b><i>Impegnato</i></b> | <b><i>Erogato</i></b> |
|--|-------------------------|-----------------------|
| sussidi al personale                           | 9.469,78                | 4.389,83              |
| borse di studio                                | 17.823,95               | 10.229,55             |
| piccoli prestiti                               | 1.521,91                | 1.521,91              |
| benefici per attività ricreativa e culturale   | 137.455,59              | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                  | <b>166.271,23</b>       | <b>16.141,29</b>      |

### ***Rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica***

Il Collegio ha verificato il rispetto, da parte dell'Istituto, delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica applicabili. La nota integrativa evidenzia l'importo di € 945.241,89, riferito a costi per consulenza - ricompresi nella voce "servizi" di € 7.041.447,90 - riguardante:

- collaborazioni coordinate e continuative per € 270.285,20 (di cui € 265.142,42 sostenuti con risorse finanziarie della gestione speciale);
- altre consulenze per prestazioni professionali ricevute per € 828,93 (di cui € 266,32 sostenuti con risorse finanziarie della gestione speciale);
- spese per l'assistenza servizi informatici € 674.127,76 (di cui € 367.724,74 sostenuti con risorse finanziarie della gestione speciale).

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'art. 1, comma 141, della legge n. 228 del 2012 (manutenzione, esercizio e noleggio mezzi di trasporto) e di cui all'art. 6 del decreto legge n. 78 del 2010 (spese per organi) sono state versate al bilancio dello Stato.

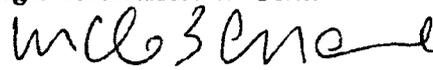
**Conclusioni**

Alla luce di quanto sopra esposto, il Collegio dei Revisori dei conti evidenzia la coerenza e la veridicità contabili del rendiconto esaminato, esprimendo, con le raccomandazioni sopra formulate, il proprio parere favorevole all'approvazione del rendiconto consuntivo 2013.

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**

Dr. Marcello Bessone

Presidente



Dr. Vincenzo Bancone

Componente



Dr. Lorenzo Ciorba

Componente





**BILANCIO CONSUNTIVO**





XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                 |                   |               |               |                                      |  |               |               | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |  |
|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--|---------------|---------------|--|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Gestione di Cassa  |               |               |  |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | Totale del<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni                                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
| (h)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (l)  | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)  | (r) = (o) + (l)  |
| 1                                       |                           |                          |                 |                   |               |               |                                      |  |               |               |  |  |
| 1.02.01.                                | 22.955.333,76             | 8.557.797,83             | 11.315.614,05   | 19.873.411,88     | -3.081.921,88 | 60.739.136,30 | 38.181.634,69                        | 28.174.190,69  | 60.739.136,30 | 38.181.634,69 | 22.557.501,61  | 28.174.190,69  |
| 1.02.02.                                | 257.601,04                |                          | 257.601,04      | 0,00              | 0,00          | 12.526,04     | 12.526,04                            | 257.601,04   | 12.526,04     | 12.526,04     | 12.526,04  | 257.601,04   |
| 1.02.05.                                | 17.484.932,81             | 5.616.234,70             | 9.327.724,19    | 14.943.958,89     | -2.540.973,92 | 21.255.754,82 | 5.642.406,70                         | 20.403.241,48  | 21.255.754,82 | 5.642.406,70  | 15.613.348,12  | 20.403.241,48  |
|   | 40.697.867,61             | 14.174.032,53            | 20.900.939,28   | 35.074.971,81     | -5.622.895,80 | 82.007.417,16 | 43.824.041,39                        | 49.835.033,21  | 82.007.417,16 | 43.824.041,39 | 38.183.375,77  | 49.835.033,21  |
| 1.03.01.                                | 162.914,98                |                          | 162.914,98      | 162.914,98        | 0,00          |               |                                      | 162.914,98   |               |               | 0,00   | 162.914,98   |
| 1.03.02.                                |                           | 14.666,47                | 2.138,43        | 16.804,90         | 0,00          | 9.690,28      | 10.404,96                            | 2.156,74   | 9.690,28      | 10.404,96     | -714,68  | 2.156,74   |
| 1.03.03.                                | 16.804,90                 | 14.666,47                | 165.053,41      | 179.719,88        | 0,00          | 9.690,28      | 139.676,16                           | 165.071,72   | 9.690,28      | 139.676,16    | -128.985,88  | 165.071,72   |
|   | 40.877.587,49             | 14.188.698,00            | 21.065.992,69   | 35.254.691,99     | -5.622.895,80 | 82.017.107,44 | 43.960.717,55                        | 49.000.104,93  | 82.017.107,44 | 43.960.717,55 | 38.058.389,89  | 49.000.104,93  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
|----------|------------|---|--------------------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                       |                    | Somme Accertate      |                      | Differenza rispetto alle previsioni |                      |                      |  |  |  |
|          |            |   | Previsioni                     | Differenza            | Riscosse           | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti  |                                     |                      |                      |  |  |  |
| iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                   | (f) = (d) + (e)    | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
| (a)      | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                   | (f) = (d) + (e)    | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
| 2.01.04. |            | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>        |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
|          |            | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 14.457,30                      | 465.560,23            | -451.102,93        | 465.109,92           |                      |                                     | 465.109,92           | 450,31               |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | <b>14.457,30</b>               | <b>465.560,23</b>     | <b>-451.102,93</b> | <b>465.109,92</b>    | <b>0,00</b>          |                                     | <b>465.109,92</b>    | <b>450,31</b>        |  |  |  |
|          |            | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                           | <b>14.457,30</b>               | <b>465.560,23</b>     | <b>-451.102,93</b> | <b>465.109,92</b>    | <b>0,00</b>          |                                     | <b>465.109,92</b>    | <b>450,31</b>        |  |  |  |
|          |            | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
| 3.01.01. |            | <b>3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                     |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
|          |            | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00         |                    | 33.404.587,86        | 976.028,83           |                                     | 34.380.616,69        | 19.069.383,31        |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                              | <b>53.450.000,00</b>           | <b>53.450.000,00</b>  | <b>0,00</b>        | <b>33.404.587,86</b> | <b>976.028,83</b>    |                                     | <b>34.380.616,69</b> | <b>19.069.383,31</b> |  |  |  |
|          |            | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                                    | <b>53.450.000,00</b>           | <b>53.450.000,00</b>  | <b>0,00</b>        | <b>33.404.587,86</b> | <b>976.028,83</b>    |                                     | <b>34.380.616,69</b> | <b>19.069.383,31</b> |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   | <b>110.803.399,74</b>          | <b>111.451.073,55</b> | <b>-647.673,81</b> | <b>63.841.716,33</b> | <b>28.910.141,07</b> |                                     | <b>92.551.857,40</b> | <b>18.898.218,15</b> |  |  |  |
|          |            | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                            |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
|          |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
|          |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                  |                                |                       |                    |                      |                      |                                     |                      |                      |  |  |  |
| 1.02.01. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                                | 60.220,00             | -60.220,00         | 29.220,00            | 31.000,00            |                                     | 60.220,00            | 0,00                 |  |  |  |
| 1.02.05. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI  | 37.685,22                      | 37.685,22             |                    |                      | 37.685,22            |                                     | 37.685,22            | 0,00                 |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                 |                   |            |               |                                      |                   |               |                                      | Totale del<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          |                 | Gestione di Cassa |            |               |                                      | Gestione di Cassa |               |                                      |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (r) = (e) + (l)  |
| (n)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)        | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)  |
| 1                                       |                           |                          |                 |                   |            |               |                                      |                   |               |                                      |  |
| 2.01.04.                                | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 465.560,23 | 465.109,92    | 450,31                               | 465.560,23        | 465.109,92    | 460,31                               | 0,00   |
|   | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 465.560,23 | 465.109,92    | 460,31                               | 465.560,23        | 465.109,92    | 460,31                               | 0,00   |
| 3.01.01.                                | 620.868,86                | 315.614,17               | 305.254,69      | 620.868,86        | 0,00       | 28.540.429,83 | -5.179.772,20                        | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52   |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 305.254,69      | 620.868,86        | 0,00       | 28.540.429,83 | -5.179.772,20                        | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52   |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 305.254,69      | 620.868,86        | 0,00       | 28.540.429,83 | -5.179.772,20                        | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52   |
| 1.02.01.                                | 1.728.720,79              | 945.739,56               | 782.981,21      | 1.728.720,79      | 0,00       | 451.084,33    | -523.875,25                          | 451.084,33        | 874.959,58    | -523.875,25                          | 813.981,21   |
| 1.02.05.                                | 91.733,76                 | 7.089,20                 | 46.595,33       | 53.684,53         | -38.049,23 | 54.207,18     | 47.117,98                            | 54.207,18         | 7.089,20      | 47.117,98                            | 84.280,56  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo     | Denominazione  | ENTRATA                        |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|----------|--------------|--|--------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|-----------|--|--|--|--|
|          |              |  | Gestione della Competenza 2013 |              |                 | Somme Accertate |                     | Differenze rispetto alle previsioni |           |  |  |  |  |
|          |              |  | Previsioni                     | Differenza   | Riscosse        | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti |                                     |           |  |  |  |  |
| iniziali | Definitive   | (c) = (a) - (b)  | (d)                            | (e)          | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                                     |           |  |  |  |  |
| (a)      | (b)          | (c) = (a) - (b)  | (d)                            | (e)          | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          | <b>1.02.</b> | <b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          |              | Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                 | 37.685,22                      | 97.905,22    | -60.220,00      | 29.220,00       | 68.685,22           | 97.905,22                           | 0,00      |  |  |  |  |
|          |              | Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 37.685,22                      | 97.905,22    | -60.220,00      | 29.220,00       | 68.685,22           | 97.905,22                           | 0,00      |  |  |  |  |
|          | <b>03.</b>   | <b>DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                            |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          |              | 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                 |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          |              | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
| 1.02.01. |              | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                               | 116.000,00                     | 347.042,62   | -231.042,62     | 119.733,00      | 130.281,87          | 250.014,87                          | 97.027,75 |  |  |  |  |
| 1.02.02. |              | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                             |                                |              |                 |                 |                     |                                     | 0,00      |  |  |  |  |
| 1.02.04. |              | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO        |                                |              |                 |                 |                     |                                     | 0,00      |  |  |  |  |
| 1.02.05. |              | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI               | 362.323,35                     | 708.222,73   | -345.899,38     | 489.354,28      | 218.868,44          | 708.222,73                          | 0,00      |  |  |  |  |
|          |              | Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI       | 478.323,35                     | 1.055.265,35 | -576.942,00     | 609.087,29      | 349.150,31          | 968.237,60                          | 97.027,75 |  |  |  |  |
|          |              | Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                 | 478.323,35                     | 1.055.265,35 | -576.942,00     | 609.087,29      | 349.150,31          | 968.237,60                          | 97.027,75 |  |  |  |  |
|          |              | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 478.323,35                     | 1.055.265,35 | -576.942,00     | 609.087,29      | 349.150,31          | 968.237,60                          | 97.027,75 |  |  |  |  |
|          | <b>04.</b>   | <b>LIFELONG LEARNING</b>   |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          |              | 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                 |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
|          |              | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       |                                |              |                 |                 |                     |                                     |           |  |  |  |  |
| 1.02.01. |              | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                               | 809.494,00                     | 804.494,00   | 5.000,00        | 375.000,00      | 429.494,00          | 804.494,00                          | 0,00      |  |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |              |             |              |                   |                 | Totale dei Residui Attivi all'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|-----------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |            | Rimasti da Riscuotere |                 | Totali          |              | Differenza  |              | Gestione di Cassa |                 |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi   | (l)                   | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | Previsioni   | Riscossioni | (o)          | (p)               | (q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (l)                              |
| 1        | 1.820.454,55                      | 952.828,78 | 829.576,54            | 1.782.405,32    | -38.049,23      | 505.291,51   | 982.048,78  | 505.291,51   | 982.048,78        | -476.757,27     | 989.261,76                                   |
| 1.02.01. | 4.578.826,25                      | 238.197,89 | 3.362.936,10          | 3.601.133,99    | -977.692,26     | 1.617.294,00 | 357.930,89  | 1.617.294,00 | 357.930,89        | 1.259.363,11    | 3.493.217,97                                 |
| 1.02.02. | 577.548,41                        |            | 577.548,41            | 577.548,41      | 0,00            | 173.264,52   | 173.264,52  | 173.264,52   | 173.264,52        | 173.264,52      | 577.548,41                                   |
| 1.02.04. | 10.000,00                         |            |                       |                 | -10.000,00      | 10.000,00    |             | 10.000,00    |                   | 10.000,00       |  |
| 1.02.05. | 985.286,54                        | 29.908,76  | 565.035,94            | 594.944,72      | -390.341,82     | 883.821,10   | 519.263,07  | 883.821,10   | 519.263,07        | 364.558,03      | 783.904,38                                   |
|          | 6.151.661,20                      | 268.106,67 | 4.505.620,45          | 4.773.627,12    | -1.378.034,08   | 2.684.379,62 | 877.193,96  | 2.684.379,62 | 877.193,96        | 1.807.185,66    | 4.854.670,76                                 |
|          | 6.151.661,20                      | 268.106,67 | 4.505.620,45          | 4.773.627,12    | -1.378.034,08   | 2.684.379,62 | 877.193,96  | 2.684.379,62 | 877.193,96        | 1.807.185,66    | 4.854.670,76                                 |
| 1.02.01. | 1.270.361,30                      | 12.786,65  | 635.796,91            | 648.593,56      | -621.797,74     | 815.485,38   | 387.766,65  | 815.485,38   | 387.766,65        | 427.698,73      | 1.065.290,91                                 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|----------|------------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                      |                       | Somme Accertate      |                      | Differenza rispetto alle previsioni |             |
|          |            |   | Previsioni                     | Riscosse             | Da Riscuotere         | Totale Accertamenti  |                      |                                     |             |
| Iniziali | Definitive | Differenza  | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |             |
| (a)      | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |             |
| 1.02.05. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                | 1.195.566,00                   | 1.196.166,00         | -600,00               | 1.142.986,20         | 53.179,80            | 1.196.166,00                        | 0,00        |
|          |            | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>2.005.060,00</b>            | <b>2.000.660,00</b>  | <b>4.400,00</b>       | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>    | <b>2.000.660,00</b>                 | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>           | <b>2.005.060,00</b>            | <b>2.000.660,00</b>  | <b>4.400,00</b>       | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>    | <b>2.000.660,00</b>                 | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                          |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|          |            | <b>3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>           |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
| 3.01.01. |            | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                          | 0,00                           | 31.753.748,00        | -31.753.748,00        | 21.726.600,00        | 10.027.148,00        | 31.753.748,00                       | 0,00        |
|          |            | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>    | <b>0,00</b>                    | <b>31.753.748,00</b> | <b>-31.753.748,00</b> | <b>21.726.600,00</b> | <b>10.027.148,00</b> | <b>31.753.748,00</b>                | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>          | <b>0,00</b>                    | <b>31.753.748,00</b> | <b>-31.753.748,00</b> | <b>21.726.600,00</b> | <b>10.027.148,00</b> | <b>31.753.748,00</b>                | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>Totale 04. - LIFE LONG LEARNING</b>                            | <b>2.005.060,00</b>            | <b>33.754.408,00</b> | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>10.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b>                | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>05. - PRESIDENZA</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|          |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                           |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|          |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>        |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
| 1.02.01. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                |                                |                      |                       |                      |                      |                                     | 0,00        |
| 1.02.05. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                |                                |                      |                       |                      |                      |                                     | 0,00        |
|          |            | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b> |
|          |            | <b>1.03. - ALTRE ENTRATE</b>                                      |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | ENTRATA                           |               |                       |                   |                 |               |               |                                |               |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|-----------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |               |                       | Gestione di Cassa |                 |               | Differenza    |                                |               |                 |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni | (p)           | (q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (f)  |
|          | (h)                               | (l)           | (i)                   | (m) = (l) + (i)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (p)           | (q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (f)  |
| 1        |                                   |               |                       |                   |                 |               |               |                                |               |                 |  |
| 1.02.05. | 62.889,31                         | 5.857,29      | 54.842,47             | 60.709,76         | -2.189,55       | 632.568,50    | 1.148.853,49  | -516.284,99                    | 1.148.853,49  | -516.284,99     | 108.022,27   |
|          | 1.333.280,61                      | 18.653,94     | 690.639,38            | 709.293,32        | -623.987,29     | 1.448.053,88  | 1.536.640,14  | -88.586,26                     | 1.536.640,14  | -88.586,26      | 1.173.313,18   |
|          | 1.333.280,61                      | 18.653,94     | 690.639,38            | 709.293,32        | -623.987,29     | 1.448.053,88  | 1.536.640,14  | -88.586,26                     | 1.536.640,14  | -88.586,26      | 1.173.313,18   |
| 3.01.01. | 17.594.110,20                     | 17.398.545,00 | 140.591,89            | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00  | 10.167.739,89  |
|          | 17.594.110,20                     | 17.398.545,00 | 140.591,89            | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00  | 10.167.739,89  |
|          | 17.594.110,20                     | 17.398.545,00 | 140.591,89            | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00  | 10.167.739,89  |
| 1.02.01. | 397.991,26                        | 298.144,88    | 99.846,38             | 397.991,26        | 0,00            | 127.220,51    | 298.144,88    | -170.924,37                    | 298.144,88    | -170.924,37     | 99.846,38  |
| 1.02.05. | 32.003,75                         | 32.003,75     | 32.003,75             | 32.003,75         | 0,00            | 16.001,88     | 32.003,75     | 16.001,88                      | 32.003,75     | 16.001,88       | 32.003,75  |
|          | 429.995,01                        | 298.144,88    | 131.850,13            | 429.995,01        | 0,00            | 143.222,39    | 298.144,88    | -154.922,49                    | 298.144,88    | -154.922,49     | 131.850,13   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                           |                 |                   |            |                 |                 |                   |      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|------------|---------------------------|-----------------|-------------------|------------|-----------------|-----------------|-------------------|------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |            | Gestione dei Residui 2013 |                 | Gestione di Cassa |            | Differenza      |                 | Gestione di Cassa |      |  |
|                    | (h)                                     | (i)        | (m) = (i) + (l)           | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)        | (q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (l) |                   |      |  |
| 1                  | 6.480,00                                |            | 6.480,00                  | -6.480,00       | 6.480,00          |            | 6.480,00        |                 | 6.480,00          |      |  |
| 1.03.01.           | 6.480,00                                | 0,00       | 6.480,00                  | -6.480,00       | 6.480,00          | 0,00       | 6.480,00        | 0,00            | 6.480,00          | 0,00 | 0,00   |
|                    | 436.475,01                              | 288.144,88 | 131.850,13                | -6.480,00       | 148.702,39        | 288.144,88 | -148.442,49     |                 | 131.850,13        |      | 131.850,13   |
| 1.02.01.           | 96.055,07                               | 1.843,07   | 12.465,21                 | -81.746,79      | 28.816,52         | 1.843,07   | 26.973,45       |                 | 12.465,21         |      | 12.465,21  |
| 1.02.04.           | 108.000,00                              |            |                           | -108.000,00     | 32.400,00         |            | 32.400,00       |                 |                   |      |  |
| 1.02.05.           | 204.055,07                              | 1.843,07   | 14.308,28                 | 0,00            | 61.216,52         | 1.843,07   | 59.373,45       |                 | 12.465,21         |      | 12.465,21  |
|                    | 204.055,07                              | 1.843,07   | 14.308,28                 | -189.746,79     | 61.216,52         | 1.843,07   | 59.373,45       |                 | 12.465,21         |      | 12.465,21  |
| 3.01.01.           | 5.437,84                                |            |                           | -5.437,84       |                   |            |                 |                 |                   |      |  |
|                    | 5.437,84                                | 0,00       | 0,00                      | -5.437,84       | 0,00              | 0,00       | 0,00            |                 | 0,00              |      | 0,00   |





XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice | Capitolo   | Denominazione   | Gestione della Competenza 2013 |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|--------|------------|---|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|-------------------------------------|--|
|        |            |   | ENTRATA                        |                       | Previsioni            |                      |                      | Somme Accertate      |                      |  | Differenze rispetto alle previsioni |  |
|        |            |   | Intiziali                      | Definitive            | Differenza            | Riscosse             | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti  |                      |  |                                     |  |
| (a)    | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                   | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        |            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        | Titolo I   |   | 57.438.942,44                  | 57.535.513,32         | -96.570,88            | 29.772.018,55        | 27.934.112,24        | 57.706.130,79        | -170.617,47          |  |                                     |  |
|        | Titolo II  |   | 14.457,30                      | 465.560,23            | -451.102,93           | 465.109,92           | 0,00                 | 465.109,92           | 450,31               |  |                                     |  |
|        | Titolo III |   | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00         | 0,00                  | 33.404.587,86        | 976.028,83           | 34.380.616,69        | 19.069.383,31        |  |                                     |  |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO</b>                               | <b>110.903.399,74</b>          | <b>111.451.073,55</b> | <b>-547.673,81</b>    | <b>63.641.716,33</b> | <b>28.910.141,07</b> | <b>92.551.857,40</b> | <b>18.899.216,15</b> |  |                                     |  |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        | Titolo I   |   | 37.685,22                      | 97.905,22             | -60.220,00            | 29.220,00            | 68.665,22            | 97.905,22            | 0,00                 |  |                                     |  |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>37.685,22</b>               | <b>97.905,22</b>      | <b>-60.220,00</b>     | <b>29.220,00</b>     | <b>68.665,22</b>     | <b>97.905,22</b>     | <b>0,00</b>          |  |                                     |  |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        | Titolo I   |   | 478.323,35                     | 1.055.265,35          | -576.942,00           | 609.087,29           | 349.150,31           | 958.237,60           | 97.027,75            |  |                                     |  |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | <b>478.323,35</b>              | <b>1.055.265,35</b>   | <b>-576.942,00</b>    | <b>609.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>    | <b>958.237,60</b>    | <b>97.027,75</b>     |  |                                     |  |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                      |  |                                     |  |
|        | Titolo I   |   | 2.005.060,00                   | 2.000.660,00          | 4.400,00              | 1.517.986,20         | 482.673,80           | 2.000.660,00         | 0,00                 |  |                                     |  |
|        | Titolo III |   | 0,00                           | 31.753.748,00         | -31.753.748,00        | 21.726.600,00        | 10.027.148,00        | 31.753.748,00        | 0,00                 |  |                                     |  |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>                                       | <b>2.005.060,00</b>            | <b>33.754.408,00</b>  | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>10.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b> | <b>0,00</b>          |  |                                     |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                   |                 |                   |               |                                      |                 |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|---|---------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|-------------------|--|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          | Gestione di Cassa |                 | Gestione di Cassa |               | Gestione di Cassa                    |                 | Gestione di Cassa |  |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |                   |  |  |
| (h)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (l) |                   |  |  |
| 1                                       | 40.877.587,49             | 14.188.699,00            | 21.065.992,69     | 0,00            | 82.017.107,44     | 43.960.717,55 | 38.056.389,89                        | 49.000.104,93   |                   |  |  |
|   | 0,00                      | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 465.560,23        | 465.109,92    | 450,31                               | 0,00            |                   |  |  |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 305.254,69        | 0,00            | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52    |                   |  |  |
|   | 41.488.456,35             | 14.504.313,17            | 21.371.247,38     | -5.622.895,80   | 111.023.097,50    | 78.146.029,50 | 32.877.068,00                        | 50.281.398,45   |                   |  |  |
|   | 1.820.454,55              | 952.828,78               | 829.576,54        | 0,00            | 505.291,51        | 982.048,78    | -476.757,27                          | 898.261,76      |                   |  |  |
|   | 1.820.454,55              | 952.828,78               | 829.576,54        | -38.049,23      | 505.291,51        | 982.048,78    | -476.757,27                          | 898.261,76      |                   |  |  |
|   | 6.151.661,20              | 268.106,67               | 4.505.520,45      | 0,00            | 2.694.379,62      | 877.193,96    | 1.807.185,66                         | 4.854.670,76    |                   |  |  |
|   | 6.151.661,20              | 268.106,67               | 4.505.520,45      | -1.378.034,08   | 2.694.379,62      | 877.193,96    | 1.807.185,66                         | 4.854.670,76    |                   |  |  |
|   | 1.333.280,61              | 18.653,94                | 690.639,38        | 0,00            | 1.448.053,88      | 1.536.640,14  | -88.586,26                           | 1.173.313,18    |                   |  |  |
|   | 17.594.110,20             | 17.398.545,00            | 140.591,89        | 0,00            | 24.726.600,00     | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                       | 10.167.739,89   |                   |  |  |
|   | 18.927.390,81             | 17.417.198,94            | 831.231,27        | -678.960,60     | 26.174.653,88     | 40.661.785,14 | -14.487.131,26                       | 11.341.053,07   |                   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA         |                   |                               |                 |                      |                 |               |
|--------|------------|---|-----------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|---------------|
|        |            |   | Previsioni      |                   |                               | Somme Accertate |                      | Totale          |               |
|        |            |   | Iniziali<br>(a) | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) | (f) = (d) + (e) | (g)           |
|        |            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                 |                   |                               |                 |                      |                 |               |
|        | Titolo I   |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00            | 0,00          |
|        |            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA                             | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00            | 0,00          |
|        |            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                 |                   |                               |                 |                      |                 |               |
|        | Titolo I   |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00            | 0,00          |
|        | Titolo III |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00            | 0,00          |
|        |            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. -<br>ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00            | 0,00          |
|        |            | Totale delle Entrate  | 113.424.469,31  | 146.359.662,12    | -32.934.193,81                | 87.524.609,82   | 39.537.798,40        | 127.362.408,22  | 16.996.243,90 |
|        |            | Avanzo Ammin. Applicato   | 386.915,36      | 10.222.565,94     | -9.835.670,58                 |                 |                      |                 |               |
|        |            | Totale a Pareggio   | 113.811.383,69  | 156.581.238,06    | -42.769.854,37                | 87.524.609,82   | 39.537.798,40        | 127.362.408,22  | 18.896.243,90 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                   |                |                                      |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------------------------------|-------------------|--|---|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |                |                                      | Gestione di Cassa |  |   |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Provisioni        | Riscossioni    | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |  |   |
|                    | (h)                                     | (l)           | (i)                      | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)            | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)   |  |   |
| 1                  | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | 0,00            | 149.702,39        | 298.144,88     | -148.442,49                          | 131.850,13        |  |   |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | -6.480,00       | 149.702,39        | 298.144,88     | -148.442,49                          | 131.850,13        |  |   |
|                    | 204.055,07                              | 1.843,07      | 12.465,21                | 14.308,28       | 0,00            | 61.216,52         | 1.843,07       | 59.373,45                            | 12.465,21         |  |   |
|                    | 5.437,84                                | 0,00          | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                                 | 0,00              |  |   |
|                    | 209.482,91                              | 1.843,07      | 12.465,21                | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52         | 1.843,07       | 59.373,45                            | 12.465,21         |  |   |
|                    | 69.043.930,83                           | 33.442.435,51 | 27.681.890,98            | 61.124.326,49   | -7.919.604,34   | 140.698.341,42    | 120.967.045,33 | 19.631.296,09                        | 67.519.689,38     |  |   |
|                    | 69.043.930,83                           | 33.442.435,51 | 27.681.890,98            | 61.124.326,49   | -7.919.604,34   | 140.698.341,42    | 120.967.045,33 | 19.631.296,09                        | 67.519.689,38     |  |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |            |                             |                          |                             |               |                             |               |                             |                |                             |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + u) |
|----------|-----------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|---------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |            |                             |                          | Propri e derivati           |               |                             |               | Gestione di Cassa           |                |                             |               | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |                          | di stanziamento e ripartiti |               | di stanziamento e ripartiti |               | di stanziamento e ripartiti |                | di stanziamento e ripartiti |               |                    |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l)         | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali      | Variazioni                  | Finali        | Pagati                      | Finali (r - s) | Provisioni                  | Pagamenti     |                    |   |
| 1        | i                           | l          | m                           | n                        | o                           | p             | q                           | r             | s                           | t              | u                           | v             | w                  | x   |
| 1.01.02. |                             |            |                             |                          |                             | 1.265.044,08  | -198.802,82                 | 1.066.441,26  | 987.467,87                  | 98.873,39      | 15.974.847,93               | 13.422.548,89 | 2.552.301,24       | 861.063,09  |
| 1.01.03. | 486,78                      | -486,78    |                             |                          |                             | 728.965,23    | -127.909,65                 | 601.055,58    | 449.749,72                  | 151.309,86     | 4.936.810,22                | 2.882.240,31  | 2.044.569,91       | 1.350.612,35  |
|          | 486,78                      | -486,78    | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                        | 1.994.009,31  | -326.611,47                 | 1.667.407,84  | 1.417.217,59                | 208.200,25     | 20.911.658,15               | 16.314.787,90 | 4.596.871,15       | 2.241.695,44  |
| 1.02.01. |                             |            |                             |                          |                             | 289.612,13    |                             | 289.612,13    | 84.288,60                   | 165.323,53     | 470.446,33                  | 85.014,60     | 365.433,73         | 186.123,53  |
| 1.02.03. |                             |            |                             |                          |                             | 703.442,21    | -185,34                     | 703.256,87    | 368.160,87                  | 335.099,00     | 763.442,21                  | 369.209,90    | 414.232,31         | 336.098,00  |
| 1.02.04. |                             |            |                             |                          |                             | 8.694,31      |                             | 8.694,31      | 90,00                       | 8.604,31       | 155.908,37                  | 118.006,48    | 37.901,89          | 11.783,81   |
| 1.02.05. |                             |            |                             |                          |                             | 2.621.918,65  |                             | 2.621.918,65  |                             | 2.621.918,65   | 3.141.420,12                | 468.027,20    | 2.672.392,92       | 2.621.918,65  |
| 1.02.06. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                        | 7.412.498,12  |                             | 7.412.498,12  | 770.485,82                  | 6.642.012,30   | 2.994.219,66                | 780.980,87    | 2.213.258,79       | 9.241.537,25  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                        | 11.016.165,42 | -185,34                     | 11.015.980,08 | 1.223.025,29                | 8.782.964,79   | 7.545.438,69                | 1.822.219,66  | 6.723.219,64       | 12.386.469,24   |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo | Denominazione   | SPESA         |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
|----------|----------|---|---------------|---------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------|---|---|--|--|--|--|
|          |          |   | Previsioni    |               |                       | Somme impegnate |                      |               | Totale impegni<br>(d + e) | Impegni di<br>Stanziamen-<br>to | differenza<br>(b - f - g) |   |   |  |  |  |  |
|          |          |   | iniziali      | Definitive    | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | f             |                           |                                 |                           | g | h |  |  |  |  |
| a        | b        | c   | d             | e             | f                     | g               | h                    |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
| 1        | 2        |   |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                        | 700.388,34    | 705.048,85    | -4.660,51             | 637.567,42      | 1.048,62             | 639.416,04    | 0,00                      | 65.632,61                       |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI<br>QUIESCENZA INTEGRABILE<br>SOSTITUTIVI | 700.388,34    | 705.048,85    | -4.660,51             | 637.567,42      | 1.048,62             | 639.416,04    | 0,00                      | 65.632,61                       |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | Totale generale 1. - TITOLO I -<br>USCITE CORRENTI                    | 21.748.934,89 | 24.496.082,96 | -2.747.148,07         | 16.134.330,89   | 4.896.789,26         | 20.731.099,95 | 0,00                      | 3.764.964,11                    |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO<br>CAPITALE                            |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | 2.01. - INVESTIMENTI  |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
| 2.01.02. |          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                             | 150.000,00    | 758.700,00    | -608.700,00           | 55.787,56       | 423.845,57           | 479.643,13    |                           | 280.056,87                      |                           |   |   |  |  |  |  |
| 2.01.04. |          | CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI                               |               | 451.102,93    | -451.102,93           | 211.408,39      | 239.246,33           | 450.652,72    |                           | 0,00                            |                           |   |   |  |  |  |  |
| 2.01.05. |          | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | Totale 2.01. - INVESTIMENTI   | 150.000,00    | 1.210.802,93  | -1.060.802,93         | 267.203,95      | 663.091,90           | 930.295,85    | 0,00                      | 280.507,08                      |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | Totale generale 2. - TITOLO II<br>USCITE IN CONTO CAPITALE            | 150.000,00    | 1.210.802,93  | -1.060.802,93         | 267.203,95      | 663.091,90           | 930.295,85    | 0,00                      | 280.507,08                      |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                      |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI<br>PARTITE DI GIRO                    |               |               |                       |                 |                      |               |                           |                                 |                           |   |   |  |  |  |  |
| 4.01.01. |          | USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE<br>DI GIRO                            | 53.450.000,00 | 53.450.000,00 | 0,00                  | 22.165.728,44   | 12.214.888,25        | 34.380.618,69 |                           | 18.069.383,31                   |                           |   |   |  |  |  |  |
|          |          | Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA<br>DI PARTITE DI GIRO             | 53.450.000,00 | 53.450.000,00 | 0,00                  | 22.165.728,44   | 12.214.888,25        | 34.380.618,69 | 0,00                      | 18.069.383,31                   |                           |   |   |  |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.I.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |                          |                    |            |               |                   |               |              |                |                | Gestione di Cassa |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|----------|-----------------------------|--------------------------|--------------------|------------|---------------|-------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|---|--------------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |                    |            |               | Propri e derivati |               |              |                |                | Previsioni        | Pagamenti     |   | Differenza (u - v) |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) | Definitivi (i + l) | Variazioni | Iniziali      | Variazioni        | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | Finali (r - s) |                   |               | u   |                    |
| 1        | 2                           | 3                        | 4                  | 5          | 6             | 7                 | 8             | 9            | 10             | 11             | 12                | 13            | 14  | 15                 |
| 1.03.01. |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 34.325,28     | 0,00              | 34.325,28     | 13.490,13    | 20.835,15      | 20.835,15      | 739.373,93        | 651.057,55    | 88.316,38   | 22.683,77          |
|          |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 34.325,28     | 0,00              | 34.325,28     | 13.490,13    | 20.835,15      | 20.835,15      | 739.373,93        | 651.057,55    | 88.316,38   | 22.683,77          |
|          |                             | 486,78                   | 0,00               | 0,00       | 13.044.500,01 | -326.696,81       | 12.717.803,20 | 2.653.733,01 | 10.064.070,19  | 28.196.470,77  | 18.708.063,60     | 10.408.407,17 | 14.669.839,45   |                    |
| 2.01.02. |                             |                          |                    |            | 7.680,86      | -1.950,01         | 5.740,85      | 4.415,90     | 1.324,95       | 1.324,95       | 662.390,86        | 60.213,46     | 602.177,40  | 426.170,52         |
| 2.01.04. |                             |                          |                    |            |               |                   |               |              |                |                |                   |               | 0,00  |                    |
| 2.01.05. |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 524.967,83    | -7.021,70         | 517.946,13    | 329.697,99   | 189.248,14     | 189.248,14     | 686.047,07        | 540.104,38    | 145.942,69  | 428.494,47         |
|          |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 532.666,69    | -8.971,71         | 523.694,98    | 333.113,89   | 190.673,09     | 190.673,09     | 1.346.437,93      | 600.317,84    | 746.120,09  | 653.664,99         |
|          |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 532.666,69    | -8.971,71         | 523.694,98    | 333.113,89   | 190.673,09     | 190.673,09     | 1.346.437,93      | 600.317,84    | 746.120,09  | 653.664,99         |
| 4.01.01. |                             |                          |                    |            | 7.085.574,00  | -2.244,04         | 7.083.329,96  | 4.713.856,49 | 2.369.473,47   | 2.369.473,47   | 36.458.022,49     | 26.879.584,93 | 9.578.437,56  | 14.584.361,72      |
|          |                             | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 7.085.574,00  | -2.244,04         | 7.083.329,96  | 4.713.856,49 | 2.369.473,47   | 2.369.473,47   | 36.458.022,49     | 26.879.584,93 | 9.578.437,56  | 14.584.361,72      |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |             |                      |                          |                |                   |              |              |              |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (0 + o + t) |
|----------|-----------------------------|-------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |             |                      |                          |                | Propri e derivati |              |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |
|          | Intiziali                   | Variazioni  | Definitivi (i + - i) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Intiziali         | Variazioni   | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |              |                    |   |
| i        | l                           | m           | n                    | o                        | p              | q                 | r            | s            | t            | u              | v                 | w            | x                  |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 7.065.674,00      | 7.063.329,98 | 4.713.889,49 | 2.349.473,47 | 36.469.822,48  | 26.679.584,93     | 9.579.437,55 | 14.694.361,72      |   |
| 1.01.02. | 22.764,03                   | -20.799,93  | 1.964,10             | 1.964,10                 | 0,00           | 323.185,09        | 302.866,92   | 284.568,50   | 38.309,42    | 8.895.498,05   | 7.943.768,03      | 851.707,02   | 186.857,19         |   |
| 1.01.03. | 435.137,07                  | -416.006,53 | 19.130,54            | 19.130,54                | 0,00           | 707.868,80        | 601.094,15   | 515.722,01   | 85.372,15    | 4.424.604,07   | 2.488.539,73      | 1.935.154,34 | 937.376,61         |   |
|          | 457.901,10                  | -436.806,46 | 21.094,64            | 21.094,64                | 0,00           | 1.030.873,89      | 944.061,06   | 790.310,51   | 123.779,57   | 13.320.106,12  | 10.433.308,76     | 2.886.867,36 | 1.124.313,80       |   |
| 1.02.01. | 124.943,42                  | -124.943,42 | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 3.991.841,00      | 3.882.368,65 | 222.826,28   | 3.660.533,39 | 4.700.199,83   | 1.288.939,62      | 3.410.261,31 | 6.716.761,03       |   |
| 1.02.04. |                             |             |                      |                          |                |                   |              |              |              | 66.179,93      | 63.007,83         | 3.172,10     | 903,80             |   |
| 1.02.05. |                             |             |                      |                          |                |                   |              |              |              |                |                   | 0,00         | 0,00               |   |
| 1.02.06. | 124.943,42                  | -124.943,42 | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 3.991.841,00      | 3.882.368,65 | 222.826,28   | 3.660.533,39 | 4.766.379,76   | 1.352.946,36      | 3.413.433,41 | 6.717.664,83       |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo | Denominazione  | SPESA         |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|----------|----------|--|---------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|          |          |  | Previsioni    |               |                    |               | Somme Impegnate   |                        |                         |                        |
|          |          |  | Intiziali     | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagata        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
| 1        | 2        |  | a             | b             | c                  | d             | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                   | 404.007,86    | 404.007,86    | 0,00               | 376.857,23    | 0,00              | 376.857,23             | 0,00                    | 28.150,63              |
|          |          | Totale 1.03 - TRATTAMENTO DI QUJESCENZA INTEGRATIVA SOSTITUTIVI  | 404.007,86    | 404.007,86    | 0,00               | 376.857,23    | 0,00              | 376.857,23             | 0,00                    | 28.150,63              |
|          |          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                  | 16.863.306,86 | 17.923.020,86 | -1.059.714,00      | 11.168.296,57 | 4.658.396,57      | 16.217.693,24          | 0,00                    | 2.705.327,62           |
|          |          | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                          |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|          |          | 2.01. - INVESTIMENTI   |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
| 2.01.02. |          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                        | 0,00          | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|          |          | Totale 2.01. - INVESTIMENTI                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|          |          | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE          |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|          |          | Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 16.863.306,86 | 17.923.020,86 | -1.059.714,00      | 11.168.296,57 | 4.658.396,57      | 16.217.693,24          | 0,00                    | 2.705.327,62           |
|          |          | 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                             |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|          |          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                  |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|          |          | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.02. |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                  | 9.086.308,08  | 9.561.716,54  | -475.408,46        | 8.054.558,11  | 210.819,87        | 8.265.477,98           | 0,00                    | 1.286.238,56           |
| 2.01.03. |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI            | 3.268.459,45  | 4.230.861,70  | -962.402,25        | 1.959.112,15  | 968.122,73        | 2.825.234,88           | 0,00                    | 1.305.626,82           |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013**

| Capitolo | SPESA                       |               |                      |                          |                |              |             |              |              |                |               |               | Gestione di Cassa  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|----------|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|---|--------------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |               |                      | Propri e derivati        |                |              | Finale      |              |              | Pagamenti      |               |               |                    |   | Differenza (u - v) |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |                    |
| 1        |                             |               |                      |                          |                |              |             |              |              |                |               |               |                    |   |                    |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00          | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 404.007,86    | 375.857,23    | 28.150,63          |   | 0,00               |
|          | 582.844,52                  | -581.749,88   | 21.094,64            | 21.094,64                | 0,00           | 5.022.714,89 | -238.275,16 | 4.786.439,73 | 1.992.835,77 | 3.783.603,96   | 18.490.577,74 | 12.162.132,34 | 6.328.445,40       | 7.323.000,63  |                    |
| 2 01.02. | 10.000,00                   | -10.000,00    |                      |                          |                |              |             |              |              |                | 10.000,00     |               | 10.000,00          |   | 0,00               |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00     | 0,00          | 10.000,00          |   | 0,00               |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00     | 0,00          | 10.000,00          |   | 0,00               |
| 1.01.02. | 81.014,30                   | -79.884,81    | 1.129,49             | 1.129,49                 |                | 421.776,43   | -38.128,78  | 385.648,65   | 288.113,70   | 98.532,95      | 9.920.804,67  | 8.343.671,81  | 1.577.132,86       | 307.452,82  |                    |
| 1.01.03. | 1.230.907,74                | -1.211.653,25 | 19.254,49            | 19.254,49                |                | 1.188.245,89 | -247.125,12 | 951.120,77   | 785.679,02   | 165.441,75     | 5.982.501,88  | 2.744.781,17  | 3.237.710,71       | 1.131.564,48  |                    |



**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |               |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   |               |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |
|----------|-----------------------------|---------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|---|--------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |               |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |              | Propri e derivati |              |              | Gestione di Cassa |               |               |   |              |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s)    | Provisioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v)                                      |              |
| 1        | i                           | l             | m                  | n                         | o              | p            | q                 | r            | s            | t                 | u             | v             | w   | x            |
| 1.02.01. | 1.311.922,04                | -1.291.638,06 | 20.383,98          | 20.383,98                 | 0,00           | 1.820.022,32 | -283.254,90       | 1.336.767,42 | 1.974.792,72 | 281.974,70        | 18.903.306,55 | 11.088.462,86 | 4.614.843,57  | 1.439.017,30 |
| 1.02.04. | 509.320,20                  | -509.320,20   |                    |                           |                | 429.135,00   |                   | 429.135,00   | 389.135,00   | 40.000,00         | 2.795.789,05  | 1.823.840,82  | 1.171.948,23  | 1.187.068,91 |
| 1.02.05. |                             |               |                    |                           |                | 773,58       |                   | 773,58       |              | 773,58            | 72.976,11     | 68.847,51     | 3.728,60  | 560,95       |
| 1.02.06. |                             |               |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   | 112.035,27    | 52.835,91     | 59.199,36   | 79.145,74    |
|          |                             |               |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   |               |               |   |              |
|          | 509.320,20                  | -509.320,20   | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 429.908,58   | 0,00              | 429.908,58   | 389.135,00   | 40.773,58         | 2.990.400,43  | 1.745.524,74  | 1.234.876,19  | 1.276.775,60 |
| 1.03.01. | 38,54                       | -38,54        |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   | 443.730,65    | 397.353,77    | 46.377,08   | 934,33       |
|          | 38,54                       | -38,54        |                    |                           |                | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00         | 0,00              | 443.730,65    | 397.353,77    | 46.377,08   | 934,33       |
|          | 1.821.280,78                | -1.800.896,80 | 20.383,98          | 20.383,98                 | 0,00           | 2.048.930,90 | -283.254,90       | 1.765.676,00 | 1.463.927,72 | 392.748,28        | 19.327.437,83 | 13.231.340,99 | 6.096.096,84  | 2.716.727,23 |
| 2.01.02. | 158.042,96                  | -158.042,96   |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   | 158.028,40    |               |   | 158.028,40   |





XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo | Denominazione  | Previsioni   |               | Somme impegnate    |              |                   | Impiegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                         |
|----------|----------|--|--------------|---------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|
|          |          |  | iniziali     | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da pagare |                          |                        | Totale Impiegni (d + e) |
| 1        | 2        |  | a            | b             | c                  | d            | e                 | f                        | g                      | h                       |
|          |          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                | 238.777,20   | 185.200,58    | 53.576,64          | 45.844,47    | 46.524,20         | 92.168,67                | 0,00                   | 93.031,89               |
|          |          | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>        |              |               |                    |              |                   |                          |                        |                         |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                         | 99.996,56    | 99.996,56     |                    | 92.911,11    |                   | 92.911,11                |                        | 7.085,45                |
|          |          | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> | 99.996,56    | 99.996,56     | 0,00               | 92.911,11    | 0,00              | 92.911,11                | 0,00                   | 7.085,45                |
|          |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO II - USCITE CORRENTI</b>                | 3.528.187,76 | 3.833.244,16  | -207.056,40        | 2.787.324,57 | 498.039,71        | 3.286.364,28             | 0,00                   | 566.879,58              |
|          |          | <b>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                         |              |               |                    |              |                   |                          |                        |                         |
|          |          | <b>2.01. - INVESTIMENTI</b>  |              |               |                    |              |                   |                          |                        |                         |
| 2.01.02. |          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                              | 20.000,00    | 20.000,00     |                    |              |                   |                          |                        | 20.000,00               |
|          |          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>                                     | 20.000,00    | 20.000,00     | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                     | 0,00                   | 20.000,00               |
|          |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>         | 20.000,00    | 20.000,00     | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                     | 0,00                   | 20.000,00               |
|          |          | <b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                                |              |               |                    |              |                   |                          |                        |                         |
|          |          | <b>4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                 |              |               |                    |              |                   |                          |                        |                         |
| 4.01.01. |          | USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                |              | 31.753.748,00 | -31.753.748,00     | 8.185.698,52 | 23.568.049,48     | 31.753.748,00            |                        | 0,00                    |
|          |          | <b>Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>          | 0,00         | 31.753.748,00 | -31.753.748,00     | 8.185.698,52 | 23.568.049,48     | 31.753.748,00            | 0,00                   | 0,00                    |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |                      |                          |            |          |                   |            |               |                 |               | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                |
|----------|-----------------------------|----------------------|--------------------------|------------|----------|-------------------|------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------|---|--------------|----------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                      |                          |            |          | Propri e derivati |            |               |                 |               |                   |   |              |                |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |                      | Utilizzati (derivazioni) |            | Iniziali | Variazioni        | Finiali    | Pagati        | Finiali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti         | Differenza (u - v)                                      |              |                |
|          | Definitivi (i +- l)         | Indefinitivi (m - n) | Finali (m - n)           | Variazioni |          |                   |            |               |                 |               |                   |   | Finali       | Finali (r - s) |
|          | i                           | l                    | m                        | n          | o        | p                 | q          | r             | s               | t             | u                 | v   | w            | x              |
| 1        | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 89.102,50         | 0,00       | 89.102,50     | 73.327,90       | 16.274,60     | 190.706,57        | 119.472,37  | 71.316,20    | 61.798,80      |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 0,00              | 0,00       | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 99.898,56         | 92.911,11   | 7.085,45     | 0,00           |
|          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 0,00              | 0,00       | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 99.998,56         | 92.911,11   | 7.085,45     | 0,00           |
|          | 92.163,08                   | -90.607,69           | 1.555,39                 | 1.555,39   | 0,00     | 435.019,57        | -64.336,25 | 370.683,32    | 273.797,48      | 96.885,84     | 3.965.208,26      | 3.041.122,05  | 925.086,21   | 695.928,55     |
| 2.01.02. | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 26.000,00         | 0,00       | 26.000,00     | 26.000,00       | 0,00          | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00     | 0,00           |
|          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 26.000,00         | 0,00       | 26.000,00     | 26.000,00       | 0,00          | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00     | 0,00           |
|          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 26.000,00         | 0,00       | 26.000,00     | 26.000,00       | 0,00          | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00     | 0,00           |
| 4.01.01. | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 31.362.345,80     | -52.729,27 | 31.309.616,53 | 20.021.934,01   | 11.287.682,52 | 29.850.417,54     | 28.217.632,53   | 1.632.785,01 | 34.845.732,00  |
|          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00       | 0,00     | 31.362.345,80     | -52.729,27 | 31.309.616,53 | 20.021.934,01   | 11.287.682,52 | 29.850.417,54     | 28.217.632,53   | 1.632.786,01 | 34.845.732,00  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice   | Capitolo | Denominazione   | SPESA               |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                |                     |  |  |
|----------|----------|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------|--|--|
|          |          |   | Previsioni          |                     |                      | Somme Impegnate     |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2013 |                     |  |  |
|          |          |   | Iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b)   | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |                     |  |  |
| a        | b        | c   | d                   | e                   | f                    | g                   | h                 |                        |                         |                                |                     |  |  |
| 1        | 2        | Totale generale 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO       | 0,00                | 31.753.748,00       | -31.753.748,00       | 8.195.898,52        | 23.558.049,48     | 31.753.748,00          | 0,00                    | 0,00                           | 0,00                |  |  |
|          |          | Totale 04 - LIFELONG LEARNING                         | 3.646.187,76        | 35.606.992,16       | -31.960.804,40       | 10.963.023,09       | 24.643.969,07     | 35.606.992,16          | 0,00                    | 0,00                           | 0,00                |  |  |
|          |          | <b>05 - PRESIDENZA</b>                                |                     |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                |                     |  |  |
|          |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                |                     |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                |                     |  |  |
|          |          | <b>1.01 - FINANZIAMENTO</b>                           |                     |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                |                     |  |  |
| 1.01.01. |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                       | 380.680,41          | 380.710,41          | -50,00               | 301.785,74          | 48.256,18         | 350.041,92             |                         |                                | 30.668,49           |  |  |
| 1.01.02. |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO       | 777.705,75          | 776.897,05          | -897,30              | 679.859,40          | 22.930,94         | 702.790,34             |                         |                                | 75.906,71           |  |  |
| 1.01.03. |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI | 308.585,14          | 1.622.551,42        | -1.313.966,28        | 189.028,98          | 189.011,05        | 378.039,93             |                         |                                | 1.244.511,49        |  |  |
|          |          | <b>Totale 1.01 - FINANZIAMENTO</b>                    | <b>1.466.971,30</b> | <b>2.780.158,88</b> | <b>-1.313.027,58</b> | <b>1.170.674,02</b> | <b>260.198,17</b> | <b>1.430.872,19</b>    |                         |                                | <b>1.351.006,69</b> |  |  |
|          |          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                      |                     |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                |                     |  |  |
| 1.02.01. |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                  |                     | 2.810.792,24        | -2.810.792,24        |                     | 978.305,00        | 978.305,00             |                         |                                | 1.834.487,24        |  |  |
| 1.02.04. |          | ONERI TRIBUTARI                                       | 5.789,24            | 6.789,24            | -1.000,00            | 6.073,02            | 108,08            | 6.179,10               |                         |                                | 590,14              |  |  |
| 1.02.05. |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI   |                     |                     |                      |                     |                   |                        |                         |                                | 0,00                |  |  |
| 1.02.06. |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI               | 12.622,51           | 12.622,51           |                      |                     |                   |                        |                         |                                | 12.622,51           |  |  |
|          |          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>               | <b>18.381,76</b>    | <b>2.830.183,99</b> | <b>-2.811.792,24</b> | <b>6.073,02</b>     | <b>978.413,08</b> | <b>982.484,10</b>      |                         |                                | <b>1.847.699,89</b> |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                           |                |               |                   |               |               |                   |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |               | Propri e derivati |               |               | Gestione di Cassa |               |               |                    |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni        | Finali        | Pagati        | Finali (r - s)    | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 31.362.346,80 | -52.728,27        | 31.309.618,53 | 20.021.934,01 | 11.287.682,52     | 29.550.417,54 | 28.217.632,53 | 1.532.785,01       | 34.845.732,00   |
| 1.01.01. |                             |            |                    |                           |                | 153.850,06    | -30.616,91        | 123.233,15    | 45.400,95     | 77.832,20         | 534.550,47    | 347.186,69    | 187.373,78         | 126.088,38  |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                           |                | 95.287,52     | -84.409,32        | 10.878,20     | 9.757,39      | 1.120,81          | 859.307,85    | 689.616,79    | 169.691,06         | 24.051,75   |
| 1.01.03. |                             |            |                    |                           |                | 159.499,88    | -1.571,49         | 157.928,39    | 44.760,41     | 113.167,78        | 1.662.703,49  | 233.786,28    | 1.428.914,20       | 302.178,83  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 408.637,26    | -116.597,72       | 292.039,54    | 99.919,75     | 192.120,79        | 3.056.671,81  | 1.270.692,77  | 1.785.979,04       | 462.316,96  |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                           |                | 47.600,00     | -47.600,00        |               |               |                   | 2.808.392,24  |               | 2.808.392,24       | 976.305,00  |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                           |                |               |                   |               |               |                   | 6.769,24      | 6.073,02      | 696,22             | 108,08  |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                           |                |               |                   |               |               |                   |               |               | 0,00               | 0,00  |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                           |                | 47.600,00     | -47.600,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00              | 2.815.161,48  | 6.073,02      | 2.809.088,46       | 976.411,08  |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |                          |                    |            |             |                   |            |            |              |              | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|--------------------|------------|-------------|-------------------|------------|------------|--------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |                    |            |             | Propri e derivati |            |            |              |              | Provisioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) |                    | Variazioni |             | Finanziati        |            | Finanziati |              | Finanziati   |                   |            |                    | Finanziati  |
|          | Definitivi (l + - l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finanziati (m - n) | Iniziali   | Variazioni  | Finanziati        | Finanziati | Finanziati | Finanziati   | Finanziati   | Finanziati        | Finanziati | Finanziati         | Finanziati  |
| 1        | m                           | n                        | o                  | p          | q           | r                 | s          | t          | u            | v            | w                 | x          |                    |   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 36.381,16    | 33.953,21    | 2.437,95          |            |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00               | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 36.381,16    | 33.953,21    | 2.437,95          |            | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00               | 466.237,26 | -164.197,72 | 292.039,54        | 99.918,76  | 192.120,79 | 5.908.124,45 | 1.310.518,00 | 4.597.606,45      |            | 1.428.730,94       |   |
| 1.01.01. |                             |                          |                    | 6.693,00   | -5.628,66   | 1.064,34          |            | 1.066,34   | 6.693,00     |              | 6.693,00          |            | 1.066,34           |   |
| 1.01.02. |                             |                          |                    | 105.855,00 | -105.855,00 |                   |            |            | 90.565,50    |              | 90.565,50         |            |                    |   |
| 1.01.03. |                             |                          |                    | 12.393,28  | -7.949,83   | 4.443,45          |            | 4.070,33   | 12.393,28    | 373,12       | 12.020,16         |            | 4.070,33           |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00               | 124.741,28 | -119.231,49 | 5.509,79          |            | 5.136,67   | 109.561,78   | 373,12       | 109.278,66        |            | 5.136,67           |   |
| 1.02.01. |                             |                          |                    | 366.281,10 | -281.046,14 | 85.234,96         |            | 85.234,96  | 192.091,05   | 9.223,21     | 182.867,84        |            | 86.011,75          |   |







**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |                          |           |                |      |                   |             |               |              |                | Gestione di Cassa |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|-----------|----------------|------|-------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |           |                |      | Propri e derivati |             |               |              |                | Provisioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) |           | Finali (m - n) |      | Intiziali         | Variazioni  | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    | u             | v   |
| 1        | i                           | l                        | m         | n              | o    | p                 | q           | r             | s            | t              | u                 | v             | w                  | x             |   |
|          | 486,78                      | -486,78                  | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 13.044.500,01     | -328.898,81 | 12.717.603,20 | 2.653.733,01 | 10.064.070,18  | 28.186.470,77     | 18.788.063,60 | 10.408.407,17      | 14.680.838,45 |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 532.658,69        | -8.971,71   | 523.686,98    | 333.113,89   | 190.573,09     | 1.348.437,83      | 600.317,84    | 748.120,09         | 853.684,99    |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 7.085.574,00      | -2.244,04   | 7.083.329,96  | 4.713.856,49 | 2.389.473,47   | 36.459.022,49     | 26.879.584,93 | 9.579.437,56       | 14.584.361,72 |   |
|          | 486,78                      | -486,78                  | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 20.662.732,70     | -337.912,56 | 20.324.820,14 | 7.700.793,39 | 12.824.116,76  | 67.003.931,19     | 46.267.966,37 | 20.735.964,82      | 38.098.865,16 |   |
|          | 582.844,52                  | -561.749,88              | 21.094,64 | 21.094,64      | 0,00 | 5.022.714,89      | -236.275,16 | 4.786.439,73  | 1.002.835,77 | 3.783.603,98   | 18.490.577,74     | 12.162.132,34 | 6.328.445,40       | 7.842.000,53  |   |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00               | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 10.000,00         | 0,00          | 10.000,00          | 0,00          |   |
|          | 582.844,52                  | -571.749,88              | 21.094,64 | 21.094,64      | 0,00 | 5.022.714,89      | -236.275,16 | 4.786.439,73  | 1.002.835,77 | 3.783.603,98   | 18.500.577,74     | 12.182.132,34 | 6.338.445,40       | 7.842.000,53  |   |
|          | 1.821.280,76                | -1.800.886,80            | 20.383,98 | 20.383,98      | 0,00 | 2.049.930,90      | -283.254,90 | 1.766.676,00  | 1.463.927,72 | 302.748,28     | 19.327.437,83     | 13.231.340,99 | 6.096.096,84       | 2.716.727,23  |   |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36              | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 158.029,40        | 0,00          | 158.029,40         | 0,00          |   |
|          | 1.879.323,14                | -1.958.939,16            | 20.383,98 | 20.383,98      | 0,00 | 2.049.930,90      | -283.254,90 | 1.766.676,00  | 1.463.927,72 | 302.748,28     | 19.485.467,23     | 13.231.340,99 | 6.254.126,24       | 2.716.727,23  |   |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice | Capitolo  | Denominazione | SPESA          |                |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
|--------|---|---------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
|        |   |               | Previsioni     |                |                    | Somme impegnate |                   |                        | Gestione della Competenza 2013 |                        |
|        |   |               | iniziali       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |
|        |   |               | a              | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                              | h                      |
| 1      | 2   |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
|        | Titolo I  |               | 3.628.187,76   | 3.833.244,18   | -207.056,40        | 2.767.324,57    | 489.039,71        | 3.266.364,28           | 0,00                           | 566.879,88             |
|        | Titolo II   |               | 20.000,00      | 20.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                           | 20.000,00              |
|        | Titolo IV   |               | 0,00           | 31.753.748,00  | -31.753.748,00     | 8.185.888,52    | 23.558.049,48     | 31.753.748,00          | 0,00                           | 0,00                   |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING                   |               | 3.648.187,76   | 35.606.992,18  | -31.958.804,40     | 10.963.023,09   | 24.057.059,19     | 35.820.112,28          | 0,00                           | 566.879,88             |
|        | Riempimento dei titoli Centro Resp. Amm.va                                  |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
|        | Titolo I  |               | 1.521.714,21   | 5.648.534,03   | -4.126.819,82      | 1.210.700,25    | 1.236.609,25      | 2.447.309,50           | 0,00                           | 3.201.224,53           |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA                          |               | 1.521.714,21   | 5.648.534,03   | -4.126.819,82      | 1.210.700,25    | 1.236.609,25      | 2.447.309,50           | 0,00                           | 3.201.224,53           |
|        | Riempimento dei titoli Centro Resp. Amm.va                                  |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
|        | Titolo I  |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                   |
|        | Titolo IV   |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                   |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                   |
|        | Totale delle Uscite   |               | 113.811.383,69 | 156.581.238,06 | -42.769.854,37     | 73.667.696,16   | 49.240.822,47     | 122.908.518,63         | 0,00                           | 33.672.719,43          |
|        | Disavanzo Amministrazione   |               |                |                | 0,00               |                 |                   |                        |                                |                        |
|        | Totale a Paraggio   |               | 113.811.383,69 | 156.581.238,06 | -42.769.854,37     | 73.667.696,16   | 49.240.822,47     | 122.908.518,63         | 0,00                           | 33.672.719,43          |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |               |                     |                          |                    |               |               |               |                   |                    |                |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------|----------------|----------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |               |                     |                          | Propri e derivati  |               |               |               | Gestione di Cassa |                    |                |                | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |               | Finanziati          |                          | Finanziati         |               | Finanziati    |               | Provisioni        |                    | Pagamenti      |                |                    |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finanziati (m - n) | Iniziali      | Variazioni    | Finanziati    | Pagati            | Finanziati (r - s) | u              | v              | w                  | x   |
| 1        | 92.163,08                   | -90.607,89    | 1.555,39            | 1.555,39                 | 0,00               | 435.018,57    | -84.338,25    | 370.680,32    | 273.787,48        | 96.885,84          | 3.966.208,88   | 3.041.122,05   | 925.086,83         | 595.025,55  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 28.000,00     | 0,00          | 28.000,00     | 28.000,00         | 0,00               | 32.000,00      | 28.000,00      | 6.000,00           | 0,00  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 31.362.345,80 | -52.729,27    | 31.309.616,53 | 20.021.934,01     | 11.287.682,52      | 29.850.417,54  | 28.217.832,53  | 1.632.785,01       | 34.845.732,00   |
|          | 92.163,08                   | -90.607,89    | 1.555,39            | 1.555,39                 | 0,00               | 31.823.365,37 | -117.065,52   | 31.706.299,85 | 20.321.731,49     | 11.304.969,36      | 33.948.838,42  | 31.284.754,56  | 2.663.871,84       | 35.441.657,55   |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 456.237,26    | -184.197,72   | 292.039,54    | 99.918,76         | 192.120,79         | 5.908.124,45   | 1.310.619,00   | 4.597.505,45       | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 466.237,26    | -184.197,72   | 292.039,54    | 99.918,76         | 192.120,79         | 5.908.124,45   | 1.310.619,00   | 4.597.505,45       | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 537.803,26    | -428.858,51   | 110.744,75    | 9.596,33          | 101.148,42         | 325.033,27     | 9.596,33       | 315.436,94         | 101.148,42  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 2,00          | -2,00         | 0,00          | 0,00              | 0,00               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                | 0,00                     | 0,00               | 537.805,26    | -428.860,51   | 110.744,75    | 9.596,33          | 101.148,42         | 325.033,27     | 9.596,33       | 315.436,94         | 101.148,42  |
|          | 2.664.817,52                | -2.621.783,51 | 43.034,01           | 43.034,01                | 0,00               | 90.552.598,38 | -1.565.566,37 | 88.987.032,01 | 30.598.713,45     | 28.388.305,68      | 145.071.760,39 | 104.266.409,61 | 40.805.350,69      | 77.628.129,03   |
|          | 2.664.817,52                | -2.621.783,51 | 43.034,01           | 43.034,01                | 0,00               | 90.552.598,38 | -1.565.566,37 | 88.987.032,01 | 30.598.713,45     | 28.388.305,68      | 145.071.760,39 | 104.266.409,61 | 40.805.350,69      | 77.628.129,03   |

## **Rendiconto Finanziario Decisionale Istituzionale**

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE

| Codice   | Capitolo   | Denominazione  | ENTRATA                        |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|----------|------------|--|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|--|---------------|--|
|          |            |  | Gestione della Competenza 2013 |               | Somme Accertate |                 | Differenze rispetto alle previsioni | Totale Accertamenti | (g) = (b) - (f) |                 |  |               |  |
|          |            |  | Previsioni                     | Differenza    | Riscosse        | Da Riscuotere   |                                     |                     |                 | (f) = (d) + (e) |  |               |  |
| Iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)  | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|          |            | Fondo iniziale di Cassa  |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|          |            | Avanzo di amministrazione iniziale   |                                |               |                 |                 | 29.294.293,15                       |                     |                 |                 |  | 11.545.230,83 |  |
|          |            | <b>01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|          |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|          |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                           |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
| 1.02.01. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   | 30.112.266,00                  | 29.870.642,00 | 241.624,00      | 29.623.836,86   | 247.401,00                          | 29.871.237,86       |                 |                 |  | -595,86       |  |
|          |            | <i>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</i>                    | 30.112.266,00                  | 29.870.642,00 | 241.624,00      | 29.623.836,86   | 247.401,00                          | 29.871.237,86       |                 |                 |  | -595,86       |  |
|          |            | <b>1.03. - ALTRE ENTRATE</b>   |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
| 1.03.02. |            | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI  | 9.690,28                       | 9.690,28      |                 | 10.404,96       |                                     | 10.404,96           |                 |                 |  | -714,68       |  |
| 1.03.03. |            | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                                   |                                |               |                 | 111.604,73      | 18,31                               | 111.623,04          |                 |                 |  | -111.623,04   |  |
|          |            | <i>Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE</i>  | 9.690,28                       | 9.690,28      | 0,00            | 122.009,69      | 18,31                               | 122.028,00          |                 |                 |  | -112.337,72   |  |
|          |            | <i>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</i>                              | 30.121.956,28                  | 29.880.332,28 | 241.624,00      | 29.745.846,55   | 247.419,31                          | 29.993.265,86       |                 |                 |  | -112.933,58   |  |
|          |            | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                    |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
|          |            | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |                                |               |                 |                 |                                     |                     |                 |                 |  |               |  |
| 2.01.04. |            | RISCOSSIONE DI CREDITI   | 14.457,30                      | 446.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05      |                                     | 445.944,05          |                 |                 |  | 368,11        |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | ENTRATA                           |           |                       |                   |                 |               |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |           |                       | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa              |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Provisioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Provisioni |                 |  |  |
|          | (h)                               | (i)       | (l)                   | (m) = (l) + (i)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1        |                                   |           |                       |                   |                 |               |               |                                |                 |  |  |
| 1.02.01. | 10.000,00                         |           | 10.000,00             | 10.000,00         | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.623.836,86 | 246.805,14                     | 257.401,00      |  |  |
|          | 10.000,00                         | 0,00      | 10.000,00             | 10.000,00         | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.623.836,86 | 246.805,14                     | 257.401,00      |  |  |
| 1.03.02. |                                   |           |                       |                   | 0,00            | 9.690,28      | 10.404,96     | -714,68                        |                 |  |  |
| 1.03.03. | 16.804,90                         | 14.666,47 | 2.138,43              | 16.804,90         | 0,00            |               | 126.271,20    | -126.271,20                    | 2.156,74        |  |  |
|          | 16.804,90                         | 14.666,47 | 2.138,43              | 16.804,90         | 0,00            | 9.690,28      | 136.676,16    | -126.985,88                    | 2.156,74        |  |  |
|          | 26.804,90                         | 14.666,47 | 12.138,43             | 26.804,90         | 0,00            | 29.880.332,28 | 29.750.513,02 | 119.819,26                     | 259.557,74      |  |  |
| 2.01.04. |                                   |           |                       |                   | 0,00            | 445.313,16    | 445.844,05    | 369,11                         |                 |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice | Capitolo | Denominazione  | Gestione della Competenza 2013 |               |                 |               |                 |                     |                                     |  |            |  |
|--------|----------|--|--------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|--|------------|--|
|        |          |  | ENTRATA                        |               | Previsioni      |               | Somme Accertate |                     | Differenze                          |  | Differenze |  |
|        |          |  | Iniziali                       | Definitive    | Differenza      | Riscosse      | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti | Differenze rispetto alle previsioni |  |            |  |
|        |          |  | (a)                            | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)             | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f)                     |  |            |  |
|        |          | <b>Totale 2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 14.457,30                      | 446.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05    | 0,00            | 445.944,05          | 369,11                              |  |            |  |
|        |          | <b>Totale generale 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                           | 14.457,30                      | 446.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05    | 0,00            | 445.944,05          | 369,11                              |  |            |  |
|        |          | <b>Totale 01 - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   | 30.136.413,68                  | 30.326.645,44 | -190.231,86     | 30.191.790,60 | 247.419,31      | 30.439.209,91       | -112.564,47                         |  |            |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | ENTRATA  |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|--|
|          |                                   | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codece   | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
| 1        | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 445.313,16        | 445.944,05  | 369,11                         | 0,00   |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 445.313,16        | 445.944,05  | 369,11                         | 0,00   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo       | Denominazione                            | ENTRATA                        |               |                 |                     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|--------------|----------------|--|--------------------------------|---------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|--|--|--|
|              |                |  | Gestione della Competenza 2013 |               |                 | Somme Accertate     |                 | Differenze rispetto alle previsioni |                 |  |  |  |
|              |                |  | Previsioni                     | Riscosse      | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti | (f) = (d) + (e) |                                     | (g) = (b) - (f) |  |  |  |
| Iniziali (a) | Definitive (b) | Differenza (c) = (a) - (b)               | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f)     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|              |                | Riepilogo dei Titoli                     |                                |               |                 |                     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|              |                | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va |                                |               |                 |                     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|              |                | Titolo I                                 | 30.121.956,28                  | 29.880.332,28 | 241.624,00      | 29.745.846,55       | 247.419,31      | 29.993.265,86                       | -112.933,58     |  |  |  |
|              |                | Titolo II                                | 14.457,30                      | 446.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05          | 0,00            | 445.944,05                          | 369,11          |  |  |  |
|              |                | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va | 30.136.413,58                  | 30.326.645,44 | -190.231,86     | 30.191.790,60       | 247.419,31      | 30.439.209,91                       | -112.564,47     |  |  |  |
|              |                | SUPPORTO                                 |                                |               |                 |                     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|              |                | Totale delle Entrate                     | 30.136.413,58                  | 30.326.645,44 | -190.231,86     | 30.191.790,60       | 247.419,31      | 30.439.209,91                       | -112.564,47     |  |  |  |
|              |                | Avanzo Ammin. Applicato                  | 386.916,38                     | 10.089.614,07 | -8.702.697,69   |                     |                 |                                     |                 |  |  |  |
|              |                | Totale a Pareggio                        | 30.523.329,96                  | 40.416.259,51 | -8.892.929,55   | 30.191.790,60       | 247.419,31      | 30.439.209,91                       | -112.564,47     |  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo<br>Codice | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | GESTIONE DEI RESIDUI 2013 |                                 |                           |                               | ENTRATA           |                    |   |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|---|-----------------|--|
|                    |   | Riscossi<br>(l)           | Rimasti da<br>Riscuotere<br>(l) | Totale<br>(m) = (l) + (l) | Differenza<br>(n) = (h) - (m) | Previsioni<br>(o) | Riscossioni<br>(p) | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni<br>(q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (l) |  |
| 1                  | 26.804,90                               | 14.666,47                 | 12.138,43                       | 26.804,90                 | 0,00                          | 29.880.332,28     | 29.760.513,02      | 119.819,26  | 259.557,74      |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00                      | 0,00                            | 0,00                      | 0,00                          | 445.313,16        | 445.944,05         | 369,19  | 0,00            |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47                 | 12.138,43                       | 26.804,90                 | 0,00                          | 30.325.645,44     | 30.206.457,07      | 120.189,37  | 259.557,74      |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47                 | 12.138,43                       | 26.804,90                 | 0,00                          | 30.326.645,44     | 30.206.457,07      | 120.189,37  | 259.557,74      |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47                 | 12.138,43                       | 26.804,90                 | 0,00                          | 30.326.645,44     | 30.206.457,07      | 120.189,37  | 259.557,74      |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                           |                |              |                   |              |              |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |                    |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|---|---------------|--------------------|---------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |              | Propri e derivati |              |              | Gestione di Cassa |   |               |                    |               |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s)    | Provisioni  | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |
| 1        | l                           | i          | m                  | n                         | o              | p            | q                 | r            | s            | t                 | u   | v             | w                  | x             |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                           |                | 1.213.794,48 | -198.602,82       | 1.015.191,66 | 916.218,27   | 98.873,39         | 10.518.651,80   | 8.585.924,54  | 1.932.727,26       | 801.578,73    |
| 1.01.03. |                             |            |                    |                           |                | 615.534,48   | -120.872,35       | 494.662,13   | 343.355,27   | 151.306,86        | 3.572.354,16  | 1.903.908,44  | 1.668.445,72       | 1.195.515,95  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 1.829.328,96 | -319.475,17       | 1.509.853,79 | 1.259.573,54 | 250.280,25        | 14.091.005,96   | 10.489.832,98 | 3.621.172,98       | 1.997.094,68  |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                           |                | 26.899,20    |                   | 26.899,20    |              | 26.899,20         | 27.992,78   | 726,00        | 26.666,78          | 27.153,95     |
| 1.02.03. |                             |            |                    |                           |                | 703.442,21   | -185,34           | 703.256,87   | 368.180,87   | 335.096,00        | 783.442,21  | 369.209,90    | 414.232,31         | 335.096,00    |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                           |                | 8.694,31     |                   | 8.694,31     | 90,00        | 8.604,31          | 115.659,56  | 92.560,43     | 23.099,13          | 11.248,51     |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                           |                | 1.693.715,46 |                   | 1.693.715,46 |              | 1.693.715,46      | 2.212.876,65  | 468.686,92    | 1.744.189,73       | 1.693.715,46  |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                           |                | 7.412.498,12 |                   | 7.412.498,12 | 770.485,82   | 6.642.012,30      | 2.994.219,66  | 780.960,87    | 2.213.258,79       | 9.241.537,25  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 8.845.249,30 | -185,34           | 8.845.063,96 | 1.138.736,69 | 8.706.327,27      | 6.133.699,86  | 1.712.144,12  | 4.421.446,74       | 11.308.761,17 |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |                             |                    |                          |                             |               |             |                             |                   |                |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|-----------------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                             |                    |                          | Propri e derivati           |               |             |                             | Gestione di Cassa |                |               |               |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |               |             | di stanziamento e ripartiti |                   |                |               |               |                    |   |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | iniziali      | Variazioni  | Finali                      | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |
|          | i                           | l                           | m                  | n                        | o                           | p             | q           | r                           | s                 | t              | u             | v             | w                  | x   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 34.325,28     | 34.325,28   | 34.325,28                   | 13.490,13         | 20.835,15      | 493.457,46    | 430.205,24    | 63.252,22          | 22.683,77   |
|          | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 34.325,28     | 0,00        | 34.325,28                   | 13.490,13         | 20.835,15      | 493.457,46    | 430.205,24    | 63.252,22          | 22.683,77   |
|          | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 11.708.903,54 | -319.660,51 | 11.389.243,03               | 2.411.800,36      | 8.977.442,67   | 20.710.063,28 | 12.612.162,34 | 8.105.870,94       | 13.328.529,62   |
| 2.01.02. |                             |                             |                    |                          |                             | 7.680,86      | -1.950,01   | 5.740,85                    | 4.415,80          | 1.324,95       | 862.390,86    | 60.213,46     | 602.177,40         | 425.170,52  |
| 2.01.04. |                             |                             |                    |                          |                             |               |             |                             |                   |                |               |               | 0,00               |   |
| 2.01.05. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 517.946,13    |             | 517.946,13                  | 328.697,98        | 189.248,14     | 659.778,30    | 540.104,38    | 119.673,92         | 409.328,60  |
|          | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 525.636,99    | -1.950,01   | 523.686,98                  | 333.113,89        | 190.873,09     | 1.322.169,16  | 600.317,84    | 721.851,32         | 834.499,12  |
|          | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 525.636,99    | -1.950,01   | 523.686,98                  | 333.113,89        | 190.873,09     | 1.322.169,16  | 600.317,84    | 721.851,32         | 834.499,12  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | Codice | SPESA                       |            |                      |                          |                   |              |             |              |                   |                |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x |                    |
|----------|--------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|-------------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|---|--------------------|
|          |        | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          | Propri e derivati |              |             |              | Gestione di Cassa |                |              |              |   |                    |
|          |        | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | iniziali     | Variazioni  | Finali       | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni   | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |
|          |        | i                           | l          | m                    | n                        | o                 | p            | q           | r            | s                 | t              | u            | v            | w   | x                  |
| 1.01.02. | 1      | 0,00                        |            | 0,00                 | 0,00                     | 0,00              | 289.373,11   | -22.152,18  | 267.220,93   | 228.822,51        | 38.398,42      | 4.858.428,93 | 4.482.329,57 | 476.099,36  | 124.033,00         |
| 1.01.03. | 1      |                             |            |                      |                          |                   | 224.484,28   | -2.820,44   | 221.663,85   | 141.278,70        | 80.285,15      | 1.947.511,98 | 1.107.391,31 | 840.120,67  | 671.731,85         |
| 1.02.01. |        |                             |            |                      |                          |                   | 513.857,40   | -25.072,82  | 488.784,58   | 370.101,21        | 118.683,87     | 6.905.940,91 | 6.589.720,98 | 1.316.220,03  | 795.764,86         |
| 1.02.04. |        |                             |            |                      |                          |                   | 3.769.000,00 | -108.941,61 | 3.660.058,39 | 225,00            | 3.659.833,39   | 1.885.748,80 | 479,17       | 1.885.269,63  | 3.661.771,39       |
| 1.02.06. |        |                             |            |                      |                          |                   |              |             |              |                   |                | 38.484,52    | 38.114,19    | 380,33  | 380,33             |
|          |        |                             |            |                      |                          |                   |              |             |              |                   |                |              |              | 0,00  |                    |
|          |        |                             |            |                      |                          |                   | 3.789.000,00 | -108.941,61 | 3.680.058,39 | 225,00            | 3.679.833,39   | 1.924.243,32 | 38.693,36    | 1.885.269,66  | 3.682.161,72       |
| 1.03.01. |        |                             |            |                      |                          |                   |              |             |              |                   |                | 230.041,86   | 208.390,19   | 20.651,67   |                    |
|          |        |                             |            |                      |                          |                   |              |             |              |                   |                | 230.041,86   | 208.390,19   | 20.651,67   | 0,00               |
|          |        |                             |            |                      |                          |                   | 4.282.857,40 | -134.014,23 | 4.148.843,17 | 370.328,21        | 3.778.516,96   | 9.060.228,09 | 6.837.704,43 | 3.222.521,66  | 4.457.916,57       |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| SPESA    |   | Gestione della Competenza 2013   |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        |                         |                        |
|----------|---|--|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Capitolo  | Denominazione  | Previsioni          |                     |                    | Somme impegnate     |                   |                     | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |   |  | Iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | f                   |                        |                         |                        |
| 1        | 2   |  | a                   | b                   | c                  | d                   | e                 |                     |                        |                         |                        |
|          | <u>1.01 - FUNZIONAMENTO</u>                                     |  |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        |                         |                        |
| 1.01.02. |   | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                        | 5.287.702,11        | 5.395.342,09        | -127.639,98        | 4.741.133,65        | 153.757,98        | 4.894.891,51        |                        | 500.450,58              |                        |
| 1.01.03. |   | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                  | 1.461.688,69        | 2.174.402,20        | -712.733,51        | 1.120.789,37        | 702.871,23        | 1.823.660,60        |                        | 350.741,60              |                        |
|          |   | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                     | <b>6.749.370,80</b> | <b>7.569.744,29</b> | <b>-840.373,49</b> | <b>5.861.922,92</b> | <b>856.629,19</b> | <b>6.718.552,11</b> | <b>0,00</b>            | <b>851.192,18</b>       |                        |
|          | <u>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</u>                                |  |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        |                         |                        |
| 1.02.01. |   | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                   |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        | 0,00                    |                        |
| 1.02.04. |   | ONERI TRIBUTARI  | 37.087,92           | 47.087,92           | -10.000,00         | 46.986,79           | 101,13            | 47.087,92           |                        | 0,00                    |                        |
| 1.02.05. |   | POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                     |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        | 0,00                    |                        |
| 1.02.06. |   | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                | 93.835,58           | 93.835,58           |                    |                     |                   |                     |                        | 93.835,58               |                        |
|          |   | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                | <b>130.923,50</b>   | <b>140.923,50</b>   | <b>-10.000,00</b>  | <b>46.986,79</b>    | <b>101,13</b>     | <b>47.087,92</b>    | <b>0,00</b>            | <b>93.835,58</b>        |                        |
|          | <u>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</u> |  |                     |                     |                    |                     |                   |                     |                        |                         |                        |
| 1.03.01. |   | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                         | 261.952,08          | 265.214,07          | -3.261,99          | 240.080,32          |                   | 240.080,32          |                        | 25.133,75               |                        |
|          |   | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> | <b>261.952,08</b>   | <b>265.214,07</b>   | <b>-3.261,99</b>   | <b>240.080,32</b>   | <b>0,00</b>       | <b>240.080,32</b>   | <b>0,00</b>            | <b>25.133,75</b>        |                        |
|          |   | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                 | <b>7.123.246,38</b> | <b>7.975.989,86</b> | <b>-853.636,48</b> | <b>6.148.990,03</b> | <b>856.730,32</b> | <b>7.005.720,35</b> | <b>0,00</b>            | <b>970.161,51</b>       |                        |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |            |                             |                          |                   |            |            |                   |            |            |                    |   |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) X |              |
|----------|-----------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|--------------------|---|--------------|---|--------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |            |                             |                          | Propri e derivati |            |            | Gestione di Cassa |            |            | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) X |              |   |              |
|          | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |                          |                   |            |            | Previsioni        |            | Pagamenti  |                    |   |              |   |              |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + - l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni | Finali            | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)     | u   | v            | w   |              |
| 1.01.02. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 357.118,28 | -36.810,93 | 330.207,38        | 233.874,41 | 233.874,41 | 96.532,95          | 5.750.719,00  | 4.974.807,96 | 775.911,04  | 250.280,91   |
| 1.01.03. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 278.833,29 | -12.517,23 | 264.316,08        | 234.989,31 | 234.989,31 | 29.316,75          | 2.311.728,73  | 1.355.788,68 | 955.940,05  | 732.167,98   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 643.951,58 | -49.428,16 | 694.523,42        | 468.873,72 | 468.873,72 | 125.849,70         | 8.062.447,73  | 6.330.596,64 | 1.731.851,09  | 982.478,89   |
| 1.02.01. |                             |            |                             |                          |                   | 40.000,00  |            | 40.000,00         |            |            | 40.000,00          | 40.000,00   | 40.000,00    | 40.000,00   | 40.000,00    |
| 1.02.04. |                             |            |                             |                          |                   | 773,58     |            | 773,58            |            |            | 773,58             | 47.087,82   | 46.988,79    | 101,13  | 101,13       |
| 1.02.05. |                             |            |                             |                          |                   | 40.773,58  | 0,00       | 40.773,58         | 0,00       | 0,00       | 40.773,58          | 87.861,60   | 46.888,79    | 40.874,71   | 40.874,71    |
| 1.02.08. |                             |            |                             |                          |                   |            |            |                   |            |            |                    |   |              | 0,00  |              |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00               | 285.214,07  | 240.080,32   | 25.133,75   |              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00               | 285.214,07  | 240.080,32   | 25.133,75   | 0,00         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00              | 684.726,16 | -49.428,16 | 635.297,00        | 468.873,72 | 468.873,72 | 166.623,28         | 8.415.623,30  | 6.617.663,75 | 1.797.959,55  | 1.023.353,60 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2013 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
|----------|--|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |      |  |
|          |  | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |      |  |
| 1        | 2  | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |      |  |
| 2.01.02. | 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                 |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
|          | <b>2.01 - INVESTIMENTI</b>                             |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
|          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE              |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        | 0,00 |  |
|          | <b>Totale 2.01 - INVESTIMENTI</b>                      | 0,00                                    | 0,00         | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   | 0,00 |  |
|          | Totale generale 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE | 0,00                                    | 0,00         | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   | 0,00 |  |
|          | <b>Totale 03 - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>      | 7.122.248,38                            | 7.976.881,86 | -854.633,48        | 6.148.990,03    | 868.730,32        | 7.008.720,35           | 0,00                    | 970.161,51             |      |  |
|          | <b>04 - LIFE LONG LEARNING</b>                         |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
|          | <b>1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
|          | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                            |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO        | 1.180.533,09                            | 1.180.528,06 | 5,03               | 1.087.424,44    | 42.187,37         | 1.109.591,81           |                         | 70.936,25              |      |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  | 371.234,29                              | 581.272,20   | -210.037,91        | 290.248,90      | 193.321,40        | 483.570,30             |                         | 97.701,90              |      |  |
|          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                     | 1.551.767,38                            | 1.761.800,26 | -210.032,88        | 1.367.673,34    | 235.498,77        | 1.603.162,11           | 0,00                    | 169.638,15             |      |  |
|          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                       |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |      |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 9.684,07                                | 9.684,07     |                    | 9.684,07        |                   | 9.684,07               |                         | 0,00                   |      |  |
| 02.06.   | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                | 20.984,38                               | 20.984,38    |                    |                 |                   |                        |                         | 20.984,38              |      |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice  | Capitolo | Denominazione  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
|---------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|------|----------------|------|--------------|-------------------------|------------------------|
|         |          |  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        |      | Totale impegni |      |              | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|         |          |  | iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimasta da Pagare | Totale impegni (d + e) | f    | g              | h    |              |                         |                        |
| a       | b        | c  | d            | e            | f                  | g               | h                 |                        |      |                |      |              |                         |                        |
| 1       | 2        |  | 30.668,45    | 30.668,45    | 0,00               | 9.694,07        | 0,00              | 9.694,07               | 0,00 | 9.694,07       | 0,00 | 20.964,38    |                         |                        |
|         |          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI INTEGRATIVI SOSTITUTIVI</b>        |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
| 1.03    |          | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI SOSTITUTIVI</b>        |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
| 1.03.01 |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                         | 58.691,93    | 58.691,93    | 0,00               | 54.536,54       | 0,00              | 54.536,54              | 0,00 | 54.536,54      | 0,00 | 4.155,39     |                         |                        |
|         |          | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI SOSTITUTIVI</b> |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
|         |          | <b>Totale generale 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                  | 1.641.127,76 | 1.651.160,64 | -210.032,88        | 1.421.893,88    | 238.468,77        | 1.657.392,72           | 0,00 | 1.657.392,72   | 0,00 | 193.777,92   |                         |                        |
|         |          | <b>Totale 04 - LIFE/LONG LEARNING</b>                                  | 1.641.127,76 | 1.651.160,64 | -210.032,88        | 1.421.893,88    | 238.468,77        | 1.657.392,72           | 0,00 | 1.657.392,72   | 0,00 | 193.777,92   |                         |                        |
|         |          | <b>95 - PRESIDENZA</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
|         |          | <b>1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                  |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
|         |          | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
| 1.01.01 |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE  | 380.680,41   | 380.710,41   | -50,00             | 301.785,74      | 48.256,18         | 350.041,92             |      | 350.041,92     |      | 30.668,48    |                         |                        |
| 1.01.02 |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                        | 777.705,75   | 778.697,05   | -991,30            | 678.859,40      | 22.830,94         | 702.790,34             |      | 702.790,34     |      | 75.906,71    |                         |                        |
| 1.01.03 |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                  | 308.585,14   | 1.822.551,42 | -1.313.966,28      | 189.028,68      | 189.011,05        | 378.039,93             |      | 378.039,93     |      | 1.244.511,49 |                         |                        |
|         |          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                     | 1.466.971,30 | 2.781.958,88 | -1.315.027,58      | 1.170.674,02    | 260.196,17        | 1.430.872,19           |      | 1.430.872,19   | 0,00 | 1.361.056,69 |                         |                        |
|         |          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                       |              |              |                    |                 |                   |                        |      |                |      |              |                         |                        |
| 1.02.01 |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                   |              | 2.810.792,24 | -2.810.792,24      |                 | 978.305,00        | 978.305,00             |      | 978.305,00     |      | 1.834.487,24 |                         |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |                             |                    |                             |                |                             |                   |                             |              |                             | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |            |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|---|--------------------|------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                             |                    | Propri e derivati           |                |                             | Gestione di Cassa |                             |              |                             |                   |   |                    |            |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                    | di stanziamento e ripartiti |                | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |              | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti                             |                    |            |
|          | iniziali                    | variazioni                  | definitivi (i + -) | utilizzati (derivazioni)    | finali (m - n) | iniziali                    | variazioni        | finali                      | pagati       | finali (r - s)              | previsioni        | pagamenti   | differenza (u - v) |            |
|          | i                           | l                           | m                  | n                           | o              | p                           | q                 | r                           | s            | t                           | u                 | v   | w                  | x          |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00              | 0,00                        | 0,00         | 0,00                        | 9.684,07          | 9.684,07  | 0,00               | 0,00       |
| 1.01.01. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00              | 0,00                        | 0,00         | 0,00                        | 58.691,93         | 54.536,54   | 4.155,39           | 0,00       |
| 1.01.02. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00              | 0,00                        | 0,00         | 0,00                        | 58.691,93         | 54.536,54   | 4.155,39           | 0,00       |
| 1.01.03. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 165.107,07                  | -19.518,93        | 145.588,14                  | 68.245,02    | 79.343,12                   | 1.857.751,70      | 1.488.138,97  | 469.622,73         | 314.831,89 |
| 1.01.01. |                             |                             |                    |                             |                | 153.850,08                  | -30.616,91        | 123.233,15                  | 45.400,95    | 77.632,20                   | 534.560,47        | 347.166,69  | 187.373,78         | 126.088,38 |
| 1.01.02. |                             |                             |                    |                             |                | 95.287,52                   | -84.408,32        | 10.879,20                   | 9.757,39     | 1.120,81                    | 859.307,65        | 689.616,79  | 169.691,06         | 24.051,75  |
| 1.01.03. |                             |                             |                    |                             |                | 158.499,68                  | -1.571,49         | 157.928,19                  | 44.760,41    | 113.167,78                  | 1.662.628,92      | 233.789,28  | 1.428.840,63       | 302.178,83 |
| 1.02.01. | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 408.637,26                  | -116.597,72       | 292.039,54                  | 98.918,75    | 192.120,79                  | 3.066.498,24      | 1.270.692,77  | 1.786.905,47       | 482.318,96 |
| 1.02.01. |                             |                             |                    |                             |                | 2.760.762,24                |                   |                             | 2.760.762,24 |                             | 2.760.762,24      |   | 2.760.762,24       | 976.305,00 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice   | Capitolo | Denominazione  | Previsioni          |                     | Somme Impegnate      |                     |                        |                         |                        |                     |           |  |
|----------|----------|--|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-----------|--|
|          |          |  | Definitive          | Differenza (a - b)  | Pagate               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                     |           |  |
|          |          |  | Iniziali            |                     | (a - b)              | Pagate              | e                      | f                       | g                      | h                   |           |  |
| 1        | 2        |  | a                   | b                   | c                    | d                   | e                      | f                       | g                      | h                   |           |  |
| 1.02.04. |          | ONERI TRIBUTARI  | 5.769,24            | 6.769,24            | -1.000,00            | 6.073,02            | 106,08                 | 6.179,10                |                        |                     | 590,14    |  |
| 1.02.06. |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 12.622,51           | 12.622,51           |                      |                     |                        |                         |                        |                     | 12.622,51 |  |
|          |          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                  | <b>18.391,75</b>    | <b>2.630.183,99</b> | <b>-2.611.792,24</b> | <b>6.073,02</b>     | <b>976.411,08</b>      | <b>982.484,10</b>       | <b>0,00</b>            | <b>1.947.699,89</b> |           |  |
|          |          | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b>        |                     |                     |                      |                     |                        |                         |                        |                     |           |  |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 36.391,16           | 36.391,16           |                      | 33.953,21           |                        | 33.953,21               |                        |                     | 2.437,95  |  |
|          |          | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b> | <b>36.391,16</b>    | <b>36.391,16</b>    | <b>0,00</b>          | <b>33.953,21</b>    | <b>0,00</b>            | <b>33.953,21</b>        | <b>0,00</b>            | <b>2.437,95</b>     |           |  |
|          |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                   | <b>1.521.714,21</b> | <b>5.648.534,03</b> | <b>-4.126.819,82</b> | <b>1.210.700,25</b> | <b>1.236.609,25</b>    | <b>2.447.309,50</b>     | <b>0,00</b>            | <b>3.201.224,53</b> |           |  |
|          |          | <b>Totale 06. - PRESIDENZA</b>   | <b>1.521.714,21</b> | <b>5.648.534,03</b> | <b>-4.126.819,82</b> | <b>1.210.700,25</b> | <b>1.236.609,25</b>    | <b>2.447.309,50</b>     | <b>0,00</b>            | <b>3.201.224,53</b> |           |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |            |                      |                          |                |                           |             |            |                   |            |                   |              |              |                    |        |        |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|---------------------------|-------------|------------|-------------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|--------|--------|--|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Gestione dei Residui 2013 |             |            |                   |            | Gestione di Cassa |              |              |                    |        |        |  |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali                  | Variazioni  | Finali     | Propri e derivati | Pagati     | Finali (r - s)    | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) | W      | X      |  |   |
| 1.02.04. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00                      | 0,00        | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00              | 2.767.561,48 | 6.073,02     | 2.761.488,46       | 696,22 | 106,08 |  |   |
| 1.02.06. |                             |            |                      |                          |                |                           |             |            |                   |            |                   |              |              | 0,00               |        |        |  |   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00                      | 0,00        | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00              | 36.391,16    | 33.953,21    | 2.437,95           |        |        |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00                      | 0,00        | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00              | 36.391,16    | 33.953,21    | 2.437,95           |        | 0,00   |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 408.637,26                | -116.597,72 | 292.039,54 | 99.918,76         | 192.120,79 | 5.860.450,88      | 1.310.619,00 | 4.549.831,88 | 1.428.730,04       |        |        |  |   |

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013 ISTITUZIONALE**

| Capitolo |   | SPESA Gestione della Competenza 2013 |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|----------|---|--------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|--------|-------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                           |               | Somme impegnate    |               | Totale impegni (d + e) | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) | Somme impegnate   |        |                   |
|          |   | iniziali                             | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        |                        |                         |                        | Rimaste da Pagare | Pagate | Rimaste da Pagare |
| 1        | 2   | a                                    | b             | c                  | d             | e                      | f                       | g                      | h                 |        |                   |
|          | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                      |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                      |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|          | Titolo I  | 13.947.967,14                        | 18.980.176,55 | -2.932.209,41      | 10.200.381,98 | 4.351.088,95           | 14.551.469,93           | 0,00                   | 2.328.707,62      |        |                   |
|          | Titolo II   | 150.000,00                           | 1.181.555,88  | -1.041.555,88      | 287.203,95    | 643.926,03             | 911.129,98              | 0,00                   | 280.425,88        |        |                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 14.097.967,14                        | 19.071.732,41 | -3.973.765,27      | 10.487.585,93 | 4.995.012,98           | 15.462.599,91           | 0,00                   | 2.609.133,50      |        |                   |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                      |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|          | Titolo I  | 6.140.273,47                         | 6.868.950,57  | -728.677,10        | 5.487.378,22  | 678.398,81             | 6.148.777,03            | 0,00                   | 722.172,74        |        |                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 6.140.273,47                         | 6.868.950,57  | -728.677,10        | 5.487.378,22  | 678.398,81             | 6.148.777,03            | 0,00                   | 722.172,74        |        |                   |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                      |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|          | Titolo I  | 7.122.246,38                         | 7.975.981,86  | -853.635,48        | 6.148.980,03  | 858.730,32             | 7.008.720,35            | 0,00                   | 970.161,51        |        |                   |
|          | Titolo II   | 0,00                                 | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   | 0,00              |        |                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 7.122.246,38                         | 7.975.981,86  | -853.635,48        | 6.148.980,03  | 858.730,32             | 7.008.720,35            | 0,00                   | 970.161,51        |        |                   |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                      |               |                    |               |                        |                         |                        |                   |        |                   |
|          | Titolo I  | 1.641.127,76                         | 1.851.160,64  | -210.032,88        | 1.421.883,95  | 235.488,77             | 1.657.382,72            | 0,00                   | 193.777,92        |        |                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va LIFE/LONG LEARNING                                  | 1.641.127,76                         | 1.851.160,64  | -210.032,88        | 1.421.883,95  | 235.488,77             | 1.657.382,72            | 0,00                   | 193.777,92        |        |                   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |                          |              |               |                    |               |              |                   |               |               |                  |   |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e+o+t) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|--------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|------------------|---|--|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |              |               | Proprie e derivati |               |              | Gestione di Cassa |               |               | Differenza (u-v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e+o+t) |  |   |
|          | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m-n) | Iniziali      | Variazioni         | Finali        | Pagati       | Finali (r-s)      | Previsioni    | Pagamenti     |                  |   |  |   |
| l        | m                           | n                        | o            | p             | q                  | r             | s            | t                 | u             | v             | w                | x   |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 11.708.903,54 | -318.660,51        | 11.389.243,03 | 2.411.800,36 | 8.977.442,67      | 20.716.055,26 | 12.612.182,34 | 8.105.870,94     | 13.328.529,62                                       |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 525.636,99    | -1.950,01          | 523.686,98    | 333.113,89   | 190.573,09        | 1.322.169,16  | 600.317,84    | 721.851,32       | 834.499,12  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 12.234.540,53 | -321.610,52        | 11.912.930,01 | 2.744.914,25 | 9.168.016,76      | 22.040.222,44 | 13.212.500,18 | 8.827.722,26     | 14.163.028,74                                       |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 4.282.857,40  | -134.014,23        | 4.148.843,17  | 370.326,21   | 3.778.516,96      | 9.060.226,09  | 5.837.704,43  | 3.222.521,66     | 4.457.916,57  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 4.282.857,40  | -134.014,23        | 4.148.843,17  | 370.326,21   | 3.778.516,96      | 9.060.226,09  | 5.837.704,43  | 3.222.521,66     | 4.457.916,57  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 684.725,16    | -48.428,16         | 635.297,00    | 468.673,72   | 166.623,28        | 8.415.523,30  | 6.617.663,75  | 1.797.859,55     | 1.023.353,60  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 684.725,16    | -48.428,16         | 635.297,00    | 468.673,72   | 166.623,28        | 8.415.523,30  | 6.617.663,75  | 1.797.859,55     | 1.023.353,60  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 165.107,07    | -19.518,93         | 145.588,14    | 65.245,02    | 79.343,12         | 1.957.761,70  | 1.468.136,97  | 489.622,73       | 314.831,89  |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                     | 0,00         | 165.107,07    | -19.518,93         | 145.588,14    | 65.245,02    | 79.343,12         | 1.957.761,70  | 1.468.136,97  | 489.622,73       | 314.831,89  |  |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice | Capitolo | Denominazione                                      | Previsioni    |               | Somme impegnate    |               |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------|----------|--|---------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|        |          |  | iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1      | 2        |  | a             | b             | c                  | d             | e                 | f                      | g                       | h                      |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va           |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|        |          | <b>Titolo /</b>                                    |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |
|        |          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA | 1.521.714,21  | 5.646.534,03  | -4.126.819,82      | 1.210.700,25  | 1.236.609,25      | 2.447.309,50           | 0,00                    | 3.201.224,53           |
|        |          | Totale delle Uscite                                | 30.623.328,96 | 40.416.259,61 | -9.892.930,65      | 24.716.548,38 | 8.003.240,93      | 32.719.789,31          | 0,00                    | 7.696.470,20           |
|        |          | Disavanzo Amministrazione                          |               |               | 0,00               |               |                   |                        |                         |                        |
|        |          | Totale a Pareggio                                  | 30.623.328,96 | 40.416.259,61 | -9.892.930,65      | 24.716.548,38 | 8.003.240,93      | 32.719.789,31          | 0,00                    | 7.696.470,20           |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                           |                |               |                    |               |              |                | Gestione di Cassa |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|--------------------|---|---------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |               | Proprie e derivati |               |              |                | Pagamenti (u - v) | Differenza (u - v) |   |               |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni         | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) |                   |                    | Previsioni  |               |
| 1        | i                           | l          | m                  | n                         | o              | p             | q                  | r             | s            | t              | u                 | v                  | w   | x             |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 408.637,26    | -116.507,72        | 292.039,54    | 89.918,75    | 192.120,79     | 5.860.450,88      | 1.310.619,00       | 4.549.831,88  | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 408.637,26    | -116.507,72        | 292.039,54    | 89.918,75    | 192.120,79     | 5.860.450,88      | 1.310.619,00       | 4.549.831,88  | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 17.776.867,42 | -641.169,56        | 17.134.697,86 | 3.750.077,95 | 13.384.619,91  | 47.334.184,41     | 28.466.626,33      | 18.867.558,08   | 21.517.160,84 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 17.776.867,42 | -641.169,56        | 17.134.697,86 | 3.750.077,95 | 13.384.619,91  | 47.334.184,41     | 28.466.626,33      | 18.867.558,08   | 21.517.160,84 |



## **Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Speciale**

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                |               |                    |                          |                |               |                             |               |               |                | Gestione di Cassa |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|----------|----------------------|---------------|--------------------|--------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|---|--------------------|
|          | Gestione dei Residui |               |                    | Propri e derivati        |                |               | di stanziamento e ripartiti |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti     |   | Differenza (u - v) |
| Codice   | iniziali             | Variazioni    | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni                  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |               | u   |                    |
| 1        | 92.163,08            | -80.607,88    | 1.555,39           | 1.555,39                 | 0,00           | 289.912,50    | -44.817,32                  | 225.095,18    | 207.552,49    | 17.542,72      | 2.068.447,18      | 1.552.983,08  | 455.464,10  | 281.083,66         |
|          | 0,00                 | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 28.000,00     | 0,00                        | 28.000,00     | 28.000,00     | 0,00           | 32.000,00         | 28.000,00     | 6.000,00  | 0,00               |
|          | 0,00                 | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 31.382.345,80 | -52.729,27                  | 31.309.616,53 | 20.021.934,01 | 11.287.682,52  | 28.850.417,54     | 28.217.632,53 | 1.632.785,01  | 34.845.732,00      |
|          | 92.163,08            | -80.607,88    | 1.555,39           | 1.555,39                 | 0,00           | 31.664.289,30 | -97.546,59                  | 31.566.742,71 | 20.285.468,47 | 11.305.225,24  | 31.890.864,72     | 28.790.615,61 | 2.094.249,11  | 36.126.825,66      |
|          | 0,00                 | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 47.600,00     | -47.600,00                  | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 47.673,57         | 0,00          | 47.673,57   | 0,00               |
|          | 0,00                 | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 47.600,00     | -47.600,00                  | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 47.673,57         | 0,00          | 47.673,57   | 0,00               |
|          | 2.664.817,62         | -2.621.783,61 | 43.034,01          | 43.034,01                | 0,00           | 42.239.113,70 | -497.636,30                 | 41.741.477,40 | 28.839.039,17 | 14.902.639,23  | 97.412.542,62     | 76.790.196,96 | 21.622.355,67   | 56.140.119,77      |
|          | 2.664.817,62         | -2.621.783,61 | 43.034,01          | 43.034,01                | 0,00           | 42.239.113,70 | -497.636,30                 | 41.741.477,40 | 28.839.039,17 | 14.902.639,23  | 97.412.542,62     | 76.790.196,96 | 21.622.355,67   | 56.140.119,77      |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo                       |  | SPESA         |                |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|--------------------------------|--|---------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Gestione della competenza 2013 |  | Previsioni    |                |                    |               |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |  |
| Codice                         | Denominazione  | iniziali      | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|                                |  | a             | b              | c                  | d             | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1                              | 2  |               |                |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                                | Titolo I   | 1.985.060,00  | 1.982.083,52   | 2.976,48           | 1.345.430,82  | 283.550,94        | 1.608.981,56           | 0,00                    | 373.101,96             |  |  |
|                                | Titolo II  | 20.000,00     | 20.000,00      | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
|                                | Titolo IV  | 0,00          | 31.753.748,00  | -31.753.748,00     | 8.195.698,52  | 23.558.049,48     | 31.753.748,00          | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|                                | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va LIFE LONG LEARNING | 2.005.060,00  | 33.755.831,52  | -31.750.771,52     | 9.541.129,34  | 23.211.600,42     | 33.962.729,56          | 0,00                    | 383.101,96             |  |  |
|                                | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va                   |               |                |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                                | Titolo I   | 0,00          | 0,00           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|                                | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA         | 0,00          | 0,00           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|                                | Totale delle uscite  | 83.288.064,73 | 116.164.978,55 | -32.876.913,82     | 48.951.147,78 | 41.237.681,64     | 90.188.729,32          | 0,00                    | 25.976.249,23          |  |  |
|                                | Disavanzo Amministrazione                                  |               |                | 0,00               |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                                | Totale a Paragigio   | 83.288.064,73 | 116.164.978,55 | -32.876.913,82     | 48.951.147,78 | 41.237.681,64     | 90.188.729,32          | 0,00                    | 25.976.249,23          |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |                          |           |                |      |                   |             |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui al Termine Esercizio (e + o - t) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|-----------|----------------|------|-------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |           |                |      | Propri e derivati |             |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) |           | Finali (m - n) |      | Iniziali          | Variazioni  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    | u   |
| 1        | 2                           | 3                        | 4         | 5              | 6    | 7                 | 8           | 9            | 10           | 11             | 12                | 13            | 14                 | 15  |
|          | 486,78                      | -486,78                  | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 1.335.586,47      | -7.036,30   | 1.328.580,17 | 241.832,85   | 1.086.627,52   | 8.478.417,49      | 6.175.881,28  | 2.302.536,23       | 1.332.308,83                                    |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 7.021,70          | -7.021,70   | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 28.268,77         | 0,00          | 28.268,77          | 18.165,87                                       |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 7.085.574,00      | -2.244,04   | 7.083.329,96 | 4.713.858,49 | 2.369.473,47   | 36.459.022,49     | 28.879.584,93 | 8.579.437,56       | 14.584.361,72                                   |
|          | 486,78                      | -486,78                  | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 8.428.192,17      | -16.303,04  | 8.411.889,13 | 4.965.789,14 | 3.469.100,99   | 44.963.708,75     | 33.055.466,19 | 11.908.242,56      | 15.935.836,42                                   |
|          | 582.844,52                  | -561.749,88              | 21.094,64 | 21.094,64      | 0,00 | 739.857,49        | -102.260,83 | 637.596,56   | 632.509,56   | 6.087,00       | 9.430.351,65      | 6.324.427,91  | 3.105.923,74       | 3.384.084,06                                    |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00               | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00              | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00         | 0,00          | 10.000,00          | 0,00  |
|          | 592.844,52                  | -571.749,88              | 21.094,64 | 21.094,64      | 0,00 | 739.857,49        | -102.260,83 | 637.596,56   | 632.509,56   | 6.087,00       | 9.440.351,65      | 6.324.427,91  | 3.115.923,74       | 3.384.084,06                                    |
|          | 1.821.280,78                | -1.800.896,80            | 20.383,98 | 20.383,98      | 0,00 | 1.365.205,74      | -233.826,74 | 1.131.379,00 | 985.254,00   | 136.125,00     | 10.911.814,53     | 6.613.677,24  | 4.298.237,29       | 1.693.373,63                                    |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36              | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00              | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 158.028,40        | 0,00          | 158.028,40         | 0,00  |
|          | 1.878.323,14                | -1.858.939,16            | 20.383,98 | 20.383,98      | 0,00 | 1.365.205,74      | -233.826,74 | 1.131.379,00 | 985.254,00   | 136.125,00     | 11.069.843,93     | 6.613.677,24  | 4.456.265,69       | 1.693.373,63                                    |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |            |                      |                          |                           |           |            |        |                   |                |            |           |                    |      | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------|------------|--------|-------------------|----------------|------------|-----------|--------------------|------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          | Gestione dei Residui 2013 |           |            |        | Propri e derivati |                |            |           | Gestione di Cassa  |      |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)            | Iniziali  | Variazioni | Finali | Pagati            | Finali (r - s) | Previsioni | Pagamenti | Differenza (u - v) |      |   |
| 1        | i                           | l          | m                    | n                        | o                         | p         | q          | r      | s                 | t              | u          | v         | w                  | x    |   |
| 1.01.02. | 0,00                        |            | 0,00                 | 0,00                     | 0,00                      | 0,00      | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 73,57      | 0,00      | 0,00               | 0,00 |   |
| 1.01.03. |                             |            |                      |                          |                           |           |            |        |                   |                | 73,57      | 0,00      | 73,57              | 0,00 |   |
| 1.02.01. |                             |            |                      |                          |                           | 47.600,00 | -47.600,00 | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 47.600,00  | 0,00      | 47.600,00          | 0,00 |   |
| 1.02.05. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00                      | 47.600,00 | -47.600,00 | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 47.673,57  | 0,00      | 47.673,57          | 0,00 |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Codice | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |            |               |                | Gestione di Cassa  |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |               |
|----------|--------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|---------------|----------------|--------------------|---------------|---|--------------|---------------|
|          |        | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |               |                | Differenza (u - v) |               |   |              |               |
|          |        | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                          |                |                   |            |            |               |                |                    |               |   |              |               |
|          |        | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati        | Finali (r - s) | Provisioni         | Pagamenti     | Differenza (u - v)                                      |              |               |
|          |        | i                           | k          | l                  | m                        | n              | o                 | p          | q          | r             | s              | t                  | u             | v   | w            | x             |
| 1        |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00          | 0,00           | 41.304,63          | 38.374,67     | 2.930,06  | 0,00         |               |
|          |        | 92.163,08                   | -90.607,69 | 1.555,39           | 1.555,39                 | 0,00           | 288.912,50        | -64.317,32 | -64.317,32 | 238.095,18    | 207.562,48     | 17.542,72          | 2.068.447,18  | 1.562.983,08  | 465.464,10   | 281.093,66    |
| 2 01.02. |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 28.000,00         | 0,00       | 0,00       | 28.000,00     | 28.000,00      | 0,00               | 32.000,00     | 28.000,00   | 6.000,00     | 0,00          |
|          |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 28.000,00         | 0,00       | 0,00       | 28.000,00     | 28.000,00      | 0,00               | 32.000,00     | 28.000,00   | 6.000,00     | 0,00          |
| 4 01.01. |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 31.382.345,80     | -62.729,27 | -62.729,27 | 31.309.616,53 | 20.021.934,01  | 11.287.682,52      | 29.850.417,54 | 28.217.632,53   | 1.632.785,01 | 34.845.732,00 |
|          |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 31.382.345,80     | -62.729,27 | -62.729,27 | 31.309.616,53 | 20.021.934,01  | 11.287.682,52      | 29.850.417,54 | 28.217.632,53   | 1.632.785,01 | 34.845.732,00 |
|          |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 31.382.345,80     | -62.729,27 | -62.729,27 | 31.309.616,53 | 20.021.934,01  | 11.287.682,52      | 29.850.417,54 | 28.217.632,53   | 1.632.785,01 | 34.845.732,00 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo | Denominazione   | SPESA        |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|----------|----------|---|--------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------|------|----------------|------|------------|-------------------------|------------------------|
|          |          |   | Previsioni   |               |                    | Somme impegnate |                   |               |      | Totale impegni |      |            | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |          |   | iniziali     | Definitive    | Differenza (e - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | (d + e)       | f    | g              | h    |            |                         |                        |
| a        | b        | c   | d            | e             | f                  | g               | h                 |               |      |                |      |            |                         |                        |
| 1        | 2        | Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI<br>CUIESSENZA INTEGRATIVA<br>SOSTITUTIVI | 41.304,63    | 41.304,63     | 0,00               | 38.374,87       | 0,00              | 38.374,87     | 0,00 | 38.374,87      | 0,00 | 2.930,06   |                         |                        |
|          |          | Totale generale 1. - TITOLO I -<br>USCITE CORRENTI                    | 1.885.060,00 | 1.882.083,52  | 2.976,48           | 1.346.430,82    | 263.650,94        | 1.608.981,56  | 0,00 | 1.608.981,56   | 0,00 | 373.101,96 |                         |                        |
| 2.01.02. |          | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO<br>CAPITALE                            |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | 2.01. - INVESTIMENTI  |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | ACQUISIZIONE DI<br>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                          | 20.000,00    | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00 | 0,00           | 0,00 | 20.000,00  |                         |                        |
|          |          | Totale 2.01. - INVESTIMENTI   | 20.000,00    | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00 | 0,00           | 0,00 | 20.000,00  |                         |                        |
|          |          | Totale generale 2. - TITOLO II<br>USCITE IN CONTO CAPITALE            | 20.000,00    | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00 | 0,00           | 0,00 | 20.000,00  |                         |                        |
| 4.01.01. |          | 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                      |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI<br>PARTITE DI GIRO                    |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE<br>DI GIRO                            |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA<br>DI PARTITE DI GIRO             | 0,00         | 31.753.748,00 | -31.753.748,00     | 8.195.898,52    | 23.558.049,48     | 31.753.748,00 | 0,00 | 31.753.748,00  | 0,00 | 0,00       |                         |                        |
|          |          | Totale generale 4. - TITOLO IV -<br>PARTITE DI GIRO                   | 0,00         | 31.753.748,00 | -31.753.748,00     | 8.195.898,52    | 23.558.049,48     | 31.753.748,00 | 0,00 | 31.753.748,00  | 0,00 | 0,00       |                         |                        |
|          |          | Totale 04. - LIFE LONG LEARNING                                       |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | 04. - PRESIDENZA  |              |               |                    |                 |                   |               |      |                |      |            |                         |                        |
|          |          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                       | 2.005.060,00 | 33.755.831,52 | -31.750.771,52     | 9.541.129,14    | 23.214.600,42     | 33.362.729,56 | 0,00 | 33.362.729,56  | 0,00 | 393.101,96 |                         |                        |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |            |                          |                          |                    |            |            |            |                   |            |                |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x |                    |            |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------|---|--------------------|------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |            |                          |                          | Proprie e derivati |            |            |            | Gestione di Cassa |            |                |              |              |   |                    |            |
|          | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |                          | Finali             |            | Finali     |            | Pagati            |            | Finali (r - s) |              | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |            |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l)       | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)     | iniziali   | Variazioni | Finali     | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni   | u            | v   | w                  |            |
| 1.01.02. | 26.289,79                   | -25.591,14 | 708,59                   | 708,59                   |                    | 15.208,87  | -2.770,78  | 12.438,09  |                   | 12.438,09  |                | 1.010.288,54 | 884.523,33   |   | 125.765,21         | 22.407,15  |
| 1.01.03. | 65.863,35                   | -65.016,55 | 846,80                   | 846,80                   |                    | 165.601,13 | -42.046,54 | 123.554,59 |                   | 121.288,47 |                | 775.750,51   | 520.296,88   |   | 255.453,63         | 196.887,71 |
|          | 92.153,08                   | -90.607,69 | 1.555,39                 | 1.555,39                 | 0,00               | 180.810,00 | -44.817,32 | 135.992,68 |                   | 133.724,56 |                | 1.786.048,05 | 1.404.820,21 |   | 381.219,84         | 219.294,86 |
| 1.02.01. |                             |            |                          |                          |                    | 73.827,90  |            | 73.827,90  |                   | 73.827,90  |                | 122.827,90   | 106.788,30   |   | 16.039,60          | 46.524,20  |
| 1.02.03. |                             |            |                          |                          |                    |            |            |            |                   |            |                | 40.000,00    |              |   | 40.000,00          |            |
| 1.02.04. |                             |            |                          |                          |                    |            |            |            |                   |            |                | 3.000,00     | 3.000,00     |   | 0,00               |            |
| 1.02.05. |                             |            |                          |                          |                    | 15.274,60  |            | 15.274,60  |                   |            | 15.274,60      | 15.274,60    |              |   | 15.274,60          | 15.274,60  |
| 1.02.06. |                             |            |                          |                          |                    | 88.102,50  | 9,00       | 88.102,50  |                   | 73.827,90  | 16.274,60      | 181.102,50   | 106.788,30   |   | 71.314,20          | 61.798,80  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00               |            |            |            |                   |            |                | 41.304,63    | 38.374,57    |   | 2.930,06           |            |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo | Denominazione  | Previsioni          |                     | Somme impegnate       |                     |                      | Totale impegni<br>(d + e) | impegni di<br>Stanziamnto | differenza<br>(b - f - g) |
|----------|----------|--|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          |          |  | iniziali            | Definitive          | Differenza<br>(a - b) | Pagate              | Rimaste da<br>Pagare |                           |                           |                           |
|          | 2        | <b>FORMATIVI</b>   |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
|          |          | <b>94. - LIFELONG LEARNING</b>                                     |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
|          |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                             |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
|          |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                                       |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
| 1.01.02. |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    | 989.458,42          | 989.721,94          | -10.263,52            | 872.085,24          | 22.407,15            | 894.492,39                |                           | 105.229,55                |
| 1.01.03. |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI              | 746.188,20          | 786.524,84          | -40.336,64            | 399.010,41          | 194.619,59           | 593.630,00                |                           | 192.894,84                |
|          |          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                                | <b>1.735.646,62</b> | <b>1.786.246,78</b> | <b>-50.600,16</b>     | <b>1.271.095,65</b> | <b>217.026,74</b>    | <b>1.488.122,39</b>       | <b>0,00</b>               | <b>298.124,39</b>         |
|          |          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                                  |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.01. |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                               | 148.000,00          | 98.000,00           | 50.000,00             | 32.960,40           | 46.524,20            | 78.484,60                 |                           | 18.515,40                 |
| 1.02.03. |          | ONERI FINANZIARI   | 40.000,00           | 40.000,00           |                       |                     |                      |                           |                           | 40.000,00                 |
| 1.02.04. |          | ONERI TRIBUTARI  | 6.576,64            | 3.000,00            | 3.576,64              | 3.000,00            |                      | 3.000,00                  |                           | 0,00                      |
| 1.02.05. |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           | 0,00                      |
| 1.02.06. |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                            | 13.532,11           | 13.532,11           |                       |                     |                      |                           |                           | 13.532,11                 |
|          |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                           | <b>208.108,75</b>   | <b>154.532,11</b>   | <b>53.576,64</b>      | <b>35.960,40</b>    | <b>46.524,20</b>     | <b>82.484,60</b>          | <b>0,00</b>               | <b>72.047,51</b>          |
|          |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b> |                     |                     |                       |                     |                      |                           |                           |                           |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                     | 41.304,63           | 41.304,63           |                       | 38.374,57           |                      | 38.374,57                 |                           | 2.930,06                  |

P. 2013.06

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |               |                    |                           |                |              |                    |              |            |                   |               |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|---------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------------|--------------|------------|-------------------|---------------|--------------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |               |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |              | Proprii e derivati |              |            | Gestione di Cassa |               |              | Differenza (u - v) |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni         | Finali       | Pagati     | Finali (r - s)    | Provisioni    | Pagamenti    |                    | Differenza (u - v)                                      |
|          | i                           | l             | m                  | n                         | o              | p            | q                  | r            | s          | t                 | u             | v            | w                  | x   |
| 1.02.01. | 509.320,20                  | -509.320,20   |                    |                           |                | 389.135,00   |                    | 389.135,00   | 389.135,00 |                   |               | 1.623.640,82 | 1.131.948,23       | 1.157.068,91  |
| 1.02.04. |                             |               |                    |                           |                |              |                    |              |            |                   | 25.489,19     | 21.860,72    | 3.627,47           | 459,82  |
| 1.02.05. |                             |               |                    |                           |                |              |                    |              |            |                   | 111.261,69    | 52.835,91    | 58.425,78          | 78.372,16   |
| 1.02.06. |                             |               |                    |                           |                |              |                    |              |            |                   |               |              |                    | 0,00  |
| 1.03.01. | 38,54                       | -38,54        |                    |                           |                | 389.135,00   | 0,00               | 389.135,00   | 389.135,00 | 0,00              | 2.892.539,93  | 1.698.537,46 | 1.194.001,48       | 1.235.900,89  |
|          | 38,54                       | -38,54        | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00       | 0,00              | 178.516,78    | 157.273,45   | 21.243,33          | 934,33  |
|          | 1.821.280,78                | -1.800.896,80 | 20.383,98          | 20.383,98                 | 0,00           | 1.365.205,74 | -233.825,74        | 1.131.379,00 | 985.254,00 | 136.125,00        | 10.911.914,53 | 6.613.677,24 | 4.298.237,29       | 1.693.373,63  |
| 2.01.02. | 158.042,36                  | -158.042,36   |                    |                           |                | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00       | 0,00              | 158.029,40    | 0,00         | 158.029,40         | 0,00  |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00       | 0,00              | 158.029,40    | 0,00         | 158.029,40         | 0,00  |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00       | 0,00              | 158.029,40    | 0,00         | 158.029,40         | 0,00  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                      |                    | Somme impegnate     |                     |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|----------|----------|---|---------------------|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|          |          |   | iniziali            | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
|          |          |   | a                   | b                    | c                  | d                   | e                   | f                      |                         |                        |
| 1        | 2        |   |                     |                      |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 1.02.01. |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                      | 3.458.501,70        | 3.654.667,70         | -216.166,00        | 1.234.705,82        | 1.157.068,91        | 2.391.774,73           | 1.262.892,87            |                        |
| 1.02.04. |          | ONERI TRIBUTARI   | 25.486,19           | 25.486,19            |                    | 21.860,72           | 459,82              | 22.320,54              | 3.167,65                |                        |
| 1.02.05. |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                       |                     | 131.208,07           | -131.208,07        | 52.835,91           | 78.372,16           | 131.208,07             | 0,00                    |                        |
| 1.02.06. |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                   | 55.408,89           | 57.267,11            | -1.858,22          |                     |                     |                        | 57.267,11               |                        |
|          |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                                  | <b>3.517.398,78</b> | <b>3.668.631,07</b>  | <b>-351.232,29</b> | <b>1.309.402,45</b> | <b>1.235.990,89</b> | <b>2.545.303,34</b>    | <b>0,00</b>             | <b>1.323.327,73</b>    |
|          |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b>        |                     |                      |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 1.03.01. |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                            | 166.198,08          | 178.478,24           | -12.280,16         | 157.273,48          | 934,33              | 159.207,78             | 20.270,46               |                        |
|          |          | <b>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b> | <b>166.198,08</b>   | <b>178.478,24</b>    | <b>-12.280,16</b>  | <b>157.273,48</b>   | <b>934,33</b>       | <b>159.207,78</b>      | <b>0,00</b>             | <b>20.270,46</b>       |
|          |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                    | <b>9.308.993,59</b> | <b>10.269.943,26</b> | <b>-960.949,67</b> | <b>5.618.433,24</b> | <b>1.657.248,63</b> | <b>7.175.671,87</b>    | <b>0,00</b>             | <b>3.094.271,39</b>    |
| 2        |          | <b>TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                                 |                     |                      |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
|          |          | <b>2.01. - INVESTIMENTI</b>   |                     |                      |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 2.01.02. |          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                 |                     |                      |                    |                     |                     |                        |                         | 0,00                   |
|          |          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|          |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|          |          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI</b>                                  | <b>9.308.993,59</b> | <b>10.269.943,26</b> | <b>-960.949,67</b> | <b>5.618.433,24</b> | <b>1.657.248,63</b> | <b>7.175.671,87</b>    | <b>0,00</b>             | <b>3.094.271,39</b>    |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |               |                     |                           |                |            |                   |            |            |                   |                |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|---------------|---------------------|---------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |               |                     | Gestione dei Residui 2013 |                |            | Propri e derivati |            |            | Gestione di Cassa |                |              |              |   |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | iniziali   | Variazioni        | Finali     | Finali     | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v)                                      |
| 1        | i                           | l             | m                   | n                         | o              | p          | q                 | r          | s          | t                 | u              | v            | w            | x   |
| 2.01.02. | 582.844,52                  | -561.749,88   | 21.094,64           | 21.094,64                 | 0,00           | 738.887,48 | -102.269,93       | 637.616,55 | 632.609,66 | 6.087,89          | 8.430.381,65   | 6.324.427,91 | 3.105.953,74 | 3.394.084,06  |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00                | 0,00                      | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 10.000,00      | 10.000,00    | 10.000,00    | 0,00  |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00                | 0,00                      | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 10.000,00      | 10.000,00    | 10.000,00    | 0,00  |
| 1.01.02. | 81.014,30                   | -79.884,81    | 1.129,49            | 1.129,49                  | 0,00           | 54.658,14  | 781,15            | 55.439,29  | 55.439,29  | 0,00              | 4.170.085,67   | 3.368.863,85 | 801.221,82   | 57.161,81   |
| 1.01.03. | 1.230.807,74                | -1.211.653,25 | 19.254,49           | 19.254,49                 | 0,00           | 921.412,60 | -234.607,89       | 686.804,71 | 550.678,71 | 138.125,00        | 3.670.773,15   | 1.388.002,49 | 2.281.770,66 | 398.376,50  |
|          | 1.311.822,04                | -1.291.538,06 | 20.383,98           | 20.383,98                 | 0,00           | 976.070,74 | -233.826,74       | 742.244,00 | 606.119,00 | 138.125,00        | 7.840.858,82   | 4.757.856,34 | 3.082.992,48 | 458.538,41  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x |                   |                      |              |  |  |
|----------|-----------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|------------------|-------------------|--------------|------------|------------|------------------|---|-------------------|----------------------|--------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2013   |              |                      |                            |                  | Propri e derivati |              |            |            |                  |   | Gestione di Cassa |                      |              |  |  |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  | Previsioni u  | Pagamenti v       | Differenza (u - v) w |              |  |  |
|          | iniziali i                  | Variazioni i | Definitivi (i +/-) m | Utilizzati (derivazioni) n | Finali (m - n) o | iniziali p        | Variazioni q | Finali r   | Pagati s   | Finali (r - s) t |   |                   |                      |              |  |  |
| 1        |                             |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  |   |                   |                      |              |  |  |
| 1.01.02. | 22.764,03                   | -20.789,83   | 1.984,10             | 1.984,10                   | 1.984,10         | 33.811,98         | 1.954,01     | 35.765,99  | 35.765,99  | 5.087,00         | 3.937.087,12  | 3.461.459,46      | 475.607,66           | 62.924,19    |  |  |
| 1.01.03. | 435.137,07                  | -418.006,53  | 19.130,54            | 19.130,54                  | 19.130,54        | 483.204,51        | -103.874,20  | 379.330,31 | 374.443,31 | 5.087,00         | 2.477.182,09  | 1.382.148,42      | 1.095.033,67         | 265.646,76   |  |  |
|          | 457.901,10                  | -438.806,46  | 21.094,64            | 21.094,64                  | 0,00             | 517.016,49        | -101.720,19  | 415.296,30 | 410.209,30 | 5.087,00         | 6.414.249,21  | 4.843.607,88      | 1.570.641,33         | 328.670,95   |  |  |
| 1.02.01. | 124.943,42                  | -124.943,42  | 0,00                 | 0,00                       | 0,00             | 222.841,00        | -540,74      | 222.300,26 | 222.300,26 | 0,00             | 2.814.451,03  | 1.289.459,35      | 1.524.991,68         | 3.054.989,84 |  |  |
| 1.02.04. |                             |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  | 27.885,41   | 24.863,84         | 2.791,77             | 523,47       |  |  |
| 1.02.05. |                             |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  |   |                   | 0,00                 | 0,00         |  |  |
| 1.02.06. | 124.943,42                  | -124.943,42  | 0,00                 | 0,00                       | 0,00             | 222.841,00        | -640,74      | 222.300,26 | 222.300,26 | 0,00             | 2.842.136,44  | 1.314.362,99      | 1.527.773,45         | 3.068.513,11 |  |  |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00         | 0,00                 | 0,00                       | 0,00             | 0,00              | 0,00         | 0,00       | 0,00       | 0,00             | 173.866,00  | 166.467,04        | 7.498,96             | 0,00         |  |  |
|          |                             |              |                      |                            |                  |                   |              |            |            |                  | 173.866,00  | 166.467,04        | 7.498,96             | 0,00         |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| SPESA   |  | Gestione della Competenza 2013 |                     |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
|---|--|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Capitolo  |  | Previsioni                     |                     | Somme impegnate    |                     |                     |                        |                         |                        |
| Codice  | Denominazione  | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
| 1   | 2  | a                              | b                   | c                  | d                   | e                   | f                      | g                       | h                      |
| <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                          |  |                                |                     |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                     |  |                                |                     |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 1.01.02.  | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                        | 3.952.141,08                   | 3.955.437,74        | -3.296,66          | 3.425.893,47        | 82.924,19           | 3.468.817,66           |                         | 466.820,08             |
| 1.01.03.  | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                  | 1.786.750,18                   | 1.894.779,84        | -105.029,46        | 1.007.705,11        | 260.559,76          | 1.268.264,87           |                         | 626.513,77             |
|   | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                     | <b>5.741.891,26</b>            | <b>5.850.216,38</b> | <b>-108.325,12</b> | <b>4.433.598,58</b> | <b>323.483,95</b>   | <b>4.756.982,53</b>    | <b>9,00</b>             | <b>1.093.333,85</b>    |
| <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                |  |                                |                     |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 1.02.01.  | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                   | 4.719.299,88                   | 4.942.011,66        | -222.711,78        | 1.067.159,09        | 3.054.889,84        | 4.122.148,73           |                         | 819.862,93             |
| 1.02.04.  | ONERI TRIBUTARI  | 27.685,41                      | 27.685,41           |                    | 24.893,64           | 523,47              | 25.417,11              |                         | 2.288,30               |
| 1.02.05.  | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                    |                                |                     |                    |                     |                     |                        |                         | 0,00                   |
| 1.02.06.  | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                | 60.190,84                      | 60.190,84           |                    |                     |                     |                        |                         | 60.190,84              |
|   | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                | <b>4.807.176,13</b>            | <b>5.029.887,91</b> | <b>-222.711,78</b> | <b>1.092.052,73</b> | <b>3.055.513,11</b> | <b>4.147.565,04</b>    | <b>0,00</b>             | <b>892.322,07</b>      |
| <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> |  |                                |                     |                    |                     |                     |                        |                         |                        |
| 1.03.01.  | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                         | 173.966,00                     | 173.966,00          |                    | 166.467,04          |                     | 166.467,04             |                         | 7.498,96               |
|   | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> | <b>173.966,00</b>              | <b>173.966,00</b>   | <b>0,00</b>        | <b>166.467,04</b>   | <b>0,00</b>         | <b>166.467,04</b>      | <b>0,00</b>             | <b>7.498,96</b>        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |                          |                |                   |            |              |                   |                |               |                   |                    |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                          |                | Propri e derivati |            |              | Gestione di Cassa |                |               | Gestione di Cassa |                    |                    |   |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Intiziali         | Variazioni | Finali       | Pagati            | Finali (r - s) | Provisoni     | Pagamenti         | Differenza (u - v) | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|          | l                           | m                        | n              | p                 | q          | r            | s                 | t              | u             | v                 | w                  | x                  |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00              | 0,00           | 245.916,47    | 220.852,31        | 25.064,16          | 0,00               | 0,00  |
|          | 485,78                      | 0,00                     | 0,00           | 1.335.586,47      | -7.036,30  | 1.328.550,17 | 241.932,85        | 1.084.627,52   | 8.478.417,49  | 6.175.881,26      | 2.302.536,23       | 1.332.308,93       | 1.332.308,93  |
| 2.01.05. |                             |                          |                | 7.021,70          | -7.021,70  | 0,00         | 0,00              | 0,00           | 26.268,77     | 0,00              | 26.268,77          | 18.165,87          | 18.165,87   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 7.021,70          | -7.021,70  | 0,00         | 0,00              | 0,00           | 26.268,77     | 0,00              | 26.268,77          | 18.165,87          | 18.165,87   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 7.021,70          | -7.021,70  | 0,00         | 0,00              | 0,00           | 26.268,77     | 0,00              | 26.268,77          | 18.165,87          | 18.165,87   |
| 4.01.01. |                             |                          |                | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.369.473,47   | 36.459.022,49 | 26.879.584,93     | 9.579.437,56       | 14.594.361,72      | 14.594.361,72   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.369.473,47   | 36.459.022,49 | 26.879.584,93     | 9.579.437,56       | 14.594.361,72      | 14.594.361,72   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.369.473,47   | 36.459.022,49 | 26.879.584,93     | 9.579.437,56       | 14.594.361,72      | 14.594.361,72   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                    |                                  |                |                   |                    |                   |                    |                       | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x |                  |                    |                |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|---|------------------|--------------------|----------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                    |                    |                                  |                | Gestione di Cassa |                    |                   |                    |                       |   |                  |                    |                |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |                    |                    | Propri e derivati                |                | Pagati (r - s)    | Previsioni (u - v) | Pagamenti (v - w) | Differenza (u - v) | Finanziamenti (x - y) | Finanziamenti (z - t)                                     |                  |                    |                |
|          | Iniziali                    | Variazioni (i - l) | Definitivi (l - m) | Utilizzati (derivazioni) (n - o) | Finali (m - n) |                   |                    |                   |                    |                       |   | Iniziali (p - q) | Variazioni (q - r) | Finali (r - s) |
| 1        | i                           | l                  | m                  | n                                | o              | p                 | q                  | r                 | s                  | t                     | u   | v                | w                  | x              |
| 1.01.02. |                             |                    |                    |                                  |                | 51.249,60         |                    | 51.249,60         | 51.249,60          |                       | 5.456.196,13  | 4.856.622,15     | 599.573,98         | 89.504,36      |
| 1.01.03. | 486,78                      | -486,78            |                    |                                  |                | 113.430,75        | -7.036,30          | 106.394,45        | 106.394,45         |                       | 1.364.456,06  | 966.331,67       | 378.124,19         | 155.098,40     |
|          | 486,78                      | -486,78            | 0,00               | 0,00                             | 0,00           | 164.660,35        | -7.036,30          | 157.624,05        | 157.624,05         | 0,00                  | 6.820.652,19  | 5.844.954,02     | 975.698,17         | 244.600,76     |
| 1.02.01. |                             |                    |                    |                                  |                | 242.712,93        |                    | 242.712,93        | 84.288,80          | 158.424,33            | 443.055,55  | 84.288,60        | 358.766,95         | 158.969,58     |
| 1.02.04. |                             |                    |                    |                                  |                |                   |                    |                   |                    |                       | 40.249,81   | 25.446,05        | 14.803,76          | 535,30         |
| 1.02.05. |                             |                    |                    |                                  |                | 928.203,19        |                    | 928.203,19        |                    | 928.203,19            | 928.543,47  | 340,28           | 828.203,19         | 928.203,19     |
| 1.02.06. |                             |                    |                    |                                  |                |                   |                    |                   |                    |                       |   |                  |                    | 0,00           |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00               | 0,00                             | 0,00           | 1.170.916,12      | 0,00               | 1.170.916,12      | 84.288,60          | 1.086.627,52          | 1.411.646,83  | 110.074,93       | 1.301.773,90       | 1.087.704,67   |
| 1.03.05. |                             |                    |                    |                                  |                |                   |                    |                   |                    |                       | 245.916,47  | 220.652,31       | 25.064,16          |                |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|          |  | SPESA                          |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
|----------|--|--------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------|
|          |  | Gestione della Competenza 2013 |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                     |                     | Somme impegnate       |                     | Totale impegni<br>(d + e) | Impegni di<br>Stanziamiento | differenza<br>(b - f - g) | h                 |
|          |  | Iniziali                       | Definitive          | Differenza<br>(a - b) | Pagate              |                           |                             |                           |                   |
| 1        | 2  | a                              | b                   | c                     | d                   | e                         | f                           | g                         |                   |
|          | <b>Disavanzo di Cassa</b>  | <b>-14.610.361,69</b>          |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
|          | <b>01.- STRUTTURA DI SUPPLETO</b>                                  |                                |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
|          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                             |                                |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
|          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                                       |                                |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    | 5.330.339,42                   | 5.425.818,83        | -85.479,51            | 4.605.372,55        | 88.504,38                 | 4.694.876,91                |                           | 530.942,02        |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI              | 1.694.530,48                   | 1.412.184,71        | 282.335,77            | 881.937,42          | 155.098,40                | 1.037.033,82                |                           | 375.160,89        |
|          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                                | <b>7.024.869,90</b>            | <b>6.838.013,64</b> | <b>186.856,26</b>     | <b>5.687.309,97</b> | <b>244.600,76</b>         | <b>5.831.910,73</b>         | <b>0,00</b>               | <b>906.102,91</b> |
|          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                                  |                                |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                               | 400.000,00                     | 400.545,25          | -545,25               |                     | 545,25                    | 545,25                      |                           | 400.000,00        |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 40.249,81                      | 40.249,81           |                       | 25.446,08           | 536,30                    | 25.981,36                   |                           | 14.268,46         |
| 1.02.05. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                |                                | 340,28              | -340,28               | 340,28              |                           | 340,28                      |                           | 0,00              |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                            | 80.820,98                      | 80.820,98           |                       |                     |                           |                             |                           | 80.820,98         |
|          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                           | <b>531.070,77</b>              | <b>531.956,30</b>   | <b>-885,53</b>        | <b>25.796,33</b>    | <b>1.080,56</b>           | <b>26.866,88</b>            | <b>0,00</b>               | <b>505.089,42</b> |
|          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI OMNESSENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b> |                                |                     |                       |                     |                           |                             |                           |                   |
| 1.03.01. | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                     | 245.027,08                     | 245.816,47          | -889,39               | 220.852,31          |                           | 220.852,31                  |                           | 25.064,16         |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                |               |                                      |                 |            | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|------------|---|
|                    | Gestione del Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Differenza     |               | Gestione di Cassa                    |                 | Differenza |   |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni     | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |            |   |
|                    | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)            | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |            |   |
| 1                  | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | 0,00            | 149.702,39     | 298.144,88    | -148.442,49                          | 131.850,13      |            |   |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | -6.480,00       | 149.702,39     | 298.144,88    | -148.442,49                          | 131.850,13      |            |   |
|                    | 68.807.633,02                           | 33.425.925,97 | 27.657.287,34            | 61.083.213,31   | -7.724.419,71   | 110.210.479,48 | 90.769.745,19 | 19.451.734,27                        | 67.247.666,43   |            |   |
|                    | 68.807.633,02                           | 33.425.925,97 | 27.657.287,34            | 61.083.213,31   | -7.724.419,71   | 110.210.479,48 | 90.769.745,19 | 19.451.734,27                        | 67.247.666,43   |            |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                 |                   |               |               |                                      |                   |               |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|--|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Gestione di Cassa |               |  |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossa                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |               |  |  |
| (h)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)   |               |  |  |
| 1                                       | 40.850.782,59             | 14.174.032,53            | 21.053.854,26   | 35.227.886,79     | 0,00          | 52.136.775,16 | 14.200.204,53                        | 37.936.570,63     | 48.740.547,19 |  |  |
|   | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                                | 0,00              | 0,00          |  |  |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 305.254,69      | 620.868,86        | 0,00          | 28.540.429,83 | 33.720.202,03                        | -5.179.772,20     | 1.281.283,52  |  |  |
|   | 41.471.661,45             | 14.489.646,70            | 21.359.108,95   | 35.848.755,65     | -5.622.895,80 | 80.696.452,06 | 47.939.672,43                        | 32.756.879,63     | 50.021.830,71 |  |  |
|   | 1.820.454,55              | 952.828,78               | 829.576,54      | 1.782.405,32      | 0,00          | 505.291,51    | 982.048,78                           | -476.757,27       | 898.261,76    |  |  |
|   | 1.820.454,55              | 952.828,78               | 829.576,54      | 1.782.405,32      | -38.049,23    | 505.291,51    | 982.048,78                           | -476.757,27       | 898.261,76    |  |  |
|   | 6.151.661,20              | 268.106,67               | 4.505.520,45    | 4.773.627,12      | 0,00          | 2.684.379,62  | 877.193,96                           | 1.807.185,66      | 4.854.670,76  |  |  |
|   | 6.151.661,20              | 268.106,67               | 4.505.520,45    | 4.773.627,12      | -1.378.034,08 | 2.684.379,62  | 877.193,96                           | 1.807.185,66      | 4.854.670,76  |  |  |
|   | 1.333.280,61              | 18.653,94                | 690.639,38      | 709.293,32        | 0,00          | 1.448.053,86  | 1.536.640,14                         | -88.586,28        | 1.173.313,18  |  |  |
|   | 17.594.110,20             | 17.398.545,00            | 140.591,89      | 17.539.136,89     | 0,00          | 24.726.600,00 | 39.125.145,00                        | -14.398.545,00    | 10.167.739,89 |  |  |
|   | 18.927.390,81             | 17.417.198,94            | 831.231,27      | 18.248.430,21     | -678.960,60   | 28.174.653,88 | 40.661.795,14                        | -14.487.131,26    | 11.341.053,07 |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                      |                       |                      |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |  |  |
|----------|------------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|--|--|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                      |                       | Somme Accertate      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            |   | Previsioni                     | Differenza           | Riscosse              | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti  | (f) = (d) + (e)      |                                     |  |  |
| Iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | Titolo I  | 27.316.986,16                  | 27.655.181,04        | -338.194,88           | 26.172,00            | 27.686.692,93        | 27.712.864,93        | -57.683,89                          |  |  |
|          |            | Titolo II   | 0,00                           | 19.247,07            | -19.247,07            | 19.165,87            | 0,00                 | 19.165,87            | 81,20                               |  |  |
|          |            | Titolo III  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00        | 0,00                  | 33.404.587,86        | 976.028,83           | 34.380.616,69        | 18.069.383,31                       |  |  |
|          |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO</b>                               | <b>80.766.986,16</b>           | <b>81.124.428,11</b> | <b>-357.441,95</b>    | <b>33.449.925,73</b> | <b>28.662.721,76</b> | <b>62.112.647,49</b> | <b>19.011.780,62</b>                |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | Titolo I  | 37.685,22                      | 97.905,22            | -60.220,00            | 29.220,00            | 68.685,22            | 97.905,22            | 0,00                                |  |  |
|          |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>37.685,22</b>               | <b>97.905,22</b>     | <b>-60.220,00</b>     | <b>29.220,00</b>     | <b>68.685,22</b>     | <b>97.905,22</b>     | <b>0,00</b>                         |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | Titolo I  | 478.323,35                     | 1.055.265,35         | -576.942,00           | 609.087,29           | 349.150,31           | 958.237,60           | 97.027,75                           |  |  |
|          |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | <b>478.323,35</b>              | <b>1.055.265,35</b>  | <b>-576.942,00</b>    | <b>609.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>    | <b>958.237,60</b>    | <b>97.027,75</b>                    |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |  |  |
|          |            | Titolo I  | 2.005.060,00                   | 2.000.660,00         | 4.400,00              | 1.517.986,20         | 482.673,80           | 2.000.660,00         | 0,00                                |  |  |
|          |            | Titolo III  | 0,00                           | 31.753.748,00        | -31.753.748,00        | 21.726.600,00        | 10.027.146,00        | 31.753.748,00        | 0,00                                |  |  |
|          |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>                                       | <b>2.005.060,00</b>            | <b>33.754.408,00</b> | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>10.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b> | <b>0,00</b>                         |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                           |            |                   |                 |                   |             |                   |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013<br>(r) = (e) + (l) |
|--------------------|---|------------|---------------------------|------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------------|-----------------|---|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |            | Gestione dei Residui 2013 |            | Gestione di Cassa |                 | Gestione di Cassa |             | Gestione di Cassa |                 |   |
|                    | (h)                                     | (i)        | (j)                       | (k)        | (l)               | (m) = (i) + (j) | (n) = (k) - (m)   | (o)         | (p)               | (q) = (o) - (p) | (r)   |
| 1                  | 6.480,00                                | 0,00       | 0,00                      | 0,00       | 0,00              | 0,00            | -6.480,00         | 6.480,00    | 0,00              | 6.480,00        | 0,00  |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88 | 131.850,13                | 428.995,01 | -6.480,00         | 149.702,39      | 298.144,88        | -149.442,49 | 131.850,13        |                 |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               |                          | Gestione di Cassa |                 |               |               | Diff. rispetto alle<br>Previsioni    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (j) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  | 1.333.280,61                            | 18.653,94     | 690.639,38               | 709.293,32        | -623.987,29     | 1.448.053,88  | 1.536.640,14  | -88.586,26                           | 1.173.313,18    |  |  |
|                    | 1.333.280,61                            | 18.653,94     | 690.639,38               | 709.293,32        | -623.987,29     | 1.448.053,88  | 1.536.640,14  | -88.586,26                           | 1.173.313,18    |  |  |
| 3.01.01.           | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89               | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                       | 10.167.739,89   |  |  |
|                    | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89               | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                       | 10.167.739,89   |  |  |
|                    | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89               | 17.539.136,89     | -54.973,31      | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                       | 10.167.739,89   |  |  |
| 1.02.01.           | 397.991,26                              | 298.144,88    | 99.846,38                | 397.991,26        | 0,00            | 127.220,51    | 298.144,88    | -170.924,37                          | 99.846,38       |  |  |
| 1.02.05.           | 32.003,75                               | 298.144,88    | 32.003,75                | 32.003,75         | 0,00            | 16.001,88     | 298.144,88    | 16.001,88                            | 32.003,75       |  |  |
|                    | 429.995,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01        | 0,00            | 143.222,39    | 298.144,88    | -154.922,49                          | 131.850,13      |  |  |
| 1.03.01.           | 6.480,00                                |               |                          |                   | -6.480,00       | 6.480,00      |               | 6.480,00                             |                 |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                           |                 |                   |              |                   |                 |                                      |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|------------|---------------------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------------|-----------------|--------------------------------------|--|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |            | Gestione del Residui 2013 |                 | Gestione di Cassa |              | Gestione di Cassa |                 | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)        | (l)                       | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)          | (p)               | (q) = (o) - (p) | (r) = (e) + (l)                      |  |  |
| 1                  | 1.820.454,55                            | 952.828,78 | 829.576,54                | 1.782.405,32    | -38.049,23        | 505.291,51   | 982.048,78        | -476.757,27     | 898.251,76                           |  |  |
| 1.02.01.           | 4.578.826,25                            | 238.197,89 | 3.362.936,10              | 3.601.133,99    | -977.892,26       | 1.617.294,00 | 357.930,89        | 1.259.363,11    | 3.493.217,97                         |  |  |
| 1.02.02.           | 577.548,41                              |            | 577.548,41                | 577.548,41      | 0,00              | 173.264,52   |                   | 173.264,52      | 577.548,41                           |  |  |
| 1.02.04.           | 10.000,00                               |            |                           |                 | -10.000,00        | 10.000,00    |                   | 10.000,00       |                                      |  |  |
| 1.02.05.           | 985.286,54                              | 29.908,78  | 565.035,94                | 594.944,72      | -390.341,82       | 883.821,10   | 519.263,07        | 364.558,03      | 783.904,38                           |  |  |
|                    | 6.151.681,20                            | 288.106,67 | 4.505.520,45              | 4.773.627,12    | -1.378.034,08     | 2.684.379,62 | 877.193,96        | 1.807.185,66    | 4.854.670,76                         |  |  |
|                    | 6.161.681,20                            | 288.106,67 | 4.505.520,45              | 4.773.627,12    | -1.378.034,08     | 2.684.379,62 | 877.193,96        | 1.807.185,66    | 4.854.670,76                         |  |  |
| 1.02.01.           | 1.270.381,30                            | 12.786,65  | 635.796,91                | 648.593,56      | -621.797,74       | 815.485,38   | 387.786,65        | 427.698,73      | 1.065.290,91                         |  |  |
| 1.02.05.           | 62.899,31                               | 5.867,29   | 54.842,47                 | 60.709,76       | -2.189,55         | 632.568,50   | 1.148.853,49      | -516.284,99     | 108.022,27                           |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|          |          | ENTRATA   |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|----------|----------|---|---------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------|--|--|------------------|
|          |          | Gestione della Competenza 2013                                    |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
| Codice   | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                               | Somme Accertate    |                      | Differenza rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |  |                  |
|          |          |   | Iniziali<br>(a)     | Definitive<br>(b)             | Riscosse<br>(d)    | Da Riscuotere<br>(e) |  | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |                  |
|          |          |   |                     | Differenza<br>(c) = (a) - (b) |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>POLITICHE SOCIALI</b>  |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>03 - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                        |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                           |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>        |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
| 1.02.01. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                | 116.000,00          | 347.042,62                    | -231.042,62        | 119.739,00           | 130.281,87   | 250.014,87                             | 97.027,75        |
| 1.02.02. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                              |                     |                               |                    |                      |  |  | 0,00             |
| 1.02.04. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO         |                     |                               |                    |                      |  |  | 0,00             |
| 1.02.05. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                | 362.323,35          | 708.222,73                    | -345.899,38        | 489.354,29           | 218.868,44   | 708.222,73                             | 0,00             |
|          |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>478.323,35</b>   | <b>1.055.265,35</b>           | <b>-576.942,00</b> | <b>608.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>                                      | <b>988.237,60</b>                      | <b>97.027,75</b> |
|          |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>           | <b>478.323,35</b>   | <b>1.055.265,35</b>           | <b>-576.942,00</b> | <b>608.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>                                      | <b>988.237,60</b>                      | <b>97.027,75</b> |
|          |          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                | <b>478.323,35</b>   | <b>1.055.265,35</b>           | <b>-576.942,00</b> | <b>608.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>                                      | <b>988.237,60</b>                      | <b>97.027,75</b> |
|          |          | <b>DA - LIFELONG LEARNING</b>                                     |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                           |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
|          |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>        |                     |                               |                    |                      |  |  |                  |
| 1.02.01. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                | 809.494,00          | 804.494,00                    | 5.000,00           | 375.000,00           | 429.494,00   | 804.494,00                             | 0,00             |
| 1.02.05. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                | 1.195.566,00        | 1.196.166,00                  | -600,00            | 1.142.986,20         | 53.179,80  | 1.196.166,00                           | 0,00             |
|          |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>2.005.060,00</b> | <b>2.000.660,00</b>           | <b>4.400,00</b>    | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>                                      | <b>2.000.660,00</b>                    | <b>0,00</b>      |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |               |                   |                                |  |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|--------------------------------|--|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |            | Gestione di Cassa     |                 | Differenza      |               | Gestione di Cassa |                                | Differenza   |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni       | Diff. rispetto alle Previsioni | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |  |
|          | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)               | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |  |  |
| 2.01.04. | 0,00                              | 0,00       | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87         | 81,20                          | 0,00   | 0,00   |  |
| 3.01.01. | 620.868,86                        | 315.614,17 | 305.254,69            | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                  | 1.281.283,52   | 1.281.283,52   |  |
|          | 620.868,86                        | 315.614,17 | 305.254,69            | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                  | 1.281.283,52   | 1.281.283,52   |  |
|          | 620.868,86                        | 315.614,17 | 305.254,69            | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                  | 1.281.283,52   | 1.281.283,52   |  |
| 1.02.01. | 1.728.720,79                      | 945.739,58 | 782.961,21            | 1.728.720,79    | 0,00            | 451.084,33    | 974.959,58        | -523.875,25                    | 813.981,21   | 813.981,21   |  |
| 1.02.05. | 91.733,76                         | 7.089,20   | 46.595,33             | 53.684,53       | -38.049,23      | 54.207,18     | 7.089,20          | 47.117,98                      | 84.280,55  | 84.280,55  |  |
|          | 1.820.454,55                      | 952.828,78 | 829.576,54            | 1.782.405,32    | -38.049,23      | 505.291,51    | 982.048,78        | -476.757,27                    | 898.261,76   | 898.261,76   |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
|----------|------------|---|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|---------------|--|--|--|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |               |                 |                 |                     | Somme Accertate                     |               |  |  |  |
|          |            |   | Previsioni                     | Differenza    | Riscosse        | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti | Differenza rispetto alle previsioni |               |  |  |  |
| iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                                     |               |  |  |  |
| (a)      | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                                     |               |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 2.01 - ENTRATE PER AMENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 0,00                           | 19.247,07     | -19.247,07      | 19.185,87       | 0,00                | 19.185,87                           | 81,20         |  |  |  |
|          |            | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                         | 0,00                           | 19.247,07     | -19.247,07      | 19.185,87       | 0,00                | 19.185,87                           | 81,20         |  |  |  |
|          |            | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
|          |            | <b>3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                   |                                |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
| 3.01.01. |            | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 | 0,00            | 33.404.587,86   | 976.028,83          | 34.380.616,69                       | 19.069.383,31 |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                            | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 | 0,00            | 33.404.587,86   | 976.028,83          | 34.380.616,69                       | 19.069.383,31 |  |  |  |
|          |            | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                                  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 | 0,00            | 33.404.587,86   | 976.028,83          | 34.380.616,69                       | 19.069.383,31 |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   | 80.766.886,16                  | 81.124.428,11 | -357.441,95     | 33.449.925,73   | 28.662.721,76       | 62.112.647,48                       | 19.011.780,62 |  |  |  |
|          |            | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                          |                                |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
|          |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
|          |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                |                                |               |                 |                 |                     |                                     |               |  |  |  |
| 1.02.01. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 37.685,22                      | 60.220,00     | -60.220,00      | 29.220,00       | 31.000,00           | 60.220,00                           | 0,00          |  |  |  |
| 1.02.05. |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI  | 37.685,22                      | 37.685,22     | 0,00            | 37.685,22       | 37.685,22           | 37.685,22                           | 0,00          |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                         | 75.370,44                      | 97.905,22     | -60.220,00      | 66.905,22       | 68.685,22           | 97.905,22                           | 0,00          |  |  |  |
|          |            | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                   | 75.370,44                      | 97.905,22     | -60.220,00      | 66.905,22       | 68.685,22           | 97.905,22                           | 0,00          |  |  |  |
|          |            | <b>Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                   | 75.370,44                      | 97.905,22     | -60.220,00      | 66.905,22       | 68.685,22           | 97.905,22                           | 0,00          |  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|--|--|
|                    | Gestione del Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      | Gestione di Cassa |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |  |  |
|                    | (h)                                     | (l)           | (l)                      | (m) = (l) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)   |  |  |
| 1                  |   |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                   |  |  |
| 1.02.01.           | 22.945.333,76                           | 8.557.797,83  | 11.305.614,05            | 19.863.411,88   | -3.081.921,88   | 30.868.494,30     | 8.557.797,83  | 22.310.696,47                        | 27.916.789,69     |  |  |
| 1.02.02.           | 257.601,04                              |               | 257.601,04               | 257.601,04      | 0,00            | 12.526,04         |               | 12.526,04                            | 257.601,04        |  |  |
| 1.02.05.           | 17.484.932,81                           | 5.616.234,70  | 9.327.724,19             | 14.943.958,89   | -2.540.973,92   | 21.255.754,82     | 5.642.406,70  | 15.613.348,12                        | 20.403.241,48     |  |  |
|                    | 40.687.867,61                           | 14.174.032,53 | 20.890.939,26            | 35.064.971,81   | -5.622.695,80   | 52.136.775,16     | 14.200.204,53 | 37.936.570,63                        | 48.577.632,21     |  |  |
| 1.03.01.           | 162.914,98                              |               | 162.914,98               | 162.914,98      | 0,00            |                   |               | 0,00                                 | 162.914,98        |  |  |
|                    | 162.914,98                              | 0,00          | 162.914,98               | 162.914,98      | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00                                 | 162.914,98        |  |  |
|                    | 40.850.782,59                           | 14.174.032,53 | 21.053.854,26            | 35.227.886,79   | -5.622.895,80   | 52.136.775,16     | 14.200.204,53 | 37.936.570,63                        | 48.740.547,19     |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|          |          | <b>ENTRATA</b>   |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
|----------|----------|--|----------------------|----------------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
|          |          | <b>Gestione della Competenza 2013</b>  |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
| Codice   | Capitolo | Denominazione  | Previsioni           |                      | Somme Accertate    | Differenze       |                      | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |          |  | Definitive           | Differenza           |                    | Riscosse         | Da Riscuotere        |                                     | Totale Accertamenti |
|          |          |  | (a)                  | (b)                  | (c) = (a) - (b)    | (d)              | (e)                  | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          |          | <i>Avanzo di amministrazione iniziale</i>  |                      |                      |                    |                  |                      | 9.283.340,11                        |                     |
|          |          | <b>01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
|          |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
|          |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                           |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
| 1.02.01. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   | 16.399.812,96        | 16.576.561,04        | -176.748,18        |                  | 16.611.175,64        | 16.611.175,64                       | -34.614,60          |
| 1.02.02. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI   |                      |                      |                    |                  |                      |                                     | 0,00                |
| 1.02.05. |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                                   | 10.917.173,30        | 11.078.620,00        | -161.446,70        | 26.172,00        | 11.075.517,29        | 11.101.689,29                       | -23.069,29          |
|          |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    | <b>27.316.986,16</b> | <b>27.655.181,04</b> | <b>-338.194,88</b> | <b>26.172,00</b> | <b>27.686.692,93</b> | <b>27.712.864,93</b>                | <b>-57.663,89</b>   |
|          |          | <b>1.03. - ALTRE ENTRATE</b>   |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
| 1.03.01. |          | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 0,00             | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                |
|          |          | <b>Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>         |
|          |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                              | <b>27.316.986,16</b> | <b>27.655.181,04</b> | <b>-338.194,88</b> | <b>26.172,00</b> | <b>27.686.692,93</b> | <b>27.712.864,93</b>                | <b>-57.663,89</b>   |
|          |          | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                    |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
|          |          | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |                      |                      |                    |                  |                      |                                     |                     |
| 2.01.04. |          | RISCOSSIONE DI CREDITI   |                      | 19.247,07            | -19.247,07         | 19.165,87        | 19.165,87            | 19.165,87                           | 81,20               |



## **Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Ex las**

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                           |                |            |                   |            |          |                | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |            |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|----------|----------------|-------------------|---|--------------------|------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Gestione del Residui 2013 |                |            | Propri e derivati |            |          |                |                   |   |                    |            |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati   | Finali (r - s) | Provisioni        | Pagamenti   | Differenza (u - v) |            |
| 1        | i                           | l          | m                  | n                         | o              | p          | q                 | r          | s        | t              | u                 | v   | w                  | x          |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 537.603,26 | -426.856,51       | 110.744,75 | 9.596,33 | 101.148,42     | 325.033,27        | 9.596,33  | 315.436,94         | 101.148,42 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 2,00       | -2,00             | 0,00       | 0,00     | 0,00           | 0,00              | 0,00  | 0,00               | 0,00       |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 537.605,26 | -426.858,51       | 110.744,75 | 9.596,33 | 101.148,42     | 325.033,27        | 9.596,33  | 315.436,94         | 101.148,42 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 537.605,26 | -426.860,51       | 110.744,75 | 9.596,33 | 101.148,42     | 325.033,27        | 9.596,33  | 315.436,94         | 101.148,42 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                      | 0,00           | 537.605,26 | -426.860,51       | 110.744,75 | 9.596,33 | 101.148,42     | 325.033,27        | 9.596,33  | 315.436,94         | 101.148,42 |









**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Codice  | Capitolo | Denominazione  | Previsioni  |             | Somme impegnate    |             |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|---|----------|--|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|   |          |  | Iniziali    | Definitive  | Differenza (a - b) | Pagate      | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1   | 2        |  | a           | b           | c                  | d           | e                 | f                      | g                       | h                      |
| <b>SPESA</b>                                    |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| <b>Gestione della Competenza 2013</b>           |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| <b>06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</b> |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>          |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                     |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.01.  |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                        |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
| 1.01.02.  |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO        |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
| 1.01.03.  |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
|   |          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.  |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                   |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
| 1.02.03.  |          | ONERI FINANZIARI                                       |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
| 1.02.04.  |          | ONERI TRIBUTARI  |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
| 1.02.06.  |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                |             |             |                    |             |                   |                        |                         | 0,00                   |
|   |          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|   |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>         |          |  |             |             |                    |             |                   |                        |                         |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | ENTRATA                           |          |                       |                 |                 |            |             |                                |                 |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |          | Gestione di Cassa     |                 |                 | Differenza |             |                                |                 |                 |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Provisioni | Riscossioni | Diff. rispetto alle Provisioni | (g) = (c) - (p) | (r) = (e) + (l) |  |
| 1        | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)         | (q)                            | (r)             | (r)             |  |
|          | 204.055,07                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | 0,00            | 61.216,52  | 1.843,07    | 59.373,45                      | 12.465,21       |                 |  |
|          | 5.437,84                          | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00       | 0,00        | 0,00                           | 0,00            |                 |  |
|          | 209.492,91                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52  | 1.843,07    | 59.373,45                      | 12.465,21       |                 |  |
|          | 209.492,91                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52  | 1.843,07    | 59.373,45                      | 12.465,21       |                 |  |
|          | 209.492,91                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52  | 1.843,07    | 59.373,45                      | 12.465,21       |                 |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |          |                          |                 |                 |            |                   |                                      |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|----------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |          | Gestione di Cassa        |                 | Differenza      |            | Gestione di Cassa |                                      | Gestione di Cassa |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |  |  |
|                    | (h)                                     | (l)      | (i)                      | (m) = (j) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (l)   |  |  |
| 1                  |   |          |                          |                 |                 |            |                   |                                      |                   |  |  |
| 1.02.01.           | 96.055,07                               | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | -81.746,79      | 28.816,52  | 1.843,07          | 26.973,45                            | 12.465,21         |  |  |
| 1.02.04.           | 108.000,00                              |          |                          |                 | -108.000,00     | 32.400,00  |                   | 32.400,00                            |                   |  |  |
| 1.02.05.           |   |          |                          |                 | 0,00            |            |                   | 0,00                                 |                   |  |  |
|                    | 204.055,07                              | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | -189.746,79     | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                            | 12.465,21         |  |  |
|                    | 204.055,07                              | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | -189.746,79     | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                            | 12.465,21         |  |  |
| 3.01.01.           | 5.437,84                                |          |                          |                 | -5.437,84       |            |                   | 0,00                                 |                   |  |  |
|                    | 5.437,84                                | 0,00     | 0,00                     | 0,00            | -5.437,84       | 0,00       | 0,00              | 0,00                                 | 0,00              |  |  |
|                    | 5.437,84                                | 0,00     | 0,00                     | 0,00            | -5.437,84       | 0,00       | 0,00              | 0,00                                 | 0,00              |  |  |





## **Rendiconto Finanziario Gestionale Generale**



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice | Capitolo   | Denominazione | Previsioni     |                |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------|--|---------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|        |  |               | Iniziali       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
|        | 2  |               | a              | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|        | Titolo I   |               | 3.626.187,76   | 3.833.244,16   | -207.056,40        | 2.767.324,57    | 489.039,71        | 3.266.364,28           | 0,00                    | 566.879,88             |
|        | Titolo II  |               | 20.000,00      | 20.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |
|        | Titolo IV  |               | 0,00           | 31.753.748,00  | -31.753.748,00     | 8.195.699,52    | 23.558.048,48     | 31.753.748,00          | 0,00                    | 0,00                   |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Anni.va LIFE LONG LEARNING                  |               | 3.646.187,76   | 35.696.992,16  | -31.960.804,40     | 10.963.023,99   | 24.057.089,19     | 35.020.112,28          | 0,00                    | 596.879,88             |
|        | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anni.va                                    |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|        | Titolo I   |               | 1.521.714,21   | 5.648.534,03   | -4.126.819,82      | 1.210.700,25    | 1.236.609,25      | 2.447.309,50           | 0,00                    | 3.201.224,53           |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Anni.va PRESIDENZA                          |               | 1.521.714,21   | 5.648.534,03   | -4.126.819,82      | 1.210.700,25    | 1.236.609,25      | 2.447.309,50           | 0,00                    | 3.201.224,53           |
|        | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anni.va                                    |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|        | Titolo I   |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|        | Titolo IV  |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Anni.va EX L.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI |               | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|        | Totale delle Uscite  |               | 113.811.383,69 | 156.581.238,06 | -42.769.854,37     | 73.667.696,16   | 49.240.822,47     | 122.908.518,63         | 0,00                    | 33.672.719,43          |
|        | Disavanzo Amministrazione  |               |                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|        | Totale a Paraggio  |               | 113.811.383,69 | 156.581.238,06 | -42.769.854,37     | 73.667.696,16   | 49.240.822,47     | 122.908.518,63         | 0,00                    | 33.672.719,43          |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013**

| Capitolo | SPESA                       |               |                      |                          |                |                             |             |               |              |                | Gestione di Cassa  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |               |
|----------|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|--------------------|---|---------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |               |                      |                          |                | Proprii derivati            |             |               |              |                |                    |   |               |               |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |               |                      |                          |                | di stanziamento e ripartiti |             |               |              |                | Differenza (u - v) | w   | x             |               |
|          | Iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali                    | Variazioni  | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) |                    |   |               | Provisioni    |
| 1        | i                           | l             | m                    | n                        | o              | p                           | q           | r             | s            | t              | u                  | v   | w             | x             |
|          | 486,78                      | -486,78       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 13.044.500,01               | -326.696,81 | 12.717.803,20 | 2.653.733,01 | 10.064.070,19  | 28.186.470,77      | 18.788.063,60   | 10.408.407,17 | 14.660.838,45 |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 532.658,89                  | -8.971,71   | 523.686,98    | 333.113,89   | 190.573,09     | 1.348.437,93       | 600.317,84  | 748.120,09    | 853.654,99    |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 7.085.574,00                | -2.244,04   | 7.083.329,96  | 4.713.856,49 | 2.369.473,47   | 36.459.022,49      | 26.879.584,93   | 9.579.437,56  | 14.584.361,72 |
|          | 486,78                      | -486,78       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 20.662.732,70               | -337.912,56 | 20.324.820,14 | 7.700.763,39 | 12.624.116,75  | 87.003.931,19      | 48.267.966,37   | 28.735.964,82 | 30.098.865,16 |
|          | 582.844,52                  | -561.749,88   | 21.094,64            | 21.094,64                | 0,00           | 5.022.714,89                | -236.276,16 | 4.786.438,73  | 1.002.836,77 | 3.783.603,96   | 18.490.577,74      | 12.162.132,34   | 6.328.445,40  | 7.842.000,63  |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00                        | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 10.000,00          | 0,00  | 10.000,00     | 0,00          |
|          | 592.844,52                  | -571.749,88   | 21.094,64            | 21.094,64                | 0,00           | 5.022.714,89                | -236.276,16 | 4.786.438,73  | 1.002.836,77 | 3.783.603,96   | 18.500.577,74      | 12.162.132,34   | 6.338.445,40  | 7.842.000,63  |
|          | 1.821.280,78                | -1.800.896,80 | 20.383,98            | 20.383,98                | 0,00           | 2.049.830,90                | -263.254,90 | 1.786.576,00  | 1.463.927,72 | 302.748,28     | 19.327.437,83      | 13.231.340,99   | 6.096.096,84  | 2.716.727,23  |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00                        | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 158.029,40         | 0,00  | 158.029,40    | 0,00          |
|          | 1.979.323,14                | -1.958.939,16 | 20.383,98            | 20.383,98                | 0,00           | 2.049.830,90                | -263.254,90 | 1.786.576,00  | 1.463.927,72 | 302.748,28     | 19.485.467,23      | 13.231.340,99   | 6.254.126,24  | 2.716.727,23  |



**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | SPESA                       |            |                           |                          |                |                   |            |                   |            |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |   |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-----------|---|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            | Gestione dei Residui 2013 |                          |                | Propri e derivati |            | Gestione di Cassa |            |           |   |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti | Differenza (u - v)                                      |   |
|          |                             |            |                           |                          |                |                   |            |                   |            |           |   |   |
| 1        | 1                           | 1          | m                         | n                        | o              | p                 | q          | r                 | u          | v         | w   | x |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                |                |                   |            |             |            |                   |                |            |           |                    |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (g + o + t) |  |            |  |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|-------------------|------------|-------------|------------|-------------------|----------------|------------|-----------|--------------------|-----------|---|--|------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                |                | Propri e derivati |            |             |            | Gestione di Cassa |                |            |           | Differenza (u - v) |           |   |  |            |  |
|             | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                |                | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni  | Finali     | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni | Pagamenti |                    |           |   |  |            |  |
| iniziali    | Definitivi (l + - l)        | Utilizzati (derlezioni)     | Finali (m - n) | Finali (m - n) | p                 | q          | r           | s          | t                 | u              | v          | w         | x                  |           |   |  |            |  |
| 1           |                             |                             |                |                |                   |            |             |            |                   |                |            |           |                    |           |   |  |            |  |
| 1.02.06.    |                             |                             |                |                |                   |            |             |            |                   |                |            |           |                    |           |   |  |            |  |
| 1.02.06.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 0,00              | 11.808,98  | -11.808,98  |            |                   |                |            |           |                    | 5.894,49  |   |  |            |  |
| 1.02.06.002 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 34.771,90         | 34.771,90  | -34.771,90  |            |                   |                |            |           |                    | 17.385,95 |   |  |            |  |
| 1.02.06.007 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 412.061,98        | 412.061,98 | -307.827,82 | 104.234,96 | 9.223,21          | 90.011,75      | 215.381,40 | 9.223,21  | 293.159,28         | 17.385,95 |   |  | 96.911,75  |  |
|             | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 837.603,26        | 837.603,26 | -436.655,61 | 116.764,76 | 9.896,33          | 191.146,45     | 326.033,27 | 9.896,33  | 315.436,94         |           |   |  | 101.146,42 |  |
| 4.01.01.    |                             |                             |                |                |                   |            |             |            |                   |                |            |           |                    |           |   |  |            |  |
| 4.01.01.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 2,00              | 2,00       | -2,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00      |   |  | 0,00       |  |
| 4.01.01.002 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 2,00              | 2,00       | -2,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00      |   |  | 0,00       |  |



**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (+ + 0 + +) |          |            |           |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|-------------|------------|----------|----------------|---|----------|------------|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                      |                          |                | Gestione di Cassa  |             |            |          |                |   |          |            |           |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Proprie e derivati |             |            |          |                | Differenza (u - v)                                      |          |            |           |
|             | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | iniziali           | Variazioni  | Finali     | Pagati   | Finali (r - s) |   |          |            |           |
|             | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                  | q           | r          | s        | t              | u   | v        | w          | x         |
| 1           |                             |            |                      |                          |                | 18.000,00          | -18.000,00  |            |          |                | 18.000,00   |          | 18.000,00  |           |
| 1.02.01.002 |                             |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                |   |          |            |           |
| 1.02.01.006 |                             |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                |   |          |            |           |
| 1.02.01.007 |                             |            |                      |                          |                | 1.223,21           |             | 1.223,21   | 1.223,21 |                | 611,60  | 1.223,21 | -611,61    |           |
| 1.02.01.008 |                             |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                |   |          |            |           |
| 1.02.01.009 |                             |            |                      |                          |                | 347.057,89         | -243.046,14 | 104.011,75 | 8.000,00 |                | 173.479,45  | 8.000,00 | 165.479,45 | 96.011,75 |
| 1.02.03     |                             |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                |   |          |            |           |
| 1.02.03.002 |                             |            |                      |                          |                | 366.281,10         | -381.046,14 | 103.234,96 | 9.223,21 |                | 192.091,05  | 9.223,21 | 182.867,84 | 96.011,75 |
| 1.02.04     |                             |            |                      |                          |                |                    |             |            |          |                |   |          |            |           |
| 1.02.04.002 |                             |            |                      |                          |                | 11.808,98          | -11.808,98  |            |          |                | 5.904,49  |          | 5.904,49   |           |



**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                           |                          |                    |            |                   |          |                    |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |                    |          |
|-------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|------------|-------------------|----------|--------------------|----------------|---|-----------|--------------------|----------|
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Gestione dei Residui 2013 |                          | Proprie e derivati |            | Gestione di Cassa |          | Differenza (u - v) |                |   |           |                    |          |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)     | iniziali   | Variazioni        | Finali   | Pagati             | Finali (r - s) | Previsioni  | Pagamenti | Differenza (u - v) |          |
|             | i                           | l          | m                         | n                        | o                  | p          | q                 | r        | s                  | t              | u   | v         | w                  | x        |
| 1.01.03.043 |                             |            |                           |                          |                    | 11.195,35  | -6.751,90         | 4.443,45 | 373,12             | 4.070,33       | 11.195,35   | 373,12    | 10.822,23          | 4.070,33 |
| 1.01.03.044 |                             |            |                           |                          |                    | 1.197,93   | -1.197,93         |          |                    |                | 1.197,93  |           | 1.197,93           |          |
| 1.01.03.045 |                             |            |                           |                          |                    |            |                   |          |                    |                |   |           |                    |          |
| 1.01.03.046 |                             |            |                           |                          |                    |            |                   |          |                    |                |   |           |                    |          |
| 1.01.03.047 |                             |            |                           |                          |                    | 12.393,28  | -7.949,83         | 4.443,45 | 373,12             | 4.070,33       | 12.393,28   | 373,12    | 12.020,16          | 4.070,33 |
| 1.01.03.048 |                             |            |                           |                          |                    | 0,00       | -119.231,49       | 5.509,79 | 373,12             | 5.136,67       | 109.631,70  | 373,12    | 109.278,66         | 5.136,67 |
| 559.01.     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                      | 0,00                     | 0,00               | 124.741,28 | -119.231,49       | 5.509,79 | 373,12             | 5.136,67       | 109.631,70  | 373,12    | 109.278,66         | 5.136,67 |

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA      |            |                    |        |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|---|------------|------------|--------------------|--------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |   | Previsioni |            | Somme impegnate    |        |                   |                         |                        |
|             |          |   | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate | Rimaste da pagare |                         |                        |
| a           | b        | c   | d          | e          | f                  | g      | h                 |                         |                        |
| 1           | 2        |   |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.043 |          | EX IAS 204 - Spese per utenze e canoni (telefonia fissa e mobile, reti di trasmissione, energia elettrica, acque e condominio)  |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.044 |          | EX IAS 205 - Spese per servizi ausiliari (pulizia, vigilanza, trasporti, traslochi e facchinaggio)  |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.045 |          | EX IAS 206 - Spese di manutenzione ordinaria (immobili, mobili, arredi e accessori)   |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.046 |          | EX IAS 207 - Spese per beni di consumo (cancellerie, stampati, giornali, minute spese, carburante, riscaldamento, accertamenti sanitari, materiale sanitario ed igienico)                               |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.047 |          | EX IAS 213 - Spese per convegni e seminari di studio in medicina sociale, nonché quote di partecipazione agli stessi  |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.03.048 |          | EX IAS 214 - Spese per corsi di aggiornamento e formazione organizzati dall'Istituto e rivolti ad operatori socio-sanitari nonché spese per docenze effettuate dal personale dell'Istituto art.44 c.8 e |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
|             |          | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>  | 0,00       | 0,00       | 0,00               | 0,00   | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|             |          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | 0,00       | 0,00       | 0,00               | 0,00   | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|             |          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |            |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.02.01.    |          | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>   |            |            |                    |        |                   |                         |                        |



**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA Gestione della Competenza 2013 |                 |                    |                |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|---|--------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |   | Previsioni                           | Somme impegnate |                    | Totale impegni |                   |                         |                        |
|             |          |   | Iniziali                             | Definitive      | Differenza (a - b) | Pagate         | Rimasta da Pagare | (d + e)                 |                        |
|             |          |   | a                                    | b               | c                  | d              | e                 | f                       | h                      |
| 1           | 2        | Totale 05. - PRESIDENZA SOCIALI   | 1.521.714,21                         | 5.048.534,03    | -4.126.819,82      | 1.210.706,25   | 1.238.909,25      | 2.447.396,50            | 3.201.224,53           |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
|             |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.01.    |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE   |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.01.002 |          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.01.003 |          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
|             |          | Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                       |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.02.    |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO   |                                      |                 |                    |                |                   |                         | 0,00                   |
| 1.01.02.013 |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggetta al cont. DL 78/2010 art.6 c.13      |                                      |                 |                    |                |                   |                         | 0,00                   |
|             |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                       |                                      |                 |                    |                |                   |                         | 0,00                   |
| 1.01.03.    |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                                   |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.03.009 |          | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc                                |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione  |                                      |                 |                    |                |                   |                         |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             | Gestione di Cassa           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |              |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---|--------------------|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                             |                             | Proprie e derivati          |                             | Gestione di Cassa           |                             |                             |                             |                             |   |                    |              |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti                             |                    |              |
|             | iniziali                    | variazioni                  | definitivi (f + l)          | utilizzati (derivazioni)    | finali (m - n)              | iniziali                    | variazioni                  | finali                      | pagati                      | finali (r - s)              | previsioni                  | pagamenti   | differenza (u - v) |              |
|             | i                           | l                           | m                           | n                           | o                           | p                           | q                           | r                           | s                           | t                           | u                           | v   | w                  | x            |
| 1.02.04.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 6.769,24                    | 6.073,02  | 696,22             | 106,08       |
| 1.02.05.    |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             | 6.769,24                    | 6.073,02  | 696,22             | 106,08       |
| 1.02.05.001 |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |   |                    |              |
| 1.02.06.    |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |   |                    |              |
| 1.02.06.002 |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |   |                    |              |
| 1.03.01.    |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |   |                    |              |
| 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | -47.600,00                  | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 36.391,16                   | 33.953,21   | 2.437,95           | 0,00         |
|             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             | 36.391,16                   | 33.953,21   | 2.437,95           | 0,00         |
|             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             | 36.391,16                   | 33.953,21   | 2.437,95           | 0,00         |
|             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             | 5.908.124,45                | 1.310.619,00  | 4.597.505,45       | 1.428.730,04 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                     | Differenza (a - b)   | Somme impegnate     |                     | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|-------------|----------|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|             |          |   | Iniziali            | Definitive          |                      | Pagate              | Rimaste da Pagare   |                         |                        | Totale impegni (d + e) |
|             |          |   | a                   | b                   | c                    | d                   | e                   | f                       | g                      | h                      |
| 1           |          |   |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse   | 5.769,24            | 5.769,24            | -1.000,00            | 6.073,02            | 106,08              | 6.179,10                | 590,14                 |                        |
|             |          | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI   | 5.769,24            | 5.769,24            | -1.000,00            | 6.073,02            | 106,08              | 6.179,10                | 590,14                 |                        |
| 1.02.05.    |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                                       |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
| 1.02.06.001 |          | Restituzione e rimborsi diversi   |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
|             |          | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                     |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        | 0,00                   |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 12.622,51           | 12.622,51           |                      |                     |                     |                         |                        | 12.622,51              |
|             |          | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                 | 12.622,51           | 12.622,51           |                      |                     |                     |                         |                        | 12.622,51              |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | <b>18.391,75</b>    | <b>2.830.183,99</b> | <b>-2.811.792,24</b> | <b>6.073,02</b>     | <b>976.611,08</b>   | <b>662.694,18</b>       | <b>0,00</b>            | <b>1.847.699,80</b>    |
|             |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                          |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
| 1.03.01.    |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |                     |                     |                      |                     |                     |                         |                        |                        |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TPS dipendenti a tempo indeterminato  | 36.391,16           | 36.391,16           |                      | 33.853,21           |                     | 33.853,21               |                        | 2.437,95               |
|             |          | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                          | 36.391,16           | 36.391,16           |                      | 33.853,21           |                     | 33.853,21               |                        | 2.437,95               |
|             |          | <b>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                   | <b>36.391,16</b>    | <b>36.391,16</b>    | <b>0,00</b>          | <b>33.853,21</b>    | <b>0,00</b>         | <b>33.853,21</b>        | <b>0,00</b>            | <b>2.437,95</b>        |
|             |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                    | <b>1.521.714,21</b> | <b>5.648.534,03</b> | <b>-4.126.819,82</b> | <b>1.210.705,25</b> | <b>1.238.609,25</b> | <b>2.447.308,50</b>     | <b>0,00</b>            | <b>3.201.224,53</b>    |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |            |  |
|-------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|--------------|--------------|--------------------|---|------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |              |                    |   |            |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                     | Propri e derivati        |                |            | Gestione di Cassa |            |           | Differenza     |              |              |                    |   |            |  |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) | w   | x          |  |
| 1.01.03.042 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 87,27        |              |                    | 87,27   |            |  |
| 1.01.03.049 |                             |            |                     |                          |                | 11.748,40  |                   | 11.748,40  | 11.748,40 |                | 55.748,40    | 11.841,26    | 43.905,14          |   | 54.811,74  |  |
| 1.01.03.051 |                             |            |                     |                          |                | 23,43      |                   | 23,43      | 23,43     |                | 669,58       | 162,81       | 506,77             |   | 205,15     |  |
| 1.01.03.056 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 836,12       |              | 836,12             |   |            |  |
| 1.01.03.060 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 600,00       |              | 600,00             |   |            |  |
| 1.01.03.061 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 2.992,50     |              | 2.992,50           |   |            |  |
| 1.01.03.062 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 6.418,81     | 3.710,09     | 2.708,72           |   | 1.038,53   |  |
| 1.01.03.063 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 505.000,00   |              | 505.000,00         |   | 700,00     |  |
| 1.01.03.064 |                             |            |                     |                          |                | 159.489,68 | -1.571,49         | 157.928,19 | 44.760,41 | 113.167,78     | 1.562.703,48 | 233.789,28   | 1.428.914,20       |   | 302.178,03 |  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 488.637,26 | -116.597,72       | 292.039,54 | 98.918,75 | 182.128,79     | 3.056.871,81 | 1.278.582,77 | 1.783.979,04       |   | 452.318,96 |  |
| 1.02.01.    |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                | 2.808.392,24 |              | 2.808.392,24       |   | 976.305,00 |  |
| 1.02.01.003 |                             |            |                     |                          |                | 47.600,00  | -47.600,00        |            |           |                | 2.808.392,24 |              | 2.808.392,24       |   | 976.305,00 |  |
| 1.02.04.    |                             |            |                     |                          |                | -47.600,00 | -47.600,00        |            |           |                | 2.808.392,24 |              | 2.808.392,24       |   | 976.305,00 |  |



**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |                          |                             |           |            |                             |           |                             |            |            | Gestione di Cassa |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|----------|-------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------|------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|------------|------------|-------------------|------------|---|--------------------|
|          |             | Gestione dei Residui 2013   |                          |                             |           |            | Propri e derivati           |           |                             |            |            | Previsioni        | Pagamenti  |   | Differenza (u - v) |
|          |             | di stanziamento e ripartiti |                          | di stanziamento e ripartiti |           |            | di stanziamento e ripartiti |           | di stanziamento e ripartiti |            |            |                   |            |   |                    |
| Iniziali | Variazioni  | Definitivi (l + - l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali  | Variazioni | Finali                      | Pagati    | Finali (r - s)              | u          | v          | w                 | x          |   |                    |
| 1        | 1.01.03.016 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             |            | 107,06     | 74,05             | 33,01      |   |                    |
|          | 1.01.03.017 |                             |                          |                             | 99.818,42 |            | 99.818,42                   | 7.479,13  | 92.139,29                   |            | 99.818,42  | 7.479,13          | 92.139,29  | 92.139,29   |                    |
|          | 1.01.03.018 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 525.000,00 |            |                   | 525.000,00 | 9.960,08  |                    |
|          | 1.01.03.019 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 500,00     |            |                   | 500,00     |   |                    |
|          | 1.01.03.024 |                             |                          |                             | 12.456,87 | -14,89     | 12.441,98                   | 12.441,98 | 12.441,98                   | 164.518,41 | 149.442,12 | 15.076,29         | 14.949,16  |   |                    |
|          | 1.01.03.026 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 153,84     |            |                   | 153,84     |   |                    |
|          | 1.01.03.027 |                             |                          |                             | 609,86    |            | 609,86                      | 609,86    | 609,86                      | 609,86     | 609,86     |                   | 609,86     |   |                    |
|          | 1.01.03.028 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 588,84     |            |                   | 588,84     | 192,30  |                    |
|          | 1.01.03.029 |                             |                          |                             | 1.756,21  |            | 1.756,21                    | 1.756,21  | 1.756,21                    | 18.816,98  | 10.795,10  | 8.021,88          | 1.826,93   |   |                    |
|          | 1.01.03.031 |                             |                          |                             | 1.002,29  |            | 1.002,29                    | 847,41    | 54,88                       | 10.660,47  | 6.616,40   | 4.044,07          | 4.253,91   |   |                    |
|          | 1.01.03.032 |                             |                          |                             | 1.944,74  |            | 1.944,74                    | 1.944,74  |                             | 21.860,86  | 12.302,85  | 9.558,01          | 8.223,30   |   |                    |
|          | 1.01.03.034 |                             |                          |                             | 14.583,53 |            | 14.583,53                   | 273,92    | 14.319,61                   | 16.567,00  | 273,92     | 16.293,08         | 15.839,31  |   |                    |
|          | 1.01.03.035 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 708,51     | 7,36       | 701,15            | 485,96     |   |                    |
|          | 1.01.03.038 |                             |                          |                             | 795,67    |            | 795,67                      | 795,67    |                             | 3.872,50   | 2.158,47   | 1.714,13          | 1.048,45   |   |                    |
|          | 1.01.03.039 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 20.000,00  | 655,00     | 19.345,00         | 13.250,00  |   |                    |
|          | 1.01.03.041 |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             | 236,61     |            | 236,61            |            |   |                    |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA                          |                   |                           |               |                          |                               |                                |                               |    |    |    |        |
|-------------|----------|--|--------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|----|----|----|--------|
|             |          |  | Gestione della Competenza 2013 |                   |                           |               |                          | Somme impegnate               |                                |                               |    |    |    |        |
|             |          |  | 1                              | 2                 | 3                         | 4             | 5                        | 6                             | 7                              | 8                             | 9  | 10 |    |        |
| 1           | 2        | 3  | 4                              | 5                 | 6                         | 7             | 8                        | 9                             | 10                             | 11                            | 12 | 13 | 14 | 15     |
| 1           | 2        | 3  | 4                              | 5                 | 6                         | 7             | 8                        | 9                             | 10                             | 11                            | 12 | 13 | 14 | 15     |
|             |          |  | <b>Iniziali</b>                | <b>Definitive</b> | <b>Differenza (a - b)</b> | <b>Pagate</b> | <b>Rimaste da Pagare</b> | <b>Totale Impegni (d + e)</b> | <b>Impegni di Stanziamento</b> | <b>differenza (b - f - g)</b> |    |    |    |        |
|             |          |  | <b>a</b>                       | <b>b</b>          | <b>c</b>                  | <b>d</b>      | <b>e</b>                 | <b>f</b>                      | <b>g</b>                       | <b>h</b>                      |    |    |    |        |
|             |          |  | 133,83                         | 133,83            |                           | 74,05         |                          | 74,05                         |                                |                               |    |    |    |        |
| 1.01.03.016 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 |                                |                   |                           |               |                          |                               |                                |                               |    |    |    | 58,78  |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      |                                |                   |                           |               |                          |                               |                                |                               |    |    |    |        |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 40.000,00                      | 550.000,00        | -510.000,00               |               | 9.960,08                 | 9.960,08                      |                                | 540.039,92                    |    |    |    |        |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a cons. congressi, seminari e convegni                                    | 1.000,00                       | 1.000,00          |                           |               |                          |                               |                                | 1.000,00                      |    |    |    |        |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ad oneri accessori   | 138.461,54                     | 152.061,54        | -13.600,00                | 137.000,14    | 14.949,16                | 151.949,30                    |                                | 112,24                        |    |    |    |        |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato e in uso               | 192,30                         | 192,30            |                           |               |                          |                               | 192,30                         |                               |    |    |    | 192,30 |
| 1.01.03.027 |          | Manutenzione ordinaria immobili in proprietà   |                                |                   |                           |               |                          |                               |                                |                               |    |    |    |        |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 192,30                         | 627,30            | -435,00                   |               |                          |                               | 192,30                         |                               |    |    |    | 435,00 |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 11.538,46                      | 19.368,46         | -7.830,00                 | 9.038,96      | 1.626,93                 | 10.665,82                     |                                | 8.502,64                      |    |    |    |        |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 9.230,76                       | 11.680,76         | -2.450,00                 | 5.668,98      | 4.199,03                 | 9.868,02                      |                                | 1.812,74                      |    |    |    |        |
| 1.01.03.032 |          | Pulizie  | 14.307,70                      | 24.722,40         | -10.414,70                | 10.358,11     | 8.223,30                 | 18.581,41                     |                                | 6.140,98                      |    |    |    |        |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, trasporti e facchinaggio  | 1.923,09                       | 2.358,09          | -435,00                   |               |                          |                               |                                |                               |    |    |    |        |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 96,16                          | 727,74            | -631,58                   | 7,36          | 465,96                   | 493,32                        |                                | 234,42                        |    |    |    |        |
| 1.01.03.038 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 3.646,16                       | 3.646,16          |                           | 1.362,80      | 1.048,45                 | 2.411,25                      |                                | 1.434,91                      |    |    |    |        |
| 1.01.03.039 |          | Quote di partecipazione ad organismi nazionali ed internazionali                         | 25.000,00                      | 25.000,00         |                           | 665,00        | 13.250,00                | 13.905,00                     |                                | 11.095,00                     |    |    |    |        |
| 1.01.03.041 |          | Costi pubblicità di legge per gara ed appalti  | 192,30                         | 192,30            |                           |               |                          |                               |                                | 192,30                        |    |    |    |        |

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo     | Codice | SPESA                       |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |           |
|--------------|--------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|----------------|--------------------|------------|---|-----------|
|              |        | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                          |                |           | Gestione di Cassa |           |           |                |                    |            |   |           |
|              |        | di stanziamento e ripartiti |            | Propri e derivati  |                          | Finale         |           | Previsioni        |           | Pagamenti |                | Differenza (u - v) |            |   |           |
| 1            | 2      | 3                           | 4          | 5                  | 6                        | 7              | 8         | 9                 | 10        | 11        | 12             | 13                 |            |   |           |
|              |        | iniziali                    | variazioni | definitivi (i + j) | utilizzati (derivazioni) | finali (m - n) | iniziali  | variazioni        | finali    | pagati    | finali (r - s) | u                  | v          | w   | x         |
| 1.01.02.051. |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                |                    |            |   |           |
| 1.01.02.052  |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                | 17.122,83          | 214,30     | 16.908,53   |           |
| 1.01.02.053  |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                | 15.722,83          |            | 15.722,83   |           |
| 1.01.02.057  |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                | 1.400,00           |            | 1.400,00  |           |
|              |        |                             |            |                    |                          |                | 85.287,52 | -84.408,32        | 10.878,20 | 8.787,39  | 1.120,81       | 858.307,85         | 668.816,79 | 189.491,06  | 24.051,75 |
| 1.01.03.     |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                |                    |            |   |           |
| 1.01.03.001  |        |                             |            |                    |                          |                | 1.207,88  | -27,47            | 1.180,41  | 1.180,41  |                | 6.785,19           | 2.458,49   | 4.326,70  | 785,30    |
| 1.01.03.003  |        |                             |            |                    |                          |                | 260,51    |                   | 260,51    | 260,51    |                | 914,68             | 423,71     | 490,97  |           |
| 1.01.03.004  |        |                             |            |                    |                          |                | 45,96     |                   | 45,96     | 45,96     |                | 2.400,76           | 423,81     | 1.976,95  | 54,21     |
| 1.01.03.005  |        |                             |            |                    |                          |                | 2.272,66  |                   | 2.272,66  | 2.206,02  | 1.066,66       | 2.272,68           | 1.206,02   | 1.066,66  | 1.066,66  |
| 1.01.03.006  |        |                             |            |                    |                          |                | 2.056,00  |                   | 2.056,00  | 677,20    | 1.378,80       | 28.656,00          | 9.752,20   | 18.903,80   | 1.378,80  |
| 1.01.03.010  |        |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |           |                | 4.763,85           |            | 4.763,85  | 5.302,31  |
| 1.01.03.011  |        |                             |            |                    |                          |                | 7.889,91  | -1.411,75         | 6.478,16  | 2.702,42  | 3.775,74       | 89.394,52          | 7.510,40   | 81.884,12   | 73.576,98 |
| 1.01.03.012  |        |                             |            |                    |                          |                | 786,52    | -117,38           | 669,14    | 669,14    |                | 7.888,82           | 5.403,38   | 2.485,43  | 857,56    |
| 1.01.03.014  |        |                             |            |                    |                          |                | 432,80    |                   | 432,80    |           | 432,80         | 3.456,65           | 482,85     | 2.973,80  | 432,80    |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | Previsioni        |                   |                |                   | Somme impegnate  |   |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |
|--------------|----------|--|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|--|
|              |          |  | Intiziali         |                   | Definitive     |                   | Pagate           |   | Rimaste da Pagare |                   |                         |                        |  |
|              |          |  | a                 | b                 | c              | d                 | e                | f | g                 | h                 |                         |                        |  |
| 1            | 2        |  |                   |                   |                |                   |                  |   |                   |                   |                         |                        |  |
| 1.01.02.051. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     |                   |                   |                |                   |                  |   |                   |                   |                         |                        |  |
| 1.01.02.052  |          | Indennità e imb. spese tras.missioni all'interno - T.L. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c    | 24.461,19         | 24.461,19         |                | 214,30            | 214,30           |   |                   | 214,30            |                         | 24.246,89              |  |
| 1.01.02.053  |          | Indennità e imb. spese tras.missioni all'esterno- T.L. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12  | 24.461,19         | 22.461,19         | 2.000,00       |                   |                  |   |                   |                   |                         | 22.461,19              |  |
| 1.01.02.057  |          | Indennità e imb. spese tras.missioni all'esterno- T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12  |                   | 2.000,00          | -2.000,00      |                   |                  |   |                   |                   |                         | 2.000,00               |  |
|              |          | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                         | <b>777.745,75</b> | <b>778.687,05</b> | <b>-891,30</b> | <b>670.659,40</b> | <b>22.930,94</b> |   |                   | <b>702.790,34</b> |                         | <b>75.906,71</b>       |  |
| 1.01.03.     |          | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>                                     |                   |                   |                |                   |                  |   |                   |                   |                         |                        |  |
| 1.01.03.001  |          | Spese d'ufficio  | 3.165,39          | 6.210,39          | -3.045,00      | 1.278,08          | 765,30           |   |                   | 2.063,38          |                         | 4.147,01               |  |
| 1.01.03.003  |          | Spese postali e telegrafiche   | 817,71            | 817,71            |                | 163,20            |                  |   |                   | 163,20            |                         | 654,51                 |  |
| 1.01.03.004  |          | Spese di consumo telefonico  | 3.000,95          | 3.000,95          |                | 377,85            | 54,21            |   |                   | 432,06            |                         | 2.568,89               |  |
| 1.01.03.005  |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |                   |                   |                |                   |                  |   |                   |                   |                         |                        |  |
| 1.01.03.006  |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 22.000,00         | 32.000,00         | -10.000,00     | 9.075,00          |                  |   |                   | 9.075,00          |                         | 22.925,00              |  |
| 1.01.03.010  |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 2.692,31          | 5.302,31          | -2.610,00      |                   | 5.302,31         |   |                   | 5.302,31          |                         |                        |  |
| 1.01.03.011  |          | Spese per software e servizi informatici   | 19.230,76         | 65.350,76         | -66.120,00     | 4.807,98          | 69.801,24        |   |                   | 74.609,22         |                         | 10.741,54              |  |
| 1.01.03.012  |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 4.615,38          | 8.225,38          | -3.610,00      | 4.734,25          | 857,66           |   |                   | 5.591,91          |                         | 2.633,47               |  |
| 1.01.03.014  |          | Premi di Assicurazione   | 2.692,31          | 3.562,31          | -870,00        | 482,85            |                  |   |                   | 482,85            |                         | 3.079,46               |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Capitolo     |   | SPESA      |            |                    |            |                   | Gestione della Competenza 2013 |                        |
|--------------|---|------------|------------|--------------------|------------|-------------------|--------------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni |            | Somme impegnate    |            |                   | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |
|              |   | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimasta da Pagare |                                |                        |
|              |   | a          | b          | c                  | d          | e                 | f                              | h                      |
| 1            | 2   | 171.505,41 | 171.505,41 |                    | 169.040,97 | 374,18            | 169.415,15                     | 2.090,26               |
| 1.01.02.011. | Imposte e contributi previd. II, assest. II ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.012. | Imposte e contributi previd. II, assest. II ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette ai cont. DL 78/2010 art. 6 c. 13              | 865,34     | 1.856,64   | -991,30            |            | 1.401,42          | 1.491,42                       | 365,22                 |
| 1.01.02.014  | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.016  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                       |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                        | 23.520,00  | 23.520,00  |                    | 9.550,06   | 3.414,50          | 12.964,54                      | 10.555,36              |
| 1.01.02.019  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                          |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.020  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                     | 3.220,00   | 3.220,00   |                    |            | 3.143,41          | 3.143,41                       | 76,59                  |
| 1.01.02.041  | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                      | 31.593,90  | 31.593,90  |                    | 29.128,99  | 2.464,91          | 31.593,90                      |                        |
| 1.01.02.042  | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  | 106.611,17 | 106.611,17 |                    | 96.320,02  | 10.291,15         | 108.611,17                     |                        |
| 1.01.02.043  | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                      |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.044  | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  |            |            |                    |            |                   |                                |                        |
| 1.01.02.045  | Strordinari personale T.I. liv. 4°/8°   | 4.667,95   | 4.667,95   |                    | 2.916,66   | 1.751,29          | 4.667,95                       |                        |
| 1.01.02.050. | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                     |            |            |                    |            |                   |                                |                        |





**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013**

| Capitolo    | SPESA                     |            |                     |                          |                           |               |                           |               |                           |                | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |                    |
|-------------|---------------------------|------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|----------------|-------------------|---|--------------------|--------------------|
|             | Gestione del Residui 2013 |            | Propri e derivati   |                          | Gestione del Residui 2013 |               | Gestione del Residui 2013 |               | Gestione del Residui 2013 |                |                   |   | Differenza (u - v) |                    |
| Codice      | Iniziali                  | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)            | Iniziali      | Variazioni                | Finali        | Pagati                    | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti   |                    | Differenza (u - v) |
| 1           | i                         | l          | m                   | n                        | o                         | p             | q                         | r             | s                         | t              | u                 | v   | w                  | x                  |
|             | 0,00                      | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00                      | 0,00          | 0,00                      | 0,00          | 0,00                      | 0,00           | 99.996,56         | 92.911,11   | 7.085,45           | 0,00               |
|             | 92.163,08                 | -90.607,69 | 1.555,39            | 1.555,39                 | 0,00                      | 435.019,57    | -64.338,25                | 370.683,22    | 273.797,48                | 96.886,84      | 3.966.209,68      | 3.041.122,05  | 925.086,63         | 595.925,55         |
| 2.01.02.    |                           |            |                     |                          |                           |               |                           |               |                           |                |                   |   |                    |                    |
| 2.01.02.004 |                           |            |                     |                          |                           | 26.000,00     |                           | 26.000,00     | 26.000,00                 |                | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00           |                    |
|             | 0,00                      | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00                      | 26.000,00     |                           | 26.000,00     | 26.000,00                 |                | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00           | 0,00               |
|             | 0,00                      | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00                      | 26.000,00     | 0,00                      | 26.000,00     | 26.000,00                 | 0,00           | 32.000,00         | 26.000,00   | 6.000,00           | 0,00               |
| 4.01.01.    |                           |            |                     |                          |                           |               |                           |               |                           |                |                   |   |                    |                    |
| 4.01.01.007 |                           |            |                     |                          |                           | 31.362.345,80 |                           | 31.369.616,53 | 20.021.934,01             | 11.287.882,52  | 29.850.417,54     | 28.217.632,53   | 1.632.785,01       | 34.845.732,00      |
|             | 0,00                      | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00                      | 31.362.345,80 |                           | 31.369.616,53 | 20.021.934,01             | 11.287.882,52  | 29.850.417,54     | 28.217.632,53   | 1.632.785,01       | 34.845.732,00      |
|             | 0,00                      | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00                      | 31.362.345,80 |                           | 31.369.616,53 | 20.021.934,01             | 11.287.882,52  | 29.850.417,54     | 28.217.632,53   | 1.632.785,01       | 34.845.732,00      |



**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | Codice | SPESA                       |            |                           |                          |                   |           |                   |                |            |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |            |                    |           |
|-------------|--------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|-----------|-------------------|----------------|------------|----------------|---|------------|--------------------|-----------|
|             |        | di stanziamento e ripartiti |            | Gestione dei Residui 2013 |                          | Propri e derivati |           | Gestione di Cassa |                | Differenza |                |   |            |                    |           |
|             |        | iniziali                    | variazioni | definitivi (l + - l)      | utilizzati (derivazioni) | finali (m - n)    | iniziali  | variazioni        | finali (r - s) | pagati     | finali (r - s) | previsioni  | pagamenti  | differenza (u - v) |           |
| 1.02.04.001 | 1      | 0,00                        |            |                           |                          |                   |           |                   |                |            |                | 12.684,07   | 12.684,07  |                    |           |
| 1.02.05.    |        |                             |            |                           |                          |                   |           |                   |                |            |                | 12.684,07   | 12.684,07  | 0,00               |           |
| 1.02.05.001 |        |                             |            |                           |                          |                   | 15.274,60 |                   | 15.274,60      |            |                | 15.274,60   | 15.274,60  | 15.274,60          | 15.274,60 |
| 1.02.06.    |        |                             |            |                           |                          |                   | 15.274,60 |                   | 15.274,60      |            |                | 15.274,60   | 15.274,60  | 15.274,60          | 15.274,60 |
| 1.02.06.002 |        |                             |            |                           |                          |                   | 15.274,60 |                   | 15.274,60      |            |                | 15.274,60   | 15.274,60  | 15.274,60          | 15.274,60 |
| 1.02.06.006 |        |                             |            |                           |                          |                   | 15.274,60 |                   | 15.274,60      |            |                | 15.274,60   | 15.274,60  | 15.274,60          | 15.274,60 |
| 1.03.01.    |        |                             |            |                           |                          |                   |           |                   |                |            |                |   |            | 0,00               |           |
| 1.03.01.001 |        |                             |            |                           |                          |                   | 89.102,50 |                   | 89.102,50      |            |                | 190.786,57  | 119.472,37 | 71.314,20          | 51.789,60 |
| 1.03.01.002 |        |                             |            |                           |                          |                   | 0,00      |                   | 0,00           |            |                | 60.051,95   | 55.892,54  | 4.159,41           |           |
|             |        |                             |            |                           |                          |                   | 0,00      |                   | 0,00           |            |                | 39.844,61   | 37.018,57  | 2.826,04           |           |
|             |        |                             |            |                           |                          |                   | 0,00      |                   | 0,00           |            |                | 99.996,56   | 92.811,11  | 7.085,45           |           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA             |                   |                    |                  |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|--|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |  | Previsioni        |                   | Somme impegnate    |                  |                   |                         |                        |
|             |          |  | Iniziali          | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate           | Rimasto da Pagare | Totale impegni (d + e)  |                        |
|             |          |  | a                 | b                 | c                  | d                | e                 | f                       | h                      |
| 1           | 2        |  | 16.260,71         | 12.684,07         | 3.576,64           | 12.684,07        |                   | 12.684,07               |                        |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse  |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
|             |          | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>   | <b>16.260,71</b>  | <b>12.684,07</b>  | <b>3.576,64</b>    | <b>12.684,07</b> |                   | <b>12.684,07</b>        | <b>0,00</b>            |
| 1.02.05.    |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.02.05.001 |          | Restituzione e rimborsi diversi  |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
|             |          | <b>Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>               |                   |                   |                    |                  |                   |                         | <b>0,00</b>            |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  | 20.984,38         | 20.984,38         |                    |                  |                   |                         | 20.984,38              |
| 1.02.06.006 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 13.532,11         | 13.532,11         |                    |                  |                   |                         | 13.532,11              |
|             |          | <b>Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>                           | <b>34.516,49</b>  | <b>34.516,49</b>  |                    |                  |                   |                         | <b>34.516,49</b>       |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   | <b>238.777,20</b> | <b>185.200,56</b> | <b>53.576,64</b>   | <b>48.644,47</b> | <b>48.624,20</b>  | <b>92.168,67</b>        | <b>0,00</b>            |
| 1.03.       |          | 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                                |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.03.01.    |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |                   |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 60.051,95         | 60.051,95         |                    |                  |                   |                         | 4.159,41               |
| 1.03.01.002 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 39.944,61         | 39.944,61         |                    |                  |                   |                         | 2.926,04               |
|             |          | <b>Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                    | <b>99.996,56</b>  | <b>99.996,56</b>  |                    | <b>92.911,11</b> |                   | <b>92.911,11</b>        | <b>7.065,45</b>        |

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|------------|--------------------|------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Gestione dei Residui 2013 |                |            | Proprii e derivati |            |            | Gestione di Cassa |              |              | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni         | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)    | Previsioni   | Pagamenti    |                    |   |
|             | i                           | l          | m                  | n                         | o              | p          | q                  | r          | s          | t                 | u            | v            | w                  | x   |
| 1           |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.01.03.061 |                             |            |                    |                           |                | 68,38      |                    | 68,38      |            |                   | 1.797,50     | 405,40       | 1.392,10           | 141,70  |
| 1.01.03.068 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 1.403,48     |              | 1.403,48           |   |
| 1.01.03.060 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 800,00       |              | 800,00             |   |
| 1.01.03.061 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 4.641,68     |              | 4.641,68           |   |
| 1.01.03.062 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 18.962,00    | 10.398,36    | 8.563,64           | 2.886,05  |
| 1.01.03.063 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 40.500,00    |              | 40.500,00          | 45.827,50   |
| 1.01.03.064 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 12.750,00    |              | 12.750,00          | 14.516,78   |
|             | 65.863,35                   | -45.016,55 | 846,50             |                           |                | 282.090,22 | -43.415,36         | 208.664,86 | 173.390,55 | 33.274,31         | 1.405.860,17 | 864.649,86   | 541.330,31         | 421.215,30  |
|             | 92.163,08                   | -90.807,69 | 1.555,39           |                           | 0,00           | 345.917,07 | -64.336,25         | 281.580,82 | 189.969,58 | 81.611,24         | 3.075.425,75 | 2.823.739,57 | 846.637,18         | 534.125,78  |
| 1.02.01.    |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.02.01.003 |                             |            |                    |                           |                | 73.827,90  |                    | 73.827,90  | 73.827,90  |                   | 122.827,90   | 108.789,30   | 16.038,60          | 46.524,20   |
|             |                             |            |                    |                           |                | 73.827,90  |                    | 73.827,90  | 73.827,90  |                   | 122.827,90   | 108.789,30   | 16.038,60          | 46.524,20   |
| 1.02.03.    |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.02.03.002 |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 40.000,00    |              | 40.000,00          |   |
|             |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 40.000,00    |              | 40.000,00          |   |
| 1.02.04.    |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    |   |
|             |                             |            |                    |                           |                |            |                    |            |            |                   | 40.000,00    |              | 40.000,00          |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISPOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                   |                         |                |                   |           |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|-----------|------------|--------------------|---|--------------------|
|             | Gestione del Residui 2013   |            |                    | Propri e derivati |                         |                | Gestione di Cassa |           |            |                    |   |                    |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Variazioni        |                         |                | Pagati            |           |            | Differenza (u - v) |   |                    |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Iniziali          | Utilizzati (dervezioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Finali    | Pagati     | Previsioni         | Pagamenti   | Differenza (u - v) |
|             | i                           | l          | m                  | p                 | q                       | r              | s                 | t         | u          | v                  | w   | x                  |
| 1.01.03.017 | 7.000,00                    | -6.153,20  | 846,80             | 16.335,00         | 846,80                  | 17.181,80      | 16.335,00         | 846,80    | 23.335,00  | 16.335,00          | 7.000,00  | 846,80             |
| 1.01.03.016 | 46.267,72                   | -48.267,72 | 846,80             | 16.766,17         | -12.800,67              | 5.965,50       | 5.965,50          | 5.965,50  | 116.763,89 | 34.896,44          | 82.067,45   | 9.516,42           |
| 1.01.03.019 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           | 3.000,00   | 1.320,00           | 1.680,00  |                    |
| 1.01.03.024 |                             |            |                    | 36.329,23         | -23,93                  | 36.305,30      | 36.305,30         |           | 460.968,63 | 419.686,84         | 41.301,69   | 40.445,72          |
| 1.01.03.026 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           | 258,24     |                    | 258,24  |                    |
| 1.01.03.027 |                             |            |                    | 1.023,98          |                         | 1.023,98       | 1.023,98          |           | 1.023,98   | 1.023,98           |   |                    |
| 1.01.03.028 |                             |            |                    | 5.171,06          |                         | 5.171,06       | 5.171,06          |           | 942,24     |                    | 942,24  | 322,80             |
| 1.01.03.029 |                             |            |                    | 3.642,77          | -408,14                 | 3.234,63       | 3.234,63          |           | 85.500,12  | 52.878,40          | 32.620,72   | 32.776,53          |
| 1.01.03.031 |                             |            |                    | 8.813,11          |                         | 8.813,11       | 8.657,98          | 155,13    | 28.325,15  | 19.172,99          | 8.152,16  | 11.507,13          |
| 1.01.03.032 |                             |            |                    | 22.291,45         | -240,14                 | 22.051,31      | 459,92            | 21.591,39 | 65.989,27  | 37.432,97          | 28.556,30   | 22.704,93          |
| 1.01.03.034 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           | 27.239,69  | 469,92             | 28.779,67   | 25.817,43          |
| 1.01.03.035 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           | 1.836,03   | 20,36              | 1.815,67  | 1.251,87           |
| 1.01.03.037 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           |            |                    |   |                    |
| 1.01.03.038 |                             |            |                    | 2.495,60          |                         | 2.495,60       | 2.495,60          |           | 11.167,95  | 6.218,56           | 4.949,39  | 2.901,82           |
| 1.01.03.041 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           | 258,24     |                    | 258,24  |                    |
| 1.01.03.042 |                             |            |                    |                   |                         |                |                   |           |            |                    |   |                    |
| 1.01.03.049 | 10.280,00                   | -10.280,00 |                    | 36.554,85         | -27.837,06              | 10.717,79      | 10.717,79         |           | 131.394,77 | 128.484,26         | 2.850,51  | 8.598,50           |

Pagina: 25

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | Previsioni |            |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
|             |          |  | a          | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1           | 2        |  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 115.900,00 | 107.660,00 | 8.240,00           | 28.710,94       | 9.516,42          | 38.227,36              |                         | 69.432,64              |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 6.000,00   | 6.000,00   |                    | 1.320,00        |                   | 1.320,00               |                         | 4.680,00               |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a consi, congressi, seminari e convegni                                   | 408.269,30 | 424.669,30 | -18.400,00         | 383.391,54      | 40.445,72         | 423.837,26             |                         | 832,04                 |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 542,02     | 322,80     | 219,22             |                 |                   |                        |                         | 322,80                 |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso propria       | 542,02     | 1.006,80   | -464,78            |                 |                   | 322,80                 |                         | 684,00                 |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 32.521,33  | 97.333,33  | -64.812,00         | 47.708,34       | 32.776,53         | 80.484,87              |                         | 16.848,46              |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 26.017,07  | 30.567,07  | -4.550,00          | 15.838,35       | 11.507,13         | 27.445,49              |                         | 3.121,58               |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 40.326,45  | 70.821,45  | -30.595,00         | 28.774,99       | 22.549,80         | 51.324,79              |                         | 19.596,66              |
| 1.01.03.032 |          | Pulizia  | 5.420,22   | 6.104,22   | -684,00            |                 |                   | 4.226,04               |                         | 1.878,18               |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 271,01     | 1.669,31   | -1.597,30          | 20,36           | 1.251,87          | 1.272,23               |                         | 596,05                 |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 219,22     | 219,22     |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.037 |          | Accertamenti sanitari  | 10.840,44  | 10.840,44  |                    | 3.722,96        | 2.901,82          | 6.624,78               |                         | 4.215,66               |
| 1.01.03.038 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 542,02     | 322,80     | 219,22             |                 |                   |                        |                         | 322,80                 |
| 1.01.03.041 |          | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.042 |          | Oneri per la sicurezza su appalti per servizi  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.049 |          | Collaborazioni ed esperti  | 168.999,84 | 164.999,84 | 5.000,00           | 117.766,47      | 8.599,50          | 126.365,97             |                         | 38.633,87              |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTORIALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             |              |              |                       | Totale<br>Residui al<br>Termine<br>Esercizio<br>(a + o + i)<br>x |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                       |                             | Propri e derivati           |           |            |                             | Gestione di Cassa |                             |              |              |                       |  |
|             | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                       |                             | di stanziamento e ripartiti |           |            | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |              |              |                       |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni                  | Definitivi<br>(i + j) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n)           | Iniziali  | Variazioni | Finali                      | Pagati            | Finali<br>(r - s)           | Provisioni   | Pagamenti    | Differenza<br>(u - v) |  |
| 1           | i                           | l                           | m                     | n                           | o                           | p         | q          | r                           | s                 | t                           | u            | v            | w                     | x  |
| 1.01.02.046 |                             |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             | 8.023,76     | 4.874,90     | 3.348,85              |  |
| 1.01.02.050 | 18.621,00                   | -18.621,00                  |                       |                             |                             | 2.633,24  |            | 2.633,24                    | 2.633,24          |                             | 56.254,24    | 22.444,68    | 33.809,56             | 3.290,98   |
| 1.01.02.051 | 7.678,73                    | -6.970,14                   | 708,59                | 708,59                      |                             |           | 708,59     | 708,59                      | 708,59            |                             | 55.441,25    | 16.820,88    | 38.620,37             | 3.403,91   |
|             | 26.299,73                   | -25.591,14                  | 708,59                | 708,59                      |                             | 93.834,85 | -20.820,89 | 72.913,96                   | 24.979,83         | 48.336,93                   | 2.269.446,58 | 1.964.088,71 | 305.358,87            | 112.911,45   |
| 1.01.03.    |                             |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             |              |              |                       |  |
| 1.01.03.001 |                             |                             |                       |                             |                             | 5.908,96  | -329,50    | 5.579,45                    | 5.579,45          |                             | 29.749,29    | 17.350,76    | 12.398,53             | 2.410,56   |
| 1.01.03.003 |                             |                             |                       |                             |                             | 9.870,34  |            | 9.870,34                    | 9.870,34          |                             | 19.768,40    | 18.864,47    | 903,93                | 18,16  |
| 1.01.03.004 |                             |                             |                       |                             |                             | 134,12    |            | 134,12                      | 134,12            |                             | 4.829,89     | 885,89       | 3.943,94              | 150,52   |
| 1.01.03.005 |                             |                             |                       |                             |                             | 5.234,33  |            | 5.234,33                    | 3.519,14          | 1.715,19                    | 5.234,33     | 3.519,14     | 1.715,19              | 1.715,19   |
| 1.01.03.006 |                             |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             | 1.052,26     |              | 1.052,26              |  |
| 1.01.03.009 |                             |                             |                       |                             |                             | 12.100,00 |            | 12.100,00                   | 12.100,00         |                             | 28.900,00    | 12.100,00    | 16.800,00             | 12.200,00  |
| 1.01.03.010 |                             |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             | 7.719,38     |              | 7.719,38              | 8.623,23   |
| 1.01.03.011 | 315,63                      | -315,63                     |                       |                             |                             | 61.031,99 | -2.280,28  | 58.751,71                   | 52.324,38         | 6.427,33                    | 245.416,02   | 69.055,95    | 176.360,07            | 171.534,83   |
| 1.01.03.012 |                             |                             |                       |                             |                             | 1.750,42  | -342,44    | 1.407,98                    | 1.407,98          |                             | 16.781,24    | 12.868,13    | 3.913,11              | 2.161,38   |
| 1.01.03.014 |                             |                             |                       |                             |                             | 2.538,47  |            | 2.538,47                    |                   | 2.538,47                    | 7.521,86     | 1.339,40     | 6.182,45              | 2.538,47   |
| 1.01.03.016 |                             |                             |                       |                             |                             |           |            |                             |                   |                             | 179,71       | 121,64       | 58,07                 |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | SPESA        |              |                  |              |                   |              |                         |   |            |         |
|--------------|----------|--|--------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------|---|------------|---------|
|              |          |  | Previsioni   |              | Somme impegnate  |              | Totale impegni    |              | Impegni di stanziamento |   | differenza |         |
|              |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a-b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | (d+e)        | f                       | g | h          | (b-f-g) |
| 1            | 2        |  | a            | b            | c                | d            | e                 | f            | g                       | h |            |         |
| 1.01.02.046  |          | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 8.023,75     | 8.023,75     |                  | 4.674,90     |                   | 4.674,90     |                         |   | 3.348,85   |         |
| 1.01.02.050. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                    | 50.000,00    | 50.000,00    |                  | 19.811,44    | 3.290,98          | 23.102,42    |                         |   | 28.897,58  |         |
| 1.01.02.051. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     | 53.440,00    | 63.703,52    | -10.263,52       | 16.112,09    | 3.403,91          | 19.516,00    |                         |   | 44.187,52  |         |
|              |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                | 2.169.991,91 | 2.186.250,00 | -16.258,49       | 1.939.509,88 | 64.574,52         | 2.004.084,28 |                         |   | 178.165,90 |         |
| 1.01.03.     |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |              |              |                  |              |                   |              |                         |   |            |         |
| 1.01.03.001  |          | Spese d'ufficio  | 23.821,68    | 28.709,68    | -4.788,00        | 11.771,31    | 2.410,56          | 14.181,87    |                         |   | 14.527,81  |         |
| 1.01.03.003  |          | Spese postali e telegrafiche   | 2.304,72     | 12.372,58    | -10.067,86       | 8.984,13     | 18,16             | 9.012,29     |                         |   | 3.360,29   |         |
| 1.01.03.004  |          | Spese di consumo telefonico  | 8.458,20     | 6.037,29     | 2.420,91         | 751,77       | 150,52            | 902,29       |                         |   | 5.135,00   |         |
| 1.01.03.005  |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |              |              |                  |              |                   |              |                         |   |            |         |
| 1.01.03.006  |          | Acquisito di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                     | 1.315,32     | 1.315,32     |                  |              |                   |              |                         |   | 1.315,32   |         |
| 1.01.03.009  |          | Spese per pubblicità   | 21.000,00    | 21.000,00    |                  |              | 12.200,00         | 12.200,00    |                         |   | 8.600,00   |         |
| 1.01.03.010  |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 7.599,31     | 8.623,23     | -1.034,92        |              | 8.623,23          | 8.623,23     |                         |   |            |         |
| 1.01.03.011  |          | Spese per software e servizi informatici   | 99.202,23    | 204.093,49   | -104.891,26      | 16.731,57    | 165.107,50        | 181.839,07   |                         |   | 22.254,42  |         |
| 1.01.03.012  |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 13.009,53    | 17.782,53    | -4.754,00        | 11.480,15    | 2.161,36          | 13.621,51    |                         |   | 4.141,02   |         |
| 1.01.03.014  |          | Premi di Assicurazione   | 7.599,31     | 5.887,23     | 1.701,08         | 1.339,40     |                   | 1.339,40     |                         |   | 4.547,83   |         |
| 1.01.03.016  |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 377,20       | 224,64       | 152,56           | 121,64       |                   | 121,64       |                         |   | 103,00     |         |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |            |           |           |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|--------|----------------|---|------------|-----------|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                        |                | Gestione di Cassa |            |           |        |                |   |            |           |           |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                        |                | Propri e derivati |            |           |        |                | Differenza (u - v)                                      | Previsioni | Pagamenti |           |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (dotazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati | Finali (r - s) |   |            |           |           |
| 1           | i                           | l          | m                  | n                      | o              | p                 | q          | r         | s      | t              | u   | v          | w         | x         |
| 1.01.02.002 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 388.428,79  | 384.734,68 | 3.694,11  |           |
| 1.01.02.011 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 284.182,47  | 269.905,29 | 15.277,18 | 54,17     |
| 1.01.02.012 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 208.734,77  | 205.377,78 | 3.356,99  | 55,34     |
| 1.01.02.013 |                             |            |                    |                        |                | 1.352,17          |            | 1.352,17  |        |                | 2.768,77  | 1.352,17   | 1.416,60  | 1.137,94  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                    |                        |                | 403,74            |            | 403,74    |        |                | 11.869,50   | 2.685,25   | 9.184,25  | 7.484,00  |
| 1.01.02.016 |                             |            |                    |                        |                | 3.899,45          |            | 3.899,45  |        |                | 8.038,45  | 3.899,45   | 4.140,00  | 3.897,22  |
| 1.01.02.018 |                             |            |                    |                        |                | 5.670,54          |            | 5.670,54  |        |                | 44.310,54   | 20.744,69  | 23.565,85 | 4.890,14  |
| 1.01.02.019 |                             |            |                    |                        |                | 8.000,26          | -3.479,37  | 4.520,89  |        |                | 33.960,25   | 17.784,52  | 16.175,73 | 4.275,70  |
| 1.01.02.020 |                             |            |                    |                        |                | 5.390,42          |            | 5.390,42  |        |                | 10.680,42   | 5.390,42   | 5.290,00  | 5.078,17  |
| 1.01.02.041 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 40.979,32   | 39.099,96  | 1.879,36  | 1.870,64  |
| 1.01.02.042 |                             |            |                    |                        |                | 66.487,04         | -18.150,11 | 48.336,93 |        |                | 265.756,26  | 174.109,20 | 91.647,08 | 73.496,97 |
| 1.01.02.043 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 6.318,78  | 6.318,78   |           |           |
| 1.01.02.044 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 207.306,50  | 193.939,05 | 13.367,54 |           |
| 1.01.02.045 |                             |            |                    |                        |                |                   |            |           |        |                | 8.028,50  | 4.953,23   | 3.075,27  | 3.975,27  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice       | Denominazione   | Previsioni |            | Somme impegnate       |            |                      | Totale Impegni<br>(d + e) | Impegni di<br>Stanziamiento | differenza<br>(b - f - g) |
|--------------|---|------------|------------|-----------------------|------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|              |   | Iniziali   | Definitive | Differenza<br>(a - b) | Pagata     | Rimaste da<br>Pagare |                           |                             |                           |
|              |   | a          | b          | c                     | d          | e                    | f                         | g                           | h                         |
| 1            | 2   |            |            |                       |            |                      |                           |                             |                           |
| 1.01.02.002  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                | 407.394,87 | 388.428,79 | 18.966,08             | 384.734,68 |                      | 384.734,68                |                             | 3.664,11                  |
| 1.01.02.011. | Imposte e contributi previd.ii, assist.ii ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  | 284.182,47 | 284.182,47 |                       | 288.908,29 | 54,17                | 288.959,46                |                             | 15.223,01                 |
| 1.01.02.012. | Imposte e contributi previd.ii, assist.ii ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 206.024,98 | 208.734,77 | -2.709,79             | 205.377,78 | 55,34                | 205.433,12                |                             | 3.301,65                  |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13              | 1.421,63   | 1.416,60   | 5,03                  |            | 1.137,94             | 1.137,94                  |                             | 278,66                    |
| 1.01.02.014  | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 11.465,76  | 11.485,76  |                       | 2.281,51   | 7.484,00             | 9.765,51                  |                             | 1.700,25                  |
| 1.01.02.016  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 4.140,00   | 4.140,00   |                       |            | 3.887,22             | 3.887,22                  |                             | 242,78                    |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                      | 38.640,00  | 38.640,00  |                       | 15.074,15  | 4.880,14             | 19.964,29                 |                             | 18.675,71                 |
| 1.01.02.019  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 39.980,00  | 25.980,00  | 14.000,00             | 13.263,64  | 4.275,70             | 17.539,34                 |                             | 8.420,66                  |
| 1.01.02.020  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                   | 5.280,00   | 5.280,00   |                       |            | 5.078,17             | 5.078,17                  |                             | 210,83                    |
| 1.01.02.041  | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Techn. 1°/3° liv.                                  | 40.979,32  | 40.979,32  |                       | 39.069,96  | 1.870,64             | 40.970,60                 |                             | 8,72                      |
| 1.01.02.042  | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 199.269,24 | 199.269,24 |                       | 174.109,20 | 25.160,04            | 199.269,24                |                             |                           |
| 1.01.02.043  | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Techn. 1°/3° liv.                                  | 6.318,78   | 6.318,78   |                       | 6.318,78   |                      | 6.318,78                  |                             |                           |
| 1.01.02.044  | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 177.060,30 | 207.306,58 | -30.256,28            | 193.939,05 |                      | 193.939,05                |                             | 13.367,54                 |
| 1.01.02.045  | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 8.928,50   | 8.928,50   |                       | 4.953,23   | 3.975,27             | 8.928,50                  |                             |                           |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |               |                       |                             |                   |              |                   |              |              |                   |               |               |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + i) |
|-------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------------|--|
|             | di stanziamento e ripartiti |               |                       | Gestione dei Residui 2013   |                   |              | Propri e derivati |              |              | Gestione di Cassa |               |               |                       |  |
|             | iniziali                    | Variazioni    | Definitivi<br>(i + l) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali<br>(r - s) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza<br>(u - v) |  |
| 1           | 1.821.280,76                | -1.800.886,80 | 20.393,96             | 20.363,96                   | 0,00              | 2.048.530,90 | -243.254,90       | 1.768.676,00 | 1.463.827,72 | 302.748,28        | 19.327.437,83 | 13.231.340,99 | 6.096.096,84          | 2.716.727,23   |
| 2.01.02.    | 158.042,36                  | -158.029,40   |                       |                             |                   |              |                   |              |              |                   | 158.029,40    |               | 158.029,40            |  |
| 2.01.02.001 | 12,96                       | -12,96        |                       |                             |                   |              |                   |              |              |                   |               |               |                       |  |
| 2.01.02.004 | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00         | 0,00              | 158.029,40    | 0,00          | 158.029,40            | 0,00   |
| 1.01.02.001 | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00         | 0,00              | 158.029,40    | 0,00          | 158.029,40            | 0,00   |
|             |                             |               |                       |                             |                   |              |                   |              |              |                   | 627.461,91    | 590.853,86    | 36.607,83             |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA         |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|-------------|----------|---|---------------|---------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|--------------|------|---------------------------|------|------|
|             |          |   | Previsioni    |               |                       | Somme impegnate |                      |                           |                                 | Totale impegni |              |      | differenza<br>(b - f - g) |      |      |
|             |          |   | iniziali      | Definitive    | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale impegni<br>(d + e) | Impegni di<br>Stanziamen-<br>to | g              | h            |      |                           |      |      |
| a           | b        | c   | d             | e             | f                     | g               | h                    |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 1           | 2        | <b>SOSTITUTIVI</b>  |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|             |          | Totale generale 1. - TITOLO I -<br>USCITE CORRENTI                    | 16.431.239,97 | 18.245.825,12 | -1.814.585,15         | 11.767.413,27   | 2.413.978,95         | 14.181.392,22             | 0,00                            | 0,00           | 4.064.432,90 |      |                           |      |      |
|             |          | <b>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO<br/>CAPITALE</b>                    |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|             |          | <b>2.01. - INVESTIMENTI</b>   |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 2.01.02.    |          | <b>ACQUISIZIONE DI<br/>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>                  |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 2.01.02.001 |          | Acquisti di impianti, attrezzature e<br>macchinari                    |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 2.01.02.004 |          | Macchine d'ufficio  |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|             |          | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI<br>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE        | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                            | 0,00           | 0,00         | 0,00 | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|             |          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>                                    | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                            | 0,00           | 0,00         | 0,00 | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|             |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II<br/>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>    | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                            | 0,00           | 0,00         | 0,00 | 0,00                      | 0,00 | 0,00 |
|             |          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI<br/>FORMATIVI</b>                | 16.431.239,97 | 18.245.825,12 | -1.814.585,15         | 11.767.413,27   | 2.413.978,95         | 14.181.392,22             | 0,00                            | 0,00           | 4.064.432,90 |      |                           |      |      |
|             |          | <b>94. - LIFE/LONG LEARNING</b>                                       |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
|             |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 1.01.02.    |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN<br/>ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>            |               |               |                       |                 |                      |                           |                                 |                |              |      |                           |      |      |
| 1.01.02.001 |          | Stipendi ed altri assegni fissi al<br>personale a tempo indeterminato | 627.461,91    | 627.461,91    |                       | 590.653,98      |                      | 590.653,98                |                                 |                | 36.807,93    |      |                           |      |      |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTORALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                     |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |
|-------------|---------------------------|-------------|----------------------|-----------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013 |             |                      | di stanziamento e ripartiti |                |            | Propri e derivati |            |            | Gestione di Cassa |              |              | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | iniziali                  | Variazioni  | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)    | Provisioni   | Pagamenti    |                    |   |
|             | l                         | l           | m                    | n                           | o              | p          | q                 | r          | s          | t                 | u            | v            | w                  | x   |
| 1           |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 72.576,11    | 68.847,51    | 3.728,60           | 568,95  |
| 1.02.05.    |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.02.05.001 |                           |             |                      |                             |                | 773,58     |                   | 773,58     |            | 773,58            | 112.035,27   | 52.835,91    | 58.199,36          | 79.145,74   |
| 1.02.06.    |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.02.06.002 |                           |             |                      |                             |                | 773,58     |                   | 773,58     |            | 773,58            | 112.035,27   | 52.835,91    | 58.199,36          | 79.145,74   |
| 1.02.06.005 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |              |              |                    |   |
|             | 509.320,20                | -509.320,20 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00           | 429.909,59 | 0,00              | 429.909,59 | 389.135,00 | 40.773,58         | 2.869.400,43 | 1.745.524,24 | 1.234.876,19       | 1.276.775,60  |
| 1.03.01.    |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.03.01.001 | 38,54                     | -38,54      |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 279.373,80   | 251.777,08   | 27.596,74          |   |
| 1.03.01.002 | 38,54                     | -38,54      |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 184.387,06   | 146.576,71   | 18.790,34          | 834,33  |
|             | 38,54                     | -38,54      | 0,00                 | 0,00                        | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 443.730,86   | 397.353,77   | 46.377,08          | 834,33  |
|             | 38,54                     | -38,54      | 0,00                 | 0,00                        | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 443.730,86   | 397.353,77   | 46.377,08          | 834,33  |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

|             |          | SPESA  |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
|-------------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
|             |          | Gestione della Competenza 2013   |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
| Codice      | Capitolo | Denominazione  | Previsioni   |              | Somme impegnate    |              |                   | differenza (b - f - g) |                        |                         |
|             |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare |                        | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento |
|             |          |  | a            | b            | c                  | d            | e                 | f                      | g                      | h                       |
| 1           |          | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  | 82.576,11    | 72.576,11    | -10.000,00         | 88.847,51    | 560,95            | 69.406,46              |                        | 3.167,85                |
| 1.02.05.    |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
| 1.02.05.001 |          | Restituzione e rimborsi diversi  |              | 131.208,07   | -131.208,07        | 52.835,91    | 78.372,16         | 131.208,07             |                        |                         |
| 1.02.06.    |          | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |              | 131.208,07   | -131.208,07        | 52.835,91    | 78.372,16         | 131.208,07             |                        | 0,00                    |
| 1.02.06.002 |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
|             |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  | 93.835,58    | 93.835,58    |                    |              |                   |                        |                        | 93.835,58               |
| 1.02.06.006 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 55.408,89    | 57.267,11    | -1.858,22          |              |                   |                        |                        | 57.267,11               |
|             |          | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 149.244,47   | 151.102,69   | -1.858,22          |              |                   |                        |                        | 151.102,69              |
|             |          | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI  | 3.648.322,28 | 4.009.554,67 | -361.232,39        | 1.358.389,24 | 1.238.002,82      | 2.692.391,26           | 0,00                   | 1.417.163,31            |
| 1.03.01.    |          | 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                                |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
|             |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |              |              |                    |              |                   |                        |                        |                         |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 269.078,41   | 279.335,26   | -10.256,85         | 251.777,06   |                   | 251.777,06             |                        | 27.558,20               |
| 1.03.01.002 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 158.071,75   | 164.357,05   | -5.285,30          | 145.576,71   | 934,33            | 146.511,04             |                        | 17.846,01               |
|             |          | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 427.150,16   | 443.692,31   | -16.542,15         | 397.353,77   | 934,33            | 398.298,10             |                        | 45.404,21               |
|             |          | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                         | 427.150,16   | 443.692,31   | -16.542,15         | 397.353,77   | 934,33            | 398.298,10             | 0,00                   | 45.404,21               |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               |               |                    |               |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                      |                          |                | Proprie derivati |              |             |              | Gestione di Cassa |               |               | Differenza (u - v) | Previsioni    | Pagamenti    |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                      | Utilizzati (derivazioni) |                | Finali           |              | Pagati      |              | Finali (r - s)    |               | Finanziamenti |                    |               |              |   |
| Initiali    | Variations                  | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Initiali         | Variations   | Finali      | Pagati       | Finali (r - s)    | Finanziamenti |               | Pagamenti          | Finanziamenti | Pagamenti    |   |
| Codice      | i                           | i                    | m                        | n              | o                | p            | q           | r            | s                 | t             | u             | v                  | w             | x            |   |
| 1           |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               |               |                    |               |              |   |
| 1.01.03.058 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 5.375,04      |                    |               | 5.375,04     |   |
| 1.01.03.060 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 6.800,00      |                    |               | 6.800,00     |   |
| 1.01.03.061 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 20.005,87     |                    |               | 20.005,87    |   |
| 1.01.03.062 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 67.693,02     | 39.693,17          |               | 11.082,45    |   |
| 1.01.03.063 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 155.982,00    | 4.008,12           |               | 50.244,42    |   |
| 1.01.03.064 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 41.032,00     | 7.338,65           |               | 18.763,60    |   |
|             | 1.230.987,74                | -1.211.653,25        | 19.254,48                | 19.254,48      |                  | 1.108.245,98 | -247.125,12 | 851.120,77   | 785.679,02        | 165.441,75    | 5.982.991,98  | 2.744.791,17       |               | 1.131.564,48 |   |
|             | 1.311.922,04                | -1.291.538,06        | 20.383,98                | 20.383,98      | 0,00             | 1.620.022,32 | -283.254,90 | 1.336.767,42 | 1.074.792,72      | 261.974,70    | 15.903.306,55 | 11.088.462,98      |               | 1.439.017,30 |   |
| 1.02.01.    |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               |               |                    |               |              |   |
| 1.02.01.003 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 2.785.789,05  | 1.623.840,82       |               | 1.197.068,91 |   |
| 1.02.01.008 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               |               |                    |               |              |   |
|             | 509.320,20                  | -509.320,20          |                          |                |                  | 428.135,00   |             | 428.135,00   | 388.135,00        | 40.000,00     |               |                    |               |              |   |
|             | 509.320,20                  | -509.320,20          |                          |                |                  | 428.135,00   |             | 428.135,00   | 388.135,00        | 40.000,00     | 2.785.789,05  | 1.623.840,82       |               | 1.197.068,91 |   |
| 1.02.04.    |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               |               |                    |               |              |   |
| 1.02.04.001 |                             |                      |                          |                |                  |              |             |              |                   |               | 72.576,11     | 68.847,51          |               | 560,95       |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Capitolo                        |  | SPESA         |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|---------------------------------|--|---------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Gestione della Competenza 2013  |  | Previsioni    |               |                    |               |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |  |
| Codice                          | Denominazione  | iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|                                 |  | a             | b             | c                  | d             | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1                               | 2  |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.063                     | Manut. ordin. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618/623  | 6.718,80      | 6.718,80      |                    |               |                   |                        |                         | 6.718,80               |  |  |
| 1.01.03.060                     | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici  | 8.500,00      | 8.500,00      |                    |               |                   |                        |                         | 8.500,00               |  |  |
| 1.01.03.061                     | Utenze e canoni per acque  | 8.618,59      | 21.209,59     | -12.391,00         |               |                   |                        |                         | 21.209,59              |  |  |
| 1.01.03.062                     | Spese per energia elettrica  | 8.527,52      | 79.068,52     | -70.541,00         | 39.693,17     | 11.062,45         | 50.775,52              |                         | 28.292,90              |  |  |
| 1.01.03.063                     | Publicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione  | 224.820,00    | 287.464,00    | -62.644,00         | 4.008,12      | 50.244,42         | 54.252,54              |                         | 233.211,46             |  |  |
| 1.01.03.064                     | Spese per traduzioni e interpretato  | 26.780,00     | 77.064,00     | -50.284,00         | 7.338,65      | 18.763,60         | 26.102,25              |                         | 50.961,75              |  |  |
|                                 | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  | 3.268.459,45  | 4.230.661,70  | -962.402,25        | 1.959.112,15  | 946.122,73        | 2.925.234,88           |                         | 1.305.626,82           |  |  |
|                                 | Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO   | 12.354.767,53 | 13.792.578,24 | -1.437.810,71      | 10.613.676,26 | 1.177.042,60      | 11.190.712,86          | 0,00                    | 2.601.865,38           |  |  |
| <b>1.02. - INTERVENTI/ALTRI</b> |  |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01.                        | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI   |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01.003                     | Spese per studi, indagini e rilevazioni  | 3.436.501,70  | 3.654.667,70  | -218.166,00        | 1.234.705,82  | 1.157.068,91      | 2.391.774,73           |                         | 1.262.862,97           |  |  |
| 1.02.01.008                     | EX IAS 307 - Spese per: indagini, studi e ricerche. Spese per consulenza e contratti di collaborazione tecnico professionale in ambito di ricerca scientifica ed incarichi ex art. 13 DPCM 31-5-01 |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                                 | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI   | 3.436.501,70  | 3.654.667,70  | -218.166,00        | 1.234.705,82  | 1.157.068,91      | 2.391.774,73           |                         | 1.262.862,97           |  |  |
| 1.02.04.                        | ONERI TRIBUTARI  |               |               |                    |               |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.04.001                     | Imposte e tasse  | 62.576,11     | 72.576,11     | -10.000,00         | 66.847,61     | 660,96            | 69.408,46              |                         | 3.167,65               |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | Gestione di Cassa |                             | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |           |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|---|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                    |                             | Proprie derivati |                             | Gestione di Cassa |                             |            |                             |                   |                             |   |           |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                    | di stanziamento e ripartiti |                  | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |   |           |
|             | iniziali                    | variazioni                  | definitivi (l + l) | utilizzati (derivazioni)    | finali (m - n)   | iniziali                    | variazioni        | finali                      | pagati     | finali (r - s)              | previsioni        | pagamenti                   | differenza (u - v)                                      |           |
|             | i                           | i                           | m                  | n                           | o                | p                           | q                 | r                           | s          | t                           | u                 | v                           | w   | x         |
| 1           | 270.541,22                  | -259.696,60                 | 10.844,62          | 10.844,62                   |                  | 55.469,89                   | -11.292,64        | 44.177,35                   | 44.177,35  |                             | 502.611,11        | 85.183,74                   | 417.427,37  | 24.284,86 |
| 1.01.03.018 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             |                   |                             |   |           |
| 1.01.03.018 | 4.166,38                    | -2.936,39                   | 1.229,99           | 1.229,99                    |                  | 154.568,94                  | -7.425,46         | 147.144,48                  | 147.082,88 | 61,60                       | 4.527,50          | 440,00                      | 4.087,50  |           |
| 1.01.03.024 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             |                   |                             |   |           |
| 1.01.03.026 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | 1.668,68          |                             | 1.668,68  |           |
| 1.01.03.027 |                             |                             |                    |                             |                  | 3.728,62                    |                   | 3.728,62                    | 3.728,62   |                             | 3.728,62          | 3.728,62                    |   |           |
| 1.01.03.028 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | 4.430,68          |                             | 4.430,68  | 1.236,26  |
| 1.01.03.029 |                             |                             |                    |                             |                  | 20.990,85                   |                   | 20.990,85                   | 20.990,85  |                             | 166.828,58        | 117.798,27                  | 49.030,31   | 19.506,04 |
| 1.01.03.031 |                             |                             |                    |                             |                  | 12.899,50                   | -300,67           | 12.598,83                   | 12.386,69  | 212,14                      | 104.376,89        | 72.605,06                   | 31.771,83   | 43.919,96 |
| 1.01.03.032 |                             |                             |                    |                             |                  | 32.187,79                   | -212,62           | 31.975,17                   | 31.723,72  | 251,45                      | 248.898,74        | 142.532,58                  | 106.366,16  | 87.909,20 |
| 1.01.03.034 |                             |                             |                    |                             |                  | 70.492,57                   |                   | 70.492,57                   | 69.448,71  | 1.043,86                    | 89.941,54         | 69.448,71                   | 20.492,83   | 17.269,93 |
| 1.01.03.035 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | 5.531,15          | 78,28                       | 5.452,86  | 4.832,39  |
| 1.01.03.037 |                             |                             |                    |                             |                  | 11.537,48                   |                   | 11.537,48                   | 11.537,48  |                             | 594,71            | 20,66                       | 574,05  | 20,66     |
| 1.01.03.038 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | 52.911,40         | 25.735,21                   | 27.176,19   | 11.147,56 |
| 1.01.03.041 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             | 1.668,68          |                             | 1.668,68  |           |
| 1.01.03.042 |                             |                             |                    |                             |                  |                             |                   |                             |            |                             |                   |                             |   |           |
| 1.01.03.049 | 618.823,38                  | -618.755,28                 | 68,10              | 68,10                       |                  | 336.378,66                  | -221.964,56       | 114.414,30                  | 114.414,30 |                             | 1.002.645,47      | 114.414,30                  | 888.231,17  |           |
| 1.01.03.051 |                             |                             |                    |                             |                  | 274,70                      |                   | 274,70                      | 274,70     |                             | 7.283,23          | 1.768,12                    | 5.515,11  | 763,46    |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA        |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
|-------------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|--|--|
|             |          |  | Previsioni   |              |                    |              |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |  |  |  |
|             |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |  |  |
| a           | b        | c  | d            | e            | f                  | g            | h                 |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1           | 2        |  |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 439.645,00   | 413.689,80   | 25.945,20          | 41.009,39    | 24.284,86         | 65.291,25              | 348.408,55              |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a convegni, congressi, seminari e convegni                                | 15.455,00    | 13.055,00    | 2.400,00           | 440,00       |                   | 440,00                 | 12.615,00               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 1.575.004,84 | 1.687.015,80 | -112.010,96        | 1.463.940,96 | 154.828,44        | 1.618.770,40           | 68.245,40               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso propri        | 2.085,85     | 2.085,85     |                    |              |                   |                        | 2.085,85                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.027 |          | Manutenzione ordinaria immobili in proprietà   |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 2.085,85     | 4.847,85     | -2.762,00          |              | 1.236,26          | 1.236,26               | 3.611,59                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 125.152,17   | 189.868,17   | -64.716,00         | 96.807,42    | 18.506,04         | 116.313,46             | 53.554,71               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 100.121,73   | 113.971,73   | -13.850,00         | 60.210,37    | 43.707,82         | 103.928,19             | 10.045,54               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.032 |          | Pulizia  | 155.188,68   | 270.238,68   | -115.050,00        | 110.803,86   | 87.657,75         | 198.461,61             | 71.772,07               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, traslocchi e facchinaggio   | 20.858,71    | 23.620,71    | -2.762,00          |              | 16.226,07         | 16.226,07              | 7.394,64                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 1.042,95     | 5.739,74     | -4.696,79          | 78,26        | 4.832,39          | 4.910,65               | 828,09                  |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.037 |          | Accertamenti sanitari  | 848,58       | 848,58       |                    | 20,66        |                   | 41,32                  | 808,27                  |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.038 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 41.717,40    | 51.717,40    | -10.000,00         | 14.187,73    | 11.147,56         | 25.345,29              | 26.372,11               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.041 |          | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  | 2.085,85     | 2.085,85     |                    |              |                   |                        | 2.085,85                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.042 |          | Oneri per la sicurezza su appalti per servizi  |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.049 |          | Collaborazioni ed esperti  | 94.886,46    | 94.886,46    |                    |              |                   |                        | 94.886,46               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.051 |          | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet  | 8.760,68     | 8.760,68     |                    | 1.483,42     | 763,46            | 2.258,88               | 6.503,78                |                        |  |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                    |                                  |            |                   |            |            |                |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |
|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------|----------------------------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|---|--------------|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |             |                    |                                  |            | Proprie derivati  |            |            |                |              |   |              |                    |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |             |                    |                                  |            | Gestione di Cassa |            |            |                |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |
|             | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (f + l) | Utilizzati (derivazioni) (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni   |   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |
| 1           | l                           | i           | m                  | n                                | p          | q                 | r          | s          | t              | u            | v   | w            | x                  |
| 1.01.02.057 | 81.914,30                   | -79.894,81  | 1.129,49           | 1.129,49                         | 421.776,43 | -36.129,78        | 385.646,65 | 289.113,70 | 96.532,95      | 8.820.894,67 | 8.343.671,81  | 1.577.132,86 | 397.452,82         |
| 1.01.03.    |                             |             |                    |                                  |            |                   |            |            |                |              |   |              |                    |
| 1.01.03.001 | 15.378,60                   | -15.378,60  |                    |                                  | 7.440,60   | -167,96           | 7.272,64   | 7.272,64   |                | 73.992,67    | 27.065,28   | 46.927,39    | 8.314,07           |
| 1.01.03.003 | 11.740,04                   | -11.740,04  |                    |                                  | 4.317,26   |                   | 4.317,26   | 4.317,26   |                | 28.561,00    | 6.140,33  | 22.420,67    |                    |
| 1.01.03.004 |                             |             |                    |                                  | 538,82     |                   | 538,82     | 538,82     |                | 26.578,65    | 3.412,73  | 23.165,92    | 578,95             |
| 1.01.03.005 |                             |             |                    |                                  | 21.573,83  |                   | 21.573,83  | 14.537,81  | 7.036,02       | 21.573,83    | 14.537,81   | 7.036,02     | 7.036,02           |
| 1.01.03.006 | 5.000,00                    | -5.000,00   |                    |                                  |            |                   |            |            |                | 5.800,00     |   | 5.800,00     |                    |
| 1.01.03.008 | 20.000,00                   | -20.000,00  |                    |                                  |            |                   |            |            |                | 20.000,00    |   | 20.000,00    |                    |
| 1.01.03.009 |                             |             |                    |                                  |            |                   |            |            |                | 8.000,00     |   | 8.000,00     |                    |
| 1.01.03.010 |                             |             |                    |                                  |            |                   |            |            |                | 39.833,73    |   | 39.833,73    | 33.879,69          |
| 1.01.03.011 | 95.420,29                   | -95.420,29  |                    |                                  | 368.840,61 | -6.946,09         | 361.894,52 | 211.665,51 | 160.209,01     | 1.039.993,14 | 257.064,78  | 782.928,36   | 620.967,28         |
| 1.01.03.012 | 80.000,00                   | -80.000,00  |                    |                                  | 7.124,82   | -1.375,73         | 5.748,89   | 5.748,89   |                | 148.145,32   | 49.330,91   | 98.814,41    | 8.289,06           |
| 1.01.03.014 |                             |             |                    |                                  | 10.775,74  | -4.147,97         | 6.627,77   |            | 6.627,77       | 39.661,47    | 5.144,85  | 34.516,62    | 6.627,77           |
| 1.01.03.016 |                             |             |                    |                                  |            |                   |            |            |                | 1.161,26     | 464,38  | 696,88       |                    |
| 1.01.03.017 | 109.637,83                  | -102.726,05 | 7.111,78           | 7.111,78                         | 79.104,11  | 6.708,56          | 85.812,69  | 85.812,69  |                | 188.941,94   | 65.812,69   | 103.129,25   |                    |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                |            |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + f) |            |
|-------------|-----------------------------|---|--------------------------|--------|--------------------|------------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------|------------|-----------------------|--|------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |   |                          |        |                    |            | Propri e derivati |            |            | Gestione di Cassa |                |            | Differenza<br>(u - v) |  |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |   | Utilizzati (derivazioni) |        | Finanziati (m - n) |            | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati            | Finali (r - s) | Previsioni |                       |  | Pagamenti  |
| 1           | l                           | i | m                        | n      | o                  | p          | q                 | r          | s          | t                 | u              | v          | w                     | x  |            |
| 1.01.02.018 | 20,14                       |   | -20,14                   |        |                    | 19.659,21  | -487,39           | 19.171,82  | 19.171,82  |                   |                | 175.904,24 | 76.644,77             | 99.259,47  | 20.581,72  |
| 1.01.02.019 |                             |   |                          |        |                    | 16.508,69  |                   | 16.508,69  | 16.508,69  |                   |                | 143.028,69 | 57.411,57             | 85.617,12  | 14.087,08  |
| 1.01.02.020 |                             |   |                          |        |                    | 20.420,50  |                   | 20.420,50  | 20.420,50  |                   |                | 41.810,50  | 20.420,50             | 21.390,00  | 20.463,59  |
| 1.01.02.040 |                             |   |                          |        |                    | 36.409,28  | -11.409,28        | 25.000,00  | 25.000,00  | 25.000,00         |                | 140.168,79 |                       | 140.168,79   | 25.000,00  |
| 1.01.02.041 |                             |   |                          |        |                    | 16.381,27  |                   | 16.381,27  | 16.381,27  |                   |                | 258.777,94 | 250.316,80            | 8.461,14   | 6.706,31   |
| 1.01.02.042 | 188,08                      |   | -188,08                  |        |                    | 260.333,87 | -23.987,48        | 236.366,39 | 236.366,39 | 83.332,85         |                | 864.413,65 | 787.059,94            | 167.354,71   | 137.695,52 |
| 1.01.02.043 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 186.445,46 | 176.769,49            | 11.675,97  |            |
| 1.01.02.044 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 440.122,78 | 416.973,67            | 23.149,11  |            |
| 1.01.02.045 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 28.156,05  | 2.683,35              | 26.472,70  | 26.472,70  |
| 1.01.02.046 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 17.525,43  | 1.008,21              | 16.519,22  |            |
| 1.01.02.050 | 24.319,43                   |   | -23.617,15               | 702,28 |                    | 3.892,57   | 702,28            | 4.594,85   | 4.594,85   |                   |                | 165.011,15 | 44.417,48             | 120.593,67   | 1.646,07   |
| 1.01.02.051 | 55.922,42                   |   | -55.495,21               | 427,21 |                    | 18.182,13  | 105,38            | 18.287,51  | 18.287,51  |                   |                | 223.808,75 | 62.513,27             | 161.295,48   | 5.995,07   |
| 1.01.02.052 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 13.698,26  | 3.069,56              | 10.629,70  | 128,45     |
| 1.01.02.053 |                             |   |                          |        |                    |            |                   |            |            |                   |                | 12.288,28  | 2.717,51              | 9.580,76   | 1.026,28   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo   | Denominazione   | SPESA                          |                   |                        |            |           |            |                   |   |                |  |                         |
|-------------|------------|---|--------------------------------|-------------------|------------------------|------------|-----------|------------|-------------------|---|----------------|--|-------------------------|
|             |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                   |                        |            |           |            |                   |   |                |  |                         |
|             |            |   | Previsioni                     |                   | Somme impegnate        |            | Pagate    |            | Rimaste da pagare |   | Totale impegni |  | Impegni di stanziamento |
| iniziali    | definitive | Differenza (a - b)  | Pagate                         | Rimaste da pagare | Totale impegni (d + e) | f          | g         | h          |                   |   |                |  |                         |
|             |            |   | a                              | b                 | c                      | d          | e         | f          | g                 | h |                |  |                         |
| 1           | 2          |   |                                |                   |                        |            |           |            |                   |   |                |  |                         |
| 1.01.02.018 |            | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                        | 152.880,00                     | 152.240,00        | -3.360,00              | 57.472,95  | 20.591,72 | 76.064,67  |                   |   | 76.064,67      |  | 76.175,33               |
| 1.01.02.019 |            | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                          | 143.987,00                     | 126.520,00        | 17.447,00              | 40.802,88  | 14.087,08 | 54.989,96  |                   |   | 54.989,96      |  | 71.530,04               |
| 1.01.02.020 |            | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                     | 20.830,00                      | 21.350,00         | -460,00                |            | 20.463,59 | 20.463,59  |                   |   | 20.463,59      |  | 926,41                  |
| 1.01.02.040 |            | Treatmento accessorio personale T.I. D/fig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia               | 103.759,51                     | 103.759,51        |                        |            | 6.706,31  | 240.841,84 |                   |   | 240.841,84     |  | 1.754,83                |
| 1.01.02.041 |            | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Techn. 1°/3° liv.                                     | 229.702,07                     | 242.396,67        | -12.694,60             | 233.936,53 | 6.706,31  | 688.369,07 |                   |   | 688.369,07     |  | 5.503,63                |
| 1.01.02.042 |            | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  | 671.547,36                     | 693.891,70        | -22.344,35             | 614.025,50 | 74.362,57 | 176.769,49 |                   |   | 176.769,49     |  | 11.675,97               |
| 1.01.02.043 |            | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Techn. 1°/3° liv.                                     | 186.404,01                     | 188.445,46        | -2.041,45              | 176.769,49 |           | 416.973,67 |                   |   | 416.973,67     |  | 23.148,11               |
| 1.01.02.044 |            | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 382.525,88                     | 440.122,78        | -57.596,90             | 416.973,67 |           | 28.155,05  |                   |   | 28.155,05      |  | 16.519,22               |
| 1.01.02.045 |            | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 29.166,05                      | 29.166,05         |                        | 2.693,35   | 26.472,70 | 1.006,21   |                   |   | 1.006,21       |  | 156.244,37              |
| 1.01.02.046 |            | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°  | 17.128,11                      | 17.525,43         | -396,32                | 1.006,21   |           | 41.468,70  |                   |   | 41.468,70      |  | 166.925,38              |
| 1.01.02.050 |            | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                     | 179.473,87                     | 199.713,07        | -20.239,20             | 39.922,63  | 1.646,07  | 49.810,83  |                   |   | 49.810,83      |  | 16.373,94               |
| 1.01.02.061 |            | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                      | 173.881,90                     | 216.736,21        | -44.854,31             | 44.226,76  | 5.585,07  | 3.195,01   |                   |   | 3.195,01       |  | 13.825,16               |
| 1.01.02.062 |            | Indennità e rimb. spese tras.missioni all'interno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c    | 19.568,95                      | 19.568,95         |                        | 3.068,56   | 128,45    |            |                   |   |                |  |                         |
| 1.01.02.063 |            | Indennità e rimb. spese tras.missioni all'esterno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 19.568,95                      | 17.568,95         | 2.000,00               | 2.717,51   | 1.026,28  | 3.743,79   |                   |   | 3.743,79       |  |                         |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo     | SPESA                     |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|--------------|---------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|              | Gestione dei Residui 2013 |            |                      | Propri e derivati        |                |           | Gestione di Cassa |           |           | Gestione di Cassa |              |              | Differenza (u - v) |   |
| Codice       | iniziali                  | Variazioni | Definitivi (f + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali    | Pagati    | Finali (r - s)    | Provisioni   | Pagamenti    |                    | Differenza (u - v)                                      |
|              | l                         | i          | m                    | n                        | o              | p         | q                 | r         | s         | t                 | u            | v            | w                  | x   |
| 1            | 10.000,00                 | -10.000,00 | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00              | 10.000,00    | 0,00         | 10.000,00          | 0,00  |
| 1.01.02.     |                           |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   |              |              |                    |   |
| 1.01.02.001  | 376,47                    | -376,47    |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   | 3.071.579,32 | 2.821.807,85 | 249.771,47         |   |
| 1.01.02.002  |                           |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   | 1.748.679,02 | 1.595.489,82 | 153.189,20         |   |
| 1.01.02.003  |                           |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   |              |              |                    |   |
| 1.01.02.011. | 187,76                    | -187,76    |                      |                          |                | 9.273,29  | -1.073,28         | 8.200,00  |           | 8.200,00          | 1.345.495,28 | 1.227.935,29 | 117.559,99         | 9.494,69  |
| 1.01.02.012. |                           |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                   |              |              |                    | 161,02  |
| 1.01.02.013  |                           |            |                      |                          |                | 5.021,21  |                   | 5.021,21  | 5.021,21  |                   | 8.399,38     | 5.021,21     | 3.378,17           | 2.713,65  |
| 1.01.02.014  |                           |            |                      |                          |                | 336,45    |                   | 336,45    | 336,45    |                   | 96.672,22    | 6.566,13     | 91.286,09          | 21.919,65   |
| 1.01.02.016  |                           |            |                      |                          |                | 15.357,86 |                   | 15.357,86 | 15.357,86 |                   | 30.802,46    | 15.357,96    | 15.444,50          | 13.763,02   |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA         |               |                    |                 |                   |                        |      | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------------|----------|---|---------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|------|-------------------------|------------------------|
|              |          |   | Previsioni    |               |                    | Somme impegnate |                   |                        |      |                         |                        |
| 1            | 2        |   | Initiali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |      |                         |                        |
|              |          |   | a             | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g    | h                       |                        |
|              |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>  | 0,00          | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00 | 0,00                    |                        |
|              |          | <b>Isola 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                                | 16.863.398,86 | 17.923.020,86 | -1.059.714,00      | 11.150.396,57   | 4.058.398,57      | 15.217.893,24          | 0,00 | 2.705.327,62            |                        |
|              |          | <b>03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>   |               |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |
|              |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |               |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |
|              |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |               |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |
|              |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |               |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                                    | 2.879.797,92  | 3.071.203,01  | -191.405,09        | 2.821.507,95    |                   | 2.821.507,95           |      | 249.386,16              |                        |
| 1.01.02.002  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                      | 1.740.684,90  | 1.748.679,02  | -7.994,12          | 1.595.489,82    |                   | 1.595.489,82           |      | 153.189,20              |                        |
| 1.01.02.003  |          | Trattamento accessorio personale a tempo indeterminato  |               |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indeterminato | 1.270.545,04  | 1.338.034,25  | -65.489,21         | 1.227.935,29    | 1.294,89          | 1.229.229,98           |      | 105.804,27              |                        |
| 1.01.02.012  |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.       | 798.827,90    | 813.407,04    | -14.479,14         | 770.471,43      | 161,02            | 770.632,45             |      | 42.774,59               |                        |
| 1.01.02.013  |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggetta al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                    | 5.562,90      | 3.378,17      | 2.184,73           |                 | 2.713,85          | 2.713,85               |      | 664,52                  |                        |
| 1.01.02.014  |          | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 45.379,27     | 86.535,77     | -41.156,50         | 5.249,88        | 21.919,65         | 27.169,33              |      | 69.366,44               |                        |
| 1.01.02.016  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                           | 14.915,50     | 15.444,50     | -529,00            |                 | 13.763,02         | 13.763,02              |      | 1.681,48                |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                     |             |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              |                |               |                   |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |
|-------------|---------------------------|-------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013 |             |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |              |             |              | Propri e derivati |              |                |               | Gestione di Cassa |                    |   |
|             | Initiali                  | Variazioni  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Initiali     | Variazioni  | Finali       | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti         | Differenza (u - v) |   |
| 1           | 124.943,42                | -124.943,42 | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 3.891.841,00 | -109.482,35 | 3.882.358,65 | 222.525,26        | 3.659.833,39 | 4.766.379,76   | 1.362.946,35  | 3.413.433,41      | 6.717.664,83       |   |
| 1.03.01.    |                           |             |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              |                |               |                   |                    |   |
| 1.03.01.001 |                           |             |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              | 230.641,49     | 209.984,07    | 20.657,42         |                    |   |
| 1.03.01.002 |                           |             |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              | 173.366,37     | 165.873,16    | 7.493,21          |                    |   |
|             |                           |             |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              | 404.007,86     | 375.857,23    | 28.150,63         |                    |   |
|             | 0,00                      | 0,00        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 404.007,86     | 375.857,23    | 28.150,63         | 0,00               |   |
| 2.01.02.    | 582.844,52                | -581.749,88 | 21.094,64          | 21.094,64                | 0,00                        | 5.022.714,89 | -336.275,16 | 4.786.439,73 | 1.002.835,77      | 3.783.603,96 | 18.490.577,74  | 12.162.132,34 | 6.328.445,40      | 7.842.000,63       |   |
| 2.01.02.004 | 10.000,00                 | -10.000,00  |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              | 10.000,00      |               | 10.000,00         |                    |   |
|             | 10.000,00                 | -10.000,00  |                    |                          |                             |              |             |              |                   |              | 10.000,00      |               | 10.000,00         |                    |   |
|             | 10.000,00                 | -10.000,00  | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00         | 0,00        | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 10.000,00      | 0,00          | 10.000,00         | 0,00               |   |





XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni   |              |                       | Somme impegnate |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |                           |
|-------------|----------|---|--------------|--------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|             |          |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           | Impegni di<br>Stanziameto |
| 1           | 2        |   | a            | b            | c                     | d               | e                    | f                         | g                         | h                         |
|             |          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>  |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.01.    |          | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>   | 4.721.797,47 | 4.944.509,25 | -222.711,78           | 1.087.413,26    | 3.056.927,64         | 4.124.340,90              |                           | 820.166,35                |
| 1.02.01.003 |          | Spese per studi, indagini e rilevazioni   |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.01.009 |          | EX IAS 307 - Spese per indagini, studi e ricerche. Spese per consulenze e contratti di collaborazione tecnico professionali in ambito di ricerca scientifica ed incarichi ex art. 13 DPCM 31-5-01 |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
|             |          | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>   | 4.721.797,47 | 4.944.509,25 | -222.711,78           | 1.087.413,26    | 3.056.927,64         | 4.124.340,90              |                           | 820.166,35                |
| 1.02.04.    |          | <b>ONERI TRIBUTARI</b>  |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse   | 58.179,93    | 66.179,93    | -8.000,00             | 63.007,93       | 903,80               | 63.911,83                 |                           | 2.266,30                  |
|             |          | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | 58.179,93    | 66.179,93    | -8.000,00             | 63.007,93       | 903,80               | 63.911,83                 |                           | 2.266,30                  |
| 1.02.05.    |          | <b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>  |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.05.001 |          | Restituzione e rimborsi diversi   |              |              |                       |                 |                      |                           |                           | 0,00                      |
|             |          | <b>Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>  |              |              |                       |                 |                      |                           |                           | 0,00                      |
| 1.02.06.    |          | <b>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>  |              |              |                       |                 |                      |                           |                           |                           |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indeterminato (art. 18 DPR 97/2003)  | 80.565,91    | 80.565,91    |                       |                 |                      |                           |                           | 80.565,91                 |
| 1.02.06.005 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determinato (art. 18 DPR 97/2003)  | 80.190,84    | 80.190,84    |                       |                 |                      |                           |                           | 80.190,84                 |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + l) |               |                    |              |
|----------|-------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|-------------|------------|-------------------|----------------|---|---------------|--------------------|--------------|
|          |             | di stanziamento e ripartiti |             | Gestione dei Residui 2013 |                          | Propri e derivati |              |             |            | Gestione di Cassa |                |   |               |                    |              |
|          |             | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (l + - l)      | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali     | Variazioni  | Finali     | Pagati            | Finali (r - s) | Previsioni  | Pagamenti     | Differenza (u - v) |              |
|          |             | i                           | l           | m                         | n                        | o                 | p            | q           | r          | s                 | t              | u   | v             | w                  | x            |
|          | 1.01.00.002 | 29.298,50                   | -29.298,50  |                           |                          |                   | 27.221,79    | -177,21     | 27.044,58  | 26.829,32         | 215,26         | 266.549,24  | 133.232,02    | 133.317,22         | 84.706,95    |
|          | 1.01.00.004 |                             |             |                           |                          |                   | 59.276,80    |             | 59.276,80  | 2.387,17          | 56.889,63      | 77.154,44   | 2.387,17      | 74.767,27          | 72.615,02    |
|          | 1.01.00.005 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 5.560,31  | 75,32         | 5.484,99           | 4.622,51     |
|          | 1.01.00.007 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 646,00  | 82,64         | 563,36             | 52,40        |
|          | 1.01.00.008 |                             |             |                           |                          |                   | 7.257,44     |             | 7.257,44   | 7.257,44          |                | 54.286,73   | 20.830,13     | 33.456,60          | 10.739,08    |
|          | 1.01.00.041 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 1.551,46  |               | 1.551,46           |              |
|          | 1.01.00.042 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                |   |               |                    |              |
|          | 1.01.00.049 | 24.517,59                   | -24.517,59  |                           |                          |                   | 184.214,85   | -19.270,75  | 164.944,10 | 164.944,10        |                | 283.662,75  | 288.426,85    | -4.764,10          | 15.225,60    |
|          | 1.01.00.051 |                             |             |                           |                          |                   | 232,34       |             | 232,34     | 232,34            |                | 6.748,47  | 1.667,08      | 5.081,41           | 737,14       |
|          | 1.01.00.058 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 4.419,47  |               | 4.419,47           |              |
|          | 1.01.00.060 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 7.040,00  |               | 7.040,00           |              |
|          | 1.01.00.061 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 17.061,73   |               | 17.061,73          |              |
|          | 1.01.00.062 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 66.960,11   | 38.189,76     | 30.771,35          | 10.719,55    |
|          | 1.01.00.063 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 117.322,67  | 2.720,08      | 114.602,59         | 10.113,80    |
|          | 1.01.00.064 |                             |             |                           |                          |                   |              |             |            |                   |                | 5.000,00  |               | 5.000,00           |              |
|          |             | 435.137,07                  | -416.006,53 | 19.130,54                 | 19.130,54                |                   | 707.688,80   | -106.594,84 | 601.094,16 | 616.722,91        | 85.372,15      | 4.424.694,07  | 2.489.539,73  | 1.935.154,34       | 937.376,61   |
|          |             | 457.901,10                  | -436.806,46 | 21.094,64                 | 21.094,64                | 0,00              | 1.030.873,89 | -126.792,81 | 904.081,08 | 760.310,81        | 123.776,57     | 13.326.190,12   | 10.433.329,76 | 2.892.861,36       | 1.124.335,88 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Denominazione   | Previsioni           |                      |                    |                     | Somme impegnate     |                        |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|---|----------------------|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
|             |   | Iniziali             | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e) |                     |                         |                        |
|             |   |                      |                      |                    |                     |                     |                        | a                   |                         |                        |
| 1           | 2   |                      |                      |                    |                     |                     |                        |                     |                         |                        |
| 1.01.03.002 | Pulizia   | 144.286,16           | 261.886,19           | -117.600,00        | 106.402,70          | 64.491,69           | 190.894,39             | 70.991,80           |                         |                        |
| 1.01.03.004 | Trasporti, treni e facchinaggio   | 18.393,31            | 21.754,31            | -2.361,00          |                     | 15.723,38           | 15.723,39              | 6.030,92            |                         |                        |
| 1.01.03.005 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi  | 969,67               | 5.754,24             | -4.784,57          | 75,32               | 4.622,51            | 4.697,83               | 1.066,41            |                         |                        |
| 1.01.03.007 | Accertamenti sanitari   | 822,85               | 822,85               |                    | 82,64               | 52,40               | 135,04                 | 787,81              |                         |                        |
| 1.01.03.008 | Manutenzione ordinaria impianti   | 38.786,62            | 58.786,62            | -20.000,00         | 13.672,69           | 10.739,06           | 24.311,75              | 34.474,87           |                         |                        |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicitari di legge per gare ed appalti                                 | 1.939,33             | 1.939,33             |                    |                     |                     |                        | 1.939,33            |                         |                        |
| 1.01.03.042 | Oneri per la sicurezza su appalti per servizi                                   |                      |                      |                    |                     |                     |                        |                     |                         |                        |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti   | 257.700,00           | 147.978,62           | 109.720,38         | 123.482,75          | 15.225,60           | 138.708,35             | 9.271,27            |                         |                        |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi Internet                               | 8.145,17             | 8.145,17             |                    | 1.434,72            | 737,14              | 2.171,86               | 5.973,31            |                         |                        |
| 1.01.03.059 | Manut. ord. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618/623 | 5.524,34             | 5.524,34             |                    |                     |                     |                        | 5.524,34            |                         |                        |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 8.800,00             | 8.800,00             |                    |                     |                     |                        | 8.800,00            |                         |                        |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 6.395,29             | 18.080,78            | -11.685,50         |                     |                     |                        |                     |                         |                        |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 8.835,05             | 80.953,76            | -72.118,71         | 38.183,76           | 10.719,55           | 48.903,31              | 32.045,45           |                         |                        |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediati, diffusione e promozione                 | 198.804,00           | 198.645,35           | 2.158,65           | 2.720,08            | 10.113,60           | 12.833,68              | 183.811,47          |                         |                        |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  | 9.841,35             | 10.000,00            | -158,65            |                     |                     |                        | 10.000,00           |                         |                        |
|             | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI         | 2.981.862,26         | 3.731.332,13         | -749.469,87        | 1.973.817,72        | 852.006,46          | 2.825.824,18           | 805.507,95          |                         |                        |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | <b>11.538.564,85</b> | <b>12.367.967,97</b> | <b>-829.403,22</b> | <b>9.853.918,25</b> | <b>1.000.565,23</b> | <b>10.853.953,48</b>   | <b>1.713.983,69</b> | <b>0,00</b>             |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                |                |                    |            |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|------------|--------------------|----------------|----------------|--------------------|------------|------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |             |                          |                          | Propri e derivati |            |            |            | Gestione d i Cassa |                |                | Differenza (u - v) | Pagamenti  | Previsioni |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |             | Utilizzati (derivazioni) |                          | Variazioni        |            | Finali     |            | Finali             |                | Finali (r - s) |                    |            |            |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (i + j)       | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni | Finali     | Pagati             | Finali (r - s) | u              | v                  | w          | x          |   |
| 1           |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                |                |                    |            |            |   |
| 1.01.03.006 |                             |             |                          |                          |                   | 17.683,07  |            | 17.683,07  | 11.956,60          | 5.726,47       | 17.683,07      | 11.956,60          | 5.726,47   | 5.726,47   | 5.726,47  |
| 1.01.03.006 | 10.000,00                   | -10.000,00  |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 15.600,00      | 4.564,75           | 11.015,25  | 136,66     |   |
| 1.01.03.010 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 35.686,51      |                    | 35.686,51  | 26.396,77  |   |
| 1.01.03.011 | 13.802,41                   | -13.790,30  | 12,09                    | 12,09                    | 12,09             | 43.014,75  | -4.564,95  | 38.449,80  | 25.519,79          | 12.930,01      | 553.265,23     | 64.080,36          | 489.184,87 | 413.972,09 |   |
| 1.01.03.012 |                             |             |                          |                          |                   | 5.901,93   | -1.163,48  | 4.738,45   | 4.738,45           | 4.228,08       | 61.703,07      | 45.502,79          | 16.200,28  | 7.667,36   |   |
| 1.01.03.014 |                             |             |                          |                          |                   | 7.590,68   | -3.361,60  | 4.228,08   |                    | 4.228,08       | 34.033,19      | 4.952,45           | 29.080,74  | 4.228,08   |   |
| 1.01.03.016 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 1.079,69       | 396,31             | 683,39     |            |   |
| 1.01.03.017 | 61.596,62                   | -61.596,62  |                          |                          |                   | 17.090,45  |            | 17.090,45  | 17.090,45          | 17.090,45      | 98.687,07      | 17.090,45          | 81.596,62  |            |   |
| 1.01.03.018 | 238.871,98                  | -219.758,53 | 19.113,35                | 19.113,35                | 19.113,35         | 173.161,95 | -77.569,22 | 95.572,73  | 90.487,82          | 5.074,91       | 557.800,33     | 105.467,08         | 452.333,25 | 10.504,16  |   |
| 1.01.03.019 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 4.650,00       | 2.864,49           | 1.785,51   |            |   |
| 1.01.03.024 | 35.568,29                   | -35.568,29  |                          |                          |                   | 123.430,39 | -79,87     | 123.350,52 | 123.350,52         | 123.350,52     | 1.781.038,65   | 1.536.036,31       | 245.002,34 | 186.500,12 |   |
| 1.01.03.026 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 1.551,46       |                    | 1.551,46   |            |   |
| 1.01.03.027 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 3.307,40       | 3.307,40           |            |            |   |
| 1.01.03.028 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 3.912,46       |                    | 3.912,46   | 1.016,48   |   |
| 1.01.03.029 |                             |             |                          |                          |                   |            |            |            |                    |                | 152.754,80     | 110.752,53         | 42.002,37  | 18.901,75  |   |
| 1.01.03.031 |                             |             |                          |                          |                   | 10.445,81  | -243,67    | 10.202,14  | 9.897,35           | 304,79         | 101.136,10     | 67.485,60          | 33.650,50  | 41.978,17  |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   |              |              |                       |            | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |            |  |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|-----------------------|------------|--|------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                       |                             | Propri e derivati           |            |            |                             | Gestione di Cassa |                   |              |              | Differenza<br>(u - v) |            |  |            |  |
|             | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                       |                             | di stanziamento e ripartiti |            |            | di stanziamento e ripartiti |                   |                   |              |              |                       |            |  |            |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni                  | Definitivi<br>(i + l) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n)           | Iniziali   | Variazioni | Finali                      | Pagati            | Finali<br>(r - s) | Previsioni   | Pagamenti    | u                     | v          | w  | x          |  |
| 1           |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   |              |              |                       |            |  |            |  |
| 1.01.02.042 |                             |                             |                       |                             |                             | 176.925,77 |            |                             |                   | 176.925,77        | 171.727,35   | 5.198,42     | 587.744,37            | 535.217,67 | 32.526,70  | 32.526,66  |  |
| 1.01.02.043 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   |              |              | 229.371,70            | 222.559,95 | 6.811,75   |            |  |
| 1.01.02.044 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 428.924,78   | 403.245,85   | 25.678,93             |            |  |            |  |
| 1.01.02.045 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 17.653,30    | 15.730,00    | 15.730,00             |            |  | 15.730,00  |  |
| 1.01.02.046 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 16.318,75    | 1.987,84     | 14.330,91             |            |  |            |  |
| 1.01.02.050 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 112.664,88   | 28.665,41    | 83.979,47             |            |  | 5.541,52   |  |
| 1.01.02.051 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 111.776,02   | 12.059,18    | 99.716,83             |            |  | 2.057,63   |  |
| 1.01.02.052 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 13.898,26    | 5.848,15     | 7.850,11              |            |  | 905,54     |  |
| 1.01.02.053 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 12.288,26    | 3.033,81     | 9.264,45              |            |  |            |  |
| 1.01.02.057 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 1.400,00     |              | 1.400,00              |            |  |            |  |
|             |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 8.895.496,05 | 7.943.789,03 | 951.707,02            |            |  | 186.957,19 |  |
| 1.01.03.    |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   |              |              |                       |            |  |            |  |
| 1.01.03.001 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 49.330,07    | 20.261,42    | 29.068,65             |            |  | 8.056,36   |  |
| 1.01.03.003 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 10.645,19    | 4.132,84     | 6.512,35              |            |  |            |  |
| 1.01.03.004 |                             |                             |                       |                             |                             |            |            |                             |                   |                   | 24.666,10    | 3.038,32     | 21.627,78             |            |  | 560,91     |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2013 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.02.042 | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  | 374.372,87                              | 380.818,60   | -16.445,73         | 363.460,32      | 27.328,24         | 380.818,56             |                         | 0,04                   |  |  |
| 1.01.02.043 | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                      | 229.371,70                              | 228.371,70   |                    | 222.559,95      |                   | 222.559,95             |                         | 6.811,75               |  |  |
| 1.01.02.044 | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 362.745,26                              | 428.924,78   | -66.179,52         | 403.245,85      |                   | 403.245,85             |                         | 25.678,93              |  |  |
| 1.01.02.045 | Strordinari personale T.I. liv. 4°/8°   | 16.863,35                               | 17.653,30    | -789,95            | 1.923,30        | 15.730,00         | 17.653,30              |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.046 | Strordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 16.316,75                               | 16.316,75    |                    | 1.987,84        |                   | 1.987,84               |                         | 14.330,91              |  |  |
| 1.01.02.060 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                     | 127.700,00                              | 135.850,00   | -8.150,00          | 23.864,41       | 5.541,52          | 29.205,93              |                         | 106.644,07             |  |  |
| 1.01.02.061 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                      | 128.201,50                              | 141.019,43   | -11.817,93         | 11.302,51       | 2.057,63          | 13.360,14              |                         | 127.658,29             |  |  |
| 1.01.02.062 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'interno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c   | 19.568,95                               | 19.568,95    |                    | 5.848,15        | 805,54            | 6.753,69               |                         | 12.815,26              |  |  |
| 1.01.02.063 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 19.568,95                               | 17.568,95    | 2.000,00           | 3.033,81        |                   | 3.033,81               |                         | 14.535,14              |  |  |
| 1.01.02.067 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 |   | 2.000,00     | -2.000,00          |                 |                   |                        |                         | 2.000,00               |  |  |
| 1.01.03.    | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                 | 8.556.702,59                            | 8.638.234,94 | -79.532,35         | 7.879.200,93    | 148.598,77        | 7.827.759,90           |                         | 866.475,64             |  |  |
| 1.01.03.001 | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI   | 31.821,38                               | 48.448,38    | -16.527,00         | 13.144,45       | 8.056,36          | 21.200,81              |                         | 27.247,57              |  |  |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche  | 8.246,17                                | 8.246,17     |                    | 1.561,27        |                   | 1.561,27               |                         | 6.684,90               |  |  |
| 1.01.03.004 | Spese di consumo telefonico   | 30.263,02                               | 30.263,02    |                    | 2.682,64        | 560,91            | 3.143,55               |                         | 27.118,47              |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   |                             |              |                       | Totale<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(a + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                             |                             |                             |           | Propri e derivati           |           |                             | Gestione di Cassa |                             |              | Differenza<br>(u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |                             | di stanziamento e ripartiti |           | di stanziamento e ripartiti |           | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |              |                       |   |
| 1           | 2                           | 3          | 4                           | 5                           | 6                           | 7         | 8                           | 9         | 10                          | 11                | 12                          | 13           | 14                    |   |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi<br>(i + j)       | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n)           | iniziali  | Variazioni                  | Finali    | Pagati                      | Finali<br>(r - s) | Provisioni                  | Pagamenti    | Differenza<br>(u - v) |   |
| 1.01.02.001 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 2.617.051,94                | 2.525.416,65 | 91.635,29             |   |
| 1.01.02.002 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 1.886.825,58                | 1.843.921,53 | 42.904,05             |   |
| 1.01.02.011 | 4.075,56                    | -4.075,56  | 15.079,33                   | -6.879,33                   | 8.200,00                    | 15.079,33 | -6.879,33                   | 8.200,00  |                             | 8.200,00          | 1.123.791,16                | 1.050.373,01 | 73.418,17             | 8.124,50  |
| 1.01.02.012 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 867.627,34                  | 857.636,33   | 9.991,01              | 251,57  |
| 1.01.02.013 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 6.882,53                    | 2.744,59     | 4.137,94              | 3.323,86  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 102.420,07                  | 3.790,71     | 98.629,36             | 25.037,70   |
| 1.01.02.016 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 30.865,58                   | 14.696,58    | 16.169,00             | 15.390,58   |
| 1.01.02.017 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 146.112,30                  | 66.294,50    | 79.817,80             | 17.276,22   |
| 1.01.02.018 | 23,62                       | -23,62     | 17.320,91                   | -2,59                       | 17.318,32                   | 17.320,91 | -2,59                       | 17.318,32 | 17.318,32                   | 17.318,32         | 134.823,92                  | 81.607,75    | 73.216,17             | 14.655,19   |
| 1.01.02.019 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 34.605,81                   | 17.095,81    | 17.710,00             | 17.401,44   |
| 1.01.02.020 |                             |            |                             |                             |                             |           |                             |           |                             |                   | 144.032,36                  | 144.032,36   | 144.032,36            | 25.000,00   |
| 1.01.02.041 | 90,34                       | -90,34     | 19.886,99                   | -15.272,85                  | 25.000,00                   | 19.886,99 | -15.272,85                  | 19.886,99 | 19.886,99                   | 19.886,99         | 288.407,12                  | 285.648,40   | 2.758,72              | 2.744,68  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA        |              |                  |              |                   |                      |                         |                    |  |  |  |
|-------------|----------|---|--------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--|--|--|
|             |          |   | Previsioni   |              |                  |              |                   | Somme impegnate      |                         |                    |  |  |  |
|             |          |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a-b) | Pagato       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d+e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b-f-g) |  |  |  |
| a           | b        | c   | d            | e            | f                | g            | h                 |                      |                         |                    |  |  |  |
| 1           | 2        | <b>ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |              |              |                  |              |                   |                      |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.001 |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                              | 2.576.590,33 | 2.617.051,94 | -38.461,61       | 2.525.418,65 | 2.525.418,65      | 91.633,29            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.002 |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                | 1.916.696,58 | 1.896.825,56 | 31.871,00        | 1.843.821,53 | 1.843.821,53      | 42.804,05            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.011 |          | Imposte e contributi previd.ii, assist.ii ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  | 1.086.921,89 | 1.104.636,29 | -17.714,40       | 1.050.373,01 | 1.051.297,51      | 53.336,78            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.012 |          | Imposte e contributi previd.ii, assist.ii ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 867.627,34   | 867.627,34   |                  | 867.636,33   | 867.636,33        | 9.736,44             |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.013 |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggetta ai cont. DL 78/2010 art.6 c.13              | 4.573,94     | 4.137,94     | 436,00           |              | 3.323,96          | 813,98               |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.014 |          | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 49.413,15    | 102.016,33   | -52.603,18       | 3.396,97     | 28.424,67         | 73.591,66            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.016 |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 16.169,00    | 16.169,00    |                  |              | 15.390,59         | 786,42               |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.017 |          | Altri benefici al personale a tempo determinato   | 67.403,45    |              | 67.403,45        |              |                   |                      |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.018 |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                      | 126.000,00   | 128.800,00   | -2.800,00        | 48.976,18    | 17.276,22         | 62.547,60            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.019 |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 158.066,00   | 119.886,46   | 38.179,52        | 46.670,31    | 14.655,19         | 58.560,98            |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.020 |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                   | 17.250,00    | 17.710,00    | -460,00          |              | 17.401,44         | 306,56               |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.040 |          | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia                                    | 103.759,51   | 103.759,51   |                  |              |                   | 103.759,51           |                         |                    |  |  |  |
| 1.01.02.041 |          | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. I°/3° liv.                                   | 268.520,07   | 268.520,07   |                  | 265.761,41   | 2.744,68          | 13,98                |                         |                    |  |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                   |              |            |              |                   |                |               |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------|------------|--------------|-------------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                          |                   |              |            |              |                   |                |               |               |                    |               |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Propri e derivati |              |            |              | Gestione di Cassa |                |               |               | Differenza (u - v) |               |   |
| 1           | 2                           | 3          | 4                  | 5                        | 6                 | 7            | 8          | 9            | 10                | 11             | 12            | 13            |                    | 14            | 15  |
| Code        | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali     | Variazioni | Finali       | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
| 4.01.01.    |                             |            |                    |                          |                   | 1.127.266,35 |            | 1.127.266,35 | 1.127.266,35      |                | 6.322.954,88  | 7.706.804,37  | -1.383.849,49      | 1.572.725,04  |   |
| 4.01.01.001 |                             |            |                    |                          |                   | 1.127.266,35 |            | 1.127.266,35 | 1.127.266,35      |                | 6.322.954,88  | 7.706.804,37  | -1.383.849,49      | 1.572.725,04  |   |
| 4.01.01.002 |                             |            |                    |                          |                   | 1.088.386,89 |            | 1.088.386,89 | 1.081.911,59      | 6.485,40       | 4.833.836,50  | 7.872.327,73  | -3.038.491,23      | 1.524.133,49  |   |
| 4.01.01.003 |                             |            |                    |                          |                   |              |            |              |                   |                |               |               |                    |               |   |
| 4.01.01.004 |                             |            |                    |                          |                   |              |            |              |                   |                | 156.984,00    | 263.771,03    | -106.787,03        | 8.816,59      |   |
| 4.01.01.005 |                             |            |                    |                          |                   | 2.326,37     |            | 2.326,37     |                   | 2.326,37       | 261.783,54    | 166.983,42    | 94.790,12          | 2.326,91      |   |
| 4.01.01.006 |                             |            |                    |                          |                   | 4.867.584,29 | -2.244,04  | 4.865.340,25 | 2.504.878,55      | 2.360.861,70   | 24.783.463,57 | 10.769.688,38 | 14.013.775,19      | 11.476.359,69 |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 7.085.574,00 | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.368.473,47   | 36.459.822,49 | 26.879.594,93 | 9.579.437,56       | 14.564.361,72 |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 7.085.574,00 | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.368.473,47   | 36.459.822,49 | 26.879.594,93 | 9.579.437,56       | 14.564.361,72 |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 7.085.574,00 | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,49      | 2.368.473,47   | 36.459.822,49 | 26.879.594,93 | 9.579.437,56       | 14.564.361,72 |   |

4.01.02.



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                          |                    |            |                   |                |                   |            |            |                | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |            |
|-------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------|------------|-------------------|----------------|-------------------|------------|------------|----------------|-------------------|---|--------------------|------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                          |                    |            | Propri e derivati |                | Gestione di Cassa |            |            |                |                   |   |                    |            |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) | Definitivi (L + I) | Variazioni | Iniziali          | Finali (m - n) | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti   | Differenza (u - v) |            |
| 1           | 2                           | 3                        | 4                  | 5          | 6                 | 7              | 8                 | 9          | 10         | 11             | 12                | 13  | 14                 |            |
| 2.01.02.    |                             |                          |                    |            |                   |                |                   |            |            |                |                   |   |                    |            |
| 2.01.02.001 |                             |                          |                    |            | 642,01            |                | -642,01           |            |            |                | 15.642,01         | 32.298,96   | -16.656,94         | 5.055,97   |
| 2.01.02.004 |                             |                          |                    |            | 7.048,85          |                | -1.308,00         | 5.740,85   | 4.415,90   | 1.324,95       | 631.061,76        | 27.914,51   | 603.147,25         | 419.162,95 |
| 2.01.02.006 |                             |                          |                    |            |                   |                |                   |            |            |                | 15.687,09         |   | 15.687,09          | 951,60     |
| 2.01.04.    |                             |                          |                    |            | 7.690,88          |                | -1.950,01         | 5.740,85   | 4.415,90   | 1.324,95       | 662.390,86        | 60.213,46   | 602.177,40         | 425.170,52 |
| 2.01.04.002 |                             |                          |                    |            |                   |                |                   |            |            |                |                   |   |                    | 0,00       |
| 2.01.05.    |                             |                          |                    |            |                   |                |                   |            |            |                |                   |   |                    |            |
| 2.01.05.001 |                             |                          |                    |            | 517.946,13        |                |                   | 517.946,13 | 328.697,99 | 189.248,14     | 659.778,30        | 540.104,38  | 119.673,92         | 409.329,60 |
| 2.01.05.002 |                             |                          |                    |            | 7.021,70          |                | -7.021,70         |            |            |                | 26.268,77         |   | 26.268,77          | 19.165,87  |
|             |                             |                          |                    |            | 524.967,83        |                | -7.021,70         | 517.946,13 | 328.697,99 | 189.248,14     | 686.047,07        | 540.104,38  | 145.942,69         | 428.494,47 |
|             |                             |                          |                    |            | 532.658,83        |                | -8.971,71         | 523.686,98 | 333.113,89 | 190.573,09     | 1.348.437,93      | 600.317,84  | 748.120,09         | 853.664,99 |
|             |                             |                          |                    |            | 532.658,83        |                | -8.971,71         | 523.686,98 | 333.113,89 | 190.573,09     | 1.348.437,93      | 600.317,84  | 748.120,09         | 853.664,99 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA      |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |            |   |      |
|-------------|----------|--|------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|------------|---|------|
|             |          |  | Previsioni |              |                    | Somme impegnate |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2013 |            |   |      |
|             |          |  | iniziali   | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         | f          | g | h    |
| 1           | 2        |  | a          | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                              |            |   |      |
| 2.01.02.    |          | <b>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>   |            |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |            |   |      |
| 2.01.02.001 |          | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari  | 50.000,00  | 50.000,00    | 32.288,85          | 32.288,85       | 5.055,87          | 37.354,92              |                         |                                | 12.645,08  |   |      |
| 2.01.02.004 |          | Macchine d'ufficio   | 100.000,00 | 657.409,70   | -557.409,70        | 23.498,81       | 417.838,00        | 441.336,81             |                         |                                | 216.073,09 |   |      |
| 2.01.02.005 |          | Acquisti mobili e arredi soggetto a contenimento della spesa c.141 art. 1 Legge 228 del 24/12/2012 |            | 52.290,30    | -52.290,30         |                 | 951,60            | 951,60                 |                         |                                | 51.338,70  |   |      |
| 2.01.04.    |          | <b>Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>                                 | 150.000,00 | 759.700,00   | -609.700,00        | 55.797,56       | 423.845,57        | 479.643,13             |                         |                                | 289.656,87 |   |      |
| 2.01.04.002 |          | CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI  |            |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |            |   |      |
|             |          | Cessione Mutui medio/lungo termine   |            |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |            |   |      |
| 2.01.05.    |          | <b>Totale 2.01.04. - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI</b>                                   |            |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |            |   | 0,00 |
| 2.01.05.001 |          | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO                              |            | 431.855,86   | -431.855,86        | 211.406,39      | 220.080,46        | 431.486,85             |                         |                                | 369,01     |   |      |
| 2.01.05.002 |          | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio                     |            | 19.247,07    | -19.247,07         |                 | 19.165,87         | 19.165,87              |                         |                                | 81,20      |   |      |
|             |          | <b>Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO</b>     |            | 451.102,93   | -451.102,93        | 211.406,39      | 239.246,33        | 450.652,72             |                         |                                | 450,21     |   |      |
|             |          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>   | 150.000,00 | 1.210.802,93 | -1.060.802,93      | 267.203,95      | 663.891,90        | 930.295,85             |                         | 0,00                           | 289.507,98 |   |      |
|             |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO # USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                                      | 150.000,00 | 1.210.802,93 | -1.060.802,93      | 267.203,95      | 663.891,90        | 930.295,85             |                         | 0,00                           | 289.507,98 |   |      |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                  |                          |                           |               |               |              |                   |               |               |               |                   |                  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e+o+t) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|------------------|---|--|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                  |                          | Gestione dei Residui 2013 |               |               |              | Propri e derivati |               |               |               | Gestione di Cassa |                  |   |  |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l+t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m-n)              | Iniziali      | Variazioni    | Finali       | Finali            | Pagati        | Finali (r-s)  | Provisioni    | Pagamenti         | Differenza (u-v) |   |  |
| 1.02.06.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00             | 0,00                     | 0,00                      | 7.412.488,12  | 7.412.488,12  | 770.485,82   | 6.642.012,30      | 2.994.219,66  | 760.860,87    | 2.213.258,79  | 9.241.537,25      |                  |   |  |
| 1.02.06.005 |                             |            |                  |                          |                           |               |               |              |                   |               |               |               |                   |                  |   |  |
| 1.02.06.006 | 0,00                        | 0,00       | 0,00             | 0,00                     | 0,00                      | 11.016.165,42 | 11.015.900,00 | 1.223.025,29 | 9.792.954,79      | 7.545.438,69  | 1.822.219,05  | 5.723.219,64  | 12.396.459,24     |                  |   |  |
| 1.03.01.    |                             |            |                  |                          |                           |               |               |              |                   |               |               |               |                   |                  |   |  |
| 1.03.01.001 |                             |            |                  |                          |                           | 34.325,28     | 34.325,28     | 13.490,13    | 20.835,15         | 494.346,85    | 431.056,02    | 63.290,83     | 22.683,77         |                  |   |  |
| 1.03.01.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00             | 0,00                     | 0,00                      | 34.325,28     | 34.325,28     | 13.490,13    | 20.835,15         | 739.373,93    | 651.057,55    | 88.316,38     | 22.683,77         |                  |   |  |
|             | 486,78                      | -486,78    | 0,00             | 0,00                     | 0,00                      | 13.044.500,01 | 12.717.803,20 | 2.653.753,01 | 10.064.070,19     | 29.196.470,77 | 18.788.063,60 | 10.408.407,17 | 14.660.838,45     |                  |   |  |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |            |                             | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |            |                    |              |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|---|------------|--------------------|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                      | Propri e derivati           |                |                             | Gestione di Cassa |                             |            |                             |   |            |                    |              |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                      | di stanziamento e ripartiti |                | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |   |            |                    |              |
|             | iniziali                    | variazioni                  | definitivi (l + - l) | utilizzati (derivazioni)    | finali (m - n) | iniziali                    | variazioni        | finali (r - s)              | pagati     | finali (r - s)              | previsioni  | pagamenti  | differenza (u - v) |              |
| 1           | i                           | l                           | m                    | n                           | o              | p                           | q                 | r                           | s          | t                           | u   | v          | w                  | x            |
| 1.02.01.    |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |            |                             |   |            |                    |              |
| 1.02.01.002 |                             |                             |                      |                             |                | 133.984,33                  |                   | 133.984,33                  |            | 133.984,33                  | 133.984,33  |            | 133.984,33         | 133.984,33   |
| 1.02.01.003 |                             |                             |                      |                             |                | 135.627,80                  |                   | 135.627,80                  | 84.288,60  | 51.339,20                   | 336.464,00  | 85.014,60  | 251.449,40         | 52.139,20    |
| 1.02.03.    |                             |                             |                      |                             |                | 289.612,13                  |                   | 289.612,13                  | 84.288,60  | 185.323,53                  | 470.449,33  | 85.014,60  | 385.433,73         | 186.123,53   |
| 1.02.03.001 |                             |                             |                      |                             |                | 703.392,21                  | -185,34           | 703.206,87                  | 368.110,87 | 335.096,00                  | 778.392,21  | 368.159,90 | 409.232,31         | 335.096,00   |
| 1.02.03.002 |                             |                             |                      |                             |                | 50,00                       |                   | 50,00                       | 50,00      |                             | 50,00   | 50,00      | 5.000,00           |              |
| 1.02.04.    |                             |                             |                      |                             |                | 703.442,21                  | -185,34           | 703.256,87                  | 368.169,87 | 335.096,00                  | 783.442,21  | 368.209,90 | 414.232,31         | 335.096,00   |
| 1.02.04.001 |                             |                             |                      |                             |                | 8.694,31                    |                   | 8.694,31                    | 90,00      | 8.604,31                    | 155.908,37  | 118.008,48 | 37.901,89          | 11.763,81    |
| 1.02.05.    |                             |                             |                      |                             |                | 8.694,31                    |                   | 8.694,31                    | 90,00      | 8.604,31                    | 155.908,37  | 118.008,48 | 37.901,89          | 11.763,81    |
| 1.02.05.001 |                             |                             |                      |                             |                | 2.621.918,65                |                   | 2.621.918,65                |            | 2.621.918,65                | 2.622.259,93  | 340,28     | 2.621.918,65       | 2.621.918,65 |
| 1.02.05.004 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |            |                             | 310.000,00  | 269.525,73 | 50.474,27          |              |
| 1.02.05.005 |                             |                             |                      |                             |                | 2.621.918,65                |                   | 2.621.918,65                |            | 2.621.918,65                | 208.161,19  | 208.161,19 |                    |              |
| 1.02.06.    |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |            |                             | 3.141.420,12  | 468.027,20 | 2.672.392,92       | 2.621.918,65 |
| 1.02.06.001 |                             |                             |                      |                             |                | 7.412.498,12                |                   | 7.412.498,12                | 770.485,82 | 6.642.012,30                | 2.994.219,68  | 780.960,87 | 2.213.258,79       | 9.241.537,25 |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |  |              |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|---------------------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------|---|--|--------------|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      | Gestione dei Residui 2013 |                 |              | Propri e derivati |              |              | Gestione di Cassa |               |               | Differenza (u - v) |   |  |              |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finiali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finiali      | Pagati       | Finiali (r - s)   | Previsioni    | Pagamenti     |                    |   |  |              |
| 1           | i                           | l          | m                    | n                         | o               | p            | q                 | r            | s            | t                 | u             | v             | w                  | x   |  |              |
| 1.01.03.040 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   |               |               |                    |   |  |              |
| 1.01.03.041 |                             |            |                      |                           |                 | 14.853,60    | -14.914,96        | 38,64        | 38,64        |                   | 2.859,07      | 323,84        | 2.535,23           |   |  |              |
| 1.01.03.042 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   |               |               |                    |   |  |              |
| 1.01.03.049 |                             |            |                      |                           |                 | 316,54       |                   | 316,54       | 316,54       |                   | 39.953,60     | 38,64         | 39.914,96          |   |  |              |
| 1.01.03.051 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 12.324,52     | 2.231,16      | 10.093,36          |   |  | 1.082,40     |
| 1.01.03.054 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 311,02        | 200,00        | 111,02             |   |  |              |
| 1.01.03.055 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 656,00        |               | 656,00             |   |  |              |
| 1.01.03.058 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 9.704,93      |               | 9.704,93           |   |  |              |
| 1.01.03.059 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 10.126,86     |               | 10.126,86          |   |  |              |
| 1.01.03.060 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 28.669,00     |               | 28.669,00          |   |  |              |
| 1.01.03.061 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 123.934,14    | 50.839,83     | 73.095,21          |   |  | 14.175,98    |
| 1.01.03.062 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 55.972,15     | 30,00         | 55.942,15          |   |  | 74.116,27    |
| 1.01.03.063 |                             |            |                      |                           |                 |              |                   |              |              |                   | 9.084,14      |               | 9.084,14           |   |  |              |
| 1.01.03.064 | 486,76                      | -486,76    |                      |                           |                 | 728.965,23   | -127.908,66       | 601.056,58   | 448.749,72   | 181.306,66        | 4.936.810,22  | 2.882.240,31  | 2.044.569,91       |   |  | 1.360.612,35 |
|             | 486,76                      | -486,76    | 0,00                 | 0,00                      | 0,00            | 1.994.009,31 | -328.511,47       | 1.667.497,84 | 1.417.217,66 | 256.200,26        | 28.911.959,15 | 18.314.787,08 | 4.896.871,15       |   |  | 2.241.886,44 |







**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                             |                   |              |                   |              |            |                   |               |               |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                       |                             |                   |              |                   |              |            |                   |               |               |                       |  |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                       | Propri e derivati           |                   |              | Gestione di Cassa |              |            |                   |               |               |                       |  |  |
| Codice      | Intiziali                   | Variazioni | Definitivi<br>(i +/-) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Intiziali    | Variazioni        | Finali       | Pagati     | Finali<br>(r - s) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza<br>(u - v) |  |  |
|             | l                           | i          | m                     | n                           | o                 | p            | q                 | r            | s          | t                 | u             | v             | w                     | x  |  |
| 1.01.02.056 |                             |            |                       |                             |                   | 1.285.044,08 | -188.802,82       | 1.096.441,26 | 967.467,87 | 98.973,39         | 15.974.847,83 | 13.422.546,68 | 2.552.301,24          | 891.083,08   |  |
| 1.01.03.    |                             |            |                       |                             |                   |              |                   |              |            |                   |               |               |                       |  |  |
| 1.01.03.001 |                             |            |                       |                             |                   | 15.420,79    | -582,76           | 14.838,03    | 14.796,23  | 31,80             | 88.786,63     | 32.835,91     | 55.950,72             | 10.583,80  |  |
| 1.01.03.003 |                             |            |                       |                             |                   | 3.788,77     |                   | 3.788,77     | 3.788,77   |                   | 15.945,65     | 6.100,56      | 9.845,09              | 20,80  |  |
| 1.01.03.004 |                             |            |                       |                             |                   | 620,87       |                   | 620,87       | 620,87     |                   | 45.235,63     | 4.780,56      | 40.455,37             | 740,45   |  |
| 1.01.03.005 |                             |            |                       |                             |                   | 25.785,59    |                   | 25.785,59    | 16.290,72  | 9.494,87          | 25.785,59     | 16.290,72     | 9.494,87              | 9.494,87   |  |
| 1.01.03.006 |                             |            |                       |                             |                   | 7.232,49     | -3,00             | 7.229,49     | 2.439,63   | 4.789,86          | 27.632,49     | 2.439,63      | 25.192,86             | 9.293,81   |  |
| 1.01.03.007 |                             |            |                       |                             |                   |              |                   |              |            |                   |               |               |                       |  |  |
| 1.01.03.008 |                             |            |                       |                             |                   | 1.388,60     |                   | 1.388,60     |            | 1.388,60          | 4.358,60      |               | 4.358,60              | 1.388,60   |  |
| 1.01.03.009 |                             |            |                       |                             |                   |              |                   |              |            |                   |               |               |                       |  |  |
| 1.01.03.010 |                             |            |                       |                             |                   | 73.634,47    |                   | 73.634,47    | 56.734,97  | 16.799,50         | 136.109,07    | 56.734,97     | 79.374,10             | 70.247,73  |  |
| 1.01.03.011 |                             |            |                       |                             |                   | 167.346,87   | -70.851,58        | 96.495,29    | 72.845,81  | 23.649,68         | 921.164,77    | 129.891,09    | 791.273,68            | 653.886,03   |  |
| 1.01.03.012 |                             |            |                       |                             |                   | 8.802,35     | -1.585,22         | 7.217,13     | 7.217,13   |                   | 96.127,39     | 64.295,57     | 31.831,82             | 10.772,37  |  |
| 1.01.03.014 |                             |            |                       |                             |                   | 12.383,13    | -3.514,67         | 8.878,46     | 1.120,00   | 7.758,46          | 59.935,73     | 9.599,45      | 50.336,28             | 7.758,46   |  |
| 1.01.03.015 |                             |            |                       |                             |                   | 5.024,00     | -5.000,00         | 24,00        | 24,00      |                   | 29.024,00     | 5.686,80      | 23.337,20             |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA         |               |                    |                 |                   |                        |                          |                        |              |   |
|-------------|----------|--|---------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|---|
|             |          |  | Previsioni    |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamiento | differenza (b - f - g) |              |   |
|             |          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                          |                        | f            | g |
| 1           | 2        |  | a             | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                        | h                      |              |   |
| 1.01.02.058 |          | Indennità e rimborsi missioni nazionali T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12            |               | 200,00        | -200,00            | 40,50           | 63,80             | 104,10                 |                          |                        | 95,90        |   |
|             |          | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                         | 14.732.914,43 | 14.751.318,22 | -18.403,79         | 12.455.078,02   | 782.189,70        | 13.247.188,52          |                          |                        | 1.504.128,70 |   |
| 1.01.03.    |          | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>                                     |               |               |                    |                 |                   |                        |                          |                        |              |   |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 58.824,81     | 85.130,81     | -26.306,00         | 18.039,68       | 10.562,00         | 28.601,68              |                          |                        | 56.528,13    |   |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 15.196,10     | 15.196,10     |                    | 2.311,79        | 20,80             | 2.332,59               |                          |                        | 12.863,51    |   |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 55.768,82     | 55.768,82     |                    | 4.189,69        | 740,45            | 4.900,14               |                          |                        | 50.868,68    |   |
| 1.01.03.005 |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |               |               |                    |                 |                   |                        |                          |                        |              |   |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 16.049,86     | 23.000,00     | -8.950,05          |                 | 4.503,95          | 4.503,95               |                          |                        | 18.496,05    |   |
| 1.01.03.007 |          | Spese di rappresentanza  |               |               |                    |                 |                   |                        |                          |                        |              |   |
| 1.01.03.008 |          | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 3.700,00      | 3.700,00      |                    |                 |                   |                        |                          |                        | 3.700,00     |   |
| 1.01.03.009 |          | Spese per pubblicità   |               |               |                    |                 |                   |                        |                          |                        |              |   |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 50.033,25     | 72.581,25     | -22.548,00         |                 | 53.448,23         | 53.448,23              |                          |                        | 19.133,02    |   |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 357.380,39    | 802.819,70    | -445.439,31        | 57.045,48       | 630.236,35        | 687.281,83             |                          |                        | 115.537,87   |   |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 85.771,30     | 103.519,30    | -17.748,00         | 57.079,44       | 10.772,37         | 67.850,81              |                          |                        | 35.668,49    |   |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione   | 50.033,25     | 57.549,25     | -7.516,00          | 8.479,45        |                   | 8.479,45               |                          |                        | 48.069,80    |   |
| 1.01.03.015 |          | Spese legali   | 30.000,00     | 30.000,00     |                    | 5.662,80        |                   | 5.662,80               |                          |                        | 24.337,20    |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |            |   |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Gestione dei Residui 2013 |            |            | Propri e derivati |            |                | Gestione di Cassa |              |              | Differenza (u - v) |   |            |   |
| Codice      | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)            | Iniziali   | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | Provisioni        | Pagamenti    | u            |                    | v   | w          | x |
| 1           |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                |                   |              |              |                    |   |            |   |
| 1.01.02.019 |                             |                    |                          |                           | 25.842,27  |            | 25.842,27         | 25.842,27  |                | 207.489,27        | 98.832,06    | 207.489,27   | 98.832,06          | 108.657,21  | 24.790,69  |   |
| 1.01.02.020 |                             |                    |                          |                           | 35.897,80  |            | 35.897,80         | 35.897,80  |                | 74.897,80         | 35.897,80    | 74.897,80    | 35.897,80          | 39.100,00   | 35.041,89  |   |
| 1.01.02.021 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                |                   |              |              |                    |   |            |   |
| 1.01.02.040 |                             |                    |                          |                           | 56.327,65  |            | 53.958,00         | 40.104,36  | 13.853,64      | 81.391,56         | 18.141,29    | 158.739,41   | 18.141,29          | 45.250,27   | 12.674,35  |   |
| 1.01.02.041 |                             |                    |                          |                           | 39.300,01  |            | 39.300,01         | 39.300,01  |                | 271.291,21        | 346.886,36   | 284.886,35   | 271.291,21         | 61.987,01   | 55.811,64  |   |
| 1.01.02.042 |                             |                    |                          |                           | 509.144,51 |            | 497.871,83        | 452.127,70 | 45.744,13      | 1.966.305,42      | 1.870.915,76 | 1.870.915,76 | 1.870.915,76       | 256.369,66  | 283.938,15 |   |
| 1.01.02.043 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 115.001,81        | 97.523,23    | 115.001,81   | 97.523,23          | 17.478,58   |            |   |
| 1.01.02.044 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 1.073.880,53      | 1.029.905,42 | 1.073.880,53 | 1.029.905,42       | 43.975,11   |            |   |
| 1.01.02.045 |                             |                    |                          |                           | 59.822,74  |            |                   |            |                | 143.629,66        | 18.039,02    | 143.629,66   | 18.039,02          | 125.590,64  | 65.767,90  |   |
| 1.01.02.046 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 42.364,59         | 16.541,71    | 42.364,59    | 16.541,71          | 25.822,88   |            |   |
| 1.01.02.050 |                             |                    |                          |                           | 1.374,64   |            | 1.374,64          | 1.371,00   | 3,64           | 25.524,64         | 14.115,16    | 25.524,64    | 14.115,16          | 11.409,48   | 316,69     |   |
| 1.01.02.051 |                             |                    |                          |                           | 780,24     |            | 780,24            | 780,24     |                | 25.517,92         | 1.450,38     | 25.517,92    | 1.450,38           | 24.067,54   |            |   |
| 1.01.02.052 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 23.771,96         | 10.968,52    | 23.771,96    | 10.968,52          | 12.773,44   | 2.982,41   |   |
| 1.01.02.053 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 22.571,96         | 5.635,66     | 22.571,96    | 5.635,66           | 16.736,30   | 26,40      |   |
| 1.01.02.057 |                             |                    |                          |                           |            |            |                   |            |                | 1.400,00          | 1.400,00     | 1.400,00     | 1.400,00           | 1.400,00  | 723,50     |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

|             |   | SPESA                          |              |                    |              |                   |                        |   |                          |                        |
|-------------|---|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|---|--------------------------|------------------------|
|             |   | Gestione della Competenza 2013 |              |                    |              |                   |                        |   |                          |                        |
| Capitolo    | Denominazione   | Previsioni                     |              |                    |              |                   | Somme impegnate        |   | impiegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
| 1           | 2   | iniziali                       | definitive   | Differenza (e - b) | Pagata       | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | f |                          |                        |
|             |   | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                      | g | h                        |                        |
| 1.01.02.018 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                          | 241.647,00                     | 181.847,00   | 60.000,00          | 72.889,79    | 24.790,89         | 97.780,48              |   | 83.866,52                |                        |
| 1.01.02.020 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                     | 40.020,00                      | 39.100,00    | 920,00             |              | 35.041,69         | 35.041,69              |   | 4.058,31                 |                        |
| 1.01.02.021 | Altri benefici al personale dipendente  | 50.000,00                      | 61.391,56    | -11.391,56         | 18.141,29    | 12.874,35         | 28.815,64              |   | 32.575,92                |                        |
| 1.01.02.040 | Treatmento accessorio personale T.I. Dirig. 1° e II° fascia                                       | 214.963,56                     | 214.963,56   |                    | 118.635,05   | 41.958,00         | 160.593,05             |   | 54.370,51                |                        |
| 1.01.02.041 | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                      | 228.617,16                     | 307.586,35   | -78.969,20         | 245.589,34   | 61.987,01         | 307.586,35             |   |                          |                        |
| 1.01.02.042 | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  | 1.469.945,00                   | 1.457.160,91 | 12.784,09          | 1.218.786,06 | 238.194,02        | 1.456.982,08           |   | 178,83                   |                        |
| 1.01.02.043 | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                      | 118.001,81                     | 115.001,81   |                    | 97.523,23    |                   | 97.523,23              |   | 17.478,58                |                        |
| 1.01.02.044 | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 939.655,43                     | 1.073.880,63 | -134.225,10        | 1.029.905,42 |                   | 1.029.905,42           |   | 43.975,11                |                        |
| 1.01.02.045 | Strordinari personale T.I. liv. 4°/8°   | 84.595,87                      | 83.806,92    | 788,95             | 18.039,02    | 65.787,90         | 83.806,92              |   |                          |                        |
| 1.01.02.046 | Strordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 42.364,59                      | 42.364,59    |                    | 16.541,71    |                   | 16.541,71              |   | 25.822,88                |                        |
| 1.01.02.050 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'esterno                                     | 34.500,00                      | 34.500,00    |                    | 12.744,16    | 313,05            | 13.057,21              |   | 21.442,79                |                        |
| 1.01.02.051 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'esterno                                     | 34.500,00                      | 35.339,54    | -839,54            | 670,14       |                   | 670,14                 |   | 34.669,40                |                        |
| 1.01.02.052 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'interno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c   | 34.245,66                      | 34.045,66    | 200,00             | 10.998,52    | 2.982,41          | 13.980,93              |   | 20.064,73                |                        |
| 1.01.02.053 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 34.245,66                      | 32.245,66    | 2.000,00           | 5.835,66     | 26,40             | 5.862,06               |   | 26.383,60                |                        |
| 1.01.02.057 | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 |                                | 2.000,00     | -2.000,00          |              | 723,50            | 723,50                 |   | 1.278,50                 |                        |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo | Codice       | SPESA                       |            |                           |                          |                   |            |                   |            |            |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (s + o + i) |              |                    |            |
|----------|--------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|---|--------------|--------------------|------------|
|          |              | di stanziamento e ripartiti |            | Gestione dei Residui 2013 |                          | Propri e derivati |            | Gestione di Cassa |            |            |                |   |              |                    |            |
|          |              | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (t + l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Provisioni  | Pagamenti    | Differenza (u - v) |            |
|          | 1            | i                           | l          | m                         | n                        | o                 | p          | q                 | r          | s          | t              | u   | v            | w                  | x          |
|          | 1.01.02.     |                             |            |                           |                          |                   | 7.280,16   |                   | 7.280,16   | 7.280,16   |                |   |              |                    |            |
|          | 1.01.02.001  |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |            |            |                | 4.681.022,16  | 4.052.665,30 | 608.356,86         |            |
|          | 1.01.02.002  |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |            |            |                | 2.484.976,28  | 2.328.996,01 | 164.980,27         |            |
|          | 1.01.02.003  |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |            |            |                |   |              |                    |            |
|          | 1.01.02.011. |                             |            |                           |                          |                   | 433.490,09 | -114.591,75       | 318.898,34 | 295.692,61 | 23.215,73      | 2.600.361,72  | 2.179.893,42 | 420.478,30         | 222.095,92 |
|          | 1.01.02.012. |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |            |            |                | 1.258.163,30  | 1.211.375,69 | 46.787,61          | 478,50     |
|          | 1.01.02.013  |                             |            |                           |                          |                   | 35.411,39  | -10.546,00        | 24.865,39  | 8.705,14   | 18.156,25      | 48.934,00   | 9.609,14     | 37.324,86          | 24.690,28  |
|          | 1.01.02.014  |                             |            |                           |                          |                   | 1.927,32   |                   | 1.927,32   | 1.927,32   |                | 149.850,11  | 19.409,16    | 130.540,95         | 40.636,65  |
|          | 1.01.02.016  |                             |            |                           |                          |                   | 22.876,77  |                   | 22.876,77  | 22.876,77  | 47.817,70      | 22.876,77   | 22.876,77    | 24.940,93          | 25.295,47  |
|          | 1.01.02.018  |                             |            |                           |                          |                   | 35.558,49  |                   | 35.558,49  | 35.558,49  | 313.397,95     | 136.865,93  | 176.542,02   | 35.783,24          |            |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

|              |          | SPESA  |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|--------------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|              |          | Gestione della Competenza 2013   |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| Codice       | Capitolo | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|              |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
|              | 1        | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                       | g                      | h                      |
|              |          | <b>01.- STRUTTURA DI SUPPORTO</b>  |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|              |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>   |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|              |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|              |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                                     |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| 1.01.02.     |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                         | 4.769.340,40 | 4.653.732,02 | 115.608,38         | 4.045.375,14    |                   | 4.045.375,14            |                        | 608.356,88             |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                           | 2.569.201,38 | 2.494.975,28 | 74.225,10          | 2.329.998,01    |                   | 2.329.998,01            |                        | 164.890,27             |
| 1.01.02.003  |          | Treatmento accessorio personale a tempo indeterminato                                      |              |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  | 2.182.782,66 | 2.166.871,63 | 15.920,93          | 1.884.200,81    | 189.870,19        | 2.083.071,00            |                        | 83.800,03              |
| 1.01.02.012. |          | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 1.258.163,30 | 1.258.163,30 |                    | 1.211.375,68    | 478,50            | 1.211.854,19            |                        | 46.309,11              |
| 1.01.02.013  |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette ai cont. DL 78/2010 art.6 c.13         | 9.886,15     | 11.522,61    | -1.634,46          | 900,00          | 6.533,03          | 9.433,03                |                        | 2.069,58               |
| 1.01.02.014  |          | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato                                   | 70.270,41    | 148.022,79   | -77.752,38         | 17.481,84       | 40.636,65         | 58.118,49               |                        | 89.804,30              |
| 1.01.02.016  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                | 25.035,50    | 25.035,50    |                    | 23.285,47       | 23.285,47         | 23.285,47               |                        | 1.750,03               |
| 1.01.02.018  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                 | 283.920,00   | 277.760,00   | 6.160,00           | 101.297,44      | 35.785,24         | 137.080,68              |                        | 140.879,32             |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                           |                |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione del Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione del Residui 2013 |                |                                      |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Provisioni                | Riscossioni    | Diff. rispetto<br>alle<br>Provisioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (i) + (j) | (n) = (h) - (m) | (o)                       | (p)            | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | 0,00            | 149.702,39                | 298.144,88     | -148.442,49                          | 131.850,13      |  |  |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | -6.480,00       | 149.702,39                | 298.144,88     | -148.442,49                          | 131.850,13      |  |  |
|                    | 204.055,07                              | 1.843,07      | 12.465,21                | 14.308,28       | 0,00            | 61.216,52                 | 1.843,07       | 59.373,45                            | 12.465,21       |  |  |
|                    | 5.437,84                                | 0,00          | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 0,00                      | 0,00           | 0,00                                 | 0,00            |  |  |
|                    | 209.492,91                              | 1.843,07      | 12.465,21                | 14.308,28       | -195.194,63     | 61.216,52                 | 1.843,07       | 59.373,45                            | 12.465,21       |  |  |
|                    | 69.043.930,83                           | 33.442.435,51 | 27.681.890,98            | 61.124.326,49   | -7.919.604,34   | 140.598.341,42            | 120.967.045,33 | 19.631.296,09                        | 67.519.688,38   |  |  |
|                    | 69.043.930,83                           | 33.442.435,51 | 27.681.890,98            | 61.124.326,49   | -7.919.604,34   | 140.598.341,42            | 120.967.045,33 | 19.631.296,09                        | 67.519.688,38   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

|            |   | ENTRATA         |                   |                               |                 |                         |   |  |
|------------|---|-----------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------|---|--|
|            |   | Previsioni      |                   |                               | Somme Accertate |                         |   |  |
| Capitolo   | Denominazione   | Iniziali<br>(a) | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da<br>Riscuotere<br>(e) | Totale<br>Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) | Differenze<br>rispetto alle<br>previsioni<br>(g) = (b) - (f) |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                 |                   |                               |                 |                         |   |  |
| Titolo I   |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                    | 0,00                                      | 0,00   |
|            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA                             | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                    | 0,00                                      | 0,00   |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                 |                   |                               |                 |                         |   |  |
| Titolo I   |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                    | 0,00                                      | 0,00   |
| Titolo III |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                    | 0,00                                      | 0,00   |
|            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. -<br>ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                    | 0,00                                      | 0,00   |
|            | Totale delle Entrate  | 113.424.468,31  | 146.358.652,12    | -32.934.183,81                | 87.524.609,82   | 39.837.798,40           | 127.362.408,22                            | 18.996.243,90  |
|            | Avanzo Ammin. Applicato   | 386.915,36      | 10.222.595,94     | -9.835.670,58                 |                 |                         |   |  |
|            | Totale a Paraggio   | 113.811.383,69  | 156.581.239,06    | -42.769.854,37                | 87.524.609,82   | 39.837.798,40           | 127.362.408,22                            | 18.996.243,90  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                 |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      |                 |                 |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |                 |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)           | (j)                      | (m) = (j) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (j) | (r) = (o) + (j) |  |
|                    | 40.877.587,49                           | 14.188.699,00 | 21.055.992,69            | 35.254.691,69   | 0,00            | 82.017.107,44     | 43.960.717,55 | 38.056.389,89                        | 49.000.104,93   |                 |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 465.560,23        | 465.109,92    | 450,31                               | 0,00            |                 |  |
|                    | 620.868,86                              | 315.614,17    | 305.254,69               | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52    |                 |  |
|                    | 41.498.456,35                           | 14.504.313,17 | 21.371.247,38            | 35.875.560,55   | -5.622.895,80   | 111.023.097,50    | 76.146.029,50 | 32.877.068,00                        | 50.281.388,45   |                 |  |
|                    | 1.820.454,55                            | 952.828,78    | 829.576,54               | 1.782.405,32    | 0,00            | 505.291,51        | 982.048,76    | -476.757,27                          | 898.261,76      |                 |  |
|                    | 1.820.454,55                            | 952.828,78    | 829.576,54               | 1.782.405,32    | -38.049,23      | 505.291,51        | 982.048,76    | -476.757,27                          | 898.261,76      |                 |  |
|                    | 6.151.661,20                            | 288.106,67    | 4.505.520,45             | 4.773.627,12    | 0,00            | 2.664.379,62      | 877.193,96    | 1.807.185,66                         | 4.854.670,76    |                 |  |
|                    | 6.151.661,20                            | 288.106,67    | 4.505.520,45             | 4.773.627,12    | -1.378.034,08   | 2.664.379,62      | 877.193,96    | 1.807.185,66                         | 4.854.670,76    |                 |  |
|                    | 1.333.280,61                            | 18.653,94     | 890.639,38               | 709.293,32      | 0,00            | 1.448.053,88      | 1.536.640,14  | -88.586,26                           | 1.173.313,18    |                 |  |
|                    | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89               | 17.539.136,89   | 0,00            | 24.726.600,00     | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                       | 10.167.739,89   |                 |  |
|                    | 18.927.380,81                           | 17.417.198,94 | 831.231,27               | 18.248.430,21   | -678.950,60     | 26.174.653,88     | 40.661.785,14 | -14.487.131,26                       | 11.341.083,07   |                 |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice     | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|------------|------------|---|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|--|--|--|--|
|            |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                       |                       |                      |                      | Somme Accertate      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            |   | Previsioni                     |                       | Differenza            | Riscosse             | Da riscuotere        | Totale Accertamenti  | Differenze rispetto alle previsioni |                 |                 |  |  |  |  |
| Iniziali   | Definitive | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                   |                       |                      |                      |                      |                                     | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |  |  |  |  |
|            |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo I   |            |   | 57.438.942,44                  | 57.535.513,32         | -96.570,88            | 29.772.018,55        | 27.934.112,24        | 57.706.130,79        | -170.617,47                         |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo II  |            |   | 14.457,30                      | 465.560,23            | -451.102,93           | 465.109,92           | 0,00                 | 465.109,92           | 450,31                              |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo III |            |   | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00         | 0,00                  | 33.404.587,86        | 976.028,63           | 34.380.616,69        | 19.069.383,31                       |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO</b>                               | <b>110.903.399,74</b>          | <b>111.451.073,55</b> | <b>-547.673,81</b>    | <b>63.641.716,33</b> | <b>28.910.141,07</b> | <b>92.551.857,40</b> | <b>18.899.216,15</b>                |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo I   |            |   | 37.685,22                      | 97.905,22             | -60.220,00            | 29.220,00            | 68.685,22            | 97.905,22            | 0,00                                |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>37.685,22</b>               | <b>97.905,22</b>      | <b>-60.220,00</b>     | <b>29.220,00</b>     | <b>68.685,22</b>     | <b>97.905,22</b>     | <b>0,00</b>                         |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo I   |            |   | 476.323,35                     | 1.055.265,35          | -576.942,00           | 609.087,29           | 349.150,31           | 958.237,60           | 97.027,75                           |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | <b>476.323,35</b>              | <b>1.055.265,35</b>   | <b>-576.942,00</b>    | <b>609.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>    | <b>958.237,60</b>    | <b>97.027,75</b>                    |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo I   |            |   | 2.005.060,00                   | 2.000.660,00          | 4.400,00              | 1.517.986,20         | 482.673,80           | 2.000.660,00         | 0,00                                |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>                                       | <b>2.005.060,00</b>            | <b>2.000.660,00</b>   | <b>4.400,00</b>       | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>    | <b>2.000.660,00</b>  | <b>0,00</b>                         |                 |                 |  |  |  |  |
| Titolo III |            |   | 0,00                           | 31.753.748,00         | -31.753.748,00        | 21.726.600,00        | 10.027.148,00        | 31.753.748,00        | 0,00                                |                 |                 |  |  |  |  |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>                                       | <b>2.005.060,00</b>            | <b>33.754.408,00</b>  | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>10.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b> | <b>0,00</b>                         |                 |                 |  |  |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo     | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | ENTRATA  |                       |                 |                 |            | Gestione di Cassa |                                |                 | Totale dei Residui Attivi all'Esercizio dell'Esercizio 2013 |
|--------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------------|--------------------------------|-----------------|---|
|              |                                   | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni | Riscossioni       | Diff. rispetto alle Previsioni | (c) = (e) + (f) |   |
| Codice       | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)               | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (f) |   |
| 1            |                                   |          |                       |                 | 0,00            |            |                   |                                |                 |   |
| 1.02.05.     | 204.055,07                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -189.746,79     | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                      | 12.465,21       |   |
| 1.02.05.002  |                                   |          |                       |                 | 0,00            |            |                   | 0,00                           |                 |   |
| 3.01.01.     |                                   |          |                       |                 |                 |            |                   |                                |                 |   |
| 3.01.01.001  | 5.437,84                          |          |                       |                 | 0,00            |            |                   |                                |                 |   |
| 3.01.01.002  |                                   |          |                       |                 | 0,00            |            |                   |                                |                 |   |
| 3.01.01.005. |                                   |          |                       |                 | 0,00            |            |                   |                                |                 |   |
|              | 5.437,84                          | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | -5.437,84       | 0,00       |                   | 0,00                           | 0,00            |   |
|              | 5.437,84                          | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | -5.437,84       | 0,00       |                   | 0,00                           | 0,00            |   |
|              | 5.437,84                          | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | -5.437,84       | 0,00       |                   | 0,00                           | 0,00            |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                           |                 |                   |            |             |                                      |                 |   |
|--------------------|---|------------|---------------------------|-----------------|-------------------|------------|-------------|--------------------------------------|-----------------|---|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |            | Gestione dei Residui 2013 |                 | Gestione di Cassa |            |             | Gestione di Cassa                    |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013 |
|                    | (h)                                     | (i)        | (l)                       | (m) = (i) + (l) | Differenza        | Previsioni | Riscossioni | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (r) = (e) + (l) |   |
|                    |   | (i)        | (l)                       | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)        | (p)         | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |   |
| 1                  | 429.995,01                              | 298.144,88 | 131.850,13                | 429.995,01      | 0,00              | 143.222,39 | 298.144,88  | -154.922,49                          | 131.850,13      |   |
| 1.03.01.           |   |            |                           |                 |                   |            |             |                                      |                 |   |
| 1.03.01.003        | 6.480,00                                |            |                           |                 | 0,00              | 6.480,00   |             | 6.480,00                             |                 |   |
|                    | 6.480,00                                |            |                           |                 | -6.480,00         | 6.480,00   |             | 6.480,00                             |                 |   |
|                    | 6.480,00                                | 0,00       | 0,00                      | 0,00            | -6.480,00         | 6.480,00   | 0,00        | 6.480,00                             | 0,00            |   |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88 | 131.850,13                | 429.995,01      | -6.480,00         | 149.702,39 | 298.144,88  | -148.442,49                          | 131.850,13      |   |
| 1.02.01.           |   |            |                           |                 |                   |            |             |                                      |                 |   |
| 1.02.01.004        | 96.055,07                               | 1.843,07   | 12.465,21                 | 14.308,28       | 0,00              | 28.816,52  | 1.843,07    | 26.973,45                            | 12.465,21       |   |
|                    | 96.055,07                               | 1.843,07   | 12.465,21                 | 14.308,28       | -81.746,79        | 28.816,52  | 1.843,07    | 26.973,45                            | 12.465,21       |   |
| 1.02.04.           |   |            |                           |                 |                   |            |             |                                      |                 |   |
| 1.02.04.002        | 108.000,00                              |            |                           |                 | 0,00              | 32.400,00  |             | 32.400,00                            |                 |   |
|                    | 108.000,00                              |            |                           |                 | -108.000,00       | 32.400,00  |             | 32.400,00                            |                 |   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                           |               |                   |               |               |                   |     |     | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |                 |
|--------------------|---|---------------|---------------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|-----|-----|--|-----------------|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |               | Gestione del Residui 2013 |               | Gestione di Cassa |               |               | Gestione di Cassa |     |     |  |                 |
|                    | (h)                                     | (i)           | (j)                       | (k)           | (l)               | (m)           | (n)           | (o)               | (p) | (q) |  | (r) = (e) + (l) |
| 1                  |   |               |                           |               |                   |               |               |                   |     |     |  |                 |
| 3.01.01.           | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89 | 0,00              | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00    |     |     | 10.167.739,89  |                 |
| 3.01.01.007.       | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89 | -54.973,31        | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00    |     |     | 10.167.739,89  |                 |
|                    | 17.594.110,20                           | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89 | -54.973,31        | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00    |     |     | 10.167.739,89  |                 |
| 1.02.01.           | 57.262,71                               | 18.147,04     | 39.115,67                 | 57.262,71     | 0,00              | 25.001,95     | 18.147,04     | 6.854,91          |     |     | 39.115,67  |                 |
| 1.02.01.002        | 340.728,55                              | 279.987,84    | 60.730,71                 | 340.728,55    | 0,00              | 102.218,56    | 279.987,84    | -177.779,28       |     |     | 60.730,71  |                 |
| 1.02.01.003        | 397.991,26                              | 298.144,88    | 99.846,38                 | 397.991,26    | 0,00              | 127.220,51    | 298.144,88    | -170.924,37       |     |     | 99.846,38  |                 |
| 1.02.05.           | 32.003,75                               | 32.003,75     | 32.003,75                 | 32.003,75     | 0,00              | 16.001,88     | 16.001,88     | 16.001,88         |     |     | 32.003,75  |                 |
| 1.02.05.001        |   |               |                           |               | 0,00              |               |               |                   |     |     |  |                 |
| 1.02.05.002        |   |               |                           |               | 0,00              |               |               |                   |     |     |  |                 |
|                    | 32.003,75                               | 32.003,75     | 32.003,75                 | 32.003,75     | 0,00              | 16.001,88     | 16.001,88     | 16.001,88         |     |     | 32.003,75  |                 |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | ENTRATA                   |                                 |                           |                               |                   | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |   |                 |
|--------------------|---|---------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|--|---|-----------------|
|                    |   | Gestione dei Residui 2013 |                                 | Gestione di Cassa         |                               |                   |  |   |                 |
|                    | (h)                                     | Riscossi<br>(l)           | Rimasti da<br>Riscuotere<br>(i) | Totale<br>(m) = (l) + (i) | Differenza<br>(n) = (h) - (m) | Previsioni<br>(o) | Riscossioni<br>(p)   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni<br>(q) = (o) - (p) | (r) = (o) + (l) |
| 1                  | 6.151.661,20                            | 266.106,67                | 4.505.520,45                    | 4.773.627,12              | -1.378.034,06                 | 2.684.379,62      | 877.193,96   | 1.807.185,66  | 4.854.670,76    |
| 1.02.01.           |   |                           |                                 |                           |                               |                   |  |   |                 |
| 1.02.01.002        | 1.186.763,45                            | 3.049,65                  | 563.384,22                      | 566.433,87                | 0,00                          | 754.057,82        | 378.049,66   | 378.008,17  | 938.384,22      |
| 1.02.01.003        | 83.617,85                               | 9.737,00                  | 72.412,68                       | 82.149,69                 | 0,00                          | 36.427,56         | 9.737,00   | 26.690,56   | 81.906,69       |
| 1.02.01.006        |   |                           |                                 |                           | 0,00                          | 25.000,00         |  | 25.000,00   | 45.000,00       |
| 1.02.05.           | 1.270.381,30                            | 12.786,65                 | 635.796,91                      | 648.583,56                | -621.797,74                   | 615.485,36        | 387.786,65   | 427.698,73  | 1.065.290,91    |
| 1.02.05.001        | 0,41                                    |                           | 0,41                            | 0,41                      | 0,00                          | 555.060,12        | 1.110.120,00   | -555.059,88   | 0,41            |
| 1.02.05.002        | 62.898,90                               | 5.867,29                  | 54.842,06                       | 60.709,35                 | 0,00                          | 77.508,38         | 38.733,49  | 38.774,99   | 108.021,86      |
|                    | 62.898,31                               | 5.867,29                  | 54.842,47                       | 60.709,76                 | -2.189,55                     | 632.568,50        | 1.148.853,49   | -516.284,99   | 108.022,27      |
|                    | 1.333.280,61                            | 18.653,94                 | 690.639,38                      | 709.293,32                | -623.987,29                   | 1.448.053,86      | 1.536.640,14   | -88.586,28  | 1.173.313,18    |
|                    | 1.333.280,61                            | 18.653,94                 | 690.639,38                      | 709.293,32                | -623.987,29                   | 1.448.053,86      | 1.536.640,14   | -88.586,28  | 1.173.313,18    |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Denominazione   | ENTRATA                        |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
|-------------|---|--------------------------------|--------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|--|--|--|
|             |   | Gestione della Competenza 2013 |              |             |                 |                 | Somme Accertate     |                                     |  |  |  |
|             |   | Capitolo                       | Previsioni   | Differenza  | Risorse         | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti | Differenze rispetto alle previsioni |  |  |  |
| iniziali    | Definitive  | (c) = (e) - (b)                | (d)          | (e)         | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                                     |  |  |  |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | 478.323,35                     | 1.055.265,35 | -576.942,00 | 609.087,20      | 349.150,31      | 958.237,60          | 97.027,75                           |  |  |  |
|             | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                              | 478.323,35                     | 1.055.265,35 | -576.942,00 | 609.087,20      | 349.150,31      | 958.237,60          | 97.027,75                           |  |  |  |
|             | <b>04. - LIFE/LONG LEARNING</b>   |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
|             | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
|             | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
|             | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                       |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
| 1.02.01.    | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        | 750.000,00                     | 750.000,00   |             | 375.000,00      | 375.000,00      | 750.000,00          |                                     |  |  |  |
| 1.02.01.002 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         | 9.494,00                       | 9.494,00     |             | 9.494,00        | 9.494,00        | 9.494,00            |                                     |  |  |  |
| 1.02.01.003 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                             | 50.000,00                      | 45.000,00    | 5.000,00    | 45.000,00       | 45.000,00       | 45.000,00           |                                     |  |  |  |
| 1.02.01.006 | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                            | 809.494,00                     | 804.494,00   | 5.000,00    | 375.000,00      | 429.494,00      | 804.494,00          | 0,00                                |  |  |  |
|             | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                       |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
| 1.02.05.    | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 1.110.120,00                   | 1.110.120,00 |             | 1.110.120,00    |                 | 1.110.120,00        |                                     |  |  |  |
| 1.02.05.001 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 85.446,00                      | 86.046,00    | -600,00     | 32.866,20       | 53.179,80       | 86.046,00           |                                     |  |  |  |
| 1.02.05.002 | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 1.195.566,00                   | 1.196.166,00 | -600,00     | 1.142.986,20    | 53.179,80       | 1.196.166,00        | 0,00                                |  |  |  |
|             | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | 2.005.060,00                   | 2.000.660,00 | 4.400,00    | 1.517.986,20    | 482.673,80      | 2.000.660,00        | 0,00                                |  |  |  |
|             | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |              |             |                 |                 |                     |                                     |  |  |  |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | 2.005.060,00                   | 2.000.660,00 | 4.400,00    | 1.517.986,20    | 482.673,80      | 2.000.660,00        | 0,00                                |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          |                 | Gestione di Cassa |              |             | Gestione di Cassa                    |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza        | Previsioni   | Riscossioni | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |  |
| (h)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (j) + (k) | (n) = (h) - (m)   | (o)          | (p)         | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |  |
| 1                                       |                           |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  |  |
| 1.02.01.                                |                           |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  |  |
| 1.02.01.002                             | 2.657.360,48              | 12.399,68                | 2.579.279,50    | 0,00              | 940.102,74   | 111.399,68  | 828.703,08                           | 2.653.322,12    |  |  |  |
| 1.02.01.003                             | 1.921.465,77              | 225.798,21               | 783.656,60      | 0,00              | 659.191,26   | 236.798,21  | 422.393,05                           | 813.628,85      |  |  |  |
| 1.02.01.006                             | 4.578.826,25              | 238.197,89               | 3.362.936,10    | -977.692,26       | 1.617.294,00 | 367.930,89  | 1.250.363,11                         | 26.267,00       |  |  |  |
| 1.02.02.                                |                           |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  |  |
| 1.02.02.001                             | 577.548,41                |                          | 577.548,41      | 0,00              | 173.264,52   |             | 173.264,52                           | 577.548,41      |  |  |  |
| 1.02.04.                                |                           |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  |  |
| 1.02.04.002                             | 10.000,00                 |                          |                 | 0,00              | 10.000,00    |             | 10.000,00                            |                 |  |  |  |
| 1.02.05.                                |                           |                          |                 |                   |              |             |                                      |                 |  |  |  |
| 1.02.05.001                             | 45.196,78                 | 29.908,78                | 9.243,56        | 0,00              | 204.142,61   | 183.289,38  | 20.843,23                            | 48.843,56       |  |  |  |
| 1.02.05.002                             | 940.089,76                | 29.908,78                | 555.792,38      | 0,00              | 679.878,49   | 335.963,69  | 343.714,80                           | 735.060,82      |  |  |  |
|   | 985.286,54                | 29.908,78                | 565.035,94      | -380.341,82       | 883.821,10   | 519.263,07  | 364.558,03                           | 783.904,38      |  |  |  |
|   | 6.151.661,20              | 268.106,67               | 4.505.520,45    | -1.378.034,08     | 2.694.379,62 | 877.193,96  | 1.807.185,66                         | 4.854.679,78    |  |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Capitolo   |  | ENTRATA                        |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
|--|--|--------------------------------|----------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|---|--|-----------|--|
|  |  | Gestione della Competenza 2013 |                |                            |                 |                   | Somme Accertate                     |   |  |           |  |
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                     |                |                            | Somme Accertate |                   |                                     | Differenza rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f) |  |           |  |
|  |  | Iniziali (a)                   | Definitive (b) | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)    | Da Riscuotere (e) | Totale Accertamenti (f) = (d) + (e) |   |  |           |  |
| <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                    |  |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> |  |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| 1.02.01.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministri per iniziative dell'Istituto                            |                                | 173.042,62     | -173.042,62                | 99.000,00       | 74.042,62         | 173.042,62                          |   |  |           |  |
| 1.02.01.003  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministri                             | 116.000,00                     | 139.000,00     | -22.000,00                 | 11.000,00       | 28.972,25         | 40.972,25                           |   |  | 97.027,75 |  |
| 1.02.01.006  | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                                |                                | 36.000,00      | -36.000,00                 | 9.733,00        | 26.267,00         | 36.000,00                           |   |  |           |  |
|  | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                        | 116.000,00                     | 347.042,62     | -231.042,62                | 119.733,00      | 130.281,87        | 250.014,87                          |   |  | 97.027,75 |  |
| 1.02.02.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI   |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| 1.02.02.001  | Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto                           |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
|  | <b>Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                      |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  | 0,00      |  |
| 1.02.04.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                          |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| 1.02.04.002  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                        |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
|  | <b>Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO</b> |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  | 0,00      |  |
| 1.02.05.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                                 |                                |                |                            |                 |                   |                                     |   |  |           |  |
| 1.02.05.001  | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                     |                                | 222.899,38     | -222.899,38                | 183.299,38      | 39.600,00         | 222.899,38                          |   |  |           |  |
| 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto    | 362.323,35                     | 485.323,35     | -123.000,00                | 308.054,91      | 179.268,44        | 485.323,35                          |   |  |           |  |
|  | <b>Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>        | 362.323,35                     | 708.222,73     | -345.899,38                | 488.354,29      | 218.868,44        | 708.222,73                          |   |  | 0,00      |  |
|  | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                  | 478.323,35                     | 1.055.265,35   | -576.942,00                | 609.087,29      | 349.150,31        | 959.237,60                          |   |  | 97.027,75 |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                          |                 |                           |               |                   |                                      |                           |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|------------|--------------------------|-----------------|---------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |            | Gestione di Cassa        |                 | Gestione del Residui 2013 |               | Gestione di Cassa |                                      | Gestione del Residui 2013 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi   | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza                | Previsioni    | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                           |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)        | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)           | (o)           | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)           |  |  |
| 1                  | 620.868,86                              | 315.614,17 | 305.254,69               | 620.868,86      | 0,00                      | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52              |  |  |
|                    | 620.868,86                              | 315.614,17 | 305.254,69               | 620.868,86      | 0,00                      | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52              |  |  |
| 1.02.01.           | 149.857,21                              | 149.857,21 |                          | 149.857,21      | 0,00                      | 44.957,16     | 149.857,21        | -104.900,05                          |                           |  |  |
| 1.02.01.002        | 1.578.863,58                            | 795.882,37 | 782.981,21               | 1.578.863,58    | 0,00                      | 406.127,17    | 825.102,37        | -418.975,20                          | 813.981,21                |  |  |
| 1.02.01.003        | 1.728.720,79                            | 945.739,58 | 782.981,21               | 1.728.720,79    | 0,00                      | 451.084,33    | 974.959,58        | -523.875,25                          | 813.981,21                |  |  |
| 1.02.05.           | 91.733,76                               | 7.089,20   | 46.595,33                | 53.684,53       | 0,00                      | 54.207,16     | 7.089,20          | 47.117,98                            | 84.280,55                 |  |  |
| 1.02.05.002        | 91.733,76                               | 7.089,20   | 46.595,33                | 53.684,53       | -38.049,23                | 54.207,16     | 7.089,20          | 47.117,98                            | 84.280,55                 |  |  |
|                    | 1.820.454,55                            | 952.828,78 | 829.576,54               | 1.782.405,32    | -38.049,23                | 505.291,51    | 982.048,78        | -476.757,27                          | 898.261,76                |  |  |
|                    | 1.820.454,55                            | 952.828,78 | 829.576,54               | 1.782.405,32    | -38.049,23                | 505.291,51    | 982.048,78        | -476.757,27                          | 898.261,76                |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | ENTRATA        |                |                 |                 |               |                                     |                     |
|-------------|----------|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
|             |          |   | Previsioni     |                | Somma Accertate |                 |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|             |          |   | Iniziali       | Definitive     | Differenza      | Riscosse        | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
| (a)         | (b)      | (c) = (a) - (b)   | (d)            | (e)            | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |               |                                     |                     |
|             |          | <b>Totale 3.01 - ENTRATE AVENUTE NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                  | 53.450.000,00  | 53.450.000,00  | 0,00            | 33.404.587,86   | 976.028,83    | 34.390.616,69                       | 19.069.383,31       |
|             |          | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                        | 53.450.000,00  | 53.450.000,00  | 0,00            | 33.404.587,86   | 976.028,83    | 34.390.616,69                       | 19.069.383,31       |
|             |          | <b>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>                                       | 110.903.389,74 | 111.451.073,55 | -547.673,81     | 63.641.716,33   | 28.910.141,07 | 92.551.857,40                       | 18.899.216,15       |
|             |          | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |
|             |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |
|             |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                       |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |
| 1.02.01.    |          | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        |                | 60.220,00      | -60.220,00      | 29.220,00       | 31.000,00     | 60.220,00                           | 0,00                |
| 1.02.01.002 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         |                | 60.220,00      | -60.220,00      | 29.220,00       | 31.000,00     | 60.220,00                           | 0,00                |
| 1.02.01.003 |          | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                            |                | 120.440,00     | -120.440,00     | 58.440,00       | 62.000,00     | 120.440,00                          | 0,00                |
|             |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                       |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |
| 1.02.05.    |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 37.685,22      | 37.685,22      |                 |                 | 37.685,22     | 37.685,22                           | 0,00                |
| 1.02.05.002 |          | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 37.685,22      | 37.685,22      |                 |                 | 37.685,22     | 37.685,22                           | 0,00                |
|             |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | 37.685,22      | 97.905,22      | -60.220,00      | 29.220,00       | 68.685,22     | 97.905,22                           | 0,00                |
|             |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | 37.685,22      | 97.905,22      | -60.220,00      | 29.220,00       | 68.685,22     | 97.905,22                           | 0,00                |
|             |          | <b>Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>         | 37.685,22      | 97.905,22      | -60.220,00      | 29.220,00       | 68.685,22     | 97.905,22                           | 0,00                |
|             |          | <b>03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                                     |                |                |                 |                 |               |                                     |                     |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|------------|---------------------------|------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|---|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 |            | Gestione dei Residui 2013 |            | Gestione di Cassa |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                 |   |
|                    | (h)                                     | (i)        | (j)                       | (k)        | (l)               | (m) = (i) + (j) | (n) = (k) - (l) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p) | (r) = (o) + (l)                                       |
| 1                  |   |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 |   |
| 2.01.04.           |   |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 |   |
| 2.01.04.001        |   |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 |   |
| 2.01.04.004        |   |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 |   |
|                    | 0,00                                    | 0,00       | 0,00                      | 0,00       | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00            | 0,00  |
|                    | 0,00                                    | 0,00       | 0,00                      | 0,00       | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00            | 0,00  |
| 3.01.01.           |   |            |                           |            |                   |                 |                 |                   |               |                 |   |
| 3.01.01.001        | 1.432,14                                | 2,14       | 1.430,00                  | 1.432,14   | 1.432,14          | 0,00            | 0,00            | 5.300.520,79      | 8.152.265,20  | -2.851.744,41   | 1.430,00  |
| 3.01.01.002        | 3.783,53                                | 1.042,17   | 2.741,36                  | 3.783,53   | 3.783,53          | 0,00            | 0,00            | 4.939.620,37      | 8.405.713,14  | -3.466.092,77   | 6.134,62  |
| 3.01.01.003        | 92,00                                   |            | 92,00                     | 92,00      | 92,00             | 0,00            | 0,00            |                   |               |                 | 92,00   |
| 3.01.01.004        | 0,01                                    |            | 0,01                      | 0,01       | 0,01              | 0,00            | 0,00            | 146.647,09        | 272.390,68    | -125.743,59     | 196,95  |
| 3.01.01.005.       | 409.192,83                              | 245.322,78 | 163.870,05                | 409.192,83 | 409.192,83        | 0,00            | 0,00            | 403.134,15        | 245.322,78    | 157.811,37      | 330.864,01  |
| 3.01.01.006.       | 206.368,35                              | 69.247,08  | 137.121,27                | 206.368,35 | 206.368,35        | 0,00            | 0,00            | 17.750.507,43     | 16.644.510,23 | 1.105.997,20    | 942.565,94  |
|                    | 620.868,86                              | 315.614,17 | 305.254,69                | 620.868,86 | 620.868,86        | 0,00            | 0,00            | 28.540.429,83     | 33.720.202,03 | -5.179.772,20   | 1.281.293,52  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Gestione della Competenza 2013 |               |                 |                 |                 |                     |                                     |  |               |  |
|-------------|----------|---|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|--|---------------|--|
|             |          |   | ENTRATA                        |               | Previsioni      |                 | Somme Accertate |                     |                                     |  |               |  |
|             |          |   | Iniziali                       | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da Riaccertare  | Totale Accertamenti | Differenza rispetto alle previsioni |  |               |  |
| (e)         | (b)      | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                 |                     |                                     |  |               |  |
|             |          | <b>2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>         |                                |               |                 |                 |                 |                     |                                     |  |               |  |
| 2.01.04     |          | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 14.457,30                      | 14.457,30     |                 | 14.457,20       |                 |                     | 14.457,20                           |  | 0,10          |  |
| 2.01.04.001 |          | Riscossioni di mutui a medio e lungo termine  |                                | 451.102,93    | -451.102,93     | 450.652,72      |                 |                     | 450.652,72                          |  | 450,21        |  |
| 2.01.04.004 |          | Riscossione di crediti diversi  | 14.457,30                      | 465.560,23    | -451.102,93     | 465.109,92      |                 |                     | 465.109,92                          |  | 450,31        |  |
|             |          | <b>Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 14.457,30                      | 465.560,23    | -451.102,93     | 465.109,92      | 0,00            |                     | 465.109,92                          |  | 450,31        |  |
|             |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                           | 14.457,30                      | 465.560,23    | -451.102,93     | 465.109,92      | 0,00            |                     | 465.109,92                          |  | 450,31        |  |
|             |          | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |               |                 |                 |                 |                     |                                     |  |               |  |
|             |          | <b>3.01 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                      |                                |               |                 |                 |                 |                     |                                     |  |               |  |
| 3.01.01     |          | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  |                                |               |                 |                 |                 |                     |                                     |  |               |  |
| 3.01.01.001 |          | Ritenute erariali   | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00  |                 | 8.152.263,06    |                 |                     | 8.152.263,06                        |  | 847.736,94    |  |
| 3.01.01.002 |          | Ritenute previdenziali e assistenziali  | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00  |                 | 8.404.670,97    |                 | 3.393,26            | 8.408.064,23                        |  | 591.935,77    |  |
| 3.01.01.003 |          | Ritenute diverse  | 200.000,00                     | 200.000,00    |                 | 272.390,68      |                 | 198,94              | 272.587,62                          |  | -72.587,62    |  |
| 3.01.01.004 |          | Traffentute per conto di terzi  | 250.000,00                     | 250.000,00    |                 |                 |                 | 166.993,96          | 166.993,96                          |  | 83.006,04     |  |
| 3.01.01.005 |          | Rimborsi somme pagate per terzi   | 35.000.000,00                  | 35.000.000,00 |                 | 16.575.263,15   |                 | 805.444,67          | 17.380.707,82                       |  | 17.619.282,18 |  |
| 3.01.01.006 |          | Partite in conto sospesi  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 |                 | 33.404.587,86   |                 | 976.026,83          | 34.380.614,69                       |  | 19.069.383,31 |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00  |                 | 8.152.263,06    |                 | 3.393,26            | 8.152.263,06                        |  | 847.736,94    |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00  |                 | 8.404.670,97    |                 | 3.393,26            | 8.408.064,23                        |  | 591.935,77    |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 200.000,00                     | 200.000,00    |                 | 272.390,68      |                 | 198,94              | 272.587,62                          |  | -72.587,62    |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 250.000,00                     | 250.000,00    |                 |                 |                 | 166.993,96          | 166.993,96                          |  | 83.006,04     |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 35.000.000,00                  | 35.000.000,00 |                 | 16.575.263,15   |                 | 805.444,67          | 17.380.707,82                       |  | 17.619.282,18 |  |
|             |          | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                           | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 |                 | 33.404.587,86   |                 | 976.026,83          | 34.380.614,69                       |  | 19.069.383,31 |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      | Gestione di Cassa |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>ai 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)   |  |  |
| 1                  | 420.366,58                              | 274.273,57    | 112.475,03               | 386.748,60      | 0,00            | 35.976,42         | 300.445,57    | -264.469,15                          | 128.923,03        |  |  |
| 1.02.06.002        | 17.484.932,81                           | 5.616.234,70  | 9.327.724,19             | 14.943.958,89   | -2.540.973,92   | 21.255.754,82     | 5.642.408,70  | 15.613.348,12                        | 20.403.241,48     |  |  |
|                    | 40.697.867,61                           | 14.174.032,53 | 20.900.939,28            | 35.074.971,81   | -5.622.895,80   | 82.007.417,16     | 43.824.041,39 | 38.183.375,77                        | 48.835.033,21     |  |  |
| 1.03.01.           | 162.914,98                              |               |                          | 162.914,98      | 0,00            |                   |               |                                      | 162.914,98        |  |  |
| 1.03.01.002        | 162.914,98                              |               |                          | 162.914,98      | 0,00            |                   |               | 0,00                                 | 162.914,98        |  |  |
| 1.03.02.           |   |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                   |  |  |
| 1.03.02.003        |   |               |                          |                 |                 | 9.690,28          | 10.404,96     | -714,68                              |                   |  |  |
| 1.03.03.           |   |               |                          |                 |                 | 9.690,28          | 10.404,96     | -714,68                              |                   |  |  |
| 1.03.03.001        | 16.804,90                               | 14.666,47     | 2.138,43                 | 16.804,90       | 0,00            |                   | 126.271,20    | -126.271,20                          | 2.156,74          |  |  |
|                    | 16.804,90                               | 14.666,47     | 2.138,43                 | 16.804,90       | 0,00            |                   | 126.271,20    | -126.271,20                          | 2.156,74          |  |  |
|                    | 179.719,88                              | 14.666,47     | 165.053,41               | 179.719,88      | 0,00            | 9.690,28          | 136.676,16    | -126.985,88                          | 165.071,72        |  |  |
|                    | 40.877.587,49                           | 14.188.699,00 | 21.065.992,69            | 35.254.691,69   | -5.622.895,80   | 82.017.107,44     | 43.960.717,55 | 38.056.389,89                        | 49.000.104,93     |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                 |                 |               |               |                                      |                 |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|---|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |              | Gestione di Cassa        |                 |                 | Differenza    |               | Gestione di Cassa                    |                 |                                      |   |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | Totali          | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |   |
|                    | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (l) | (s) = (q) - (p)                      | (t) = (s) + (l)                                       |
| 1                  |   |              |                          |                 |                 |               |               |                                      |                 |                                      |   |
| 1.02.01.           | 10.000,00                               |              | 10.000,00                | 10.000,00       | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.823.241,00 | 247.401,00                           | 257.401,00      |                                      |   |
| 1.02.01.001        |   |              |                          |                 |                 |               |               |                                      |                 |                                      |   |
| 1.02.01.002        | 22.351.498,02                           | 8.005.806,75 | 11.263.769,39            | 19.269.576,14   | 0,00            | 30.853.586,09 | 8.005.806,75  | 22.847.779,34                        | 27.874.945,03   |                                      |   |
| 1.02.01.003        | 593.835,74                              | 551.991,08   | 41.844,66                | 593.835,74      | 0,00            | 14.908,21     | 551.991,08    | -537.082,87                          | 41.844,66       |                                      |   |
| 1.02.01.007        | 22.955.333,76                           | 8.587.797,83 | 11.315.614,05            | 19.873.411,88   | -3.081.921,88   | 60.739.136,30 | 38.181.634,69 | 22.557.501,61                        | 28.174.198,69   |                                      |   |
| 1.02.02.           |   |              |                          |                 |                 |               |               |                                      |                 |                                      |   |
| 1.02.02.001        | 41.753,46                               |              | 41.753,46                | 41.753,46       | 0,00            | 12.526,04     |               | 12.526,04                            | 41.753,46       |                                      |   |
| 1.02.02.002        | 215.847,58                              |              | 215.847,58               | 215.847,58      | 0,00            |               |               |                                      | 215.847,58      |                                      |   |
|                    | 257.601,04                              |              | 257.601,04               | 257.601,04      | 0,00            | 12.526,04     |               | 12.526,04                            | 257.601,04      |                                      |   |
| 1.02.05.           |   |              |                          |                 |                 |               |               |                                      |                 |                                      |   |
| 1.02.05.001        | 17.064.576,23                           | 5.341.981,13 | 9.215.249,16             | 14.557.210,29   | 0,00            | 21.219.778,40 | 5.341.981,13  | 15.877.817,27                        | 20.273.318,45   |                                      |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**

| Codice      | Capitolo   | Denominazione  | ENTRATA                        |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|-------------|------------|--|--------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|--|--|--|-------------------|
|             |            |  | Gestione della Competenza 2013 |                      |                  | Somme Accertate      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            |  | Previsioni                     | Risorse              | Da Riscuotere    | Totale Accertamenti  | Differenze rispetto alle previsioni |                      |  |  |  |                   |
| Iniziali    | Definitive | Differenza   | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)  | (g) = (b) - (f)      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| (a)         | (b)        | (c) = (a) - (b)  | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)  | (g) = (b) - (f)      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>   |                                |                      |                  | 15.012.043,81        |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                      |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  | 20.838.570,74     |
|             |            | <b>01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                     |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
|             |            | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                      |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.01.    |            | Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali | 30.112.268,00                  | 29.870.642,00        | 241.624,00       | 28.623.241,00        | 247.401,00                          | 29.870.642,00        |  |  |  |                   |
| 1.02.01.002 |            | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                       | 16.399.812,86                  | 16.576.561,04        | -176.748,18      |                      | 16.811.175,64                       | 16.611.175,64        |  |  |  | -34.614,60        |
| 1.02.01.003 |            | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                        |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.01.007 |            | Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi                           |                                |                      |                  |                      | 595,86                              | 595,86               |  |  |  | -595,86           |
|             |            | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                    | <b>46.512.078,86</b>           | <b>46.447.203,04</b> | <b>64.875,82</b> | <b>28.623.836,86</b> | <b>16.858.576,64</b>                | <b>46.482.413,50</b> |  |  |  | <b>-35.210,46</b> |
|             |            | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                                    |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.02.    |            | Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto                       |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.02.001 |            | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni                       |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.02.002 |            | <b>Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                  |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  | <b>0,00</b>       |
|             |            | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                      |                                |                      |                  |                      |                                     |                      |  |  |  |                   |
| 1.02.05.    |            | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                 | 10.917.173,30                  | 11.035.000,00        | -117.826,70      |                      | 11.058.069,29                       | 11.058.069,29        |  |  |  | -23.069,29        |



## **Rendiconto Finanziario Gestionale Istituzionale**

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo   | Denominazione  | ENTRATA                        |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|-------------|------------|--|--------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|--------------------|--|--|--|
|             |            |  | Gestione della Competenza 2013 |                      |                   | Somme Accertate      |                     | Differenze rispetto alle previsioni |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            |  | Previsioni                     | Differenza           | Risorse           | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| Iniziali    | Definitive | (c) = (e) - (b)  | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)   | (g) = (b) - (f)      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| (a)         | (b)        | (c) = (e) - (b)  | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)   | (g) = (b) - (f)      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>   |                                |                      |                   | <b>29.294.293,15</b> |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                      |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               | <b>11.545.230,63</b> |                    |  |  |  |
|             |            | <b>01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                     |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| 1.02.01.    |            | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                      |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| 1.02.01.001 |            | Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali | 30.112.266,00                  | 29.870.642,00        | 241.624,00        | 29.623.241,00        | 247.401,00          | 29.870.642,00                       | 595,86        | 29.871.237,86        | -595,86            |  |  |  |
| 1.02.01.007 |            | Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi                           |                                |                      |                   | 595,86               |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                    | <b>30.112.266,00</b>           | <b>29.870.642,00</b> | <b>241.624,00</b> | <b>29.623.836,86</b> | <b>247.401,00</b>   | <b>29.871.237,86</b>                | <b>595,86</b> | <b>29.871.237,86</b> | <b>-595,86</b>     |  |  |  |
|             |            | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>              | <b>30.112.266,00</b>           | <b>29.870.642,00</b> | <b>241.624,00</b> | <b>29.623.836,86</b> | <b>247.401,00</b>   | <b>29.871.237,86</b>                | <b>595,86</b> | <b>29.871.237,86</b> | <b>-595,86</b>     |  |  |  |
|             |            | <b>1.03. - ALTRE ENTRATE</b>   |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
|             |            | <b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>   |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| 1.03.02.    |            | Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti                           | 9.690,26                       | 9.690,26             |                   | 10.404,96            |                     | 10.404,96                           |               | 10.404,96            | -714,68            |  |  |  |
| 1.03.02.003 |            | <b>Totale 1.03.02. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>                       | <b>9.690,26</b>                | <b>9.690,26</b>      |                   | <b>10.404,96</b>     |                     | <b>10.404,96</b>                    |               | <b>10.404,96</b>     | <b>-714,68</b>     |  |  |  |
|             |            | <b>POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</b>                       |                                |                      |                   |                      |                     |                                     |               |                      |                    |  |  |  |
| 1.03.03.    |            | Recupero e rimborsi diversi  |                                |                      |                   | 111.604,73           | 18,31               | 111.623,04                          |               | 111.623,04           | -111.623,04        |  |  |  |
| 1.03.03.001 |            | <b>Totale 1.03.03. - POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</b>     |                                |                      |                   | <b>111.604,73</b>    | <b>18,31</b>        | <b>111.623,04</b>                   |               | <b>111.623,04</b>    | <b>-111.623,04</b> |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|-----------|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |           | Gestione di Cassa        |                 |                 |               | Gestione di Cassa |                                      |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (l)       | (i)                      | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (i) |  |  |
| 1                  |   |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  |  |
| 1.02.01.           | 10.000,00                               |           | 10.000,00                | 10.000,00       | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.823.241,00     | 247.401,00                           | 257.401,00      |  |  |
| 1.02.01.001        |   |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  |  |
| 1.02.01.007        |   |           |                          |                 |                 |               | 595,86            | -595,86                              |                 |  |  |
|                    | 10.000,00                               | 0,00      | 10.000,00                | 10.000,00       | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.823.836,86     | 246.805,14                           | 257.401,00      |  |  |
|                    | 10.000,00                               |           | 10.000,00                | 10.000,00       | 0,00            | 29.870.642,00 | 29.823.836,86     | 246.805,14                           | 257.401,00      |  |  |
| 1.03.02.           |   |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  |  |
| 1.03.02.003        |   |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  |  |
|                    |   |           |                          |                 |                 | 9.690,28      | 10.404,96         | -714,68                              |                 |  |  |
|                    |   |           |                          |                 |                 | 9.690,28      | 10.404,96         | -714,68                              |                 |  |  |
| 1.03.03.           |   |           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |  |  |
| 1.03.03.001        | 16.804,90                               | 14.666,47 | 2.138,43                 | 16.804,90       | 0,00            |               | 126.271,20        | -126.271,20                          | 2.156,74        |  |  |
|                    | 16.804,90                               | 14.666,47 | 2.138,43                 | 16.804,90       | 0,00            |               | 126.271,20        | -126.271,20                          | 2.156,74        |  |  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

|             |   | ENTRATA                        |               |                 |                |                                     |                     |                 |
|-------------|---|--------------------------------|---------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------|
| Capitolo    |   | Gestione della Competenza 2013 |               |                 |                |                                     |                     |                 |
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |               | Somme Accortate |                | Differenza rispetto alle previsioni |                     |                 |
|             |   | Iniziali                       | Definitive    | Riscosse        | Da Riaccortare |                                     | Totale Accertamenti |                 |
|             |   | (a)                            | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)            | (e)                                 | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f) |
|             | <b>Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE</b>   | 9.890,28                       | 9.890,28      | 0,00            | 122.009,69     | 18,31                               | 122.028,00          | -112.337,72     |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                   | 30.121.956,28                  | 28.890.332,28 | 241.624,00      | 28.745.946,55  | 247.419,31                          | 29.993.265,86       | -112.633,58     |
|             | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |                                |               |                 |                |                                     |                     |                 |
|             | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>                               |                                |               |                 |                |                                     |                     |                 |
|             | <b>RISCOSSIONE DI CREDITI</b>   |                                |               |                 |                |                                     |                     |                 |
| 2.01.04.    | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 14.457,30                      | 14.457,30     |                 | 14.457,20      |                                     | 14.457,20           | 0,10            |
| 2.01.04.001 | Riscossioni di mutui a medio e lungo termine  |                                | 431.855,86    | -431.855,86     | 431.486,85     |                                     | 431.486,85          | 369,01          |
| 2.01.04.004 | Riscossione di crediti diversi  | 14.457,30                      | 448.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05     |                                     | 445.944,05          | 369,11          |
|             | <b>Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>   | 14.457,30                      | 448.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05     | 0,00                                | 445.944,05          | 369,11          |
|             | <b>Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 14.457,30                      | 448.313,16    | -431.855,86     | 445.944,05     | 0,00                                | 445.944,05          | 369,11          |
|             | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                         | 30.136.413,58                  | 30.328.645,44 | -190.231,86     | 30.191.780,60  | 247.419,31                          | 30.439.209,91       | -112.564,47     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | ENTRATA                           |           |                       |                   |                 |               |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|-------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2013         |           |                       | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa              |                 |  |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
|             | (h)                               | (i)       | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1           | 16.804,90                         | 14.666,47 | 2.138,43              | 16.804,90         | 0,00            | 9.690,28      | 136.676,16    | -126.985,69                    | 2.156,74        |  |  |
|             | 26.804,90                         | 14.666,47 | 12.138,43             | 26.804,90         | 0,00            | 29.880.332,28 | 29.760.513,02 | 119.819,26                     | 259.557,74      |  |  |
| 2.01.04.    |                                   |           |                       |                   |                 | 14.457,30     | 14.457,20     | 0,10                           |                 |  |  |
| 2.01.04.001 |                                   |           |                       |                   |                 | 431.855,86    | 431.486,85    | 369,01                         |                 |  |  |
| 2.01.04.004 |                                   |           |                       |                   |                 | 446.313,16    | 446.944,05    | 369,11                         |                 |  |  |
|             | 0,00                              | 0,00      | 0,00                  | 0,00              | 0,00            | 446.313,16    | 445.944,05    | 369,11                         | 0,00            |  |  |
|             | 0,00                              | 0,00      | 0,00                  | 0,00              | 0,00            | 446.313,16    | 446.944,05    | 369,11                         | 0,00            |  |  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione                                   | ENTRATA                        |                      |                      |                      |                   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|----------|------------|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|--|--|--|--|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                      |                      |                      |                   | Somme Accertate      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            |   | Previsioni                     |                      | Differenza           | Riscosse             | Da Riscuotere     | Totale Accertamenti  | Differenze rispetto alle previsioni |                 |                 |  |  |  |  |
| Iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)                                 | (d)                            | (e)                  |                      |                      |                   |                      |                                     | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |  |  |  |  |
|          | (a)        | (b)   | (c) = (a) - (b)                | (d)                  | (e)                  | (f) = (d) + (e)      | (g) = (b) - (f)   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>                     |                                |                      |                      |                      |                   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b> |                                |                      |                      |                      |                   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Titolo I</b>                                 | 30.121.956,28                  | 29.880.332,28        | 241.624,00           | 29.745.846,55        | 247.419,31        | 29.993.265,86        | -112.933,58                         |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Titolo II</b>                                | 14.457,30                      | 448.313,16           | -431.855,86          | 445.944,05           | 0,00              | 445.944,05           | 369,11                              |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b> | <b>30.136.413,58</b>           | <b>30.328.645,44</b> | <b>-190.231,86</b>   | <b>30.191.790,60</b> | <b>247.419,31</b> | <b>30.439.209,91</b> | <b>-112.564,47</b>                  |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>SUPPORTO</b>                                 |                                |                      |                      |                      |                   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Totale delle Entrate</b>                     | <b>30.136.413,58</b>           | <b>30.328.645,44</b> | <b>-190.231,86</b>   | <b>30.191.790,60</b> | <b>247.419,31</b> | <b>30.439.209,91</b> | <b>-112.564,47</b>                  |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Avanzo Ammin. Applicato</b>                  | <b>388.915,38</b>              | <b>10.089.814,07</b> | <b>-9.702.898,69</b> |                      |                   |                      |                                     |                 |                 |  |  |  |  |
|          |            | <b>Totale a Pareggio</b>                        | <b>30.525.328,96</b>           | <b>40.418.459,51</b> | <b>-9.892.930,55</b> | <b>30.191.790,60</b> | <b>247.419,31</b> | <b>30.439.209,91</b> | <b>-112.564,47</b>                  |                 |                 |  |  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |           |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|-----------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |           | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)       | (j)                      | (m) = (i) + (j) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (i) |  |  |
| 1                  | 26.804,90                               | 14.666,47 | 12.138,43                | 26.804,90       | 0,00            | 29.880.332,28     | 29.760.513,02 | 119.819,26                           | 259.557,74      |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00      | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 448.313,16        | 445.944,05    | 369,11                               | 0,00            |  |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47 | 12.138,43                | 26.804,90       | 0,00            | 30.328.645,44     | 30.206.457,07 | 120.188,37                           | 259.557,74      |  |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47 | 12.138,43                | 26.804,90       | 0,00            | 30.328.645,44     | 30.206.457,07 | 120.188,37                           | 259.557,74      |  |  |
|                    | 26.804,90                               | 14.666,47 | 12.138,43                | 26.804,90       | 0,00            | 30.328.645,44     | 30.206.457,07 | 120.188,37                           | 259.557,74      |  |  |







XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISPOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |                          |                |        |                |                   |              |            |           |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |
|-------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|--------|----------------|-------------------|--------------|------------|-----------|----------------|---|--------------|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                          |                |        |                | Propri e derivati |              |            |           |                |   |              |                    |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |                          |                |        |                | Intiziali         | Variazioni   | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) | Gestione di Cassa                                       |              |                    |
|             | Definitivi (i + j)          | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Finali | Finali (r - s) |                   |              |            |           |                | Previsioni  | Pagamenti    | Differenza (u - v) |
|             | l                           | i                        | m              | n      | p              | q                 | r            | s          | t         | u              | v   | w            | x                  |
| 1           |                             |                          |                |        | 35.897,80      |                   | 35.897,80    | 35.897,80  |           | 74.987,80      | 35.897,80   | 39.100,00    | 35.041,69          |
| 1.01.02.020 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           |                |   |              |                    |
| 1.01.02.021 |                             |                          |                |        | 56.327,65      | -2.369,65         | 53.958,00    | 40.104,36  | 13.853,64 | 61.391,56      | 16.141,29   | 45.250,27    | 12.674,35          |
| 1.01.02.040 |                             |                          |                |        | 39.300,01      |                   | 39.300,01    | 39.300,01  |           | 271.291,21     | 159.739,41  | 112.551,80   | 55.811,64          |
| 1.01.02.041 |                             |                          |                |        | 509.144,51     | -11.272,69        | 497.871,83   | 452.127,70 | 45.744,13 | 346.266,06     | 284.279,05  | 61.987,01    | 61.987,01          |
| 1.01.02.042 |                             |                          |                |        | 59.822,74      | -59.822,74        |              |            |           | 1.964.460,77   | 1.669.249,94  | 295.210,83   | 283.938,15         |
| 1.01.02.045 |                             |                          |                |        | 699,98         |                   | 699,98       | 699,34     | 3,64      | 143.629,66     | 18.039,02   | 125.590,64   | 65.767,90          |
| 1.01.02.050 |                             |                          |                |        | 780,24         |                   | 780,24       | 780,24     |           | 699,98         | 699,34  | 3,64         | 3,64               |
| 1.01.02.051 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           | 780,24         | 780,24  |              |                    |
| 1.01.02.052 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           | 23.771,96      | 10.999,52   | 12.773,44    | 2.982,41           |
| 1.01.02.053 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           | 22.571,96      | 5.835,66  | 16.736,30    | 26,40              |
| 1.01.02.057 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           | 1.400,00       |   | 1.400,00     | 725,50             |
| 1.01.02.059 |                             |                          |                |        |                |                   |              |            |           | 200,00         | 40,50   | 159,50       | 63,60              |
| 1.01.03.    |                             |                          |                |        | 1.213.794,48   | -198.602,82       | 1.015.191,66 | 816.219,27 | 98.973,39 | 10.316.851,80  | 8.565.824,54  | 1.952.727,26 | 801.579,73         |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | Previsioni |            |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |
|             |          |  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1           | 2        |  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 36.741,08  | 63.047,08  | -26.306,00         | 11.583,87       | 6.711,79          | 18.295,66              | 44.751,42               |                        |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 9.481,24   | 9.481,24   |                    | 1.609,79        | 20,80             | 1.630,59               | 7.860,85                |                        |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 34.832,36  | 34.832,36  |                    | 3.586,63        | 466,87            | 4.053,50               | 30.778,86               |                        |
| 1.01.03.005 |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 8.000,00   | 23.000,00  | -15.000,00         |                 | 4.503,95          | 4.503,95               | 18.496,05               |                        |
| 1.01.03.007 |          | Spese di rappresentanza  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.008 |          | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 3.700,00   | 3.700,00   |                    |                 |                   |                        | 3.700,00                |                        |
| 1.01.03.009 |          | Spese per pubblicità   |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 31.250,00  | 53.789,00  | -22.548,00         |                 | 53.448,23         | 53.448,23              | 349,77                  |                        |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 223.214,31 | 690.780,31 | -467.566,00        | 43.916,33       | 607.242,67        | 651.159,00             | 29.621,31               |                        |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 53.571,45  | 71.319,45  | -17.748,00         | 41.341,13       | 7.439,84          | 48.780,97              | 22.538,48               |                        |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione   | 31.250,00  | 38.766,00  | -7.516,00          | 6.048,55        |                   | 6.048,55               | 32.717,45               |                        |
| 1.01.03.015 |          | Spese legali   | 30.000,00  | 30.000,00  |                    | 5.662,80        |                   | 5.662,80               | 24.337,20               |                        |
| 1.01.03.016 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 1.553,36   | 1.553,36   |                    | 857,66          |                   | 857,66                 | 695,70                  |                        |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti         | 20.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00          | 89,00           | 89,00             | 89,00                  | 9.911,00                |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | Codice     | SPESA                       |                          |                             |           |            |                             |           |                             |            |            | Gestione di Cassa  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |            |  |  |
|-------------|------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------|------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|------------|------------|--------------------|---|------------|--|--|
|             |            | Gestione dei Residui 2013   |                          |                             |           |            | Proprii e derivati          |           |                             |            |            |                    |   |            |  |  |
|             |            | di stanziamento e ripartiti |                          | di stanziamento e ripartiti |           |            | di stanziamento e ripartiti |           | di stanziamento e ripartiti |            |            |                    |   |            |  |  |
| iniziali    | Variazioni | Definitivi (i - l)          | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | iniziali  | Variazioni | Finali                      | Pagati    | Finali (r - s)              | Previsioni | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |            |  |  |
| 1           |            |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             |            |            |                    |   |            |  |  |
| 1.01.03.001 |            | 13.524,23                   | -582,76                  | 12.931,47                   | 12.931,47 | 12.931,47  | 12.931,47                   | 12.931,47 | 12.931,47                   | 31,80      | 69.223,09  | 24.483,54          | 44.739,55   | 6.743,59   |  |  |
| 1.01.03.003 |            | 2.590,45                    |                          | 2.590,45                    | 2.590,45  | 2.590,45   | 2.590,45                    | 2.590,45  | 2.590,45                    |            | 10.183,44  | 4.200,24           | 5.983,20  | 20,80      |  |  |
| 1.01.03.004 |            | 412,60                      |                          | 412,60                      | 412,60    | 412,60     | 412,60                      | 412,60    | 412,60                      |            | 28.278,49  | 3.899,23           | 24.379,26   | 466,87     |  |  |
| 1.01.03.005 |            | 20.320,80                   |                          | 20.320,80                   | 20.320,80 | 20.320,80  | 20.320,80                   | 20.320,80 | 20.320,80                   | 9.494,87   | 20.320,80  | 10.825,93          | 9.494,87  | 9.494,87   |  |  |
| 1.01.03.006 |            | 7.232,48                    | -3,00                    | 7.229,48                    | 7.229,48  | 7.229,48   | 7.229,48                    | 7.229,48  | 7.229,48                    | 4.789,86   | 27.632,48  | 2.439,63           | 25.192,86   | 9.293,81   |  |  |
| 1.01.03.007 |            | 1.398,60                    |                          | 1.398,60                    | 1.398,60  | 1.398,60   | 1.398,60                    | 1.398,60  | 1.398,60                    |            | 4.359,60   |                    | 4.359,60  | 1.398,60   |  |  |
| 1.01.03.009 |            | 73.534,47                   |                          | 73.534,47                   | 73.534,47 | 73.534,47  | 73.534,47                   | 73.534,47 | 73.534,47                   | 16.799,50  | 121.082,47 | 56.734,97          | 64.347,50   | 70.247,73  |  |  |
| 1.01.03.010 |            | 153.811,38                  | -68.287,20               | 85.514,18                   | 85.514,18 | 85.514,18  | 85.514,18                   | 85.514,18 | 85.514,18                   | 23.649,66  | 812.679,83 | 106.780,83         | 706.899,00  | 630.892,35 |  |  |
| 1.01.03.012 |            | 7.174,61                    | -1.053,45                | 6.121,16                    | 6.121,16  | 6.121,16   | 6.121,16                    | 6.121,16  | 6.121,16                    |            | 68.739,77  | 47.462,29          | 21.277,48   | 7.439,84   |  |  |
| 1.01.03.014 |            | 8.878,46                    |                          | 8.878,46                    | 8.878,46  | 8.878,46   | 8.878,46                    | 8.878,46  | 8.878,46                    | 7.758,46   | 41.394,46  | 7.168,55           | 34.225,91   | 7.758,46   |  |  |
| 1.01.03.016 |            | 5.024,00                    | -5.000,00                | 24,00                       | 24,00     | 24,00      | 24,00                       | 24,00     | 24,00                       |            | 28.024,00  | 5.686,80           | 23.337,20   | 2.362,20   |  |  |
| 1.01.03.018 |            | 5.241,02                    |                          | 5.241,02                    | 5.241,02  | 5.241,02   | 5.241,02                    | 5.241,02  | 5.241,02                    | 2.362,20   | 6.483,71   | 3.736,48           | 2.747,23  | 2.485,96   |  |  |
| 1.01.03.017 |            | 33.545,03                   | -30.000,00               | 3.545,03                    | 3.545,03  | 3.545,03   | 3.545,03                    | 3.545,03  | 3.545,03                    | 2.485,96   | 33.545,03  | 1.049,07           | 32.495,96   | 2.485,96   |  |  |
| 1.01.03.018 |            |                             |                          |                             |           |            |                             |           |                             |            | 5.000,00   | 89,00              | 4.911,00  |            |  |  |



**ISPOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | Gestione del Residui 2013   |            |                    |                                  |            |            |            |            |                |              | Gestione di Cassa  |              |              |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                                  |            | SPESA      |            |            |                |              | Differenza (u - v) |              |              |            |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) (m - n) | Iniziali   | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti          | u            | v            | w          | x   |
| 1           |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                | 500,00       |                    | 500,00       |              |            |   |
| 1.01.03.019 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                |              |                    |              |              |            |   |
| 1.01.03.024 |                             |            |                    |                                  | 111.721,40 | -132,44    | 111.588,96 | 111.588,96 |                | 1.424.864,24 | 1.293.419,87       | 1.424.864,24 | 1.293.419,87 | 131.444,37 | 131.311,93  |
| 1.01.03.026 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                | 1.785,73     | 8,50               | 1.785,73     | 8,50         | 1.777,23   |   |
| 1.01.03.027 |                             |            |                    |                                  | 5.512,80   |            | 5.512,80   | 5.512,80   |                | 5.512,80     | 5.512,80           | 5.512,80     | 5.512,80     | 5.536,73   | 2.189,94  |
| 1.01.03.028 |                             |            |                    |                                  | 80,00      |            | 80,00      | 80,00      |                | 5.623,73     | 87,00              | 5.623,73     | 87,00        | 5.536,73   |   |
| 1.01.03.029 |                             |            |                    |                                  | 16.042,81  |            | 16.042,81  | 16.042,81  |                | 159.629,67   | 94.437,95          | 159.629,67   | 94.437,95    | 65.191,72  | 15.763,73   |
| 1.01.03.031 |                             |            |                    |                                  | 9.944,31   | -500,81    | 9.443,50   | 9.443,50   |                | 88.218,61    | 59.093,63          | 88.218,61    | 59.093,63    | 28.124,78  | 36.648,13   |
| 1.01.03.032 |                             |            |                    |                                  | 24.647,65  | -355,33    | 24.292,32  | 24.292,32  |                | 186.629,79   | 113.998,70         | 186.629,79   | 113.998,70   | 82.831,09  | 70.702,62   |
| 1.01.03.034 |                             |            |                    |                                  | 91.055,28  |            | 91.055,28  | 8.538,65   | 82.516,63      | 112.670,42   | 8.564,85           | 112.670,42   | 8.564,85     | 104.105,57 | 95.603,87   |
| 1.01.03.035 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                | 5.029,63     | 63,12              | 5.029,63     | 63,12        | 4.966,51   | 4.186,97  |
| 1.01.03.036 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                | 8.000,00     |                    | 8.000,00     |              | 8.000,00   |   |
| 1.01.03.037 |                             |            |                    |                                  | 607,40     | -23,75     | 583,64     | 574,34     | 9,30           | 4.607,40     | 1.041,91           | 4.607,40     | 1.041,91     | 3.565,49   | 104,34  |
| 1.01.03.038 |                             |            |                    |                                  | 8.072,09   |            | 8.072,09   | 8.072,09   |                | 43.786,36    | 19.889,21          | 43.786,36    | 19.889,21    | 23.897,15  | 9.014,27  |
| 1.01.03.039 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                |              |                    |              |              |            |   |
| 1.01.03.040 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                |              |                    |              |              |            |   |
| 1.01.03.041 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                | 1.785,73     | 323,84             | 1.785,73     | 323,84       | 1.461,89   |   |
| 1.01.03.042 |                             |            |                    |                                  |            |            |            |            |                |              |                    |              |              |            |   |
| 1.01.03.049 |                             |            |                    |                                  | 14.952,24  | -14.913,60 | 38,64      | 38,64      |                | 39.952,24    | 38,64              | 39.952,24    | 38,64        | 39.913,60  |   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | Gestione di Cassa |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |           |                    |              |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------------|------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|------------|-------------------|---------------|---|-----------|--------------------|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                          |      | Propri e derivati |              | Gestione di Cassa |              |              |            |                   |               |   |           |                    |              |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |      | Finali (m - n)    |              | Iniziali          |              | Variazioni   |            | Finali (r - s)    |               | Previsioni  | Pagamenti | Differenza (u - v) |              |
|             | Initiali                    | Variazioni | Definitivi (i + j)       | n    | o                 | p            | q                 | r            | s            | t          | u                 | v             | w   | x         |                    |              |
| 1.01.03.051 |                             |            |                          |      |                   | 210,36       |                   | 210,36       |              |            | 210,36            |               | 7.710,36  | 1.420,86  | 6.289,50           | 731,22       |
| 1.01.03.054 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 311,02            | 200,00        |   |           | 111,02             |              |
| 1.01.03.055 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 656,00            |               |   |           | 656,00             |              |
| 1.01.03.056 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 9.704,93          |               |   |           | 9.704,93           |              |
| 1.01.03.060 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 6.126,86          |               |   |           | 6.126,86           |              |
| 1.01.03.061 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 24.669,00         |               |   |           | 24.669,00          |              |
| 1.01.03.062 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 91.434,46         | 32.120,80     |   |           | 59.313,66          | 8.938,58     |
| 1.01.03.063 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 50.000,00         | 30,00         |   |           | 49.970,00          | 71.709,27    |
| 1.01.03.064 |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            | 5.000,00          |               |   |           | 5.000,00           |              |
|             |                             |            |                          |      |                   | 615.824,48   | -120.872,35       | 494.952,13   | 343.355,27   | 151.306,86 | 3.572.354,16      | 1.903.908,44  |   |           | 1.668.445,72       | 1.195.515,95 |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00 | 0,00              | 1.829.328,96 | -319.475,17       | 1.509.853,79 | 1.259.573,54 | 259.290,25 | 14.091.045,96     | 10.469.832,98 |   |           | 3.621.172,98       | 1.907.094,83 |
| 1.02.01.    |                             |            |                          |      |                   |              |                   |              |              |            |                   |               |   |           |                    |              |
| 1.02.01.003 |                             |            |                          |      |                   | 26.899,20    |                   | 26.899,20    |              | 26.899,20  | 27.392,76         | 725,00        |   |           | 26.666,76          | 27.153,95    |
| 1.02.03.    |                             |            |                          |      |                   | 26.899,20    |                   | 26.899,20    |              | 26.899,20  | 27.392,76         | 725,00        |   |           | 26.666,76          | 27.153,95    |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                          |          |                   |              |                |                   |                 |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |                    |               |
|-------------|-----------------------------|--------------------------|----------|-------------------|--------------|----------------|-------------------|-----------------|--------------------|--------------|---|--------------------|---------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                          |          | Propri e derivati |              |                | Gestione di Cassa |                 |                    |              |   |                    |               |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (derivazioni) |          | Variazioni        |              | Pagati         |                   | Finanzi (r - s) |                    | Provisioni   | Pagamenti   | Differenza (u - v) |               |
|             | Definitivi (t + l)          | Finali (m - n)           | Iniziali | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | Provisioni        | Pagamenti       | Differenza (u - v) | Provisioni   | Pagamenti   | Differenza (u - v) |               |
|             | l                           | m                        | n        | o                 | p            | q              | r                 | s               | t                  | u            | v   | w                  | x             |
| 1.02.03.001 |                             |                          |          |                   | 703.392,21   | -185,34        | 703.206,87        | 368.110,87      | 335.096,00         | 778.392,21   | 369.159,90  | 409.232,31         | 335.096,00    |
| 1.02.03.002 |                             |                          |          |                   | 50,00        |                | 50,00             | 50,00           | 335.096,00         | 5.050,00     | 50,00   | 5.000,00           | 335.096,00    |
| 1.02.04.001 |                             |                          |          |                   | 8.694,31     |                | 8.694,31          | 90,00           | 8.604,31           | 115.659,56   | 92.550,43   | 23.099,13          | 11.248,51     |
| 1.02.05.001 |                             |                          |          |                   | 1.693.715,46 |                | 1.693.715,46      |                 | 1.693.715,46       | 1.693.715,46 |   | 1.693.715,46       | 1.693.715,46  |
| 1.02.05.004 |                             |                          |          |                   |              |                |                   |                 |                    | 310.000,00   | 259.525,73  | 50.474,27          |               |
| 1.02.05.005 |                             |                          |          |                   | 1.693.715,46 |                | 1.693.715,46      |                 | 1.693.715,46       | 209.161,19   | 209.161,19  |                    |               |
| 1.02.06.001 |                             |                          |          |                   | 7.412.498,12 |                | 7.412.498,12      | 770.485,82      | 6.642.012,30       | 2.994.219,66 | 780.969,87  | 2.213.259,79       | 9.241.537,25  |
| 1.02.06.002 |                             |                          |          |                   | 0,00         |                | 0,00              | 1.131.736,69    | 8.706.377,27       | 6.133.599,96 | 1.712.144,12  | 4.421.445,74       | 11.306.751,17 |
| 1.02.06.005 |                             |                          |          |                   | 0,00         |                | 0,00              | -185,34         | 8.845.063,96       | 1.131.736,69 | 1.712.144,12  | 4.421.445,74       | 11.306.751,17 |





**ISFOL I.S.F.O.L. BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013 ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | SPESA         |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
|--------------|----------|--|---------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------------------------|------|
|              |          |  | Previsioni    |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Gestione della Competenza 2013 |                |                                   |      |
|              |          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | impegni di Stanziamento        | Stanziamen- to | impegni di differenza (b - f - g) |      |
|              |          |  | a             | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                              | h              |                                   |      |
| 1            | 2        | Totale 2.01.04 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI                                       |               |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
|              |          | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO                          |               |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   | 0,00 |
| 2.01.05.     |          | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio                 |               | 431.855,86    | -431.855,86        | 211.406,39      | 220.080,46        | 431.486,85             |                                |                | 369,01                            |      |
| 2.01.05.001  |          | Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO        |               | 431.855,86    | -431.855,86        | 211.406,39      | 220.080,46        | 431.486,85             |                                |                | 369,01                            |      |
|              |          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>   | 150.000,00    | 1.191.555,86  | -1.041.555,86      | 287.203,95      | 643.926,03        | 911.129,98             | 0,00                           |                | 286.425,89                        |      |
|              |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                                 | 150.000,00    | 1.191.555,86  | -1.041.555,86      | 287.203,95      | 643.926,03        | 911.129,98             | 0,00                           |                | 286.425,89                        |      |
|              |          | <b>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>  | 14.087.967,14 | 18.071.732,41 | -3.973.765,27      | 10.467.585,83   | 4.995.012,88      | 15.462.598,91          | 0,00                           |                | 2.609.133,50                      |      |
|              |          | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                               |               |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
|              |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>   |               |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
|              |          | <b>1.01. - FINANZIAMENTO</b>   |               |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
| 1.01.02.     |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>   |               | 2.610.672,98  | -38.461,61         | 2.519.109,55    |                   | 2.519.109,55           |                                |                | 91.563,43                         |      |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                             | 2.572.211,37  |               |                    |                 |                   |                        |                                |                |                                   |      |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 1.084.106,66  | 1.101.821,05  | -17.714,40         | 1.047.584,47    | 924,50            | 1.048.508,97           |                                |                | 53.312,08                         |      |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|---------------------------|----------------|------------|--------------------|------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      | Gestione dei Residui 2013 |                |            | Proprii e derivati |            |            | Gestione di Cassa |              |              | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni         | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)    | Previsioni   | Pagamenti    |                    | Differenza (u - v)                                      |
| 1           | 2                           | 3          | 4                    | 5                         | 6              | 7          | 8                  | 9          | 10         | 11                | 12           | 13           | 14                 | 15  |
| 2.01.05.    |                             |            |                      |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    | 0,00  |
| 2.01.05.001 |                             |            |                      |                           |                | 517.946,13 |                    | 517.946,13 | 328.697,99 | 189.246,14        | 659.776,30   | 540.104,38   | 119.673,92         | 408.328,60  |
|             |                             |            |                      |                           |                | 517.946,13 |                    | 517.946,13 | 328.697,99 | 189.246,14        | 659.776,30   | 540.104,38   | 119.673,92         | 408.328,60  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                      | 0,00           | 525.636,99 | -1.950,01          | 523.686,98 | 333.113,89 | 190.573,09        | 1.322.169,16 | 600.317,84   | 721.851,32         | 634.499,12  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                      | 0,00           | 525.636,99 | -1.950,01          | 523.686,98 | 333.113,89 | 190.573,09        | 1.322.169,16 | 600.317,84   | 721.851,32         | 634.499,12  |
| 1.01.02.    |                             |            |                      |                           |                |            |                    |            |            |                   |              |              |                    |   |
| 1.01.02.001 |                             |            |                      |                           |                |            |                    |            |            |                   | 2.510.672,98 | 2.519.109,55 | 91.563,43          |   |
| 1.01.02.011 |                             |            |                      |                           |                | 15.079,33  |                    | 8.200,00   |            | 8.200,00          | 1.116.900,38 | 1.047.594,47 | 69.315,91          | 9.124,50  |
|             |                             |            |                      |                           |                | 15.079,33  |                    | 8.200,00   |            | 8.200,00          | 1.116.900,38 | 1.047.594,47 | 69.315,91          | 9.124,50  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA                          |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             |                   |
|--------------|----------|---|--------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------------|
|              |          |   | Gestione della Competenza 2013 |                   |                     | Somme impegnate  |                     |             | Totale Impegni |             |             |                   |
|              |          |   | Previsioni                     | Differenza        | Pagate              | Rimaste da       | Totale Impegni      | Impegni di  | Impegni di     | Impegni di  | Impegni di  |                   |
|              |          |   | Definitive                     | (a - b)           | Pagate              | Pagare           | (d + e)             | Stanziam. g | Stanziam. g    | Stanziam. g | Stanziam. g | Stanziam. g       |
|              |          |   | a                              | c                 | d                   | e                | f                   | g           | g              | g           | g           | h                 |
|              |          |   | 4.573,94                       | 436,00            | 48.976,18           | 3.323,96         | 3.323,96            | 3.323,96    | 3.323,96       | 3.323,96    | 3.323,96    | 813,98            |
| 1            | 2        |   |                                |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.013  |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggetta al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                | 4.573,94                       | 436,00            |                     |                  | 3.323,96            |             |                |             |             | 813,98            |
| 1.01.02.018  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                        | 128.800,00                     | -2.800,00         | 48.976,18           | 17.276,22        | 66.252,40           |             |                |             |             | 62.547,60         |
| 1.01.02.020  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                     | 17.250,00                      | -460,00           |                     | 17.401,44        | 17.401,44           |             |                |             |             | 308,56            |
| 1.01.02.040  |          | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia                                      | 103.759,51                     |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             | 103.759,51        |
| 1.01.02.041  |          | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                     | 267.946,05                     |                   | 265.201,37          | 2.744,68         | 267.946,05          |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.042  |          | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 372.712,74                     | -16.445,73        | 361.830,23          | 27.328,24        | 389.158,47          |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.045  |          | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 16.963,35                      | -789,95           | 1.923,30            | 15.730,00        | 17.653,30           |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.050. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                     |                                |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.051. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                      |                                |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             |                   |
| 1.01.02.052  |          | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'interno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c   | 19.568,95                      |                   | 5.848,15            | 805,54           | 6.753,69            |             |                |             |             | 12.815,26         |
| 1.01.02.053  |          | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 19.568,95                      | 2.000,00          | 3.033,81            |                  | 3.033,81            |             |                |             |             | 14.535,14         |
| 1.01.02.057  |          | Indennità e rimb. spese trasp.missioni all'esterno- T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 2.000,00                       | -2.000,00         |                     |                  |                     |             |                |             |             | 2.000,00          |
|              |          | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                          | <b>4.604.561,51</b>            | <b>-76.235,68</b> | <b>4.253.507,06</b> | <b>85.634,83</b> | <b>4.339.141,64</b> |             |                |             |             | <b>341.655,56</b> |
|              |          | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI</b>  |                                |                   |                     |                  |                     |             |                |             |             |                   |

C3-01.03.



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA      |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|--|
|             |          |  | Previsioni |            |                    |            |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |  |  |
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |  |
| a           | b        | c  | d          | e          | f                  | g          | h                 |                        |                         |                        |  |  |  |
| 1           | 2        | <b>DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>   |            |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 16.731,31  | 33.258,31  | -16.527,00         | 6.831,48   | 4.247,50          | 11.078,98              | 22.179,33               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 4.322,17   | 4.322,17   |                    | 874,62     |                   | 874,62                 | 3.447,55                |                        |  |  |  |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 15.862,10  | 15.862,10  |                    | 2.022,06   | 293,38            | 2.315,44               | 13.546,66               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.005 |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |            |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      |            |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 14.230,77  | 28.396,77  | -14.166,00         |            | 28.396,77         | 28.396,77              |                         |                        |  |  |  |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 101.648,35 | 450.520,35 | -348.872,00        | 25.719,94  | 378.557,71        | 404.277,65             | 46.242,70               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 24.395,60  | 44.061,60  | -19.666,00         | 25.374,57  | 4.608,51          | 29.983,08              | 14.078,52               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione   | 14.230,77  | 18.952,77  | -4.722,00          | 2.573,36   |                   | 2.573,35               | 16.379,42               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.018 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 707,39     | 707,39     |                    | 399,31     |                   | 399,31                 | 311,08                  |                        |  |  |  |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |            |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti         | 22.313,25  | 17.313,25  | 5.000,00           | 5.453,40   |                   | 5.453,40               | 11.859,85               |                        |  |  |  |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni   | 1.000,00   | 1.000,00   |                    | 100,00     |                   | 100,00                 | 900,00                  |                        |  |  |  |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 731.868,14 | 810.868,14 | -79.000,00         | 734.508,33 | 75.490,56         | 809.998,91             | 868,23                  |                        |  |  |  |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso                       | 1.016,48   | 1.016,48   |                    |            |                   |                        | 1.016,48                |                        |  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo     | Codice         | SPESA                       |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             | Gestione di Cassa |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |                    |                 |  |  |
|--------------|----------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------|----------------|-------------------|------------|-------------|-----------------|-------------|-------------------|--------------------|---|--------------------|-----------------|--|--|
|              |                | Gestione dei Residui 2013   |                              |                          |              |                | Propri e derivati |            |             |                 |             | Previsioni (u)    | Pagamenti (v)      |   | Differenza (u - v) |                 |  |  |
|              |                | di stanziamento e ripartiti |                              | Utilizzati (derivazioni) |              |                | Variazioni        |            | Finiali     |                 |             |                   |                    |   |                    | Finiali (r - s) |  |  |
| Iniziali (i) | Variazioni (l) | Definitivi (i + l)          | Utilizzati (derivazioni) (n) | Finiali (m - n)          | Iniziali (p) | Variazioni (q) | Finiali (r)       | Pagati (s) | Finiali (t) | Finiali (r - s) | Finiali (u) | Pagamenti (v)     | Differenza (u - v) |   |                    |                 |  |  |
| 1            |                |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   |                    |   |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.001    |                             |                              |                          |              | 5.538,20       | -148,99           | 5.389,21   | 5.389,21    | 5.389,21        | 5.389,21    | 5.389,21          | 12.220,69          | 23.229,56   | 4.247,50           |                 |  |  |
|              | 1.01.03.003    |                             |                              |                          |              | 1.399,33       |                   | 1.399,33   | 1.399,33    | 1.399,33        | 1.399,33    | 1.399,33          | 2.273,95           | 2.563,12  | 293,36             |                 |  |  |
|              | 1.01.03.004    |                             |                              |                          |              | 249,92         |                   | 249,92     | 249,92      | 249,92          | 249,92      | 249,92            | 2.271,98           | 10.667,62   | 293,36             |                 |  |  |
|              | 1.01.03.005    |                             |                              |                          |              | 12.284,23      |                   | 12.284,23  | 12.284,23   | 12.284,23       | 12.284,23   | 6.557,76          | 6.557,76           | 5.726,47  | 6.726,47           |                 |  |  |
|              | 1.01.03.006    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   |                    |   |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.010    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   | 25.550,62          | 25.550,62   | 28.396,77          |                 |  |  |
|              | 1.01.03.011    |                             |                              |                          |              | 29.760,76      | -2.053,46         | 27.707,30  | 27.707,30   | 27.707,30       | 27.707,30   | 14.789,39         | 40.508,32          | 421.442,12  | 391.475,63         |                 |  |  |
|              | 1.01.03.012    |                             |                              |                          |              | 4.316,76       | -638,12           | 3.678,66   | 3.678,66    | 3.678,66        | 3.678,66    | 3.678,66          | 29.063,23          | 13.346,03   | 4.608,51           |                 |  |  |
|              | 1.01.03.014    |                             |                              |                          |              | 4.229,08       |                   | 4.229,08   | 4.229,08    | 4.229,08        | 4.229,08    | 4.229,08          | 2.573,35           | 17.762,35   | 4.229,08           |                 |  |  |
|              | 1.01.03.016    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   | 396,31             | 169,60  |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.017    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   |                    |   |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.018    |                             |                              |                          |              | 1.768,03       |                   | 1.768,03   | 1.768,03    | 1.768,03        | 1.768,03    | 1.768,03          | 7.211,43           | 3.203,22  |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.019    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   | 500,00             | 400,00  |                    |                 |  |  |
|              | 1.01.03.024    |                             |                              |                          |              | 67.604,51      | -79,87            | 67.604,64  | 67.604,64   | 67.604,64       | 67.604,64   | 67.604,64         | 802.112,97         | 76.439,68   | 75.490,58          |                 |  |  |
|              | 1.01.03.026    |                             |                              |                          |              |                |                   |            |             |                 |             |                   | 813,18             | 813,18  |                    |                 |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |                    |           |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|---|-----------|--------------------|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                      | Propri e derivati           |                |                             | Gestione di Cassa |                             |           |                             |   |           |                    |           |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                      | di stanziamento e ripartiti |                | di stanziamento e ripartiti |                   | di stanziamento e ripartiti |           | di stanziamento e ripartiti |   |           |                    |           |
|             | iniziali                    | variazioni                  | definitivi (i + - l) | utilizzati (derivazioni)    | finali (m - n) | iniziali                    | variazioni        | finali                      | pagati    | finali (r - s)              | previsioni  | pagamenti | differenza (u - v) |           |
|             | i                           | l                           | m                    | n                           | o              | p                           | q                 | r                           | s         | t                           | u   | v         | w                  | x         |
| 1           |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             |   |           |                    |           |
| 1.01.03.027 |                             |                             |                      |                             |                | 3.307,40                    |                   | 3.307,40                    | 3.307,40  |                             | 3.307,40  | 3.307,40  | 3.174,18           | 1.016,48  |
| 1.01.03.028 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             |   |           |                    |           |
| 1.01.03.029 |                             |                             |                      |                             |                | 9.763,67                    |                   | 9.763,67                    | 9.763,67  |                             | 99.452,88   | 59.317,21 | 41.135,67          | 9.886,53  |
| 1.01.03.031 |                             |                             |                      |                             |                | 5.673,38                    |                   | 5.673,38                    | 5.368,59  | 304,79                      | 52.926,34   | 35.693,49 | 17.232,85          | 22.834,38 |
| 1.01.03.032 |                             |                             |                      |                             |                | 14.930,16                   |                   | 14.930,16                   | 14.714,90 | 215,26                      | 122.031,26  | 70.008,95 | 52.022,31          | 44.195,21 |
| 1.01.03.034 |                             |                             |                      |                             |                | 59.278,80                   |                   | 59.278,80                   | 2.387,17  | 56.891,63                   | 69.771,66   | 2.387,17  | 67.384,49          | 65.115,72 |
| 1.01.03.035 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 3.820,80  | 39,14     | 3.581,66           | 2.630,50  |
| 1.01.03.038 |                             |                             |                      |                             |                | 4.182,60                    |                   | 4.182,60                    | 4.182,60  |                             | 20.446,34   | 11.459,20 | 8.987,14           | 5.604,42  |
| 1.01.03.041 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 813,18  |           | 813,18             |           |
| 1.01.03.042 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             |   |           |                    |           |
| 1.01.03.051 |                             |                             |                      |                             |                | 127,44                      |                   | 127,44                      | 127,44    |                             | 3.542,82  | 873,64    | 2.669,18           | 383,93    |
| 1.01.03.056 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 4.419,47  |           | 4.419,47           |           |
| 1.01.03.060 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 4.000,00  |           | 4.000,00           |           |
| 1.01.03.061 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 14.021,73   |           | 14.021,73          |           |
| 1.01.03.062 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 37.892,07   | 19.878,92 | 18.013,15          | 5.586,76  |
| 1.01.03.063 |                             |                             |                      |                             |                |                             |                   |                             |           |                             | 1.477,29  | 145,20    | 1.332,09           |           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                     |                    | Somme impegnate     |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|---|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |   | Iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2        | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                   | 1.192.412,03        | 1.836.553,49        | -644.141,41        | 966.112,61          | 591.446,70        | 1.557.559,31           | 278.994,18              |                        |
|             |          | <b>Totale 1.01. - ELIMINAZIONE</b>  | <b>5.796.673,59</b> | <b>6.517.350,69</b> | <b>-720.677,10</b> | <b>5.219.619,67</b> | <b>677.081,28</b> | <b>5.896.700,95</b>    | <b>630.649,74</b>       |                        |
|             |          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |                     |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.    |          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |                     | 2.487,59            |                    | 254,17              | 1.939,00          | 2.192,17               | 305,42                  |                        |
| 1.02.01.003 |          | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 2.487,59            | 2.487,59            |                    | 254,17              | 1.939,00          | 2.192,17               | 305,42                  |                        |
| 1.02.04.    |          | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI ONERI TRIBUTARI                    |                     | 38.494,52           |                    | 38.114,19           | 380,33            | 38.494,52              |                         |                        |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse   | 30.494,52           | 38.494,52           | -8.000,00          | 38.114,19           | 380,33            | 38.494,52              |                         |                        |
| 1.02.04.    |          | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI   | 30.494,52           | 38.494,52           | -8.000,00          | 38.114,19           | 380,33            | 38.494,52              | 0,00                    |                        |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                     | 80.565,91           |                    |                     |                   |                        | 80.565,91               |                        |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 80.565,91           | 80.565,91           |                    |                     |                   |                        | 80.565,91               |                        |
|             |          | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                 | 113.559,02          | 121.558,02          | -8.000,00          | 38.369,36           | 2.319,33          | 40.688,69              | 0,00                    |                        |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  |                     |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
|             |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUASIENGA IN INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>                      |                     |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.01.    |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  | 230.041,86          | 230.041,86          |                    | 209.390,19          |                   | 209.390,19             | 20.651,67               |                        |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 230.041,86          | 230.041,86          |                    | 209.390,19          |                   | 209.390,19             | 20.651,67               |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                | Gestione di Cassa  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |              |
|-------------|-----------------------------|------------------|----------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------|--------------|------------|----------------|--------------------|---|--------------|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                  |                      |                                  |                | Propri e derivati |             |              |            |                |                    |   |              |              |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                | Differenza (u - v) | X   |              |              |
|             | iniziali                    | Variazioni (+ -) | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) (m - n) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali       | Pagati     | Finali (r - s) |                    |   | Previsioni   | Pagamenti    |
|             | i                           | l                | m                    | n                                | o              | p                 | q           | r            | s          | t              | u                  | v   | w            | x            |
| 1           | 0,00                        | 0,00             | 0,00                 | 0,00                             | 0,00           | 224.484,29        | -2.920,44   | 221.563,85   | 141.278,70 | 80.285,15      | 1.947.511,98       | 1.107.391,31  | 840.120,67   | 671.731,85   |
| 1.02.01.    |                             |                  |                      |                                  |                | 513.957,40        | -25.072,62  | 488.784,78   | 370.101,21 | 118.683,57     | 6.905.940,91       | 5.589.720,88  | 1.316.220,03 | 795.764,85   |
| 1.02.01.003 |                             |                  |                      |                                  |                | 3.769.000,00      | -108.941,61 | 3.660.058,39 | 225,00     | 3.659.833,39   | 1.885.748,80       | 479,17  | 1.885.269,63 | 3.661.771,39 |
| 1.02.04.    |                             |                  |                      |                                  |                | 3.769.000,00      | -108.941,61 | 3.660.058,39 | 225,00     | 3.659.833,39   | 1.885.748,80       | 479,17  | 1.885.269,63 | 3.661.771,39 |
| 1.02.04.001 |                             |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                | 38.494,52          | 38.114,19   | 380,33       | 380,33       |
| 1.02.06.    |                             |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                |                    |   |              |              |
| 1.02.06.002 |                             |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                |                    |   |              |              |
| 1.03.01.    |                             |                  |                      |                                  |                | 3.769.000,00      | -108.941,61 | 3.660.058,39 | 225,00     | 3.659.833,39   | 1.924.243,32       | 36.593,36   | 1.885.640,96 | 3.662.181,72 |
| 1.03.01.001 |                             |                  |                      |                                  |                |                   |             |              |            |                | 230.041,86         | 209.390,19  | 20.651,67    |              |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | Previsioni   |              | Somme impegnate    |                   |              | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|--------------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|              |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Rimaste da Pagare |              |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
|              |          |  |              |              |                    | Pagate            | e            |                         |                        |                        |
| 1            | 2        | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                   | 230.041,86   | 230.041,86   | 0,00               | 209.390,18        | 209.390,18   | 0,00                    | 20.651,67              |                        |
|              |          | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVE                   | 230.041,86   | 230.041,86   | 0,00               | 209.390,18        | 209.390,18   | 0,00                    | 20.651,67              |                        |
|              |          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                    | 6.140.273,47 | 6.868.990,57 | -728.677,10        | 5.467.378,22      | 6.146.777,83 | 0,00                    | 722.172,74             |                        |
|              |          | Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI                   | 6.140.273,47 | 6.868.990,57 | -728.677,10        | 5.467.378,22      | 6.146.777,83 | 0,00                    | 722.172,74             |                        |
|              |          | 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI   |              |              |                    |                   |              |                         |                        |                        |
|              |          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI  |              |              |                    |                   |              |                         |                        |                        |
|              |          | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |              |              |                    |                   |              |                         |                        |                        |
| 1.01.02.     |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                    |              |              |                    |                   |              |                         |                        |                        |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                 | 2.789.395,90 | 2.886.798,26 | -97.412,36         | 2.695.847,95      | 2.695.847,95 |                         | 180.950,31             |                        |
| 1.01.02.011. |          | Imposta e contributi previd. il, assist. il tempo indet.                           | 1.237.296,95 | 1.268.372,89 | -31.085,94         | 1.173.302,60      | 1.174.597,49 |                         | 93.775,40              |                        |
| 1.01.02.013  |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13 | 5.562,80     | 3.378,17     | 2.184,73           |                   | 2.713,65     |                         | 664,52                 |                        |
| 1.01.02.018  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato         | 152.980,00   | 156.240,00   | -3.360,00          | 57.472,95         | 20.591,72    |                         | 78.175,33              |                        |
| 1.01.02.020  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato      | 20.930,00    | 21.390,00    | -460,00            |                   | 20.463,59    |                         | 826,41                 |                        |





XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                     |            |                    |                          |                             |            |            |            |                   |            |                |              |                   |                    |            |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|---------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|-------------------|--------------------|------------|------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013 |            |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |            |            |            | Propri e derivati |            |                |              | Gestione di Cassa |                    |            |            |   |
|             | Iniziali                  | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali   | Variazioni | Finali     | Iniziali          | Variazioni | Finali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti         | Differenza (u - v) | W          | X          |   |
| 1           |                           |            |                    |                          |                             |            |            |            |                   |            |                |              |                   |                    |            |            |   |
| 1.01.02.040 | 36.409,28                 | -11.409,28 | 25.000,00          | 25.000,00                | 25.000,00                   | 16.381,27  | 16.381,27  | 16.381,27  | 16.381,27         | 16.381,27  | 16.381,27      | 140.168,79   | 140.168,79        | 140.168,79         | 140.168,79 | 25.000,00  |   |
| 1.01.02.041 | 16.381,27                 |            | 16.381,27          | 16.381,27                | 16.381,27                   | 16.381,27  | 16.381,27  | 16.381,27  | 16.381,27         | 16.381,27  | 16.381,27      | 247.747,44   | 241.041,13        | 6.706,31           | 6.706,31   | 6.706,31   |   |
| 1.01.02.042 | 260.333,87                | -23.967,48 | 236.366,39         | 236.366,39               | 236.366,39                  | 173.033,44 | 173.033,44 | 173.033,44 | 173.033,44        | 173.033,44 | 63.332,95      | 916.077,01   | 754.414,01        | 161.663,00         | 161.663,00 | 137.895,52 |   |
| 1.01.02.045 | 554,80                    |            | 554,80             | 554,80                   | 554,80                      | 554,80     | 554,80     | 554,80     | 554,80            | 554,80     | 554,80         | 28.158,05    | 2.883,35          | 28.472,70          | 28.472,70  | 28.472,70  |   |
| 1.01.02.050 | 965,71                    |            | 965,71             | 965,71                   | 965,71                      | 965,71     | 965,71     | 965,71     | 965,71            | 965,71     | 965,71         | 865,71       | 865,71            | 865,71             | 865,71     | 865,71     |   |
| 1.01.02.051 | 965,71                    |            | 965,71             | 965,71                   | 965,71                      | 965,71     | 965,71     | 965,71     | 965,71            | 965,71     | 965,71         | 13.668,26    | 3.068,56          | 10.629,70          | 10.629,70  | 126,45     |   |
| 1.01.02.052 |                           |            |                    |                          |                             |            |            |            |                   |            |                | 12.298,26    | 2.717,51          | 9.590,75           | 9.590,75   | 1.026,28   |   |
| 1.01.02.053 |                           |            |                    |                          |                             |            |            |            |                   |            |                | 1.400,00     |                   | 1.400,00           | 1.400,00   |            |   |
| 1.01.02.057 | 387.116,29                | -36.910,93 | 330.207,36         | 330.207,36               | 330.207,36                  | 233.874,41 | 233.874,41 | 233.874,41 | 233.874,41        | 233.874,41 | 96.532,95      | 5.750.719,00 | 4.974.907,96      | 775.911,04         | 775.911,04 | 250.290,91 |   |
| 1.01.03.    |                           |            |                    |                          |                             |            |            |            |                   |            |                |              |                   |                    |            |            |   |
| 1.01.03.001 | 5.158,68                  | -167,96    | 4.990,72           | 4.990,72                 | 4.990,72                    | 4.990,72   | 4.990,72   | 4.990,72   | 4.990,72          | 4.990,72   | 4.990,72       | 40.771,80    | 9.173,84          | 31.597,96          | 31.597,96  | 5.657,80   |   |
| 1.01.03.003 | 1.694,45                  |            | 1.694,45           | 1.694,45                 | 1.694,45                    | 1.694,45   | 1.694,45   | 1.694,45   | 1.694,45          | 1.694,45   | 1.694,45       | 5.899,80     | 2.730,86          | 3.168,94           | 3.168,94   |            |   |
| 1.01.03.004 | 291,94                    |            | 291,94             | 291,94                   | 291,94                      | 291,94     | 291,94     | 291,94     | 291,94            | 291,94     | 291,94         | 15.725,34    | 2.665,89          | 13.059,45          | 13.059,45  | 343,86     |   |
| 1.01.03.005 | 14.796,17                 |            | 14.796,17          | 14.796,17                | 14.796,17                   | 7.760,15   | 7.760,15   | 7.760,15   | 7.760,15          | 7.760,15   | 7.036,02       | 14.796,17    | 7.760,15          | 7.036,02           | 7.036,02   | 7.036,02   |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo   | Denominazione  | SPESA                          |            |             |             |                |                 |            |           |  |  |
|-------------|------------|--|--------------------------------|------------|-------------|-------------|----------------|-----------------|------------|-----------|--|--|
|             |            |  | Gestione della Competenza 2013 |            |             |             |                | Somme impegnate |            |           |  |  |
|             |            |  | Previsioni                     | Differenza | Pagate      | Rimaste da  | Totale impegni | Impegni di      | differenza |           |  |  |
| iniziali    | Definitive | (a - b)  | Pagate                         | Pagare     | (d + e)     | Stanziamen- | (b - f - g)    |                 |            |           |  |  |
|             |            |  | a                              | b          | c           | d           | e              | f               | g          | h         |  |  |
| 1           | 2          |  |                                |            |             |             |                |                 |            |           |  |  |
| 1.01.03.006 |            | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      |                                |            |             |             |                |                 |            |           |  |  |
| 1.01.03.010 |            | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 17.307,69                      | 33.879,69  | -16.572,00  |             | 33.879,69      | 33.879,69       |            |           |  |  |
| 1.01.03.011 |            | Spese per software e servizi informatici   | 123.620,36                     | 523.450,36 | -399.824,00 | 30.235,90   | 443.034,57     | 473.270,47      |            | 50.175,89 |  |  |
| 1.01.03.012 |            | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 29.870,32                      | 51.742,32  | -22.072,00  | 28.805,68   | 5.424,72       | 35.230,40       |            | 16.511,92 |  |  |
| 1.01.03.014 |            | Più di Assicurazione   | 17.307,69                      | 22.831,69  | -5.524,00   | 3.056,20    |                | 3.056,20        |            | 19.775,49 |  |  |
| 1.01.03.016 |            | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 860,33                         | 860,33     |             | 464,38      |                | 464,38          |            | 395,95    |  |  |
| 1.01.03.017 |            | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |                                |            |             |             |                |                 |            |           |  |  |
| 1.01.03.018 |            | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti         | 32.500,00                      | 27.500,00  | 5.000,00    | 6.054,76    | 1.026,63       | 7.080,39        |            | 20.419,61 |  |  |
| 1.01.03.019 |            | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni   | 1.000,00                       | 1.000,00   |             |             |                |                 |            | 1.000,00  |  |  |
| 1.01.03.024 |            | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 890.109,90                     | 959.109,90 | -69.000,00  | 851.964,17  | 94.080,61      | 946.044,78      |            | 13.065,12 |  |  |
| 1.01.03.026 |            | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso                       | 1.236,26                       | 1.236,26   |             |             |                |                 |            | 1.236,26  |  |  |
| 1.01.03.027 |            | Manutenzione ordinaria immobili in proprietà   |                                |            |             |             |                |                 |            |           |  |  |
| 1.01.03.028 |            | Manutenzione mobili e arredi   | 1.236,26                       | 3.988,26   | -2.762,00   |             | 1.236,26       | 1.236,26        |            | 2.762,00  |  |  |
| 1.01.03.029 |            | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                        | 74.175,63                      | 118.891,83 | -44.716,00  | 57.104,59   | 11.586,98      | 68.691,57       |            | 50.200,26 |  |  |
| 1.01.03.031 |            | Vigilanza  | 59.340,66                      | 67.190,66  | -7.850,00   | 35.617,01   | 26.509,23      | 62.126,24       |            | 5.064,42  |  |  |
| 1.01.03.032 |            | Pulizia  | 91.979,02                      | 157.028,02 | -65.050,00  | 65.400,33   | 52.133,41      | 117.533,74      |            | 39.494,28 |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |            |            |            |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|------------|-----------|-----------|----------------|---|------------|------------|------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                      |                          |                | Proprii e derivati |            |           |           |                |   |            |            |            |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | Differenza (u - v)                                      |            |            |            |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + - i) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |   | Previsioni | Pagamenti  |            |
|             | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                  | q          | r         | s         | t              | u   | v          | w          | x          |
| 1.01.03.006 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                |   |            |            |            |
| 1.01.03.010 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | 30.418,15   |            | 30.418,15  | 33.879,69  |
| 1.01.03.011 |                             |            |                      |                          |                | 34.067,06          | -2.948,43  | 31.118,63 | 17.034,62 | 14.084,01      | 536.782,15  | 47.270,52  | 489.521,63 | 457.116,58 |
| 1.01.03.012 |                             |            |                      |                          |                | 5.189,86           | -745,39    | 4.444,47  | 4.444,47  |                | 49.898,12   | 34.250,15  | 15.647,97  | 5.424,72   |
| 1.01.03.014 |                             |            |                      |                          |                | 6.627,77           |            | 6.627,77  |           | 6.627,77       | 25.997,92   | 3.056,20   | 22.941,72  | 6.627,77   |
| 1.01.03.016 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | 688,26  | 464,38     | 223,88     |            |
| 1.01.03.017 |                             |            |                      |                          |                | 5.477,73           |            | 5.477,73  | 5.477,73  |                | 5.477,73  | 5.477,73   |            |            |
| 1.01.03.018 |                             |            |                      |                          |                | 423,50             |            | 423,50    | 423,50    |                | 14.173,50   | 6.476,26   | 7.695,24   | 1.025,63   |
| 1.01.03.019 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | 500,00  |            | 500,00     |            |
| 1.01.03.024 |                             |            |                      |                          |                | 82.153,78          | -8.655,45  | 73.498,31 | 73.436,81 | 61,50          | 1.041.263,66  | 925.400,98 | 115.862,68 | 94.142,11  |
| 1.01.03.026 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | 989,01  |            | 989,01     |            |
| 1.01.03.027 |                             |            |                      |                          |                | 3.728,62           |            | 3.728,62  | 3.728,62  |                | 3.728,62  | 3.728,62   |            |            |
| 1.01.03.028 |                             |            |                      |                          |                |                    |            |           |           |                | 3.751,01  |            | 3.751,01   | 1.236,26   |
| 1.01.03.029 |                             |            |                      |                          |                | 11.359,58          |            | 11.359,58 | 11.359,58 |                | 116.416,24  | 68.464,17  | 47.952,07  | 11.586,98  |
| 1.01.03.031 |                             |            |                      |                          |                | 7.146,50           |            | 7.146,50  | 6.834,36  | 212,14         | 61.199,03   | 42.551,37  | 18.647,66  | 26.721,37  |
| 1.01.03.032 |                             |            |                      |                          |                | 21.212,44          |            | 21.212,44 | 20.980,99 | 251,45         | 147.354,86  | 86.361,32  | 60.993,54  | 52.384,86  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |              |              |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---|---|---|---|--------------------|--|--|--|--|---|--|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | Gestione di Cassa |              |              |              |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni        |              |              |              |              | Pagamenti  |   |   |   |   | Differenza (u - v) |  |  |  |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |  |  |  |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | u                 | v            | u            | v            | w            | x          | u | v | w | x |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |              |              |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.024 |                             |            |                    |                          |                | 70.482,57         |            | 70.482,57  | 68.448,71  | 1.043,86       | 83.144,68         | 68.448,71    | 13.695,97    | 83.144,68    | 68.448,71    | 10.695,97  |   |   |   |   | 10.695,97          |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.025 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 3.830,03          | 46,48        | 3.783,55     | 3.830,03     | 46,48        | 3.082,67   |   |   |   |   | 3.082,67           |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.028 |                             |            |                    |                          |                | 6.863,83          |            | 6.863,83   | 6.863,83   |                | 28.644,05         | 15.463,68    | 11.180,37    | 28.644,05    | 15.463,68    | 6.640,10   |   |   |   |   | 6.640,10           |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.041 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 989,01            |              | 989,01       | 989,01       |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.042 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |              |              |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.049 |                             |            |                    |                          |                | 148,83            |            | 148,83     | 148,83     |                | 4.302,68          | 1.028,74     | 3.273,94     | 4.302,68     | 1.028,74     | 453,28     |   |   |   |   | 453,28             |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.051 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 5.375,04          |              | 5.375,04     | 5.375,04     |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.056 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 4.000,00          |              | 4.000,00     | 4.000,00     |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.060 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 17.205,87         |              | 17.205,87    | 17.205,87    |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.061 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 40.271,00         | 23.443,31    | 16.827,69    | 40.271,00    | 23.443,31    | 6.583,23   |   |   |   |   | 6.583,23           |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.062 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 4.875,00          | 523,32       | 4.351,68     | 4.875,00     | 523,32       | 448,82     |   |   |   |   | 448,82             |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.063 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 5.250,00          |              | 5.250,00     | 5.250,00     |              |            |   |   |   |   |                    |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 1.01.03.064 |                             |            |                    |                          |                | 278.833,28        | -12.517,23 | 266.316,06 | 234.968,31 | 28.347,75      | 2.511.728,73      | 1.355.788,88 | 655.949,85   | 2.511.728,73 | 1.355.788,88 | 732.187,88 |   |   |   |   | 732.187,88         |  |  |  |  |   |  |  |  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 643.951,88        | -49.423,16 | 594.528,72 | 488.873,72 | 128.658,79     | 8.083.447,73      | 6.330.696,94 | 1.751.851,88 | 8.083.447,73 | 6.330.696,94 | 932.478,80 |   |   |   |   | 932.478,80         |  |  |  |  |   |  |  |  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Denominazione   | SPESA             |                       |                  |                      |                           |                             | differenza<br>(b - f - g) |
|-------------|---|-------------------|-----------------------|------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|             |   | Previsioni        |                       | Somme impegnate  |                      | Totalo impegni<br>(d + e) | impegni di<br>Stanziamiento |                           |
|             |   | Definitive        | Differenza<br>(a - b) | Pagate           | Rimaste da<br>Pagare |                           |                             |                           |
|             |   | Intiziali         |                       |                  |                      | Totale impegni<br>(d + e) |                             |                           |
|             |   | a                 | c                     | d                | e                    | f                         | h                           |                           |
| 1           | 2   |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
|             | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                    | 37.087,92         | -10.000,00            | 46.986,79        | 101,13               | 47.087,92                 | 0,00                        |                           |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI   |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 37.087,92         | -10.000,00            | 46.986,79        | 101,13               | 47.087,92                 | 0,00                        |                           |
|             | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI   | 37.087,92         | -10.000,00            | 46.986,79        | 101,13               | 47.087,92                 | 0,00                        |                           |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                                       |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi   |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
|             | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                     |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.02.06.002 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 93.835,58         |                       |                  |                      | 93.835,58                 | 93.835,58                   |                           |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                 | 93.835,58         |                       |                  |                      | 93.835,58                 | 93.835,58                   |                           |
|             | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | <b>130.823,50</b> | <b>-10.000,00</b>     | <b>46.986,79</b> | <b>101,13</b>        | <b>47.087,92</b>          | <b>0,00</b>                 |                           |
|             | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUASIENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                           |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.03.01.    | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |                   |                       |                  |                      |                           |                             |                           |
| 1.03.01.001 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 261.952,08        | -3.261,89             | 240.080,32       |                      | 240.080,32                | 25.133,75                   |                           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   |            |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|---------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------------------|------------|------------|--------------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      | Gestione dei Residui 2013 |                |           | Propri e derivati |           |        | Gestione di Cassa |            |            |                    |   |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | iniziali  | Variazioni        | Finali    | Pagati | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |
|             | i                           | l          | m                    | n                         | o              | p         | q                 | r         | s      | t                 | u          | v          | w                  | x   |
| 1.02.01.    |                             |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   |            |            |                    |   |
| 1.02.01.003 |                             |            |                      |                           |                | 40.000,00 |                   | 40.000,00 |        | 40.000,00         | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00          | 40.000,00   |
| 1.02.04.    |                             |            |                      |                           |                | 40.000,00 |                   | 40.000,00 |        | 40.000,00         | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00          | 40.000,00   |
| 1.02.04.001 |                             |            |                      |                           |                | 40.000,00 |                   | 40.000,00 |        | 40.000,00         | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00          | 40.000,00   |
| 1.02.05.    |                             |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   | 47.007,92  | 46.986,79  | 101,13             | 101,13  |
| 1.02.05.001 |                             |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   | 47.007,92  | 46.986,79  | 101,13             | 101,13  |
| 1.02.06.    |                             |            |                      |                           |                | 773,58    |                   | 773,58    |        | 773,58            | 773,58     | 773,58     | 773,58             | 773,58  |
| 1.02.06.002 |                             |            |                      |                           |                | 773,58    |                   | 773,58    |        | 773,58            | 773,58     | 773,58     | 773,58             | 773,58  |
| 1.03.01.    |                             |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   |            |            |                    |   |
| 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                      | 0,00           | 40.773,58 | 0,00              | 40.773,58 | 0,00   | 40.773,58         | 87.861,50  | 46.986,79  | 46.874,71          | 40.874,71   |
|             |                             |            |                      |                           |                |           |                   |           |        |                   | 265.214,07 | 240.080,32 | 25.133,75          |   |









XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA      |            |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  |           |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|-----------|
|             |          |  | Previsioni |            |                    | Gestione della Competenza 2013 |                   |                        |                         | Somme impegnate        |  |  |           |
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate                         | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |           |
| a           | b        | c  | d          | e          | f                  | g                              | h                 |                        |                         |                        |  |  |           |
| 1           | 2        |  |            |            |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  |           |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 4.519,23   | 8.623,23   | -4.104,00          |                                | 8.623,23          |                        | 8.623,23                |                        |  |  |           |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 32.280,22  | 136.248,22 | -103.968,00        | 7.836,39                       | 109.893,47        |                        | 117.729,86              |                        |  |  | 18.518,36 |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 7.747,25   | 13.501,25  | -5.754,00          | 7.664,68                       | 1.675,65          |                        | 9.360,23                |                        |  |  | 4.141,02  |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione   | 4.519,23   | 5.687,23   | -1.368,00          | 1.339,40                       |                   |                        | 1.339,40                |                        |  |  | 4.547,83  |
| 1.01.03.016 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 224,64     | 224,64     |                    | 121,64                         |                   |                        | 121,64                  |                        |  |  | 103,00    |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |            |            |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  |           |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni   | 1.000,00   | 1.000,00   |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  | 1.000,00  |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 232.417,56 | 250.617,56 | -18.400,00         | 217.774,94                     |                   |                        | 249.865,54              |                        |  |  | 632,04    |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso proprietà             | 322,80     | 322,80     |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  | 322,80    |
| 1.01.03.027 |          | Manutenzione ordinaria immobiliare in proprietà  |            |            |                    |                                |                   |                        |                         |                        |  |  |           |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 322,80     | 1.008,80   | -684,00            |                                |                   |                        | 322,80                  |                        |  |  | 684,00    |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                        | 19.368,13  | 34.180,13  | -14.812,00         | 14.446,89                      |                   |                        | 17.331,67               |                        |  |  | 16.846,46 |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 15.494,51  | 20.044,51  | -4.550,00          | 10.823,82                      |                   |                        | 6.807,76                |                        |  |  | 2.412,83  |
| 1.01.03.032 |          | Pulizia  | 24.016,43  | 54.611,48  | -30.595,00         | 18.969,09                      |                   |                        | 41.518,89               |                        |  |  | 13.082,59 |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, traslocchi e facchinaggio   | 3.228,02   | 3.912,02   | -684,00            |                                |                   |                        | 2.384,82                |                        |  |  | 1.527,20  |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 161,40     | 1.868,31   | -1.706,91          | 20,36                          |                   |                        | 1.272,23                |                        |  |  | 596,08    |
| 1.01.03.039 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 6.466,04   | 6.466,04   |                    | 2.179,89                       |                   |                        | 3.823,37                |                        |  |  | 2.632,67  |





**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | Gestione di Cassa |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) x |                    |            |
|----------|-------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|----------|------------|-------------------|------------|----------------|---|---|-------------------|--------------|---|--------------------|------------|
|          |             | Gestione dei Residui 2013   |                           |                |          |            | Propri e derivati |            |                |   |   | Previsioni        | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |            |
|          |             | di stanziamento e ripartiti |                           | Finali         |          |            | Variazioni        |            | Finali         |   |   |                   |              |   |                    | u          |
| Iniziali | Variazioni  | Definitivi (l + - l)        | Utilizzati (derizzazioni) | Finali (m - n) | Iniziali | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | t | u | v                 | w            | x   |                    |            |
| 1        | 1.01.03.041 | 0,00                        |                           | 0,00           |          | 68,38      |                   | 68,38      |                |   |   | 258,24            |              | 258,24  |                    |            |
|          | 1.01.03.042 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   |                   |              |   |                    |            |
|          | 1.01.03.061 |                             |                           |                |          | 68,38      |                   | 68,38      |                |   |   | 1.163,00          | 291,73       | 861,27  |                    | 112,25     |
|          | 1.01.03.059 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 1.403,48          |              | 1.403,48  |                    |            |
|          | 1.01.03.060 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 800,00            |              | 800,00  |                    |            |
|          | 1.01.03.061 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 4.641,86          |              | 4.641,86  |                    |            |
|          | 1.01.03.062 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 14.162,00         | 5.909,64     | 8.252,36  |                    | 1.629,12   |
|          | 1.01.03.063 |                             |                           |                |          | 86.479,09  | -1.369,82         | 85.110,27  |                |   |   | 630.229,66        | 344.352,98   | 285.876,68  |                    | 224.327,59 |
|          |             |                             |                           |                |          | 165.107,07 | -19.516,93        | 145.590,14 |                |   |   | 1.889.385,70      | 1.423.910,36 | 465.467,34  |                    | 314.831,89 |
|          |             | 0,00                        | 0,00                      | 0,00           | 0,00     | 0,00       | 0,00              | 0,00       |                |   |   |                   |              |   |                    |            |
|          | 1.02.04.    |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 9.694,07          | 9.694,07     |   |                    |            |
|          | 1.02.04.001 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 9.694,07          | 9.694,07     |   |                    |            |
|          | 1.02.06.    |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 9.664,07          | 9.664,07     |   |                    | 0,00       |
|          | 1.02.06.002 |                             |                           |                |          |            |                   |            |                |   |   | 9.664,07          | 9.664,07     |   |                    |            |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
|--------------|----------|---|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|--|------------|
|              |          |   | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Gestione della Competenza 2013 |                        |  |            |
|              |          |   | Initiali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |  |            |
|              |          |   | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                              | h                      |  |            |
| 1            | 2        | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                               | 20.984,38    | 20.984,38    |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  | 20.984,38  |
|              |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | 30.669,45    | 30.669,45    | 0,00               | 9.694,07        | 0,00              | 9.694,07               | 0,00                           | 0,00                   |  | 20.984,38  |
|              |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                        |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
| 1.03.01.     |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
| 1.03.01.001  |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 58.691,93    | 58.691,93    |                    | 54.536,54       |                   | 54.536,54              |                                |                        |  | 4.155,39   |
|              |          | <b>Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                 | 58.691,93    | 58.691,93    |                    | 54.536,54       |                   | 54.536,54              |                                |                        |  | 4.155,39   |
|              |          | <b>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                 | 58.691,93    | 58.691,93    | 0,00               | 54.536,54       | 0,00              | 54.536,54              | 0,00                           | 0,00                   |  | 4.155,39   |
|              |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                  | 1.641.127,76 | 1.651.160,64 | -210.032,88        | 1.421.893,95    | 235.488,77        | 1.657.382,72           | 0,00                           | 0,00                   |  | 193.777,92 |
|              |          | <b>Totale 04. - LIFE LONG LEARNING</b>  | 1.641.127,76 | 1.651.160,64 | -210.032,88        | 1.421.893,95    | 235.488,77        | 1.657.382,72           | 0,00                           | 0,00                   |  | 193.777,92 |
|              |          | <b>05. - PRESIDENZA</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
|              |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
|              |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
| 1.01.01.     |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE   |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |  |            |
| 1.01.01.001. |          | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente   | 147.124,91   | 167.124,91   | -20.000,00         | 145.951,67      | 18.939,83         | 164.291,50             |                                |                        |  | 2.633,41   |
| 1.01.01.002. |          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 112.947,50   | 92.947,50    | 20.000,00          | 80.316,60       | 2.814,53          | 83.131,13              |                                |                        |  | 9.816,37   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo     | SPESA                       |            |                          |          |                  |                |                   |            |        |                   |                |              |                    | Gestione di Cassa  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |
|--------------|-----------------------------|------------|--------------------------|----------|------------------|----------------|-------------------|------------|--------|-------------------|----------------|--------------|--------------------|--------------------|---|
|              | Gestione dei Residui 2013   |            |                          |          |                  |                | Propri a derivati |            |        | Gestione di Cassa |                |              |                    |                    |   |
|              | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |          | Finali (m - n)   |                | Finali            |            | Pagati | Finali (r - s)    | Pagamenti      |              | Differenza (u - v) |                    |   |
| Codice       | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + j)       | Iniziali | Utilizzati (der) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni   | Pagamenti          | Differenza (u - v) |   |
|              | i                           | k          | m                        | p        | q                | r              | s                 | t          | u      | v                 | w              | x            | y                  | z                  |   |
| 1.03.01.     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 9.894,07     | 9.894,07           | 0,00               | 0,00  |
| 1.03.01.001  | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 58.691,93    | 54.536,54          | 4.155,39           | 0,00  |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 58.691,93    | 54.536,54          | 4.155,39           | 0,00  |
| 1.01.01.     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 58.691,93    | 54.536,54          | 4.155,39           | 0,00  |
| 1.01.01.001. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 1.957.761,70 | 1.498.139,97       | 469.622,73         | 314.531,89  |
| 1.01.01.002. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 167.185,91   | 146.412,67         | 21.773,24          | 18.939,83   |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00     | 0,00             | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 0,00           | 184.714,37   | 80.316,60          | 104.397,77         | 78.914,53   |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | SPESA             |                   |                    |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
|--------------|----------|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|--------|--|--|------------------|--|
|              |          |  | Previsioni        |                   |                    | Somme impegnate   |                   |                        | Gestione della Competenza 2013 |                        |        |  |  |                  |  |
|              |          |  | Iniziali          | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |        |  |  |                  |  |
| a            | b        | c  | d                 | e                 | f                  | g                 | h                 |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
| 1            | 2        |  |                   |                   |                    |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
| 1.01.02.051. |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     |                   |                   |                    |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
| 1.01.02.052  |          | Indennità e rimb. spese tras.missioni all'interno - T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c   | 24.461,19         | 24.461,19         |                    | 214,30            |                   |                        | 214,30                         |                        | 214,30 |  |  | 24.246,89        |  |
| 1.01.02.053  |          | Indennità e rimb. spese tras.missioni all'esterno- T.I. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 | 24.461,19         | 22.461,19         | 2.000,00           |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  | 22.461,19        |  |
| 1.01.02.057  |          | Indennità e rimb. spese tras.missioni all'esterno- T.D. sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12 |                   | 2.000,00          | -2.000,00          |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  | 2.000,00         |  |
|              |          | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                         | <b>777.705,75</b> | <b>778.687,05</b> | <b>-981,30</b>     | <b>679.859,40</b> |                   | <b>22.930,64</b>       | <b>702.790,04</b>              |                        |        |  |  | <b>75.906,71</b> |  |
| 1.01.03.     |          | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>                                     |                   |                   |                    |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
| 1.01.03.001  |          | Spese d'ufficio  | 3.165,38          | 6.210,39          | -3.045,00          | 1.278,08          |                   | 785,30                 | 2.063,38                       |                        |        |  |  | 4.147,01         |  |
| 1.01.03.003  |          | Spese postali e telegrafiche   | 617,71            | 817,71            |                    | 163,20            |                   |                        | 163,20                         |                        |        |  |  | 654,51           |  |
| 1.01.03.004  |          | Spese di consumo telefonico  | 3.000,95          | 3.000,95          |                    | 377,95            |                   | 54,21                  | 432,06                         |                        |        |  |  | 2.568,89         |  |
| 1.01.03.005  |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |                   |                   |                    |                   |                   |                        |                                |                        |        |  |  |                  |  |
| 1.01.03.006  |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 22.000,00         | 32.000,00         | -10.000,00         | 9.075,00          |                   |                        | 9.075,00                       |                        |        |  |  | 22.925,00        |  |
| 1.01.03.010  |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 2.692,31          | 5.302,31          | -2.610,00          |                   |                   | 5.302,31               | 5.302,31                       |                        |        |  |  |                  |  |
| 1.01.03.011  |          | Spese per software e servizi informatici   | 19.230,76         | 85.350,76         | -66.120,00         | 4.807,98          |                   | 69.801,24              | 74.609,22                      |                        |        |  |  | 10.741,54        |  |
| 1.01.03.012  |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 4.615,38          | 8.225,38          | -3.610,00          | 4.734,25          |                   | 857,66                 | 5.591,91                       |                        |        |  |  | 2.633,47         |  |
| 1.01.03.014  |          | Premi di Assicurazione   | 2.692,31          | 3.562,31          | -870,00            | 482,85            |                   | 482,85                 | 482,85                         |                        |        |  |  | 3.079,46         |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | Codice | di stanziamento e ripartiti |                          | Gestione del Residui 2013 |          |            |        | SPESA  |                |            |           | Gestione di Cassa  |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |           |
|-------------|--------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|------------|--------|--------|----------------|------------|-----------|--------------------|------------|---|-----------|
|             |        | Definitivi (i + - l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)            | Iniziali | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni | Pagamenti | Differenza (u - v) |            |   |           |
|             |        | i                           | n                        | o                         | p        | q          | r      | s      | t              | u          | v         | w                  | x          |   |           |
| 1.01.02.051 | 1      |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 17.122,83          | 214,30     | 16.908,53   |           |
| 1.01.02.062 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 15.722,83          |            | 15.722,83   |           |
| 1.01.02.063 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 1.400,00           |            | 1.400,00  |           |
| 1.01.02.067 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 899.307,95         | 689.616,79 | 169.691,06  | 24.061,75 |
| 1.01.03.    |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 6.785,19           | 2.458,49   | 4.326,70  | 765,30    |
| 1.01.03.001 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 914,68             | 423,71     | 490,97  |           |
| 1.01.03.003 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 2.400,76           | 423,81     | 1.976,95  | 54,21     |
| 1.01.03.004 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 2.272,68           | 1.206,02   | 1.066,66  | 1.066,66  |
| 1.01.03.005 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 2.056,00           | 9.752,20   | 18.903,80   | 1.378,80  |
| 1.01.03.006 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 4.763,85           |            | 4.763,85  | 5.302,31  |
| 1.01.03.010 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 89.394,52          | 7.510,40   | 81.884,12   | 73.576,98 |
| 1.01.03.011 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 7.889,81           | 2.702,42   | 5.187,39  | 857,66    |
| 1.01.03.012 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 7.889,82           | 5.403,39   | 2.486,43  |           |
| 1.01.03.014 |        |                             |                          |                           |          |            |        |        |                |            |           | 432,80             | 482,85     | 2.973,80  | 432,80    |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                   |          |            |                       |                    |                    |   | Gestione di Cassa |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|-------------------|----------|------------|-----------------------|--------------------|--------------------|---|-------------------|------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          | Propri e derivati |          |            | Pagati Finali (r - s) | Provisioni (u - v) | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                   |            |   |
|             | Initiali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Initiali | Variazioni |                       |                    |                    |   | Finali (r - s)    |            |   |
| 1           | 2                           | 3          | 4                    | 5                        | 6                 | 7        | 8          | 9                     | 10                 | 11                 | 12  |                   |            |   |
| 1.01.03.016 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 107,06             | 74,05              | 33,01   |                   |            |   |
| 1.01.03.017 |                             |            |                      |                          | 99.618,42         |          |            | 7.479,13              | 99.618,42          | 7.479,13           | 92.139,29   | 92.139,29         | 92.139,29  | 92.139,29   |
| 1.01.03.018 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 525.000,00         |                    | 525.000,00  | 525.000,00        | 525.000,00 | 9.960,08  |
| 1.01.03.019 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 500,00             |                    | 500,00  | 500,00            | 500,00     |   |
| 1.01.03.024 |                             |            |                      |                          | 12.456,87         |          | -14,89     | 12.441,98             | 12.456,87          | 12.441,98          | 149.442,12  | 15.076,29         | 14.949,16  | 14.949,16   |
| 1.01.03.026 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 609,86             |                    | 609,86  | 609,86            | 609,86     |   |
| 1.01.03.027 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 609,86             |                    | 609,86  | 609,86            | 609,86     |   |
| 1.01.03.028 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 588,84             |                    | 588,84  | 588,84            | 588,84     | 192,30  |
| 1.01.03.029 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 18.816,98          |                    | 18.816,98   | 10.795,10         | 8.021,88   | 1.826,93  |
| 1.01.03.031 |                             |            |                      |                          | 1.756,21          |          |            | 1.756,21              | 1.756,21           | 1.756,21           | 6.616,40  | 3.970,50          | 4.253,91   | 4.253,91  |
| 1.01.03.032 |                             |            |                      |                          | 1.002,29          |          |            | 1.002,29              | 1.002,29           | 1.002,29           | 12.302,85   | 9.559,01          | 8.223,30   | 8.223,30  |
| 1.01.03.034 |                             |            |                      |                          | 1.944,74          |          |            | 1.944,74              | 1.944,74           | 1.944,74           | 273,92  | 16.293,08         | 15.839,31  | 15.839,31   |
| 1.01.03.035 |                             |            |                      |                          | 14.593,53         |          |            | 14.593,53             | 14.593,53          | 14.593,53          | 708,51  | 701,15            | 485,96     | 485,96  |
| 1.01.03.036 |                             |            |                      |                          | 785,67            |          |            | 785,67                | 785,67             | 785,67             | 3.872,50  | 1.714,13          | 1.048,45   | 1.048,45  |
| 1.01.03.038 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 20.000,00          | 655,00             | 19.345,00   | 13.250,00         | 13.250,00  | 13.250,00   |
| 1.01.03.041 |                             |            |                      |                          |                   |          |            |                       | 236,81             |                    | 236,81  | 236,81            | 236,81     |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                     | Somme impegnate      |           |                     |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
|-------------|----------|---|---------------------|---------------------|----------------------|-----------|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|---|---|---|---|---|--|--|--|-----------|---------------------|
|             |          |   | iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b)   | Pagate    |                     |                   |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
|             |          |   |                     |                     |                      | a         | b                   | c                 |                         |                        |                        | d | e | f | g | h |  |  |  |           |                     |
| 1           | 2        | Oneri per la sicurezza su appalti per servizi                                   |                     |                     |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
| 1.01.03.042 |          |   |                     |                     |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
| 1.01.03.049 |          | Collaborazioni ed esperti   |                     |                     | -88.000,00           | 88.000,00 |                     | 84,86             | 54.611,74               | 54.706,60              |                        |   |   |   |   |   |  |  |  | 33.293,40 |                     |
| 1.01.03.051 |          | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi Internet                               | 807,69              | 807,69              |                      |           | 139,38              | 205,15            | 205,15                  | 344,53                 |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 463,16              |
| 1.01.03.058 |          | Manut. ord. immobili in proprietà segg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618/623 | 1.045,15            | 1.045,15            |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 1.045,15            |
| 1.01.03.060 |          | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 750,00              | 750,00              |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 750,00              |
| 1.01.03.061 |          | Utenze e canoni per acqua   | 750,00              | 3.142,50            | -2.392,50            |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 3.142,50            |
| 1.01.03.062 |          | Spese per energia elettrica   | 882,89              | 7.425,39            | -6.542,50            |           |                     | 3.710,09          | 1.039,53                | 4.749,62               |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 2.676,77            |
| 1.01.03.063 |          | Pubblicazioni, stampe, prodotti mediati, diffusione e promozione                |                     | 515.000,00          | -515.000,00          |           |                     |                   | 700,00                  | 700,00                 |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 514.300,00          |
| 1.01.03.064 |          | Spese per traduzioni e interpretariato  |                     | 70.000,00           | -70.000,00           |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 70.000,00           |
|             |          | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>  | <b>308.565,14</b>   | <b>1.622.551,42</b> | <b>-1.313.986,28</b> |           | <b>189.028,85</b>   | <b>189.011,05</b> | <b>378.039,93</b>       | <b>1.244.511,49</b>    |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
|             |          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | <b>1.466.931,30</b> | <b>2.781.986,98</b> | <b>-1.315.027,58</b> |           | <b>1.170.074,02</b> | <b>260.199,17</b> | <b>1.430.273,19</b>     | <b>1.351.066,69</b>    | <b>0,00</b>            |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
| 1.02.01.    |          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |                     |                     |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
| 1.02.01.    |          | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                                     |                     |                     |                      |           |                     |                   |                         |                        |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           |                     |
| 1.02.01.003 |          | Spese per studi, indagini e rilevazioni   |                     | 2.810.792,24        | -2.810.792,24        |           |                     |                   | 976.305,00              | 976.305,00             |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | 1.834.487,24        |
| 1.02.04.    |          | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI ONERI TRIBUTARI</b>   |                     | <b>2.810.792,24</b> | <b>-2.810.792,24</b> |           |                     |                   | <b>976.305,00</b>       | <b>976.305,00</b>      |                        |   |   |   |   |   |  |  |  |           | <b>1.834.487,24</b> |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |              |              |   |            |
|----------|-------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------------|----------------|------------|----------------|---|--------------|--------------|---|------------|
|          |             | di stanziamento e ripartiti |            | Gestione dei Residui 2013 |                          | Propri e derivati |            | Gestione di Cassa |                | Differenza |                |   |              |              |   |            |
|          |             | iniziali                    | variazioni | definitivi (l + l)        | utilizzati (derivazioni) | finali (m - n)    | iniziali   | variazioni        | finali (r - s) | pagati     | finali (r - s) | previsioni  | pagamenti    | u - v        | w | x          |
|          | 1.01.03.042 |                             |            |                           |                          |                   | 11.746,40  |                   | 11.746,40      |            |                | 55.746,40   | 11.841,26    | 43.905,14    |   | 54.611,74  |
|          | 1.01.03.049 |                             |            |                           |                          |                   | 23,43      |                   | 23,43          |            |                | 669,58  | 162,81       | 506,77       |   | 205,15     |
|          | 1.01.03.051 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 836,12  |              | 836,12       |   |            |
|          | 1.01.03.058 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 600,00  |              | 600,00       |   |            |
|          | 1.01.03.060 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 2.992,50  |              | 2.992,50     |   |            |
|          | 1.01.03.061 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 6.418,81  | 3.710,09     | 2.708,72     |   | 1.039,53   |
|          | 1.01.03.062 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 505.000,00  |              | 505.000,00   |   | 700,00     |
|          | 1.01.03.063 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 60.000,00   |              | 60.000,00    |   |            |
|          | 1.01.03.064 |                             |            |                           |                          |                   | 159.499,63 | -1.571,49         | 157.928,19     | 44.760,41  | 113.167,78     | 1.662.629,92  | 233.769,29   | 1.428.860,63 |   | 302.176,83 |
|          |             |                             |            |                           |                          |                   | 408.637,26 | -116.597,72       | 292.039,54     | 89.918,75  | 182.120,79     | 3.066.488,24  | 1.270.592,77 | 1.795.895,47 |   | 452.319,96 |
|          | 1.02.01.    | 0,00                        | 0,00       | 0,00                      | 0,00                     | 0,00              |            |                   |                |            |                | 2.760.792,24  |              | 2.760.792,24 |   | 976.305,00 |
|          | 1.02.01.003 |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 2.760.792,24  |              | 2.760.792,24 |   | 976.305,00 |
|          | 1.02.04.    |                             |            |                           |                          |                   |            |                   |                |            |                | 2.760.792,24  |              | 2.760.792,24 |   | 976.305,00 |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

|             |          | SPESA   |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
|-------------|----------|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|
|             |          | Gestione della Competenza 2013  |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni          |                     |                      | Somme impegnate     |                     |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |  |
|             |          |   | Iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b)   | Pagati              | Rimaste da pagare   | Totale impegni (d + e) |                         |                        |  |
|             |          |   | a                   | b                   | c                    | d                   | e                   | f                      | g                       | h                      |  |
| 1           |          |   |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse   | 5.769,24            | 6.769,24            | -1.000,00            | 6.073,02            | 106,08              | 6.179,10               |                         | 590,14                 |  |
|             |          | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | <b>5.769,24</b>     | <b>6.769,24</b>     | <b>-1.000,00</b>     | <b>6.073,02</b>     | <b>106,08</b>       | <b>6.179,10</b>        |                         | <b>590,14</b>          |  |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 12.622,51           | 12.622,51           |                      |                     |                     |                        |                         | 12.622,51              |  |
|             |          | <b>Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>                          | <b>12.622,51</b>    | <b>12.622,51</b>    |                      |                     |                     |                        |                         | <b>12.622,51</b>       |  |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | <b>18.391,75</b>    | <b>2.630.183,99</b> | <b>-2.811.792,24</b> | <b>6.073,02</b>     | <b>976.411,08</b>   | <b>982.484,10</b>      | <b>0,00</b>             | <b>1.847.696,69</b>    |  |
|             |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                          |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
| 1.03.01.    |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |                     |                     |                      |                     |                     |                        |                         |                        |  |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 36.391,16           | 36.391,16           |                      | 33.953,21           |                     | 33.953,21              |                         | 2.437,95               |  |
|             |          | <b>Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                   | <b>36.391,16</b>    | <b>36.391,16</b>    |                      | <b>33.953,21</b>    |                     | <b>33.953,21</b>       |                         | <b>2.437,95</b>        |  |
|             |          | <b>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                   | <b>36.391,16</b>    | <b>36.391,16</b>    | <b>0,00</b>          | <b>33.953,21</b>    | <b>0,00</b>         | <b>33.953,21</b>       | <b>0,00</b>             | <b>2.437,95</b>        |  |
|             |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                    | <b>1.521.714,21</b> | <b>5.648.534,03</b> | <b>-4.126.919,82</b> | <b>1.210.700,25</b> | <b>1.236.609,25</b> | <b>2.447.309,50</b>    | <b>0,00</b>             | <b>3.201.224,53</b>    |  |
|             |          | <b>Totale 05. - PRESIDENZA</b>  | <b>1.521.714,21</b> | <b>5.648.534,03</b> | <b>-4.126.919,82</b> | <b>1.210.700,25</b> | <b>1.236.609,25</b> | <b>2.447.309,50</b>    | <b>0,00</b>             | <b>3.201.224,53</b>    |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                    |                             |                |                             |            |                             |        |                             | Gestione di Cassa | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |              |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|--------|-----------------------------|-------------------|---|--------------|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                    |                             |                | Propri e derivati           |            |                             |        |                             |                   |   |              |              |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                    | di stanziamento e ripartiti |                | di stanziamento e ripartiti |            | di stanziamento e ripartiti |        | di stanziamento e ripartiti |                   | Differenza (u - v)                                      |              |              |
|             | Iniziali                    | Variazioni                  | Definitivi (j + -) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali                    | Variazioni | Finali                      | Pagati | Finali (r - s)              | Previsioni        | Pagamenti   |              |              |
|             | i                           | l                           | m                  | n                           | o              | p                           | q          | r                           | s      | t                           | u                 | v   | w            | x            |
| 1.02.04.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00   | 0,00                        | 6.769,24          | 6.073,02  | 696,22       | 106,08       |
| 1.02.06.    |                             |                             |                    |                             |                |                             |            |                             |        |                             | 6.769,24          | 6.073,02  | 696,22       | 106,08       |
| 1.02.06.002 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00   | 0,00                        | 2.767.561,48      | 6.073,02  | 2.761.488,46 | 976.411,08   |
| 1.03.01.    |                             |                             |                    |                             |                |                             |            |                             |        |                             |                   |   |              |              |
| 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00   | 0,00                        | 36.391,16         | 33.953,21   | 2.437,95     | 0,00         |
|             |                             |                             |                    |                             |                |                             |            |                             |        |                             | 36.391,16         | 33.953,21   | 2.437,95     | 0,00         |
|             | 0,00                        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00                        | 0,00   | 0,00                        | 5.860.450,88      | 1.310.619,00  | 4.549.831,88 | 1.428.730,04 |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice   | Capitolo | Denominazione   | SPESA                          |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|----------|----------|---|--------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|---------------|-------------------------|------------------------|---|--|--|--|--|--|--|
|          |          |   | Gestione della Competenza 2013 |                    |               | Somme impegnate   |                        |               | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) | h |  |  |  |  |  |  |
|          |          |   | Previsioni definitive          | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da pagare | Totale impegni (d + e) |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
| iniziali | a        | b   | c                              | d                  | e             | f                 | g                      |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          | 2        | Riepilogo dei Titoli  |                                |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.va  |                                |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo I  | 13.947.967,14                  | 16.800.176,55      | -2.852.209,41 | 10.200.381,98     | 4.351.086,95           | 14.551.468,93 | 0,00                    | 2.328.707,82           |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo II   | 150.000,00                     | 1.191.555,86       | -1.041.555,86 | 287.203,95        | 643.926,03             | 911.129,98    | 0,00                    | 280.425,88             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Totale delle uscite Centro Resp. Ann.va STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 14.997.967,14                  | 18.071.732,41      | -3.073.765,27 | 10.487.585,93     | 4.995.012,98           | 15.462.598,91 | 0,00                    | 2.609.133,50           |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.va  |                                |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo I  | 6.140.273,47                   | 6.868.950,57       | -728.677,10   | 5.467.378,22      | 678.389,81             | 6.146.777,83  | 0,00                    | 728.172,74             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Totale delle uscite Centro Resp. Ann.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 6.140.273,47                   | 6.868.950,57       | -728.677,10   | 5.467.378,22      | 678.389,81             | 6.146.777,83  | 0,00                    | 728.172,74             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.va  |                                |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo I  | 7.122.246,38                   | 7.975.881,88       | -853.635,48   | 6.148.890,03      | 856.730,32             | 7.005.620,35  | 0,00                    | 970.161,51             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo II   | 0,00                           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                   | 0,00          | 0,00                    | 0,00                   |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Totale delle uscite Centro Resp. Ann.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 7.122.246,38                   | 7.975.881,88       | -853.635,48   | 6.148.890,03      | 856.730,32             | 7.005.620,35  | 0,00                    | 970.161,51             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.va  |                                |                    |               |                   |                        |               |                         |                        |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Titolo I  | 1.641.127,76                   | 1.851.160,64       | -210.032,88   | 1.421.893,95      | 235.488,77             | 1.657.382,72  | 0,00                    | 193.777,92             |   |  |  |  |  |  |  |
|          |          | Totale delle uscite Centro Resp. Ann.va LIFELONG LEARNING                                   | 1.641.127,76                   | 1.851.160,64       | -210.032,88   | 1.421.893,95      | 235.488,77             | 1.657.382,72  | 0,00                    | 193.777,92             |   |  |  |  |  |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo           | SPESA                       |                        |                |                |                |                   |                |                |               |               | Gestione di Cassa |               |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|--------------------|-----------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---|---|
|                    | Gestione del Residui 2013   |                        |                |                |                | Propri e derivati |                |                |               |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |   |
|                    | di stanziamento e ripartiti | Utilizzati (dotazioni) | Finali (m - n) | Iniziali       | Variazioni     | Finali            | Pagati         | Finali (r - s) | u             | v             |                   |               |                    | w |   |
| Definitivi (l + i) | Finali (m - n)              | Finali (m - n)         | Finali (m - n) | Finali (m - n) | Finali (m - n) | Finali (m - n)    | Finali (m - n) | t              | x             | x             |                   |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 0,00           | 11.709.903,54  | -319.660,51    | 11.389.243,03     | 2.411.800,36   | 8.977.442,67   | 20.718.053,28 | 12.612.182,34 | 8.105.870,94      | 13.328.529,62 |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 525.636,99     | -1.850,01      | 523.686,98     | 333.113,69        | 190.573,09     | 1.322.169,16   | 600.317,84    | 721.851,32    | 834.499,12        |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 12.234.540,53  | -321.810,52    | 11.912.930,01  | 2.744.914,25      | 9.168.018,76   | 22.040.222,44  | 13.212.500,18 | 8.827.722,26  | 14.163.021,74     |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 4.282.857,40   | -134.014,23    | 4.148.843,17   | 370.326,21        | 3.778.516,96   | 8.060.226,09   | 5.837.704,43  | 3.222.521,66  | 4.457.916,57      |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 4.282.857,40   | -134.014,23    | 4.148.843,17   | 370.326,21        | 3.778.516,96   | 8.060.226,09   | 5.837.704,43  | 3.222.521,66  | 4.457.916,57      |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 684.725,16     | -49.428,16     | 635.297,00     | 468.573,72        | 168.623,28     | 8.415.523,30   | 6.817.663,75  | 1.797.859,55  | 1.023.353,60      |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 684.725,16     | -49.428,16     | 635.297,00     | 468.573,72        | 168.623,28     | 8.415.523,30   | 6.817.663,75  | 1.797.859,55  | 1.023.353,60      |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 165.107,07     | -19.518,93     | 145.588,14     | 66.245,02         | 79.343,12      | 1.857.761,70   | 1.488.139,97  | 469.622,73    | 314.831,69        |               |                    |   |   |
| 0,00               | 0,00                        | 0,00                   | 165.107,07     | -19.518,93     | 145.588,14     | 66.245,02         | 79.343,12      | 1.857.761,70   | 1.488.139,97  | 469.622,73    | 314.831,69        |               |                    |   |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice | Capitolo  | Denominazione                             | Previsioni    |               | Somme impegnate    |                   |               |        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|--------|---|---|---------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|--------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|        |   |   | iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Rimaste da Pagare |               |        |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
|        |   |   |               |               |                    | Pagate            | Pagate        | Pagate |                         |                        |                        |
| a      | b   | c   | d             | e             | f                  | g                 | h             |        |                         |                        |                        |
| 1      | 2   | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Annuale |               |               |                    |                   |               |        |                         |                        |                        |
|        | Titolo /  |   |               |               |                    |                   |               |        |                         |                        |                        |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Annuale PRESIDENZA | 1.521.714,21                              | 5.648.534,03  | -4.126.819,82 | 1.210.700,25       | 1.236.609,25      | 2.447.309,50  | 0,00   | 3.201.224,53            |                        |                        |
|        | Totale delle Uscite                                 | 1.521.714,21                              | 5.648.534,03  | -4.126.819,82 | 1.210.700,25       | 1.236.609,25      | 2.447.309,50  | 0,00   | 3.201.224,53            |                        |                        |
|        | Disavanzo Amministrazione                           | 30.523.328,96                             | 40.416.259,51 | -9.892.930,55 | 24.716.548,38      | 8.003.240,03      | 32.719.788,31 | 0,00   | 7.696.470,20            |                        |                        |
|        | Totale a Pareggio                                   | 30.523.328,96                             | 40.416.259,51 | -9.892.930,55 | 24.716.548,38      | 8.003.240,03      | 32.719.788,31 | 0,00   | 7.696.470,20            |                        |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013  
ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |                           |                          |                    |               |                   |                   |              |                |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |                    |               |
|----------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------|----------------|---|---|--------------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |                           |                          | Proprie e derivati |               |                   | Gestione di Cassa |              |                |   |   |                    |               |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti | Gestione dei Residui 2013 |                          | Proprie e derivati |               | Gestione di Cassa |                   |              |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |   |                    |               |
|          | Variazioni                  | Definitivi (f + l)        | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)     | Iniziali      | Variazioni        | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni  | Pagamenti   | Differenza (u - v) |               |
| 1        | 1                           | 2                         | 3                        | 4                  | 5             | 6                 | 7                 | 8            | 9              | 10  | 11  | 12                 | 13            |
|          | 0,00                        | 0,00                      | 0,00                     | 0,00               | 408.637,26    | -116.597,72       | 292.039,54        | 99.918,75    | 192.120,79     | 5.860.450,88  | 1.310.619,00  | 4.549.831,88       | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00                      | 0,00                     | 0,00               | 408.637,26    | -116.597,72       | 292.039,54        | 99.918,75    | 192.120,79     | 5.860.450,88  | 1.310.619,00  | 4.549.831,88       | 1.428.730,04  |
|          | 0,00                        | 0,00                      | 0,00                     | 0,00               | 17.775.867,42 | -641.169,56       | 17.134.697,86     | 3.750.077,95 | 13.384.619,91  | 47.334.184,41   | 28.466.626,33   | 18.867.558,08      | 21.387.860,84 |
|          | 0,00                        | 0,00                      | 0,00                     | 0,00               | 17.775.867,42 | -641.169,56       | 17.134.697,86     | 3.750.077,95 | 13.384.619,91  | 47.334.184,41   | 28.466.626,33   | 18.867.558,08      | 21.387.860,84 |



## **Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Speciale**

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | ENTRATA                        |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|-------------|----------|---|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|---------------|--|--|------------|--|
|             |          |   | Gestione della Competenza 2013 |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          |   | Previsioni                     |               | Somme Accertate |                 |               | Differenza rispetto alle previsioni |                     |               |  |  |            |  |
|             |          |   | iniziali                       | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |               |  |  |            |  |
| (a)         | (b)      | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                       |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>01 - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                       |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                       |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.01.    |          | Finanziamenti dai ministri per iniziative dell'Istituto                         | 16.399.812,86                  | 16.576.561,04 | -176.748,18     |                 |               | 16.611.175,64                       |                     | 16.611.175,64 |  |  | -34.614,60 |  |
| 1.02.01.002 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.01.003 |          | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                            | 16.399.812,86                  | 16.576.561,04 | -176.748,18     |                 |               | 16.611.175,64                       |                     | 16.611.175,64 |  |  | -34.614,60 |  |
|             |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                                     |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.02.    |          | Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto                        |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.02.001 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni                        |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.02.002 |          | Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                          |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
|             |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                       |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |               |  |  |            |  |
| 1.02.05.    |          | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 10.917.173,30                  | 11.035.000,00 | -117.826,70     |                 |               | 11.058.069,29                       |                     | 11.058.069,29 |  |  | -23.069,29 |  |
| 1.02.05.001 |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto |                                | 43.620,00     | -43.620,00      |                 |               | 26.172,00                           |                     | 17.448,00     |  |  |            |  |
| 1.02.05.002 |          | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 10.917.173,30                  | 11.078.620,00 | -161.446,70     |                 |               | 26.172,00                           |                     | 11.075.517,29 |  |  | -23.069,29 |  |
|             |          | <b>Totale 1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                | 27.316.986,16                  | 27.655.161,04 | -338.174,88     |                 |               | 26.172,00                           |                     | 27.686.692,93 |  |  | -57.683,89 |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013<br>(h) | ENTRATA                                      |                                 |                           |                               |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>all'Esercizio<br>2013<br>(r) = (e) + (l) |                    |   |  |  |  |
|--------------------|--|--|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------|--|--|--------------------|---|--|--|--|
|                    |  | Gestione dei Residui 2013<br>Riscossi<br>(i) | Rimasti da<br>Riscuotere<br>(l) | Totali<br>(m) = (j) + (l) | Differenza<br>(n) = (h) - (m) | Gestione di Cassa<br>Previsioni<br>(o) |  | Riscossioni<br>(p) | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni<br>(q) = (o) - (p) |  |  |  |
| 1                  |  |  |                                 |                           |                               |  |  |                    |   |  |  |  |
| 1.02.01.           | 22.351.498,02                                  | 8.005.806,75                                 | 11.263.769,39                   | 19.269.576,14             | 0,00                          | 30.853.586,09                          | 8.005.806,75   | 22.847.779,34      | 27.874.945,03   |  |  |  |
| 1.02.01.003        | 593.835,74                                     | 551.981,08                                   | 41.844,66                       | 593.835,74                | 0,00                          | 14.908,21                              | 551.981,08   | -537.082,87        | 41.844,66   |  |  |  |
|                    | 22.945.333,76                                  | 8.557.787,83                                 | 11.305.614,05                   | 19.863.411,86             | -3.081.921,86                 | 30.868.494,30                          | 8.557.787,83   | 22.310.696,47      | 27.916.789,69   |  |  |  |
| 1.02.02.           |  |  |                                 |                           |                               |  |  |                    |   |  |  |  |
| 1.02.02.001        | 41.753,46                                      |  | 41.753,46                       | 41.753,46                 | 0,00                          | 12.526,04                              |  | 12.526,04          | 41.753,46   |  |  |  |
| 1.02.02.002        | 215.847,58                                     |  | 215.847,58                      | 215.847,58                | 0,00                          |  |  |                    | 215.847,58  |  |  |  |
|                    | 257.601,04                                     |  | 257.601,04                      | 257.601,04                | 0,00                          | 12.526,04                              |  | 12.526,04          | 257.601,04  |  |  |  |
| 1.02.05.           |  |  |                                 |                           |                               |  |  |                    |   |  |  |  |
| 1.02.05.001        | 17.064.576,23                                  | 5.341.961,13                                 | 9.215.249,16                    | 14.557.210,29             | 0,00                          | 21.219.778,40                          | 5.341.961,13   | 15.877.817,27      | 20.273.318,45   |  |  |  |
| 1.02.05.002        | 420.356,58                                     | 274.273,57                                   | 112.475,03                      | 386.748,60                | 0,00                          | 35.976,42                              | 300.445,57   | -264.469,15        | 129.923,03  |  |  |  |
|                    | 17.484.932,81                                  | 5.616.234,70                                 | 9.327.724,19                    | 14.943.958,89             | -2.540.973,92                 | 21.255.754,82                          | 5.642.406,70   | 15.613.348,12      | 20.403.241,48   |  |  |  |
|                    | 40.667.867,61                                  | 14.174.032,53                                | 20.890.939,28                   | 35.064.971,81             | -5.622.895,80                 | 52.136.775,16                          | 14.200.204,53  | 37.936.570,63      | 48.577.632,21   |  |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               |                          | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa                    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (j) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  |   |               |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  |  |
| 1.03.01.           | 162.914,98                              |               | 162.914,98               | 162.914,98        | 0,00            |               |               |                                      | 162.914,98      |  |  |
| 1.03.01.002        | 162.914,98                              |               | 162.914,98               | 162.914,98        | 0,00            |               |               | 0,00                                 | 162.914,98      |  |  |
|                    | 162.914,98                              | 0,00          | 162.914,98               | 162.914,98        | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 0,00                                 | 162.914,98      |  |  |
|                    | 40.850.782,59                           | 14.174.032,53 | 21.053.854,26            | 35.227.886,79     | -5.622.895,80   | 52.136.775,16 | 14.260.204,53 | 37.936.570,63                        | 48.740.547,19   |  |  |
| 2.01.04.           |   |               |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  |  |
| 2.01.04.004        | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                                | 0,00            |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                                | 0,00            |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                                | 0,00            |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                                | 0,00            |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice                      | ENTRATA                   |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|--|--|
|   | Gestione dei Residui 2013 |                          |                 |                 |               | Gestione di Cassa |                                      |                 |                 |  |  |
| Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi                  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |                 |  |  |
| (h)                                     | (i)                       | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) - (p) | (r) = (o) + (l) |  |  |
| 1                                       |                           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |                 |  |  |
| 3.01.01.                                |                           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |                 |  |  |
| 3.01.01.001                             | 1.432,14                  | 2,14                     | 1.432,14        | 0,00            | 5.300.520,79  | 8.152.265,20      | -2.851.744,41                        | 1.430,00        |                 |  |  |
| 3.01.01.002                             | 3.783,53                  | 1.042,17                 | 3.783,53        | 0,00            | 4.939.620,37  | 8.405.713,14      | -3.466.092,77                        | 6.134,62        |                 |  |  |
| 3.01.01.003                             | 92,00                     |                          | 92,00           | 0,00            |               |                   |                                      | 92,00           |                 |  |  |
| 3.01.01.004                             | 0,01                      | 0,01                     | 0,01            | 0,00            | 146.647,09    | 272.390,68        | -125.743,59                          | 196,95          |                 |  |  |
| 3.01.01.005                             | 409.192,83                | 245.322,78               | 409.192,83      | 0,00            | 403.134,15    | 245.322,78        | 157.811,37                           | 330.864,01      |                 |  |  |
| 3.01.01.006                             | 206.368,35                | 69.247,08                | 206.368,35      | 0,00            | 17.750.507,43 | 16.644.510,23     | 1.105.997,20                         | 942.565,94      |                 |  |  |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52    |                 |  |  |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52    |                 |  |  |
|   | 620.868,86                | 315.614,17               | 620.868,86      | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03     | -5.179.772,20                        | 1.281.283,52    |                 |  |  |
| 1.02.01.                                |                           |                          |                 |                 |               |                   |                                      |                 |                 |  |  |
| 1.02.01.002                             | 149.857,21                | 149.857,21               | 149.857,21      | 0,00            | 44.957,16     | 149.857,21        | -104.900,05                          | 813.981,21      |                 |  |  |
| 1.02.01.003                             | 1.578.863,58              | 795.882,37               | 1.578.863,58    | 0,00            | 406.127,17    | 825.102,37        | -418.975,20                          | 813.981,21      |                 |  |  |
|   | 1.728.720,79              | 945.739,58               | 1.728.720,79    | 0,00            | 451.084,33    | 974.959,58        | -523.875,25                          | 813.981,21      |                 |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA  |                 |                                 |                           |                               |                   |                    |   |  |              | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|--|-----------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|---|--|--------------|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013                      |                 | Gestione di Cassa               |                           |                               |                   | Gestione di Cassa  |   |  |              |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013<br>(h) | Riscossi<br>(i) | Rimasti da<br>Riscuotere<br>(l) | Totale<br>(m) = (i) + (l) | Differenza<br>(n) = (h) - (m) | Previsioni<br>(o) | Riscossioni<br>(p) | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni<br>(q) = (o) - (p) |  |              |  |
| 1                  | 91.733,76                                      | 7.089,20        | 46.595,33                       | 53.684,53                 | 0,00                          | 54.207,16         | 7.089,20           | 47.117,96   |  | 84.280,55    |  |
| 1.02.05.           |  |                 |                                 |                           |                               |                   |                    |   |  |              |  |
| 1.02.05.002        | 91.733,76                                      | 7.089,20        | 46.595,33                       | 53.684,53                 | -38.949,23                    | 54.207,16         | 7.089,20           | 47.117,96   |  | 84.280,55    |  |
|                    | 1.820.454,55                                   | 952.828,78      | 829.576,54                      | 1.782.405,32              | -38.049,23                    | 505.291,51        | 982.048,78         | -476.757,27   |  | 898.261,76   |  |
|                    | 1.820.454,55                                   | 952.828,78      | 829.576,54                      | 1.782.405,32              | -38.049,23                    | 505.291,51        | 982.048,78         | -476.757,27   |  | 898.261,76   |  |
| 1.02.01.           |  |                 |                                 |                           |                               |                   |                    |   |  |              |  |
| 1.02.01.002        | 2.657.360,48                                   | 12.389,68       | 2.579.279,50                    | 2.591.679,18              | 0,00                          | 940.102,74        | 111.399,68         | 828.703,06  |  | 2.653.322,12 |  |
| 1.02.01.003        | 1.921.485,77                                   | 225.798,21      | 783.656,60                      | 1.009.454,81              | 0,00                          | 658.191,28        | 236.798,21         | 422.363,05  |  | 813.828,85   |  |
| 1.02.01.006        | 4.578.826,25                                   | 238.197,89      | 3.362.936,10                    | 3.601.133,99              | -877.692,26                   | 1.817.294,00      | 357.930,89         | 1.259.363,11  |  | 3.483.217,97 |  |
| 1.02.02.           |  |                 |                                 |                           |                               |                   |                    |   |  |              |  |
| 1.02.02.001        | 577.548,41                                     |                 | 577.548,41                      | 577.548,41                | 0,00                          | 173.264,52        |                    | 173.264,52  |  | 577.548,41   |  |
| 1.02.04.           | 577.548,41                                     |                 | 577.548,41                      | 577.548,41                | 0,00                          | 173.264,52        |                    | 173.264,52  |  | 577.548,41   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | ENTRATA           |                     |                    |                   |                   |                     |        | Differenze rispetto alle previsioni |  |  |                  |
|-------------|----------|---|-------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------|-------------------------------------|--|--|------------------|
|             |          |   | Previsioni        |                     | Somme Accertate    |                   |                   | Totale Accertamenti |        |                                     |  |  |                  |
|             |          |   | Iniziali          | Definitive          | Differenza         | Riscosse          | Da Riscuotere     |                     | Totale |                                     |  |  |                  |
| (a)         | (b)      | (c) = (a) - (b)   | (d)               | (e)                 | (f) = (d) + (e)    | (g) = (b) - (f)   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
|             |          | Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO     |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.05.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                   | 222.899,38          | -222.899,38        | 183.299,38        | 39.600,00         | 222.899,38          |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.05.001 |          | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 362.323,35        | 485.323,35          | -123.000,00        | 306.054,91        | 178.268,44        | 485.323,35          |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.05.002 |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
|             |          | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 362.323,35        | 708.222,73          | -345.899,38        | 486.354,29        | 218.868,44        | 708.222,73          |        |                                     |  |  | 0,00             |
|             |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | <b>478.323,35</b> | <b>1.055.265,35</b> | <b>-576.942,00</b> | <b>609.087,29</b> | <b>349.150,31</b> | <b>958.237,60</b>   |        |                                     |  |  | <b>97.027,75</b> |
|             |          | Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                | 478.323,35        | 1.055.265,35        | -576.942,00        | 609.087,29        | 349.150,31        | 958.237,60          |        |                                     |  |  | 97.027,75        |
|             |          | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                                     | 478.323,35        | 1.055.265,35        | -576.942,00        | 609.087,29        | 349.150,31        | 958.237,60          |        |                                     |  |  | 97.027,75        |
|             |          | <b>04. - LIFELONG LEARNING</b>  |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
|             |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.01.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.01.002 |          | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        | 750.000,00        | 750.000,00          |                    | 375.000,00        | 375.000,00        | 750.000,00          |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.01.003 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         | 9.494,00          | 9.494,00            |                    |                   | 9.494,00          | 9.494,00            |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.01.006 |          | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                             | 50.000,00         | 45.000,00           | 5.000,00           |                   | 45.000,00         | 45.000,00           |        |                                     |  |  |                  |
|             |          | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                            | 809.494,00        | 804.494,00          | 5.000,00           | 375.000,00        | 429.494,00        | 804.494,00          |        |                                     |  |  | 0,00             |
| 1.02.05.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                   |                     |                    |                   |                   |                     |        |                                     |  |  |                  |
| 1.02.05.001 |          | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 1.110.120,00      | 1.110.120,00        |                    | 1.110.120,00      |                   | 1.110.120,00        |        |                                     |  |  |                  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice       | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|--------------|------------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------|
|              |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                      |                       | Somme Accertate      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |             |
|              |            |   | Previsioni                     | Differenza           | Riscosse              | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti  |                                     |             |
| iniziali     | Definitive | (a) - (b)   | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |             |
| (a)          | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                                     |             |
| 1.02.05.002  |            | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 85.446,00                      | 86.046,00            | -600,00               | 32.866,20            | 53.179,80            | 86.046,00                           | 0,00        |
|              |            | <b>Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>     | <b>1.195.556,00</b>            | <b>1.196.166,00</b>  | <b>-600,00</b>        | <b>1.142.986,20</b>  | <b>53.179,80</b>     | <b>1.196.166,00</b>                 | <b>0,00</b> |
|              |            | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | <b>2.005.060,00</b>            | <b>2.000.660,00</b>  | <b>4.400,00</b>       | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>    | <b>2.000.660,00</b>                 | <b>0,00</b> |
|              |            | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | <b>2.005.060,00</b>            | <b>2.000.660,00</b>  | <b>4.400,00</b>       | <b>1.517.986,20</b>  | <b>482.673,80</b>    | <b>2.000.660,00</b>                 | <b>0,00</b> |
| 3.01.01.     |            | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
| 3.01.01.007. |            | <b>3.01. - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                        |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                       |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | Somme da trasferire a terzi   |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>              |                                | <b>31.753.748,00</b> | <b>-31.753.748,00</b> | <b>21.726.600,00</b> | <b>10.027.148,00</b> | <b>31.753.748,00</b>                | <b>0,00</b> |
|              |            | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                 | <b>0,00</b>                    | <b>31.753.748,00</b> | <b>-31.753.748,00</b> | <b>21.726.600,00</b> | <b>10.027.148,00</b> | <b>31.753.748,00</b>                | <b>0,00</b> |
|              |            | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                        | <b>0,00</b>                    | <b>31.753.748,00</b> | <b>-31.753.748,00</b> | <b>21.726.600,00</b> | <b>10.027.148,00</b> | <b>31.753.748,00</b>                | <b>0,00</b> |
|              |            | <b>Totale 04. - LIFE/ONG LEARNING</b>   | <b>2.005.060,00</b>            | <b>33.754.408,00</b> | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>10.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b>                | <b>0,00</b> |
| 1.02.01.     |            | <b>05. - PRESIDENZA</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
| 1.02.01.002  |            | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |
|              |            | Finanziamenti dei ministri per iniziative dell'Istituto                         |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo     | ENTRATA                               |               |                           |                        |                            |                |                 |  |  |  | Totale del Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|--|--|--|--|
|              | Gestione dei Residui 2013             |               |                           | Gestione di Cassa      |                            |                |                 | Gestione di Cassa                              |  |  |  |
| Codice       | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 (h) | Riscossi (l)  | Rimasti da Riscuotere (l) | Totali (m) = (l) + (l) | Differenza (n) = (h) - (m) | Provisioni (o) | Riscossioni (p) | Diff. rispetto alle Provisioni (q) = (o) - (p) |  |  |  |
| 1            | 0,41                                  |               | 0,41                      | 0,41                   | 0,00                       | 555.060,12     | 1.110.120,00    | -555.059,88                                    |  |  | 0,41   |
| 1.02.05.001  | 62.898,90                             | 5.867,29      | 54.842,06                 | 60.709,35              | 0,00                       | 77.508,38      | 38.733,49       | 38.774,89                                      |  |  | 108.021,86   |
| 1.02.05.002  | 62.899,31                             | 5.867,29      | 54.842,47                 | 60.709,76              | -2.189,55                  | 632.568,50     | 1.148.853,49    | -516.284,99                                    |  |  | 108.022,27   |
|              | 1.333.280,61                          | 18.653,94     | 690.639,38                | 709.293,32             | -623.987,29                | 1.448.053,88   | 1.536.640,14    | -88.586,26                                     |  |  | 1.173.313,18   |
|              | 1.333.280,61                          | 18.653,94     | 690.639,38                | 709.293,32             | -623.987,29                | 1.448.053,88   | 1.536.640,14    | -88.586,26                                     |  |  | 1.173.313,18   |
| 3.01.01.     |                                       |               |                           |                        |                            |                |                 |  |  |  |  |
| 3.01.01.007. | 17.594.110,20                         | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89          | 0,00                       | 24.726.600,00  | 39.125.145,00   | -14.398.545,00                                 |  |  | 10.167.739,89  |
|              | 17.594.110,20                         | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89          | -54.973,31                 | 24.726.600,00  | 39.125.145,00   | -14.398.545,00                                 |  |  | 10.167.739,89  |
|              | 17.594.110,20                         | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89          | -54.973,31                 | 24.726.600,00  | 39.125.145,00   | -14.398.545,00                                 |  |  | 10.167.739,89  |
|              | 17.594.110,20                         | 17.398.545,00 | 140.591,89                | 17.539.136,89          | -54.973,31                 | 24.726.600,00  | 39.125.145,00   | -14.398.545,00                                 |  |  | 10.167.739,89  |
| 1.02.01.     |                                       |               |                           |                        |                            |                |                 |  |  |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                          |                   |                 |            |             |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|------------|--------------------------|-------------------|-----------------|------------|-------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |            |                          | Gestione di Cassa |                 |            |             | Gestione di Cassa                    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi   | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Provisioni | Riscossioni | Diff. rispetto<br>alle<br>Provisioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (l)        | (i)                      | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)         | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  |   |            |                          |                   |                 |            |             |                                      |                 |  |  |
| 1.02.01.002        | 57.262,71                               | 18.147,04  | 39.115,67                | 57.262,71         | 0,00            | 25.001,95  | 18.147,04   | 6.854,91                             | 39.115,67       |  |  |
| 1.02.01.003        | 340.728,55                              | 279.997,94 | 60.730,71                | 340.728,55        | 0,00            | 102.218,56 | 279.997,94  | -177.779,28                          | 60.730,71       |  |  |
|                    | 397.991,26                              | 298.144,98 | 99.846,38                | 397.991,26        | 0,00            | 127.220,51 | 298.144,98  | -170.924,37                          | 99.846,38       |  |  |
| 1.02.06.           |   |            |                          |                   |                 |            |             |                                      |                 |  |  |
| 1.02.06.001        | 32.003,75                               |            | 32.003,75                | 32.003,75         | 0,00            | 16.001,88  |             | 16.001,88                            | 32.003,75       |  |  |
| 1.02.06.002        | 32.003,75                               |            | 32.003,75                | 32.003,75         | 0,00            | 16.001,88  |             | 16.001,88                            | 32.003,75       |  |  |
|                    | 429.995,01                              | 298.144,98 | 131.850,13               | 429.995,01        | 0,00            | 143.222,39 | 298.144,98  | -154.922,49                          | 131.850,13      |  |  |
| 1.03.01.           |   |            |                          |                   |                 |            |             |                                      |                 |  |  |
| 1.03.01.003        | 6.480,00                                |            | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 6.480,00   |             | 6.480,00                             | 0,00            |  |  |
|                    | 6.480,00                                |            | 0,00                     | 0,00              | -6.480,00       | 6.480,00   |             | 6.480,00                             | 0,00            |  |  |
|                    | 6.480,00                                | 0,00       | 0,00                     | 0,00              | -6.480,00       | 6.480,00   | 0,00        | 6.489,00                             | 0,00            |  |  |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,98 | 131.850,13               | 429.995,01        | -6.480,00       | 149.702,39 | 298.144,98  | -148.442,49                          | 131.850,13      |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|        |            | ENTRATA   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|--------|------------|---|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|
| Codice | Capitolo   | Denominazione   | Previsioni           |                      |                       | Somme Accertate      |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |
|        |            |   | iniziali             | Definitive           | Differenza            | Riscosse             | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti  |                                     |
|        |            |   | (a)                  | (b)                  | (c) = (a) - (b)       | (d)                  | (e)                  | (f) = (d) + (e)      | (g) = (b) - (f)                     |
|        |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|        | Titolo I   |   | 27.316.986,16        | 27.655.181,04        | -338.194,88           | 26.172,00            | 27.686.682,93        | 27.712.864,93        | -57.683,89                          |
|        | Titolo II  |   | 0,00                 | 19.247,07            | -19.247,07            | 19.165,87            | 0,00                 | 19.165,87            | 81,20                               |
|        | Titolo III |   | 53.450.000,00        | 53.450.000,00        | 0,00                  | 33.404.587,86        | 976.028,83           | 34.380.616,69        | 19.069.383,31                       |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO</b>                               | <b>80.766.986,16</b> | <b>81.124.428,11</b> | <b>-357.441,95</b>    | <b>33.448.925,73</b> | <b>28.662.721,76</b> | <b>62.112.647,49</b> | <b>19.011.780,62</b>                |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|        | Titolo I   |   | 37.685,22            | 97.905,22            | -60.220,00            | 29.220,00            | 68.685,22            | 97.905,22            | 0,00                                |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>37.685,22</b>     | <b>97.905,22</b>     | <b>-60.220,00</b>     | <b>29.220,00</b>     | <b>68.685,22</b>     | <b>97.905,22</b>     | <b>0,00</b>                         |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|        | Titolo I   |   | 478.323,35           | 1.055.285,35         | -576.962,00           | 609.087,29           | 349.150,31           | 958.237,60           | 97.027,75                           |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | <b>478.323,35</b>    | <b>1.055.285,35</b>  | <b>-576.962,00</b>    | <b>609.087,29</b>    | <b>349.150,31</b>    | <b>958.237,60</b>    | <b>97.027,75</b>                    |
|        |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                      |                      |                       |                      |                      |                      |                                     |
|        | Titolo I   |   | 2.005.060,00         | 2.000.660,00         | 4.400,00              | 1.517.986,20         | 482.673,80           | 2.000.660,00         | 0,00                                |
|        | Titolo III |   | 0,00                 | 31.753.748,00        | -31.753.748,00        | 21.726.600,00        | 10.027.148,00        | 31.753.748,00        | 0,00                                |
|        |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>                                       | <b>2.005.060,00</b>  | <b>33.754.408,00</b> | <b>-31.749.348,00</b> | <b>23.244.586,20</b> | <b>16.509.821,80</b> | <b>33.754.408,00</b> | <b>0,00</b>                         |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |               |                       |                   |                 |               |               |                                |                 |                 |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |
|----------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2013         |               |                       | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa              |                 |                 |                 |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totale            | Differenza      | Provisioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Provisioni |                 |                 |                 |  |
| 1        | (h)                               | (i)           | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (o) - (p) | (s) = (o) - (p) | (t) = (o) + (l) |  |
|          | 40.850.782,59                     | 14.174.032,53 | 21.053.854,26         | 35.227.886,79     | 0,00            | 52.136.775,16 | 14.200.204,53 | 37.938.570,63                  |                 |                 | 48.740.547,19   |  |
|          | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00              | 0,00            | 19.247,07     | 19.165,87     | 81,20                          |                 |                 | 0,00            |  |
|          | 620.868,86                        | 315.614,17    | 305.254,69            | 620.868,86        | 0,00            | 28.540.429,83 | 33.720.202,03 | -5.179.772,20                  |                 |                 | 1.281.283,52    |  |
|          | 41.471.651,45                     | 14.489.646,70 | 21.359.108,95         | 35.848.755,65     | -5.622.895,80   | 80.886.452,06 | 47.939.572,43 | 32.756.879,63                  |                 |                 | 50.021.830,71   |  |
|          | 1.820.454,55                      | 952.828,78    | 829.576,54            | 1.782.405,32      | 0,00            | 505.291,51    | 982.048,78    | -476.757,27                    |                 |                 | 898.261,76      |  |
|          | 1.820.454,55                      | 952.828,78    | 829.576,54            | 1.782.405,32      | -38.848,23      | 505.291,51    | 982.048,78    | -476.757,27                    |                 |                 | 898.261,76      |  |
|          | 6.151.661,20                      | 288.106,67    | 4.505.520,45          | 4.773.627,12      | 0,00            | 2.684.379,62  | 877.193,96    | 1.807.185,66                   |                 |                 | 4.854.670,76    |  |
|          | 6.151.661,20                      | 288.106,67    | 4.505.520,45          | 4.773.627,12      | -1.378.034,08   | 2.684.379,62  | 877.193,96    | 1.807.185,66                   |                 |                 | 4.854.670,76    |  |
|          | 1.333.280,61                      | 18.653,94     | 690.639,38            | 709.293,32        | 0,00            | 1.448.053,88  | 1.536.640,14  | -88.586,26                     |                 |                 | 1.173.313,18    |  |
|          | 17.694.110,20                     | 17.398.545,00 | 140.591,89            | 17.539.136,89     | 0,00            | 24.726.600,00 | 39.125.145,00 | -14.398.545,00                 |                 |                 | 10.167.739,89   |  |
|          | 18.927.390,81                     | 17.417.198,94 | 831.231,27            | 18.248.430,21     | -678.960,60     | 26.174.653,88 | 40.691.785,14 | -14.487.131,28                 |                 |                 | 11.341.053,07   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo   | Denominazione                                       | ENTRATA                        |                |                 |                 |               |                 |               |      |                                     |  |
|----------|------------|---|--------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------|-------------------------------------|--|
|          |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                |                 |                 |               | Somme Accertate |               |      |                                     |  |
|          |            |   | Previsioni                     | Differenza     |                 | Riscosse        | Da Riscuotere |                 | Accertamenti  |      | Differenze rispetto alle previsioni |  |
| Iniziali | Definitive | (c) = (a) - (b)                                     | (d)                            | (e)            | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |               |                 |               |      |                                     |  |
|          |            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va            | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00 | 0,00                                |  |
|          |            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00 | 0,00                                |  |
|          |            | Totale delle Entrate                                | 83.288.054,73                  | 116.032.006,68 | -32.743.951,95  | 57.332.819,22   | 38.590.379,09 | 96.923.198,31   | 19.108.808,37 |      |                                     |  |
|          |            | Avanzo Ammin. Applicato                             |                                | 132.971,87     | -132.971,87     |                 |               |                 |               |      |                                     |  |
|          |            | Totale a Pareggio                                   | 83.288.054,73                  | 116.164.978,55 | -32.876.923,82  | 57.332.819,22   | 39.590.379,09 | 96.923.198,31   | 19.108.808,37 |      |                                     |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |               |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                   |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|--------------------|---|---------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2013               |               | Gestione di Cassa        |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      | Gestione di Cassa |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                   |  |  |
|                    | (h)                                     | (l)           | (i)                      | (m) = (i) + (j) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)   |  |  |
| 1                  | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | 0,00            | 149.702,39        | 298.144,88    | -148.442,49                          | 131.850,13        |  |  |
|                    | 436.475,01                              | 298.144,88    | 131.850,13               | 429.995,01      | -6.480,00       | 149.702,39        | 298.144,88    | -148.442,49                          | 131.850,13        |  |  |
|                    | 68.807.633,02                           | 33.425.925,97 | 27.657.287,34            | 61.083.213,31   | -7.724.419,71   | 110.210.479,46    | 90.758.745,19 | 19.451.734,27                        | 67.247.666,43     |  |  |
|                    | 68.807.633,02                           | 33.425.925,97 | 27.657.287,34            | 61.083.213,31   | -7.724.419,71   | 110.210.479,46    | 90.758.745,19 | 19.451.734,27                        | 67.247.666,43     |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA                 |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
|--------------|----------|---|-----------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------------|--|
|              |          |   | Previsioni            |              |                    |              | Somme impegnate   |                        |                         |                        |            |  |
|              |          |   | Iniziali              | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Riprese da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di stanziamento | Differenza (b - f - g) |            |  |
| a            | b        | c   | d                     | e            | f                  | g            | h                 |                        |                         |                        |            |  |
| 1            | 2        |   |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
|              |          | <b>Disavanzo di Cassa</b>   | <b>-14.610.361,69</b> |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
|              |          | <b>01.- STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
|              |          | <b>1.- TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>   |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
|              |          | <b>1.01.- FUNZIONAMENTO</b>   |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
| 1.01.02.     |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato  | 2.568.201,38          | 10.265,59    | -10.265,59         | 9.885,42     | 9.885,42          |                        | 9.885,42                |                        | 380,17     |  |
| 1.01.02.002  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato  | 1.258.163,30          | 2.494.976,28 | 74.228,10          | 2.329.996,01 | 2.329.996,01      |                        | 2.329.996,01            |                        | 164.980,27 |  |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente personale tempo indeterminato | 70.270,41             | 4.157,05     | -4.157,05          | 3.973,02     | 3.973,02          |                        | 3.973,02                |                        | 194,03     |  |
| 1.01.02.012. |          | Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente personale tempo determinato   | 1.258.163,30          | 1.258.163,30 |                    | 1.211.375,69 | 1.211.375,69      | 478,50                 | 1.211.854,19            |                        | 46.309,11  |  |
| 1.01.02.014  |          | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 70.270,41             | 148.022,79   | -77.752,38         | 17.481,84    | 17.481,84         | 40.638,65              | 58.118,49               |                        | 89.904,30  |  |
| 1.01.02.016  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                                   | 25.035,50             | 25.035,50    |                    | 23.285,47    | 23.285,47         |                        | 23.285,47               |                        | 1.750,03   |  |
| 1.01.02.018  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                                    | 241.647,00            | 181.647,00   | 60.000,00          | 72.969,79    | 72.969,79         | 24.790,69              | 97.760,48               |                        | 83.866,52  |  |
| 1.01.02.019  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                                      |                       | 620,30       | -620,30            | 620,30       | 620,30            |                        | 620,30                  |                        |            |  |
| 1.01.02.041  |          | Treatmento accessorio personale T.A. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.  |                       |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |            |  |

Pagina: 4

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e+t+t) |              |                    |           |
|----------|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|--------|----------------|---|--------------|--------------------|-----------|
|          |             | Gestione dei Residui 2013   |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |           |        |                |   |              |                    |           |
|          |             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                |   |              |                    |           |
|          |             | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i → l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati | Finali (r - s) | Provisioni  | Pagamenti    | Differenza (u - v) |           |
|          |             | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r         | s      | t              | u   | v            | w                  | x         |
|          | 1.01.02.    |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                |   |              |                    |           |
|          | 1.01.02.001 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | 10.265,59   | 8.885,42     | 360,17             |           |
|          | 1.01.02.002 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | 2.494.976,28  | 2.329.998,01 | 164.980,27         |           |
|          | 1.01.02.011 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | 4.157,05  | 3.973,02     | 184,03             |           |
|          | 1.01.02.012 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | 1.258.163,30  | 1.211.375,69 | 46.787,61          | 476,50    |
|          | 1.01.02.014 |                             |            |                    |                          |                | 1.827,32          |            | 1.827,32  |        |                | 149.950,11  | 19.409,16    | 130.540,95         | 40.639,65 |
|          | 1.01.02.016 |                             |            |                    |                          |                | 22.782,20         |            | 22.782,20 |        |                | 47.817,70   | 22.782,20    | 25.035,50          | 23.285,47 |
|          | 1.01.02.018 |                             |            |                    |                          |                | 23,15             |            | 23,15     |        |                | 102,61  | 23,15        | 79,46              |           |
|          | 1.01.02.019 |                             |            |                    |                          |                | 25.842,27         |            | 25.842,27 |        |                | 207.488,27  | 99.832,06    | 108.657,21         | 24.790,89 |
|          | 1.01.02.041 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |        |                | 620,30  | 620,30       |                    |           |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
|-------------|----------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------|-------------------------|------------------------|--|--|--|--|
|             |          |  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        |              | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |  |  |
|             |          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |              |                         |                        |  |  |  |  |
| a           | b        | c  | d            | e            | f                  | g               | h                 |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1           | 2        |  |              |              |                    |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.042 |          | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  |              | 1.844,65     | -1.844,65          | 1.655,82        |                   |                        | 1.655,82     |                         | 178,83                 |  |  |  |  |
| 1.01.02.043 |          | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                    | 115.001,81   | 115.001,81   |                    | 97.523,23       |                   |                        | 97.523,23    |                         | 17.478,58              |  |  |  |  |
| 1.01.02.044 |          | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 939.655,43   | 1.073.880,53 | -134.225,10        | 1.029.905,42    |                   |                        | 1.029.905,42 |                         | 43.975,11              |  |  |  |  |
| 1.01.02.045 |          | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°   |              |              |                    |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.046 |          | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 42.364,59    | 42.364,59    |                    | 16.541,71       |                   |                        | 16.541,71    |                         | 25.822,88              |  |  |  |  |
| 1.01.02.050 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     | 34.500,00    | 34.500,00    |                    | 12.744,16       | 313,05            |                        | 13.057,21    |                         | 21.442,79              |  |  |  |  |
| 1.01.02.051 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     | 34.500,00    | 35.339,54    | -839,54            | 670,14          |                   |                        | 670,14       |                         | 34.669,40              |  |  |  |  |
|             |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                | 6.330.338,42 | 5.425.918,93 | -904.419,51        | 4.805.372,55    | 89.504,36         |                        | 4.894.876,91 |                         | 536.942,02             |  |  |  |  |
| 1.01.03.    |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |              |              |                    |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 22.083,73    | 22.083,73    |                    | 8.455,91        | 3.650,21          |                        | 10.306,02    |                         | 11.777,71              |  |  |  |  |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 5.704,88     | 5.704,88     |                    | 702,00          |                   |                        | 702,00       |                         | 5.002,88               |  |  |  |  |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 20.936,46    | 20.936,46    |                    | 573,06          | 273,58            |                        | 846,64       |                         | 20.089,82              |  |  |  |  |
| 1.01.03.005 |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |              |              |                    |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 8.049,95     |              | 8.049,95           |                 |                   |                        |              |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 18.783,25    | 18.783,25    |                    |                 |                   |                        |              |                         | 18.783,25              |  |  |  |  |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 134.166,08   | 122.039,39   | 12.126,69          | 13.129,15       | 22.983,89         |                        | 36.122,93    |                         | 85.916,56              |  |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo            | Codice      | SPESA                       |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |  |  |           |  |
|---------------------|-------------|-----------------------------|---|--------------------------|---|-----------------|-------------------|------------|-----------|-------------------|-----------------|------------|---|--------------|--------------------|--|--|-----------|--|
|                     |             | Gestione dei Residui 2013   |   |                          |   |                 | Propri e derivati |            |           | Gestione di Cassa |                 |            |   |              |                    |  |  |           |  |
|                     |             | di stanziamento e ripartiti |   | Utilizzati (derivazioni) |   | Finiali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finiali   | Pagati            | Finiali (r - e) | Previsioni |   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |  |  |           |  |
| Definitivi (l +- l) | Variazioni  | n                           | o | p                        | q | r               | s                 | t          | u         | v                 | w               | x          |   |              |                    |  |  |           |  |
|                     | 1           |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            |   |              |                    |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.042 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 1.844,65  | 1.665,82     | 178,83             |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.043 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 115.001,81  | 97.523,23    | 17.478,58          |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.044 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 1.073.880,53  | 1.029.905,42 | 43.975,11          |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.045 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 42.354,59   | 16.541,71    | 25.822,88          |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.046 |                             |   |                          |   |                 |                   | 674,66     | 674,66    | 674,66            | 674,66          |            | 24.824,66   | 13.418,82    | 11.405,84          |  |  | 313,05    |  |
|                     | 1.01.02.050 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 24.737,68   | 670,14       | 24.067,54          |  |  |           |  |
|                     | 1.01.02.051 |                             |   |                          |   |                 |                   | 51.249,66  | 51.249,66 | 51.249,66         | 51.249,66       |            | 5.455.198,13  | 4.855.622,15 | 599.575,98         |  |  | 89.504,36 |  |
|                     | 1.01.03.    |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            |   |              |                    |  |  |           |  |
|                     | 1.01.03.001 |                             |   |                          |   |                 | 1.896,56          | 1.896,56   | 1.896,56  | 1.896,56          | 1.896,56        |            | 19.563,54   | 8.352,37     | 11.211,17          |  |  | 3.850,21  |  |
|                     | 1.01.03.003 |                             |   |                          |   |                 | 1.198,32          | 1.198,32   | 1.198,32  | 1.198,32          | 1.198,32        |            | 5.782,21  | 1.900,32     | 3.881,89           |  |  |           |  |
|                     | 1.01.03.004 |                             |   |                          |   |                 | 208,27            | 208,27     | 208,27    | 208,27            | 208,27          |            | 16.957,44   | 781,33       | 16.176,11          |  |  | 273,56    |  |
|                     | 1.01.03.005 |                             |   |                          |   |                 | 5.464,79          | 5.464,79   | 5.464,79  | 5.464,79          | 5.464,79        |            | 5.464,79  | 5.464,79     |                    |  |  |           |  |
|                     | 1.01.03.006 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            |   |              |                    |  |  |           |  |
|                     | 1.01.03.010 |                             |   |                          |   |                 |                   |            |           |                   |                 |            | 15.026,60   |              | 15.026,60          |  |  |           |  |
|                     | 1.01.03.011 |                             |   |                          |   |                 | 13.535,49         | -2.554,38  | 10.981,11 | 10.981,11         | 10.981,11       |            | 108.465,94  | 24.110,26    | 84.375,68          |  |  | 22.983,68 |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA        |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
|-------------|----------|--|--------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|--|--|
|             |          |  | Previsioni   |            | Somme impegnate    |            |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |  |  |
|             |          |  | Iniziali     | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |  |  |
| a           | b        | c  | d            | e          | f                  | g          | h                 |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1           | 2        |  |              |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 32.199,85    | 32.199,85  |                    | 15.737,31  | 3.332,53          | 18.069,84              |                         | 13.130,01              |  |  |  |  |
| 1.01.03.014 |          | Premi di Assicurazione   | 18.783,25    | 18.783,25  |                    | 2.430,90   |                   | 2.430,90               |                         | 16.352,35              |  |  |  |  |
| 1.01.03.016 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 | 933,68       | 933,68     |                    |            |                   |                        |                         | 933,68                 |  |  |  |  |
| 1.01.03.017 |          | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      |              |            |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.018 |          | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 52.842,80    | 55.909,83  | -3.067,03          |            |                   |                        |                         | 55.909,83              |  |  |  |  |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   | 2.781,20     | 2.781,20   |                    | 600,00     |                   | 600,00                 |                         | 2.181,20               |  |  |  |  |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 1.063.999,47 | 722.255,42 | 341.744,05         | 690.571,79 | 31.452,70         | 722.024,49             |                         | 230,93                 |  |  |  |  |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso               | 1.341,68     | 1.341,68   |                    |            |                   |                        |                         | 1.341,68               |  |  |  |  |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 1.341,68     | 1,341,68   |                    |            |                   |                        |                         | 1,341,68               |  |  |  |  |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 80.499,66    | 80.499,66  |                    | 45.833,50  | 9.218,99          | 54.852,49              |                         | 16.930,86              |  |  |  |  |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 64.399,73    | 64.399,73  |                    | 27.879,00  | 19.569,88         | 47.469,88              |                         | 16.930,86              |  |  |  |  |
| 1.01.03.032 |          | Pulizia  | 99.819,57    | 123.819,57 | -24.000,00         | 52.240,20  | 41.421,82         | 93.662,02              |                         | 30.157,55              |  |  |  |  |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, iraslochi e facchinaggio  | 13.416,61    | 13.416,61  |                    |            | 7.668,81          | 7.668,81               |                         | 5.747,80               |  |  |  |  |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 670,82       | 2.076,11   | -1.405,29          | 36,98      | 2.037,04          | 2.074,02               |                         | 2,09                   |  |  |  |  |
| 1.01.03.037 |          | Accertamenti sanitari  | 1.341,68     | 1,341,68   |                    | 89,96      |                   | 89,96                  |                         | 1.251,72               |  |  |  |  |
| 1.01.03.038 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 28.833,21    | 28.833,21  |                    | 6.435,51   | 5.247,59          | 11.683,09              |                         | 15.160,12              |  |  |  |  |
| 1.01.03.041 |          | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  | 1.341,68     | 1,341,68   |                    |            |                   |                        |                         | 1,341,68               |  |  |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo           | Codice                   | SPESA                       |          |                          |           |           |                   |            |           |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |
|--------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|--------------------------|-----------|-----------|-------------------|------------|-----------|--------------------|------------|---|-----------|
|                    |                          | Gestione dei Residui 2013   |          |                          |           |           | Propri e derivati |            |           |                    |            |   |           |
|                    |                          | di stanziamento e ripartiti |          | Utilizzati (derivazioni) |           |           | Variazioni        |            | Pagati    |                    |            |   | Finanzi   |
| Definitivi (j + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finanzi (m - n)             | Iniziali | Variazioni               | Finanzi   | Pagati    | Finanzi (r - s)   | Provisioni | Pagamenti | Differenza (u - v) |            |   |           |
|                    |                          | m                           | n        | o                        | p         | q         | r                 | s          | t         | u                  | v          | w   | x         |
| 1                  | 1.01.03.012              |                             |          |                          | 1.627,74  | -531,77   | 1.095,97          | 1.095,97   |           | 27.387,62          | 16.833,28  | 10.554,34   | 3.332,53  |
|                    | 1.01.03.014              |                             |          |                          | 3.514,67  | -3.514,67 |                   |            |           | 16.541,27          | 2.430,90   | 16.110,37   |           |
|                    | 1.01.03.016              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 746,94             |            | 746,94  |           |
|                    | 1.01.03.017              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           |                    |            |   |           |
|                    | 1.01.03.018              | 466,78                      |          |                          |           |           |                   |            |           | 28.511,69          |            | 28.511,69   |           |
|                    | 1.01.03.019              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.390,60           | 600,00     | 790,60  |           |
|                    | 1.01.03.024              |                             |          |                          | 56.474,90 |           | 56.474,90         | 56.474,90  |           | 778.633,12         | 747.046,69 | 31.586,43   | 31.452,70 |
|                    | 1.01.03.026              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.073,34           |            | 1.073,34  |           |
|                    | 1.01.03.028              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.073,34           |            | 1.073,34  |           |
|                    | 1.01.03.029              |                             |          |                          | 8.160,78  |           | 8.160,78          | 8.160,78   |           | 72.560,51          | 53.794,28  | 18.766,23   | 9.218,99  |
|                    | 1.01.03.031              |                             |          |                          | 4.602,03  | -254,76   | 4.602,27          | 4.602,27   |           | 56.376,81          | 32.481,27  | 23.895,54   | 19.560,88 |
|                    | 1.01.03.032              |                             |          |                          | 12.441,79 | -179,36   | 12.262,43         | 12.262,43  |           | 111.487,45         | 64.502,63  | 46.984,82   | 41.421,82 |
|                    | 1.01.03.034              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 10.733,29          |            | 10.733,29   | 7.668,81  |
|                    | 1.01.03.035              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.941,95           | 36,98      | 1.904,97  | 2.037,04  |
|                    | 1.01.03.037              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.073,34           | 89,98      | 983,38  |           |
|                    | 1.01.03.038              |                             |          |                          | 3.942,87  |           | 3.942,87          | 3.942,87   |           | 26.408,44          | 10.378,38  | 16.030,06   | 6.247,58  |
|                    | 1.01.03.041              |                             |          |                          |           |           |                   |            |           | 1.073,34           |            | 1.073,34  |           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2013 |              |                    |              |                   |                         |                        |                        |  |  |
|-------------|---|---|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |              | Somme impegnate    |              |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da pagare |                         |                        | Totale impegni (d + e) |  |  |
|             |   | a                                       | b            | c                  | d            | e                 | f                       | g                      | h                      |  |  |
| 1           | 2   |   |              |                    |              |                   |                         |                        |                        |  |  |
| 1.01.03.042 | Oneri per la sicurezza su appalti per servizi                                   |   |              |                    |              |                   |                         |                        |                        |  |  |
| 1.01.03.048 | Collaborazioni ed esperti   | 5.634,98                                | 5.634,98     |                    | 704,12       | 361,18            | 1.065,30                |                        | 4.568,68               |  |  |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                               | 5.000,00                                | 5.000,00     |                    |              |                   |                         |                        | 5.000,00               |  |  |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 5.000,00                                | 5.000,00     |                    |              |                   |                         |                        | 5.000,00               |  |  |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 6.624,60                                | 37.624,60    | -31.000,00         | 18.718,13    | 5.237,40          | 23.955,53               |                        | 13.668,07              |  |  |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   |   | 11.944,31    | -11.944,31         |              | 2.411,00          | 2.411,00                |                        | 9.533,31               |  |  |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione               |   | 8.168,29     | -8.168,29          |              |                   |                         |                        | 8.168,29               |  |  |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  |   | 1.412.194,71 | 282.335,77         | 881.937,42   | 155.066,40        | 1.037.933,82            |                        | 375.160,89             |  |  |
|             | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI         | 1.694.530,45                            | 1.412.194,71 | 282.335,77         | 881.937,42   | 155.066,40        | 1.037.933,82            |                        | 375.160,89             |  |  |
|             | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>  | 7.024.869,90                            | 6.838.013,64 | 186.856,26         | 5.687.269,97 | 244.600,76        | 5.931.910,73            | 0,00                   | 905.102,91             |  |  |
|             | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                                     |   |              |                    |              |                   |                         |                        |                        |  |  |
| 1.02.01.002 | Borse di studio   | 400.000,00                              | 400.545,25   | -545,25            |              | 545,25            | 545,25                  |                        | 400.000,00             |  |  |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 400.000,00                              | 400.545,25   | -545,25            |              | 545,25            | 545,25                  |                        | 400.000,00             |  |  |
|             | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                          | 800.000,00                              | 801.090,50   | -1.090,50          |              | 1.090,50          | 1.090,50                |                        | 800.000,00             |  |  |
| 1.02.04.    | <b>ONERI TRIBUTARI</b>  |   |              |                    |              |                   |                         |                        |                        |  |  |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 40.249,81                               | 40.249,81    |                    | 25.446,05    | 535,30            | 25.981,35               |                        | 14.268,46              |  |  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA             |                   |                    |                  |                   |                        |                         |                        |                   |  |
|-------------|----------|--|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|--|
|             |          |  | Previsioni        |                   |                    |                  |                   | Somme impegnate        |                         |                        |                   |  |
|             |          |  | Iniziali          | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate           | Rimasto da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                   |  |
| a           | b        | c  | d                 | e                 | f                  | g                | h                 |                        |                         |                        |                   |  |
| 1           | 2        | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  | 40.249,81         | 40.249,81         |                    | 25.445,05        | 533,38            | 25.981,35              |                         |                        | 14.268,46         |  |
| 1.02.05.    |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |                   |                   |                    |                  |                   |                        |                         |                        |                   |  |
| 1.02.05.001 |          | Restituzione e rimborsi diversi  |                   | 340,28            | -340,28            | 340,28           |                   | 340,28                 |                         |                        | 0,00              |  |
| 1.02.06.    |          | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |                   | 340,28            | -340,28            | 340,28           |                   | 340,28                 |                         |                        | 0,00              |  |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |                   |                   |                    |                  |                   |                        |                         |                        |                   |  |
| 1.02.06.006 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 90.820,96         | 90.820,96         |                    |                  |                   |                        |                         |                        | 90.820,96         |  |
|             |          | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 90.820,96         | 90.820,96         |                    |                  |                   |                        |                         |                        | 90.820,96         |  |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   | <b>531.076,77</b> | <b>531.956,30</b> | <b>-885,53</b>     | <b>25.786,33</b> | <b>1.080,55</b>   | <b>26.866,88</b>       |                         | <b>0,00</b>            | <b>505.088,42</b> |  |
|             |          | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUJESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>                         |                   |                   |                    |                  |                   |                        |                         |                        |                   |  |
| 1.03.01.    |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |                   |                   |                    |                  |                   |                        |                         |                        |                   |  |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 889,39            | 889,39            | -889,39            | 850,78           |                   | 850,78                 |                         | 850,78                 | 38,61             |  |
| 1.03.01.002 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 245.027,08        | 245.027,08        |                    | 220.001,53       |                   | 220.001,53             |                         | 220.001,53             | 25.025,55         |  |
|             |          | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 245.916,47        | 245.916,47        | -889,39            | 220.852,31       |                   | 220.852,31             |                         | 220.852,31             | 25.064,16         |  |
|             |          | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUJESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                         | 245.916,47        | 245.916,47        | -889,39            | 220.852,31       | 0,00              | 220.852,31             |                         | 220.852,31             | 25.064,16         |  |
|             |          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI  | 7.800.967,75      | 7.615.886,41      | 185.081,34         | 5.933.948,61     | 245.051,31        | 6.179.029,92           |                         | 6.179.029,92           | 1.436.358,49      |  |

Parina - F

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |              | Propri e derivati |              |            | Gestione di Cassa |              |              |                    |   |
|             | Initiali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Initiali     | Variazioni        | Finali       | Pagati     | Finali (r - s)    | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |
| 1.02.05.    |                             |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   | 40.249,81    | 25.446,05    | 14.803,76          | 535,30  |
| 1.02.05.001 |                             |            |                      |                          |                | 928.203,19   |                   | 928.203,19   |            | 928.203,19        | 928.543,47   | 340,28       | 928.203,19         | 928.203,19  |
| 1.02.06.    |                             |            |                      |                          |                | 928.203,19   |                   | 928.203,19   |            | 928.203,19        | 928.543,47   | 340,28       | 928.203,19         | 928.203,19  |
| 1.02.06.008 |                             |            |                      |                          |                | 928.203,19   |                   | 928.203,19   |            | 928.203,19        | 928.543,47   | 340,28       | 928.203,19         | 928.203,19  |
| 1.03.01.    |                             |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   |              |              |                    | 0,00  |
| 1.03.01.001 |                             |            |                      |                          |                | 1.170.916,12 | 0,00              | 1.170.916,12 | 64.288,60  | 1.066.627,52      | 1.411.848,83 | 110.874,93   | 1.301.773,90       | 1.087.709,07  |
| 1.03.01.002 |                             |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   |              |              |                    | 0,00  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 1.170.916,12 | 0,00              | 1.170.916,12 | 64.288,60  | 1.066.627,52      | 1.411.848,83 | 110.874,93   | 1.301.773,90       | 1.087.709,07  |
| 1.03.01.001 |                             |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   | 889,39       | 650,78       | 38,61              |   |
| 1.03.01.002 |                             |            |                      |                          |                |              |                   |              |            |                   | 245.916,47   | 220.001,53   | 25.914,94          |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           |              |                   |              |            |                   | 245.916,47   | 220.001,53   | 25.914,94          | 0,00  |
|             | 486,78                      | -486,78    | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 1.335.596,47 | -7.036,30         | 1.328.560,17 | 241.932,65 | 1.066.627,52      | 8.478.417,49 | 6.175.881,26 | 2.302.536,23       | 1.332.309,83  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|              |  | SPESA                          |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
|--------------|--|--------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|
|              |  | Gestione della Competenza 2013 |                       |                    |              |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |
| Capitolo     | Denominazione  | Iniziali                       | Previsioni Definitive | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimasto da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |
| Codice       |  | a                              | b                     | c                  | d            | e                 | f                      | g                       | h                      |  |
| 1            | 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                                       |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
|              | <u>2.01. - INVESTIMENTI</u>  |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
| 2.01.05.     | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO        |                                | 19.247,07             | -19.247,07         |              | 19.165,87         | 19.165,87              |                         | 81,20                  |  |
| 2.01.05.002  | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio |                                | 19.247,07             | -19.247,07         |              | 19.165,87         | 19.165,87              |                         | 81,20                  |  |
|              | Totale 2.01. - INVESTIMENTI  | 0,00                           | 19.247,07             | -19.247,07         | 0,00         | 19.165,87         | 19.165,87              | 0,00                    | 81,20                  |  |
|              | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                      | 0,00                           | 19.247,07             | -19.247,07         | 0,00         | 19.165,87         | 19.165,87              | 0,00                    | 81,20                  |  |
|              | 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO   |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
|              | <u>4.01. - USCITE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>                      |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
| 4.01.01.     | USCITE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                     |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
| 4.01.01.001  | Ritenute annuali   | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00          |                    | 6.579.538,02 | 1.572.725,04      | 8.152.263,06           |                         | 847.736,94             |  |
| 4.01.01.002  | Ritenute previdenziali e assistenziali                                       | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00          |                    | 6.890.418,14 | 1.517.848,09      | 8.408.064,23           |                         | 581.935,77             |  |
| 4.01.01.003  | Ritenute varie   |                                |                       |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |
| 4.01.01.004  | Trattenute a favore di terzi   | 200.000,00                     | 200.000,00            |                    | 263.771,03   | 8.816,59          | 272.587,62             |                         | -72.587,62             |  |
| 4.01.01.005. | Somme pagate per conto di terzi  | 250.000,00                     | 250.000,00            |                    | 168.993,42   | 0,54              | 168.993,96             |                         | 83.006,04              |  |

Pagina: 6

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                          |                          |                 |              |                   |              |              |                   |                 |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|---|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                          |                          |                 |              | Propri e derivati |              |              | Gestione di Cassa |                 |              |              |   |                    |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |                          | Finiali (m - n) |              | iniziali          | Variazioni   | Finiali      | Pagati            | Finiali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i - l)       | Utilizzati (derivazioni) | Finiali (m - n) | iniziali     | Variazioni        | Finiali      | Pagati       | Finiali (r - s)   | u               | v            | w            | x   |                    |
| 2.01.05.    |                             |            |                          |                          |                 | 7.021,70     | -7.021,70         |              |              |                   |                 | 26.266,77    |              | 26.266,77   | 19.165,87          |
| 2.01.05.002 |                             |            |                          |                          |                 | 7.021,70     | -7.021,70         |              |              |                   |                 | 26.266,77    |              | 26.266,77   | 19.165,87          |
| 4.01.01.    | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00            | 7.021,70     | -7.021,70         | 0,00         |              | 0,00              | 0,00            | 0,00         |              | 26.266,77   | 19.165,87          |
| 4.01.01.001 |                             |            |                          |                          |                 | 1.127.266,35 |                   | 1.127.266,35 | 1.127.266,35 |                   |                 | 6.322.854,88 | 7.706.804,37 | -1.383.949,49   | 1.572.725,04       |
| 4.01.01.002 |                             |            |                          |                          |                 | 1.088.396,99 |                   | 1.088.396,99 | 1.081.911,69 |                   |                 | 4.933.836,50 | 7.972.327,73 | -3.038.491,23   | 1.524.133,49       |
| 4.01.01.003 |                             |            |                          |                          |                 |              |                   |              |              |                   |                 |              |              |   |                    |
| 4.01.01.004 |                             |            |                          |                          |                 |              |                   |              |              |                   |                 | 156.884,00   | 263.771,03   | -106.787,03   | 8.916,59           |
| 4.01.01.005 |                             |            |                          |                          |                 | 2.326,37     |                   | 2.326,37     |              |                   |                 | 261.783,54   | 166.983,42   | 94.790,12   | 2.326,91           |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA                          |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
|--------------|----------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|              |          |   | Gestione della Competenza 2013 |                   |                   |                      |             | Somme impegnate      |             |                      |                         |                      |
|              |          |   | Previsioni                     | Differenza        |                   | Pagate               |             | Rimaste da pagare    |             | Totale Impegni       | Impegni di stanziamento | differenza           |
| Definitive   | (a - b)  | (c)   | (d)                            | (e)               | (f + g)           | (b - f - g)          | (d + e)     | (g)                  | (h)         |                      |                         |                      |
| 1            | 2        | 3   | 4                              | 5                 | 6                 | 7                    | 8           | 9                    | 10          | 11                   | 12                      |                      |
| 4.01.01.006  |          | Partite in conto sospesi  | 35.000.000,00                  |                   |                   | 8.265.009,83         |             | 8.115.697,96         |             | 17.380.707,82        |                         | 17.619.292,18        |
|              |          | Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   | 53.450.000,00                  |                   |                   | 22.165.729,44        |             | 12.214.699,25        |             | 34.390.616,69        |                         | 19.669.393,31        |
|              |          | <b>Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>   | <b>53.450.000,00</b>           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>22.165.729,44</b> | <b>0,00</b> | <b>12.214.699,25</b> | <b>0,00</b> | <b>34.390.616,69</b> | <b>0,00</b>             | <b>19.669.393,31</b> |
|              |          | <b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>   | <b>61.250.967,75</b>           | <b>165.834,27</b> | <b>165.834,27</b> | <b>28.099.877,05</b> | <b>0,00</b> | <b>12.479.735,43</b> | <b>0,00</b> | <b>40.579.412,48</b> | <b>0,00</b>             | <b>20.505.721,00</b> |
|              |          | <b>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</b>   |                                |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
|              |          | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                                      |                                |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
|              |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |                                |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
|              |          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |                                |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
|              |          | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |                                |                   |                   |                      |             |                      |             |                      |                         |                      |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                                    | 6.379,96                       |                   |                   | 6.378,90             |             | 6.309,10             |             | 6.309,10             |                         | 69,86                |
| 1.01.02.002  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                      | 1.918.696,59                   |                   |                   | 1.896.825,56         |             | 1.843.921,53         |             | 1.843.921,53         |                         | 42.804,05            |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indeterminato | 2.815,24                       |                   |                   | 2.815,24             |             | 2.789,54             |             | 2.789,54             |                         | 26,70                |
| 1.01.02.012. |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.       | 867.627,34                     |                   |                   | 867.627,34           |             | 251,57               |             | 867.667,90           |                         | 9.739,44             |
| 1.01.02.014  |          | Costi di formazione per il personale a tempo determinato  | 49.413,15                      |                   |                   | 102.018,33           |             | 25.037,70            |             | 28.424,87            |                         | 73.591,66            |
| 1.01.02.016  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                           | 16.169,00                      |                   |                   | 16.169,00            |             | 15.380,58            |             | 15.380,58            |                         | 788,42               |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |               |               |               |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|-----------------|---|---------------|---------------|---------------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                      |                          |                 | Gestione di Cassa |            |              |              |                 |   |               |               |               |
| Codice      | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                 | Propri e derivati |            |              |              |                 | Differenza (u - v)                                      |               |               |               |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finiali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finiali      | Pagati       | Finiali (r - s) |   | Provisioni    | Pagamenti     |               |
|             | i                           | l          | m                    | n                        | o               | p                 | q          | r            | s            | t               | u   | v             | w             | x             |
| 4.01.01.008 |                             |            |                      |                          |                 | 4.987.584,29      | -2.244,04  | 4.865.340,25 | 2.504.878,55 | 2.360.661,70    | 24.783.463,57   | 10.769.688,38 | 14.013.775,19 | 11.476.358,69 |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00            | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,48 | 2.369.473,47    | 36.459.022,49   | 26.879.584,93 | 9.579.437,56  | 14.584.391,72 |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00            | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,48 | 2.369.473,47    | 36.459.022,49   | 26.879.584,93 | 9.579.437,56  | 14.584.391,72 |
|             |                             |            |                      |                          |                 | 7.085.574,00      | -2.244,04  | 7.083.329,96 | 4.713.856,48 | 2.369.473,47    | 36.459.022,49   | 26.879.584,93 | 9.579.437,56  | 14.584.391,72 |
| 1.01.02.    | 4.075,56                    | -4.075,56  |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 |   |               |               |               |
| 1.01.02.001 |                             |            |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 | 6.378,96  | 6.309,10      | 69,86         |               |
| 1.01.02.002 |                             |            |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 | 1.888.825,58  | 1.843.821,53  | 42.904,05     |               |
| 1.01.02.011 |                             |            |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 | 6.890,80  | 2.788,54      | 4.102,26      |               |
| 1.01.02.012 |                             |            |                      |                          |                 |                   |            |              |              |                 | 887.627,34  | 857.836,33    | 9.991,01      | 251,57        |
| 1.01.02.014 |                             |            |                      |                          |                 | 403,74            |            | 403,74       | 403,74       |                 | 102.420,07  | 3.790,71      | 98.629,36     | 28.037,70     |
| 1.01.02.016 |                             |            |                      |                          |                 | 14.896,58         |            | 14.896,58    | 14.896,58    |                 | 30.865,58   | 14.896,58     | 16.169,00     | 15.360,88     |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |  |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------|------------|-----------------------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|--------------------|---|--|
|             | Gestione dei Residui 2013   |                             |                    |                          | Propri e derivati           |           |            |                             | Gestione di Cassa |                |              |              |                    |   |  |
|             | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |           |            | di stanziamento e ripartiti |                   |                |              |              |                    |   |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni                  | Definitivi (l ← l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali  | Variazioni | Finali                      | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |  |
|             | l                           | i                           | m                  | n                        | o                           | p         | q          | r                           | s                 | t              | u            | v            | w                  | x   |  |
| 1.01.02.017 |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                |              |              |                    |   |  |
| 1.01.02.018 | 23,62                       | -23,62                      |                    |                          |                             | 688,09    | -2,56      | 688,50                      | 688,50            | 688,50         | 680,48       | 688,50       | -6,02              |   |  |
| 1.01.02.019 |                             |                             |                    |                          |                             | 14.937,44 |            | 14.937,44                   | 14.937,44         | 14.937,44      | 134.823,92   | 61.607,75    | 73.216,17          | 14.655,19   |  |
| 1.01.02.041 | 90,34                       | -90,34                      |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                | 574,08       | 560,04       | 14,04              |   |  |
| 1.01.02.042 |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                | 1.660,13     | 1.660,09     | 0,04               |   |  |
| 1.01.02.043 |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                | 228.371,70   | 222.559,95   | 6.811,75           |   |  |
| 1.01.02.044 |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                | 428.924,78   | 403.245,85   | 25.678,93          |   |  |
| 1.01.02.046 |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                | 16.318,75    | 1.987,84     | 14.330,91          |   |  |
| 1.01.02.050 | 10.348,76                   | -9.394,66                   | 1.964,10           | 1.964,10                 | 1.964,10                    | 2.562,00  | 1.966,60   | 4.518,60                    | 4.518,60          | 4.518,60       | 112.162,48   | 28.183,01    | 83.979,47          | 5.541,52  |  |
| 1.01.02.051 | 8.225,75                    | -8.225,75                   | 1.964,10           | 1.964,10                 | 1.964,10                    | 523,13    |            | 523,13                      | 523,13            | 523,13         | 111.542,47   | 11.825,64    | 99.716,83          | 2.057,63  |  |
|             | 22.764,03                   | -20.799,93                  | 1.964,10           | 1.964,10                 | 1.964,10                    | 33.811,98 | 1.964,01   | 35.765,99                   | 35.765,99         | 35.765,99      | 3.937.067,12 | 3.461.459,46 | 475.607,66         | 62.824,19   |  |
| 1.01.03.    |                             |                             |                    |                          |                             |           |            |                             |                   |                |              |              |                    |   |  |
| 1.01.03.001 |                             |                             |                    |                          |                             | 1.727,76  |            | 1.727,76                    | 1.727,76          | 1.727,76       | 13.879,82    | 8.040,73     | 5.839,09           | 3.808,06  |  |
| 1.01.03.003 | 1.481,78                    | -1.476,68                   | 5,10               | 5,10                     | 5,10                        | 1.167,14  | 5,10       | 1.172,24                    | 1.172,24          | 1.172,24       | 5.785,12     | 1.858,89     | 3.926,23           |   |  |
| 1.01.03.004 |                             |                             |                    |                          |                             | 205,76    |            | 205,76                      | 205,76            | 205,76         | 11.726,50    | 766,34       | 10.960,16          | 267,53  |  |
| 1.01.03.005 |                             |                             |                    |                          |                             | 5.398,84  |            | 5.398,84                    | 5.398,84          | 5.398,84       | 5.398,84     | 5.398,84     |                    |   |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA                          |            |            |                  |            |                   |                      |                         |                    |   |
|-------------|--|--------------------------------|------------|------------|------------------|------------|-------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|---|
|             |  | Gestione della Competenza 2013 |            |            |                  |            | Somme impegnate   |                      |                         |                    |   |
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                     |            |            | Differenza (a-b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d+e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b-f-g) |   |
|             |  | Iniziali                       | Definitive | c          |                  |            |                   |                      |                         |                    | d |
|             |  | a                              | b          | c          |                  |            |                   |                      |                         |                    |   |
| 1.01.03.006 | 2<br>Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                   | 5.537,09                       | 7.000,00   | -1.462,91  | 4.584,75         | 136,86     | 4.721,61          |                      | 2.278,39                |                    |   |
| 1.01.03.010 | Accertamenti semestrali resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 12.919,86                      | 12.919,86  |            |                  |            |                   |                      | 12.919,86               |                    |   |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici   | 92.284,70                      | 92.714,33  | 9.570,37   | 12.840,63        | 22.484,37  | 35.325,00         |                      | 47.389,33               |                    |   |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 22.148,32                      | 22.148,32  |            | 15.389,77        | 3.259,85   | 18.649,62         |                      | 3.489,70                |                    |   |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 12.919,86                      | 12.919,86  |            | 2.379,10         |            | 2.379,10          |                      | 10.540,76               |                    |   |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 842,23                         | 642,23     |            |                  |            |                   |                      | 642,23                  |                    |   |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |                                |            |            |                  |            |                   |                      |                         |                    |   |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti           | 145.639,75                     | 212.229,75 | -66.590,00 | 9.515,86         | 5.429,25   | 14.945,11         |                      | 197.284,64              |                    |   |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni   | 7.300,00                       | 6.300,00   | 1.000,00   | 2.784,49         |            | 2.784,49          |                      | 3.515,51                |                    |   |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 777.976,10                     | 811.172,03 | -33.195,93 | 678.177,46       | 111.009,54 | 789.187,00        |                      | 21.985,03               |                    |   |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso                         | 922,85                         | 922,85     |            |                  |            |                   |                      | 922,85                  |                    |   |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 922,85                         | 922,85     |            |                  |            |                   |                      | 922,85                  |                    |   |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                          | 55.370,81                      | 56.870,81  | -1.500,00  | 44.629,95        | 9.015,22   | 53.645,17         |                      | 3.225,64                |                    |   |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 44.296,66                      | 54.296,66  | -10.000,00 | 27.263,35        | 19.143,79  | 46.407,14         |                      | 7.889,52                |                    |   |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 68.659,81                      | 128.659,81 | -60.000,00 | 51.109,65        | 40.511,74  | 91.620,39         |                      | 37.039,42               |                    |   |
| 1.01.03.034 | Trasporti, trasloci e facchinaggio   | 9.228,46                       | 9.228,46   |            |                  | 7.499,30   | 7.499,30          |                      | 1.729,18                |                    |   |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  |              |             |                      | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) x |
|-------------|-----------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------|------------------|------------|--------------|-----------|-----------|------------------|--------------|-------------|----------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  |              |             |                      |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |             |                       | Propri e derivati          |                  |            | Pagati       |           |           | Finanzi (r - s)  |              |             | Gestione di Cassa    |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (i +- l) m | Utilizzati (derivazioni) n | Finali (m - n) o | Iniziali p | Variazioni q | Finali r  | Pagati s  | Finali (r - s) t | Previsioni u | Pagamenti v | Differenza (u - v) w | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) x |
| 1.01.03.008 | 10.000,00                   | -10.000,00  |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 15.600,00    | 4.584,75    | 11.015,25            | 136,86  |
| 1.01.03.010 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 10.335,89    |             | 10.335,89            |   |
| 1.01.03.011 | 13.802,41                   | -13.790,32  | 12,09                 | 12,09                      |                  | 13.253,88  | -2.511,49    | 10.742,50 | 10.730,41 | 12,09            | 91.313,79    | 23.571,04   | 67.742,75            | 22.496,46   |
| 1.01.03.012 |                             |             |                       |                            |                  | 1.585,15   | -525,38      | 1.059,79  | 1.059,79  |                  | 19.303,81    | 16.449,56   | 2.854,25             | 3.258,85  |
| 1.01.03.014 |                             |             |                       |                            |                  | 3.361,60   | -3.361,60    |           |           |                  | 13.687,49    | 2.379,10    | 11.318,39            |   |
| 1.01.03.016 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 513,78       |             | 513,78               |   |
| 1.01.03.017 | 81.596,62                   | -81.596,62  |                       |                            |                  | 17.090,45  |              | 17.090,45 | 17.090,45 |                  | 98.687,07    | 17.090,45   | 81.596,62            |   |
| 1.01.03.018 | 238.871,88                  | -219.758,53 | 19.113,35             | 19.113,35                  |                  | 171.403,92 | -77.589,22   | 93.814,70 | 88.739,79 | 5.074,91         | 547.385,68   | 98.255,65   | 449.130,03           | 10.504,16   |
| 1.01.03.019 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 4.150,00     | 2.784,49    | 1.365,51             |   |
| 1.01.03.024 | 35.568,29                   | -35.568,29  |                       |                            |                  | 55.745,88  |              | 55.745,88 | 55.745,88 |                  | 902.486,20   | 733.923,34  | 168.562,86           | 111.009,54  |
| 1.01.03.026 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 738,28       |             | 738,28               |   |
| 1.01.03.028 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 738,28       |             | 738,28               |   |
| 1.01.03.029 |                             |             |                       |                            |                  | 7.805,37   |              | 7.805,37  | 7.805,37  |                  | 53.302,02    | 52.435,32   | 866,70               | 9.015,22  |
| 1.01.03.031 |                             |             |                       |                            |                  | 4.772,43   | -243,67      | 4.528,76  | 4.528,76  |                  | 48.209,76    | 31.792,11   | 16.417,65            | 19.143,79   |
| 1.01.03.032 | 29.298,50                   | -29.298,50  |                       |                            |                  | 12.291,63  | -177,21      | 12.114,42 | 12.114,42 |                  | 144.517,98   | 63.223,07   | 81.294,91            | 40.511,74   |
| 1.01.03.034 |                             |             |                       |                            |                  |            |              |           |           |                  | 7.382,78     |             | 7.382,78             | 7.499,30  |







**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   |              |                      |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) x |
|-------------|-----------------------------|-------------|----------------------|----------------------------|-------------------|------------|--------------|-------------------|------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|---|
|             | Gestione del Residui 2013   |             |                      |                            |                   |            |              | Gestione di Cassa |            |                   |              |                      |              |              |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |             |                      | Propri e derivati          |                   |            |              | Provisioni        |            | Pagamenti         |              | Differenza (u - v) w |              |              |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (l - f) m | Utilizzati (derivazioni) n | Finiali (m - n) o | Iniziali p | Variazioni q | Finiali r         | Pagati s   | Finiali (r - s) t | u            | v                    | w            | x            |   |
| 1.02.01.009 | 124.943,42                  | -124.943,42 |                      |                            |                   | 222.300,26 | -640,74      | 222.300,26        | 222.300,26 |                   | 2.814.481,03 | 1.289.459,35         | 1.524.991,68 | 3.054.989,64 |   |
| 1.02.04.    |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   | 27.685,41    | 24.860,64            | 2.791,77     | 523,47       |   |
| 1.02.04.001 |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   | 27.685,41    | 24.860,64            | 2.791,77     | 523,47       |   |
| 1.02.05.    |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   |              |                      | 0,00         |              |   |
| 1.02.05.001 |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   |              |                      | 0,00         |              |   |
| 1.02.06.    |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   |              |                      | 0,00         |              |   |
| 1.02.06.006 |                             |             |                      |                            |                   |            |              |                   |            |                   | 2.842.136,44 | 1.314.352,99         | 1.527.783,45 | 3.055.513,11 |   |
| 1.03.01.    | 124.943,42                  | -124.943,42 | 0,00                 | 0,00                       | 0,00              | 222.341,00 | -640,74      | 222.300,26        | 222.300,26 | 0,00              | 2.842.136,44 | 1.314.352,99         | 1.527.783,45 | 3.055.513,11 |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                    |                          |                |            |             |                   |            |                |                    |              |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + f) |
|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------|-------------------|------------|----------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |             |                    |                          |                |            |             | Gestione di Cassa |            |                |                    |              |              |              |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |             |                    | Propri e derivati        |                |            |             | Provisioni        |            |                | Differenza (u - v) |              |              |              |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni  | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u                  | v            | w            | x            |   |
| 1           |                             |             |                    |                          |                |            |             |                   |            |                | 589,63             | 589,68       | 5,75         |              |   |
| 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 173.366,37         | 165.873,16   | 7.493,21     |              |   |
| 1.03.01.002 | 0,00                        | 0,00        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 173.964,00         | 166.467,04   | 7.496,96     |              |   |
|             | 0,00                        | 0,00        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 173.964,00         | 166.467,04   | 7.496,96     |              |   |
| 2.01.02.    | 582.844,52                  | -581.749,88 | 21.094,64          | 21.094,64                | 0,00           | 739.357,48 | -102.280,83 | 637.596,66        | 632.509,56 | 5.087,00       | 9.430.351,05       | 6.374.427,91 | 3.105.923,14 | 3.394.084,06 |   |
| 2.01.02.004 | 10.000,00                   | -10.000,00  | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00          | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         |   |
|             | 10.000,00                   | -10.000,00  | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00          | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         |   |
|             | 10.000,00                   | -10.000,00  | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00          | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         |   |
|             | 10.000,00                   | -10.000,00  | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00          | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo     |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2013 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|--------------|---|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni                              |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|              |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1            | 2   | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|              | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|              | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.     | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.001  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                              | 80.412,02                               | 184.404,75   | -103.992,73        | 125.859,90      |                   | 125.959,90             |                         | 58.444,85              |  |  |
| 1.01.02.002  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                | 1.740.684,90                            | 1.748.679,02 | -7.994,12          | 1.595.489,82    |                   | 1.595.489,82           |                         | 153.189,20             |  |  |
| 1.01.02.003  | Trattamento accessorio personale a tempo indeterminato  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.011. | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indel.  | 33.258,09                               | 67.661,36    | -34.403,27         | 54.632,48       |                   | 54.632,48              |                         | 13.028,87              |  |  |
| 1.01.02.012. | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 788.927,90                              | 813.407,04   | -14.479,14         | 770.471,43      | 161,02            | 770.632,45             |                         | 42.774,59              |  |  |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13              |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.014  | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 45.379,27                               | 96.535,77    | -51.156,50         | 5.249,68        | 21.919,65         | 27.169,33              |                         | 69.366,44              |  |  |
| 1.01.02.016  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 14.915,50                               | 15.444,50    | -529,00            |                 | 13.703,02         | 13.763,02              |                         | 1.681,48               |  |  |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                      |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.019  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 143.987,00                              | 128.520,00   | 17.447,00          | 40.902,88       | 14.087,08         | 54.989,96              |                         | 71.530,04              |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo     | SPESE                       |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | Gestione di Cassa |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|--------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|------------|-----------|-----------|----------------|-------------------|--------------|---|--------------------|
|              | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati |            |           |           |                | Previsioni        | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |
| Codice       | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |                   |              | u   |                    |
| 1            |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.02.     |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.02.001  | 376,47                      | -376,47    |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 184.781,06        | 125.859,90   | 58.921,16   |                    |
| -1.01.02.002 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 1.748.679,02      | 1.595.489,82 | 153.189,20  |                    |
| 1.01.02.003  |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.02.011. | 187,76                      | -187,76    |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 67.849,10         | 54.632,49    | 13.216,61   |                    |
| 1.01.02.012. |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 813.407,04        | 770.471,43   | 42.935,61   | 161,02             |
| 1.01.02.013  |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.02.014  |                             |            |                    |                          |                | 336,45           |            | 336,45    | 336,45    | 336,45         | 96.872,22         | 5.596,13     | 91.286,09   | 21.919,65          |
| 1.01.02.016  |                             |            |                    |                          |                | 15.357,96        |            | 15.357,96 | 15.357,96 | 15.357,96      | 30.802,46         | 15.357,96    | 15.444,50   | 13.763,02          |
| 1.01.02.018  | 20,14                       | -20,14     |                    |                          |                | 1.094,20         | -26,51     | 1.067,69  | 1.067,69  | 1.067,69       | 1.066,23          | 1.067,69     | 31,54   |                    |
| 1.01.02.019  |                             |            |                    |                          |                | 16.508,89        |            | 16.508,89 | 16.508,89 | 16.508,89      | 143.028,69        | 57.411,57    | 85.617,12   | 14.087,08          |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Denominazione   | SPESA        |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
|-------------|---|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|--|--|
|             |   | Previsioni   |              | Somme Impegnate    |              |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |  |  |
|             |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |  |  |
| a           | b   | c            | d            | e                  | f            | g                 | h                      |                         |                        |  |  |  |  |
| 1           | 2   |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.020 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.041 | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                  | 7.699,30     | 11.030,50    | -3.371,20          | 9.275,67     | 9.275,67          | 9.275,67               | 1.754,83                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.042 | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.                          | 13.987,22    | 38.148,56    | -24.161,34         | 32.644,93    | 32.644,93         | 32.644,93              | 5.503,63                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.043 | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                  | 188.404,01   | 188.445,46   | -2.041,45          | 176.769,49   | 176.769,49        | 176.769,49             | 11.675,97               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.044 | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.                          | 382.525,88   | 440.122,76   | -57.596,88         | 416.873,67   | 416.873,67        | 416.873,67             | 23.149,11               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.045 | Strordinari personale T.I. liv. 4°/8°   |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.046 | Strordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 17.129,11    | 17.525,43    | -396,32            | 1.006,21     | 1.006,21          | 1.006,21               | 16.518,22               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.050 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                 | 179.473,87   | 199.713,07   | -20.239,20         | 39.822,63    | 1.846,07          | 41.468,70              | 158.244,37              |                        |  |  |  |  |
| 1.01.02.051 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                  | 173.681,90   | 218.736,21   | -44.854,31         | 44.225,76    | 5.585,07          | 49.810,33              | 168.925,38              |                        |  |  |  |  |
|             | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO             | 3.818.605,97 | 4.186.374,45 | -367.768,48        | 3.313.424,56 | 57.161,91         | 3.370.586,47           | 786.767,98              |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.    | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                         |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.001 | Spese d'ufficio   | 13.984,51    | 18.450,43    | -5.465,92          | 15.603,52    | 2.356,47          | 17.965,99              | 1.484,44                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche  | 3.612,59     | 10.319,28    | -6.706,69          | 786,66       | 786,66            | 786,66                 | 9.532,62                |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.004 | Spese di consumo telefonico   | 13.258,04    | 13.258,04    |                    | 499,96       | 235,00            | 734,96                 | 12.523,08               |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.005 | Spese per energie elettrica, acqua, gas e riscaldamento                       |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |  |  |
| 1.01.03.006 | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                   | 5.097,63     | 1.000,00     | 4.097,63           |              |                   |                        | 1.000,00                |                        |  |  |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                     |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | Gestione di Cassa |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |
|-------------|---------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------|----------------|-------------------|--------------|---|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2013 |            |                    |                          | Propri e derivati |           | di stanziamento e ripartiti |           |           |                | Previsioni        | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |
| Codice      | Iniziali                  | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali  | Variazioni                  | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) | u                 | v            | w   | x                  |
| 1           |                           |            |                    |                          |                   | 806,65    |                             | 806,65    | 806,65    |                | 806,65            | 806,65       |   |                    |
| 1.01.02.020 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.02.041 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 11.030,50         | 9.275,67     | 1.754,83  |                    |
| 1.01.02.042 | 189,08                    | -189,08    |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 38.336,64         | 32.644,93    | 5.691,71  |                    |
| 1.01.02.043 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 188.445,46        | 178.769,49   | 11.675,97   |                    |
| 1.01.02.044 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 440.122,78        | 416.973,67   | 23.149,11   |                    |
| 1.01.02.045 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 17.525,43         | 1.006,21     | 16.519,22   |                    |
| 1.01.02.046 |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 164.456,35        | 43.862,68    | 120.593,67  | 1.646,07           |
| 1.01.02.050 | 24.319,43                 | -23.617,15 | 702,28             | 702,28                   | 702,28            | 3.337,77  | 702,28                      | 4.040,05  | 4.040,05  |                | 222.843,04        | 61.547,56    | 161.295,48  | 5.585,07           |
| 1.01.02.051 | 55.922,42                 | -55.495,21 | 427,21             | 427,21                   | 427,21            | 17.216,42 | 105,38                      | 17.321,80 | 17.321,80 |                | 4.170.065,67      | 3.366.863,65 | 801.221,82  | 57.161,91          |
|             | 61.014,30                 | -79.894,81 | 1.129,49           | 1.129,49                 | 1.129,49          | 54.656,14 | 761,15                      | 55.439,29 | 55.439,29 |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.03.    |                           |            |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                |                   |              |   |                    |
| 1.01.03.001 | 15.378,60                 | -15.378,60 |                    |                          |                   | 2.281,92  |                             | 2.281,92  | 2.281,92  |                | 33.220,87         | 17.891,44    | 15.329,43   | 2.356,47           |
| 1.01.03.003 | 11.740,04                 | -11.740,04 |                    |                          |                   | 2.622,81  |                             | 2.622,81  | 2.622,81  |                | 22.661,20         | 3.409,47     | 19.251,73   |                    |
| 1.01.03.004 |                           |            |                    |                          |                   | 246,88    |                             | 246,88    | 246,88    |                | 10.853,31         | 746,84       | 10.106,47   | 235,00             |
| 1.01.03.005 |                           |            |                    |                          |                   | 6.777,66  |                             | 6.777,66  | 6.777,66  |                | 6.777,66          | 6.777,66     |   |                    |
| 1.01.03.006 | 5.000,00                  | -5.000,00  |                    |                          |                   |           |                             |           |           |                | 5.800,00          |              | 5.800,00  |                    |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                     |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |            |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|---------------------------|-------------|----------------------|-----------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013 |             |                      | di stanziamento e ripartiti |                |            | Propri e derivati |            |            | Gestione di Cassa |            |            | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | Iniziali                  | Variazioni  | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti  |                    | Differenza (u - v)                                      |
|             | i                         | j           | m                    | n                           | o              | p          | q                 | r          | s          | t                 | u          | v          | w                  | x   |
| 1           |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   |            |            |                    |   |
| 1.01.03.008 | 20.000,00                 | -20.000,00  |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 20.000,00  |            | 20.000,00          |   |
| 1.01.03.009 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 8.000,00   |            | 8.000,00           |   |
| 1.01.03.010 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 9.515,58   |            | 9.515,58           |   |
| 1.01.03.011 | 95.420,29                 | -95.420,29  |                      |                             |                | 334.773,55 | -3.987,66         | 330.775,89 | 194.650,89 | 138.125,00        | 503.200,99 | 209.794,26 | 293.406,73         | 163.848,70  |
| 1.01.03.012 | 80.000,00                 | -80.000,00  |                      |                             |                | 1.934,76   | -630,34           | 1.304,42   | 1.304,42   |                   | 98.247,20  | 15.080,76  | 83.166,44          | 2.864,34  |
| 1.01.03.014 |                           |             |                      |                             |                | 4.147,97   | -4.147,97         |            |            |                   | 13.663,55  | 2.088,65   | 11.574,90          |   |
| 1.01.03.016 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 473,00     |            | 473,00             |   |
| 1.01.03.017 | 109.837,83                | -102.726,05 | 7.111,78             |                             |                | 73.626,38  | 6.708,58          | 80.334,96  | 80.334,96  |                   | 183.464,21 | 80.334,96  | 103.129,25         |   |
| 1.01.03.018 | 270.541,22                | -259.696,60 | 10.844,62            |                             |                | 55.046,49  | -11.292,64        | 43.753,85  | 43.753,85  |                   | 488.437,61 | 78.705,48  | 409.732,13         | 23.259,23   |
| 1.01.03.019 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 4.027,50   | 440,00     | 3.587,50           |   |
| 1.01.03.024 | 4.166,36                  | -2.936,39   | 1.229,99             |                             |                | 72.416,18  | 1.229,99          | 73.646,17  | 73.646,17  |                   | 804.960,30 | 685.622,96 | 119.337,34         | 60.748,83   |
| 1.01.03.026 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 679,67     |            | 679,67             |   |
| 1.01.03.028 |                           |             |                      |                             |                |            |                   |            |            |                   | 679,67     |            | 679,67             |   |
| 1.01.03.029 |                           |             |                      |                             |                | 9.631,27   |                   | 9.631,27   | 9.631,27   |                   | 50.412,34  | 49.334,10  | 1.078,24           | 7.919,06  |
| 1.01.03.031 |                           |             |                      |                             |                | 5.763,00   | -300,67           | 5.462,33   | 5.462,33   |                   | 43.177,86  | 30.063,69  | 13.124,17          | 17.198,59   |
| 1.01.03.032 |                           |             |                      |                             |                | 10.975,35  | -212,62           | 10.762,73  | 10.762,73  |                   | 101.543,88 | 56.171,26  | 45.372,62          | 35.524,34   |







**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                |              |                    |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013   |             |                    |                          |                |            |            | Gestione di Cassa |            |                |              |                    |              |              |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |             |                    | Propri e derivati        |                |            |            | Previsioni        |            | Pagamenti      |              | Differenza (u - v) |              |              |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u            | v                  | w            | x            |   |
| 1           |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                |              |                    |              |              |   |
| 1.02.01.003 | 509.320,20                  | -509.320,20 |                    |                          |                | 389.135,00 |            | 389.135,00        | 389.135,00 |                | 2.755.789,05 | 1.623.840,82       | 1.131.948,23 | 1.157.068,91 |   |
| 1.02.01.009 |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                |              |                    |              |              |   |
| 1.02.04.    | 509.320,20                  | -509.320,20 |                    |                          |                | 389.135,00 |            | 389.135,00        | 389.135,00 |                | 2.755.789,05 | 1.623.840,82       | 1.131.948,23 | 1.157.068,91 |   |
| 1.02.04.001 |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                | 25.488,19    | 21.860,72          | 3.627,47     | 459,82       |   |
| 1.02.05.    |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                | 25.488,19    | 21.860,72          | 3.627,47     | 459,82       |   |
| 1.02.05.001 |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                | 111.261,69   | 52.835,01          | 58.425,78    | 78.372,16    |   |
| 1.02.06.    |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                | 111.261,69   | 52.835,01          | 58.425,78    | 78.372,16    |   |
| 1.02.06.002 |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                |              |                    |              |              |   |
| 1.02.06.005 |                             |             |                    |                          |                |            |            |                   |            |                |              |                    |              |              |   |
|             | 509.320,20                  | -509.320,20 | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 389.135,00 | 0,00       | 389.135,00        | 389.135,00 | 0,00           | 2.892.538,93 | 1.698.637,45       | 1.194.001,48 | 1.235.900,89 |   |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice       | Capitolo | Denominazione  | Previsioni   |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------------|----------|--|--------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|              |          |  | Iniziali     | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1            | 2        |  | a            | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|              |          | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE  | 0,00         | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|              |          | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI  | 9.308.893,89 | 10.268.943,26 | -960.049,87        | 5.618.433,24    | 1.567.249,63      | 7.176.671,87           | 0,00                    | 3.094.271,39           |
|              |          | 04. - LIFE LONG LEARNING   |              |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              |          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI  |              |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              |          | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |              |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.02.     |          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO  |              |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.02.001  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                               | 16.241,09    | 16.241,09     |                    | 16.197,87       |                   | 16.197,87              |                         | 43,22                  |
| 1.01.02.002  |          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                 | 407.394,87   | 388.428,79    | 18.966,08          | 384.734,68      |                   | 384.734,68             |                         | 3.694,11               |
| 1.01.02.011. |          | Imposte e contributi previd. il. assistiti ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  | 6.332,25     | 6.332,25      |                    | 6.315,59        |                   | 6.315,59               |                         | 16,67                  |
| 1.01.02.012. |          | Imposte e contributi previd. il. assistiti ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 206.024,98   | 208.734,77    | -2.709,79          | 205.377,78      | 55,34             | 205.433,12             |                         | 3.301,65               |
| 1.01.02.014  |          | Coni di formazione per il personale a tempo determinato  | 11.465,76    | 11.465,76     |                    | 2.281,51        | 7.484,00          | 9.766,51               |                         | 1.700,25               |
| 1.01.02.016  |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                      | 4.140,00     | 4.140,00      |                    |                 | 3.897,22          | 3.897,22               |                         | 242,78                 |
| 1.01.02.018  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                       |              |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.02.019  |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                         | 39.960,00    | 25.960,00     | 14.000,00          | 13.263,64       | 4.275,70          | 17.539,34              |                         | 8.420,86               |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   |                |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |
|----------|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|------------|--------|-------------------|----------------|------------|---|-----------|
|          |             | di stanziamento e ripartiti |             |                    |                          | Propri e derivati |          |            |        | Gestione di Cassa |                |            |   |           |
|          |             | Iniziali                    | Variazioni  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni | Finali | Pagati            | Finali (r - s) | Provisioni |   | Pagamenti |
|          | i           | l                           | m           | n                  | o                        | p                 | q        | r          | s      | t                 | u              | v          | w   | x         |
|          |             | 159.042,36                  | -158.042,36 | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00              | 159.029,40     | 0,00       | 159.029,40  | 0,00      |
|          | 1.01.02.    |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 16.241,09      | 16.197,87  | 43,22   |           |
|          | 1.01.02.001 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 390.428,79     | 394.734,68 | 3.694,11  |           |
|          | 1.01.02.002 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 6.332,25       | 6.315,58   | 16,67   |           |
|          | 1.01.02.011 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 208.734,77     | 206.377,78 | 3.356,99  | 55,34     |
|          | 1.01.02.012 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 11.869,50      | 2.695,25   | 9.184,25  | 7.484,00  |
|          | 1.01.02.014 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 8.039,45       | 3.899,45   | 4.140,00  | 3.897,22  |
|          | 1.01.02.016 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 272,19         | 272,19     |   |           |
|          | 1.01.02.018 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 33.960,25      | 17.794,52  | 16.175,73   | 4.275,70  |
|          | 1.01.02.019 |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 8.000,25       | 4.520,88   | -3.479,37   |           |
|          |             |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 403,74         | 403,74     |   |           |
|          |             |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 3.899,45       | 3.899,45   |   |           |
|          |             |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 272,19         | 272,19     |   |           |
|          |             |                             |             |                    |                          |                   |          |            |        |                   | 4.520,88       | 4.520,88   |   |           |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA      |            |                    |            |        |                   |                      |                         |                        |  |  |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|------------|--------|-------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|             |          |  | Previsioni |            | Somme impegnate    |            | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d+e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     |        |                   |                      |                         |                        |  |  |
| a           | b        | c  | d          | e          | f                  | g          | h      |                   |                      |                         |                        |  |  |
| 1           | 2        |  |            |            |                    |            |        |                   |                      |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.041 |          | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                     | 3.066,64   | 3.066,64   |                    | 3.067,92   |        | 3.067,92          |                      | 8,72                    |                        |  |  |
| 1.01.02.043 |          | Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                     | 6.318,78   | 6.318,78   |                    | 6.318,78   |        | 6.318,78          |                      |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.044 |          | Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 177.050,30 | 207.306,59 | -30.256,29         | 193.839,05 |        | 193.839,05        |                      | 13.367,54               |                        |  |  |
| 1.01.02.046 |          | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 8.023,75   | 8.023,75   |                    | 4.674,90   |        | 4.674,90          |                      | 3.348,85                |                        |  |  |
| 1.01.02.050 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                    | 50.000,00  | 50.000,00  |                    | 19.811,44  |        | 19.811,44         |                      | 26.887,56               |                        |  |  |
| 1.01.02.051 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     | 53.440,00  | 63.703,52  | -10.263,52         | 16.112,09  |        | 16.112,09         |                      | 44.187,52               |                        |  |  |
|             |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                | 888.458,42 | 998.721,94 | -10.263,52         | 872.985,24 |        | 884.492,39        |                      | 165.229,55              |                        |  |  |
| 1.01.03.    |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |            |            |                    |            |        |                   |                      |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 18.608,36  | 18.608,36  |                    | 8.736,38   |        | 8.736,38          | 1.183,77             | 7.706,21                |                        |  |  |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 832,14     | 11.000,00  | -10.067,86         | 8.723,54   |        | 8.723,54          | 18,16                | 2.258,30                |                        |  |  |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 3.420,91   | 1.000,00   | 2.420,91           | 135,48     |        | 135,48            | 65,44                | 789,06                  |                        |  |  |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 1.315,32   | 1.315,32   |                    |            |        |                   |                      | 1.315,32                |                        |  |  |
| 1.01.03.009 |          | Spese per pubblicità   | 21.000,00  | 21.000,00  |                    |            |        |                   | 12.200,00            | 8.800,00                |                        |  |  |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 3.069,08   |            | 3.069,08           |            |        |                   |                      |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 66.922,01  | 67.845,27  | -923,26            | 8.895,18   |        | 8.895,18          | 55.214,03            | 3.736,06                |                        |  |  |
| 1.01.03.012 |          | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 5.261,28   | 4.281,28   | 1.000,00           | 3.775,47   |        | 3.775,47          | 485,81               | 4.261,28                |                        |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                     |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   |              |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|---------------------------|------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-------------------|--------------|------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2013 |            |                    | di stanziamento e ripartiti |                |           | Propri e derivati |           |           | Gestione di Cassa |              |            | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | Iniziali                  | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali    | Pagati    | Finali (r - s)    | Provisioni   | Pagamenti  |                    |   |
|             | I                         | l          | m                  | n                           | o              | p         | q                 | r         | s         | t                 | u            | v          | w                  | x   |
| 1           |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   |              |            |                    |   |
| 1.01.02.041 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 3.066,64     | 3.057,92   | 8,72               |   |
| 1.01.02.043 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 6.318,78     | 6.318,78   |                    |   |
| 1.01.02.044 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 207.306,59   | 193.939,05 | 13.367,54          |   |
| 1.01.02.046 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 8.023,75     | 4.674,90   | 3.348,85           |   |
| 1.01.02.050 | 18.621,00                 | -18.621,00 |                    |                             |                | 2.633,24  |                   | 2.633,24  |           |                   | 56.254,24    | 22.444,68  | 33.809,56          | 3.290,98  |
| 1.01.02.051 | 7.878,73                  | -6.970,14  | 708,59             | 708,59                      |                |           | 708,59            | 708,59    |           |                   | 55.441,25    | 16.820,68  | 38.620,57          | 3.403,91  |
|             | 26.299,73                 | -25.591,14 | 708,59             | 708,59                      |                | 15.266,87 | -2.770,78         | 12.496,09 |           |                   | 1.010.288,54 | 884.523,33 | 125.766,21         | 22.407,15   |
| 1.01.03.    |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   |              |            |                    |   |
| 1.01.03.001 |                           |            |                    |                             |                | 4.525,93  | -283,37           | 4.240,56  | 4.240,56  |                   | 19.325,61    | 13.978,94  | 5.346,67           | 1.163,77  |
| 1.01.03.003 |                           |            |                    |                             |                | 9.870,34  |                   | 9.870,34  | 9.870,34  |                   | 18.670,34    | 18.563,88  | 78,46              | 18,16   |
| 1.01.03.004 |                           |            |                    |                             |                | 55,84     |                   | 55,84     | 55,84     |                   | 800,00       | 191,32     | 608,68             | 65,44   |
| 1.01.03.006 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 1.052,26     |            | 1.052,26           |   |
| 1.01.03.008 |                           |            |                    |                             |                | 12.100,00 |                   | 12.100,00 | 12.100,00 |                   | 28.900,00    | 12.100,00  | 16.800,00          | 12.200,00   |
| 1.01.03.010 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   |              |            |                    |   |
| 1.01.03.011 | 315,63                    | -315,63    |                    |                             |                | 48.523,83 | -1.323,96         | 47.199,87 | 45.779,55 | 1.421,32          | 103.115,68   | 54.873,73  | 48.441,95          | 56.635,35   |
| 1.01.03.012 |                           |            |                    |                             |                |           |                   |           |           |                   | 3.409,02     | 3.775,47   | -366,45            | 485,81  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |
|-------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-----------|------------|------------------|-----------|-----------|----------------|------------|------------|--------------------|---|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2013   |            |                      |                          |                |           |            | Proprie derivati |           |           |                |            |            |                    |   |           |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          | Iniziali       |           |            | Variazioni       |           |           | Finali         |            |            | Gestione di Cassa  |   |           |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + - i) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni | Finali           | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) | Previsioni | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |           |
| 1           |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.014 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.016 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.017 | 7.000,00                    | -6.153,20  | 846,80               | 846,80                   | 846,80         | 16.335,00 | 846,80     | 17.181,80        | 17.181,80 | 16.335,00 | 846,80         | 23.335,00  | 16.335,00  | 7.000,00           |   | 846,80    |
| 1.01.03.018 | 48.267,72                   | -48.267,72 |                      |                          |                | 18.788,17 | -12.800,67 | 5.985,50         | 5.985,50  | 5.985,50  | 5.985,50       | 118.769,89 | 34.686,44  | 82.087,45          |   | 9.516,42  |
| 1.01.03.019 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                | 2.500,00   | 1.320,00   | 1.180,00           |   |           |
| 1.01.03.024 |                             |            |                      |                          |                | 16.115,06 |            | 15.115,06        | 15.115,06 | 15.115,06 | 15.115,06      | 188.966,78 | 180.731,66 | 8.235,12           |   | 8.235,12  |
| 1.01.03.026 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.029 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.031 |                             |            |                      |                          |                | 1.496,97  | -408,14    | 1.087,83         | 1.087,83  | 1.087,83  | 1.087,83       | 50.522,56  | 33.261,45  | 17.261,11          |   | 29.801,75 |
| 1.01.03.032 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                | 9.892,74   | 6.202,37   | 3.690,37           |   | 4.699,37  |
| 1.01.03.034 |                             |            |                      |                          |                | 240,14    | -240,14    |                  |           |           |                | 13.047,98  | 9.805,90   | 3.242,08           |   |           |
| 1.01.03.035 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                | 1.921,86   |            | 1.921,86           |   | 1.841,22  |
| 1.01.03.037 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.038 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                | 3.507,52   | 1.543,07   | 1.964,45           |   | 1.258,34  |
| 1.01.03.041 |                             |            |                      |                          |                |           |            |                  |           |           |                |            |            |                    |   |           |
| 1.01.03.049 | 10.280,00                   | -10.280,00 |                      |                          |                | 38.554,85 | -27.837,08 | 10.717,79        | 10.717,79 | 10.717,79 | 10.717,79      | 131.334,77 | 128.464,26 | 2.850,51           |   | 8.599,50  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|---|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
|             |          |   | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1           | 2        |   | 920,72       | 920,72       |                    | 113,67          | 29,45             | 143,12                 |                         | 777,60                 |
| 1.01.03.051 |          | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi Internet                               |              |              | 679,09             |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.060 |          | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 679,09       |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.061 |          | Uienze e canoni per acqua   | 679,09       |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.062 |          | Spese per energia elettrica   | 1.358,18     | 6.000,00     | -4.641,82          | 4.489,72        | 1.256,93          | 5.746,65               |                         | 253,35                 |
| 1.01.03.063 |          | Publicazioni, stampa, prodotti mediati, diffusione e promozione                 | 81.000,00    | 81.000,00    |                    |                 | 45.627,50         | 45.627,50              |                         | 35.372,50              |
| 1.01.03.064 |          | Spese per traduzioni e interpretato   | 25.500,00    | 25.500,00    |                    |                 | 14.516,78         | 14.516,78              |                         | 10.983,22              |
|             |          | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI         | 746.188,20   | 786.524,84   | -40.336,64         | 389.010,41      | 184.618,59        | 553.638,00             |                         | 182.894,84             |
|             |          | Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO  | 1.735.646,62 | 1.786.246,78 | -50.600,16         | 1.271.995,65    | 217.096,74        | 1.488.122,39           | 0,00                    | 298.124,39             |
|             |          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.    |          | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                                     |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.003 |          | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 148.000,00   | 98.000,00    | 50.000,00          | 32.960,40       | 46.524,20         | 79.484,60              |                         | 18.515,40              |
|             |          | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                          | 148.000,00   | 98.000,00    | 50.000,00          | 32.960,40       | 46.524,20         | 79.484,60              |                         | 18.515,40              |
| 1.02.03.    |          | <b>ONERI FINANZIARI</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.03.002 |          | Spese bancarie e PCS  | 40.000,00    | 40.000,00    |                    |                 |                   |                        |                         | 40.000,00              |
|             |          | Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI  | 40.000,00    | 40.000,00    |                    |                 |                   |                        |                         | 40.000,00              |
| 1.02.04.    |          | <b>ONERI TRIBUTARI</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.04.001 |          | Imposte e tasse   | 6.576,64     | 3.000,00     | 3.576,64           | 3.000,00        |                   | 3.000,00               |                         | 0,00                   |
|             |          | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI   | 6.576,64     | 3.000,00     | 3.576,64           | 3.000,00        |                   | 3.000,00               |                         | 0,00                   |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Denominazione  | SPESA                          |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
|-------------|--|--------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------|-------------------|------------|-----------|
|             |  | Gestione della Competenza 2013 |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
|             |  | Previsioni                     |                     | Somme impegnate   |                     | Totale impegni    |                     | Impegni di  |                   | differenza |           |
| Iniziali    | Definitive   | Differenza (a-b)               | Pagate              | Rimaste da Pagare | (d+e)               | Stanziamto        | (b-f-g)             |             |                   |            |           |
| 1           | 2  | a                              | b                   | c                 | d                   | e                 | f                   | g           | h                 | i          |           |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi  |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
|             | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            | 0,00      |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
| 1.02.06.006 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 13.532,11                      | 13.532,11           |                   |                     |                   |                     |             |                   |            | 13.532,11 |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 13.532,11                      | 13.532,11           |                   |                     |                   |                     |             |                   |            | 13.532,11 |
|             | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   | <b>208.108,75</b>              | <b>184.532,11</b>   | <b>53.576,64</b>  | <b>35.969,40</b>    | <b>46.524,20</b>  | <b>82.484,60</b>    | <b>0,00</b> | <b>72.047,51</b>  |            |           |
|             | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                           |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
| 1.03.01.    | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |                                |                     |                   |                     |                   |                     |             |                   |            |           |
| 1.03.01.001 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 1.360,02                       | 1.360,02            |                   | 1.356,00            |                   | 1.356,00            |             |                   |            | 4,02      |
| 1.03.01.002 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 39.944,61                      | 39.944,61           |                   | 37.018,57           |                   | 37.018,57           |             |                   |            | 2.926,04  |
|             | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 41.304,63                      | 41.304,63           |                   | 38.374,57           |                   | 38.374,57           |             |                   |            | 2.930,06  |
|             | <b>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                    | <b>41.304,63</b>               | <b>41.304,63</b>    | <b>0,00</b>       | <b>38.374,57</b>    | <b>0,00</b>       | <b>38.374,57</b>    | <b>0,00</b> | <b>2.930,06</b>   |            |           |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                     | <b>1.985.060,00</b>            | <b>1.982.083,52</b> | <b>2.976,48</b>   | <b>1.345.430,62</b> | <b>283.559,94</b> | <b>1.408.881,56</b> | <b>0,00</b> | <b>373.101,96</b> |            |           |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Codice      | SPESA                       |            |                    |                          |                           |            |            |            |                   |                |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                   |                    |
|----------|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------|--------------|---|-------------------|--------------------|
|          |             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Gestione dei Residui 2013 |            |            |            | Propri e derivati |                |              |   | Gestione di Cassa |                    |
|          |             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + i) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)            | Iniziali   | Variazioni | Finali     | Pagati            | Finali (r - s) | Previsioni   |   | Pagamenti         | Differenza (u - v) |
| 1.02.05. | 1.02.05.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 15.274,60      | 15.274,60    | 15.274,60   | 15.274,60         | 15.274,60          |
| 1.02.06. | 1.02.06.006 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 15.274,60      | 15.274,60    | 15.274,60   | 15.274,60         | 15.274,60          |
|          |             | 92.163,08                   | -80.607,69 | 1.555,39           | 1.555,39                 | 269.912,50                | -44.817,32 | 225.095,18 | 207.552,46 | 17.542,72         | 2.008.447,16   | 1.552.983,88 | 455.464,10  | 281.093,66        |                    |
| 1.03.01. | 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 89.102,50                 | 0,00       | 89.102,50  | 73.827,90  | 15.274,60         | 181.182,50     | 109.789,30   | 71.314,26   | 61.799,60         |                    |
|          | 1.03.01.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 1.360,02       | 1.360,00     | 4,02  | 0,00              |                    |
|          |             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 39.944,61      | 37.018,57    | 2.926,04  | 0,00              |                    |
|          |             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 41.304,63      | 38.374,57    | 2.930,06  | 0,00              |                    |
|          |             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 41.304,63      | 38.374,57    | 2.930,06  | 0,00              |                    |



**ISFOL I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2013  
CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                            |                  |               |                    |               |               |                   |               |               |                      | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x |                      |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|----------------------------|------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|----------------------|---|----------------------|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                       | Gestione dei Residui 2013  |                  |               | Proprie e derivati |               |               | Gestione di Cassa |               |               | Differenza (u - v) w |   |                      |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) m | Utilizzati (derivazioni) n | Finali (m - n) o | Iniziali p    | Variazioni q       | Finali r      | Pagati s      | Finali (r - s) t  | Provisioni u  | Pagamenti v   |                      | Differenza (u - v) w                                      | Differenza (u - v) w |
| 2.01.02.    |                             |            |                       |                            |                  |               |                    |               |               |                   |               |               |                      |   |                      |
| 2.01.02.004 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 26.000,00     |                    | 26.000,00     | 26.000,00     | 26.000,00         | 32.000,00     | 26.000,00     | 6.000,00             | 6.000,00  | 0,00                 |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 26.000,00     | 0,00               | 26.000,00     | 26.000,00     | 26.000,00         | 32.000,00     | 26.000,00     | 6.000,00             | 6.000,00  | 0,00                 |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 26.000,00     | 0,00               | 26.000,00     | 26.000,00     | 26.000,00         | 32.000,00     | 26.000,00     | 6.000,00             | 6.000,00  | 0,00                 |
| 4.01.01.    |                             |            |                       |                            |                  |               |                    |               |               |                   |               |               |                      |   |                      |
| 4.01.01.007 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 31.362.345,80 | -52.729,27         | 31.309.616,53 | 20.021.934,01 | 11.287.682,52     | 29.850.417,54 | 28.217.632,53 | 1.632.785,01         | 1.632.785,01  | 34.845.732,00        |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 31.362.345,80 | -52.729,27         | 31.309.616,53 | 20.021.934,01 | 11.287.682,52     | 29.850.417,54 | 28.217.632,53 | 1.632.785,01         | 1.632.785,01  | 34.845.732,00        |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                       | 0,00             | 31.362.345,80 | -52.729,27         | 31.309.616,53 | 20.021.934,01 | 11.287.682,52     | 29.850.417,54 | 28.217.632,53 | 1.632.785,01         | 1.632.785,01  | 34.845.732,00        |















**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Codice     | SPESA                       |            |                     |                           |                |           |                    |        |        |                   |            |           |                    | Totale Residui al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|------------|-----------------------------|------------|---------------------|---------------------------|----------------|-----------|--------------------|--------|--------|-------------------|------------|-----------|--------------------|---|
|          |            | di stanziamento e ripartiti |            |                     | Gestione dei Residui 2013 |                |           | Proprii e derivati |        |        | Gestione di Cassa |            |           |                    |   |
|          |            | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + -l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni         | Finali | Pagati | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti | Differenza (u - v) |   |
|          |            |                             |            |                     |                           |                |           |                    |        |        |                   |            |           |                    |   |
|          | 1          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                      | 0,00           | 47.500,00 | -47.500,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00              | 47.500,00  | 0,00      | 47.500,00          | 0,00  |
|          | 102/05/001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                      | 0,00           | 47.400,00 | -47.500,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00              | 47.373,57  | 0,00      | 47.373,57          | 0,00  |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |               |                    |                          |                |                   |             |              |              |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |               |               |
|----------|-----------------------------|---------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|---|---------------|---------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2013   |               |                    |                          |                | Gestione di Cassa |             |              |              |                |   |               |               |               |
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |               |                    |                          |                | Propri e derivati |             |              |              |                | Differenza (u - v)                                      |               |               |               |
|          | iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |   | Provisioni    | Pagamenti     |               |
| 1        | i                           | l             | m                  | n                        | o              | p                 | q           | r            | s            | t              | u   | v             | w             | x             |
|          | 466,78                      | -466,78       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.335.596,47      | -7.036,30   | 1.328.560,17 | 241.932,65   | 1.086.627,52   | 8.478.417,49  | 6.175.881,28  | 2.302.536,23  | 1.332.308,83  |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 7.021,70          | -7.021,70   | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 26.268,77   | 0,00          | 26.268,77     | 19.165,87     |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 7.085.574,00      | -2.244,04   | 7.083.329,96 | 4.713.855,49 | 2.369.473,47   | 38.459.022,49   | 28.879.564,83 | 9.579.457,55  | 14.564.361,72 |
|          | 496,78                      | -466,78       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 8.428.192,17      | -16.302,04  | 8.411.890,13 | 4.955.788,14 | 3.456.100,99   | 44.943.708,75   | 33.055.466,19 | 11.898.242,56 | 15.935.836,42 |
|          | 582.844,52                  | -561.749,88   | 21.094,64          | 21.094,64                | 0,00           | 739.857,49        | -102.260,93 | 637.596,56   | 632.509,56   | 5.067,00       | 9.430.351,65  | 6.324.427,91  | 3.105.923,74  | 3.384.084,06  |
|          | 10.000,00                   | -10.000,00    | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00   | 0,00          | 10.000,00     | 0,00          |
|          | 892.844,52                  | -571.749,88   | 21.094,64          | 21.094,64                | 0,00           | 739.857,49        | -102.260,93 | 637.596,56   | 632.509,56   | 5.067,00       | 9.440.351,65  | 6.324.427,91  | 3.115.923,74  | 3.384.084,06  |
|          | 1.821.280,78                | -1.800.886,80 | 20.393,98          | 20.393,98                | 0,00           | 1.365.205,74      | -233.826,74 | 1.131.379,00 | 995.254,00   | 136.125,00     | 10.911.914,53   | 8.613.877,24  | 4.298.237,29  | 1.693.373,63  |
|          | 158.042,36                  | -158.042,36   | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 158.028,40  | 0,00          | 158.028,40    | 0,00          |
|          | 1.979.323,14                | -1.958.929,16 | 20.393,98          | 20.393,98                | 0,00           | 1.365.205,74      | -233.826,74 | 1.131.379,00 | 995.254,00   | 136.125,00     | 11.069.943,93   | 8.613.877,24  | 4.456.265,69  | 1.693.373,63  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

|        |   | SPESA                          |               |                |                |                    |                 |               |                   |                        |                         |                        |
|--------|---|--------------------------------|---------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|        |   | Gestione della Competenza 2013 |               |                |                |                    | Somme impegnate |               |                   |                        |                         |                        |
| Codice | Capitolo  | Denominazione                  | Previsioni    |                |                | Differenza (a - b) | Pagate          |               | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|        |   |                                | iniziali      | Definitive     | b              |                    | a               | c             |                   |                        |                         |                        |
| 1      | 2   |                                | a             | b              | c              | d                  | e               | f             | g                 | h                      |                         |                        |
|        | Titolo I  |                                | 1.985.050,00  | 1.982.083,52   | 2.976,48       | 1.345.430,62       | 263.550,94      | 1.608.981,56  | 0,00              | 373.101,96             |                         |                        |
|        | Titolo II   |                                | 20.000,00     | 20.000,00      | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 20.000,00              |                         |                        |
|        | Titolo IV   |                                | 0,00          | 31.753.748,00  | -31.753.748,00 | 8.195.699,52       | 23.558.048,48   | 31.753.748,00 | 0,00              | 0,00                   |                         |                        |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Ann. vs LIFE LONG LEARNING |                                | 2.005.050,00  | 33.755.831,52  | -31.750.771,52 | 9.541.129,14       | 23.821.600,42   | 33.382.729,56 | 0,00              | 393.101,96             |                         |                        |
|        | Ripilogo dei titoli Centro Resp. Ann. vs                    |                                |               |                |                |                    |                 |               |                   |                        |                         |                        |
|        | Titolo I  |                                | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00                   |                         |                        |
|        | Totale delle uscite Centro Resp. Ann. vs PRESIDENZA         |                                | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00                   |                         |                        |
|        | Totale delle Uscite   |                                | 83.288.054,73 | 116.164.978,55 | -32.876.923,82 | 48.951.147,78      | 41.237.591,54   | 90.188.729,32 | 0,00              | 25.976.249,23          |                         |                        |
|        | Disavanzo Amministrazione                                   |                                |               |                | 0,00           |                    |                 |               |                   |                        |                         |                        |
|        | Totale a Pareggio   |                                | 83.288.054,73 | 116.164.978,55 | -32.876.923,82 | 48.951.147,78      | 41.237.591,54   | 90.188.729,32 | 0,00              | 25.976.249,23          |                         |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |               |                    |                          |                   |               |             |                   |               |                |               |               |                    |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|---------------|--------------------|--------------------------|-------------------|---------------|-------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2013   |               |                    |                          |                   |               |             | Gestione di Cassa |               |                |               |               |                    |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |               |                    |                          | Propri e derivati |               |             | Previsioni        |               |                | Pagamenti     |               |                    | Differenza (u - v) |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni    | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali      | Variazioni  | Finali            | Pagati        | Finali (f - e) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                    |   |
|          | i                           | l             | m                  | n                        | o                 | p             | q           | r                 | g             | t              | u             | v             | w                  | x                  |   |
| 1        | 82.163,08                   | -80.607,66    | 1.555,39           | 1.555,39                 | 0,00              | 269.912,50    | -44.817,32  | 225.095,18        | 207.552,46    | 17.542,72      | 2.008.447,16  | 1.552.893,08  | 455.464,10         | 281.093,66         |   |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 26.000,00     | 0,00        | 26.000,00         | 26.000,00     | 0,00           | 32.000,00     | 26.000,00     | 6.000,00           | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 31.362.345,80 | -52.759,27  | 31.309.616,53     | 20.021.934,01 | 11.287.692,52  | 29.850.417,54 | 26.217.632,53 | 1.632.785,01       | 34.845.732,00      |   |
|          | 82.163,08                   | -80.607,66    | 1.555,39           | 1.555,39                 | 0,00              | 31.639.258,30 | -97.546,59  | 31.540.711,71     | 20.255.498,47 | 11.305.225,24  | 31.890.864,72 | 28.796.615,61 | 2.094.249,11       | 35.126.825,66      |   |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 47.600,00     | -47.600,00  | 0,00              | 0,00          | 0,00           | 47.673,57     | 0,00          | 47.673,57          | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00          | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 47.600,00     | -47.600,00  | 0,00              | 0,00          | 0,00           | 47.673,57     | 0,00          | 47.673,57          | 0,00               |   |
|          | 2.864.817,52                | -2.621.783,61 | 43.034,01          | 43.034,01                | 0,00              | 42.239.113,70 | -497.536,30 | 41.741.577,40     | 26.039.039,17 | 14.962.539,23  | 97.412.542,62 | 75.790.186,96 | 21.622.355,67      | 56.146.119,77      |   |
|          | 2.864.817,52                | -2.621.783,61 | 43.034,01          | 43.034,01                | 0,00              | 42.239.113,70 | -497.536,30 | 41.741.577,40     | 26.039.039,17 | 14.962.539,23  | 97.412.542,62 | 75.790.186,96 | 21.622.355,67      | 56.146.119,77      |   |



## **Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Ex las**

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

|             |  | ENTRATA                        |                   |                               |                 |                      |  |  |
|-------------|--|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--|--|
|             |  | Gestione della Competenza 2013 |                   |                               |                 |                      |  |  |
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                     |                   |                               | Somme Accertate |                      | Differenza rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |  |
|             |  | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) |  | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|             | Fondo iniziale di Cassa  |                                |                   |                               | 328.112,35      |                      | 0,00   |  |
|             | Avanzo di amministrazione iniziale   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | <b>08 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</b>  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | <b>1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | <b>1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.01.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.01.004 | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.01 - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
| 1.02.04.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.04.002 | Altri finanziamenti dell'istituto da parte di Enti pubblici                                      |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.04 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                       |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
| 1.02.05.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.05.002 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'istituto                  |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.05 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                                |                   |                               |                 |                      |  | 0,00                                   |
|             | <b>Totale 1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                 | 0,00                           | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00   | 0,00                                   |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  | 0,00                           | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00   | 0,00                                   |
|             | <b>3 - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                           |          |                       |                 |                   |            |                   |                                |  |                 |
|--------------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-------------------|------------|-------------------|--------------------------------|--|-----------------|
|                    | Gestione dei Residui 2013         |          | Gestione di Cassa     |                 | Gestione di Cassa |            | Gestione di Cassa |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 |                 |
|                    | Residui Attivi al 1° Gennaio 2013 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza        | Previsioni | Riscossioni       | Diff. rispetto alle Previsioni |  |                 |
|                    | (h)                               | (l)      | (i)                   | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m)   | (o)        | (p)               | (q) = (o) - (p)                | (r) = (h) + (l)  | (r) = (h) + (l) |
| 1                  |                                   |          |                       |                 |                   |            |                   |                                |  |                 |
| 1.02.01.           | 96.055,07                         | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | 0,00              | 28.816,52  | 1.843,07          | 26.973,45                      | 12.465,21  | 12.465,21       |
| 1.02.01.004        |                                   |          |                       |                 |                   |            |                   |                                |  |                 |
|                    | 96.055,07                         | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -81.746,79        | 28.816,52  | 1.843,07          | 26.973,45                      | 12.465,21  | 12.465,21       |
| 1.02.04.           | 108.000,00                        |          |                       |                 | 0,00              | 32.400,00  |                   | 32.400,00                      |  |                 |
| 1.02.04.002        | 108.000,00                        |          |                       |                 | -108.000,00       | 32.400,00  |                   | 32.400,00                      |  |                 |
|                    |                                   |          |                       |                 |                   |            |                   |                                |  |                 |
|                    |                                   |          |                       |                 |                   |            |                   |                                | 9,00   |                 |
| 1.02.05.           | 204.055,07                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -189.746,79       | 81.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                      | 12.465,21  | 12.465,21       |
| 1.02.05.002        | 204.055,07                        | 1.843,07 | 12.465,21             | 14.308,28       | -189.746,79       | 81.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                      | 12.465,21  | 12.465,21       |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Codice     | Capitolo   | Denominazione   | ENTRATA                        |                     |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
|------------|------------|---|--------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|            |            |   | Gestione della Competenza 2013 |                     |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
|            |            |   | Previsioni                     | Somme Accertate     |                 | Differenze      |             | Differenze rispetto alle previsioni |             |             |             |             |
| iniziali   | Definitive | Riscosse  | Da Riscuotere                  | Totale Accertamenti |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
| (a)        | (b)        | (c) = (a) - (b)   | (d)                            | (e)                 | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |             |                                     |             |             |             |             |
|            |            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                     |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
|            |            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>                                     |                                |                     |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
| Titolo I   |            |   | 0,00                           | 0,00                | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 0,00                                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Titolo III |            |   | 0,00                           | 0,00                | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 0,00                                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|            |            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</b> | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|            |            | <b>Totale delle Entrate</b>   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|            |            | <b>Avanzo Ammin. Applicato</b>  |                                |                     |                 |                 |             |                                     |             |             |             |             |
|            |            | <b>Totale a Paraggio</b>  |                                |                     | <b>0,00</b>     |                 | <b>0,00</b> |                                     | <b>0,00</b> |             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitale | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2013 | ENTRATA  |                          |                 |                 |            | Gestione di Cassa |                                      |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2013 |
|----------|---|----------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------|--|
|          |   | Riscossi | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (r) = (e) + (l) |  |
| Codice   | (h)                                     | (i)      | (l)                      | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |
| 1        | 204.055,07                              | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | 0,00            | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                            | 12.465,21       |  |
|          | 5.437,84                                | 0,00     | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 0,00       | 0,00              | 0,00                                 | 0,00            |  |
|          | 209.492,91                              | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                            | 12.465,21       |  |
|          | 209.492,91                              | 1.843,07 | 12.465,21                | 14.308,28       | -195.184,63     | 61.216,52  | 1.843,07          | 59.373,45                            | 12.465,21       |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Codice       | Capitolo | Denominazione   | SPESA      |                                |                   |                        |   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------------|----------|---|------------|--------------------------------|-------------------|------------------------|---|-------------------------|------------------------|
|              |          |   | Previsioni | Gestione della Competenza 2013 |                   |                        |   |                         |                        |
|              |          |   | Definitive | Pagate                         | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |   |                         |                        |
|              |          |   | a          | b                              | c                 | d                      | e | f                       |                        |
|              |          |   | g          | h                              |                   |                        |   |                         |                        |
| 1            | 2        | 06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI  |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
|              |          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI   |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
|              |          | 1.01. - FINANZIAMENTO   |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.01.     |          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE   |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.01.002. |          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.01.003. |          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.02.     |          | Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                       |            |                                |                   |                        |   |                         | 0,00                   |
| 1.01.02.013  |          | 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                              |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
|              |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13      |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.03.     |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                       |            |                                |                   |                        |   |                         | 0,00                   |
| 1.01.03.008  |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                                   |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
|              |          | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc                                |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |
| 1.01.03.014  |          | Primi di Assicurazione  |            |                                |                   |                        |   |                         |                        |





**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo    | Codice | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |             |          |        |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |                    |          |   |
|-------------|--------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|----------|--------|----------------|---|-----------|--------------------|----------|---|
|             |        | Gestione del Residui 2013   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |             |          |        |                |   |           |                    |          |   |
|             |        | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |          |        |                |   |           |                    |          |   |
|             |        | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali   | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni  | Pagamenti | Differenza (u - v) |          |   |
|             |        | j                           | k          | l                  | m                        | n              | o                 | p           | q        | r      | s              | t   | u         | v                  | w        | x |
| 1.01.03.043 | 1      |                             |            |                    |                          |                | 11.195,35         | -6.751,90   | 4.443,45 | 373,12 | 4.070,33       | 11.195,35   | 373,12    | 10.822,23          | 4.070,33 |   |
| 1.01.03.044 |        |                             |            |                    |                          |                | 1.197,93          | -1.197,93   |          |        |                | 1.197,93  |           | 1.197,93           |          |   |
| 1.01.03.045 |        |                             |            |                    |                          |                |                   |             |          |        |                |   |           |                    |          |   |
| 1.01.03.046 |        |                             |            |                    |                          |                |                   |             |          |        |                |   |           |                    |          |   |
| 1.01.03.047 |        |                             |            |                    |                          |                |                   |             |          |        |                |   |           |                    |          |   |
| 1.01.03.048 |        |                             |            |                    |                          |                | 12.393,28         | -7.949,83   | 4.443,45 | 373,12 | 4.070,33       | 12.393,28   | 373,12    | 12.020,16          | 4.070,33 |   |
| 1.02.01     |        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 124.741,28        | -119.231,49 | 5.509,79 | 373,12 | 5.136,67       | 109.651,78  | 373,12    | 109.278,66         | 5.136,67 |   |











**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | SPESA                       |            |                     |                           |                |                    |            |        |                   |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |   |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------|---------------------------|----------------|--------------------|------------|--------|-------------------|----------------|--------------------|---|-----------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                     | Gestione dei Residui 2013 |                | Proprie e derivati |            |        | Gestione di Cassa |                | Differenza (u - v) |   |           |   |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l +- l) | Utilizzati (derivazioni)  | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni | Finali | Pagati            | Finali (r - s) |                    | Previsioni  | Pagamenti |   |
| 1        | 1                           | 1          | m                   | n                         | o              | p                  | q          | r      | s                 | t              | u                  | v   | w         | x |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2013**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | SPESA                       |                      |                          |                |                   |             |                |          |                   |            |           |            |                    |   |   |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|----------------|----------|-------------------|------------|-----------|------------|--------------------|---|---|--|---|
|          | Gestione del Residui 2013   |                      |                          |                | Propri e derivati |             |                |          | Gestione di Cassa |            |           |            | Differenza (u - v) | w | x |  |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                      | Finali (m - n)           |                | Finali            |             | Finali (r - s) |          | Previsioni        |            | Pagamenti |            |                    |   |   |  |   |
| iniziali | Variazioni                  | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali         | Pagati   | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti | u          | v                  |   |   |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 537.603,26        | -428.858,51 | 110.744,75     | 9.596,33 | 101.148,42        | 325.033,27 | 9.596,33  | 315.436,94 | 101.148,42         |   |   |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2,00              | -2,00       | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00               |   |   |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 537.605,26        | -428.860,51 | 110.744,75     | 9.596,33 | 101.148,42        | 325.033,27 | 9.596,33  | 315.436,94 | 101.148,42         |   |   |  |   |
| 0,00     | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 537.605,26        | -428.860,51 | 110.744,75     | 9.596,33 | 101.148,42        | 325.033,27 | 9.596,33  | 315.436,94 | 101.148,42         |   |   |  |   |



## **Situazione Amministrativa**


**Situazione Amministrativa  
Esercizio 2013**
**A) Consistenza della casa all'inizio dell'esercizio 2013** **15.012.043,81**

| Riscossioni        |                       |                       |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| B) in c/competenza | 87.524.609,82         |                       |
| C) in c/residui    | 33.442.435,51         |                       |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>120.967.045,33</b> |

| Pagamenti          |                       |                       |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| E) in c/competenza | 73.667.696,16         |                       |
| F) in c/residui    | 30.598.713,45         |                       |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>104.266.409,61</b> |

**H) Casa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **31.712.679,53**

| Residui attivi               |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 27.681.890,98         |                      |
| L) dell'esercizio            | 39.837.798,40         |                      |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>67.519.689,38</b> |

| Residui passivi              |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 28.388.306,56         |                      |
| O) dell'esercizio            | 49.240.822,47         |                      |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>77.629.129,03</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 (H + M - P)** **21.603.239,88**

| Parte vincolata  |   |                      |
|--|---|----------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00                 |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |                      |
| [2] Fondo Speciale Rinnovi Contrattuali ex Circ. MEF del 24/01/2008                        |   | 386.915,38           |
| [3] Fondo anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi                                  |   | 294.000,00           |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00                 |
| per i seguenti altri vincoli   |   |                      |
| [5] Attività di formazione del personale di ruolo  |   | 355.088,84           |
| [6] Risorse destinate al turn over   |   | 929.643,29           |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 11.467.930,52        |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>13.433.578,03</b> |

| Parte disponibile  |  |                     |
|--|--|---------------------|
| [9]  |  | 0,00                |
| [10]   |  | 0,00                |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 8.169.661,85        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>8.169.661,85</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **21.603.239,88**



**Situazione Amministrativa  
Esercizio 2013  
Istituzionale**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2013** **29.294.293,15**

| Riscossioni        |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| B) in c/competenza | 30.191.790,60         |                      |
| C) in c/residui    | 14.666,47             |                      |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>30.206.457,07</b> |

| Pagamenti          |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| E) in c/competenza | 24.716.548,38         |                      |
| F) in c/residui    | 3.750.077,95          |                      |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>28.466.626,33</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **31.034.123,89**

| Residui attivi               |                       |                   |
|------------------------------|-----------------------|-------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 12.138,43             |                   |
| L) dell'esercizio            | 247.419,31            |                   |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>259.557,74</b> |

| Residui passivi              |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 13.384.619,91         |                      |
| O) dell'esercizio            | 8.003.240,93          |                      |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>21.387.860,84</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 (H + M - P)** **9.905.820,79**

| Parte vincolata  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00                |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |                     |
| [2] Fondo Speciale Rinnovi Contrattuali ex Circ. MEF del 24/01/2006                        |   | 386.915,38          |
| [3] Fondo anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi                                  |   | 294.000,00          |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00                |
| per i seguenti altri vincoli   |   |                     |
| [5] Attività di formazione del personale di ruolo  |   | 355.088,84          |
| [6] Risorse destinate al turn over   |   | 929.643,29          |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 0,00                |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>1.965.647,51</b> |

| Parte disponibile  |  |                     |
|--|--|---------------------|
| [9]  |  | 0,00                |
| [10]   |  | 0,00                |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 7.940.173,28        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>7.940.173,28</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **9.905.820,79**



**Situazione Amministrativa  
Esercizio 2013  
Contabilità Speciali**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2013 -14.610.361,69**

| <b>Riscossioni</b> |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| B) in c/competenza | 57.332.819,22         |                      |
| C) in c/residui    | 33.425.925,97         |                      |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>90.758.745,19</b> |

| <b>Pagamenti</b>   |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| E) in c/competenza | 48.951.147,78         |                      |
| F) in c/residui    | 26.839.039,17         |                      |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>75.790.186,95</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) 358.196,58**

| <b>Residui attivi</b>        |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 27.657.287,34         |                      |
| L) dell'esercizio            | 39.590.379,09         |                      |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>67.247.666,43</b> |

| <b>Residui passivi</b>       |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 14.902.538,23         |                      |
| O) dell'esercizio            | 41.237.581,54         |                      |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>56.140.119,77</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 (H + M - P) 11.465.743,21**

| <b>Parte vincolata</b>   |  |                      |
|--|--|----------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |  | 0,00                 |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |  |                      |
| [2]  |  | 0,00                 |
| [3]  |  | 0,00                 |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |  | 0,00                 |
| per i seguenti altri vincoli   |  |                      |
| [5]  |  | 0,00                 |
| [6]  |  | 0,00                 |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |  | 11.465.743,21        |
| [8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)   |  | <b>11.465.743,21</b> |

| <b>Parte disponibile</b>   |  |             |
|--|--|-------------|
| [9]  |  | 0,00        |
| [10]   |  | 0,00        |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 0,00        |
| [12] Totale parte disponibile (9+10+11)                                    |  | <b>0,00</b> |

**Totale Risultato di amministrazione 11.465.743,21**



**Situazione Amministrativa  
Esercizio 2013  
Contabilità ex IAS**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2013** **328.112,35**

| <b>Riscossioni</b> |                       |                 |
|--------------------|-----------------------|-----------------|
| B) in c/competenza | 0,00                  |                 |
| C) in c/residui    | 1.843,07              |                 |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>1.843,07</b> |

| <b>Pagamenti</b>   |                       |                 |
|--------------------|-----------------------|-----------------|
| E) in c/competenza | 0,00                  |                 |
| F) in c/residui    | 9.596,33              |                 |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>9.596,33</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **320.359,09**

| <b>Residui attivi</b>        |                       |                  |
|------------------------------|-----------------------|------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 12.485,21             |                  |
| L) dell'esercizio            | 0,00                  |                  |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>12.485,21</b> |

| <b>Residui passivi</b>       |                       |                   |
|------------------------------|-----------------------|-------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 101.148,42            |                   |
| O) dell'esercizio            | 0,00                  |                   |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>101.148,42</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 (H + M - P)** **231.675,88**

| <b>Parte vincolata</b>   |   |                 |
|--|---|-----------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00            |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |                 |
| [2]  |   | 0,00            |
| [3]  |   | 0,00            |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00            |
| per i seguenti altri vincoli   |   |                 |
| [5]  |   | 0,00            |
| [6]  |   | 0,00            |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 2.187,31        |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>2.187,31</b> |

| <b>Parte disponibile</b>   |  |                   |
|--|--|-------------------|
| [9]  |  | 0,00              |
| [10]   |  | 0,00              |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 229.488,57        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>229.488,57</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **231.675,88**



## **Stato Patrimoniale**

| ATTIVITA'   |  | 2013          | 2012          | PASSIVITA'  |  | 2013          | 2012          |
|---|--|---------------|---------------|---|--|---------------|---------------|
| <b>A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>   |  |               |               | <b>B) STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>  |  |               |               |
| A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale                |  |               |               | B.01) Patrimonio netto  |  |               |               |
| TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale               |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Patrimonio netto   |  | 6.484.308,16  | 5.829.401,15  |
| A.02) Immobilizzazioni  |  |               |               | B.02) Contributi in conto capitale  |  |               |               |
| A.02.01) Immobilizzazioni immateriali   |  |               |               | TOTALE Contributi in conto capitale   |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE immobilizzazioni immateriali   |  | 4.033,33      | 1.885,60      | B.03) Fondi per rischi ed oneri   |  |               |               |
| A.02.02) Immobilizzazioni materiali   |  |               |               | TOTALE Fondi per rischi ed oneri  |  | 12.021.816,30 | 10.286.846,45 |
| TOTALE immobilizzazioni materiali   |  | 2.386.036,01  | 2.602.112,20  | B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato  |  |               |               |
| A.02.03) Immob. Finanziarie con separata indic. per class. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ. |  |               |               | TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato   |  | 14.442.211,89 | 13.151.346,21 |
| A.02.03.01) Partecipazioni in:  |  |               |               | B.05) Residui passivi, con separata Ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo |  |               |               |
| TOTALE Partecipazioni in:   |  | 0,00          | 0,00          | B.05.01) obbligazioni   |  |               |               |
| A.02.03.02) Crediti   |  |               |               | B.05.01.01) obbligazioni <12 mesi   |  |               |               |
| TOTALE Crediti  |  | 15.121.394,57 | 13.685.104,82 | TOTALE obbligazioni <12 mesi  |  | 0,00          | 0,00          |
| A.02.03.04) Crediti finanziari diversi  |  |               |               | B.05.01.02) obbligazioni >12 mesi   |  |               |               |
| A.02.03.04.01) Crediti finanziari diversi > 12 mesi   |  |               |               | TOTALE obbligazioni >12 mesi  |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Crediti finanziari diversi > 12 mesi   |  | 247.046,33    | 281.503,53    | TOTALE obbligazioni   |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Crediti finanziari diversi   |  | 247.046,33    | 281.503,53    | B.05.02) verso le banche  |  |               |               |
| TOTALE Immob. Finanziarie con separata indic. per class. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.   |  | 15.368.440,90 | 13.946.608,15 | B.05.02.01) verso le banche < 12 mesi   |  |               |               |

| ATTIVITA'  |  | 2013          | 2012          | PASSIVITA'   |              |
|--|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
|  |  | 2013          | 2012          | 2013         | 2012         |
| TOTALE Immobilizzazioni  |  | 17.788.510,24 | 18.550.705,95 | 0,00         | 0,00         |
| A.03) Attivo circolante  |  |               |               |              |              |
| A.03.01) Rimanenze   |  |               |               | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Rimanenze   |  | 25.071,87     | 8.958,48      | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02) Residui attivi, con esp. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'year successivo |  |               |               |              |              |
| A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..  |  |               |               | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.01.01) Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi   |  |               |               |              |              |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi   |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.01.02) Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi   |  |               |               |              |              |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi   |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti ecc..   |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi   |  |               |               |              |              |
| A.03.02.02.01) Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi  |  |               |               |              |              |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi  |  | 0,00          | 0,00          | 6.487.972,20 | 5.353.930,53 |
| A.03.02.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi  |  |               |               |              |              |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi  |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi  |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

| ATTIVITA'   |  | 2013          | 2012          | PASSIVITA'  |  | 2013         | 2012         |
|---|--|---------------|---------------|---|--|--------------|--------------|
| A.03.02.03) Crediti verso imprese controllate e collegate   |  |               |               | TOTALE rappresentati da titoli di credito                                     |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso imprese controllate e collegate  |  | 0,00          | 0,00          | B.05.07) verso imprese controllate, collegate e controllanti                  |  |              |              |
| A.03.02.04) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici   |  |               |               | B.05.07.01) verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi     |  |              |              |
| TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici  |  | 42.208.183,61 | 39.123.895,34 | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi          |  | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.05) Crediti tributari   |  |               |               | B.05.07.02) verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi     |  |              |              |
| A.03.02.05.01) Crediti tributari < 12 mesi  |  |               |               | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi          |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti tributari < 12 mesi  |  | 67,87         | 1.829,00      | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti                    |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti tributari  |  | 67,87         | 1.829,00      | B.05.08) debiti tributari   |  |              |              |
| A.03.02.06) Imposte anticipate  |  |               |               | B.05.08.01) debiti tributari < 12 mesi  |  |              |              |
| TOTALE Imposte anticipate   |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE debiti tributari < 12 mesi   |  | 1.558.440,07 | 1.108.556,14 |
| A.03.02.07) Crediti verso altri   |  |               |               | B.05.08.02) debiti tributari > 12 mesi  |  |              |              |
| A.03.02.07.01.00007488) OLLEIA FRANCESCA  |  |               |               | TOTALE debiti tributari > 12 mesi   |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE OLLEIA FRANCESCA   |  |               |               | TOTALE debiti tributari   |  | 1.558.440,07 | 1.108.556,14 |
| TOTALE Crediti verso altri  |  | 901.045,62    | 95.752,31     | B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale              |  |              |              |
| A.03.02.08) Crediti verso altri -IAS-   |  | 485.361,09    | 485.361,09    | B.05.09.01) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi |  |              |              |
| TOTALE Residui attivi, con esp. indicizz., per sicurezza voce degli imp. esigibili oltre l'year, successivo |  | 43.594.688,19 | 38.706.637,74 | TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi      |  | 1.505.163,31 | 1.035.764,68 |
| A.03.03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  |  |               |               | B.05.09.02) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale > 12 mesi |  |              |              |

| ATTIVITA'  |  | 2013          | 2012          | PASSIVITA'   |  | 2013          | 2012          |
|--|--|---------------|---------------|--|--|---------------|---------------|
| TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale > 12 mesi         |  | 0,00          | 0,00          |
| A.03.04) Disponibilità liquide                                     |  |               |               | TOTALE debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale                   |  | 1.505.163,31  | 1.035.764,66  |
| A.03.04.01) depositi bancari e postali                             |  |               |               | B.05.10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute              |  |               |               |
| TOTALE depositi bancari e postali                                  |  | 31.712.679,53 | 15.012.043,61 | B.05.10.01) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi |  |               |               |
| A.03.04.03) Liquidità presso Uff. Postale per spedizioni           |  | 0,00          | 2.476,92      | TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi      |  | 24.893.491,91 | 13.785.979,44 |
| TOTALE Disponibilità liquide                                       |  | 31.718.452,06 | 15.014.522,73 | B.05.10.04) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi |  |               |               |
| TOTALE Attivo circolante   |  | 75.338.192,12 | 54.730.118,95 | TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute                |  | 24.893.491,91 | 13.785.979,44 |
| A.04) Ratei e risconti   |  |               |               | B.05.11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                        |  |               |               |
| TOTALE Ratei e risconti  |  | 10.071,26     | 439,46        | B.05.11.01) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi           |  |               |               |
| TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO                                   |  | 93.116.773,62 | 71.281.264,36 | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi                |  | 2.381.571,77  | 3.560.809,11  |
|  |  |               |               | B.05.11.02) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi           |  |               |               |
|  |  |               |               | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi                |  | 0,00          | 0,00          |
|  |  |               |               | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                          |  | 2.381.571,77  | 3.560.809,11  |
|  |  |               |               | B.05.12) debiti diversi  |  |               |               |
|  |  |               |               | B.05.12.02) debiti diversi > 12 mesi   |  |               |               |
|  |  |               |               | TOTALE debiti diversi > 12 mesi  |  | 606.868,18    | 606.868,18    |

| ATTIVITA'            | 2013                 | 2012                 | PASSIVITA'   | 2013                 | 2012                 |
|----------------------|----------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
|                      |                      |                      | TOTALE debiti diversi  | 16.039.798,01        | 9.538.630,65         |
|                      |                      |                      | TOTALE Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi seligib. oltre esenz. successivo B.06) Retel e risconti | 52.626.437,27        | 34.393.670,55        |
|                      |                      |                      | TOTALE Retel e risconti  | 7.542.000,00         | 7.650.000,00         |
|                      |                      |                      | TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO  | 93.116.773,62        | 71.281.264,36        |
| <b>Totale Attivo</b> | <b>93.116.773,62</b> | <b>71.281.264,36</b> | <b>Totale Passivo</b>  | <b>93.116.773,62</b> | <b>71.281.264,36</b> |

| <b>CONTI D'ORDINE</b>                |                     |                   |                                      |                     |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Attivo</b>                        |                     |                   | <b>Passivo</b>                       |                     |                   |
| <b>O) CONTI D'ORDINE</b>             | <b>2013</b>         | <b>2012</b>       | <b>O) CONTI D'ORDINE</b>             | <b>2013</b>         | <b>2012</b>       |
| <b>O1) Conti d'ordine</b>            |                     |                   | <b>O1) Conti d'ordine</b>            |                     |                   |
| O1.02) Fidejussioni bancarie attive  | 6.686.020,30        | 458.741,94        | O1.03) Fidejussione bancarie passive | 1.149.690,00        | 0,00              |
| <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>6.686.020,30</b> | <b>458.741,94</b> | <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>1.149.690,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>O2) Conti d'ordine</b>            |                     |                   | <b>O2) Conti d'ordine</b>            |                     |                   |
| O2.03) Fidejussioni bancarie passive | 1.149.690,00        | 0,00              | O2.02) Fidejussioni bancarie attive  | 6.686.020,30        | 458.741,94        |
| <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>1.149.690,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>6.686.020,30</b> | <b>458.741,94</b> |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>         | <b>7.835.710,30</b> | <b>458.741,94</b> | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>         | <b>7.835.710,30</b> | <b>458.741,94</b> |



## **Conto Economico**



| Codice Conto | Descrizione   | Anno 2013 |               | Anno 2012 |               |
|--------------|---|-----------|---------------|-----------|---------------|
|              |   | Parziali  | Totali        | Parziali  | Totali        |
| D            | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |           |               |           |               |
| D.01         | Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi                      |           | 50.937.547,07 |           | 57.404.848,80 |
| D.02         | Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti        |           | 16.113,39     |           | -5.894,53     |
| D.03         | Variazione dei lavori in corso su ordinazione   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| D.04         | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| D.05         | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio |           | 96.868,36     |           | 85.054,01     |
| D.06         | Ammortamenti figurativi   |           | 0,00          |           | 0,00          |
|              | <b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |           | 51.050.528,82 |           | 57.484.008,28 |
| E            | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |           |               |           |               |
| E.01         | Spese per gli organi dell'Ente  |           | 335.935,01    |           | 124.944,10    |
| E.06         | Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci   |           | 108.678,52    |           | 158.809,65    |
| E.07         | Per servizi   |           | 7.041.447,90  |           | 8.879.793,25  |
| E.08         | Per godimento beni di terzi   |           | 5.948.669,29  |           | 6.053.000,52  |
| E.09         | Per il personale  |           | 33.947.247,87 |           | 34.104.089,04 |
| E.10         | Ammortamenti e svalutazioni   |           | 346.091,84    |           | 317.742,58    |
| E.11         | Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                  |           | 0,00          |           | 0,00          |
| E.12         | Accantonamenti per rischi   |           | 2.569.743,57  |           | 7.412.162,12  |
| E.13         | Accantonamenti ai fondi per oneri   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| E.14         | Oneri diversi di gestione   |           | 737.980,56    |           | 644.672,36    |
|              | <b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |           | 51.035.794,56 |           | 57.695.213,62 |
|              | Differenza tra valore e costi della produzione  |           | 14.734,26     |           | -211.205,34   |
| F            | <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |           |               |           |               |
| F.15         | Proventi da partecipazioni  |           | 0,00          |           | 0,00          |

| Codice Conto | Descrizione   | Anno 2013 |              | Anno 2012 |               |
|--------------|---|-----------|--------------|-----------|---------------|
|              |   | Parziali  | Totali       | Parziali  | Totali        |
| F.16         | Altri proventi finanziari   |           | 157.492,66   |           | 81.149,69     |
| F.17         | Interessi ed altri oneri finanziari   |           | -1.049,03    |           | -394.531,85   |
|              | <b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |           | 156.443,63   |           | -313.382,16   |
| G            | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  |           |              |           |               |
| G.18         | Rivalutazioni   |           | 0,00         |           | 0,00          |
| G.19         | Svalutazioni  |           | 0,00         |           | 0,00          |
|              | <b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                           |           | 0,00         |           | 0,00          |
| H            | <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  |           |              |           |               |
| H.20         | Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni                   |           | 1.981.240,01 |           | 1.370.384,76  |
| H.21         | Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni        |           | -950.116,17  |           | -1.304.931,71 |
| H.22         | Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui  |           | 4.920,25     |           | 470.326,55    |
| H.23         | Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui |           | -549.599,97  |           | -2.238,98     |
|              | <b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |           | 486.444,12   |           | 533.540,62    |
|              | <b>Risultato prima delle imposte</b>  |           | 657.622,01   |           | 8.953,12      |
| I            | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>   |           |              |           |               |
| I.24         | imposte correnti  |           | 2.715,00     |           | 2.715,00      |
| I.25         | imposte differite   |           | 0,00         |           | 0,00          |
|              | <b>Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                      |           | 2.715,00     |           | 2.715,00      |
|              | <b>Avanzo Economico</b>   |           | 654.907,01   |           | 6.238,12      |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2013**

|   | 2013                 | 2012                 | + o -                |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. RICAVI</b>  | 51.034.415,43        | 57.489.902,81        | -6.455.487,38        |
| Variazione rimanenze  | 16.113,39            | -5.894,53            | 22.007,92            |
| <b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>                            | <b>51.050.528,82</b> | <b>57.484.008,28</b> | <b>-6.433.479,46</b> |
| <i>Spese per gli organi dell'Ente</i>                                 | -335.935,01          | -124.944,10          | -210.990,91          |
| <i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>          | -108.678,52          | -158.809,65          | 50.131,13            |
| <i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>                        | -6.096.208,01        | -6.605.692,13        | 509.486,12           |
| <i>Spese per godimento beni di terzi</i>                              | -5.948.669,29        | -6.053.000,52        | 104.331,23           |
| <i>Consumo di materie prime e servizi esterni</i>                     | -12.489.488,83       | -12.942.446,40       | 452.957,57           |
| <b>C. VALORE AGGIUNTO</b>   | <b>38.561.039,99</b> | <b>44.541.561,88</b> | <b>-5.980.521,89</b> |
| <i>Consulenza</i>   | -945.241,89          | -2.274.101,12        | 1.328.859,23         |
| <i>Spese per il personale</i>   | -33.947.247,87       | -34.104.089,04       | 156.841,17           |
| <i>Costo del lavoro</i>   | -34.892.489,76       | -36.378.190,16       | 1.485.700,40         |
| <b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                     | <b>3.668.550,23</b>  | <b>8.163.371,72</b>  | <b>-4.494.821,49</b> |
| Ammortamenti  | -346.091,84          | -317.742,58          | -28.349,26           |
| Stanziamanti a fondi rischi e oneri                                   | -2.569.743,57        | -7.412.162,12        | 4.842.418,55         |
| Accantonamenti ai Fondi per Oneri                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Saldo proventi ed oneri diversi                                       | -737.980,56          | -644.672,36          | -93.308,20           |
| <b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>   | <b>14.734,28</b>     | <b>-211.205,34</b>   | <b>225.939,60</b>    |
| Proventi ed oneri finanziari  | 156.443,63           | -313.382,16          | 469.825,79           |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                          | -                    | -                    | 0,00                 |
| <b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b> | <b>171.177,89</b>    | <b>-524.587,50</b>   | <b>695.765,39</b>    |
| Proventi ed oneri straordinari  | 486.444,12           | 533.540,62           | -47.096,50           |
| <b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                               | <b>657.622,01</b>    | <b>8.953,12</b>      | <b>648.668,89</b>    |
| Imposte di esercizio  | - 2.715,00           | - 2.715,00           | 0,00                 |
| <b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>             | <b>654.907,01</b>    | <b>6.238,12</b>      | <b>648.668,89</b>    |



## **Nota integrativa**

## **INTRODUZIONE**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'ISFOL nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 41, 42, 45, 46 e 47 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Istituto.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 654.907,01.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da un software e viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai due fabbricati di proprietà e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati effettuati, per l'immobile di Albano con l'applicazione dell'aliquota al 3% mentre non si rileva ammortamento per l'immobile di via Mancini, iscritto al valore del costo storico derivante dal bilancio dell' EX IAS.

Si ricorda che nel 2007 si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. N° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

**Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

**Ratei e Risconti**

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

**Trattamento di fine servizio**

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

**Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

**Conti d'Ordine**

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

**Oneri e Proventi**

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

**Imposte dell'esercizio**

L'IRES dell'esercizio 2013 ammonta ad Euro 2.715,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2013.

**ATTIVITÀ****Immobilizzazioni immateriali (2013: Euro 4.033,33 - 2012: Euro 1.985,60)**

Le immobilizzazioni immateriali si compongono del software acquistato nell'anno 2011 (Euro 5.956,80) e nell'anno in corso dell'acquisto di un modulo Multipec per Folium (Euro 6.050,00) e la relativa quota di ammortamento è pari ad Euro 4.002,27 L'ammortamento è stato effettuato in 3 anni.

**Immobilizzazioni materiali (2013: Euro 2.396.036,01 - 2012: Euro 2.602.112,20)**

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli immobili, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'ISFOL nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 è il seguente:

| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   | <b>31.12.2013</b>          | <b>31.12.2012</b>          | <b>Variazione</b>        |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Fabbricato                          | 2.787.216,16               | 2.787.216,16               | -                        |
| Impianti, attrezzature e macchinari | 1.943.834,33               | 1.961.924,38               | - 18.090,06              |
| Impianti generici                   | 391.902,23                 | 373.544,31                 | 18.357,92                |
| Macchine Elettroniche d'Ufficio     | 1.199.369,06               | 1.078.306,19               | 121.062,87               |
| Mobili                              | 116.687,58                 | 116.687,58                 | -                        |
| Automezzi e Motomezzi               | 5.200,00                   | 5.200,00                   | -                        |
| Altri beni < a Euro 516             | 318.313,01                 | 300.983,73                 | 17.329,28                |
| <b><u>Totale</u></b>                | <b><u>6.762.522,37</u></b> | <b><u>6.623.862,35</u></b> | <b><u>138.660,02</u></b> |

I relativi Fondi di ammortamento presentano la seguente consistenza:

| <b>F.di amm.ti immobilizzazioni materiali</b>        | <b>31.12.2013</b>   | <b>31.12.2012</b>   | <b>Variazione</b> |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| <i>F.do Amm. Fabbricato</i>                          | 1.014.894,04        | 935.699,66          | 79.194,38         |
| <i>F.do Amm. Impianti, attrezzature e macchinari</i> | 1.943.834,33        | 1.943.834,33        | -                 |
| <i>F.do Amm. Impianti generici</i>                   | 167.591,92          | 111.315,78          | 56.276,14         |
| <i>F.do Amm. Macchine Elettroniche</i>               | 831.910,22          | 650.275,62          | 181.634,60        |
| <i>F.do Amm. Mobili</i>                              | 84.742,84           | 74.441,14           | 10.301,70         |
| <i>F.do Amm. Automezzi e Motomezzi</i>               | 5.200,00            | 5.200,00            | -                 |
| <i>F.do Amm. Altri beni &lt; a Euro 516</i>          | 318.313,01          | 300.983,62          | 17.329,39         |
| <b>Totale</b>  | <b>4.366.486,36</b> | <b>4.021.750,15</b> | <b>344.736,21</b> |

La voce *fabbricati* non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente e si compone dell'immobile sito ad Albano Laziale e dell'immobile sito in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28, sede del soppresso Istituto ex las in applicazione della legge 122/2010.

La voce *Impianti, attrezzature e macchinari* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20% ed alla data del 31 dicembre 2013 detti beni risultano completamente ammortizzati.

La voce *Impianti generici* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di apparecchiature per accesso al personale acquistate nell'anno precedente. La voce viene ammortizzata con l'aliquota del 15%.

La voce *Macchine Elettroniche d'ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e macchine d'ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

La voce *Altri beni < a Euro 516* accoglie il costo sostenuto per beni il cui valore unitario è inferiore a Euro 516 e si è incrementata nell'anno per Euro 17.329,29. I beni acquistati sono stati completamente ammortizzati nell'esercizio.

**Immobilizzazioni finanziarie (2013: Euro 15.368.440,90 – 2012: Euro 13.946.608,15)**

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2013 è il seguente:

| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>      | <b>31.12.2013</b>    | <b>31.12.2012</b>    | <b>Variazioni</b>   |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| <i>Crediti verso altri</i>               | 178.185,01           | 179.848,44           | -1.663,43           |
| <i>Depositi presso INA per TFS</i>       | 14.442.211,89        | 13.151.346,21        | 1.290.865,68        |
| <i>Rendimenti polizze INA</i>            | 500.997,67           | 353.909,97           | 147.087,70          |
| <i>Erogazione mutui per i dipendenti</i> | 247.046,33           | 261.503,53           | - 14.457,20         |
| <b>Totale</b>                            | <b>15.368.440,90</b> | <b>13.946.608,15</b> | <b>1.421.832,75</b> |

La voce *crediti verso altri* accoglie prevalentemente l'importo dei depositi cauzionali sugli immobili in locazione precedenti l'attuale sede, e non ha subito variazioni di rilievo rispetto all'esercizio precedente.

La voce *depositi presso INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA, maturati a fronte del fondo previdenziale costituito presso lo stesso istituto. La variazione è dovuta ai versamenti effettuati nel corso dell'esercizio (Euro 1.517.584,42), all'utilizzo del credito derivante da quanto l'INA ha rimborsato all'Istituto relativamente ai riscatti dei dipendenti cessati (Euro 280.501,52) e riallineamento dei depositi per anni precedenti (Euro 53.782,78).

La voce *rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dello stesso Istituto al 31 dicembre 2013.

L'importo della voce *erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

**Rimanenze (2013: Euro 25.071,87 – 2012: Euro 8.958,48)**

Il valore delle *rimanenze* al 31 dicembre 2013 è costituito da materiale di consumo valutato al costo.

**Crediti (2013: Euro 43.594.668,19 – 2012: Euro 39.706.637,74)**

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2013 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

| <b>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</b> | <b><u>31.12.2013</u></b>    | <b><u>31.12.2012</u></b>    | <b><u>Variazioni</u></b>   |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici     | 42.208.193,61               | 39.123.895,34               | 3.084.298,27               |
| Crediti Tributari                                     | 67,87                       | 1.629,00                    | -1.561,13                  |
| Crediti verso altri (Isfol)                           | 901.045,62                  | 95.752,31                   | 805.293,31                 |
| Crediti verso altri (ex IAS)                          | 485.361,09                  | 485.361,09                  |                            |
| <b>Totale</b>   | <b><u>43.594.668,19</u></b> | <b><u>39.706.637,74</u></b> | <b><u>3.888.030,45</u></b> |

La voce *crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti, non ancora incassate nonché da integrazione di ricavi di competenza relativi ad attività svolta nel 2013.

La voce *crediti verso altri (Isfol)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati e le richieste di anticipi inoltrati ai soggetti competenti.

La voce *crediti verso altri (ex IAS)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati acquisiti con l'incorporazione dell'ex IAS.

**Disponibilità liquide (2013: Euro 31.718.452,06 - 2012: Euro 15.014.522,73)**

La posta rileva una consistenza finale pari ad € 31.712.679,53 che si riconcilia con il saldo risultante dal Quadro di raccordo dell'esercizio 2013 elaborato dalla BNL cassiera dell'Istituto pari ad € 30.578.987,68 come segue:

- saldo risultante presso la BNL al 31 dicembre 2013 per € 253,74;
- saldo risultante presso la Banca d'Italia per € 30.578.733,94, secondo le disposizioni normative della Tesoreria Unica;
- ordinativi emessi dall'Istituto nel 2013 e regolati dalla Banca Cassiera BNL nel 2014 per € 1.133.691,85.

La posta rileva altresì la consistenza risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica Euro 5.772,53

**Ratei e risconti (2013: Euro 10.071,26 -2011: Euro 439,46)**

Tale posta accoglie essenzialmente i risconti attivi per premi assicurativi sull'autovettura dell'istituto e per le assicurazioni sull'immobile pagati anticipatamente ma di competenza economica del 2014.

**PASSIVITÀ****Patrimonio netto (2013: 6.484.308,16 - 2012: 5.829.401,15)**

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

| Patrimonio netto                   | 31.12.2013          | 31.12.2012          | Variazioni        |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Fondo di dotazione                 | 805.672,76          | 805.672,76          | -                 |
| Altre riserve                      | 27.366.748,31       | 27.366.748,31       | -                 |
| Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo | 22.343.019,92       | 22.349.258,04       | 6.238,12          |
| Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio  | 654.907,01          | 6.238,12            | 648.668,89        |
| <b>Totale</b>                      | <b>6.484.308,16</b> | <b>5.829.401,15</b> | <b>654.907,01</b> |

La posta accoglie il fondo di dotazione (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le altre riserve (Euro 27.366.748,31) originarie dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La posta accoglie inoltre il saldo algebrico dei disavanzi ISFOL (Euro 24.788.221,47) anni precedenti aggiornato con gli utili e perdite portati a nuovo; nonché gli avanzi acquisiti dall'ex IAS alla data del 31/5/2010 (Euro 2.445.201,55)

**Fondo rischi e oneri (2013: Euro 12.021.816,30 – 2012: Euro 10.266.846,45)**

La posta accoglie l'accantonamento effettuato in considerazione dello stato e della possibile evoluzione del contenzioso in essere (a seguito della delibera del Direttore Generale n° 134 del 23/12/2013) per Euro 2.569.743,57, in aggiunta all'accantonamento effettuato nell'anno 2012 (evidenziato nella nota dell'Ufficio Legale e Contenzioso prot. 4896 /del 22 novembre 2012) per Euro 7.412.162,12, nonché accantonamenti derivanti dagli anni precedenti al fine di considerare il rischio derivante dal mancato riconoscimento di alcune spese rendicontate e non ammesse in sede di verifica amministrative – contabili EURO 2.819.912,43

Il fondo è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per Euro 780.001,82 per definizione e la liquidazione dei contenziosi.

Infine è stata rilevata una sopravvenienza attiva per Euro 34.771,90 per stralcio del fondo Ex – IAS.

**Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2013: Euro 14.442.211,89 – 2012: Euro 13.151.346,21)**

La variazione del fondo di trattamento di fine rapporto iscritto in bilancio al 31 dicembre 2013 pari a Euro 1.290.865,68 ed è originata dall'incremento relativo agli

accantonamenti operati per l'esercizio in corso (Euro 1.537.642,74), di cui Euro 1.517.584,42 quale accantonamento maturato per il personale in servizio ed € 20.058,32 quale accantonamento infrannuale per il personale cessato nel corso dell'anno; nonché dal decremento relativo all'utilizzo per liquidazioni effettuate nel corso del 2013 (Euro 280.501,52), nonché dall'adeguamento del fondo al 31/12/2013 per i ricalcoli effettuati nell'anno (Euro 33.724,46), come meglio evidenziato nella sottostante tabella:

**Trattamento di fine rapporto subordinato**

|   | <b>Importi</b>       |
|---|----------------------|
| Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2013                 | 13.151.346,21        |
| Accantonamento esercizio 2013                                 | 1.537.642,74         |
| Adeguamento fondo per ricalcolo anni precedenti               | - 33.724,46          |
| Decremento per personale cessato nel 2013                     | - 280.501,52         |
| <b>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2012</b> | <b>14.442.211,89</b> |

**Debiti (2013: Euro 52.626.437,27– 2012: Euro 34.383.670,55)**

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

| <b>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</b> | <b>31.12.2013</b>    | <b>31.12.2012</b>    | <b>Variazioni</b>    |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Debiti verso fornitori                                     | 6.467.972,20         | 5.353.930,53         | 1.114.041,67         |
| Debiti tributari   | 1.558.440,07         | 1.108.556,14         | 449.883,93           |
| Debiti v/istituti previdenziali                            | 1.505.163,31         | 1.035.764,68         | 469.398,63           |
| Debiti soggetti pubblici internazionali                    | 24.693.491,91        | 13.785.979,44        | 10.907.512,47        |
| Debiti vs. altri soggetti pubblici                         | 2.361.571,77         | 3.560.809,11         | -1.199237,34         |
| Debiti diversi   | 16.039.798,01        | 9.538.630,65         | 6.501.167,36         |
| <b>Totale</b>  | <b>52.626.437,27</b> | <b>34.383.670,55</b> | <b>18.242.766,72</b> |

La voce *debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e da ricevere relative all'acquisto di beni e servizi.

La voce *debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre.

La voce *debiti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce dei *debiti verso soggetti pubblici internazionali* è costituita prevalentemente dal debito maturato nei confronti dei soggetti beneficiari delle erogazioni assegnate e relative alle attività connesse al "Progetto Leonardo" (Euro 24.693.491,91) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 7.679,96).

La voce *debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce *debiti diversi* accoglie i debiti verso i dipendenti per le ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2013 (Euro 532.856,90), relative all'annualità 2012 e 2013 fruibili entro giugno 2014 e 2015, secondo le disposizioni interne dell'Istituto, i debiti verso i dipendenti per il trattamento accessorio (Euro 2.119.005,41), i debiti verso i dipendenti cessati al 31/12/2013 (Euro 309.314,14), i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (Cda e Cdr) alla data del 31/12/2013 per (Euro 51.531,30), da quanto risultante a debito a titolo di Fondo Speciale rinnovi contrattuali (Euro 606.868,18), nonché i debiti diversi residui al 31/12/2013 facenti capo all'ex IAS (Euro 430.579,18).

#### **Ratei e Risconti passivi (2013: Euro 7.542.000,00 – 2012: Euro 7.650.000,00 )**

La voce *ratei e risconti passivi* accoglie i risconti passivi relativi alla sospensione di ricavi di parte Istituzionale per attività di competenza economica del 2013 i cui importi sono stati già incassati.

#### **CONTI D'ORDINE E IMPEGNI**

| Descrizione                    | 31.12.2013          | 31.12.2012        | Variazioni          |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Fideiussioni bancarie ricevute | 6.686.020,30        | 458.741,94        | 6.227.278,36        |
| Fideiussioni bancarie date     | -1.149.690,00       | -                 | -1.149.690,00       |
| <b>Totale</b>                  | <b>5.536.330,30</b> | <b>458.741,94</b> | <b>5.077.588,36</b> |

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabelle allegate:

| NOMINATIVO              | EMITTENTE                       | DATA       | N.RO                | IMPORTO   |
|-------------------------|---------------------------------|------------|---------------------|-----------|
| STUDIO EGA              |                                 |            |                     |           |
| BOMPANI AUDIT           | Carige Assicurazioni            |            | 69/02/801312964     | 40.000,00 |
| IREF                    | Groupama                        | 10/04/2012 | 336/00A0309026      | 25.200,00 |
|                         | Allianz S.p.A.                  | 12/01/2012 | 71434657            | 5.800,00  |
| CIOFS/CNOS              | Compagnia assicurazioni Liguria | 30/01/2012 | 52829236            | 7.861,73  |
| TELESYS                 | Liguria Assicurazioni Spa       | 03/05/2012 | 56079443            | 15.000,00 |
| UNIONE ITALIANA CIECHI  | Axa Assicurazioni Spa           | 14/09/2011 | 530200044           | 3.380,00  |
| NUOVA CITTÀ DI ROMA     | COFACE ASSICURAZIONI            | 21/04/2011 | 1919883             | 32.940,00 |
| SISGE                   | Italiana Assicurazione          | 13/04/2012 | 2012/13/6167456     | 91.179,71 |
| SEEWEB                  | ITAS Mutua                      | 01/07/2011 |                     | 4.050,00  |
| BE SMART                |                                 | 20/09/2012 | 150154325           | 8.200,00  |
| CRAS PRAGMA             | SACE BT SPA                     | 16/02/2010 | 2046.00.2799532662  | 18.700,00 |
| M4C                     | MILANO ASSICURAZIONI            | 22/12/2011 | 7090500152257       | 6.872,50  |
| IRES/KAPUSONS           | UNIPOL ASSICURAZIONI            | 21/02/2013 |                     | 28.530,00 |
| PRAGMA                  | COFACE                          | 22/11/2012 | 73374260<br>1992597 | 4.390,00  |
| EULAB CONSULTING S.R.L. | CARIGE ASSICURAZIONI            | 21/01/2013 | 801376606           | 6.900,00  |
| IRES/ KAPUSONS          | UNIPOL                          | 21/02/2013 | 73374260            | 28.530,00 |

|  |                               |            |                                    |  |            |
|--|-------------------------------|------------|------------------------------------|--|------------|
| GN RESEARCH<br>/FONDAZIONE GIACOMO<br>BRODOLINI  | COFACE                        | 13/03/2013 | 2003781                            |  | 8.000,00   |
| ARES 2,0 S.r.l.                                  | GROUPAMA                      | 21/03/2013 | G468/00AD362889                    |  | 7.392,00   |
| EULAB CONSULTING<br>S.R.L.                       | CARIGE Ass.NI                 | 26/03/2013 | 801376814                          |  | 7.600,00   |
| PRAGMA S.R.L.                                    | coface                        | 05/04/2013 | 2006751                            |  | 6.846,40   |
| DOXA S.p.A.                                      | ALLIANZ S.P.A.                | 09/04/2013 | 73133185                           |  | 47.209,36  |
| CIRSES   | UNIPOL                        | 29/04/2013 | 1939/96/73374442                   |  | 6.000,00   |
| STUDIO META &<br>ASSOCIATI S.R.L.                | Zurich                        | 16/04/2013 | 043B08 12                          |  | 6.500,00.  |
| SANTA BRIGIDA SOCIETA'<br>COOPERATIVA PER AZIONI | Groupama                      | 01/70/2013 | N101/00AD380157                    |  | 1.330,00   |
| SCS AZIONINNOVA S.p.A.                           | UNIPOL                        | 29/03/2013 | 56676474                           |  | 8.396,80   |
| CENTRO STUDI<br>PLURIVERSUM                      | UNIPOL                        |            | 2633/96/68010484                   |  | 3.490,00   |
| CLES S.R.L.                                      | Unipol                        | 30/05/2013 | 67365360                           |  | 13.949,00  |
| ISTITUTO PER LA RICERCA<br>SOCIALE SOC. COOP.    | UNIPOL                        |            |                                    |  | 3.200,00   |
| SOGES S.p.A.                                     | Italiana Ass.ni               | 27/05/2013 | 1160/96/67720451<br>2013/136208556 |  | 88.891,20  |
| DOXA S.p.a.A.                                    | ALLIANZ S.p.A.                | 06/06/2013 | 73133633                           |  | 123.630,00 |
| CLES S.r.l.                                      | UNIPOL                        | 25/06/2013 | 102400371                          |  | 4.313,00   |
| SISGE INFORMATICA<br>S.R.L.                      | Italiana Assicurazioni<br>Spa | 09/07/2013 | 2013/136213017                     |  | 3.787,00   |
| POLEIS SRL                                       | Unicredit                     |            | 460011491722                       |  | 6.000,00   |
| SWG S.p.A.                                       | REALE MUTUA                   | 24/06/2013 | 2013/50/2262593                    |  | 7.500,00   |

|  |                                |            |                        |            |
|--|--------------------------------|------------|------------------------|------------|
| M4C S.r.l.   | MILANO<br>ASSICURAZIONI S.p.A. | 01/08/2013 | 7090500261349          | 6.895,00   |
| IF ITALIA FORMA  | Banca di Piacenza              | 05/08/2013 | 022/421371/424168      | 6.958,30   |
| SENECA S.p.A. di<br>Guardigrele (CH)                                     | ELBA ASSICURAZIONI<br>SPA      | 04/09/2013 | 505533                 | 3.677,05   |
| FORMAT S.r.l.  | Unipol Ass.ni                  | 01/08/2013 | 102429985              | 5.100,00   |
| FONDAZIONE Giacomo<br>Brodolini  | Unipol                         |            | 102400233              | 75.582,00. |
| ALMAVIVA Contact S.p.A.  | Elba Assicurazioni SpA         | 31/07/2013 | 498628                 | 1.854,00   |
| IZI S.P.A.   | Elba Assicurazioni SpA         | 24/10/2013 | 521201 71 038 55 112   | 2.818,00   |
| CENTRO INTERNAZIONALE PER LA PROMOZIONE<br>DELL'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO |                                | 08/07/14   | 2012-1-IT1-LEO02-02548 | 63.619,20  |
| Work in Progress - W.I.P.  |                                | 01/10/14   | 2012-1-IT1-LEO02-02743 | 86.911,11  |
| Velia S.r.l.   |                                | 23/1/14    | 2012-1-IT1-LEO02-02740 | 244.922,40 |
| Bitnesse di Garda Travel Service s.r.l                                   |                                | 29/11/14   | 2012-1-IT1-LEO01-02459 | 109.725,84 |
| Eurallia Consulting  |                                | 30/11/14   | 2012-1-IT1-LEO02-02719 | 69.098,40  |
| Centro Diffusione Imprenditoriale della Toscana<br>s.cons.r.l.           |                                | 30/12/14   | 2012-1-IT1-LEO02-02440 | 233.301,60 |
| ISTITUTO ADDESTRAMENTO LAVORATORI SICILIA                                |                                | 07/01/15   | 2012-1-IT1-LEO03-02583 | 97.594,56  |
| Send   |                                | 30/01/15   | 2012-1-IT1-LEO03-02716 | 46.756,80  |
| Irecoop Emilia Romagna Soc. Coop.  |                                | 11/02/15   | 2012-1-IT1-LEO02-02631 | 146.999,20 |
| MISTRAL Società Cooperativa Sociale - ONLUS                              |                                | 28/02/15   | 2012-1-IT1-LEO02-02585 | 371.468,16 |
| Agenzia per la mobilità e la formazione internazionale                   |                                | 28/02/15   | 2012-1-IT1-LEO02-02705 | 112.896,00 |
| Formazione Co&So Network Consorzio s.c.s.                                |                                | 28/02/15   | 2012-1-IT1-LEO03-02671 | 41.947,20  |

|   |          |                        |            |
|---|----------|------------------------|------------|
| Unione degli Assessorati alle politiche socio-sanitarie e del lavoro                  | 21/03/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02528 | 66.780,00  |
| Inarch Servizi s.r.l.   | 20/04/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02667 | 271.857,60 |
| Associazione Artigiani Bergamo  | 30/04/15 | 2012-1-IT1-LEO03-02489 | 49.996,80  |
| Centro Studi Aurora   | 05/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02566 | 281.498,69 |
| Consorzio Condividere Comunità Papa Giovanni XXIII                                    | 13/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02525 | 47.900,16  |
| CENTRO STUDI ED INIZIATIVE EUROPEO  | 14/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02559 | 145.999,20 |
| Federazione Nazionale CNOS-FAP - Sede Nazionale                                       | 17/05/15 | 2012-1-IT1-LEO03-02702 | 67.021,92  |
| Missione Sviluppo Onlus   | 28/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02661 | 68.205,60  |
| Associazione Eurokom  | 30/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02647 | 324.432,00 |
| Qualitas Forum Srl.   | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02475 | 93.228,48  |
| Fondazione Giacomo Rumor - Centro Produttività Veneto                                 | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02521 | 389.546,64 |
| FONDAZIONE IKAROS   | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02564 | 216.421,20 |
| CENTRO EDILE ANDREA PALLADIO  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02636 | 95.958,43  |
| AECA - Associazione Emiliano - Romagna di Centri Autonomi di formazione professionale | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02638 | 206.930,52 |
| CONSORZIO DEGLI ISTITUTI PROFESSIONALI  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO01-02749 | 141.027,84 |
| AGENZIA DI FORMAZIONE PROFESSIONALE DELLE COLLINE ASTIGIANE SCARL                     | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02434 | 127.269,36 |
| FEDERAZIONE ITALIANA DOTTORI IN AGRARIA E FORESTALI                                   | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02449 | 68.395,68  |
| Fondazione di Noopolis  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02477 | 358.289,26 |
| Fondazione Giacomo Fumor Centro Produttività Veneto                                   | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02518 | 269.766,50 |
| EDUCAZIONE ALL'EUROPA   | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02539 | 234.786,24 |
| En.A.I.P. PIEMONTE  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02543 | 217.350,72 |
| Collegio Universitario ARCES  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO02-02591 | 275.345,28 |

|   |          |                        |            |
|---|----------|------------------------|------------|
| GAL L'altira Romagna  | 31/05/15 | 2012-2-IT1-LEO02-02881 | 188.334,00 |
| CONFAO. Consorzio Nazionale per la Formazione, l'Aggiornamento e l'Orientamento | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO03-02453 | 95.124,24  |
| CONSORZIO O.P.E.N.: OFFENDERS PATHWAYS TO EMPLOYMENT NATIONAL NETWORK           | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO03-02633 | 28.039,68  |
| Scuola Centrale Formazione  | 31/05/15 | 2012-1-IT1-LEO03-02645 | 43.902,72  |

**VALORE DELLA PRODUZIONE****Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 51.050.528,82)**

La posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

| <b>Ricavi della produzione</b>                     | <b>Valore</b>        |
|--|----------------------|
| Trasferimenti da parte dello Stato                 | 41.853.126,75        |
| Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali | 9.084.420,32         |
| <b>Totale</b>                                      | <b>51.050.528,82</b> |

**▪ Trasferimenti da parte dello Stato**

La voce trasferimenti da parte dello Stato, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 29.731.241,00), ai cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 12.012.383,00), agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 65.076,90), ai contratti e accordi con il MIUR (Euro 43.829,99) e contributi diversi dallo Stato (Euro 595,86).

**▪ Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi dell'Unione Europea per iniziative dell'Istituto (Euro 8.822.695,42) e ai contributi di altri organismi internazionali (Euro 261.724,90).

**Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (Euro 16.113,39)**

L'importo si riferisce per la sua totalità alla consistenza della variazione dei prodotti finiti ed afferiscono al materiale di consumo.

**Altri ricavi e proventi (Euro 96.868,36)**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2013.

**COSTI DELLA PRODUZIONE****Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 51.035.794,56)**

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

| <b>Costi della produzione</b>                  | <b>Valore</b>        |
|--|----------------------|
| Spese per gli organi dell'Ente                 | 335.935,01           |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 108.678,52           |
| Servizi  | 7.041.447,90         |
| Godimento beni di terzi                        | 5.948.669,29         |
| Personale                                      | 33.947.247,87        |
| Ammortamenti e svalutazioni                    | 346.091,84           |
| Oneri diversi di gestione                      | 737.980,56           |
| Accantonamenti fondo rischi                    | 2.569.743,57         |
| <b>Totale</b>                                  | <b>51.019.701,40</b> |

▪ **Spese per gli organi dell'Ente (Euro 335.935,01)**

La voce *spese per gli organi dell'Ente*, accoglie i compensi erogati a favore degli organi statutari, costituiti da emolumenti mensili periodici stabiliti da appositi decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel dettaglio le spese si distinguono nei compensi relativi al Presidente ( Euro 125.541,75), ai componenti degli organi collegiali di amministrazione ( Euro 78.346,71), ai componenti del collegio dei revisori (Euro 61.955,26), nel rimborso spese sostenute per i suddetti organi (Euro 30.815,01) ed infine dalle spese per il funzionamento degli organi dell'Istituto (Euro 39.276,28).

▪ **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro 108.678,52)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 93.370,88) e per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 15.307,64).

**▪ Servizi (Euro 7.041.447,90)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| Descrizione                           | Valore              |
|---------------------------------------|---------------------|
| Consulenze                            | 945.241,89          |
| Manutenzioni                          | 569.814,44          |
| Servizi ausiliari                     | 1.157.765,06        |
| Premi di Assicurazione                | 11.887,20           |
| Spese legali                          | 5.662,80            |
| Servizi per Prestazioni Istituzionali | 4.095.461,17        |
| Altri servizi                         | 255.615,34          |
| <b>Totale</b>                         | <b>7.041.447,90</b> |

La voce *consulenze* accoglie i costi sostenuti per le collaborazioni coordinate e continuative (Euro 270.285,20), altre consulenze per prestazioni professionali ricevute (Euro 828,93) e spese per l'assistenza servizi informatici (Euro 674.127,76).

La voce *manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione degli immobili in locazione (Euro 8,50), per mobili e arredi (Euro 5.044,78) per manutenzione tecniche (Euro 559.968,30) e per la manutenzione dei mezzi di trasporto (Euro 4.792,86)

La voce *servizi ausiliari* accoglie i costi relativi alla vigilanza (Euro 369.083,09), alla pulizia (Euro 713.338,22), ai costi trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 74.707,70) e per lo smaltimento rifiuti tossici e nocivi (Euro 636,05).

La voce *premi di assicurazione* accoglie i costi sostenuti per la copertura assicurativa dell'autovettura dell'Istituto.

La voce *spese legali* accoglie i costi sostenuti per le consulenze notarili e legali.

La voce *servizi per prestazioni istituzionali* accoglie i costi sostenuti per gli studi, le indagini e le rilevazioni dell'ISFOL (Euro 3.791.454,23), le spese per altre prestazioni (Euro 26.105,00), le spese per l'attività di promozione ed immagine, nonché d'organizzazione di convegni e mostre (Euro 148.447,64), partecipazione a corsi congressi seminari e convegni (Euro 5.244,49), spese per pubblicazioni e stampe (Euro 89.995,78) e spese per traduzioni e interpretariato (Euro 34.214,03)

La voce *altri costi* accoglie le spese di rappresentanza (Euro 200,00), spese postali e telegrafiche (Euro 11.585,75), spese telefoniche e canoni trasmissione dati (Euro 20.841,29) e spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento (Euro 182.731,87).

▪ **Godimento beni di terzi (Euro 5.948.669,29)**

La voce *godimento beni di terzi* accoglie i canoni di locazione relativi all' affitto degli immobili strumentali (Euro 5.763.048,84) e dei costi sostenuti per il noleggio e canoni di *leasing e di noleggio* (Euro 185.620,45).

▪ **Personale (Euro 33.947.247,87)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| Descrizione                               | Ruolo                | T.D.                 | Totale               |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Salari e stipendi                         | 14.496.127,12        | 8.643.976,51         | 23.140.103,63        |
| Contributi ed imposte a carico dell'ISFOL | 4.900.313,05         | 3.045.807,66         | 7.946.120,71         |
| Indennità di anzianità per TFR            | 966.762,44           | 570.880,30           | 1.537.642,74         |
| Adeguamento Ferie residue al 31/12/2011   | 342.306,41           | 190.550,49           | 532.856,90           |
| Altri costi                               | 363.786,96           | 426.736,93           | 790.523,89           |
| <b>Totale</b>                             | <b>21.069.295,98</b> | <b>12.877.951,89</b> | <b>33.947.247,87</b> |

La voce *salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi (Euro 23.140.103,63), per il trattamento accessorio per le indennità rimborso spese missioni nazionali ed estere (Euro 7.946.120,71),

La voce *contributi ed imposte a carico Isfol* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'ISFOL comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *altri costi* accoglie le spese sostenute per i corsi di formazione del personale (Euro 144.140,50), i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 138.770,14), altri benefici al personale (Euro 28.815,64), prestazioni sostitutive servizio mensa (Euro 545.944,10) e spese per accertamenti sanitari (Euro 71.623,65)

▪ **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 346.091,84)**

La voce comprende l'ammortamento relativo al software acquistato nell'esercizio precedente e di quello acquistato nell'anno in corso (Euro 4.002,27), all'immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l'ammortamento di beni

inferiori ad Euro 516,46 (Euro 17.329,39), l'ammortamento mobili e macchine d'ufficio (Euro 191.936,30) e l'ammortamento di Impianti Attrezzature e Macchinari (Euro 53.629,50)

▪ **Accantonamenti per rischi (Euro 2.569.743,57)**

La voce accoglie l'accantonamento dell'esercizio a fondo rischi in considerazione dello stato e della possibile evoluzione dei contenziosi (come da delibera del Direttore Generale n° 134 del 31/12/2013) in essere per Euro 2.569.743,57

▪ **Oneri diversi di gestione (Euro 737.980,56)**

La voce accoglie principalmente le imposte e tasse sostenute nell'esercizio (Euro 269.293,64) e i versamenti effettuati all'Erario in applicazione dei limiti di spesa come previsti dalla Legge Finanziaria 2012 (Euro 468.686,92).

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI****Altri proventi finanziari (Euro 157.492,66)**

La posta accoglie essenzialmente i proventi finanziari di crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e relative ai depositi di somme presso l'INA i cui rendimenti sono a favore dell'Isfol (Euro 147.802,39) e gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 9.690,27).

**Interessi ed altri oneri finanziari (Euro 1.049,03)**

La gestione finanziaria dell'Istituto nel 2013 è contrassegnata da una sostanziale condizione di liquidità. Gli oneri finanziari, sono abbattuti rispetto a quanto previsto negli esercizi precedenti. Gli oneri per interessi passivi per l'esercizio 2013 ammontano infatti a € 1.049,03.

Nel corso del 2013, si è accertato che le somme dei finanziamenti derivanti dalla Gestione contabilità speciali relative al programma "Leonardo da Vinci", in quanto confluenti nel c/infruttifero intestato all'Isfol presso la Banca d'Italia (secondo il meccanismo della Tesoreria Unica, ai sensi dell'art. 1 della legge 29 ottobre 1984 n. 720 e del successivo Decreto attuativo del Ministro del Tesoro del 26 luglio 1985), non danno origine a liquidazione di interessi attivi per l'Istituto e, pertanto, non danno luogo a riconoscimento a titolo di interesse alla Commissione europea

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI****Proventi (Euro 1.986.160,26)**

La posta accoglie principalmente:

- la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza (Euro 1.981.240,01)
- le insussistenze del passivo derivanti dal riaccertamento dei residui passivi (Euro 4.920,25)

**Oneri (Euro 1.499.716,14)**

La posta accoglie:

- le sopravvenienze passive dovute principalmente alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti ma rilevati nel corso del 2013 e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti (Euro 950.116,17);
- le insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (Euro 549.599,97).

**IMPOSTE CORRENTI**

Le imposte dell'esercizio corrispondono all'IRES calcolata sul valore dei fabbricati di proprietà dell'ISFOL (Euro 2.715,00) e all'IRAP che è stata imputata insieme al costo del personale e della quale, pertanto, non viene data diretta evidenza nella voce in commento.

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2013 pari ad Euro 654.907,01



**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**DELIBERA N. 8 del 8 maggio 2014**

**OGGETTO: Variazione straordinaria residui attivi e passivi esercizi 2001 - 2012**

**IL CONSIGLIO****DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 8 maggio 2014****Visti**

il DPR 478/73 costitutivo dell'ISFOL e successive modificazioni ed integrazioni;

lo Statuto dell'ISFOL approvato con DPCM dell'11 gennaio 2011 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 77 del 4 aprile 2011;

il DPR 97 del 27 febbraio 2003 concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge del 20 marzo 1975 n. 70;

il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri adottato nella seduta del Consiglio dei Ministri n. 57 del 6 dicembre 2012 registrato alla Corte dei Conti in data 8 gennaio 2013 concernente la nomina del Prof. Pietro Antonio Varesi a Presidente dell'Isfol trasmesso con nota ministeriale n. 1/0000625/MA002.A001 del 30.01.2013 e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 85 dell'11.04.2013;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali del 22.02.2013 con cui sono stati designati i primi tre membri del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL);

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali dell'15 aprile 2013 di nomina del quarto componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto;

la memoria del Direttore Generale dell'Isfol relativa alla variazione straordinaria residui attivi e passivi esercizi 2001-2012, nella quale vengono esplicitate le motivazioni dei residui sia attivi che passivi, allegata alla presente delibera quale parte integrante;

**Preso atto**

che ai sensi dell'art. 36 del citato regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità l'Istituto intende operare una variazione straordinaria nei residui dal 2001 al 2012 procedendo all'eliminazione dei residui passivi, perché ritenuti non dovuti, per un importo di € 4.230.383,89 e all'eliminazione dei residui attivi per un importo di 7.919.604,34 perché ritenuti non esigibili, come da dettaglio allegato alla presente quale parte integrante;

**Acquisito**

il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n. 5 dell'8 maggio 2014 che ha provveduto ad effettuare il necessario controllo a campione sulla documentazione di riferimento, allegato alla presente quale parte integrante;

Per tutto quanto sopra espresso, il Consiglio di Amministrazione all'unanimità,

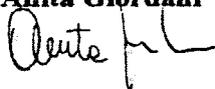
**DELIBERA**

1. di approvare le variazioni apportate ai residui attivi e passivi relativi agli esercizi dal 2001 al 2012 consistenti in:

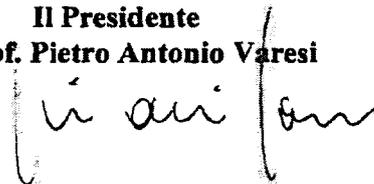
- a. eliminazione dei residui passivi per un importo di € 4.230.383,89 perché ritenuti non più dovuti, di cui € 1.608.600,38 quali "residui propri" e € 2.621.783,51 quali "residui di stanziamento e ripartiti";
- b. eliminazione dei residui attivi per un importo di € 7.919.604,34 perché ritenuti non più esigibili.

La presente delibera viene letta e approvata e sarà allegata al Bilancio consuntivo esercizio 2013 per la trasmissione al Ministero vigilante

**Il Segretario**  
**Anita Giordani**



**Il Presidente**  
**Prof. Pietro Antonio Varesi**



## **NOTA ISTRUTTORIA SULLA RADIAZIONE DEI RESIDUI**

### **Delibera del CdA: variazione straordinaria residui attivi e passivi esercizi 2001-2012**

In occasione della deliberazione riguardante il Rendiconto Generale per l'Esercizio 2013, viene sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione anche la Delibera riguardante la "variazione straordinaria residui attivi e passivi esercizi 2001-2012", ai sensi dell'art. 36 comma 3 del Regolamento di contabilità vigente.

Nel dettaglio, in esito alla ricognizione periodica dei residui di bilancio, relativi agli esercizi compresi tra il 2001 e il 2012, si procede alla radiazione dei residui passivi, riferiti ad obbligazioni estinte o ridotte per motivi diversi dal loro adempimento, per € 4.230.383,89 e di residui attivi per i quali sono stati esperiti tutti gli atti rivolti ad ottenerne la riscossione e quelli per i quali l'esperimento di tali atti superi l'importo da riscuotere, per complessivi € 7.919.604,34. Il dettaglio degli importi viene presentato in allegato alla Delibera, oggetto della presente Memoria ripartiti per esercizio di provenienza, capitolo di bilancio, ed evoluzione tra inizio e fine esercizio.

La consistenza delle principali variazioni dei residui a bilancio deriva prevalentemente dal meccanismo dei finanziamenti comunitari, che rappresentano una quota determinante del Bilancio dell'Istituto. In osservanza dei Regolamenti comunitari, infatti, sono rimborsabili solo le spese effettivamente sostenute dall'Ente, risultanti da apposite certificazioni di spesa. Agli accertamenti iscritti nei bilanci di competenza, seguono le registrazioni del reale incasso successivamente all'accettazione delle autorità finanziatrici della correttezza formale delle relative certificazioni di spesa.

L'Istituto a fronte dei rispettivi atti di concessione annuali, emessi dalle varie autorità competenti, per il finanziamento dei Piani di attività che si impegna a realizzare, iscrive nel bilancio di previsione gli stanziamenti e provvede all'accertamento. La differenza tra accertamenti e quanto Rendicontato perché effettivamente realizzato, e di cui si è sostenuto il relativo costo, genera residui attivi.

Sul fronte delle uscite, gli stanziamenti di spesa vengono iscritti sui vari capitoli di bilancio, per un totale complessivo pari all'accertamento delle relative entrate. Si tratta di tutti i costi da sostenere per la realizzazione di tutte quelle attività previste dai Piani di attività, entro il termine stabilito dagli atti stessi, ripartiti per Obiettivo-funzione e Centri di responsabilità amministrativa (CRAM). La differenza tra quanto impegnato e quanto Rendicontato perché effettivamente realizzato, e di cui si è sostenuto il relativo costo, genera residui passivi.

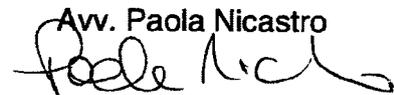
Si provvede, inoltre, alla radiazione dei residui di stanziamento già in essere, derivanti dagli esercizi precedenti, per un importo pari a € 2.621.783.51, le cui poste confluiscono

nell'Avanzo di amministrazione del Rendiconto generale 2013. Tale registrazione contabile segue, tra l'altro, la nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013.

Tutta la documentazione attinente alle attività in questione è agli atti dell'Istituto ed è regolarmente oggetto di valutazione in via ordinaria da parte degli Organi collegiali di controllo.

Il Direttore Generale

Avv. Paola Nicastro





# **DETTAGLIO RESIDUI PASSIVI**

## **RADIATI**

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI PROPRI PER ANNUALITA' ED ATTIVITA'**

| <b>Annualità</b> | <b>Attività</b>            | <b>Radiazione</b>   |
|------------------|----------------------------|---------------------|
| 2006             | Altre Attività             | 25.582,37           |
|                  | <b>Totale 2006</b>         | <b>25.582,37</b>    |
| 2007             | Istituzionale              | 5.000,00            |
|                  | <b>Totale 2007</b>         | <b>5.000,00</b>     |
| 2008             | Altre Attività             | 374,13              |
|                  | Istituzionale              | 16.011,28           |
|                  | <b>Totale 2008</b>         | <b>16.385,41</b>    |
| 2009             | Altre Attività             | 28.382,85           |
|                  | Attività ex IAS            | 205.260,53          |
|                  | Istituzionale              | 25.818,00           |
|                  | <b>Totale 2009</b>         | <b>259.461,38</b>   |
| 2010             | Altre Attività             | 8.823,49            |
|                  | Attività ex IAS            | 221.599,98          |
|                  | Istituzionale              | 12.120,40           |
|                  | <b>Totale 2010</b>         | <b>242.543,87</b>   |
| 2011             | Agenzia Nazionale Leonardo | 16.223,32           |
|                  | Altre Attività             | 144.028,07          |
|                  | Fondo Sociale Europeo      | 48.110,74           |
|                  | Istituzionale              | 277.264,76          |
|                  | <b>Totale 2011</b>         | <b>485.626,89</b>   |
| 2012             | Agenzia Nazionale Leonardo | 21.080,44           |
|                  | Altre Attività             | 21.330,08           |
|                  | Euroguidance               | 506,02              |
|                  | Europass                   | 463,85              |
|                  | Fondo Sociale Europeo      | 189.174,02          |
|                  | Istituzionale              | 304.955,12          |
|                  | <b>Totale 2012</b>         | <b>537.509,53</b>   |
|                  | <b>Totale complessivo</b>  | <b>1.572.109,45</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI PROPRI PER C.R.A.**

| <b>C.R.A.</b>             | <b>Descrizione C.R.A.</b>                           | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|---|---------------------|
| 01.                       | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 337.912,56          |
| 02.                       | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 252.260,82          |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 281.325,88          |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING                                   | 109.551,96          |
| 05.                       | PRESIDENZA  | 164.197,72          |
| 06.                       | EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI                 | 426.860,51          |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>1.572.109,45</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI PROPRI PER CAPITOLO**

| Capitolo                  | Descrizione   | Radiazione          |
|---------------------------|---|---------------------|
| 1.01.01.002.01            | Compensi ed indennità ai componenti organi collegiali   | 16.553,53           |
| 1.01.01.003.01            | Compensi e indennità componenti collegio revisori dei conti   | 12.733,86           |
| 1.01.01.005               | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione                                 | 6.956,18            |
| 1.01.02.011.01            | Imposte carico Ente personale tempo indet.  | 30.997,48           |
| 1.01.02.011.02            | contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.                  | 75.638,25           |
| 1.01.02.011.03            | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.  | 63,85               |
| 1.01.02.011.04            | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.   | 384,81              |
| 1.01.02.011.05            | Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.  | 15.459,98           |
| 1.01.02.013               | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                    | 116.201,00          |
| 1.01.02.018               | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                            | 489,90              |
| 1.01.02.019               | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                              | 3.479,37            |
| 1.01.02.040               | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia                  | 29.051,78           |
| 1.01.02.042               | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>°/8</sup> liv.                                      | 137.799,59          |
| 1.01.02.045               | Straordinari personale T.I. liv. 4 <sup>°/8</sup>   | 59.822,74           |
| 1.01.02.050.01            | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - RUOLO                                 | 7,50                |
| 1.01.02.051.01            | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - RUOLO                                  | 321,83              |
| 1.01.03.001               | Spese d'ufficio   | 1.266,68            |
| 1.01.03.006               | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni   | 3,00                |
| 1.01.03.011               | Spese per software e servizi informatici  | 86.066,74           |
| 1.01.03.012               | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 4.584,25            |
| 1.01.03.014               | Premi di Assicurazione  | 11.024,24           |
| 1.01.03.015               | Spese legali  | 5.000,00            |
| 1.01.03.017               | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni   | 30.403,20           |
| 1.01.03.018               | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti              | 107.733,95          |
| 1.01.03.024               | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 8.906,58            |
| 1.01.03.031               | Vigilanza   | 1.708,05            |
| 1.01.03.032               | Pulizia   | 924,52              |
| 1.01.03.034               | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 240,14              |
| 1.01.03.037               | Accertamenti sanitari   | 23,76               |
| 1.01.03.043               | EX IAS 204 - Spese per utenze e canoni (telefonia fissa e mobile, reti di trasmissione, energia elet) | 6.751,90            |
| 1.01.03.044               | EX IAS 205 - Spese per servizi ausiliari (pulizia, vigilanza, trasporti, traslochi e facchinaggio)    | 1.197,93            |
| 1.01.03.049               | Collaborazioni ed esperti   | 271.471,13          |
| 1.02.01.002               | Borse di studio   | 18.000,00           |
| 1.02.01.003               | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 157.082,35          |
| 1.02.01.009               | EX IAS 307 - Spese per: indagini, studi e ricerche. Spese per consulenze e contratti di collaborazi   | 243.046,14          |
| 1.02.03.001               | Interessi passivi bancari   | 185,34              |
| 1.02.04.002               | EX IAS 421 - Imposte, tasse e tributi vari  | 11.808,98           |
| 1.02.06.001               | Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori  | 34.771,90           |
| 2.01.02.001               | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari   | 642,01              |
| 2.01.02.004               | Macchine d'ufficio  | 1.308,00            |
| 2.01.05.002               | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio                          | 7.021,70            |
| 4.01.01.002               | Ritenute previdenziali e assistenziali  | 2,00                |
| 4.01.01.006.05            | Varie partite in conto sospesi  | 2.244,04            |
| 4.01.01.007.              | Acconti missioni e biglietteria collaboratori   | 52.729,27           |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>1.572.109,45</b> |

## RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI PROPRI PER C.R.A. E CAPITOLO

| C.R.A.            | Descrizione C.R.A.                                  | Capitolo          | Descrizione  | Radiazione        |
|-------------------|---|-------------------|--|-------------------|
| 01.               | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 1.01.02.011.01    | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 28.729,52         |
|                   |   | 1.01.02.011.02    | contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.     | 75.638,25         |
|                   |   | 1.01.02.011.03    | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                                   | 39,03             |
|                   |   | 1.01.02.011.04    | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                                    | 198,97            |
|                   |   | 1.01.02.011.05    | Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                                   | 9.985,98          |
|                   |   | 1.01.02.013       | Corso di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13       | 10.546,00         |
|                   |   | 1.01.02.040       | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia     | 2.369,65          |
|                   |   | 1.01.02.042       | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.           | 11.272,68         |
|                   |   | 1.01.02.045       | Straordinari personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /3 <sup>o</sup>                          | 59.822,74         |
|                   |   | 1.01.03.001       | Spese d'ufficio  | 592,76            |
|                   |   | 1.01.03.006       | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                              | 3,00              |
|                   |   | 1.01.03.011       | Spese per software e servizi informatici   | 70.851,58         |
|                   |   | 1.01.03.012       | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 1.585,22          |
|                   |   | 1.01.03.014       | Premi di Assicurazione   | 3.514,67          |
|                   |   | 1.01.03.015       | Spese legali   | 5.000,00          |
|                   |   | 1.01.03.017       | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 30.000,00         |
|                   |   | 1.01.03.024       | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 132,44            |
|                   |   | 1.01.03.031       | Vigilanza  | 755,57            |
|                   |   | 1.01.03.032       | Pulizia  | 534,69            |
|                   |   | 1.01.03.037       | Accertamenti sanitari  | 23,76             |
|                   |   | 1.01.03.049       | Collaborazioni ed esperti  | 14.914,96         |
|                   |   | 1.02.03.001       | Interessi passivi bancari  | 185,34            |
|                   |   | 2.01.02.001       | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari  | 642,01            |
|                   |   | 2.01.02.004       | Macchine d'ufficio   | 1.308,00          |
|                   |   | 2.01.05.002       | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio             | 7.021,70          |
|                   |   | 4.01.01.006.05    | Liquidazione quote Leonardo a promotori  | 2.244,04          |
|                   |   | <b>Totale 01.</b> |  |                   |
| 02.               | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 1.01.02.011.01    | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 1.298,20          |
|                   |   | 1.01.02.011.03    | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                                   | 14,21             |
|                   |   | 1.01.02.011.04    | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                                    | 92,92             |
|                   |   | 1.01.02.011.05    | Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                                   | 5.474,00          |
|                   |   | 1.01.02.018       | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato               | 2,51              |
|                   |   | 1.01.02.040       | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia     | 15.272,85         |
|                   |   | 1.01.02.050.01    | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - RUOLO                    | 7,50              |
|                   |   | 1.01.03.001       | Spese d'ufficio  | 148,99            |
|                   |   | 1.01.03.011       | Spese per software e servizi informatici   | 4.577,04          |
|                   |   | 1.01.03.012       | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 1.163,48          |
|                   |   | 1.01.03.014       | Premi di Assicurazione   | 3.361,60          |
|                   |   | 1.01.03.018       | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 92.320,79         |
|                   |   | 1.01.03.024       | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 79,87             |
|                   |   | 1.01.03.031       | Vigilanza  | 243,67            |
|                   |   | 1.01.03.032       | Pulizia  | 177,21            |
|                   |   | 1.01.03.049       | Collaborazioni ed esperti  | 18.543,63         |
|                   |   | 1.02.01.003       | Spese per studi, indagini e rilevazioni  | 109.482,35        |
| <b>Totale 02.</b> |   |                   |  | <b>252.260,82</b> |
|                   |   | 1.01.02.011.01    | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 969,76            |
|                   |   | 1.01.02.011.03    | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                                   | 10,61             |
|                   |   | 1.01.02.011.04    | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                                    | 92,92             |

| C.R.A.            | Descrizione C.R.A.                      | Capitolo       | Descrizione   | Radiazione        |
|-------------------|---|----------------|---|-------------------|
| 03.               | DIPARTIMENTO<br>SISTEMI FORMATIVI       | 1.01.02.018    | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                            | 487,39            |
|                   |   | 1.01.02.040    | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia                  | 11.409,28         |
|                   |   | 1.01.02.042    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.                        | 23.967,48         |
|                   |   | 1.01.02.051.01 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - RUOLO                                  | 321,83            |
|                   |   | 1.01.03.001    | Spese d'ufficio   | 167,96            |
|                   |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici  | 6.946,09          |
|                   |   | 1.01.03.012    | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 1.375,73          |
|                   |   | 1.01.03.014    | Premi di Assicurazione  | 4.147,97          |
|                   |   | 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni   | 403,20            |
|                   |   | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti              | 11.681,44         |
|                   |   | 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 8.655,45          |
|                   |   | 1.01.03.031    | Vigilanza   | 300,67            |
|                   |   | 1.01.03.032    | Pulizia   | 212,62            |
| 1.01.03.049       | Collaborazioni ed esperti               | 210.175,48     |   |                   |
| <b>Totale 03.</b> |   |                |   | <b>281.325,88</b> |
| 04.               | LIFELONG<br>LEARNING                    | 1.01.02.019    | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                              | 3.479,37          |
|                   |   | 1.01.02.042    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.                        | 18.150,11         |
|                   |   | 1.01.03.001    | Spese d'ufficio   | 329,50            |
|                   |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici  | 2.280,28          |
|                   |   | 1.01.03.012    | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 342,44            |
|                   |   | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti              | 3.731,72          |
|                   |   | 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 23,93             |
|                   |   | 1.01.03.031    | Vigilanza   | 408,14            |
|                   |   | 1.01.03.034    | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 240,14            |
|                   |   | 1.01.03.049    | Collaborazioni ed esperti   | 27.837,06         |
| 4.01.01.007.      | Somme trasferite a terzi                | 52.729,27      |   |                   |
| <b>Totale 04.</b> |   |                |   | <b>109.551,96</b> |
| 05.               | PRESIDENZA                              | 1.01.01.002.01 | Compensi ed indennità ai componenti organi collegiali   | 15.666,87         |
|                   |   | 1.01.01.003.01 | Compensi ed indennità componenti collegio revisori dei conti  | 7.993,86          |
|                   |   | 1.01.01.005    | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione                                 | 6.956,18          |
|                   |   | 1.01.02.042    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.                        | 84.409,32         |
|                   |   | 1.01.03.001    | Spese d'ufficio   | 27,47             |
|                   |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici  | 1.411,75          |
|                   |   | 1.01.03.012    | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 117,38            |
|                   |   | 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 14,89             |
| 1.02.01.003       | Spese per studi, indagini e rilevazioni | 47.600,00      |   |                   |
| <b>Totale 05.</b> |   |                |   | <b>164.197,72</b> |
| 06.               | EX I.A.S. - ISTITUTO<br>AFFARI SOCIALI  | 1.01.01.002.01 | Compensi ed indennità ai componenti organi collegiali   | 886,66            |
|                   |   | 1.01.01.003.01 | Compensi ed indennità componenti collegio revisori dei conti  | 4.740,00          |
|                   |   | 1.01.02.013    | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                    | 105.655,00        |
|                   |   | 1.01.03.043    | EX IAS 204 - Spese per utenze e canoni (telefonia fissa e mobile, reti di trasmissione, energia elet) | 6.751,90          |
|                   |   | 1.01.03.044    | EX IAS 205 - Spese per servizi ausiliari (pulizia, vigilanza, trasporti, traslochi e facchinaggio)    | 1.197,93          |
|                   |   | 1.02.01.002    | Borse di studio   | 18.000,00         |
|                   |   | 1.02.01.009    | EX IAS 307 - Spese per: indagini, studi e ricerche. Spese per consulenze e contratti di collaborazi   | 243.046,14        |

| C.R.A. | Descrizione C.R.A. | Capitolo    | Descrizione  | Radiazione          |
|--------|--------------------|-------------|--|---------------------|
|        |                    | 1.02.04.002 | EX IAS 421 - Imposte, tasse e tributi vari             | 11.808,98           |
|        |                    | 1.02.06.001 | Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori | 34.771,90           |
|        |                    | 4.01.01.002 | Ritenute previdenziali e assistenziali                 | 2,00                |
|        |                    |             | <b>Totale 06.</b>                                      | <b>426.860,51</b>   |
|        |                    |             | <b>Totale complessivo</b>                              | <b>1.572.109,49</b> |

## RADIATIONE RESIDUI PROPRI 2006-2012

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale         | Radiazione       | Finale      | Note                            |
|----------------|------------|------|--|------------------|------------------|-------------|---------------------------------|
| 4.01.01.007.   | 19/07/2006 | 3814 | LEONARDO MOBILITA' 2006 PROCEDURA A CONV. N. 2006-0027/001-001 LEZ-11MOB   | 25.582,37        | 25.582,37        | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
|                |            |      | <b>Totale annualità 2006</b>   | <b>25.582,37</b> | <b>25.582,37</b> | <b>0,00</b> |                                 |
| 1.01.03.015    | 15/01/2007 | 107  | MANDATO PER LA COSTITUZIONE IN GIUDIZIO ALL'AVV. MASSIMILIANO NICOTRA - RICORSO DANKA ITALIA SPA                                       | 5.000,00         | 5.000,00         | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
|                |            |      | <b>Totale annualità 2007</b>   | <b>5.000,00</b>  | <b>5.000,00</b>  | <b>0,00</b> |                                 |
| 4.01.01.006.05 | 29/01/2008 | 151  | RECUPERO QUOTE LEONARDO RESTITUITE SU MOBILITA' 2006 A COMP. ACC.17/08   | 374,13           | 374,13           | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.01.002.01 | 28/11/2008 | 3715 | FELTRIN PAOLO-COMPENSI ANNO 2008-GETTONI DI PRESENZA ED ADEGUAMENTO COMPENSI D.I. N.29/SEGR/2008                                       | 5.126,93         | 5.126,93         | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.01.002.01 | 28/11/2008 | 3724 | MINGARDI ALBERTO-COMPENSI ANNO 2008-GETTONI DI PRESENZA ED ADEGUAMENTO COMPENSI D.I. N.29/SEGR/2008                                    | 5.389,60         | 5.389,60         | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.01.002.01 | 28/11/2008 | 3726 | GIRARDI FRANCESCO-COMPENSI ANNO 2008-GETTONI DI PRESENZA ED ADEGUAMENTO COMPENSI D.I. N.29/SEGR/2008                                   | 5.150,34         | 5.150,34         | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.001    | 15/12/2008 | 4089 | PRINTART - ACQUISTO CARTONCINI E BUSTE UFF.PRESIDENZA  | 344,41           | 344,41           | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
|                |            |      | <b>Totale annualità 2008</b>   | <b>16.385,41</b> | <b>16.385,41</b> | <b>0,00</b> |                                 |
| 4.01.01.006.05 | 15/02/2009 | 196  | RECUPERI SU RESTITUZIONI LEONARDO MOBILITA' 2006 A COMP. ACC.33/09   | 832,75           | 832,75           | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.011    | 26/03/2009 | 613  | INFOCERT - KIT BUSINESS KEY E SERVIZIO POSTA CERTIFICATA - SEGNERI / DIRETTORE GENERALE  | 510,00           | 510,00           | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.017    | 29/07/2009 | 1800 | TIPOGRAFIA CSR - STAMPA MATERIALE INFORMATIVO - ATTANASIO vedi imp. 1008 pdg in attesa l nota var. cap.17 DD.172 Coop.Euromediterranea | 403,20           | 403,20           | 0,00        | Radiazione per somme non dovute |

| Capitolo     | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Finale    | Note                            |
|--------------|------------|------|--|------------|------------|-----------|---------------------------------|
| 4.01.01.007. | 30/07/2009 | 1805 | LEONARDO DA VINCI - AZIONI DECENTRALIZZATE - PROGETTI PREPARATORY VISITS - ANNUALITA' 2009   | 3.146,90   | 3.146,90   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.011  | 07/10/2009 | 2388 | annità 2009 MIGRAZIONE APPUCCAZIONI WEB VERSO OPEN SOURCE - vedi DG. 804 ind. SEGNERI  | 24.000,00  | 24.000,00  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 2.01.02.004  | 01/12/2009 | 2917 | TECHSI. FORNITURA TAPPETO INGRESSO ISFOL - N. TECNICA N° 107/09.   | 1.308,00   | 1.308,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 4.01.01.007. | 16/12/2009 | 3127 | LEONARDO Progetti PARTNERSHIPS - ANNUALITA' 2009- AZIONI DECENTRALIZZATE -   | 100.800,00 | 24.000,00  | 76.800,00 | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.013  | 31/12/2009 | 3900 | Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato anno 2009   | 105.655,00 | 105.655,00 | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.002  | 31/12/2009 | 3781 | Per l'assegnazione di 12 borse di studio di importo pari ad € 1.500,00 ciascuna agli studenti delle Facoltà di Economia e Scienze della Formazione degli Studi dell'Aquila - Decr. C.R.A. A n. 123/09  | 18.000,00  | 18.000,00  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009  | 31/12/2009 | 3890 | Per impegni correlati alla realizzazione del progetto - Decr. CRA A n. 121/09  | 2.022,31   | 2.022,31   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009  | 31/12/2009 | 3892 | Per impegni correlati alla realizzazione del progetto - Decr. C.R.A. A nn. 69-94/2009  | 165,00     | 165,00     | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009  | 31/12/2009 | 3895 | Per impegni correlati alla realizzazione del progetto - Decr. CRA A n. 127/09  | 16.497,20  | 16.497,20  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009  | 31/12/2009 | 3823 | Contributo da erogare in base al protocollo esecutivo tra l'Istituto e la - S.I.S.Di.C (Società Italiana degli Studiosi di Diritto Civile) per la realizzazione del progetto: "prospettive di riforma della disciplina delle organizzazioni non lucrative" - Decr. C.R.A. A n. 96/08 | 12.000,00  | 12.000,00  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009  | 31/12/2009 | 3824 | Impegno per bando europeo "Disability and Social Exclusion" - Decr. C.R.A. A n. 99/08 -  | 1.170,69   | 1.170,69   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |

| Capitolo              | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale   | Radiazione | Finale    | Note                            |
|-----------------------|------------|------|---|------------|------------|-----------|---------------------------------|
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3836 | Incarico di collaborazione ricerca indisponibilità della vita umana e testamento biologico alla dott.ssa Maria Rosaria Oliva per 6 mesi dal 01/09/09 al 28/02/10 - Decr. C.R.A. A n. 31/09  | 1.848,35   | 1.848,35   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3853 | Saldo da erogare per incarichi di collaborazione (contratto d'opera - con effetto dal 01/09/09) inerenti la ricerca "Dinamica della famiglia nella società contemporanea: modelli, criticità e possibili interventi": ROSALBA ZANCA - Decr. C.R.A. A n. 64/09                               | 3.000,00   | 3.000,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3854 | Saldo da erogare per incarichi di collaborazione (contratto d'opera - con effetto dal 01/09/09) inerenti la ricerca "Dinamica della famiglia nella società contemporanea: modelli, criticità e possibili interventi": PADLO DI FURIA - Decr. C.R.A. A n. 64/09                              | 3.000,00   | 3.000,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3856 | Incarico di supporto al dirigente di ricerca al dott. Fausto Benedetti per 12 mesi dal 02/03/09 al 01/03/10 - Decr. C.R.A. A n. 21/09   | 1.640,00   | 1.640,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3868 | Protocollo esecutivo stipulato con la SISD.C per la ricerca: "Indisponibilità della vita umana e testamento biologico": per "Supporto della SISD.C - Decr. C.R.A. A n.49/09   | 8.000,00   | 8.000,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3869 | Protocollo esecutivo stipulato con la SISD.C per la ricerca: "Indisponibilità della vita umana e testamento biologico": per "Spese di funzionamento - Decr. C.R.A. A n.49/09  | 2.453,00   | 2.453,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009           | 31/12/2009 | 3828 | Progetto "La nuova frontiera della povertà estrema": per la conduzione delle interviste affidata al dott. Nicola Maffeo, alla dott.ssa Alessandra Milizia ed alla dott.ssa Roberta Federica Serrao (€ 150.00 lordi per intervista ed € 50.00 per la slobinatura) - Decr. C.R.A. A n. 113/09 | 18.000,00  | 18.000,00  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.04.002           | 31/12/2009 | 3911 | Imposte, tasse e tributi vari   | 11.808,98  | 11.808,98  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| Totale annualità 2009 |            |      |   | 336.261,38 | 259.461,38 | 76.800,00 |                                 |

| Capitolo       | Data       | Num.  | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Finale | Note                            |
|----------------|------------|-------|--|------------|------------|--------|---------------------------------|
| 1.01.02.013    | 05/03/2010 | 374   | NON UTILIZZATO - Corso di Formazione Individuale di lingua inglese di Stocca P. - Lupo V. Tem. Ind.                  | 1.540,00   | 1.540,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.013    | 11/05/2010 | 3412  | CORSO DI FORMAZIONE "LA RIFORMA BRUNETTA" MERCANTI T. - CRESCIE. 14-17 GIUGNO 2010                                   | 1.660,00   | 1.660,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.013    | 18/05/2010 | 3906  | CORSO DI FORMAZIONE "LA RIFORMA BRUNETTA ALLA LUCE DEL DECRETO DI ATTUAZIONE 150/09" DIP. MARINIONI V. 14-17/06/2010 | 830,00     | 830,00     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.049    | 15/06/2010 | 8114  | PUDDU C. CONTRIBUTI - Attivazione un esperto in scienze psicologiche - Felice  | 534,99     | 534,99     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 4.01.01.006.05 | 24/06/2010 | 8626  | RECUPERO RESTITUZIONI SU VP2009 (vedi accert. 180/10)  | 1.037,16   | 1.037,16   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.01.002.01 | 21/09/2010 | 16255 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione                              | 886,66     | 886,66     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009    | 22/09/2010 | 16295 | Progetto "Riflettere sulla responsabilità per preoccuparsi dell'educativo"   | 108.000,00 | 108.000,00 | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.02.01.009    | 22/09/2010 | 16299 | Progetto "Osservatori regionali per l'associazionismo. Legge 7/12/2000 n. 383"                                       | 65.249,59  | 65.249,59  | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.018    | 28/09/2010 | 17576 | Rimborso spese viaggio Dr.ssa Russo - Gerusalemme 11-13 ott. 2010 - Attanasio  | 324,55     | 324,55     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.018    | 08/10/2010 | 18349 | Spese di viaggio per delegazioni estere in occasione laboratorio tematico - Bari 18-19 ottobre 2010 - Attanasio      | 6.519,79   | 6.519,79   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.018    | 13/10/2010 | 18779 | Martinelli Nicola - Gettone presenza per intervento al seminario di Bari 18 ottobre 2010 - Attanasio                 | 407,00     | 407,00     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.03.044    | 25/11/2010 | 21887 | ISTITUTO DI VIGILANZA NUOVA CITTA' DI ROMA - METRONOTTE SERVIZIO VIGILANZA SEDE ISFOL EX IAS DI ROMA                 | 1.197,93   | 1.197,93   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |
| 4.01.01.002    | 25/11/2010 | 21876 | INPS PERSONALE RUOLO EX-IAS AGOSTO 2010  | 1,00       | 1,00       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute |

| Capitolo       | Data       | Num.  | Desc. Impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|-------|--|------------|------------|--------|---|
| 4.01.01.002    | 30/11/2010 | 22140 | INPS NOVEMBRE 2010 DIPENDENTI EX IAS   | 1,00       | 1,00       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.01.003.01 | 30/12/2010 | 29429 | IMPEGNO A SEGUITO RIPRESENTAZIONE CONSUNTIVO EX IAS AL 31/05/2010  | 4.740,00   | 4.740,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.02.013    | 30/12/2010 | 22910 | Labirif - Attività di supporto e Formazione on the job sul sistema informativo Inaz Paghe per gli uffici della Direzione del personale e VRU | 6.516,00   | 6.516,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.011    | 30/12/2010 | 27501 | SOC. DEDAGROUP S.p.A. - FORNITURA SUPPORTO ORACLE DB E ORACLE AS   | 1.574,40   | 1.574,40   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.043    | 30/12/2010 | 29430 | IMPEGNO A SEGUITO RIPRESENTAZIONE CONSUNTIVO EX IAS AL 31/05/2010  | 6.751,90   | 6.751,90   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.02.06.001    | 30/12/2010 | 29431 | IMPEGNO A SEGUITO RIPRESENTAZIONE CONSUNTIVO EX IAS AL 31/05/2010  | 34.771,90  | 34.771,90  | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
|                |            |       | Totale annualità 2010  | 242.543,87 | 242.543,87 | 0,00   |   |
| 1.01.03.049    | 24/01/2011 | 109   | Lambert Natasha Heleen - Collaborazione fino al 31.12.2011 - Attanasio   | 8.626,80   | 8.626,80   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.049    | 09/02/2011 | 230   | Nodes Sarah Jane - Collaborazione fino al 31.12.2011 - Attanasio   | 8.663,20   | 8.663,20   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.049    | 16/02/2011 | 281   | BASTIANI MASSIMO / COLLABORAZIONE FINO AL 15/12/2011 ROZERA  | 1.248,00   | 1.248,00   | 0,00   | Residuo scaturente da Impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 16/02/2011 | 282   | MICHELA VECCHIA / COLLABORAZIONE FINO AL 15/12/2011 ROZERA   | 1.125,40   | 1.125,40   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 16/02/2011 | 283   | CORRADO PARACONE / COLLABORAZIONE FINO AL 15/12/2011 ROZERA  | 460,47     | 460,47     | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 2.01.02.001    | 23/02/2011 | 327   | ACQUISTO CHIAVETTE PER CONNETTIVITA' DI RETE ED INTERNET.  | 612,00     | 612,00     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale   | Note   |
|-------------|------------|------|--|-----------|------------|----------|--|
| 1.01.02.018 | 25/02/2011 | 1707 | BUONI PASTO ANNO 2011 TEMPI INDETERMINATI  | 0,33      | 0,33       | 0,00     | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.018 | 25/02/2011 | 1704 | BUONI PASTO ANNO 2011 TEMPI INDETERMINATI  | 8,32      | 8,32       | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.019 | 25/02/2011 | 818  | BUONI PASTO ANNO 2011  | 3.479,37  | 3.479,37   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018 | 15/03/2011 | 423  | RIMBORSO SPESE VIAGGIO FINO AL 30/09/2011 - MEMBRI OSSERVATORIO NAZIONALE SULLA CONDIZIONE DELLE PERSONE CON DISABILITA'           | 84.797,74 | 75.000,00  | 9.797,74 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.049 | 16/03/2011 | 449  | STABILITO ADALGISA - COMPENSO E RIMBORSO SPESE MISSIONI VALUTATORE CANDIDATURE MOBILITA' 29/03 - 30/05/2011 - LEONARDO             | 2.287,76  | 2.287,76   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 16/03/2011 | 450  | PIROTTO PIERO - COMPENSO E RIMBORSO SPESE MISSIONI VALUTATORE CANDIDATURE PARTENARIATI MULTILATERALI 23/03 - 30/05/2011 - LEONARDO | 676,54    | 676,54     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 16/03/2011 | 451  | DI MONTE PATRIZIA - COMPENSO E RIMBORSO SPESE MISSIONI VALUTATORE CANDIDATURE TOI 29/03 - 30/05/2011 - LEONARDO                    | 1.322,31  | 1.322,31   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018 | 06/04/2011 | 660  | CENTRO CONG. CAVOUR 29 APRILE 2011 - SEMINARIO DI MONITORAGGIO TEMATICO "ECVET NEL PROGRAMMA LEONARDO DA VINCI" - ROZERA           | 76,17     | 76,17      | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018 | 19/04/2011 | 758  | FIRENZE DAL 6 AL 10 MAGGIO "FESTIVAL DELL'EUROPA" - RIMBORSO SPESE VIAGGIO E ALLOGGIO PARTECIPANTI - ROZERA                        | 3.625,55  | 3.625,55   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018 | 19/04/2011 | 759  | FIRENZE DAL 6 AL 10 MAGGIO "FESTIVAL DELL'EUROPA" - RIMBORSO PASTI PER I PARTECIPANTI - ROZERA                                     | 30,00     | 30,00      | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.042 | 06/05/2011 | 1340 | PERSONALE STIPENDIO GENNAIO 2011.  | -333,56   | -333,56    | 0,00     | Radiazione per somme non dovute  |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|------|--|-----------|------------|--------|---|
| 1.01.01.005    | 11/05/2011 | 1532 | MAINOLFI MARELLA - COMPENSO ANNO 2011  | 6.956,18  | 6.956,18   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.02.01.003    | 27/05/2011 | 1801 | BANDO DI GARA NAZIONALE CONCERNENTE "SERVIZI RICERCA ED ACQUISIZIONE DATI SU OCCUPAZIONE FEMMINILE ..NEL MEZZOGIORNO" - MURTAS - QUOTA 2011 - in fase di aggiudicazione nel 2012 si annulla questo impegno | 510,74    | 510,74     | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2011 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.02.01.003    | 01/06/2011 | 1836 | In fase di aggiudicazione nel 2012 BANDO DI GARA PER SERVIZI RILEVAZIONE ED ACQUISIZIONE DATI SU TIPOLOGIE NON PROFIT OPERANTI NELL'ECONOMIA SOCIALE DEL TERZO SETTORE - SPATARO - comprens. tasse gara    | 47.600,00 | 47.600,00  | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2011 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 03/06/2011 | 1848 | PALLINO CARMINE - ESPERTO SPECIALISTA IN 'CONTABILITA', PROBLEMI FINANZIARI E BILANCIO DI ENTI PUBBLICI - COLLABORAZIONE 2011  | 14.913,60 | 14.913,60  | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.011    | 13/06/2011 | 1935 | LABINF S.P.A. - ACQUISTO BADGE PER RILEVAMENTO PRESENZE E MODULO INFORMATIVO PER LA GESTIONE DE' VISITATORI.   | 62,07     | 55,54      | 6,53   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.01.003.01 | 15/06/2011 | 1970 | CIORBA LORENZO - COMPENSO C.D.R. GENNAIO-DICEMBRE 2011   | 5.836,27  | 5.836,27   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.01.003.01 | 15/06/2011 | 1971 | CIORBA LORENZO - GETTONI PRESENZA C.D.R. GENNAIO-DICEMBRE 2011   | 1.006,20  | 1.006,20   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.049    | 15/06/2011 | 1959 | SAVIER MONIKA - AFFIDAMENTO INCARICO DI CONSULENZA NELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA "OFFICE" ROMANIA  | 733,42    | 733,42     | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 02/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 15/06/2011 | 1961 | INGHILESI PAOLO - AFFIDAMENTO INCARICO DI CONSULENZA NELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA "OFFICE" ROMANIA  | 1.166,66  | 1.166,66   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 02/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 15/06/2011 | 1963 | LINDO VITO WALTER - AFFIDAMENTO INCARICO DI CONSULENZA NELL'AMBITO DEL PROGETTO "SILCO 2011-2013"  | 22,29     | 22,29      | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.049    | 15/06/2011 | 1964 | TUDINI FEDERICA - AFFIDAMENTO INCARICO DI CONSULENZA NELL'AMBITO DEL PROGETTO "SILCO 2011-2013"  | 1.353,96  | 1.353,96   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute   |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note   |
|-------------|------------|------|--|-----------|------------|--------|--|
| 1.01.03.049 | 15/06/2011 | 1965 | GRISONI CLAUDIO - AFFIDAMENTO INCARICO DI CONSULENZA NELL'AMBITO DEL PROGETTO 'SILCO 2011-2013'  | 379,89    | 379,89     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2627 | IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO TEAMGOV  | 3.987,61  | 3.987,61   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2632 | MANUTENZIONE E ASSISTENZA TECNICA TEAMGOV - ANNUALITA' 2011  | 35.827,90 | 35.827,90  | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2628 | IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO TEAMGOV  | 2.053,44  | 2.053,44   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2629 | IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO TEAMGOV  | 2.948,40  | 2.948,40   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2630 | IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO TEAMGOV  | 956,31    | 956,31     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 24/06/2011 | 2631 | IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO TEAMGOV  | 1.411,74  | 1.411,74   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 28/06/2011 | 2905 | SERVIZIO DI POSTA CERTIFICATA - ANNUALITA' 2010 - INFOCERT S.P.A.  | 1.140,00  | 1.140,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 28/06/2011 | 2906 | SERVIZIO DI POSTA CERTIFICATA - ANNUALITA' 2011 - INFOCERT S.P.A.  | 1.140,00  | 1.140,00   | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.031 | 30/06/2011 | 2989 | IL POLIZIOTTO NOTTURNO. VIGILANZA SEDE BENEVENTO - 1/01/2011 - 30/09/2011.   | 104,28    | 104,28     | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.001 | 14/07/2011 | 3232 | INFOCERT. ACQUISTO KIT BUSINESS KEY LITE.  | 8,38      | 8,38       | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 23/08/2011 | 4137 | CORBISIERO FABIO - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011) | 5.287,01  | 5.287,01   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale    | Note   |
|----------------|------------|------|---|-----------|------------|-----------|--|
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4138 | GHERGO FABIOLA - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011)                | 7.541,50  | 7.541,50   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4139 | CRISCUOLO VALENTINA - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011)           | 7.535,64  | 7.535,64   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4140 | DEL CAMPO RITA - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011)                | 7.541,50  | 7.541,50   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4141 | CERRA ILARIA - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO LEGALE 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011)  | 7.536,14  | 7.536,14   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4142 | ZOCCA SPAMMATICO - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO IN MATERIE MATEMATICHE E STATISTICHE E TECNICHE CORRELATE 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011) | 7.394,40  | 7.394,40   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 23/08/2011 | 4143 | ROTONDI SIMONA - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER UN ESPERTO IN SCIENZE SOCIOLOGICHE E ANTROPOLOGICHE 1/10-31/12/2011 - SUGAMIELE (QUOTA 2011)                    | 342,00    | 342,00     | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 22/09/2011 | 4976 | DEDAGROUP. ASSISTENZA URGENTE PER RIPRISTINO DATI PROTOCOLLO INFORMATICO.   | 206,91    | 206,91     | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049    | 29/11/2011 | 6830 | BENVENUTI SIMONE - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE DALL'APPROVAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI FINO AL 31/08/2012 - SUGAMIELE                               | 4.895,01  | 4.895,01   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.01.003.01 | 30/12/2011 | 8710 | BESSONE MARCELLO - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 09/11 - 31/12/2011   | 4.000,00  | 1.151,39   | 2.848,61  | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.011.01 | 30/12/2011 | 8681 | IRAP SU CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII - ANNUALITA' 2011  | 46.090,61 | 15.618,73  | 30.471,88 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.011.01 | 30/12/2011 | 8653 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° E II° FASCIA - IRAP - ANNUALITA' 2011   | 3.566,42  | 3.566,42   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute  |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Finale    | Note                            |
|----------------|------------|------|--|------------|------------|-----------|---------------------------------|
| 1.01.02.011.01 | 30/12/2011 | 8658 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - IRAP - ANNUALITA' 2011  | 1.298,20   | 1.298,20   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.01 | 30/12/2011 | 8663 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - IRAP - ANNUALITA' 2011  | 969,76     | 969,76     | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.02 | 30/12/2011 | 8682 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI SU CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII - ANNUALITA' 2011 | 131.748,66 | 44.799,91  | 86.948,75 | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.03 | 30/12/2011 | 8654 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° E II° FASCIA - ENPDEP - ANNUALITA' 2011                                | 39,03      | 39,03      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.03 | 30/12/2011 | 8659 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - ENPDEP - ANNUALITA' 2011                                      | 14,21      | 14,21      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.03 | 30/12/2011 | 8664 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - ENPDEP - ANNUALITA' 2011                                      | 10,61      | 10,61      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.04 | 30/12/2011 | 8655 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° E II° FASCIA - INAIL - ANNUALITA' 2011                                 | 169,52     | 169,52     | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.04 | 30/12/2011 | 8705 | CAPONE ANTONIO - INAIL SU RINNOVO CONTRATTO PERIODO 18/11/2005 - 28/02/2007                                | 29,45      | 29,45      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.04 | 30/12/2011 | 8660 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - INAIL - ANNUALITA' 2011                                       | 92,92      | 92,92      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.04 | 30/12/2011 | 8665 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - INAIL - ANNUALITA' 2011                                       | 92,92      | 92,92      | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.05 | 30/12/2011 | 8656 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° E II° FASCIA - INPDAP - ANNUALITA' 2011                                | 9.985,98   | 9.985,98   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.011.05 | 30/12/2011 | 8661 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - INPDAP - ANNUALITA' 2011                                      | 5.474,00   | 5.474,00   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.040    | 30/12/2011 | 8652 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° E II° FASCIA - ANNUALITA' 2011   | 2.369,65   | 2.369,65   | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.040    | 30/12/2011 | 8657 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - ANNUALITA' 2011   | 15.272,85  | 15.272,85  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |
| 1.01.02.040    | 30/12/2011 | 8662 | PREMIO DI RISULTATO DIRIGENTI DI I° FASCIA - ANNUALITA' 2011   | 11.409,28  | 11.409,28  | 0,00      | Radiazione per somme non dovute |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale          | Radiazione        | Finale            | Nota   |
|-------------|------------|------|---|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| 1.01.02.042 | 30/12/2011 | 8670 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII - ANNUALITA' 2010          | 18.694,60         | 11.606,24         | 7.088,36          | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.042 | 30/12/2011 | 8680 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII - ANNUALITA' 2011          | 74.782,06         | 74.782,06         | 0,00              | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.001 | 30/12/2011 | 8238 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI                                       | 274,99            | 274,99            | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011 | 30/12/2011 | 8601 | WIND TELECOMUNICAZIONI - ADEGUAMENTO SERVIZI ACCESSO INTERNET                           | 910,69            | 910,69            | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011 | 30/12/2011 | 8647 | MICROSIS S.R.L. - REALIZZAZIONE SOFTWARE GESTIONE MEMORIE E STAMPA CAMICE               | 146,36            | 146,36            | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.034 | 30/12/2011 | 8545 | MANITAL. NOTA TECNICA N° 31/2011 - SERVIZIO DI FACCHINAGGIO GIÀ ESEGUITO E DA ESEGUIRE. | 240,14            | 240,14            | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
|             |            |      | <b>Totale annualità 2011</b>  | <b>622.788,76</b> | <b>485.626,89</b> | <b>137.161,87</b> |  |
| 1.01.03.006 | 23/01/2012 | 48   | ACQUISTO QUOTIDIANI E RIVISTE - ISTITUZIONALE   | 198,00            | 3,00              | 195,00            | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.049 | 03/02/2012 | 142  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - ATTILIO D'ANDREA - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (TOI)   | 896,82            | 896,82            | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 03/02/2012 | 145  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - STABILITO ADALGISA - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (TOI) | 3.335,67          | 3.335,67          | 0,00              | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 157  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - GRANA MICHELA - PERIODO 1/3-31/7/2012 - ROZERA (TOI 2009) | 1.259,00          | 1.111,77          | 147,23            | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale    | Note   |
|-------------|------------|------|---|-----------|------------|-----------|--|
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 158  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - MARI LORENZO - PERIODO 1/3-31/7/2012 - ROZERA (TOI 2009)  | 1.073,16  | 1.073,16   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 159  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - DE ANGELIS CURTIS IRENE - PERIODO 1/3-31/7/2012 - ROZERA (TOI 2009)   | 2.170,50  | 2.170,50   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 150  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - PIROTTO PIERO - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (MOBILITA')  | 2.573,05  | 2.573,05   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 151  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - MANICCIA GABRIELE - PERIODO 1/3-15/6/2012 - ROZERA (MOBILITA')  | 0,50      | 0,50       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 153  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - DE LACHENAL ALESSANDRO - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (MOBILITA')   | 10.571,00 | 0,44       | 10.570,56 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 154  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - FICHERA ANNAMARIA - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (MOBILITA')  | 9.522,00  | 9.522,00   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 09/02/2012 | 155  | INCARICO VALUTATORE ESTERNO - COSTALONGA GIORGIA - PERIODO 1/3-31/5/2012 - ROZERA (PARTENARIATI)  | 32,67     | 32,67      | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.02.01.003 | 14/02/2012 | 167  | Annulato - ATTIVAZIONE DI DUE LABORATORI DI COOP. L'EARNING E FORMAZ. DEGLI OPERATORI Vedi det. indizione n. 21 (CONV. 2.1 PROG. "Consolid. e ampl. del programma Pro-P" - SPAGNOLO Vedi Det 21 per indizione | 30,00     | 30,00      | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 186  | DE SANCTIS ANTONIETTA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/2012-PARI OPPORTUNITA' OB.4.2-MURTAS (QUOTA 2012)  | 16.989,40 | 1.888,60   | 15.100,80 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale    | Note   |
|-------------|------------|------|---|-----------|------------|-----------|--|
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 187  | BAGNIULO ANDREA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/2012-PARI OPPORTUNITA' OB.4.2-MURTAS (QUOTA 2012)  | 16.989,40 | 1.888,60   | 15.100,80 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 188  | ZINGARELLI DELIA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/2012-PARI OPPORTUNITA' OB.4.1-MURTAS (QUOTA 2012) | 18.625,40 | 3.248,27   | 15.377,13 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 189  | TONI MARIAGRAZIA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/12-PARI OPPORTUNITA' OB.4.1-MURTAS-QUOTA '12      | 18.328,87 | 2.983,71   | 15.345,16 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 190  | GALAVERNI MANUELA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/12-PARI OPPORTUNITA' OB.4.1-MURTAS-QUOTA '12     | 18.508,03 | 2.946,29   | 15.561,74 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 20/02/2012 | 191  | ROMANO LUISA-ATTIVAZIONE COLLAB.NE 1/01-31/12/12-PARI OPPORTUNITA' OB.4.1-MURTAS-QUOTA '12          | 18.196,93 | 2.313,18   | 15.883,75 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 201  | BUONCRISTIANO MARTA -COLLABORAZIONE 1.1-30.4.2012 (QUOTA 2012) - CENTRA - CONV-CRO 3.1 (80%-20%)    | 1,00      | 1,00       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 207  | DELL'ARINGA CARLO - INCARICO DI COLLABORAZIONE N. 6 ESPERTI 1/1-28/02/2012 (QUOTA 2012)             | 761,31    | 761,31     | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 208  | VARESI PIETRO ANTONIO - INCARICO DI COLLABORAZIONE N. 6 ESPERTI 1/1-28/02/2012 (QUOTA 2012)         | 1.973,91  | 1.973,91   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 192  | BERTUCCIO LORENZO - COLLABORAZIONE 1/01-31/12/2012 - CONV-CRO 3.1 PALLESCHI-GATTI                   | 6.494,00  | 0,66       | 6.493,34  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 193  | AMADIO VITTORIO - COLLABORAZIONE 1/01-31/12/2012 - CONV-CRO 3.1 PALLESCHI-GATTI                     | 6.370,00  | 1,53       | 6.368,47  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale    | Note   |
|-------------|------------|------|---|-----------|------------|-----------|--|
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 196  | GIROMINI ANDREA - COLLABORAZIONE 1/01-31/12/2012 - CON-CRO 3.1 PALLESCI-GATTI   | 11.124,92 | 0,66       | 11.124,26 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 197  | ALATI CHIARA MARIA - COLLABORAZIONE 1/01-31/12/2012 - CON-CRO 3.1 PALLESCI-GATTI                                      | 6.494,00  | 0,66       | 6.493,34  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 198  | MELONI GUIDO-ATTIV.NE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-31/1/12 (QUOTA 12)-COINV/CRO 86%-14%-TAGLIAFERRO                     | 0,20      | 0,20       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 210  | VALENTINO PARISI - INC.COLLAB.NE ESPERTO PROGETTO MODELLO ECONLAV 1/01-31/12/2012 - SUGAMIELE                         | 3.976,46  | 827,00     | 3.149,46  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 249  | SPZICHINO ANDREA - QUOTA 2012 COLLABORAZIONE - CONV-CRO 2.1 - DERIU   | 0,06      | 0,06       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 259  | DOLENTE FEDERICA - ATTIV.NE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-31/05/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20% - SUGAMIELE         | 3.116,14  | 3.116,14   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 260  | SCANDELLA ORNELLA - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-31/05/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20%-SUGAMIELE       | 1.509,47  | 1.509,47   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 250  | PORZIO GIUSEPPE - INCARICO COLLABORAZIONE 2012 - ESPERTO -"FORMAZIONE,IMPRESA FORMATIVA E STRUMENTI PER L'ALTERNANZA" | 0,32      | 0,32       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 252  | VITALI FRANCESCA - INCARICO COLLABORAZIONE 2012 ESPERTO -"FORMAZIONE,IMPRESA FORMATIVA E STRUMENTI PER L'ALTERNANZA"  | 0,16      | 0,16       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 253  | MILANA MARCELLA - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-31/05/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20%-SUGAMIELE         | 2.748,52  | 2.748,52   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 255  | DI RIENZO PAOLO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-31/05/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20%-SUGAMIELE         | 1.396,95  | 1.396,95   | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Riduzione | Finale    | Note   |
|-------------|------------|------|---|-----------|-----------|-----------|--|
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 256  | TANCREDI ANNA - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-30/9/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 85%-15% - SUGAMIELE       | 6.366,05  | 6.366,05  | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 257  | ACCORINTI MARCO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-30/9/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20% - SUGAMIELE     | 3.355,24  | 1.480,10  | 1.875,14  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 24/02/2012 | 258  | CARCHEDI FRANCESCO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/05/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20% - SUGAMIELE | 3.243,00  | 2.819,34  | 423,66    | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 283  | GLORIA ZAGAGLIONI - COLLABORAZIONE 2012 - MONTEODORO  | 7.449,75  | 4.905,68  | 2.544,07  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 16/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 284  | GIULIA CARFAGNINI - COLLABORAZIONE 2012 - MONTEODORO  | 12.665,94 | 11.649,88 | 1.016,06  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 16/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 264  | PIRONE FRANCESCO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/12/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE    | 14.744,04 | 4.453,27  | 10.290,77 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 265  | LOMBARDI MILENA - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/12/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE     | 7.449,99  | 7.449,99  | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 266  | RICCI CARLO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/12/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE         | 18.042,00 | 5.337,00  | 12.705,00 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 267  | GAGLIARDI FRANCESCO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/12/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE | 7.521,56  | 5.079,85  | 2.441,71  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 268  | DI SANTO PATRIZIA - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLABORAZIONE 1/1-31/12/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE   | 6.184,80  | 3.613,48  | 2.571,32  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale    | Nota   |
|-------------|------------|------|---|-----------|------------|-----------|--|
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 270  | SALIERNO LUIGI - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-30/11/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20% - SUGAMIELE          | 10.645,67 | 3,83       | 10.641,84 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 27/02/2012 | 271  | SCHIPANI COSIMO DAMIANO - ATTIVAZIONE CONTRATTO DI COLLAB.NE 1/1-30/11/2012 (QUOTA 2012) - CONV/CRO 80%-20% - SUGAMIELE | 15.292,32 | 1.544,60   | 13.747,72 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 311  | OPREA PAULA CLARA / COLLABORAZIONE 1/01-31/08/2011 - ATTANASIO  | 0,86      | 0,86       | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 30/09/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 306  | CIPELLONE ANGELA - INCARICO DI COLLABORAZIONE "PROGETTO ECONLAV" QUOTA 1/01-31/12/2012 - SUGAMIELE                      | 10.952,71 | 4.597,49   | 6.355,22  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 307  | ROSSETTI CLAUDIO - INCARICO DI COLLABORAZIONE "PROGETTO ECONLAV" QUOTA 1/01-31/12/2012 - SUGAMIELE                      | 15.970,04 | 4.523,15   | 11.446,89 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 312  | GIAN CARLO CAINARCA - COLLABORAZIONE 2012 - SUGAMIELE - CONV.80% - CRO.20%  | 17.041,91 | 4.670,27   | 12.371,64 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 313  | VITTORIA GALLINA - COLLABORAZIONE 2012 - SUGAMIELE CONV.80% - CRO.20%   | 11.988,94 | 10.463,34  | 1.525,60  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 314  | GIOVANNI PASSARELLI - COLLABORAZIONE 2012 - SUGAMIELE - CONV.80% - CRO.20%  | 5.593,18  | 1.175,28   | 4.417,90  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 28/02/2012 | 315  | STEFANO FALORSI - COLLABORAZIONE 2012 - SUGAMIELE - CONV.80% - CRO.20%  | 6.221,44  | 5.000,00   | 1.221,44  | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 29/02/2012 | 319  | MELCHIORI F.M. - INCARICO DI COLLAB.NE 1/01-31/12/2012 - OB. 3.1 CONV./CRO - 95%-5% - SUGAMIELE                         | 24.631,96 | 24.631,96  | 0,00      | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Finale     | Note   |
|-------------|------------|------|--|------------|------------|------------|--|
| 1.01.03.049 | 29/02/2012 | 320  | GIRARDI F. - INCARICO DI COLLAB.NE 1/01-31/12/2012 - OB. 3.1 CONV./CRO - 95%-5% - SUGAMIELE  | 6.500,00   | 6.500,00   | 0,00       | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 2.01.02.001 | 09/03/2012 | 415  | ACQUISTO AUMENTATORE UNIVERSALE, PER SOSTITUZIONE DI QUELLI DANNEGGIATI, PER PC PORTATILI  | 30,01      | 30,01      | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.02.01.003 | 16/03/2012 | 434  | FOND. BRODOLINI - SERVIZI DI RICERCA PER ELABORAZIONE DI MODELLI E LORO APPLICAZIONE NEGLI ES. DI PREVISIONE DI MEDIO TERMINE - GATTI (compr. tasse gara) Det 45 del 2013 per aggiudicazione | 344.000,00 | 108.941,51 | 235.058,39 | Determina 45 del 30/05/2013  |
| 1.01.03.049 | 04/04/2012 | 577  | PALOMBA LUISA - INCARICO DI COLLAB.NE 1/01-15/08/2012 - CONV/CRO 95%-5% - SUGAMIELE  | 14.303,51  | 14.303,51  | 0,00       | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.024 | 16/04/2012 | 1433 | CONDOMINIO LUNGOTEVERE A. DA BRESCIA, 14 - ANNUALITA' 2012   | 132,44     | 132,44     | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.024 | 16/04/2012 | 1434 | CONDOMINIO LUNGOTEVERE A. DA BRESCIA, 14 - ANNUALITA' 2012   | 79,87      | 79,87      | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.024 | 16/04/2012 | 1435 | CONDOMINIO LUNGOTEVERE A. DA BRESCIA, 14 - ANNUALITA' 2012   | 98,15      | 98,15      | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.024 | 16/04/2012 | 1436 | CONDOMINIO LUNGOTEVERE A. DA BRESCIA, 14 - ANNUALITA' 2012   | 23,93      | 23,93      | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.024 | 16/04/2012 | 1437 | CONDOMINIO LUNGOTEVERE A. DA BRESCIA, 14 - ANNUALITA' 2012   | 14,89      | 14,89      | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.049 | 17/04/2012 | 891  | BIANCHINI VERONICA - 87,5% COLLABORAZIONE - 11 MESI DALL'APPROVAZIONE CONTRATTO DELLA CORTE DEI CONTI  | 1,36       | 1,36       | 0,00       | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.018 | 15/05/2012 | 1350 | IMPEGNO ANNO 2012 BUONI PASTO  | 8,61       | 2,51       | 6,10       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.018 | 17/05/2012 | 1382 | RIMBORSO SPESE VIAGGIO PER MEMBRI TAVOLO LAVORO SU DISCRIMINAZ. - MURTAS 4.2 CONV  | 17.810,63  | 17.320,79  | 489,84     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note   |
|-------------|------------|------|---|-----------|------------|--------|--|
| 1.01.02.018 | 18/06/2012 | 1783 | BUONI PASTO ANNO 2012   | 17,86     | 17,86      | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 30/10/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.018 | 18/06/2012 | 1784 | BUONI PASTO 2012 - COFINANZIAMENTO ALT.INT.L.VAL  | 125,84    | 125,84     | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 06/07/2012 | 2261 | RINNOVO LICENZE SOFTWARE ANTIVIRUS PER L'INTERA UTENZA - QUOTA 2013/2014.                                   | 0,04      | 0,04       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 06/07/2012 | 2262 | RINNOVO LICENZE SOFTWARE ANTIVIRUS PER L'INTERA UTENZA - QUOTA 2013/2014.                                   | 0,02      | 0,02       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 06/07/2012 | 2263 | RINNOVO LICENZE SOFTWARE ANTIVIRUS PER L'INTERA UTENZA - QUOTA 2013/2014.                                   | 0,03      | 0,03       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 06/07/2012 | 2264 | RINNOVO LICENZE SOFTWARE ANTIVIRUS PER L'INTERA UTENZA - QUOTA 2013/2014.                                   | 0,01      | 0,01       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.011 | 06/07/2012 | 2265 | RINNOVO LICENZE SOFTWARE ANTIVIRUS PER L'INTERA UTENZA - QUOTA 2013/2014.                                   | 0,01      | 0,01       | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 2.01.05.002 | 08/08/2012 | 3115 | MOSCA MAURIZIO - CORRESPONSIONE TFR (POLIZZA INA 9019877)   | 7.021,70  | 7.021,70   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.037 | 14/09/2012 | 3261 | VISITE FISCALI BERARDI NICOLETTA  | 23,76     | 23,76      | 0,00   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.017 | 19/09/2012 | 3291 | AVVIO PROCEDURA PER FORNITURA MONOGRAFIE E PERIODICI SPECIALISTICI - PITONI<br>Vedi det.182 per indicazione | 30.000,00 | 30.000,00  | 0,00   | Determina 84 del 16/10/2013  |
| 1.01.03.014 | 20/09/2012 | 3301 | POLIZZA ASSICURATIVA MULTIRISCHI FABBRICATI SEDE ISFOL DI ROMA  | 3.514,67  | 3.514,67   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.014 | 20/09/2012 | 3303 | POLIZZA ASSICURATIVA MULTIRISCHI FABBRICATI SEDE ISFOL DI ROMA  | 3.361,60  | 3.361,60   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.014 | 20/09/2012 | 3305 | POLIZZA ASSICURATIVA MULTIRISCHI FABBRICATI SEDE ISFOL DI ROMA  | 4.147,97  | 4.147,97   | 0,00   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.031 | 25/09/2012 | 3353 | INCARICO PER IL SERVIZIO DI PORTINERIA SEDE BENEVENTO   | 825,42    | 254,76     | 570,66 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale   | Note  |
|----------------|------------|------|--|-----------|------------|----------|---|
| 1.01.03.031    | 25/09/2012 | 3355 | INCARICO PER IL SERVIZIO DI PORTINERIA SEDE BENEVENTO                                  | 789,48    | 243,67     | 545,81   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.031    | 25/09/2012 | 3357 | INCARICO PER IL SERVIZIO DI PORTINERIA SEDE BENEVENTO                                  | 974,16    | 300,67     | 673,49   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.031    | 25/09/2012 | 3354 | INCARICO PER IL SERVIZIO DI PORTINERIA SEDE BENEVENTO                                  | 1.622,65  | 500,81     | 1.121,84 | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.031    | 25/09/2012 | 3360 | INCARICO PER IL SERVIZIO DI PORTINERIA SEDE BENEVENTO                                  | 389,91    | 303,86     | 86,05    | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018    | 05/10/2012 | 3841 | ANTICIPO SPESE DI VIAGGIO PER 15 FUNZIONARI ED ESPERTI - NAPOLI, 8/11/2012 (ATTANASIO) | 13.000,00 | 4.430,10   | 8.569,90 | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.02.050.01 | 22/10/2012 | 4098 | MANDRONE EMILIANO - MISSIONE BRESCIA 20-21.06.2012                                     | 7,50      | 7,50       | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 06/11/2012 | 4432 | Acquisto n. 2 firme digitali   | 123,42    | 61,71      | 61,71    | Radiazione per somme non dovute   |
| 1.01.03.011    | 08/11/2012 | 4470 | TASSA GARA - IMPLEMENTAZIONE E SVILUPPO SHAREPOINTSERVER 2010 - LEONARDO.              | 30,00     | 30,00      | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.051.01 | 13/11/2012 | 4622 | MACRI' DIANA - MISSIONE PARIGI 1-2/10/2012   | 43,97     | 43,97      | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 19/11/2012 | 4720 | WIND. ACCESSO INTERNET SEDI ROMA E BENEVENTO.  | 9.783,04  | 2.554,38   | 7.228,66 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 19/11/2012 | 4722 | WIND. ACCESSO INTERNET SEDI ROMA E BENEVENTO.  | 9.664,97  | 2.523,58   | 7.141,39 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012 . Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. Impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale   | Note   |
|----------------|------------|------|--|-----------|------------|----------|--|
| 1.01.03.011    | 19/11/2012 | 4724 | WIND. ACCESSO INTERNET SEDI ROMA E BENEVENTO.  | 11.596,27 | 3.027,79   | 8.568,48 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 19/11/2012 | 4726 | WIND. ACCESSO INTERNET SEDI ROMA E BENEVENTO.  | 506,02    | 506,02     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 19/11/2012 | 4727 | WIND. ACCESSO INTERNET SEDI ROMA E BENEVENTO.  | 463,85    | 463,85     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.051.01 | 11/12/2012 | 5251 | D'AGOSTINO SANDRA - MISSIONE BRUXELLES 24-26/9/2012                                      | 268,09    | 268,09     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.051.01 | 11/12/2012 | 5311 | MACRI' DIANA - MISSIONE MALTA 25/26.10.2012  | 9,77      | 9,77       | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.001    | 11/12/2012 | 5274 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI  | 1.749,95  | 248,35     | 1.501,60 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.001    | 11/12/2012 | 5275 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI  | 1.049,88  | 148,99     | 900,89   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.001    | 11/12/2012 | 5276 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI  | 1.183,59  | 167,96     | 1.015,63 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.001    | 11/12/2012 | 5277 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI  | 325,05    | 46,13      | 278,92   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.001    | 11/12/2012 | 5278 | DEXCO S.R.L. - FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIATRICI  | 193,58    | 27,47      | 166,11   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.024    | 12/12/2012 | 5346 | GENERALI PROPERTIES S.p.A. - CANONE LOCAZIONE IMMOBILE CORSO D'ITALIA 33 - NOVEMBRE 2012 | 8.618,80  | 8.557,30   | 61,50    | Radiazione per somme non dovute  |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale   | Radiazione | Finale     | Note   |
|----------------|------------|------|---|------------|------------|------------|--|
| 1.01.03.049    | 17/12/2012 | 5571 | Falorsi Stefano - Collaborazione 1.01.2012 - 31.01.2012 - Di Francesco - PIAAC  | 534,07     | 534,07     | 0,00       | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.011    | 19/12/2012 | 5624 | TRAPPORTI PER IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' A SUPPORTO DELL'IMPLEMENTAZIONE, UPGRADE FUNZIONALE, MANTENIMENTO E GESTIONE DEL SITO INTERNET AGENZIA NAZIONALE LLP - PROGRAMMA SETTORIALE LEONARDO DA VINCI E LABEL EUROPEO | 30,00      | 30,00      | 0,00       | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.02.018    | 21/12/2012 | 6301 | BUONI PASTO PRESENZE NOVEMBRE SU CEDOLINI DICEMBRE 2012   | 335,04     | 335,04     | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.011.01 | 27/12/2012 | 6671 | IRAP SU CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 46.032,33  | 9.544,37   | 36.487,96  | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.011.02 | 27/12/2012 | 6672 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI SU CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 131.598,31 | 30.838,34  | 100.759,97 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.042    | 27/12/2012 | 6667 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 77.268,74  | 23.967,48  | 53.301,26  | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.042    | 27/12/2012 | 6668 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 18.150,11  | 18.150,11  | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.042    | 27/12/2012 | 6669 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 9.627,26   | 9.627,26   | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.02.045    | 27/12/2012 | 6670 | CORRESPONSIONE RESIDUO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIV. IV - VIII ANNO 2012  | 59.822,74  | 59.822,74  | 0,00       | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.012    | 27/12/2012 | 6177 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 1.329,43   | 531,77     | 797,66     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.012    | 27/12/2012 | 6179 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 1.313,39   | 525,36     | 788,03     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.012    | 27/12/2012 | 6181 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 1.575,84   | 630,34     | 945,50     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale | Radiazione | Finale   | Note   |
|-------------|------------|------|---|----------|------------|----------|--|
| 1.01.03.012 | 27/12/2012 | 6178 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 2.633,65 | 1.053,45   | 1.580,20 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.012 | 27/12/2012 | 6180 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 1.595,32 | 638,12     | 957,20   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.012 | 27/12/2012 | 6182 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 1.863,49 | 745,39     | 1.118,10 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.012 | 27/12/2012 | 6183 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 856,11   | 342,44     | 513,67   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.012 | 27/12/2012 | 6184 | RINNOVO NOLEGGIO STAMPANTI DI PIANO - ANNUALITA' 2012   | 293,40   | 117,38     | 176,02   | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.032 | 27/12/2012 | 6529 | SERVIZIO DI PULIZIA E FACCHINAGGIO PER LA SEDE DI BENEVENTO - VILLA DEI PAPI  | 1.101,83 | 179,36     | 922,47   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.032 | 27/12/2012 | 6531 | SERVIZIO DI PULIZIA E FACCHINAGGIO PER LA SEDE DI BENEVENTO - VILLA DEI PAPI  | 1.088,53 | 177,21     | 911,32   | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.032 | 27/12/2012 | 6533 | SERVIZIO DI PULIZIA E FACCHINAGGIO PER LA SEDE DI BENEVENTO - VILLA DEI PAPI  | 1.306,05 | 212,62     | 1.093,43 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.032 | 27/12/2012 | 6530 | SERVIZIO DI PULIZIA E FACCHINAGGIO PER LA SEDE DI BENEVENTO - VILLA DEI PAPI  | 2.182,77 | 355,33     | 1.827,44 | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.049 | 27/12/2012 | 6457 | Gallina Vittoria - Collaborazione 1.01.2012 - 31.01.2012 - Di Francesco - Area Sistemi e Metodologie per l'Apprendimento - 3.1 Att. 5: Valutazione delle competenze della popolazione adulta nell'ambito del programma di ricerca OCSE "Programme for the International assessment of adult competencies" - PIAAC | 5.032,85 | 454,50     | 4.578,35 | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale     | Radiazione   | Finale       | Note                            |
|-------------|------------|------|---|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|
| 1.02.03.001 | 27/12/2012 | 6583 | COMMISSIONE EUROPEA / INTERESSI PASSIVI<br>LEONARDO PERIODO 01/01/2012 - 31/12/2012 | 209.783,62   | 185,34       | 209.598,28   | Radiazione per somme non dovute |
|             |            |      | Totale annualità 2012   | 1.460.420,38 | 537.509,53   | 922.910,85   |                                 |
|             |            |      | Totale complessivo  | 2.708.982,17 | 1.572.109,45 | 1.136.872,72 |                                 |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI DERIVATI PER ANNUALITA' ED ATTIVITA'**

| <b>Annualità</b> | <b>Attività</b>           | <b>Radiazione</b> |
|------------------|---------------------------|-------------------|
| 2010             | Altre Attività            | 3.873,04          |
|                  | <b>Totale 2010</b>        | <b>3.873,04</b>   |
| 2011             | Altre Attività            | 16.378,85         |
|                  | <b>Totale 2011</b>        | <b>16.378,85</b>  |
| 2012             | Altre Attività            | 12.176,12         |
|                  | Fondo Sociale Europeo     | 4.062,92          |
|                  | <b>Totale 2012</b>        | <b>16.239,04</b>  |
|                  | <b>Totale complessivo</b> | <b>36.490,93</b>  |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI DERIVATI PER C.R.A.**

| <b>C.R.A.</b>             | <b>Descrizione C.R.A.</b>                           | <b>Radiazione</b> |
|---------------------------|---|-------------------|
| 02.                       | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 5.108,98          |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 22.313,00         |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING                                   | 9.068,95          |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>36.490,93</b>  |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI DERIVATI PER CAPITOLO**

| <b>Capitolo</b>           | <b>Descrizione</b>   | <b>Radiazione</b> |
|---------------------------|--|-------------------|
| 1.01.02.018               | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato               | 0,08              |
| 1.01.03.018               | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 23.906,55         |
| 1.01.03.049               | Collaborazioni ed esperti  | 12.584,30         |
| <b>Totale complessivo</b> |  | <b>36.490,93</b>  |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI PASSIVI DERIVATI PER C.R.A. E CAPITOLO**

| <b>C.R.A.</b>             | <b>Descrizione C.R.A.</b>                                 | <b>Capitolo</b> | <b>Descrizione</b>   | <b>Radiazione</b> |
|---------------------------|---|-----------------|--|-------------------|
| 02.                       | DIPARTIMENTO<br>MERCATO DEL LAVORO E<br>POLITICHE SOCIALI | 1.01.03.018     | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 4.381,86          |
|                           |   | 1.01.03.049     | Collaborazioni ed esperti  | 727,12            |
| <b>Totale 02.</b>         |   |                 |  | <b>5.108,98</b>   |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI<br>FORMATIVI                         | 1.01.03.018     | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 10.455,82         |
|                           |   | 1.01.03.049     | Collaborazioni ed esperti  | 11.857,18         |
| <b>Totale 03.</b>         |   |                 |  | <b>22.313,00</b>  |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING   | 1.01.03.018     | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 9.068,95          |
| <b>Totale 04.</b>         |   |                 |  | <b>9.068,95</b>   |
| <b>Totale complessivo</b> |   |                 |  | <b>36.490,93</b>  |

## RADIATIONE RESIDUI DERIVATI 2010-2012

| Capitolo    | Data       | Num.      | Desc. Impegno/accertamento   | Iniziale  | Radiazione | Finale   | Note   |
|-------------|------------|-----------|--|-----------|------------|----------|--|
| 1.01.03.018 | 01/06/2010 | 201000090 | RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO PER 6 FUNZIONARI MINISTERIALI DELLA TUNISIA - ATTANASIO  | 3.873,04  | 3.873,04   | 0,00     | Radiazione per somme non dovute  |
|             |            |           | Totale annualità 2010  | 3.873,04  | 3.873,04   | 0,00     |  |
| 1.01.03.018 | 02/05/2011 | 201100017 | RIMBORSO SPESE PARTECIPANTI ALL'EVENTO DEL 10.6.2011 - ROZERA  | 9.068,95  | 9.068,95   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 30/11/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.018 | 24/05/2011 | 201100020 | ANTICIPO SPESE VIAGGIO PER LA PARTECIPAZIONE DI 8 RELATORI ALLA VISITA DI STUDIO SUL PROGETTO EUROMEDITERRANEO - ATTANASIO   | 6.582,78  | 6.582,78   | 0,00     | Radiazione per somme non dovute  |
| 1.01.03.049 | 09/09/2011 | 201100029 | CURATOLO ANNA - COLLABORAZIONE 10 MESI (DALL'APPROVAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI) - FELICE                                    | 7.343,19  | 727,12     | 6.616,07 | Radiazione per somme non dovute  |
|             |            |           | Totale annualità 2011  | 22.994,92 | 16.378,85  | 6.616,07 |  |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 201200013 | CORBISIERO FABIO - INCARICO DI COLLAB. PER ESPERTO PER LA REALIZ. ATTIVITA' DI RICERCA 1/1-29/2/2012                         | 306,26    | 306,26     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 1.01.03.049 | 21/02/2012 | 201200018 | ROTONDI SIMONA - INCARICO DI COLLAB.NE PER ESPERTO SOCIOLOGICO E ANTROPOLOGICO 1/1-29/2/2012                                 | 7.488,00  | 7.488,00   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 01.03.049   | 13/04/2012 | 201200037 | BOSCA M.ANTONETTA - INC.COLLAB.NE ESPERTO CONSIGLIERE DI ORIENTAMENTO 1/01-31/03/2012 - SUGAMIELE                            | 959,00    | 959,00     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 01.03.049   | 13/04/2012 | 201200038 | CARDONI PAOLO - INCARICO DI COLLAB.NE PER UN ESPERTO GRAFICO - 3.1 PON CONV-CRO (80%-20%) - 1.1.2012 / 31.3.2012 - SUGAMIELE | 0,80      | 0,80       | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 01.03.049   | 13/04/2012 | 201200039 | BONSIGNORE ALESSANDRA-INC.COLLAB.NE ESPERTO CONSIGLIERE DI ORIENTAMENTO 1/01-31/03/2012 - SUGAMIELE                          | 2.291,80  | 2.291,80   | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 01.03.049   | 13/04/2012 | 201200040 | PAPETTI ROMINA - INC.COLLAB.NE ESPERTO CONSIGLIERE DI ORIENTAMENTO 1/01-31/03/2012 - SUGAMIELE                               | 46,14     | 46,14      | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 01.03.049   | 13/04/2012 | 201200041 | ANDO' MARIA - INC.COLLAB.NE ESPERTO CONSIGLIERE DI ORIENTAMENTO 1/01-31/03/2012 - SUGAMIELE                                  | 765,18    | 765,18     | 0,00     | Residuo scaturente da impegno assunto a fronte di spesa per attività relativa a progetto concluso in data del 31/12/2012. Le relative somme non sono dovute. |
| 02.018      | 15/06/2012 | 201200054 | BUONI PASTO 2012   | 680,40    | 0,08       | 680,40   | Radiazione per somme non dovute  |
| 03.018      | 10/12/2012 | 201200095 | RIMBORSO SPESE RELATORI CONVEGNO "INCLUSIONE ATTIVA E SALUTE MENTALE" - ROMA 13-14/12/2012                                   | 6.000,00  | 4.381,78   | 1.618,22 | Radiazione per somme non dovute  |
|             |            |           | Totale annualità 2012  | 18.537,66 | 16.239,04  | 2.298,62 |  |
|             |            |           | Totale complessivo   | 45.405,62 | 36.490,93  | 8.914,69 |  |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI DI STANZIAMENTO E  
RIPARTITI PER ANNUALITA' ED ATTIVITA'**

| <b>Annualità</b>          | <b>Attività</b> | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|-----------------|---------------------|
| 2007                      | Altre Attività  | 115.000,00          |
| <b>Totale 2007</b>        |                 | <b>115.000,00</b>   |
| 2008                      | Altre Attività  | 605.392,00          |
| <b>Totale 2008</b>        |                 | <b>605.392,00</b>   |
| 2009                      | Altre Attività  | 22.162,32           |
| <b>Totale 2009</b>        |                 | <b>22.162,32</b>    |
| 2010                      | Altre Attività  | 788.575,32          |
| <b>Totale 2010</b>        |                 | <b>788.575,32</b>   |
| 2011                      | Altre Attività  | 629.466,87          |
| <b>Totale 2011</b>        |                 | <b>629.466,87</b>   |
| 2012                      | Altre Attività  | 461.187,00          |
| <b>Totale 2012</b>        |                 | <b>461.187,00</b>   |
| <b>Totale complessivo</b> |                 | <b>2.621.783,51</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI DI STANZIAMENTO E RIPARTITI PER  
C.R.A.**

| <b>C.R.A.</b> | <b>Descrizione C.R.A.</b>                           | <b>Radiazione</b>   |
|---------------|---|---------------------|
| 01.           | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 486,78              |
| 02.           | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 571.749,88          |
| 03.           | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 1.958.939,16        |
| 04.           | LIFELONG LEARNING                                   | 90.607,69           |
|               | <b>Totale complessivo</b>                           | <b>2.621.783,51</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI DI STANZIAMENTO E RIPARTITI PER CAPITOLO**

| Capitolo       | Descrizione  | Radiazione |
|----------------|--|------------|
| 1.01.02.001    | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                       | 376,47     |
| 1.01.02.011.00 | Contributi anni precedenti   | 187,75     |
| 1.01.02.011.01 | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 4.075,57   |
| 1.01.02.018    | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato               | 43,76      |
| 1.01.02.041    | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                            | 90,34      |
| 1.01.02.042    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.                                    | 188,08     |
| 1.01.02.050.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - ANNI PRECEDENTI          | 9.803,41   |
| 1.01.02.050.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - ANNI PRECEDENTI          | 40.819,40  |
| 1.01.02.051.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - ANNI PRECEDENTI           | 8.634,79   |
| 1.01.02.051.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - ANNI PRECEDENTI           | 62.056,31  |
| 1.01.03.001    | Spese d'ufficio  | 15.378,60  |
| 1.01.03.003    | Spese postali e telegrafiche   | 3.000,00   |
| 1.01.03.003    | Spese postali e telegrafiche   | 10.216,72  |
| 1.01.03.006    | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                              | 15.000,00  |
| 1.01.03.008    | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc                                 | 20.000,00  |
| 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici   | 43.497,79  |
| 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici   | 66.028,45  |
| 1.01.03.012    | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 80.000,00  |
| 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 35.731,87  |
| 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 154.744,00 |
| 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 15.486,78  |
| 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 512.722,85 |
| 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 35.000,00  |
| 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 3.504,68   |
| 1.01.03.032    | Pulizia  | 20.000,00  |
| 1.01.03.032    | Pulizia  | 9.298,50   |
| 1.01.03.049    | Collaborazioni ed esperti  | 375.579,65 |

| <b>Capitolo</b>           | <b>Descrizione</b>                              | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|---|---------------------|
| 1.01.03.049               | Collaborazioni ed esperti                       | 277.973,22          |
| 1.02.01.003               | Spese per studi, indagini e rilevazioni         | 634.263,62          |
| 1.03.01.001               | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato      | 38,54               |
| 2.01.02.001               | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari | 150.824,00          |
| 2.01.02.001               | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari | 7.205,40            |
| 2.01.02.004               | Macchine d'ufficio                              | 10.012,96           |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>2.621.783,51</b> |

## RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI DI STANZIAMENTO E RIPARTITI PER C.R.A. E CAPITOLO

| C.R.A.                    | Descrizione C.R.A.                                  | Capitolo       | Descrizione  | Radiazione          |
|---------------------------|---|----------------|--|---------------------|
| 01.                       | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 486,78              |
| <b>Totale 01.</b>         |   |                |  |                     |
| 02.                       | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 1.01.02.011.01 | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 4.075,56            |
|                           |   | 1.01.02.018    | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato               | 23,62               |
|                           |   | 1.01.02.041    | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                            | 90,34               |
|                           |   | 1.01.02.050.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - ANNI PRECEDENTI          | 8.384,66            |
|                           |   | 1.01.02.051.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - ANNI PRECEDENTI           | 8.225,75            |
|                           |   | 1.01.03.003    | Spese postali e telegrafiche   | 1.476,68            |
|                           |   | 1.01.03.006    | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                              | 10.000,00           |
|                           |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici   | 13.790,32           |
|                           |   | 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 81.596,62           |
|                           |   | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 219.758,53          |
|                           |   | 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 35.568,29           |
|                           |   | 1.01.03.032    | Pulizia  | 29.298,50           |
|                           |   | 1.01.03.049    | Collaborazioni ed esperti  | 24.517,59           |
|                           |   | 1.02.01.003    | Spese per studi, indagini e rilevazioni  | 124.943,42          |
| 2.01.02.004               | Macchine d'ufficio                                  | 10.000,00      |  |                     |
| <b>Totale 02.</b>         |   |                |  | <b>572.236,66</b>   |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 1.01.02.001    | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                       | 376,47              |
|                           |   | 1.01.02.011.00 | Contributi anni precedenti   | 187,75              |
|                           |   | 1.01.02.011.01 | Imposte carico Ente personale tempo indet.   | 0,01                |
|                           |   | 1.01.02.018    | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato               | 20,14               |
|                           |   | 1.01.02.042    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.                                    | 188,08              |
|                           |   | 1.01.02.050.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - ANNI PRECEDENTI          | 23.617,15           |
|                           |   | 1.01.02.051.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - ANNI PRECEDENTI           | 55.495,21           |
|                           |   | 1.01.03.001    | Spese d'ufficio  | 15.378,60           |
|                           |   | 1.01.03.003    | Spese postali e telegrafiche   | 11.740,04           |
|                           |   | 1.01.03.006    | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                              | 5.000,00            |
|                           |   | 1.01.03.008    | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc                                 | 20.000,00           |
|                           |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici   | 95.420,29           |
|                           |   | 1.01.03.012    | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 80.000,00           |
|                           |   | 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 102.726,05          |
|                           |   | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 259.696,60          |
|                           |   | 1.01.03.024    | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 2.936,39            |
|                           |   | 1.01.03.049    | Collaborazioni ed esperti  | 618.755,28          |
|                           |   | 1.02.01.003    | Spese per studi, indagini e rilevazioni  | 509.320,20          |
|                           |   | 1.03.01.001    | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 38,54               |
| 2.01.02.001               | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari     | 158.029,40     |  |                     |
| 2.01.02.004               | Macchine d'ufficio                                  | 12,96          |  |                     |
| <b>Totale 03.</b>         |   |                |  | <b>1.958.939,16</b> |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING                                   | 1.01.02.050.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno - ANNI PRECEDENTI          | 18.621,00           |
|                           |   | 1.01.02.051.00 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero - ANNI PRECEDENTI           | 6.970,14            |
|                           |   | 1.01.03.011    | Spese per software e servizi informatici   | 315,63              |
|                           |   | 1.01.03.017    | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 6.153,20            |
|                           |   | 1.01.03.018    | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 48.267,72           |
|                           |   | 1.01.03.049    | Collaborazioni ed esperti  | 10.280,00           |
| <b>Totale 04.</b>         |   |                |  | <b>90.607,69</b>    |
| <b>Totale complessivo</b> |   |                |  | <b>2.621.783,51</b> |

## RADIATIONE RESIDUI DI STANZIAMENTO F RIPARTITI 2007-2012

| Capitolo    | Data       | Num. | Desc.<br>Impegno/accertament | Iniziale   | Radiazione | Finale | Note  |
|-------------|------------|------|------------------------------|------------|------------|--------|---|
| 1.01.03.003 | 31/12/2007 | 3964 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 | 2.000,00   | 2.000,00   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.006 | 31/12/2007 | 3965 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 | 1.000,00   | 1.000,00   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.012 | 31/12/2007 | 3968 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 | 30.000,00  | 30.000,00  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 31/12/2007 | 3969 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 | 42.000,00  | 42.000,00  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 31/12/2007 | 3970 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 | 40.000,00  | 40.000,00  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
|             |            |      | Totale annualità 2007        | 115.000,00 | 115.000,00 | 0,00   |   |
| 1.01.03.001 | 31/12/2008 | 4352 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 14.226,60  | 14.226,60  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003 | 31/12/2008 | 4353 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 3.000,00   | 3.000,00   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.006 | 31/12/2008 | 4354 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 4.000,00   | 4.000,00   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.008 | 31/12/2008 | 4355 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 20.000,00  | 20.000,00  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011 | 31/12/2008 | 4356 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 6.960,00   | 6.960,00   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.012 | 31/12/2008 | 4357 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 50.000,00  | 50.000,00  | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003 | 31/12/2008 | 4363 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 500.000,00 | 500.000,00 | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 2.01.02.001 | 31/12/2008 | 4364 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2008 | 7.205,40   | 7.205,40   | 0,00   | Radiatione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
|             |            |      | Totale annualità 2008        | 605.392,00 | 605.392,00 | 0,00   |   |

| Capitolo       | Data       | Num.      | DESC.<br>impegno/accertamenti                   | Iniziale         | Radiazione       | Finale      | Note  |
|----------------|------------|-----------|---|------------------|------------------|-------------|---|
| 1.01.03.017    | 31/12/2009 | 3684      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2009 - Felice           | 5.000,00         | 5.000,00         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 31/12/2009 | 3670      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2009                    | 7.740,80         | 7.740,80         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 31/12/2009 | 3685      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2009 - Felice           | 2.624,00         | 2.624,00         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 31/12/2009 | 3671      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2009                    | 6.797,52         | 6.797,52         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
|                |            |           | <b>Totale annualità 2009</b>                    | <b>22.162,32</b> | <b>22.162,32</b> | <b>0,00</b> |   |
| 1.01.03.003    | 14/04/2010 | 201000044 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 - 2008 - RIPARTITO | 3.000,00         | 3.000,00         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011    | 14/04/2010 | 201000038 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 - 2008 - RIPARTITO | 35.497,79        | 35.497,79        | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 2.01.02.001    | 14/04/2010 | 201000043 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2007 - 2008 - RIPARTITO | 150.824,00       | 150.824,00       | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 30/12/2010 | 24204     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010                    | 2.929,90         | 2.929,90         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011    | 30/12/2010 | 26527     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice           | 20.000,00        | 20.000,00        | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 30/12/2010 | 24217     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice           | 25.000,00        | 25.000,00        | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 30/12/2010 | 26528     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010                    | 10.000,00        | 10.000,00        | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 30/12/2010 | 26531     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010                    | 4.879,00         | 4.879,00         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 30/12/2010 | 24203     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010                    | 2.687,60         | 2.687,60         | 0,00        | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

| Capitolo       | Data       | Num.      | DESC.<br>Impegno/accertamenti            | Iniziale   | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|-----------|--|------------|------------|--------|---|
| 1.01.03.018    | 30/12/2010 | 24206     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 3.447,41   | 3.447,41   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 30/12/2010 | 24679     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice    | 51.154,90  | 51.154,90  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 30/12/2010 | 26525     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 24.391,30  | 24.391,30  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 30/12/2010 | 26529     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 8.746,81   | 8.746,81   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2010 | 29435     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice    | 2.000,00   | 2.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2010 | 24680     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice    | 472,61     | 472,61     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2010 | 201000162 | Residuo di Stanziamento 2007 - Ripartito | 375.579,65 | 375.579,65 | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2010 | 26530     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 22.500,00  | 22.500,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2010 | 26532     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 26.634,35  | 26.634,35  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003    | 30/12/2010 | 24681     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - Felice    | 14.630,00  | 14.630,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003    | 30/12/2010 | 26533     | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010             | 4.200,00   | 4.200,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
|                |            |           | Totale annualità 2010                    | 788.575,32 | 788.575,32 | 0,00   |   |
| 1.01.03.018    | 06/05/2011 | 201100018 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2010 - RIPARTITO | 15.000,00  | 15.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 14/11/2011 | 201100032 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2009 - RIPARTITO | 7.391,91   | 7.391,91   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo       | Data       | Num.      | DESC.<br>Impegno/accertamenti            | Iniziale | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|-----------|--|----------|------------|--------|---|
| 1.01.02.051.00 | 14/11/2011 | 201100033 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2009 - RIPARTITO | 4.000,00 | 4.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.011.01 | 28/12/2011 | 7357      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 0,01     | 0,01       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 28/12/2011 | 7363      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 2.837,66 | 2.837,66   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 28/12/2011 | 7350      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 412,80   | 412,80     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 28/12/2011 | 7347      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 476,34   | 476,34     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 28/12/2011 | 7344      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 14,20    | 14,20      | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7372      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 1.978,82 | 1.978,82   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7364      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 4.677,81 | 4.677,81   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7358      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 1.427,65 | 1.427,65   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7349      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 7.915,24 | 7.915,24   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7375      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 441,47   | 441,47     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7348      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 5.343,14 | 5.343,14   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 28/12/2011 | 7340      | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011             | 9.078,33 | 9.078,33   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo    | Data       | Num. | impegno/accertamenti         | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note  |
|-------------|------------|------|------------------------------|-----------|------------|--------|---|
| 1.01.03.001 | 28/12/2011 | 7345 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 1.152,00  | 1.152,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003 | 28/12/2011 | 7366 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 150,00    | 150,00     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003 | 28/12/2011 | 7376 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 481,78    | 481,78     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003 | 28/12/2011 | 7346 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 500,00    | 500,00     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011 | 28/12/2011 | 7367 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 10.462,50 | 10.462,50  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011 | 28/12/2011 | 7327 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 22.500,00 | 22.500,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 28/12/2011 | 7368 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 2.595,27  | 2.595,27   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 28/12/2011 | 7377 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 5.661,55  | 5.661,55   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 28/12/2011 | 7328 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 2.000,00  | 2.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 28/12/2011 | 7373 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 3.632,71  | 3.632,71   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 28/12/2011 | 7331 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 99.546,89 | 99.546,89  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049 | 28/12/2011 | 7374 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 10.280,00 | 10.280,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049 | 28/12/2011 | 7369 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011 | 7.500,00  | 7.500,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo       | Data       | Num. | Desc.<br>impegno/accertamenti | Iniziale | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|------|-------------------------------|----------|------------|--------|---|
| 1.01.03.049    | 28/12/2011 | 7351 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 620,84   | 620,84     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 28/12/2011 | 7385 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 7.044,98 | 7.044,98   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 28/12/2011 | 7342 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 2.524,78 | 2.524,78   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 28/12/2011 | 7332 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 1.251,90 | 1.251,90   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 2.01.02.004    | 28/12/2011 | 7371 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 12,96    | 12,96      | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.011.01 | 30/12/2011 | 7466 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 4.075,56 | 4.075,56   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.018    | 30/12/2011 | 8106 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 20,14    | 20,14      | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.041    | 30/12/2011 | 7467 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 90,28    | 90,28      | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 30/12/2011 | 8332 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 992,75   | 992,75     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 30/12/2011 | 8107 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 4.000,00 | 4.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 30/12/2011 | 8101 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 2.000,00 | 2.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 30/12/2011 | 8333 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 3.000,00 | 3.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003    | 30/12/2011 | 7468 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 994,90   | 994,90     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo    | Data       | Num. | DESC.<br>impegno/accertamenti | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note  |
|-------------|------------|------|-------------------------------|-----------|------------|--------|---|
| 1.01.03.003 | 30/12/2011 | 8108 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 2.317,52  | 2.317,52   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.003 | 30/12/2011 | 8102 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 772,52    | 772,52     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.006 | 30/12/2011 | 8334 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 10.000,00 | 10.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011 | 30/12/2011 | 8335 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 5.790,32  | 5.790,32   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 30/12/2011 | 8336 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 5.353,60  | 5.353,60   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 30/12/2011 | 8109 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 10.102,90 | 10.102,90  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017 | 30/12/2011 | 8103 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 12.901,21 | 12.901,21  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 30/12/2011 | 8337 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 99.800,00 | 99.800,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 30/12/2011 | 7469 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 24.642,53 | 24.642,53  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018 | 30/12/2011 | 8110 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 5.000,00  | 5.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.024 | 30/12/2011 | 8506 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 1.446,17  | 1.446,17   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.032 | 30/12/2011 | 8338 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011  | 1.631,63  | 1.631,63   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.032 | 30/12/2011 | 7470 | RESIDUI DI STANZIAMENTO 2011  | 7.666,87  | 7.666,87   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo       | Data       | Num.      | Impegno/accertamenti<br><small>DESC.</small> | Iniziale   | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|-----------|--|------------|------------|--------|---|
| 1.01.03.049    | 30/12/2011 | 8339      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 15.000,00  | 15.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2011 | 8111      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 37.579,37  | 37.579,37  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049    | 30/12/2011 | 8104      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 25.254,86  | 25.254,86  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003    | 30/12/2011 | 8340      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 95.000,00  | 95.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003    | 30/12/2011 | 8112      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 2.689,40   | 2.689,40   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003    | 30/12/2011 | 8105      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 2.430,80   | 2.430,80   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 2.01.02.004    | 30/12/2011 | 8341      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011                 | 10.000,00  | 10.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
|                |            |           | Totale annualità 2011                        | 629.466,87 | 629.466,87 | 0,00   |   |
| 1.01.02.050.00 | 03/04/2012 | 201200026 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 2.411,50   | 2.411,50   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 03/04/2012 | 201200025 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 4.634,79   | 4.634,79   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011    | 03/04/2012 | 201200035 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 8.000,00   | 8.000,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 03/04/2012 | 201200027 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 731,87     | 731,87     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 03/04/2012 | 201200024 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 486,78     | 486,78     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.024    | 03/04/2012 | 201200033 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 RIPARTITO       | 35.000,00  | 35.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo       | Data       | Num.      | impegno/accertamenti                     | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|-----------|--|-----------|------------|--------|---|
| 1.01.03.032    | 03/04/2012 | 201200034 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 - RIPARTITO | 20.000,00 | 20.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 13/12/2012 | 201200099 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2011 - RIPARTITO | 35.000,00 | 35.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.001    | 27/12/2012 | 6302      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 0,16      | 0,16       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.001    | 27/12/2012 | 6305      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 376,31    | 376,31     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.011.00 | 27/12/2012 | 6303      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 0,01      | 0,01       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.011.00 | 27/12/2012 | 6306      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 187,74    | 187,74     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.018    | 27/12/2012 | 6292      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 23,62     | 23,62      | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.041    | 27/12/2012 | 6293      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 0,06      | 0,06       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.042    | 27/12/2012 | 6308      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 188,08    | 188,08     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 27/12/2012 | 6743      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 1.093,50  | 1.093,50   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 27/12/2012 | 6625      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 18.621,00 | 18.621,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 27/12/2012 | 6509      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 2.535,16  | 2.535,16   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 27/12/2012 | 6317      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 2.602,19  | 2.602,19   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.050.00 | 27/12/2012 | 6756      | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012             | 5.233,80  | 5.233,80   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo       | Data       | Num. | DESC.<br>Impegno/accertamenti | Iniziale  | Radiazione | Finale | Note  |
|----------------|------------|------|-------------------------------|-----------|------------|--------|---|
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6744 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 472,02    | 472,02     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6626 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 2.061,42  | 2.061,42   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6310 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 5.176,25  | 5.176,25   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6294 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 784,28    | 784,28     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6318 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 10.000,00 | 10.000,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.02.051.00 | 27/12/2012 | 6757 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 6.769,98  | 6.769,98   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.011    | 27/12/2012 | 6627 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 315,63    | 315,63     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 27/12/2012 | 6628 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 6.153,20  | 6.153,20   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 27/12/2012 | 6295 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 5.581,47  | 5.581,47   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.017    | 27/12/2012 | 6758 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 9.775,00  | 9.775,00   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 27/12/2012 | 6322 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 405,38    | 405,38     | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 27/12/2012 | 6629 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 38.500,00 | 38.500,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 27/12/2012 | 6296 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 2.145,80  | 2.145,80   | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.018    | 27/12/2012 | 6759 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012  | 99.200,00 | 99.200,00  | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |

| Capitolo              | Data       | Num. | Impegno/accertament          | Iniziale     | Radiazione   | Finale | Note  |
|-----------------------|------------|------|------------------------------|--------------|--------------|--------|---|
| 1.01.03.024           | 27/12/2012 | 6745 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 465,73       | 465,73       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.024           | 27/12/2012 | 6755 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 943,33       | 943,33       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.024           | 27/12/2012 | 6304 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 81,16        | 81,16        | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.024           | 27/12/2012 | 6297 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 568,29       | 568,29       | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049           | 27/12/2012 | 6311 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 67.137,96    | 67.137,96    | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.01.03.049           | 27/12/2012 | 6320 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 52.171,57    | 52.171,57    | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.02.01.003           | 27/12/2012 | 6298 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 15.313,42    | 15.313,42    | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| 1.03.01.001           | 27/12/2012 | 6312 | RESIDUO DI STANZIAMENTO 2012 | 38,54        | 38,54        | 0,00   | Radiazione Residuo di stanziamento a seguito nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze (M.E.F.) prot. n.87080 del 24 ottobre 2013. Le relative poste sono confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio. |
| Totale annualità 2012 |            |      |                              | 461.187,00   | 461.187,00   | 0,00   |   |
| Totale complessivo    |            |      |                              | 2.621.783,51 | 2.621.783,51 | 0,00   |   |



# **DETTAGLIO RESIDUI ATTIVI**

## **RADIATI**

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI ATTIVI PER ANNUALITA' ED ATTIVITA'**

| <b>Annualità</b>          | <b>Attività</b>                     | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| 2001                      | Fondo Sociale Europeo 2000-2006     | 500.000,00          |
| <b>Totale 2001</b>        |                                     | <b>500.000,00</b>   |
| 2006                      | Altre Attività                      | 26.789,25           |
| <b>Totale 2006</b>        |                                     | <b>26.789,25</b>    |
| 2008                      | Altre Attività                      | 622.048,64          |
|                           | Fondo Sociale Europeo               | 20,02               |
| <b>Totale 2008</b>        |                                     | <b>622.068,66</b>   |
| 2009                      | Altre Attività                      | 61.423,45           |
| <b>Totale 2009</b>        |                                     | <b>61.423,45</b>    |
| 2010                      | Altre Attività                      | 61.989,49           |
|                           | Attività ex IAS                     | 195.184,63          |
|                           | Fondo Sociale Europeo               | 293.477,85          |
| <b>Totale 2010</b>        |                                     | <b>550.651,97</b>   |
| 2011                      | Agenzia Nazionale Leonardo da Vinci | 190.577,48          |
|                           | Altre Attività                      | 284.276,44          |
|                           | Fondo Sociale Europeo               | 164.617,02          |
| <b>Totale 2011</b>        |                                     | <b>639.470,94</b>   |
| 2012                      | Agenzia Nazionale Leonardo da Vinci | 429.752,10          |
|                           | Altre Attività                      | 366.410,64          |
|                           | Euroguidance                        | 56.467,53           |
|                           | Europass                            | 35.396,87           |
|                           | Fondo Sociale Europeo               | 4.631.172,93        |
| <b>Totale 2012</b>        |                                     | <b>5.519.200,07</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                                     | <b>7.919.604,34</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI ATTIVI PER C.R.A.**

| <b>C.R.A.</b>             | <b>Descrizione</b>                                  | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|---|---------------------|
| 01.                       | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 5.622.895,80        |
| 02.                       | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 38.049,23           |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 1.378.034,08        |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING                                   | 678.960,60          |
| 05.                       | PRESIDENZA  | 6.480,00            |
| 06.                       | EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI                 | 195.184,63          |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>7.919.604,34</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI ATTIVI PER CAPITOLO**

| <b>Capitolo</b>           | <b>Descrizione capitolo</b>  | <b>Radiazione</b>   |
|---------------------------|--|---------------------|
| 1.02.01.002               | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto   | 3.767.932,76        |
| 1.02.01.003               | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri  | 913.479,12          |
| 1.02.01.004               | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale | 81.746,79           |
| 1.02.04.002               | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                                      | 118.000,00          |
| 1.02.05.001               | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                                   | 2.543.319,16        |
| 1.02.05.002               | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto                  | 428.235,36          |
| 1.03.01.003               | Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo   | 6.480,00            |
| 3.01.01.001               | Ritenute erariali  | 5.437,84            |
| 3.01.01.007.              | Somme da trasferire a terzi  | 54.973,31           |
| <b>Totale complessivo</b> |  | <b>7.919.604,34</b> |

**RIEPILOGO RADIAZIONI RESIDUI ATTIVI PER C.R.A. E CAPITOLO**

| C.R.A.                    | Descrizione   | Capitolo     | Descrizione capitolo   | Radiazione          |
|---------------------------|---|--------------|--|---------------------|
| 01.                       | STRUTTURA DI SUPPORTO                               | 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto   | 3.081.921,88        |
|                           |   | 1.02.05.001  | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                                   | 2.507.365,94        |
|                           |   | 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto                  | 33.607,98           |
| <b>01. Totale</b>         |   |              |  | <b>5.622.895,80</b> |
| 02.                       | DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto                  | 38.049,23           |
| <b>02. Totale</b>         |   |              |  | <b>38.049,23</b>    |
| 03.                       | DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                      | 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto   | 65.681,30           |
|                           |   | 1.02.01.003  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri  | 912.010,96          |
|                           |   | 1.02.04.002  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                                      | 10.000,00           |
|                           |   | 1.02.05.001  | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                                   | 35.953,22           |
|                           |   | 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto                  | 354.388,60          |
| <b>03. Totale</b>         |   |              |  | <b>1.378.034,08</b> |
| 04.                       | LIFELONG LEARNING                                   | 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto   | 620.329,58          |
|                           |   | 1.02.01.003  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri  | 1.468,16            |
|                           |   | 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto                  | 2.189,55            |
|                           |   | 3.01.01.007. | Somme da trasferire a terzi  | 54.973,31           |
| <b>04. Totale</b>         |   |              |  | <b>678.960,60</b>   |
| 05.                       | PRESIDENZA  | 1.03.01.003  | Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo   | 6.480,00            |
| <b>05. Totale</b>         |   |              |  | <b>6.480,00</b>     |
| 06.                       | EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI                 | 1.02.01.004  | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale | 81.746,79           |
|                           |   | 1.02.04.002  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                                      | 108.000,00          |
|                           |   | 3.01.01.001  | Ritenute erariali  | 5.437,84            |
| <b>06. Totale</b>         |   |              |  | <b>195.184,63</b>   |
| <b>Totale complessivo</b> |   |              |  | <b>7.919.604,34</b> |

## RADIATIONE RESIDUI ATTIVI 2001-2012

| Capitolo              | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Descr. Impagno/accertamento  | Iniziale     | Radiazione | Nuovo importo | Note   |
|-----------------------|----------------|----------------|--|--------------|------------|---------------|--|
| 1.02.05.001           | 18/01/2001     | 13             | UE -DD 628 AT FSE2001  | 1.601.330,39 | 500.000,00 | 1.101.330,39  | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| Totale annualità 2001 |                |                |  | 1.601.330,39 | 500.000,00 | 1.101.330,39  |  |
| 3.01.01.007           | 21/07/2006     | 296            | LEONARDO MOBILITA' 2006 PROCEDURA A / CONV. N° 2006-0027/001-001 LE2-11MOB   | 26.815,00    | 26.789,25  | 25,75         | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| Totale annualità 2006 |                |                |  | 26.815,00    | 26.789,25  | 25,75         |  |
| 1.02.01.002           | 12/03/2008     | 60             | MLPS DG POF - OB. CONVERGENZA ASSE C - QUOTA FDR   | 340.543,19   | 12,01      | 340.531,18    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001           | 12/03/2008     | 61             | MLPS DG POF - OB. CONVERGENZA ASSE C - QUOTA FSE   | 186.018,16   | 8,01       | 186.011,15    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003           | 08/07/2008     | 198            | MSS DG VOLONT. - D.D.659/III/2007- PROG."AZ.VOLONTARIA SFIDE GLOBALIZZAZ- CONF.EUROPEA INTERNAZ.VOLONT"                              | 1.048,64     | 1.048,64   | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003           | 09/07/2008     | 209            | MLPS DG POF - D.D. 113/CONTI/2007 - RAPPORTO ANNUALE SULL'ORIENTAMENTO   | 699.089,96   | 621.000,00 | 278.089,96    | effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale                                       |
| Totale annualità 2008 |                |                |  | 1.438.700,95 | 622.069,66 | 804.632,29    |  |
| 3.01.01.007           | 15/09/2009     | 314            | COMMISSIONE EUROPEA / LEONARDO DA VINCI - PROGETTI PARTNERSHIPS - CONV. 2009-0122  | 24.000,00    | 24.000,00  | 0,00          | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 3.01.01.007           | 15/09/2009     | 316            | COMMISSIONE EUROPEA / LEONARDO DA VINCI - PROGETTI PREPARATORY VISITS - CONV. 2009-0122  | 4.258,00     | 4.184,08   | 73,94         | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 1.02.04.002           | 29/12/2009     | 453            | IRAT-CNR / ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA PREDISPOSIZIONE DI PARTE DEL PIANO PLURIENNALE DI SVILUPPO DEL PARCO DEI MONTI PICENTINI | 10.000,00    | 10.000,00  | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 31/12/2009     | 461            | PROGETTO "CALISIS - ASSICURAZIONE DELLA QUALITA' NEL SISTEMA DI FORMAZIONE CONTINUA DI ROMANIA" - QUOTA ANNO 2009                    | 92.592,00    | 23.239,39  | 69.352,61     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| Totale annualità 2009 |                |                |  | 130.850,00   | 61.423,45  | 69.426,55     |  |
| 1.02.05.002           | 25/03/2010     | 68             | PROGETTO "CALISIS - ASSICURAZIONE DELLA QUALITA' NEL SISTEMA DI FORMAZIONE CONTINUA DI ROMANIA" - QUOTA ANNO 2010                    | 141.084,00   | 13.084,79  | 127.999,21    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002           | 04/09/2010     | 122            | PCM - DIP.TO PARI OPPORTUNITA' / OB. CONVERGENZA - ASSE D - QUOTA FDR  | 74.027,27    | 15.000,00  | 59.027,27     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001           | 04/09/2010     | 123            | PCM - DIP.TO PARI OPPORTUNITA' / OB. CONVERGENZA - ASSE D - QUOTA FSE  | 54.351,54    | 15.000,00  | 39.351,54     | effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale                                       |
| 1.02.01.002           | 07/06/2010     | 124            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE A - QUOTA FDR   | 79.587,98    | 15.000,00  | 64.587,98     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo    | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. Impegno/accertamento  | Iniziale   | Radiazione | Nuovo importo | Note   |
|-------------|----------------|----------------|---|------------|------------|---------------|--|
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 126            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE C - QUOTA FDR  | 506.627,87 | 5.000,00   | 501.627,87    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 130            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE F - QUOTA FDR  | 202.762,14 | 172.141,94 | 30.620,20     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 132            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE G - QUOTA FDR  | 1.823,00   | 1.000,00   | 823,00        | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 134            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FDR   | 24.227,50  | 3.000,00   | 21.227,98     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 136            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE C - QUOTA FDR   | 311.165,72 | 3.000,00   | 308.165,72    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 138            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE D - QUOTA FDR   | 2.789,62   | 937,66     | 1.851,96      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 07/06/2010     | 140            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE E - QUOTA FDR   | 6.751,83   | 2.000,00   | 4.751,83      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 125            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE A - QUOTA FSE  | 58.826,23  | 27.149,95  | 31.676,28     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 127            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE C - QUOTA FSE  | 475.718,52 | 17.000,00  | 458.718,52    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 131            | MLPS DG POF / OB. CONVERGENZA - ASSE F - QUOTA FSE  | 22.890,26  | 5.000,00   | 17.890,26     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 135            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FSE   | 17.053,95  | 3.000,00   | 14.053,95     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 137            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE C - QUOTA FSE   | 209.035,09 | 5.000,00   | 204.035,09    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 139            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE D - QUOTA FSE   | 3.220,62   | 1.994,55   | 1.226,07      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 07/06/2010     | 141            | MLPS DG POF / OB. COMPETITIVITA' - ASSE E - QUOTA FSE   | 4.720,66   | 2.253,75   | 2.466,91      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003 | 08/06/2010     | 160            | MLPS DG VOLONT. ASSOCIAZ. E FORMAZ. SOCIALI / PROG. "LEGGE 439 DEL 15 DICEMBRE 1988: CREAZIONE DI UNA BANCA DATI DEDICATA E MODALITA' DI UTILIZZO DEI CONTRIBUTI" - D.D. 51/6/II/2009 | 100.000,00 | 41.223,64  | 58.776,36     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo              | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale     | Radiazione | Nuovo importo | Note   |
|-----------------------|----------------|----------------|--|--------------|------------|---------------|--|
| 1.02.01.003           | 04/08/2010     | 207            | MILPS DG POF / D.D. 72/CONTAM/2010 - PROGETTO "OALL" (GRUPPO TEMATICO "OALL - LA GARANZIA DI QUALITA' NEL LIFELONG LEARNING CON UN FUCUS SULLA FORMAZ. PROF. LE E L'EDUCAZ. DEGLI ADULTI") | 1.468,16     | 1.468,16   | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 04/08/2010     | 208            | AN AUSTRIACA OeAD GmbH / PROGETTO "OALL" (GRUPPO TEMATICO "OALL - LA GARANZIA DI QUALITA' NEL LIFELONG LEARNING CON UN FUCUS SULLA FORMAZ. PROF. LE E L'EDUCAZ. DEGLI ADULTI")             | 4.379,31     | 2.189,55   | 2.189,76      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.004           | 21/09/2010     | 242            | MILPS / PROGETTO "OSSERVATORI REGIONALI PER L'ASSOCIAZIONISMO. LEGGE 71/2000 N.363"  | 94.212,00    | 81.746,79  | 12.465,21     | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 1.02.04.002           | 21/09/2010     | 249            | AGENZIA NAZ.LE SVILUPPO AUTONOMIA SCOLASTICA / PROG. "RIFLETTERE SULLA RESPONSABILITA' PER PREOCCUPARSI DELL'EDUCATIVO"  | 109.000,00   | 108.000,00 | 0,00          | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 1.02.05.002           | 22/09/2010     | 253            | CONTRATTO DI PARTENARIATO - PROGETTO RATIO L3 - ROMANIA  | 5.817,36     | 4.023,35   | 1.794,01      | effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale                                       |
| 3.01.01.001           | 30/12/2010     | 533            | ACCERTAMENTO NON PRESENTE SU BILANCIO CHIUSURA IAS AL 31/05/2010 RIPRESENTATO  | 262,32       | 262,32     | 0,00          | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 3.01.01.001           | 30/12/2010     | 534            | ACCERTAMENTO NON PRESENTE SU BILANCIO CHIUSURA IAS AL 31/05/2010 RIPRESENTATO  | 925,98       | 925,98     | 0,00          | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| 3.01.01.001           | 30/12/2010     | 532            | ACCERTAMENTO NON PRESENTE SU BILANCIO CHIUSURA IAS AL 31/05/2010 RIPRESENTATO  | 4.249,54     | 4.249,54   | 0,00          | Radiazione a seguito di obbligazione non giuridicamente perfezionata   |
| Totale annualità 2010 |                |                |  | 2.515.978,85 | 550.651,97 | 1.965.326,88  |  |
| 1.02.05.002           | 15/03/2011     | 47             | CEDEFOP / REFERNET ACTION 2011 - AGREEMENT 2010-0115/GP/RPA/AGR/ReInEt - SA/002/10   | 17.034,00    | 17.034,00  | 0,00          | effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale                                       |
| 1.02.05.002           | 15/03/2011     | 49             | AGENZIA NAZ.LE OCCUP.NE FORZA LAVORO- ROMANIA / PROGETTO OFFICE - QUOTA ANNO 2011  | 45.156,50    | 20.697,42  | 24.459,08     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 15/03/2011     | 48             | AGENZIA NAZ.LE OCCUP.NE FORZA LAVORO- ROMANIA / PROGETTO SILCO - QUOTA ANNO 2011   | 95.150,10    | 38.532,49  | 56.617,61     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 24/03/2011     | 57             | AGENZIA NAZIONALE ROMANIA / CONTRATTO DI PARTENARIATO - PROGETTO RATIO L3 - QUOTA 2011   | 74.654,84    | 18.802,49  | 55.852,35     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002           | 31/03/2011     | 69             | M.L.P.S DG. POF - LEONARDO DA VINCI - FUNZIONAMENTO 2011 AGN   | 397.968,66   | 173.252,25 | 224.716,30    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 31/03/2011     | 61             | FINNISH NATIONAL BOARD OF EDUCATION / OPETUSHALLITUS - AGREEMENT NUMBER 2009-1-FI-LEO05-01584 (QUOTA ANNO 2010)  | 7.522,00     | 2.786,72   | 4.735,28      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002           | 04/04/2011     | 89             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. CONVERGENZA - ASSE A - QUOTA FDR  | 30.622,72    | 2.560,21   | 28.062,51     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002           | 04/04/2011     | 91             | M.L.P.S DG. MDL - OB. CONVERGENZA - ASSE B - QUOTA FDR   | 84.771,51    | 12.209,99  | 72.561,52     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente da incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

| Capitolo    | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. impegno/accredito   | Iniziale   | Radiazione | Nuovo importo | Nota   |
|-------------|----------------|----------------|---|------------|------------|---------------|--|
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 103            | M.L.P.S. DG. PARI OPPORTUNITA' - OB. CONVERGENZA - ASSE D - QUOTA FDR | 157.614,99 | 10.000,00  | 147.614,99    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 93             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FDR            | 199.468,76 | 10.000,00  | 189.468,76    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 81             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FDR         | 42.497,44  | 10.000,00  | 32.497,44     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 95             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. COMPETITIVITA' - ASSE B - QUOTA FDR            | 223.787,00 | 10.000,00  | 213.787,00    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 83             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE C - QUOTA FDR         | 199.598,52 | 10.000,00  | 189.598,52    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 85             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE D - QUOTA FDR         | 30.738,02  | 10.000,00  | 20.738,02     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 04/04/2011     | 87             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE E - QUOTA FDR         | 28.230,80  | 10.000,00  | 19.230,80     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 90             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. CONVERGENZA - ASSE A - QUOTA FSE               | 20.415,13  | 1.706,83   | 18.708,30     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 92             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. COBERGENZA - ASSE B - QUOTA FSE                | 56.514,30  | 8.139,99   | 48.374,31     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 104            | M.L.P.S. DG. PARI OPPORTUNITA' - OB. CONVERGENZA - ASSE D - QUOTA FSE | 108.409,97 | 10.000,00  | 98.409,97     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 94             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FSE            | 135.413,91 | 10.000,00  | 125.413,91    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 82             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE A - QUOTA FSE         | 31.515,01  | 10.000,00  | 21.515,01     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 96             | M.L.P.S. DG. MDL - OB. COMPETITIVITA' - ASSE B - QUOTA FSE            | 151.538,17 | 10.000,00  | 141.538,17    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 84             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE C - QUOTA FSE         | 135.315,19 | 10.000,00  | 125.315,19    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 86             | M.L.P.S. DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE D - QUOTA FSE         | 23.729,62  | 10.000,00  | 13.729,62     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

| Capitolo    | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale            | Radiazione        | Nuovo importo       | Note   |
|-------------|----------------|----------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|--|
| 1.02.05.001 | 04/04/2011     | 88             | M.L.P.S DG. P.O.F. - OB. COMPETITIVITA' - ASSE E - QUOTA FSE   | 22.731,79           | 10.000,00         | 12.731,79           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003 | 31/05/2011     | 189            | MLPS DG. POF - PROGETTO SOCIAL - CONV. DEL 28/07/2010 (QUOTA 2011)   | 74.010,63           | 2.430,11          | 71.580,52           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003 | 31/05/2011     | 187            | MLPS DG VOL. ASS. E FORM. SOCIALI - PROGETTO "ANNO EUROPEO DEL VOLONTARIATO"   | 18,00               | 18,00             | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003 | 31/05/2011     | 185            | MLPS DG VOL. ASS. MO E FORM. NI SOCIALI - PROGETTO "COMPENDIUM BUONE PRASSI"   | 135.000,00          | 94.846,25         | 40.153,75           | Adeguamento de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale  |
| 1.02.01.003 | 31/05/2011     | 186            | MLPS DG VOL. ASS. MO E FORM. NI SOCIALI-PROGETTO "REALIZZAZIONE DEL IV RAPPORTO BIENNALE SUL VOLONTARIATO"           | 62.500,00           | 62.500,00         | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 31/05/2011     | 198            | CHAMVER OF LABOUR OF UPPER AUSTRIA - Progetto "Central European Platform for an Ageing Society"                      | 49.955,67           | 18.342,58         | 31.613,09           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.03.01.003 | 31/05/2011     | 199            | LUMSA - CORSO UNIV. DI PERFEZIONAMENTO PER "MANAGER DELLA SICUREZZA" - Conv. del 10/11/10                            | 6.480,00            | 6.480,00          | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 18/11/2011     | 437            | MIUR- LEONARDO DA VINCI - FUNZIONAMENTO 2011 AGN   | 40.000,00           | 17.325,23         | 22.674,77           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 28/11/2011     | 452            | "University of Jyväskylä - ELPGN 2011-2012 Agreement number - EAC - 2010-1376 (QUOTA 2011)                           | 1.806,38            | 1.806,38          | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
|             |                |                | <b>Totale annualità 2011</b>   | <b>2.691.169,82</b> | <b>638.470,94</b> | <b>2.051.698,88</b> |  |
| 1.02.01.002 | 17/01/2012     | 12             | M.L.P.S DG PAPL / University of Jyväskylä - ELPGN 2011-2012 Agreement number - EAC - 2010-1376 - QUOTA 2012          | 9.770,12            | 9.770,12          | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 17/01/2012     | 6              | M.L.P.S DG PAPL - EUROGUIDANCE 2012  | 51.000,00           | 37.679,32         | 13.320,68           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 17/01/2012     | 4              | LEONARDO FUNZIONAMENTO 2012  | 30.000,00           | 30.000,00         | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 17/01/2012     | 3              | M.L.P.S.P.A.P.L. / LEONARDO FUNZIONAMENTO 2012   | 400.000,00          | 399.752,10        | 247,90              | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 17/01/2012     | 8              | EUROPASS 2012  | 30.000,00           | 18.231,86         | 11.768,14           | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.003 | 17/01/2012     | 17             | M.L.P.S DG PAPL (EX DG POF) / DD 172/CONTI/2008 del 23/12/08 - "Centro per cooperazione euromediterranea" QUOTA 2012 | 82.290,00           | 82.290,00         | 0,00                | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo    | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. impegno/accertamento  | Iniziale   | Radiazione | Nuovo importo | Nota   |
|-------------|----------------|----------------|---|------------|------------|---------------|--|
| 1.02.01.003 | 17/01/2012     | 14             | M.L.P.S DG PAPL / PROGETTO SOCIAL CONV. DEL 29/7/2010 QUOTA ANNO 2012   | 75.000,00  | 6.654,32   | 68.345,68     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 17/01/2012     | 7              | COMMISSIONE EUROPEA - EUROGUIDANCE 2012   | 20.400,00  | 18.788,21  | 1.611,79      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 17/01/2012     | 9              | COMMISSIONE EUROPEA / EUROPASS 2012   | 19.200,00  | 17.165,01  | 2.034,99      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 18             | ARLAS - Progetto "COLOR" - 2010-4648/001-001 QUOTA ANNO 2012  | 40.435,75  | 28.937,75  | 11.498,00     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 19             | MALTA QUALIFICATION COUNCIL - EQAVET - Agreement 2010-4633/001-001 (Project n. 191182 LLP - 1-2010 1MT) QUOTA ANNO 2012 | 1.970,84   | 1.970,84   | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 16             | ARACIP - QUALVET@RO - Agreement 2010-4818/001-001 (Project n. 191183 LLP - 1-2010 1RO Leonardo-EQAVET)                  | 3.000,00   | 3.000,00   | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 21             | ANOFM ROMANIA - Contratto di Partenariato - Progetto RATIO L3 - Romania QUOTA ANNO 2012                                 | 117.500,23 | 40.412,95  | 77.087,28     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 10             | CEDEFOP / Refemet Action 2012 - Agreement 2011-FPA7/GP/RPA/Refemet - FA/001/11  | 17.448,00  | 16.573,98  | 874,02        | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 15             | AMPOSDRU / PROGETTO OFFICE 2012 ROMANIA   | 86.780,36  | 65.280,23  | 21.510,13     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 11             | CHAMBER OF LABOUR UPPER AUSTRIA / QUOTA 2012 PROG. "Central European Platform for an Ageing Society"                    | 41.778,09  | 19.706,65  | 22.071,44     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 13             | ELPGN 2011-2012 Agreement number - EAC - 2010-1376 - QUOTA 2012   | 18.706,88  | 5.031,38   | 13.675,50     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002 | 17/01/2012     | 20             | AMPOSDRU - Contratto di Partenariato - Progetto SILCO - Romania QUOTA ANNO 2012   | 76.441,94  | 39.614,72  | 36.827,22     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 18/01/2012     | 37             | M.L.P.S DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. CONVERGENZA ASSE A QUOTA FDR                       | 845.640,00 | 205.276,23 | 640.363,77    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 18/01/2012     | 35             | M.L.P.S DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. CONVERGENZA ASSE B QUOTA FDR                       | 735.787,11 | 207.836,83 | 527.960,28    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 18/01/2012     | 27             | M.L.P.S DG PER IL TERZO SETTORE E LE FORMAZIONI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. CONVERGENZA ASSE B - QUOTA FDR               | 482.415,81 | 49.391,71  | 443.024,10    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo    | Imp./Acc.  | Imp./Acc. | Desc. impegno/accertamento   | Iniziale   | Radiazione | Nuovo importo | Nota   |
|-------------|------------|-----------|--|------------|------------|---------------|--|
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 25        | M.L.P.S. DG PER IL TERZO SETTORE E LE FORMAZIONI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. CONVERGENZA ASSE C - QUOTA FDR               | 352.456,80 | 48.387,25  | 304.069,35    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 29        | P.C.M. DIPARTIMENTO PARI OPPORTUNITA' / CONVERGENZA ASSE D QUOTA FDR   | 731.952,00 | 274.056,21 | 457.895,79    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 33        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. COMPETITIVITA' ASSE A QUOTA FDR                    | 224.160,06 | 55.946,63  | 168.213,43    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 31        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX D.G. MDL) - OB. COMPETITIVITA' ASSE B OCCUPABILITA' QUOTA FDR | 185.778,00 | 49.969,17  | 135.809,83    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 23        | M.L.P.S. DG PER IL TERZO SETTORE E LE FORMAZIONI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. COMPETITIVITA' ASSE C - QUOTA FDR            | 121.278,51 | 13.365,35  | 107.914,16    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 41        | M.L.P.S. PAFL - OB. COMPETITIVITA' ASSE D QUOTA FDR  | 61.652,39  | 32.609,08  | 29.043,31     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 01.002 | 18/01/2012 | 39        | M.L.P.S. PAFL - OB. COMPETITIVITA' ASSE E QUOTA FDR  | 41.865,79  | 9.485,10   | 32.380,69     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 38        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. CONVERGENZA ASSE A QUOTA FSE                       | 563.783,33 | 136.850,81 | 426.932,52    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 36        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. CONVERGENZA ASSE B QUOTA FSE                       | 490.531,41 | 138.557,88 | 351.973,53    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 28        | M.L.P.S. DG PER IL TERZO SETTORE E LE FORMAZIONI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. CONVERGENZA ASSE B - QUOTA FSE               | 328.277,20 | 32.927,78  | 295.349,42    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 26        | M.L.P.S. DG PER IL TERZO SETTORE E LE FORMAZIONI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. CONVERGENZA ASSE C - QUOTA FSE               | 234.971,07 | 32.258,17  | 202.712,90    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 30        | P.C.M. DIPARTIMENTO PARI OPPORTUNITA' / CONVERGENZA ASSE D QUOTA FSE   | 487.988,00 | 182.704,15 | 305.283,85    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 34        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX MDL) - OB. COMPETITIVITA' ASSE A QUOTA FSE                    | 148.405,71 | 37.039,60  | 111.366,11    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 32        | M.L.P.S. DG PER LE POLITICHE DEI SERVIZI PER IL LAVORO (EX D.G. MDL) - OB. COMPETITIVITA' ASSE B OCCUPABILITA' QUOTA FSE | 122.985,43 | 33.082,16  | 89.913,27     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1 02 05.001 | 18/01/2012 | 24        | M.L.P.S. DG. PER IL TERZO SETTORE E LE DFORMI SOCIALI (EX DG VOL.) - OB. COMPETITIVITA' ASSE C - QUOTA FSE               | 80.283,39  | 8.848,57   | 71.444,82     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo    | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. impegno/accertamento                         | Iniziale     | Radiazione   | Nuovo importo | Note   |
|-------------|----------------|----------------|--|--------------|--------------|---------------|--|
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 42             | M.L.P.S PAPL - OB. COMPETITIVITA' ASSE D QUOTA FSE | 40.817,11    | 21.588,90    | 19.228,21     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 40             | M.L.P.S PAPL - OB. COMPETITIVITA' ASSE E QUOTA FSE | 27.717,35    | 6.279,63     | 21.437,72     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 55             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE A QUOTA FDR | 631.685,38   | 194.049,58   | 437.635,80    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 53             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE C QUOTA FDR | 3.387.171,82 | 1.017.661,78 | 2.379.510,04  | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 51             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE E QUOTA FDR | 622.310,47   | 211.664,65   | 410.645,82    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 49             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE F QUOTA FDR | 175.322,99   | 72.497,20    | 102.825,79    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 47             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE G QUOTA FDR | 14.068,27    | 9.381,84     | 4.686,43      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 45             | M.L.P.S PAPL / OB. COMPETITIVITA' ASSE A QUOTA FDR | 162.414,26   | 59.255,96    | 103.158,30    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.01.002 | 19/01/2012     | 43             | M.L.P.S PAPL / OB. COMPETITIVITA' ASSE C QUOTA FDR | 986.185,08   | 269.225,50   | 716.959,58    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 56             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE A QUOTA FSE | 421.123,58   | 129.366,37   | 291.757,21    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 54             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE C QUOTA FSE | 2.284.781,19 | 678.441,17   | 1.586.340,02  | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 52             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE E QUOTA FSE | 414.873,82   | 141.109,74   | 273.763,88    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 50             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE F QUOTA FSE | 116.881,99   | 48.331,46    | 68.550,53     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 48             | M.L.P.S DG PAPL / OB. CONVERGENZA ASSE G QUOTA FSE | 9.378,86     | 6.254,57     | 3.124,29      | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.001 | 19/01/2012     | 46             | M.L.P.S PAPL / OB. COMPETITIVITA' ASSE A QUOTA FSE | 107.526,75   | 39.230,52    | 68.296,23     | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |

| Capitolo              | Data Imp./Acc. | Num. Imp./Acc. | Desc. Impegno/accertamento  | Iniziale      | Radiazione   | Nuovo importo | Note   |
|-----------------------|----------------|----------------|---|---------------|--------------|---------------|--|
| 1.02.05.001           | 19/01/2012     | 44             | M.L.P.S PAPL / OB. COMPETITIVITA' ASSE C QUOTA FSE  | 652.912,78    | 178.241,38   | 474.671,40    | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 23/04/2012     | 204            | EQF National Coordination Points - Agreement n. EAC-2011-204/0512   | 42.000,00     | 42.000,00    | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| 1.02.05.002           | 23/04/2012     | 206            | FONDAZIONE ALDINI VALERIANI PER LO SVILUPPO DELLA CULTURA TECNICA/ PROGETTO VALE "VALORISING LABGLUAGE EXPERTICE NR.518185-LLP-1-20-11-IT-KA2-KA2AM | 5.167,70      | 5.167,70     | 0,00          | Adeguamento accertamento alle entrate effettivamente de incassare in relazione spese sostenute come da rendiconto finale |
| Totale annualità 2012 |                |                |   | 17.464.285,23 | 5.519.200,07 | 11.945.085,15 |  |
| Totale complessivo    |                |                |   | 25.857.129,93 | 7.919.604,34 | 17.937.525,59 |  |

**ISTITUTO PER LO SVILUPPO  
DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)**

**ESERCIZIO 2014**



RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



## **1. Premessa: il quadro generale**

### **1.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto**

L'Isfol è il corrispettivo italiano di Istituti pubblici di ricerca Europei che, nei principali Stati membri, affiancano i rispettivi Ministeri del lavoro ed Agenzie nazionali per l'impiego, con il compito di svolgere studi e ricerche nel campo della regolazione dei rapporti di lavoro, dell'evoluzione del mercato del lavoro, dei servizi per l'impiego e delle politiche attive e passive del lavoro (PAPL) nonché della formazione professionale (v., tra gli altri, il Cereq in Francia, il BIBB e lo IAB in Germania, l'IFAU in Svezia). Funzioni di studio, ricerca ed alta consulenza svolte da Istituti di ricerca, statutariamente, autonomi sia dal Ministero del lavoro che dalle Agenzie per l'impiego (statali o federali).

L'Isfol, Istituto per lo Sviluppo della Formazione professionale dei Lavoratori, è stato istituito con D.P.R. n. 478 del 30 giugno 1973, per accompagnare la prima fase di decentramento regionale delle competenze in materia di formazione professionale, codificata nella legge quadro 845/78. Riconosciuto Ente Pubblico appartenente al comparto degli Enti Pubblici di Ricerca e sperimentazione di cui all'art. 9 della L. 09/05/1989 n. 168., è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Dal 1979 fa parte degli "Enti di notevole rilievo" (DPCM in GU 334 del 7/12/1979) e con Decreto legislativo 419 del 29/10/1999, viene riconosciuto Ente di ricerca. L'Istituto opera nel campo della formazione, delle politiche sociali e del lavoro al fine di contribuire alla crescita dell'occupazione ed al miglioramento delle risorse umane. L'Isfol svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica. Fornisce un supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro, ad altri Ministeri, al Parlamento, alle Regioni e Province autonome, agli Enti locali, alle Istituzioni nazionali, pubbliche e private, sulle politiche e sui sistemi della formazione ed apprendimento lungo tutto l'arco della vita, del mercato del lavoro e dell'inclusione sociale. Fa parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN). Svolge inoltre il ruolo di assistenza metodologica e scientifica per le azioni di sistema del Fondo sociale europeo (FSE), è Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2014-2020. Il ruolo istituzionale dell'Isfol è stato rafforzato negli ultimi anni, attraverso l'affidamento di ulteriori compiti nell'ambito delle politiche per l'occupazione, in particolare giovanile, la formazione e l'inclusione sociale (L. 92/2012 e L. 99/2013). È coinvolto, da ultimo, nei provvedimenti del legislatore nell'ambito dell'attività di riforma del mercato del lavoro, che nella Legge 10 dicembre 2014, n. 183 "Deleghe al Governo in materia di riforma degli ammortizzatori sociali, dei servizi per il lavoro e delle politiche attive, nonché in materia di riordino della disciplina dei rapporti di lavoro e dell'attività ispettiva e di tutela e conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro", meglio conosciuto come "Jobs Act" .

L'attività di ricerca e consulenza tecnico scientifica, monitoraggio e valutazione delle politiche è pianificata in accordo con il Ministero del lavoro vigilante ed in

modo coordinato con gli altri Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e le Agenzie europee su temi di interesse comune. In particolare la ricerca in campo economico e sociale segue un approccio multidisciplinare e comparativo a livello europeo e internazionale, con attenzione costante alle politiche comunitarie sull'occupazione, sulla formazione e sulla povertà. Il monitoraggio e la valutazione rispondono a metodologie certificate e rispondono alla domanda crescente per processi di *"knowledge based policy making"*. Il confronto sistematico con il MLPS, il MIUR, le Regioni e la Comunità scientifica nazionale e internazionale, permette di produrre conoscenza rilevante e coerente con gli indirizzi e le finalità richieste dai decisori politici. L'Istituto produce e valorizza un sistema documentale ed editoriale integrato a carattere scientifico e tecnico.

Il 2014 segna il passaggio tra la programmazione FSE 2007-2013 e la nuova programmazione dei fondi strutturali 2014-2020. L'Isfol è stato impegnato nella chiusura di tutte le attività previste nei relativi Piani e sarà impegnato anche nel corso del 2015, con le relative attività di rendicontazione (in taluni casi, in regime di proroga per la cosiddetta regola "N+2" che consente agli Stati membri di chiudere le attività entro il secondo anno successivo alla Programmazione FSE). L'Isfol è stato confermato dall'Autorità di Gestione del Programma Operativo Nazionale PON SPAO, in qualità di Ente "In-House", quale destinatario di finanziamenti FSE per l'attuazione del PON. Ne consegue che è stata impressa un'accelerazione al rafforzamento istituzionale dell'Isfol in una nuova fase del ciclo economico-politico, coincidente con il passaggio alla nuova programmazione dei Fondi Strutturali dell'Unione europea 2014-2020.

All'attività scientifica dell'Isfol durante l'esercizio 2014 hanno fatto da sfondo la difficile e prolungata fase negativa del ciclo economico e i riflessi negativi sul mercato del lavoro, specialmente per i giovani e le giovani donne, a rischio povertà soprattutto nelle Regioni del Mezzogiorno. Ciò ha imposto un rafforzamento della strategia integrata a livello di sistema Paese che, si è tradotta nella "Garanzia giovani" e nei piani di attività a valere sui Programmi Operativi Nazionali (PON SPAO e PON Inclusione) nell'ambito dei quali l'Isfol ancora una volta è chiamato ad offrire al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il proprio contributo e la propria esperienza ultra ventennale di consulenza tecnico-scientifica all'attuazione in Italia delle politiche del Fondo Sociale Europeo (FSE).

L'oggetto centrale delle attività di studio, monitoraggio e valutazione dell'Isfol è il capitale umano, ovvero l'insieme di conoscenze, competenze, abilità, acquisite durante la vita da un individuo e finalizzate al raggiungimento di obiettivi sociali ed economici, singoli o collettivi. L'oggetto di studio viene "osservato" dalle tre prospettive della formazione, del lavoro e dell'inclusione sociale, ricalcando la *mission* statutaria dell'istituto, nella piena consapevolezza dell'unitarietà dell'oggetto centrale e delle integrazioni reciproche nei fenomeni e nei risultati che originano dalla ricerca interdisciplinare. Per queste ragioni, l'analisi del contesto, l'individuazione delle linee strategiche e delle priorità, pur adottando la tripartizione dei "punti di osservazione", confermano che tutte le attività di studio, monitoraggio e valutazione dell'Isfol sono e restano tese a promuovere l'integrazione fra le diverse prospettive. L'Isfol vanta una ricchezza di personale

esperto, dipendenti di ruolo e a tempo determinato, per l'attuazione della missione istituzionale. La presenza della "nuova generazione" tra il personale, a fronte di una percentuale elevata di *turn-over* nel prossimo quinquennio, è stata assicurata con l'Accordo, siglato tra le Parti in data 10 dicembre 2014, che ha previsto la possibilità di prorogare al 31.12.2020 i contratti a tempo determinato. Tali contratti sono stati prorogati al 31.12.2015 e tale termine è da intendersi automaticamente posticipato al 31.12.2020, in relazione ai programmi e alle attività assegnati all'Isfol sulla base della nuova programmazione comunitaria 2014-2020. A tal proposito va richiamato l'art 118, c. 14, della L. 388/2000, come modificato dall'art. 14, c. 4 bis del D.L. 66/2014, convertito con L. 89/2014, che, con una disposizione di diritto speciale, autorizza gli enti pubblici di ricerca nell'esecuzione di programmi o di attività, i cui oneri ricadono su fondi comunitari ad impiegare personale a tempo determinato per tutta la durata degli stessi.

Lo Statuto attualmente vigente, approvato, con DPCM dell'11.01.2011 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 77 del 4/04/2011), che conferma l'Isfol quale Ente Nazionale di Ricerca, dotato di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, fa dell'Istituto l'unico Ente di Ricerca in Italia a godere dell'autonomia e indipendenza necessarie a garantire il monitoraggio e la valutazione neutrale delle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale, come dimostrano i dati disponibili di tutte le ricerche prodotte negli oltre 40 anni di attività.

L'organizzazione dell'ente sotto il profilo tanto degli Uffici quanto delle competenze discende dallo Statuto, dal Regolamento di organizzazione e dai successivi atti organizzativi, adottati tra la fine del 2011 e il 2012:

- Statuto dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), D.P.C.M. 11 gennaio 2011, come modificato con Delibera del C.d.A. n. 23 del 27 novembre 2014; nell'ambito dell'iter di approvazione in corso, il Ministero vigilante ha trasmesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze e per conoscenza alla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip Funzione Pubblica la richiesta di approvazione che, superati i relativi passaggi, è infine stata trasmessa alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'approvazione con DPCM (prot. 31/0001818/MA005.A001 del 13/03/2015);
- Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Isfol, in attuazione dell'art. 3 dello Statuto, Delibera C.d.A. n. 24 del 27 novembre 2014, approvato, altresì, dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con nota prot.n. 31/0008252/MA005.A001 del 19 dicembre 2014, nelle more della definitiva approvazione del nuovo Statuto.

A seguito del DPCM del 22 gennaio 2013, che applica il taglio alle spese per il personale ai sensi della cosiddetta "Spending review" (D.L. n. 52 del 7 maggio 2012, convertito con la legge n. 94 del 6 luglio 2012), recepito con il nuovo Regolamento, l'Isfol ha un Dirigente di prima fascia e tre Dirigenti di seconda fascia.

**1.2. Il Piano di attività ISFOL 2014**

La Programmazione Isfol 2014 raccoglie tutte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e comunitarie. (cfr. Tavola 1 Progetti di attività annualità 2014).

**TAVOLA 1 - PROGETTI ATTIVITA' ANNUALITA' 2014**

| PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI  | TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA                | RISORSE FINANZIARIE | %      |
|---|--|---------------------|--------|
| Attività istituzionali ricorrenti   | Fondo Istituzionale                        | 27.227.700,00       | 32,68% |
| PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione | 11.898.977,72       | 14,28% |
| PON "Azioni di sistema " Competitività  | Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione | 928.044,16          | 1,11%  |
| DD. 1658/SegrDG/2014 "Monitoraggio e valutazione Piano Garanzia Giovani in Italia"                  | Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione | 7.800,00            | 0,01%  |
| Leonardo Funzionamento periodo 01/01/2014 - 31/12/2014  | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 2.002.670,00        | 2,40%  |
| Centro Naz.Europass - 01.01.2014 - 31.12.2014   | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 208.500,00          | 0,25%  |
| CRNO Euroguidance - periodo 01.01.2014 - 31.12.2014   | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 170.000,00          | 0,20%  |
| Progetto EQF 2014 - Periodo 01/01/2014 - 31/12/2014   | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 83.000,00           | 0,10%  |
| University of Jyväskylä - ELGPN Grant 2013-2014   | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 66.400,00           | 0,08%  |
| National ECVET team 2014 - periodo 01/04/2014 - 31/12/2014  | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 56.124,00           | 0,07%  |
| Euroguidance PLOTEUS periodo 01.06.2014 - 31.05.2016 - Project n. 386403-LLP-1-2013-2-IT-KA1- Eurog | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 46.000,00           | 0,06%  |
| Progetto NetWBL "Thematic Network Work based learning" - Grant 2013-3720                            | Commissione Europea - Fondi Nazionali      | 20.914,00           | 0,03%  |
| Erasmus plus funds per le azioni decentrate   | Fondi Internazionali                       | 33.824.925,00       | 40,60% |
| Implementation of the European Agenda for Adult Learning - Decision n.2012 - 3853/001-001           | Fondi Internazionali                       | 120.455,15          | 0,14%  |
| Refemet Action 2014 - Agreement   | Fondi Internazionali                       | 43.620,00           | 0,05%  |
| Implementation of the European Agenda for Adult Learning 2014 - 2015                                | Fondi Internazionali                       | 35.189,91           | 0,04%  |
| Articolo 5 - Legge 9 agosto 2013 n.99   | Fondi Nazionali                            | 6.000.000,00        | 7,20%  |
| MLPS DG Terzo Settore - Progetto di informatizzazione del Registro Nazionale delle Associazioni di  | Fondi Nazionali                            | 235.000,00          | 0,28%  |
| MLPS D.G. PAPL -D.D. 179/CONT/III/2013 - Progetto "Post econdary vocational training courses"       | Fondi Nazionali                            | 120.000,00          | 0,14%  |
| D.D. 690/2012 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012           | Fondi Nazionali                            | 71.114,45           | 0,09%  |
| D.D. 1002/2010 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012          | Fondi Nazionali                            | 45.573,00           | 0,05%  |

| <b>PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI</b>   | <b>TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA</b> | <b>RISORSE FINANZIARIE</b> | <b>%</b>       |
|---|------------------------------------|----------------------------|----------------|
| Enti diversi - CNEL - Contributo Isfol al Rapporto CNEL sul mercato del lavoro 2013-2014  | Fondi Nazionali                    | 40.000,00                  | 0,05%          |
| Finanziamento integrativo RETE ELGPN - 2014   | Fondi Nazionali                    | 26.000,00                  | 0,03%          |
| MLPS D.G. Inclus. e Politiche Sociali - Vita Indipendente                                 | Fondi Nazionali                    | 26.000,00                  | 0,03%          |
| D.D. 563/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012 | Fondi Nazionali                    | 12.412,55                  | 0,01%          |
| <b>Totale attività "Gestione contabilità speciale"</b>                                    |                                    | <b>56.088.719,94</b>       | <b>67,32%</b>  |
| <b>Totale attività Isfol</b>  |                                    | <b>83.316.419,94</b>       | <b>100,00%</b> |

**Principali prodotti dell'attività istituzionale ricorrente dell'ISFOL:**

Rapporto annuale di monitoraggio dei percorsi di leFP nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione (giunto alla XIII edizione) elaborato dall'Isfol per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Rapporto annuale di monitoraggio dell'apprendistato. Giunto alla XIII edizione, il Rapporto fotografa annualmente lo stato di implementazione dell'apprendistato analizzando tanto i dati relativi all'occupazione – dati di stock e di flusso, con trasformazioni e cessazioni - quanto lo stato di attuazione del dispositivo nazionale nella regolamentazione regionale e nelle discipline contrattuali.

Rapporto annuale sullo Stato di programmazione e realizzazione dei percorsi IFTS (Istruzione e Formazione Tecnico Superiore), redatto ai sensi del comma 2, art. 14, Capo V del DPCM 25 gennaio 2008.

Il report riporta un quadro di sintesi delle principali caratteristiche dell'offerta nazionale di percorsi IFTS, informazioni sul volume dell'offerta e numero di utenti coinvolti e approfondimenti regionali relativi alle scelte di governance delle Amministrazioni.

Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia (giunto alla XIII edizione), elaborato dall'Isfol per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99. Fornisce annualmente dati, approfondimenti e analisi sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati.

Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale

Il Rapporto, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), descrive complessivamente lo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale. I temi esaminati riguardano tutte le filiere formative e gli elementi costitutivi del sistema (le FP, IFTS-ITS, Formazione degli adulti, Formazione in impresa, Tirocini, Apprendistato, percorsi Post-qualifica e post-diploma, EQF, Accreditamento).

### Il rapporto PIAAC-OCSE

Fornisce un'ampia evidenza empirica sulle competenze degli adulti in età lavorativa, e sul ruolo dell'istruzione e della formazione nell'orientare, formare, e certificare le competenze acquisite. Il rapporto PIAAC contribuirà al monitoraggio della strategia Europa 2020 e per l'attuazione di Education and Training strategy (ET2020). Il rapporto PIAAC nazionale ha una cadenza annuale. Il rapporto OCSE ha una cadenza triennale/quinquennale.

Rapporto, nell'ambito del monitoraggio della legge n. 92/2012, sulle assunzioni e cessazioni di lavoro. L'indagine è finalizzata a monitorare l'andamento dei contratti e delle cessazioni di lavoro alla luce delle modifiche introdotte dalla legge n. 92/2012 e successive modifiche. L'ISFOL produce rapporti trimestrali e annuali.

Indagine campionaria PLUS. Giunta alla VI edizione, è inserita nel Piano Statistico Nazionale del Sistan. Realizzata con tecnica CATI su un campione di 50.000 individui 18-75 anni su base regionale, produce analisi sull'intermediazione e sulle transizioni nel mercato del lavoro (canali di ricerca, SPI, esiti longitudinali dei contratti, condizioni lavorative, ecc.). L'indagine è organizzata in moduli implementabili alcuni dei quali sono stati aggiunti nel corso delle diverse edizioni.

Indagine RIL – Rilevazione su imprese e lavoro. L'indagine, giunta alla III edizione, è finalizzata a rilevare il comportamento delle imprese nei confronti del lavoro. L'indagine raccoglie una serie di informazioni relative alla composizione, quantitativa e qualitativa, degli organici e all'utilizzo di specifiche forme contrattuali, al profilo demografico degli imprenditori, alla struttura proprietaria e di governance dell'impresa, all'utilizzo della formazione su un campione di 25.000 imprese.

Indagine campionaria sulla qualità del lavoro. Giunta alla III edizione, realizzata con tecnica CATI su un campione di 5.000 occupati, indaga il profilo della qualità del lavoro seguendo il paradigma introdotto in Italia da L. Gallino e M. La Rosa. Tra i risultati più rilevanti c'è la conferma empirica del modello, ovvero l'effettiva indipendenza delle 5 dimensioni della qualità del lavoro (*ergonomica, complessità, autonomia, controllo, economica*). La rilevazione è stata realizzata in raccordo metodologico con la European working conditions Survey condotta da Eurofound (UE).

Relazione al Parlamento sullo Stato di attuazione della legge n. 68/99 [ai sensi dell'art. 21 della Legge 12 marzo 1999, n. 68 "Norme per il diritto al lavoro dei disabili]. L'Istituto ha curato le edizioni della Relazione al Parlamento del 2004, 2006, 2008, 2010, 2012. Nel corso del 2014 è stata portata a termine l'indagine finalizzata alla stesura della VII Relazione biennale presentata al Parlamento dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali Giuliano Poletti.

Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione delle Politiche sulla disabilità in Italia [ai sensi della Legge 5 febbraio 1992, n. 104, "Legge - quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone disabili"]. L'Istituto ha

curato l'edizione triennale della Relazione al Parlamento Legge 104/92 per gli anni 2006, 2007 e 2008. Attualmente, su mandato dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità, è in corso l'indagine relativa agli anni 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013.

Rapporto di monitoraggio dell'attuazione del Programma di azione biennale per la promozione dei diritti e l'integrazione delle persone con disabilità, [adottato con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'Istituto ha ricevuto il mandato dal Ministero del Lavoro di realizzare il monitoraggio delle attività previste dal Programma d'Azione in materia di disabilità di cui alla legge n. 18 del 2009, nell'ambito delle attività di supporto tecnico scientifico all' Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità.

Rapporto di monitoraggio e valutazione del Programma nazionale "Vita indipendente. Progetti sperimentali in materia di vita indipendente ed inclusione nella società delle persone con disabilità", promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'Istituto ha ricevuto l'incarico dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di realizzare il monitoraggio e la valutazione di progetti sperimentali in materia di vita indipendente ed inclusione nella società delle persone con disabilità, finanziati allo scopo di assicurare la piena applicazione delle disposizioni convenzionali e della legge nazionale in materia di vita indipendente, contribuendo alla sperimentazione di interventi omogenei sui territori regionali. La presentazione del Rapporto è prevista per giugno 2015.

Monitoraggio dei flussi finanziari previsti dalla legge 68/99 sul collocamento mirato delle persone disabili. Indagine riguardante l'utilizzo delle risorse finanziarie del Fondo nazionale e le caratteristiche di funzionamento dei Fondi regionali per l'occupazione dei disabili previsti dalla L.68/99. L'attività osserva le modalità adottate dai Servizi competenti per l'ammissione agli incentivi previsti dalla normativa e, nello specifico, alla considerazione attribuita in tale ambito alle distinte tipologie di iniziative finanziabili.

Sotto il profilo dei contenuti le attività rientrano comunque all'interno delle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale e si realizzano sia attraverso attività di mera ricerca sia di assistenza tecnica/supporto consulenziale o di disseminazione dei risultati.

### **1.2.1. – I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia**

Sin dagli anni l'Isfol 80 svolge il ruolo di consulenza e assistenza tecnico-scientifica al MLPS per la valorizzazione delle risorse umane ed in particolare svolge il ruolo di assistenza metodologica e scientifica per le Azioni di sistema del FSE. Svolge, inoltre, incarichi istituzionali destinati al Parlamento e collabora stabilmente con organismi ed istituzioni comunitarie ed internazionali.

L'Istituto ha realizzato le attività della Programmazione FSE 2007-2013 in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali (PON), PON "Governance e Azioni di Sistema" e PON "Azioni di sistema"<sup>1</sup>. Indicazioni più dettagliate sono riportate nella tabella riguardante i progetti attivati nell'annualità 2014 secondo la tipologia della fonte finanziaria.

Nella Programmazione FSE 2007-2013 le "azioni di sistema" sono state una delle principali modalità di intervento per promuovere l'innovazione nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro. I PON a titolarità Ministero del lavoro, alla luce della nuova ridefinizione delle competenze tra Stato e Regioni e, in linea con il Quadro Strategico Nazionale 2007-2013 (QSN), sono state lo strumento nazionale per gli interventi volti al rafforzamento del "sistema paese" e ridurre la frammentazione territoriale e la diversificazione di standard e regole. Sono state altresì lo strumento per attivare azioni di indirizzo, di monitoraggio, valutazione e definizione di standard e dispositivi a valenza nazionale.

I PON sono stati volti ad implementare le riforme dei sistemi di istruzione, formazione, lavoro, in linea con la Strategia Europea per l'Occupazione (SEO) e la costruzione di un sistema nazionale di *Lifelong Learning*. I due PON FSE del Ministero del Lavoro, per i quali L'ISFOL è struttura in house, hanno avuto un diverso peso finanziario in relazione alle specificità territoriali, con un peso maggiore per le Regione dell'Obiettivo Convergenza (CONV). Sono stati caratterizzati, infatti, da modalità attuative con azioni rivolte ai sistemi (della formazione/istruzione e del lavoro) e al miglioramento delle reciproche relazioni, puntando su qualità, innovazione, adeguamento ai parametri europei, sviluppo della dimensione transnazionale, scambio di buone pratiche.

L'ISFOL, in attuazione delle direttive e priorità espresse dal Ministero vigilante già nei documenti di Programmazione, ha accompagnato la realizzazione delle azioni di sistema previste negli "Assi prioritari", finalizzando la propria azione, in

<sup>1</sup>Gli atti di approvazione e finanziamento del Piano di attività ISFOL Programmazione FSE 2007-2013 per l'attuazione del PON "Governance e Azioni di Sistema"-ob.1 Convergenza e del PON "Azioni di Sistema" - ob.2 Competitività Regionale e Occupazione sono rispettivamente:

- Legge 9 agosto 2013 n. 99, art. 5 comma 4bis;
- D.D. della D.G. per le Politiche dei Servizi per il Lavoro n. 389 e 388 del 14/10/2013 e 162 e 163 del 22/05/2014;
- D.D. della D.G. Politiche Attive e Passive del Lavoro n. 743 e 742 del 27/09/2013;
- D.D. della D.G. per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali n. 458 e 459 del 23/10/2013;
- Convenzione con il Dipartimento Pari Opportunità del 22/04/2008, successive modifiche con atto aggiuntivo del 08/08/2008 e integrazione alla Convenzione del 10/12/2012.

particolare alle seguenti attività: definizione di metodologie, strumenti, criteri e modalità di analisi e diffusione delle buone pratiche, progettazione e coordinamento tecnico di sperimentazioni legate all'evoluzione normativa ed alla qualità ed integrazione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro, dei diritti e le pari opportunità, delle politiche sociali, dei servizi per l'impiego, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, coordinamento tecnico e proposizione di metodologie e strumenti in materia di monitoraggio e valutazione, azioni di valutazione degli interventi cofinanziati dal FSE, azioni di assistenza tecnica al PON, all'Autorità di Gestione e agli Organismi intermedi del FSE .

Per quanto riguarda l'"Obiettivo Convergenza" (CONV), si è assicurata un'attenzione maggiore ai sistemi e alle modalità di accompagnamento e supporto, proprio per superare divari che ancora permangono nel territorio, acuiti dal lungo periodo di difficoltà economica attraversato dal Paese a far data dalla prima crisi del 2008. Sono state sviluppate modalità di intervento per il consolidamento di conoscenze, come obiettivo dei diversi interventi anche attraverso una maggiore azione di coinvolgimento, analisi/intervento e disseminazione di esperienze catturando i fabbisogni per "metterli a sistema" attraverso la modellizzazione, standardizzazione e trasferimento di buone pratiche. Gli aspetti di integrazione delle policy e delle reti, inoltre, hanno necessitato di un approccio *multilevel-governance*.

Le attività che L'ISFOL ha realizzato nell'ambito di tale programmazione comunitaria, sono state caratterizzate:

- da un forte valore aggiunto in termini di innovazione e di integrazione e complementarità;
- da capacità di tradurre i risultati della ricerca e dell'osservazione dei fenomeni in specifici supporti consulenziali alle Amministrazioni centrali e alle Regioni dell'obiettivo Convergenza;
- da uno sforzo di concentrare le attività su un numero limitato di priorità e di temi che desse maggiore visibilità ai risultati conseguiti e valorizzasse le sinergie interne.

I Piani di attività FSE 2014 sono stati finanziati, oltre che con risorse di Fondo Sociale Europeo, con i fondi stanziati a favore dell'Isfol a seguito dell'emanazione del Decreto-legge 28 giugno 2013, n. 76, convertito con la Legge 9 agosto 2013, n. 99, art. 5, c. 4 bis. I Piani di attività ISFOL sono diretta derivazione di specifiche committenze: "Autorità di Gestione" Ministero del Lavoro e "Organismi intermedi". Essi sono organizzati per progetti afferenti ai diversi "Obiettivi Specifici" secondo un'articolazione coerente con la struttura dei programmi operativi (Assi e obiettivi specifici). Il Piano d'attività relativo alle tematiche del mercato del lavoro ha sincretizzato l'impatto di dieci anni di "Orientamenti europei per l'occupazione" - dalla "Strategia europea per l'occupazione" alla "Strategia di Lisbona" - sulle politiche attive del lavoro e sui processi di riforma dell'ordinamento del lavoro e delle relazioni industriali in Italia. I progetti realizzati hanno consentito l'analisi degli interventi rivolti specifiche tipologie di destinatari (come giovani, donne, immigrati, disabili) e territori. L'Istituto ha realizzato i progetti tenendo conto dei vari strumenti di politica attiva del lavoro e dell'evoluzione normativa in materia, nonché degli interventi

specifici di mobilità sociale, dinamiche delle retribuzioni, adattabilità dei lavoratori adulti e "intercettazione" della manodopera straniera.

Il contributo dei progetti si è sostanziato in un supporto conoscitivo specifico alla individuazione operativa e concertata di linee di azione di politica attiva del lavoro dedicate ad affrontare adeguatamente i principali fenomeni emergenti nel mercato del lavoro.

Le attività dell'Isfol, come già evidenziato, sono state realizzate in continuità con l'esperienza maturata nell'attuazione dei PON FSE 2000-2006. Una parte consistente delle attività ha avuto lo scopo di rendere disponibili dati affidabili relativi all'utilizzo dei contratti di lavoro, all'impatto sull'organizzazione e sull'investimento in capitale umano nelle imprese. In particolare l'Istituto si è impegnato nella raccolta di dati (in ambito SISTAN) sulla domanda di lavoro delle imprese, e nell'articolazione esclusiva delle singole attività su tematiche emergenti (individuate su base annuale).

In coerenza con le priorità del Governo in tema di analisi dell'evoluzione del mercato del lavoro, con particolare riguardo ai diversi territori e ai *target* a maggiore rischio di disoccupazione di lunga durata e/o di esclusione socio-lavorativa, l'ISFOL ha realizzato attività di ricerca dedicata allo studio del sistema dei c.d. ammortizzatori sociali, ed, in particolare, di quelle misure di intervento ordinario e straordinario previste dall'attuale ordinamento per fronteggiare situazioni di interruzione dell'attività di impresa e più in generale la crisi economica del Paese.

Le attività, a carattere pluriennale, hanno prodotto un sistema di analisi delle misure adottate a livello nazionale/regionale e delle previsioni collettive, nonché di monitoraggio degli effetti, al fine di pervenire ad una base di dati e analisi informativa a supporto della definizione di nuove politiche di intervento o della ridefinizione di quelle già attuate o in fase di attuazione.

L'ISFOL ha mantenuto l'attenzione allo studio delle politiche e dei sistemi per il lavoro, per analizzare l'allineamento agli standard nazionali di qualità e le strategie e le soluzioni organizzative adottate per la realizzazione di carotaggi qualitativi su campioni ristretti di Centri per l'Impiego (Cpi), incentrati sull'erogazione di servizi di rilievo - come ad esempio i Servizi alle imprese -, la focalizzazione su tematiche e target specifici, il raccordo con la formazione professionale, l'integrazione tra politiche attive e passive per il lavoro, l'analisi delle caratteristiche professionali degli operatori dei Centri stessi.

In generale, la logica che ha ispirato l'intervento dell'ISFOL nel quadro dei PON ha inteso coniugare il ruolo di Ente di ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma, della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e d'intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze delle Regioni obiettivo Convergenza;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

**TAVOLA 2 - PIANI ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2014)****PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza**

|  |
|--|
| <b>Asse A - Adattabilità</b>   |
| <b>Obiettivo specifico 1.1</b>   |
| Contributo al Monitoraggio dell'occupazione in Italia  |
| Implementazione e sviluppo di strumenti per favorire l'adattabilità della forza lavoro occupata e/o  |
| <b>Obiettivo specifico 1.2</b>   |
| Il sistema nazionale di certificazione e validazione delle competenze per la mobilità lavorativa e p |
| <b>Obiettivo specifico 1.3</b>   |
| Contrasto al lavoro irregolare   |
| Lavoro sommerso, economia informale e politiche per l'emersione                                      |
| <b>Obiettivo specifico 1.4</b>   |
| Lo sviluppo dell'apprendistato e dei tirocini  |
| Formazione e impresa formativa   |
| Soft Aid   |
| <b>Asse B - Occupabilità</b>   |
| <b>Obiettivo specifico 2.1</b>   |
| Valorizzazione delle informazioni disponibili per l'analisi dei mercati del lavoro regionali a suppo |
| Estensione del progetto Pro.P  |
| Consolidamento e ampliamento del programma Pro.P   |
| Analisi di target specifici del mercato del lavoro   |
| Servizi integrati di coordinamento   |
| <b>Obiettivo specifico 2.2</b>   |
| Contrasto alla povertà e all'esclusione finanziaria  |
| Implementazione dei sistemi di valutazione delle politiche per l'occupabilità                        |
| Analisi delle dinamiche e delle politiche regionali di inserimento lavorativo dei giovani            |
| Osservazione e analisi degli interventi per l'occupabilità   |
| Attività di supporto metodologico alle analisi statistiche per l'osservazione e la valutazione delle |
| Politiche per l'occupabilità e sviluppo territoriale   |
| <b>Obiettivo Specifico 2.3</b>   |
| L'economia sociale: soggetti, metodi e strumenti per l'innovazione                                   |
| <b>Asse C - Capitale Umano</b>   |
| <b>Obiettivo specifico 3.1</b>   |
| Servizi Trasversali di Coordinamento   |
| Analisi e Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC                            |
| Monitoraggio dei piani di zona e supporto alla sperimentazione della nuova social card               |
| Supporto semestre Presidenza Italiana UE realizzazione eventi D.G. Terzo Settore                     |
| <b>Asse D - Pari Opportunità</b>   |
| <b>Obiettivo specifico 4.1</b>   |
| Linee di intervento per favorire l'inclusione socio-lavorativa delle donne vittime di violenza e sup |
| <b>Asse E - Capacità Istituzionale</b>   |
| <b>Obiettivo specifico 5.4</b>   |
| Governance, qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione                                       |

|  |
|--|
| <b>Asse F - Transnazionalità</b>         |
| Obiettivo specifico 6.1                  |
| Cooperazione transnazionale              |
| Obiettivo specifico 6.2                  |
| Cooperazione transnazionale - AT Regioni |

### PON "Azioni di sistema" Competitività

|  |
|--|
| <b>Asse A - Adattabilità</b>   |
| Obiettivo specifico 1.1  |
| Contributo al Monitoraggio dell'occupazione in Italia  |
| Implementazione e sviluppo di strumenti per favorire l'adattabilità della forza lavoro occupata e/o  |
| Obiettivo specifico 1.2  |
| Il sistema nazionale di certificazione e validazione delle competenze per la mobilità lavorativa e p |
| Obiettivo specifico 1.3  |
| Lavoro sommerso, economia informale e politiche per l'emersione                                      |
| Contrasto al lavoro irregolare   |
| Obiettivo specifico 1.4  |
| Lo sviluppo dell'apprendistato e dei tirocini  |
| Formazione e impresa formativa   |
| Soft Aid   |
| <b>Asse B - Occupabilità</b>   |
| Obiettivo specifico 2.1  |
| Analisi di target specifici del mercato del lavoro   |
| Consolidamento e ampliamento del programma Pro.P   |
| Valorizzazione delle informazioni disponibili per l'analisi dei mercati del lavoro regionali e suppo |
| Estensione del progetto Pro.P  |
| Servizi integrati di coordinamento   |
| Obiettivo specifico 2.2  |
| Implementazione dei sistemi di valutazione delle politiche per l'occupabilità                        |
| Analisi delle dinamiche e delle politiche regionali di inserimento lavorativo dei giovani            |
| Osservazione e analisi degli interventi per l'occupabilità   |
| Attività di supporto metodologico alle analisi statistiche per l'osservazione e la valutazione delle |
| Politiche per l'occupabilità e sviluppo territoriale   |
| <b>Asse C - Capitale Umano</b>   |
| Obiettivo Specifico 3.1  |
| Servizi Trasversali di Coordinamento   |
| Analisi e Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC                            |
| Valorizzazione del SIONP nel Piano d' Azione Nazionale sulla responsabilità sociale d'impresa e terr |
| Monitoraggio dei piani di zona e supporto alla sperimentazione della nuova social card               |
| Supporto semestre Presidenza Italiana UE realizzazione eventi D.G. Terzo Settore                     |
| <b>Asse D - Transnazionalità</b>   |
| Obiettivo specifico 4.1  |
| Cooperazione transnazionale  |

|  |
|--|
| <b>Obiettivo specifico 4.2</b>                                 |
| Cooperazione transnazionale - AT Regioni                       |
| <b>Asse E - Assistenza Tecnica</b>                             |
| <b>Obiettivo specifico 5.1</b>                                 |
| Governance, qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione |

### TAVOLA 3 - PIANI ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2013 PROROGATA AL 2014)

#### PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza

|   |
|---|
| <b>Asse C - Capitale Umano</b>  |
| <b>Obiettivo Specifico 3.1</b>  |
| Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali e delle competenze |
| Apprendimento e certificazione delle competenze                         |
| Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC         |
| Politiche attive del Lavoro, Sviluppo territoriale e Mezzogiorno        |
| <b>Asse E - Capacità Istituzionale</b>                                  |
| <b>Obiettivo Specifico 5.4</b>  |
| Governance, qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione          |

#### PON "Azioni di sistema" Competitività

|   |
|---|
| <b>Asse C - Capitale Umano</b>  |
| <b>Obiettivo Specifico 3.1</b>  |
| Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali e delle competenze |
| Indagine sulle transizioni scuola-lavoro                                |
| Apprendimento e certificazione delle competenze                         |
| Valutazione delle competenze degli adulti: la metodologia PIAAC         |
| Politiche attive del Lavoro, Sviluppo territoriale e Mezzogiorno        |
| <b>Asse E - Assistenza Tecnica</b>                                      |
| <b>Obiettivo Specifico 5.1</b>  |
| Governance, qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione          |

### 1.2.2. – Altri programmi comunitari ed iniziative dell'Istituto

L'Isfol svolge attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia, nell'ambito dell'assistenza tecnica legata ad altre linee di finanziamento comunitario, nello specifico:

- **Programma comunitario Erasmus Plus** (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'"Agenzia Nazionale", istituita presso l'Isfol, cui è stata affidata la gestione di specifiche azioni del Programma per il periodo 2014-2020.
- **Programma comunitario EUROPASS** (Autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale, istituito presso l'Isfol.
- **Programma comunitario CRNO EUROGUIDANCE ITALY** (coordinato dal Ministero del Lavoro).

L'**Agenzia Nazionale Erasmus Plus**<sup>1</sup>, in qualità di agenzia esecutiva per specifiche azioni della Commissione europea (Direzione generale istruzione e cultura) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, ad azioni di:

- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- informazione, di assistenza tecnica;
- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori, e relativa contrattualizzazione;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è la *convenzione di funzionamento* con la Commissione europea, cui è allegato un programma di lavoro su base annuale sottoscritto dai Ministeri coordinatori (MLPS e MIUR). I Ministeri cofinanziano le attività dell'Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni), sulla base di un piano esecutivo di funzionamento, che declina ulteriormente le attività previste dal programma di lavoro.

Nel corso dell'annualità 2014, l'Agenzia Nazionale ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del *Work Programme* e del relativo Piano esecutivo di funzionamento. In particolare sono state realizzate regolarmente le attività di informazione e promozione del Programma (anche attraverso web), di assistenza tecnica a potenziali candidati e beneficiari di finanziamenti, di selezione delle candidature, di contrattualizzazione e gestione dei progetti approvati con riferimento a tutte le azioni a titolarità dell'Agenzia Nazionale, nonché le relative attività di monitoraggio dei beneficiari ed i relativi controlli primari (attività programmate e realizzate nel rispetto di quanto previsto nella Guida per le Agenzie Nazionali).

<sup>1</sup> Cfr Delegation Agreement n. 2014-0035 Education and vocational training, Coordination of Erasmus+ Director;

**EUROPASS** <sup>2</sup> Europass è un portafoglio di "dispositivi europei" per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (i dispositivi sono 5: curriculum vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma). L'ISFOL è Centro Nazionale Europass (National Europass Centre, NEC) con compiti di coordinamento e promozione dei dispositivi. Il Centro Nazionale fa parte di una rete europea coordinata dalla Commissione Europea.

**CRNO EUROGUIDANCE ITALY**<sup>3</sup> Centro Nazionale Euroguidance per gli operatori di orientamento e diffusione materiali informativi; organizzazione visite di studio per operatori; redazione //i Newsletter; percorsi di e-learning; gestione del sito [www.isfol.it/euroguidance](http://www.isfol.it/euroguidance); partecipazione alle attività della rete europea EUROGUIDANCE; aggiornamento Portale Ploteus.

**PROGETTO European Qualifications Framework EQF National Coordination Points** <sup>4</sup> Quadro comune europeo di riferimento che collega tra loro i quadri e i sistemi di qualificazione dei paesi aderenti per promuovere la mobilità dei cittadini e agevolare l'apprendimento permanente.

### 1.2.3. – Piani e progetti nazionali e altri progetti internazionali

**Altri piani e progetti** (18) sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano l'1,16%, per un valore complessivo di circa € 972 mila del Piano ISFOL 2014, al netto del contributo istituzionale.

Di seguito il dettaglio dei progetti:

**PROGETTO "ELGPN (European Lifelong Guidance Policy network)"** coordinato dall'Università di JYVASKILA in Finlandia<sup>5</sup>.

**PROGETTO "NATIONAL ECVET TEAM"** <sup>6</sup>.

**PROGETTO "EUROGUIDANCE PLOTEUS"** <sup>7</sup>.

La Rete Euroguidance è il network per la mobilità internazionale dei giovani europei.

**PROGETTO "NETWBL – WORK BASED LEARNING AND APPRENTICESHIP"** <sup>8</sup>. NetWBL mira a rafforzare percorsi di apprendimento

<sup>2</sup> Cfr Decision Number 2014-1166/001-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>3</sup> Cfr Decision Number 2014-0674/001-001 del 29/06/2014 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>4</sup> Cfr. Decision Number 2014-1140/001-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>5</sup> Cfr. Grant Agreement n. EAC-2012-0638 Directorate General Education and Culture e Nota MLPS prot. 40/0025998 del 10/07/2014 per finanziamento aggiuntivo;

<sup>6</sup> Cfr. Delegation Agreement n. 2014-0035 Education and vocational training, Coordination of Erasmus+ Director;

<sup>7</sup> Cfr. Decision Number 2013-4773/023-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

basato sul lavoro nei sistemi di istruzione e formazione (IFP) esistenti e di istruzione superiore (HE) e a sostenere in particolare l'apprendistato.

**PROGETTO "IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN AGENDA FOR ADULT LEARNING"** <sup>9</sup> - per la sensibilizzazione rispetto al tema dell'apprendimento permanente presso gli operatori pubblici e private, le Parti Sociali, le imprese e gli operatori del terzo settore. Nonché per rilevare e diffondere le diverse esperienze e buone pratiche, promuovendone la trasferibilità nelle aree sfavorite.

**PROGETTO "REFERNET ACTION 2014"** <sup>10</sup>. ReferNet è una rete europea istituita dal Cedefop volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale.

**PROGETTO "NATIONAL COORDINATORS FOR THE IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN AGENDA FOR ADULT LEARNING"** <sup>11</sup>.

**PROGETTO "INFORMATIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DELLE ASSOCIAZIONI DI PROMOZIONE SOCIALE"** <sup>12</sup>. Nell'ambito del progetto viene realizzato e collaudato un sistema informatico per un'efficiente ed efficace tenuta del Registro Nazionale delle associazioni di promozione sociale ex art. 7 della legge 7 dicembre 2000 n. 383.

**PROGETTO "SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO AL MLPS – D.G. TERZO SETTORE E FORMAZIONI SOCIALI"** <sup>13</sup> prevede il rafforzamento le conoscenze del MLPS sul fenomeno dell'economia sociale e del terzo settore, attraverso la costruzione di strumenti informativi ed informatici che consentano la raccolta e la "gestione" di tutte le informazioni relative. La nuova piattaforma integrata supporta lo svolgimento di indagini mirate, ma anche di attività di monitoraggio e valutazione, al fine di rilevare e archiviare informazioni, qualitative e quantitative, tramite il ricorso a differenti modalità di rilevazione. Si stanno inoltre costruendo moduli-archivio per le indagini svolte da Isfol e per far confluire anche queste informazioni nell'archivio SIONP.

**PROGETTO "L'IMPRESA SOCIALE TRA CRISI E INNOVAZIONE"** <sup>14</sup> Lo studio fornisce un quadro empirico rappresentativo delle imprese sociali raccordando le esperienze consolidate di impresa sociale in Italia a quelle più sperimentali di influsso europeo.

**PROGETTO "PROMOZIONE CIVILE ED INNOVAZIONE SOCIALE"** <sup>15</sup> L'attività di ricerca e confronto scientifico permette di recuperare i principali stimoli del dibattito internazionale e metterli a disposizione del contesto nazionale tramite

<sup>9</sup> Cfr. Grant Agreement 2013-3720 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>9</sup> Cfr. Decision n. 2012 - 3853/001-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>10</sup> Cfr. Specific Grant Agreement n. 2013-0152/GP/RPA/ReferNet-SGA/001/13 Cedefop;

<sup>11</sup> Cfr. Agreement Number 2014-3007/001-001 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency;

<sup>12</sup> Cfr. Convenzione del 23 dicembre 2013 con il MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali;

<sup>13</sup> Cfr. Convenzione del 24 dicembre 2012 con il MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali;

<sup>14</sup> Cfr. Convenzione del 24 dicembre 2012 con il MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali;

<sup>15</sup> Cfr. Convenzione del 24 dicembre 2012 con il MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali;

seminari di studio e pubblicazioni, che arricchiscono le nuove funzioni transitate nella responsabilità della DG Terzo Settore.

**PROGETTO "CONTRIBUTO ISFOL AL RAPPORTO CNEL SUL MERCATO DEL LAVORO 2013-2014"** <sup>16</sup> Si è prodotto il Report Progettuale di approfondimento di alcune aree tematiche, di particolare centralità rispetto al dibattito politico e alle principali Raccomandazioni che la Commissione Europea ha recentemente posto all'attenzione del nostro Paese.

**PROGETTO "VITA INDIPENDENTE"** <sup>17</sup> Attività di monitoraggio e valutazione delle azioni implementate sui territori, con alimentazione di un data-base dinamico contenente le principali informazioni inerenti le attività realizzate nell'ambito dei progetti. Viene prodotto un rapporto sull'implementazione degli interventi stessi, intesi come universo di riferimento per l'attività di analisi.

**PROGETTO "IL MONITORAGGIO E LA VALUTAZIONE DEL PIANO DELLA GARANZIA PER I GIOVANI IN ITALIA"** <sup>18</sup> Avvio dell'attività di monitoraggio e valutazione dell'attuazione degli interventi, in grado di dare evidenze sul numero e sulle caratteristiche dei destinatari raggiunti dall'Iniziativa per l'Occupazione Giovani, sull'avanzamento della spesa e sugli effetti delle misure previste sulla condizione occupazionale dei destinatari.

#### 1.2.4. – I COMMITTENTI

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall'Isfol seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli Stakeholders, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti. Di seguito i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano di attività dell'Istituto sono stati elencati in relazione ai principali committenti:

- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche dei Servizi per il Lavoro
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per il Terzo settore e le formazioni sociali
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale Inclusione e Diritti Sociali e Resp.sociale delle imprese
- Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento "Pari opportunità"
- Commissione europea
- Regioni e Province
- Altro

<sup>16</sup> Cfr. Convenzione operativa del 28 marzo 2014 con il CNEL;

<sup>17</sup> Cfr. Protocollo d'Intesa e DD 301/2013 di approvazione, del 20 dicembre 2013, del MLPS D.G. Inclusione e Politiche Sociali;

<sup>18</sup> Cfr. D.D. 1658/Segr.D.G.2014 del 4 agosto 2014, del MLPS D.G. Politiche Attive e Passive del Lavoro.

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano. Nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2014 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Recependo quanto evidenziato dalla Corte dei Conti, Sezione di controllo sugli Enti, in merito alla rilevante consistenza delle partite di giro, nel 2014 si è provveduto, a seguito della stipula della convenzione 2014, ad appostare tra le partite correnti le risorse del Programma comunitario Erasmus Plus relative alle azioni decentrate.

Per tale motivo e come si evince dalla tabella seguente, rispetto agli esercizi precedenti il peso percentuale dei finanziamenti provenienti da istituzione comunitarie è aumentato rispetto ai finanziamenti nazionali.

I committenti possono essere raggruppati in:

- amministrazioni centrali
- amministrazioni regionali-provinciali
- istituzioni comunitarie /ministeri
- altri soggetti

- a) **AMMINISTRAZIONI CENTRALI** - Il Ministero del Lavoro ha contribuito al finanziamento delle attività 2014 dell'Istituto nella misura del 34,54%. All'interno di tale valore posizione di assoluto rilievo va riservata alla D.G. "Politiche Attive e Passive del Lavoro" con il 29,55%, seguita dalla D.G. "Per le Politiche dei Servizi per il Lavoro" con il 3,03%, dalla D.G. "Per il Terzo settore e le Formazioni Sociali" con il 1,38%, dalla D.G. "per l'inclusione e le politiche sociali" con il 0,05%. La Presidenza del Consiglio dei Ministri tramite il Dipartimento per le Pari Opportunità ha finanziato nella misura del 0,53% le attività 2014.
- b) **ISTITUZIONI COMUNITARIE** con cofinanziamenti nazionali per progetti diversi dalla Programmazione FSE. La Commissione europea ha contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale del 65,31%.
- c) L'importanza dei progetti ed attività riferibile ad **ALTRI SOGGETTI**, sebbene meno significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare in relazione alla qualità dei rapporti interistituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.

Tavola 4 - Distribuzione dei Progetti per committenza

| COMMITTENTE   | PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI  | RISORSE FINANZIARIE  | %              | %              |
|---|---|--|----------------|----------------|
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali<br>- Direzione Generale per le Politiche Attive e Passive del Lavoro | PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | 9.831.453,77   | 59,94%         | 17,71%         |
|   | MLPS DG PAPT / CONTRIBUTO STRAORDINARIO 2014 - LEGGE N.98 DEL 8/8/2013  | 6.000.000,00   | 36,21%         | 10,71%         |
|   | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 484.012,78   | 2,92%          | 0,80%          |
|   | D.D. 179/CONTR/11/2013 - progetto "Post secondary vocational training courses"  | 120.000,00   | 0,72%          | 0,21%          |
|   | Finanziamento integrativo RETE ELGPN - 2014   | 26.000,00  | 0,16%          | 0,05%          |
|   | DD 1658/Segr/DG/2014 "Monitoraggio e valutazione Piano Garanzia Giovani in Italia"  | 7.800,00   | 0,05%          | 0,01%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>16.469.266,55</b>   | <b>100,00%</b> | <b>30,34%</b>  |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali<br>- Direzione Generale per le Politiche dei Servizi per il Lavoro   | PON "Governance e Azioni di sistema " Convergenza   | 1.331.955,11   | 78,23%         | 2,37%          |
|   | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 370.731,80   | 21,77%         | 0,86%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>1.702.686,91</b>  | <b>100,00%</b> | <b>3,23%</b>   |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali<br>- Direzione Generale per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali | PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza  | 395.568,64   | 43,41%         | 0,80%          |
|   | Progetto di informatizzazione del Registro Nazionale delle Associazioni di Promozioni Sociali e realizzazione di una banca dati | 235.000,00   | 30,40%         | 0,42%          |
|   | PON "Azioni di sistema " Competitività  | 73.299,58  | 9,48%          | 0,13%          |
|   | D.D. 690/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012                                       | 71.114,45  | 9,20%          | 0,13%          |
|   | D.D. 1002/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012                                      | 45.573,00  | 5,90%          | 0,08%          |
|   | D.D. 583/2008 - MLPS D.G. Terzo Settore e Formazioni Sociali - Convenzione del 24/12/2012                                       | 12.412,55  | 1,61%          | 0,02%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>732.868,22</b>  | <b>100,00%</b> | <b>1,38%</b>   |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali<br>- Direzione Generale per l'inclusione e le politiche sociali      | Progetto Vita Indipendente  | 26.000,00  | 100,00%        | 0,05%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>26.000,00</b>   | <b>100,00%</b> | <b>0,05%</b>   |
| Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento delle Pari Opportunità   | PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza  | 300.000,00   | 100,00%        | 0,53%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>300.000,00</b>  | <b>100,00%</b> | <b>0,53%</b>   |
| Commissione Europea/Ministeri   | Erasmus Plus 2014 - Finanziamento Azioni Decentralate   | 33.824.925,00  | 92,32%         | 80,31%         |
|   | Erasmus Plus 2014 contributo di funzionamento - Delegation Agreement EAC-2014-0035  | 2.002.870,00   | 5,47%          | 3,57%          |
|   | Centro Nazionale Europass 2014  | 208.500,00   | 0,57%          | 0,37%          |
|   | Centro Nazionale Euroguidance 2014  | 170.000,00   | 0,46%          | 0,30%          |
|   | Implementation of the European Agenda for Adult Learning - Decision n.2012 - 3853/001-001                                       | 120.455,15   | 0,33%          | 0,21%          |
|   | European Qualifications Framework - National Coordination Point (EGF-NCP) 2014  | 83.000,00  | 0,23%          | 0,15%          |
|   | University of Jyväskylä - ELGPN Grant 2013-2014   | 66.400,00  | 0,18%          | 0,12%          |
|   | National Team of EC/VET Experts 2014 -Delegation Agreement EAC-2014-0035  | 56.124,00  | 0,15%          | 0,10%          |
|   | Euroguidance Ptoeus 2014 - Project n. 388403-LLP-1-2013-2-IT-KA1- Euroguld  | 48.000,00  | 0,13%          | 0,08%          |
|   | Implementation of the European Agenda for Adult Learning - Grant 2014-3007/001-001  | 35.189,91  | 0,10%          | 0,06%          |
|   | NETWBL "Thematic network work based learning" Grant 2013-3720   | 20.914,00  | 0,06%          | 0,04%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>36.434.175,06</b>   | <b>100,00%</b> | <b>84,31%</b>  |
|   | Altri   | Refernet Action 2014 - Specific Grant Agreement 2013-0152/GPIRPA/ReferNet_SGA/001/13 | 43.620,00      | 52,16%         |
| Contributo Isaf al rapporto CNEL sul Mercato del Lavoro 2013-2014   |   | 40.000,00  | 47,84%         | 0,07%          |
| <b>Totale</b>   |   | <b>83.620,00</b>   | <b>100,00%</b> | <b>0,15%</b>   |
| <b>Totale Complessivo</b>   |   | <b>52.044.211,54</b>   | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

Il totale generale non comprende il Fondo Istituzionale pari ad euro 27.227.700,00

## **2. Criteri generali per la redazione del Bilancio**

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2014, redatto secondo gli schemi previsti dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza vigente alla data del 31.12.2014.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il presente Rendiconto generale è stato redatto distintamente per la parte di attività riferibili alle tre Gestioni, rispettivamente:

- Gestione contabilità ordinaria;
- Gestione contabilità speciale;
- Gestione contabilità ex Istituto Affari Sociali (IAS), (per i soli residui esercizi precedenti).

Si considera "Gestione ordinaria", l'attività istituzionale dell'Isfol finanziata dal contributo ordinario di funzionamento.

Rientrano nella "Gestione contabilità speciali" le attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione. Riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, in particolare:

- attività a valere sulla Programmazione comunitaria dei Fondi Strutturali 2007-2013;
- Programmi comunitari per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto ("Erasmus Plus", "Euroguidance", "Europass", ecc.);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

La "Gestione contabilità ex IAS" si riferisce alle attività del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Nella "Gestione contabilità ex IAS" sono appostati i residui relativi agli esercizi precedenti il 2011, in quanto, per effetto della incorporazione avvenuta con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2010, a far data dal 01.01.2011, tutte le attività dell'ex IAS sono state redistribuite all'interno della contabilità Istituzionale e delle contabilità speciali.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in entrata totali pari ad **€ 139.795.638,28** di cui;

- € 85.869.200,44 di Entrate correnti;
- € 476.437,84 di Entrate in conto capitale;
- € 53.450.000,00 di partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le tre Gestioni:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 30.232.411,22** così distinte:
  - € 29.780.480,50 di Entrate correnti;
  - € 451.930,72 di Entrate in conto capitale;
  - € 0,00 di partite di giro
- relativamente alla "**Gestione contabilità speciali**", si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 109.563.227,06** così distinte:
  - € 56.088.719,94 di entrate correnti;
  - € 24.507,12 di entrate in conto capitale;
  - € 53.450.000,00 di partite di giro.
- relativamente alla "**Gestione contabilità ex las**", non si evidenziano stanziamenti in entrata.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in uscita pari ad **151.035.705,88** di cui:

- € 96.343.647,65 di Spese correnti;
- € 1.242.058,23 di Spese in conto capitale;
- € 53.450.000,00 di partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in uscita per le tre Gestioni:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 38.788.988,45** così distinte:
  - € 37.646.437,34 di Spese correnti;
  - € 1.142.551,11 di Spese in conto capitale;
  - € 0,00 di partite di giro;
- relativamente alla "**Gestione contabilità speciale**", si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 112.246.717,43** così distinte:
  - € 58.697.210,31 di Spese correnti;
  - € 99.507,12 di Spese in conto capitale;
  - € 53.450.000,00 di partite di giro;

- relativamente alla **"Gestione contabilità ex las"**, non si evidenziano stanziamenti in uscita.

Il pareggio tra le Entrate e le Spese delle tre Gestioni si è realizzato mediante l'utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2013 per € **11.240.067,60** di cui:

- relativamente alla **"Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale"** per € **8.556.577,23**;
- relativamente alla **"Gestione contabilità speciale"** per € **2.683.490,37**;
- relativamente alla **"Gestione contabilità ex las"** per € **0,00**;

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto generale 2014, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € **26.669.942,25**, di cui:

- parte vincolata per € **16.380.928,57**
- parte disponibile per € **10.289.013,68**

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **87.072.592,55**.

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **89.505.477,20**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2014, di € **29.102.826,90** che si riconcilia con il saldo risultante dal Quadro di raccordo dell'esercizio 2014 elaborato dalla BNL cassiera dell'Istituto, con una differenza rilevata di 1 centesimo di Euro in meno.

### **3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio**

#### **Gestione del bilancio al 31.12.2014**

Il bilancio di previsione 2014, deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 12 dicembre 2013 con delibera n. 25, è stato approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/00006823/MA005.A001 del 20 dicembre 2013 e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con nota prot. 5222 del 20 gennaio 2014.

Il Bilancio di Previsione è stato modificato con:

- la I Nota di variazione gestionale, approvata con delibera n. 1 del Presidente dell'Isfol, il 23.01.2014, per la copertura delle spese per l'organizzazione delle Giornate seminariali "Incontri con l'autore...", ai sensi del Comma 6 art. 20 del "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità";
- la I Nota di variazione decisionale, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 marzo 2014 con delibera n. 4, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/0001954/MA005.A001 del 01 aprile 2014;
- la II Nota di variazione gestionale, approvata con delibera n. 2 del Presidente dell'Isfol, il 14.05.2014, per la copertura delle "spese necessarie alla realizzazione della pubblicazione finale di sintesi delle attività svolte..." ai sensi del Comma 6 art. 20 del "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità";
- la II Nota di variazione decisionale, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 giugno 2014 con delibera n. 12, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/0004295/MA005.A001 del 01 luglio 2014;
- la III Nota di variazione decisionale, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 luglio 2014 con delibera n. 17, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/0005188 del 01 agosto 2014;
- la IV Nota di variazione decisionale, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 novembre 2014 con delibera n. 21, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/0008087 del 16 dicembre 2014;

Principali aspetti caratterizzanti l'esercizio:

1) Tagli al finanziamento Istituzionale dell'Istituto.

I trasferimenti dallo Stato all'Isfol, a seguito dell'applicazione del D.L. n.95 del 06 luglio 2012 allegato n.3 tabella riduzione trasferimenti Enti di Ricerca, sono stati ridotti, rispettivamente, di Euro 1.936.505 per il 2012 e di Euro 5.164.013,00 rispettivamente, per gli esercizi 2013 e 2014. Si è inoltre registrata un'ulteriore riduzione del finanziamento Istituzionale per ad € 2.543.658,00.

- 2) **Chiusura programmazione FSE 2007-2013, il passaggio dalla Programmazione dei Fondi Strutturali dell'Unione europea 2007-2013, alla nuova Programmazione 2014-2020 ha comportato nell'esercizio 2014 uno sforzo sul fronte della chiusura di tutte le attività, eccetto quelle prorogate dall'Autorità di gestione nel 2015 ai sensi dei Regolamenti comunitari (meccanismo del "n.+2"), insieme con un'attività di programmazione che ha visto il contributo dell'Isfol con l'attività di assistenza tecnica ai Ministeri per la redazione dei Programmi Operativi Nazionali (PON Spao e PON Inclusion), sulla base del "Accordo di partenariato" dello Stato membro Italia con la Commissione europea approvato in data 30 ottobre 2014.**
- 3) **Contenzioso eredità esercizi precedenti.**  
In considerazione dello stato e della possibile evoluzione del contenzioso in essere non si è ritenuto, nel corso dell'esercizio 2014, di dover incrementare gli accantonamenti già effettuati negli anni precedenti sul capitolo 1.02.06.001 "Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori". Detti accantonamenti erano stati rispettivamente di € 7.412.162,12 per il 2012 e di € 2.599.524,95 per il 2013. Per la definizione e la liquidazione dei contenziosi il fondo è stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2013 per € 809.783,20 e nel corso dell'esercizio 2014 per € 727.490,74.
- 4) **Utilizzo dell'avanzo presunto di amministrazione**  
Con il Consuntivo 2013 sono stati radiati tutti i residui di stanziamento e pertanto tutte le risorse a specifica destinazione sono confluite nell'avanzo di amministrazione della "Gestione Contabilità Speciali".  
Tali risorse, relative a progetti a cofinanziamento nazionale o comunitario finanziati con trasferimenti erogati a favore dell'Isfol dal Ministero del lavoro -in virtù della sua qualificazione di "ente *in house*"- sono utilizzabili unicamente per la realizzazione delle attività previste dai contratti e/o convenzioni e con obbligo di restituzione delle somme eventualmente non utilizzate. La Nota MEF RGS Prot. 38158 del 22/04/2014 in risposta ai chiarimenti richiesti dall'Isfol in merito a "utilizzo avanzo presunto di amministrazione" L. 243 del 24 dicembre 2012, che recita: "(...) si ritiene che l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione prima dell'approvazione del Rendiconto possa essere assentito solo per la parte dell'avanzo costituito da fondi vincolati, come nel caso di specie concernente le risorse Comunitarie relative alla realizzazione di specifici progetti pluriennali.(...)" ne ha permesso l'utilizzo immediato solo successivamente alla citata nota.
- 5) **La gestione della liquidità**  
La gestione finanziaria dell'Istituto nel 2014 è contrassegnata da una sostanziale condizione di liquidità che ha permesso un azzeramento degli interessi bancari.
- 6) **Nel corso del 2014, è stato definitivamente chiarito che, ai sensi e per effetto del Regolamento finanziario in vigore, (Regulation no. 966/2012), nonché del precedente Regolamento (Regulation no. 1605/2002), le risorse destinate a sovvenzionare gli organismi promotori dei progetti delle misure decentrate Erasmus Plus devono essere depositate presso**

specifico conto corrente bancario fruttifero. Entrambi i Regolamenti hanno, infatti, secondo l'interpretazione della Commissione europea forza legale superiore rispetto alla normativa nazionale ai fini dell'interpretazione dell'obbligo di deposito presso conto fruttifero. Quanto sopra è stato da ultimo (a esercizio chiuso), confermato nelle motivazioni addotte dal Ragioniere generale dello Stato nell'autorizzare l'apertura di due nuovi conti correnti intestati all'Isfol fuori "tesoreria unica" che recitano: " quanto previsto dalla Commissione Europea in ordine all'apertura dei due conti correnti bancari specificamente dedicati al progetto, tenuto conto inoltre che le modalità operative del regime di tesoreria unica cui codesto Istituto è assoggettato sono incompatibili con gli obblighi definiti nel citato Accordo di delega stipulato con la Commissione Europea. E considerato, infine, che codesto Istituto, nello svolgimento dei compiti in qualità di Agenzia Nazionale Erasmus Plus, gestisce l'erogazione di risorse non proprie, destinate ai beneficiari del progetto si ritiene che i fondi in parola non possano che essere gestiti attraverso i due conti correnti bancari, escludendo la relativa liquidità dal riversamento nel conto di tesoreria unica" (MEF - RGS - Prot. 16803 del 05/03/2015 – U).

## **4. Organico e movimenti del Personale**

### **4.1. Il quadro generale**

A seguito di quanto disposto dal D.L. n. 95 del 6/7/2012, convertito con modificazioni dalla L. n.135 del 7 agosto 2012, la dotazione organica dell'Isfol è stata rideterminata con il DPCM del 22 gennaio 2013. Pertanto la dotazione organica dell'Istituto risulta essere al 1° gennaio 2014 complessivamente di 416 unità.

Nel 2014, sono stati espletati, tra i vari procedimenti di competenza, seguenti:

- sono stati espletati e conclusi, i procedimenti per l'attribuzione delle posizioni stipendiali superiori relativamente all'anno 2013, tramite apposita Commissione per la verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai ricercatori/ tecnologi - art. 4, comma 6, CCNL 05.03.1998 secondo biennio economico e s.m.i., e successiva Determina n. 255 del 23/10/2014 di attribuzione delle fasce riconosciute. Tali attribuzioni hanno determinato effetti giuridici dal 2013 ed effetti economici dal 1 gennaio 2015;
- verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai ricercatori e tecnologi - art. 4, comma 6 CCNL 05.03.1998, secondo biennio economico e s.m.i., - per l'annualità 2014 tramite apposita Commissione. Gli esiti determinano effetti giuridici dal 2014 ed effetti economici dal 2015;
- ricostruzioni di carriera di n. 4 ricercatori e tecnologi a seguito di notifica all'ISFOL di n. 3 sentenze ( n. 6973/2014, n. 6291/2014 e 6292/ 2014) con le quali è stata riconosciuta l'anzianità pregressa già maturata in costanza di rapporto di lavoro a tempo determinato come da determine n. 223 del 17/9/2014 e n. 264 del 27/10/2014;
- sottoscrizione, in data 27 gennaio 2014, da parte dell'Amministrazione e delle Organizzazioni Sindacali, dell'Accordo integrativo per l'applicazione del Telelavoro ex art. 21 CCNL EPR 1998-2001. Il medesimo è stato adottato dall'Istituto con la Delibera n. 7 del 14 aprile 2014 del Consiglio di Amministrazione. Con Determina n. 139 del 9 giugno 2014 il Direttore Generale, per dare attuazione al Regolamento e avviare la sperimentazione, ha nominato i componenti del Comitato permanente sul Telelavoro;
- sottoscrizione delle Ipotesi di Accordo integrativo annualità 2011 e 2012 in data 15 novembre 2013 e, a seguito dell'approvazione degli stessi da parte del Dipartimento della Funzione pubblica e del MEF – Ragioneria generale dello Stato con nota del 20/12/2013 prot. 15821, formalizzazione definitiva di detti Accordi integrativi 2011 e 2012 in data

13 marzo 2014 tra la parte trattante dell'Isfol, composta da Presidente e Direttore generale, e le Organizzazioni Sindacali;

- sottoscrizione delle Ipotesi di Accordo integrativo annualità 2013, sottoscritto in data 28 ottobre 2014 tra la parte trattante dell'Isfol, composta da Presidente e Direttore generale, e le Organizzazioni Sindacali;
- determinazione della misura percentuale da attribuire alle indennità relative alle posizioni del personale ricercatore/tecnologo di cui all'art. 22 del DPR 171/1991, con la Delibera del CdA n. 18 del 24 luglio 2014. Successivamente con Determina del Direttore Generale n. 237 del 26 settembre 2014 è stata nominata la Commissione per l'individuazione delle posizioni cui attribuire gli incarichi di responsabilità di cui all'art. 22 del DPR 171/1991. La suddetta Commissione in data 27 novembre 2014 ha concluso i lavori e trasmesso al Direttore generale i relativi verbali;
- conclusione dei lavori da parte della Commissione per la mappatura delle posizioni cui attribuire le indennità di responsabilità del personale dei livelli IV-VIII.

Nel corso del 2014 è stato predisposto altresì il "Piano di fabbisogno del personale per il triennio 2014-2016", che costituisce il presupposto per le determinazioni relative all'avvio di procedure di reclutamento ai sensi di quanto disposto dall'art. 35, commi 4 e 4 bis, del D.lgs. n. 165/2001 e dall'articolo 4, comma 6, del Decreto Legge 101/2013 convertito dalla Legge 125/2013. Per la predisposizione di detto Piano dei fabbisogni di personale si è tenuto conto delle risorse umane disponibili al 31 dicembre 2013, distinte tra personale di ruolo e personale con contratto a tempo determinato, e della loro evoluzione per il triennio 2014-2016, a seguito di una proiezione di fuoriuscita di personale a seguito di pensionamenti e di eventuali assunzioni. Ciò in coerenza con la programmazione delle attività dell'Istituto, basata sul Piano di attività triennale 2014-2016 e sul Piano di attività annuale 2014.

Il Piano di fabbisogno del personale per il triennio 2014-2016 è stato adottato con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 17 marzo 2014. Successivamente, con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 22 del 27 novembre 2014 è stata approvata la rimodulazione dello stesso, a seguito delle modifiche normative intervenute. Con nota prot. 31/0002233/MA005.A001 del 30 marzo 2015 sono state definitivamente approvate le Delibere sopra citate da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

In data 18 dicembre 2013 era stato prorogato, sino al 31 marzo 2014, il Protocollo d'Intesa tra il Ministero del lavoro e delle Politiche sociali e l'Isfol concernente l'assegnazione temporanea, ai sensi dell'art. 23 bis del D.Lgs 165/2001 e smi, di un contingente di personale Isfol al suddetto Ministero. Successivamente detto protocollo d'Intesa è stato ulteriormente prorogato al 31/12/2014. Il personale individuato alla data del 31/12/2014 era pari a 26 unità con contratto a tempo indeterminato e a 25 unità con contratto a tempo determinato.

È proseguita, inoltre, la collaborazione interistituzionale con le Regioni, attraverso personale dell'Istituto distaccato. In particolare, con la Regione Umbria (n. 1 unità a tempo indeterminato assegnata), la Regione Marche (n. 1 unità a tempo determinato assegnata), la Regione Puglia (n. 2 unità a tempo indeterminato assegnate) e la Regione Campania (n. 1 unità a tempo indeterminato assegnata).

Il personale temporaneamente assegnato al MLPS ed alle Regioni conserva lo stato giuridico ed il trattamento economico in godimento previsto dal CCNL vigente di settore degli Enti pubblici di ricerca ed i corrispondenti oneri sono a totale carico del bilancio dell'ISFOL.

#### 4.2. Organico e movimenti di personale

La situazione generale del personale in servizio al 31/12/2014 è la seguente:

##### PERSONALE ISFOL

| PERSONALE                     | UNITA'     |
|-------------------------------|------------|
| Direttore generale            | 1          |
| Personale di Ruolo            | 356        |
| Personale a Tempo determinato | 249        |
| <b>Totale</b>                 | <b>606</b> |

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

| PERSONALE                              | UNITA'     |
|--|------------|
| Direttore generale                     | 1          |
| <b>Totale</b>                          | <b>1</b>   |
| <b>Personale a tempo indeterminato</b> |            |
| Dirigente II Fascia                    | 2          |
| I livello professionale                | 13         |
| II livello professionale               | 11         |
| III livello professionale              | 93         |
| IV livello professionale               | 71         |
| V livello professionale                | 48         |
| VI livello professionale               | 47         |
| VII livello professionale              | 36         |
| VIII livello professionale             | 35         |
| <b>Totale</b>                          | <b>356</b> |
| <b>Personale a Tempo determinato</b>   |            |
| III livello professionale              | 79         |
| V livello professionale                | 2          |
| VI livello professionale               | 102        |
| VII livello professionale              | 61         |
| VIII livello professionale             | 5          |

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| <b>Totale</b>                        | <b>249</b> |
| <b>Totale generale al 31/12/2014</b> | <b>606</b> |

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale in servizio risulta così suddiviso:

|  |            |
|--|------------|
| Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)                  | 196        |
| Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)   | 264        |
| Area amministrativa (Direttore, Dirigenti, liv. IV-VIII) | 146        |
| <b>Totale</b>  | <b>606</b> |

A tutto il personale non dirigenziale dell'ISFOL è applicata la disciplina contrattuale prevista per il comparto degli Enti ed Istituzioni di Ricerca, di cui al DPCM n. 593 del 30/12/1993 e, nello specifico, il CCNL applicato è quello firmato il 13 maggio 2009, per il quadriennio normativo 2006-2009.

Al personale dell'area dirigenziale (Direttore Generale e Dirigenti II fascia) è, invece, applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII (Dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca) siglato in data 28/07/2010, per il quadriennio normativo 2006/2009.

#### **4.3. Personale a tempo indeterminato**

Il personale Isfol a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2014 consta complessivamente di n. 356 unità.

I dirigenti di seconda fascia di ruolo in servizio risultavano essere n. 2.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno risultano pari a n. 4 unità di cui :

- n. 1 OTE VII livello
- n. 1 Funzionario amministrativo IV livello
- n. 1 CTER IV livello
- n. 1 Ricercatore II livello

Alla data del 31/12/2014, n. 5 unità risultano collocate in posizione di comando.

Altre n. 2 unità (1 Primo Ricercatore e 1 Primo Tecnologo) risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D. Lgs. 30/03/2001, n. 165 e s.m.i in seguito al conferimento di incarichi dirigenziali presso altre Amministrazioni pubbliche.

Risulta, invece, collocata in distacco sindacale retribuito n. 1 unità.

#### **4.4. Personale a tempo determinato**

Il personale a tempo determinato in servizio al 31/12/2014 consta complessivamente di n. 249 unità.

Del suddetto personale n. 246 unità sono state assunte a seguito di concorso pubblico con contratto di lavoro individuale a tempo determinato, con profili e livelli diversi, previsti dall'ordinamento del personale degli Enti ed istituzioni di ricerca e sperimentazione, con scadenza al 31/12/2013, prorogate fino al 31/12/2014 a seguito della prosecuzione delle attività affidate all'Isfol da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e delle altre Amministrazioni interessate e finanziate con fondi, iniziative e programmi comunitari, nonché ai sensi dell'art. 5, comma 4bis, D.L. 76/2013, conv. dalla L. 99/2013, n. 2 unità con scadenza al 07/02/2015 e 1 unità con scadenza al 7/10/2016.

In data 23 dicembre 2014, con decorrenza 1 gennaio 2015, sono state firmate le proroghe dei contratti a tempo determinato in scadenza al 31 dicembre 2014. Il nuovo termine è fissato al 31 dicembre 2015 e dovrà intendersi automaticamente posticipato, per tutta la durata della Programmazione Comunitaria 2014—2020, al 31 dicembre 2020, all'atto del ricevimento dei Decreti Direttoriali della Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione e della Direzione Generale per l'Inclusione e le Politiche Sociali del Ministero del Lavoro di assegnazione all'ISFOL delle ulteriori attività e delle relative risorse finanziarie a valere sulla suddetta Programmazione comunitaria.

Le parti, inoltre, si sono date atto di quanto convenuto nell'accordo sindacale sottoscritto in data 10 dicembre 2014 tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, le Organizzazioni Sindacali e l'ISFOL e, in particolare, che qualora intervengano disposizioni legislative che cambino l'assetto ordinamentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e degli Enti vigilati, potranno intervenire modifiche del contenuto della prestazione del contratto di lavoro, nel rispetto della normativa vigente, della contrattazione collettiva del comparto della ricerca nonché della professionalità acquisita dal lavoratore.

Si tratta nello specifico di:

- n. 28 tecnologi di III livello professionale;
- n. 51 ricercatori di III livello professionale;
- n. 2 funzionari amministrativi di V livello professionale;
- n. 102 collaboratori tecnici di ricerca di VI livello professionale;
- n. 61 collaboratori di amministrazione di VII livello professionale;
- n. 5 operatori tecnici di VIII livello professionale.

#### **4.5. Spesa del personale**

Gli impegni per il costo del personale, nell'esercizio 2014, ammontano ad € 30.189.815,98, di cui liquidati a competenza € 30.022.842,37; gli impegni residui liquidati nel 2014 sono stati pari ad € 179.743,22. Sono state effettuate le opportune valutazioni economiche al fine di rilevarne la competenza al 31/12/2014, determinando così il costo evidenziato nel conto economico, di cui si

dirà nello specifico nella Nota integrativa, pari ad **€ 31.854.582,84**. Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Gli importi lordi che l'Istituto ha accantonato nelle polizze INA nel corso del 2014 a titolo di TFR e TFS ammontano ad **€ 1.612.776,66** (di cui € 4.358,47 per imposte).

Per quanto riguarda le posizioni assicurative in gestione presso l'INA-Assitalia, si precisa che attualmente sono in essere sei Convenzioni per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali relative al TFS/TFR, incluse tre Polizze acquisite dall'ex IAS.

Ciò premesso, si evidenziano i seguenti contributi previdenziali, a carico dell'ISFOL, con riferimento sia alle posizioni aperte che a quelle cessate:

| Enti previdenziali               | Contributi versati nell'anno 2014 |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| <i>Gestione INPS</i>             |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 822.163,74                      |
|                                  |                                   |
| <i>Gestione INPS DS</i>          | € 134.776,24                      |
|                                  |                                   |
| <i>Gestione INPDAP</i>           |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 2.545.711,72                    |
| di cui a tempo determinato       | € 1.999.006,77                    |
|                                  |                                   |
| <i>Gestione INPDAP ex ENPDEP</i> |                                   |
| di cui a tempo indeterminato     | € 13.270,53                       |
| di cui a tempo determinato       | € 7.804,65                        |
|                                  |                                   |
| <i>Gestione INPGI</i>            | € 29.808,54                       |
|                                  |                                   |
| <i>Totali</i>                    | <b>€ 5.552.542,19</b>             |

**DOTAZIONE ORGANICA ISFOL**  
**(DPCM del 22 gennaio 2013 e Reg. Org. Delibera n. 24 del 27/11/2014)**

| <b>Livelli</b> | <b>Profili professionali</b> | <b>Dotazione organica al 31/12/2014</b> |
|----------------|------------------------------|---|
| I              | Direttore Generale           | 1                                       |
| II             | Dirigente (II fascia)        | 3                                       |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>4</b>                                |
| I              | Dirigente di Ricerca         | 15                                      |
| II             | Primo Ricercatore            | 31                                      |
| III            | Ricercatore                  | 95                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>141</b>                              |
| I              | Dirigente Tecnologo          | 3                                       |
| II             | Primo Tecnologo              | 11                                      |
| III            | Tecnologo                    | 16                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>30</b>                               |
| IV             | Funzionario Amm.ne           | 5                                       |
| V              | Funzionario Amm.ne           | 13                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>18</b>                               |
| IV             | C.T.E.R.                     | 69                                      |
| V              | C.T.E.R.                     | 18                                      |
| VI             | C.T.E.R.                     | 31                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>118</b>                              |
| V              | Collaboratore di Amm.ne      | 17                                      |
| VI             | Collaboratore di Amm.ne      | 11                                      |
| VII            | Collaboratore di Amm.ne      | 33                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>61</b>                               |
| VI             | Operatore Tecnico            | 5                                       |
| VII            | Operatore Tecnico            | 3                                       |
| VIII           | Operatore Tecnico            | 33                                      |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>41</b>                               |
| VII            | Operatore Amm.ne             | 0                                       |
| VIII           | Operatore Amm.ne             | 3                                       |
|                | <b>totale profilo</b>        | <b>3</b>                                |
| <b>TOTALE</b>  |                              | <b>416</b>                              |

## 5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2014 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a € **106.822.254,21** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a € **102.011.582,57** (colonna f);
- utilizzo di parte dell'Avanzo di Amministrazione 2013 per € **11.240.067,60**.

Nello specifico le partite di giro ammontano in entrata ad € 22.976.657,22 ed in uscita ad € 22.976.657,22.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la "parte entrate" e per la "parte spese" di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

### PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate correnti per € **83.374.363,31** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di € **85.869.200,44** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di € **2.494.837,13**, dovuta ad una riduzione del contributo istituzionale per Euro 2.543.658,00;
- accertamenti di Entrate in Conto Capitale per € **471.233,68** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di € **476.437,84** con una minore entrata rispetto alle previsioni di € **5.204,16**.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per € **2.500.041,29**.

Di seguito viene riportato il dettaglio, relativo alle 3 Gestioni, con cui si perviene alla determinazione della posta:

- relativamente alla "**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**", si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € **27.732.369,93** così distinte:

€ **27.285.643,37** di Entrate correnti  
€ **446.726,56** di Entrate in conto capitale  
€ **0,00** di partite di giro

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per € 2.500.041,29;

- relativamente alle "Contabilità Speciali", si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € 79.089.884,28 così distinte:

€ 56.088.719,94 di Entrate correnti  
€ 24.507,12 di Entrate in conto capitale  
€ 22.976.657,22 di partite di giro

Complessivamente, con esclusione delle partite di giro, sono state accertate interamente tutte le entrate previste;

- relativamente alla "contabilità ex las", non si evidenziano entrate accertate.

#### PER LA PARTE SPESE (di competenza)

- a) organi dell'Ente, impegni per € 470.986,50 a fronte di € 499.393,76 previsti;
- b) personale, impegni per € 30.189.815,98 a fronte di € 36.277.799,92 previsti;
- c) beni e servizi vari (spese generali), impegni per € 8.769.197,58 a fronte di € 11.676.564,50 previsti, di cui: per locazioni impegni per € 5.277.008,47 a fronte di € 5.687.500,66 previsti e per utenze impegni per € 293.331,13 a fronte di € 508.140,69 previsti. Si segnala che a seguito della rinegoziazione del Contratto di locazione, ai sensi del combinato disposto del DL 6 luglio 2012, n. 95 (convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135) e del Dl 24 aprile 2014, n. 66 (convertito con L. 89 del 23 giugno 2014), che ha anticipato la riduzione del 15% al 1 luglio 2014, si è registrato un minore impegno per la relativa spesa;
- d) attività dell'Ente, impegni per € 2.559.029,62 a fronte di € 7.492.331,08 previsti;
- e) trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per € 33.824.925,00 a fronte di € 33.824.925,00 previsti;
- f) oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per € 0,00 a fronte di € 438.533,00 previsti;
- g) imposte e tasse, impegni per € 257.449,47 a fronte di € 273.000,20 previsti;
- h) restituzioni e rimborsi diversi, impegni per € 51.955,62 a fronte di € 2.049.065,50 previsti;

- i) liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori, impegni per **€ 41.126,52** a fronte di **€ 850.000,00** previsti;
- j) trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 2.067.529,40** a fronte di **€ 2.152.918,40** previsti;
- k) acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per **€ 333.978,67** a fronte di **€ 677.290,30** previsti;
- l) versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per **€ 468.930,99** a fronte di **€ 469.382,83**.

Va sottolineato che le Delibere di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.

## **6. La gestione dei Residui**

### **6.1. Il riaccertamento dei residui per gli Esercizi 2006 - 2013**

L'Istituto, a fronte dei rispettivi atti di concessione annuali, emessi dalle varie autorità competenti, per il finanziamento dei piani di attività che si prevedono di realizzare, iscrive nel bilancio di previsione gli stanziamenti con le modalità previste dai suddetti atti (fonte di finanziamento, tipologia).

Sul fronte delle uscite vengono iscritti gli stanziamenti di spesa sui vari capitoli, per un totale complessivo pari all'accertamento di entrata, per la realizzazione di tutte quelle attività previste dai piani e comunque entro il termine stabilito dagli atti stessi con l'attribuzione di specifici obiettivi-funzione e centri di responsabilità amministrativa.

Solo al completamento delle attività, che possono interessare anche più annualità e la cui rendicontazione e accettazione da parte degli enti finanziatori può avvenire oltre le scadenze inizialmente previste, è possibile, dato un quadro storicamente consolidato, effettuare la ricognizione delle risorse utilizzate, che formano pertanto una quota dell'Avanzo di amministrazione e che, per il meccanismo comunitario sopra descritto, non possono essere più impegnate in quanto terminato il periodo che l'Istituto aveva a disposizione per il loro utilizzo.

A completamento dell'iter procedurale, al fine anche di annoverare residui attivi dei quali si è raggiunta la certezza di non esigibilità, l'Istituto procede come da prassi, al livellamento delle poste finanziarie in occasione della consuntivazione dell'esercizio.

Con apposita Delibera del Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione del presente Rendiconto generale 2014, le variazioni sui residui relativi agli Esercizi dal 2006 al 2013, di seguito riportate, sono oggetto di approvazione.

Per le Entrate, il riaccertamento dei residui ha comportato complessivamente minori accertamenti per **€ 1.237.876,07**.

Per le Spese, il riaccertamento ha comportato una variazione negativa complessiva degli impegni pari ad **€ 1.493.906,80**.

## 6.2. Consistenza dei residui per l'Esercizio 2014

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2014, evidenzia:

- residui attivi per € 87.072.592,55 di cui € 12.123.077,00 per partite di giro;
- residui passivi per € 89.505.477,20 di cui € 32.744.339,53 per partite di giro.

La forte consistenza dei residui attivi, deriva dal ben noto meccanismo dei finanziamenti derivanti da progetti cofinanziati dall'UE a vario titolo e che costituiscono la quota preponderante delle Entrate del Bilancio dell'Istituto.

Come si ricorderà, infatti, i Regolamenti comunitari, impongono il rimborso delle spese effettivamente sostenute dall'Ente a fronte di apposite certificazioni di spesa.

Risulta quindi evidente che la maggior parte degli accertamenti registrati in Bilancio in conto competenza, vedono il reale incasso da parte dell'Istituto solo all'atto della liquidazione delle singole certificazioni di spesa.

Ne consegue che la maggior parte dei residui attivi va imputata al già citato meccanismo delle attività cofinanziate dall'UE che prevede il rimborso successivamente alla effettiva realizzazione delle attività ed al riscontro della correttezza formale della rendicontazione. La posta include necessariamente anche le differenze imputabili ad attività non realizzate rispetto a quelle preventivamente programmate e finanziate.

Sul fronte dei residui passivi, va evidenziato che le maggiori partite contabili risultano essere relative:

- ad una quota iscritta, nelle partite di giro, per il Programma Leonardo da Vinci che contrattualmente trovano attuazione, dal lato delle uscite di cassa, su un arco di tempo pluriennale, per € 14.996.271,62 (si tratta delle poste relative al totale del finanziamento concesso ai progetti Leonardo la cui erogazione avviene per *tranche* su più esercizi);
- ad una quota iscritta per il Programma Erasmus Plus che contrattualmente trovano attuazione, dal lato delle uscite di cassa, su un arco di tempo pluriennale, per € 33.824.925,00 (si tratta delle poste relative al totale del finanziamento concesso ai progetti Leonardo la cui erogazione avviene per *tranche* su più esercizi);
- residui su impegni, escluse le partite di giro, per € 22.911.772,67, di cui di competenza per € 4.075.404,37;
- residui su impegni delle partite di giro per € 17.748.067,91.

## 7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo del Rendiconto generale 2014, al 31 dicembre 2014 è risultato pari ad € 26.669.942,25, e risulta così distinto:

- relativamente alla gestione “**Ordinaria – Istituzionale**” (finanziata dal contributo ordinario di funzionamento), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari a € 12.375.017,90;
- relativamente alla gestione “**Contabilità Speciali**” (attività a valere sulla Programmazione Comunitaria 2007-2013 del FSE, Programmi Comunitari LLP “Erasmus Plus”, “Euroguidance”, “Nec”, altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti nazionali e/o internazionali), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad € 14.294.924,35;
- relativamente alla gestione “**Contabilità ex las**”, non si evidenzia alcun avanzo di amministrazione.

Il suddetto Avanzo presunto di Amministrazione, è così ripartito:

- parte vincolata per € 16.380.928,57 (Gestione ordinaria-Istituzionale, per € 2.086.004,22 e Gestione contabilità speciali, per € 14.294.924,35);
- parte disponibile per € 10.289.013,68 (Gestione ordinaria-Istituzionale).

Nel dettaglio:

Relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**”, si evidenzia un avanzo pari a € 12.375.017,90 così distinte:

- parte vincolata per € 2.086.004,22
- parte disponibile per € 10.289.013,68

In relazione al suddetto avanzo va precisato che esso deriva:

- (per circa euro 1,2 mln) dal riaccertamento dei residui passivi alla data del 31/12/2014 connesso al mancato completamento di procedure di evidenza pubblica per gare andate deserte, o per le quali sono pervenute un numero di offerte insufficienti o revocate in autotutela a seguito di una nuova valutazione dell'interesse pubblico originario;
- (per circa euro 3,3 mln) derivante da risparmi del costo del personale dovuti alle mancate assunzioni previste rispetto agli adempimenti relativi a collocamento obbligatorio ai sensi della L. 68/99 e *tum over*, alla mancata erogazione delle retribuzioni di risultato, indennità e trattamento

- accessorio; inoltre non sono stati conferiti gli incarichi relativi ad un dirigente di I fascia e ad un dirigente di II fascia;
- (per euro 3,0 mln) relativi al temporaneo rinvio di alcune delle attività previste nel "Piano triennale", in attesa della verifica dell'effettivo impatto a bilancio dei tagli al contributo Istituzionale intervenuti nel secondo semestre dell'anno;
  - (per circa euro 2,5 mln) derivante da una generale contrazione dei servizi generali attivati;

Per la parte vincolata, la destinazione è costituita da:

- parte vincolata, per € 386.915,38, quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex Circolare n. 4 del 24 gennaio 2006 del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- parte vincolata, per € 294.000,00 per "Anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi dal 2009 al 2012";
- parte vincolata, per € 355.088,84 per attività di formazione del Personale di Ruolo come da CCNL 2002-2005;
- parte vincolata, per € 1.050.000,00 per risorse destinate al turn over per le annualità 2010, 2011, 2012 e 2013, come da art. 39 c. 1 Legge 27/12/1997 n. 449 e successive modifiche

Riguardo alla parte disponibile se ne prevede l'utilizzo con il prossimo Assestamento di Bilancio 2015.

Relativamente alla gestione "**Gestione contabilità Speciali**", si evidenzia un avanzo pari a € **14.294.924,35**, interamente vincolato, riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali.

Relativamente alla gestione "**Gestione contabilità ex las**", non si evidenzia nessun avanzo.

## **8. Rispetto dei limiti finanziari.**

Nel presente Rendiconto alla gestione 2014, si evidenzia il rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa in vigore, tenendo conto di quanto impegnato dal soppresso Istituto IAS nelle diverse annualità, attraverso l'incremento degli importi cui far riferimento per la quantificazione delle risorse stanziabili.

Nel dettaglio:

- i limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 8), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (ai sensi dell'art. 15 del D.L. 66/2014 convertito in Legge n. 89 del 23 giugno 2014) applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per spese postali e telefoniche (ai sensi della Legge n. 244/2007 art.2 comma 589-593); applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per missioni, formazione (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 12 e 13), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa ai compensi degli Organi del Consiglio di Amministrazione e degli Organi collegiali (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 3 e 6),
- i limiti di spesa per acquisti di mobili e arredi (ai sensi della Legge 228 del 24/12/2012, art. 1, comma 141), applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale.

Il tutto alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari n. 24 del 23 luglio 2012 e n. 2 del 05/02/2013 emanata dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Limiti previsti dalla Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) come modificato dall'art.8 dalla Legge 122/2010. Sono stati applicati i limiti previsti dall'art. 2, comma 620, in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili. All'uopo l'Istituto ha provveduto a comunicare all'Agenzia del Demanio i dati relativi al contratto di locazione passiva relativa alla nuova sede di Corso d'Italia, 33, Roma, al fine dell'aggiornamento della base imponibile per l'applicazione dei limiti previsti dalla norma in oggetto. Come specificato nella tab. 9, la somma stanziata nel capitolo di riferimento è di gran lunga inferiore all'1% della base imponibile.

Si evidenzia infine che il valore dell'immobile sito in Via Mancini è stato aggiornato in base alle attuali risultanze catastali, rilevate sul portale dell'Agenzia delle Entrate.

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'art. 1, comma 141 della legge 24/12/2012 n. 228 pari ad € 209.161,19 sono state versate con mandato n. 914 del 20 giugno 2014.

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'art. 6, del D.L. 31/05/2010 n. 78 pari ad € 259.769,80 sono state versate con mandato n. 1397 del 23 ottobre 2014.

Tabella 1

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 3**

| <b>Compensi organi istituito</b>  |  |   |  |                      |                                   |
|---|--|---|--|----------------------|-----------------------------------|
| <b>Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali</b> | <b>Importi applicati al 30/04/2010</b> | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (90% importi applicati al 30/04/2010)</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> | <b>n. componenti</b> | <b>Importo impegnato nel 2014</b> |
| Indennità di carica Presidente *  | 112.999,92                             | € 101.699,93  | € 101.699,93   | 1                    | € 101.699,20                      |
| Consigliere di amministrazione *  | 20.655,00                              | € 18.589,50   | € 18.589,50  | 4                    | € 74.357,74                       |
| Presidente Collegio revisori  | 20.196,00                              | € 18.176,40   | € 18.176,40  | 1                    | € 18.176,00                       |
| Revisori  | 16.830,00                              | € 15.147,00   | € 15.147,00  | 2                    | € 30.294,00                       |

Tabella 2

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 comma 589**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |  |  |                                   |
|--|--|--|-----------------------------------|
| <b>Spese postali</b>   |  | <b>capitolo di bilancio n. 1.01.03.003</b>                                     |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2008</b>                         | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (70% totale impegnato nell'anno 2008)</b>          | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> | <b>Importo impegnato nel 2014</b> |
| € 28.728,64  | € 20.110,05  | € 20.110,05  |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS</b>                | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> |                                   |
| € 1.643,35   | € 1.150,35   | € 1.150,35   |                                   |
| <b>€ 30.371,99</b>   | <b>€ 21.260,39</b>   | <b>€ 21.260,39</b>   | <b>€ 1.574,55</b>                 |

Tabella 3

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 comma 593**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |  |  |                                   |
|--|--|--|-----------------------------------|
| <b><u>Spese telefoniche</u></b>                                |  | <b>capitolo di bilancio n. 1.01.03.004</b>                                     |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2008</b>                         | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (70% totale impegnato nell'anno 2008)</b>          | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> | <b>Importo impegnato nel 2014</b> |
| € 81.655,46  | € 57.158,82  | € 57.158,82  |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS</b>                | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> |                                   |
| € 29.808,04  | € 20.865,63  | € 20.865,63  |                                   |
| <b>€ 111.463,50</b>  | <b>€ 78.024,45</b>   | <b>€ 78.024,45</b>   | <b>€ 8.274,40</b>                 |

Tabella 4

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b> |   |  |                               |
|--|---|--|-------------------------------|
| <b><u>Spese di rappresentanza</u></b>                          |   | <b>capitolo di bilancio n. 1.01.03.054</b>                                       |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2009                             | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (20%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2009)             | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 | Importo impegnato nel<br>2014 |
| € 1.427,60   | € 285,52  | € 285,52   |                               |
| Totale impegnato<br>nell'anno 2009 - EX<br>IAS                 | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (20%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2009) - EX<br>IAS | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 |                               |
| € 516,31   | € 103,26  | € 103,26   |                               |
| <b>€ 1.943,91</b>  | <b>€ 388,78</b>   | <b>€ 388,78</b>  | <b>€ 272,80</b>               |

Tabella 5

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Spese per pubblicità**

**capitolo di bilancio n. 1.01.03.055**

| Totale impegnato nell'anno 2009          | Limite di stanziamento per l'anno 2014 (20% totale impegnato nell'anno 2009)          | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014 | Importo impegnato nel 2014 |
|--|---|---|----------------------------|
| € 4.100,00                               | € 820,00  | € 820,00  |                            |
| Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS | Limite di stanziamento per l'anno 2014 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014 |                            |
| € 0,00                                   | € 0,00  | € 0,00  |                            |

|            |          |          |        |
|------------|----------|----------|--------|
| € 4.100,00 | € 820,00 | € 820,00 | € 0,00 |
|------------|----------|----------|--------|

Tabella 6

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL  
DECRETO 66/2014 ART. 15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Manutenzione, esercizio e noleggio mezzi di  
trasporto**

**capitolo di bilancio n. 1.01.03.016**

| Totale impegnato<br>nell'anno 2011 | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (30%<br>totale impegnato<br>nell'anno 2011) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 | Importo impegnato nel<br>2014 |
|------------------------------------|---|--|-------------------------------|
| € 6.959,10                         | € 2.087,73  | € 2.087,73   |                               |

|            |            |            |            |
|------------|------------|------------|------------|
| € 6.959,10 | € 2.087,73 | € 2.087,73 | € 1.305,00 |
|------------|------------|------------|------------|

Tabella 7

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 228/2012 ART.1 COMMA 141**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

Spese per acquisti di mobili e arredi

capitolo di bilancio 2.01.02.006

| Totale impegnato nell'anno 2010  | Totale impegnato nell'anno 2011 | Spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011                         | Importo impegnato nel 2014 |
|--|---------------------------------|---|----------------------------|
| € 83.712,58  | € 439.190,40                    | € 261.451,49  |                            |
| Limite di stanziamento per l'anno 2014 (20% della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011) |                                 | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014 |                            |
| € 52.290,30  |                                 | € 52.290,30   |                            |
| € 52.290,30  |                                 | € 52.290,30   | € 14.932,74                |

Tabella 8

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>  |   |  |                                       |
|---|---|--|---------------------------------------|
| <b><u>Manutenz. straordinaria immobili di<br/>proprietà</u></b> |   | <b>capitolo di bilancio 2.01.01.001</b>  |                                       |
| <b>VALORE CATASTALE<br/>IMMOBILE ALBANO</b>                     | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2014 (2%<br/>valore catastale)</b> | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2014</b> | <b>Importo impegnato nel<br/>2014</b> |
| € 2.639.812,50  | € 52.796,25   | € 52.796,25  |                                       |
| <b>VALORE CATASTALE<br/>IMMOBILE P.ZZA<br/>MANCINI</b>          | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2014 (2%<br/>valore catastale)</b> | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2013</b> |                                       |
| € 2.527.943,04  | € 50.558,86   | € 50.558,80  |                                       |
| <b>€ 5.167.755,54</b>   | <b>€ 103.355,11</b>   | <b>€ 103.355,11</b>  | <b>€ 18.853,48</b>                    |

Tabella 9

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Manutenzione ordinaria immobili in  
proprietà sogg. al contenim. L.244/2007  
art.2 c.618/623**

**capitolo di bilancio n.1.01.03.058**

| VALORE CATASTALE<br>IMMOBILE ALBANO           | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (1%<br>valore catastale) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 | Importo impegnato nel<br>2014 |
|---|--|--|-------------------------------|
| € 2.639.812,50                                | € 26.398,13  | € 26.398,13  | € 0,00                        |
| VALORE CATASTALE<br>IMMOBILE P.ZZA<br>MANCINI | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (1%<br>valore catastale) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 | Importo impegnato nel<br>2014 |
| € 2.527.943,04                                | € 25.279,43  | € 25.279,43  | € 0,00                        |
| <b>€ 5.167.755,54</b>                         | <b>€ 51.677,56</b>   | <b>€ 51.677,56</b>   | <b>€ 0,00</b>                 |

**Manutenzione ordinaria immobili in locazione e relativi impianti**

| IMMOBILI IN<br>LOCAZIONE (dati<br>ancora non rilevabili<br>sul sito) | Limite di stanziamento<br>per l'anno 2014 (1%<br>valore immobile<br>locato) | Stanziamento previsto<br>nel capitolo di spesa<br>Bilancio di Previsione<br>2014 | Importo impegnato nel<br>2014 |
|--|---|--|-------------------------------|
| € 51.101.047,87  | € 511.010,48  | capitolo di bilancio<br>1.01.03.026<br>€ 5.000,00                                | € 1.199,02                    |
|  |   | capitolo di bilancio<br>1.01.03.038<br>€ 58.550,00                               | € 58.549,97                   |
| <b>€ 51.101.047,87</b>   | <b>€ 511.010,48</b>   | <b>€ 63.550,00</b>   | <b>€ 59.748,99</b>            |

Tabella 10

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13**

| <b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>                                       |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <b><u>Corsi di formazione per il personale RUOLO<br/>soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13</u></b> |  |  | <b>capitolo di bilancio 1.01.02.013</b> |
| <b>Totale impegnato<br/>nell'anno 2009</b>   | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2014 (50%<br/>totale impegnato<br/>nell'anno 2009)</b>              | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2014</b> | <b>Importo impegnato nel<br/>2014</b>   |
| € 44.623,92  | € 22.311,96  | € 22.311,96  |   |
| <b>Totale impegnato<br/>nell'anno 2009 - EX<br/>IAS</b>  | <b>Limite di stanziamento<br/>per l'anno 2014 (50%<br/>totale impegnato<br/>nell'anno 2009 - EX<br/>IAS)</b> | <b>Stanziamento previsto<br/>nel capitolo di spesa<br/>Bilancio di Previsione<br/>2014</b> |   |
| € 0,00   | € 0,00   | € 0,00   |   |
| <b>€ 44.623,92</b>   | <b>€ 22.311,96</b>   | <b>€ 22.311,96</b>   | <b>€ 3.624,50</b>                       |

Tabella 11

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA  
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12**

**CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE**

**Indennità e rimb. spese trasp.missioni nazionali ed estere - sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c**      capitoli di bilancio 1.01.02.052 - 1.01.02.053

| <b>Totale impegnato nell'anno 2009</b>          | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (50% totale impegnato nell'anno 2009)</b>          | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> | <b>Importo impegnato nel 2014</b> |
|---|--|--|-----------------------------------|
| € 385.810,47                                    | € 192.905,24   | € 192.905,24   |                                   |
| <b>Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS</b> | <b>Limite di stanziamento per l'anno 2014 (50% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS</b> | <b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2014</b> |                                   |
| € 5.568,52                                      | € 2.784,26   | € 2.784,26   |                                   |
| <b>€ 391.378,99</b>                             | <b>€ 195.689,50</b>  | <b>€ 195.689,50</b>  | <b>€ 51.589,68</b>                |

## 9. Indicatori di bilancio

### Indicatori di risultato e obiettivi da raggiungere

| Gestione             | n. | Risultato                                 | Indicatore Principale  | Indicatore di risultato       | Risultato | Obiettivo | Base temporale | Strategia di riferimento*  |
|----------------------|----|---|--|-------------------------------|-----------|-----------|----------------|--|
| Istituzionale        | 1  | Capacità di attuazione                    | $i1 = \frac{\text{Impegni}}{\text{Stanzamenti}}$                         | $[(11t - 11t0) / 11t0] * 100$ | -0,6%     | +1%       | 2014/2013      | Miglioramento efficacia amministrativa   |
|                      | 2  | Capacità di spesa                         | $i2 = \frac{\text{Pagamenti}}{\text{Impegni}}$                           | $[(12t - 12t0) / 12t0] * 100$ | 0,7%      | +0.8%     | 2014/2013      | Miglioramento efficacia amministrativa   |
| Contabilità speciali | 3  | Capacità di spesa FSE e Leonardo da Vinci | $i3 = \frac{\text{Pagamenti FSE-Leonardo}}{\text{Impegni FSE-Leonardo}}$ | $[(13t - 13t0) / 13t0] * 100$ | 18%       | +0.8%     | 2014/2013      | Contributo al miglioramento indicatori di performance Fondi comunitari in Italia |

L'indicatore n. 1 misura la variazione sull'esercizio precedente della Capacità di realizzazione delle attività rispetto alla programmazione finanziaria (capacità che si ritiene buona se la variazione percentuale supera nel 2014 dell'1% quanto rilevato nel 2013).

L'indicatore n. 2 misura la variazione sull'esercizio precedente della capacità di spesa intesa come percentuale di pagamento rispetto agli impegni assunti e riferiti all'esercizio di competenza e quelli a residuo (capacità che si ritiene buona se la variazione percentuale supera nel 2014 dello 0.8% quanto rilevato nel 2013).

L'indicatore n. 3 misura la variazione sull'esercizio precedente della capacità di spesa intesa come percentuale di pagamento rispetto agli impegni assunti nell'ambito dei Piani di attività finanziati dal Fondo Sociale Europeo e "Leonardo da Vinci", all'interno della Gestione contabilità speciali (capacità che si ritiene buona se la variazione percentuale supera nel 2014 dello 0.8% quanto rilevato nel 2013).

La scelta degli indicatori è dettata dalla necessità di misurare la Capacità amministrativa dell'Istituto, su due Gestioni: Gestione contabilità ordinaria e Gestione contabilità speciali. La misurazione attiene ad un primo set di indicatori che mettono in relazione le seguenti grandezze di bilancio, delle due Gestioni: stanziamenti, impegni, pagamenti. Sul primo set di indicatori, al fine di consentire misurazioni su più esercizi e stabilire obiettivi pluriennali, si misurano le variazioni percentuali tra l'esercizio al tempo (t) e l'esercizio al tempo (t-1). Le variazioni percentuali vengono infine rapportate all'obiettivo che si intende raggiungere nell'esercizio successivo. L'obiettivo fissato è oggettivo, misurabile, sfidante, raggiungibile.

La verifica a consuntivo sulla Capacità di attuazione e sulla Capacità di spesa, offre spunti di analisi sia in merito alla rispondenza, sia rispetto agli obiettivi fissati in sede di Bilancio di previsione 2014, sia in merito alla effettiva capacità degli indicatori di

descrivere gli andamenti delle grandezze di bilancio esaminate. Sul primo aspetto, l'indicatore relativo alla "Capacità di attuazione", mostra un risultato che è compreso in un *range di variazione* coerente con i risultati attesi, sebbene l'obiettivo non sia stato raggiunto, anche influenzato dal rinvio di alcune delle attività previste nel "Piano triennale", in attesa della verifica dell'effettivo impatto a bilancio dei tagli al contributo Istituzionale intervenuti nel secondo semestre dell'anno; il secondo indicatore relativo alla "Capacità di spesa", mostra un risultato che è compreso in un *range di variazione* coerente con i risultati attesi, e l'obiettivo, sebbene non pienamente raggiunto è prossimo (+0,7%, contro un valore atteso di +0,8%). Il terzo indicatore relativo alla "Capacità di spesa FSE e Erasmus Plus", mostra un risultato che, sebbene abbondantemente raggiunto (+18%, contro un valore atteso di +0,8% ), è compreso in un *range di variazione* che appare troppo al di fuori dei risultati attesi e, pertanto, sarà oggetto di analisi e, eventuali, ridefinizioni in termini di obiettivo in occasione del prossimo bilancio di previsione. Probabilmente il risultato estremamente positivo dell'ultimo indicatore è legato alla "stagionalità" dovuta alla coincidenza dell'esercizio con l'ultimo anno della Programmazione FSE 2007-2013, nel quale la chiusura delle attività implica un'accelerazione della spesa.

## **10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014.**

Ai sensi del DL 66/2014, art. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento):

*"1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e' allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonche' ((l'indicatore annuale di tempestivita' dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33)). In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarita' amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. (...)"*

Il prospetto dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 è riportato all'allegato: "Elenco fatture dal 01.07.2014 al 31.12.2014, ai sensi del DL 66/2014".

Ai sensi dell'art 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni. (13G00076) (GU n.80 del 5-4-2013 ) *Obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione: "1. Le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti». Di seguito è indicato l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento di legge.*

*<http://www.isfol.it/Istituto/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti>*

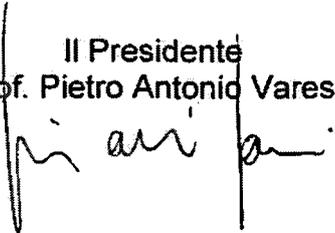
L'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui ai commi 1 e 2 dell' articolo 9 DPCM 22/09/2014 è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti<sup>19</sup> relativo al periodo di rilevazione 1 luglio 2014 31 dicembre 2014 è risultato essere pari a 2,10.

<sup>19</sup> La circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze MEF, successiva alla chiusura dell'esercizio, ha modificato la definizione e il calcolo dell'indicatore, includendo nel conteggio anche il numero dei giorni riferiti a pagamenti anticipati rispetto alla scadenza. Al punto 5, Modalità di acquisizione ed elaborazione dei dati elementari per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, recita: "vengono prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, anche quelle eventualmente pagate prima della data di scadenza. In tal caso, la differenza avrà valore negativo nel calcolo incidendo sulla media ponderata." MEF - RGS - Prot. 2565 del 14/01/2015 - U

Tra le misure adottate o previste per consentire il tempestivo pagamento, si evidenzia che per quanto riguarda le misure già adottate:

- l'Istituto ha provveduto ad analizzare i contratti in essere e monitorare i relativi pagamenti per consentire la rilevazione dei fattori di rischio di ritardo; sulla base della prima analisi dei risultati del monitoraggio si è provveduto a intervenire su casi specifici per identificare le ragioni e correggere i ritardi, quando presenti; con riferimento alla generalità dei contratti, si è provveduto a inserire nei contratti di fornitura di nuova stipula la clausola che subordina l'emissione della fattura da parte del fornitore ad autorizzazione preventiva dell'Isfol ai sensi del D. L.vo 9 ottobre 2002, n. 231 in attuazione della Direttiva 2000/357CE (Pr. Dir. Amministrazione 0001910 del 01.10.2014);
- con delibera del CdA n. 3 del 29 gennaio 2014 è stato approvato il primo Piano triennale di prevenzione della corruzione 2014-2016; nel Piano sono state anche individuate le misure per la prevenzione del rischio tra cui il monitoraggio e la valutazione dei tempi procedurali relativi alle procedure di affidamento esterno e dei pagamenti relativi al periodo luglio-novembre 2014;
- l'Istituto ha definito la procedura per il passaggio alla totale informatizzazione dei pagamenti (dall'autorizzazione all'emissione della fattura, al "nulla osta al pagamento" e dall'emissione del mandato, alla disposizione telematica alla Banca tesoriere per l'esecuzione).

Il Presidente  
(Prof. Pietro Antonio Varesi)



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI



**COLLEGIO DEI REVISORI****Verbale del 27 aprile 2015 n. 4**

L'anno 2015, il giorno 27 del mese di aprile alle ore 10.30 si è riunito, previa convocazione, il Collegio dei Revisori per adempiere ai propri compiti istituzionali.

Sono presenti:

- Dr. Marcello Bessone - Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dr. Lorenzo Ciorba - Componente in rappresentanza della Conferenza Unificata Stato-Regioni.
- Dr. Vincenzo Bancone Componente in rappresentanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

**Gestione del bilancio al 31.12.2014**

Il bilancio di previsione 2014, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12 dicembre 2013 con delibera n. 25, è stato approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 31/006823/MA005.A001 del 20 dicembre 2013.

Alle poste iniziali di bilancio sono state apportate le seguenti note di variazione:

| <i>N°</i>            | <i>Delibera<br/>Presidente/CdA</i> | <i>Invio ai Ministeri<br/>vigilanti</i>     | <i>Approvazione Ministero<br/>del Lavoro</i> |
|----------------------|------------------------------------|---|--|
| I Nota Gestionale    | 23/01/2014 n.1                     | -----                                       | -----  |
| I Nota Decisionale   | 17/03/2014 n. 4                    | 19/03/2014 prot. 3151<br>(MLPS; MEF);       | 01/04/2014 Prot. n.<br>31/0001954/MA005.A001 |
| II Nota Gestionale   | 14/05/2014 n. 2                    | -----                                       | -----  |
| II Nota Decisionale  | 18/06/2014 n. 12                   | 19/06/2014 prot. 6147<br>(MLPS; MEF);       | 01/07/2014 Prot. n.<br>31/0004295/MA005.A001 |
| III Nota Decisionale | 24/07/2014 n. 17                   | 31/07/2014 prot. 7745<br>(MLPS; MEF);       | 01/08/2014 Prot. n.<br>31/0005188            |
| IV Nota Decisionale  | 27/11/2014 n. 21                   | 01/12/2014 prot.<br>0012670 (MLPS;<br>MEF); | 16/12/2014 Prot. n.<br>31/0008087            |

**Situazione della liquidità**

Nell'ultimo triennio gli accreditamenti del contributo ordinario sono avvenuti regolarmente e ciò ha prodotto una drastica riduzione del ricorso ad anticipazioni bancarie a titolo oneroso nel periodo 2010-2014 e con esso l'ammontare degli interessi passivi.

Come risulta dalla seguente tabella gli interessi passivi ammontano a complessivi, per gli anni di cui alla tabella sotto riportata, € 92.137,68. Per l'anno 2014 l'importo dell'anticipazione di cassa, come regolato dall'art. 52 del DPR 97/2003, è fissato nei 3/12 dell'entrata accertata dal bilancio consuntivo 2012, e risulta essere pari ad € 14.344.097,91 al tasso Euribor 3 mesi base 365 giorni calcolato prendendo come riferimento, per ciascun trimestre solare, il valore rilevato il giorno 15 del mese precedente, aumentato di 0,10 punti % (10 Punti base).

| Anno | Data              | Contributo Istituzionale | Interessi passivi BNL |
|------|-------------------|--------------------------|-----------------------|
| 2010 | 31/12/2010        | 36.082.052,00            | 32.933,42             |
| 2011 | 31/12/2011        | 31.740.578,00            | 31.193,37             |
| 2012 | 31/12/2012        | 33.125.072,00            | 26.961,86             |
| 2013 | 31/12/2013        | 29.623.241,00            | 1.049,03              |
|      | <b>31/03/2014</b> | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>           |
| 2014 | 03/04/2014        | 2.096.761,75             |                       |
| 2014 | 03/04/2014        | 6.640.497,75             |                       |
| 2014 | 07/05/2014        | 2.096.761,75             |                       |
| 2014 | 07/05/2014        | 6.639.372,45             |                       |
| 2014 | 07/05/2014        | 1.125,30                 |                       |
|      | <b>30/06/2014</b> | <b>17.474.519,00</b>     | <b>0,00</b>           |
| 2014 | 04/09/2014        | 6.640.497,75             |                       |
| 2014 | 04/09/2014        | 2.096.761,75             |                       |
|      | <b>30/09/2014</b> | <b>8.737.259,50</b>      |                       |
| 2014 | 02/12/2014        | 640.497,75               |                       |
| 2014 | 30/12/2014        | 375.423,75               |                       |
|      | <b>31/12/2014</b> | <b>1.015.921,50</b>      | <b>0,00</b>           |
|      | <b>Totale</b>     | <b>157.798.643,00</b>    | <b>92.137,68</b>      |

Il Collegio esamina la gestione del bilancio alla data del 31 dicembre 2014, predisposta dalla Direzione Amministrativa dalla quale si rileva la seguente situazione complessiva:

| <i>Bilancio di previsione 2014</i>      | <i>Previsioni di cassa</i> | <i>Previsioni di competenza</i> | <i>Accertato al 31.12.2014</i> | <i>riscossioni in c/competenza</i> | <i>% c/comp.</i> |
|---|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <i>Avanzo iniziale</i>                  |                            |                                 |                                | 31.712.679,53                      |                  |
| <i>Entrate correnti</i>                 |                            |                                 |                                |                                    |                  |
| trasferimenti attivi                    | 30.028.759,00              | 29.771.358,00                   | 27.227.700,00                  | 27.227.700,00                      | 100,00%          |
| contratti e convenzioni                 | 34.254.626,75              | 22.263.794,94                   | 22.264.267,39                  | 7.741.347,81                       | 34,77%           |
| Erasmus Plus                            | 33.824.925,00              | 33.824.925,00                   | 33.824.925,00                  | 21.986.201,25                      | 65,00%           |
| altre entrate correnti                  | 92.736,73                  | 9.122,50                        | 57.470,92                      | 55.991,75                          | 97,43%           |
| <b>Totale entrate correnti</b>          | <b>98.201.047,48</b>       | <b>85.869.200,44</b>            | <b>83.374.363,31</b>           | <b>57.011.240,81</b>               | <b>68,38%</b>    |
| <i>Entrate in conto capitale</i>        |                            |                                 |                                |                                    |                  |
| trasferimenti attivi                    | 0,00                       | 0,00                            | 0,00                           | 0,00                               | 0,00%            |
| altre entrate in c/capitale             | 476.437,84                 | 476.437,84                      | 471.233,68                     | 471.233,68                         | 100,00%          |
| <b>Totale in conto capitale</b>         | <b>476.437,84</b>          | <b>476.437,84</b>               | <b>471.233,68</b>              | <b>471.233,68</b>                  | <b>100,00%</b>   |
| <i>Entrate per partite di giro</i>      |                            |                                 |                                |                                    |                  |
| Partite di giro                         | 30.894.358,79              | 53.450.000,00                   | 22.976.657,22                  | 21.809.157,04                      | 94,92%           |
| Procedure Leonardo                      | 7.762.397,61               | 0,00                            | 0,00                           | 0,00                               | 0,00%            |
| <b>Totale partite di giro</b>           | <b>38.656.756,40</b>       | <b>53.450.000,00</b>            | <b>22.976.657,22</b>           | <b>21.809.157,04</b>               | <b>94,92%</b>    |
| Utilizzo avanzo di amministrazione 2013 |                            | 11.240.067,60                   |                                |                                    |                  |
| <b>Totale generale</b>                  | <b>137.334.241,72</b>      | <b>151.035.705,88</b>           | <b>106.822.254,21</b>          | <b>79.291.631,53</b>               | <b>74,23%</b>    |

| <i>Bilancio di previsione 2014</i> | <i>Previsioni di cassa</i> | <i>Previsioni di competenza</i> | <i>Impegnato al 31.12.2014</i> | <i>Pagamenti in c/competenza</i> | <i>% c/comp.</i> |
|------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Uscite correnti</i>             |                            |                                 |                                |                                  |                  |
| Attività istituzionali             | 33.738.304,24              | 38.788.988,45                   | 26.771.345,21                  | 24.768.952,38                    | 92,52%           |
| progetti di ricerca                | 22.882.384,70              | 23.729.734,20                   | 17.629.614,31                  | 16.174.770,73                    | 91,75%           |
| Erasmus Plus                       | 33.824.925,00              | 33.824.925,00                   | 33.824.925,00                  | 0,00                             | 0,00%            |
| <b>Totale uscite correnti</b>      | <b>90.445.613,94</b>       | <b>96.343.647,65</b>            | <b>78.225.884,52</b>           | <b>40.943.723,11</b>             | <b>52,34%</b>    |
| <i>Uscite in conto capitale</i>    | <i>1.310.373,91</i>        | <i>1.242.058,23</i>             | <i>809.040,83</i>              | <i>190.872,87</i>                | <i>23,59%</i>    |
| <i>Uscite per partite di giro</i>  |                            |                                 |                                |                                  |                  |
| Partite di giro                    | 30.883.419,26              | 53.450.000,00                   | 22.976.657,22                  | 16.275.895,47                    | 70,84%           |
| Procedure Leonardo                 | 17.669.820,47              | 0,00                            | 0,00                           | 0,00                             | 0,00%            |
| <b>Totale partite di giro</b>      | <b>48.553.239,73</b>       | <b>53.450.000,00</b>            | <b>22.976.657,22</b>           | <b>16.275.895,47</b>             | <b>70,84%</b>    |
| <b>Totale generale</b>             | <b>140.309.227,58</b>      | <b>151.035.705,88</b>           | <b>102.011.582,57</b>          | <b>57.410.491,45</b>             | <b>56,28%</b>    |

**Verifica di cassa**

**Scritture dell'Istituto** - Dall'esame del Giornale delle entrate e delle uscite risulta la seguente situazione al 31.12.2014.

|  |                      |
|--|----------------------|
| Fondo di cassa al 01/01/2014               | 31.712.679,53        |
| Entrate in c/competenza                    | 79.291.631,53        |
| Entrate in c/residui                       | 6.739.843,44         |
| <b>Totale Entrate</b>                      | <b>86.031.474,97</b> |
| Uscite in c/competenza                     | 57.412.675,79        |
| Uscite in c/residui                        | 31.228.651,81        |
| <b>Totale Uscite</b>                       | <b>88.641.327,60</b> |
| Situazione al 31/12/2014 da libro giornale | 29.102.826,90        |

La Banca Nazionale del Lavoro di Roma, che svolge il servizio di cassa in data 14/04/2015 ha inviato il quadro di raccordo delle risultanze al 31/12/2015 del c/c n. 218700, tenuto presso l'Istituto di Credito, che espone un saldo di 29.102.826,90. Detta situazione si riconcilia con il quadro di raccordo fra l'Istituto Cassiere e la Tesoreria Provinciale dello Stato di Roma ai fini della gestione della Tesoreria Unica che evidenzia quanto segue:

**Riconciliazione conto Tesoreria BNL DICEMBRE 2014**  
**D) Dettaglio : riconciliazione conto DICEMBRE 2014 Tesoreria BNL 2014**

|  |     |                      |
|--|-----|----------------------|
| <b>Saldo Istituto risultante da Libro Giornale</b>   |     | <b>29.102.826,90</b> |
| Mandati emessi entro il 31.12.14 e inviati in banca successivamente (distinta n. 110/2014)   | (+) | -                    |
| Reversali emesse entro il 31.12.14 e inviati in banca successivamente (distinta n. 110/2014) | (-) | -                    |
|  | (+) |                      |
| <b>Saldo BNL riconciliato con le distinte di trasmissione al 31.12.14</b>                    |     | <b>29.102.826,90</b> |
| Richieste di mandati alla data del 31.12.14  | (-) | -                    |
| Richieste di reversali alla data del 31.12.14  | (+) | -                    |
| Mandati ineseguiti dalla BNL alla data del 31.12.14  | (+) | -                    |
| Reversali ineseguite dalla BNL alla data del 31.12.14  | (-) | -                    |
| <b>Fondo cassa presso il Tesoriere (BNL) al 31.12.14</b>                                     | (+) | <b>29.102.826,90</b> |
| Riscossioni effettuate dal Tesoriere non contabilizzati nella Contabilità Speciale           | (-) | 1.144.637,99         |
| <b>Saldo risultante presso la Contabilità speciale (Banca d'Italia)</b>                      |     | <b>27.958.188,91</b> |

Il saldo del conto anticipazione alla data del 31/12/2014 è pari ad € 0,00

Il saldo di cassa riportato dalla BNL evidenzia una differenza di € 0,01 rispetto ai valori contabili dell'Istituto.

### Servizio di cassa interno

Dall'esame delle scritture tenute dal Cassiere interno, Sig.ra Floriana Torpedine, nominato con determina del Direttore Generale del n. 87 del 25/10/2013, per la durata di anni tre, risulta alla data del 31.12.2014 la seguente situazione:

|   |   |                  |
|---|---|------------------|
| Fondo a disposizione (mandato n. 39/2014)             | + | € 2500,00        |
| Fondo a disposizione (mandato n. 64/2014)             | + | € 2500,00        |
| Minute spese effettuate dal 01.01.2014 al 15.12.2014  | - | € 2723,80        |
| Rendiconti ammessi a discarico                        | + | € 0              |
| <b>Saldo al 13.12.2013</b>                            | = | <b>€ 2276,20</b> |
| Restituzione fondo cassa economale ord. n. 6381/69229 |   | € 2276,20        |
| <b>Saldo al 31.12.2014</b>                            | = | <b>€ 0,00</b>    |

### Gestione patrimoniale.

Nel patrimonio immobiliare dell'ISFOL sono attualmente presenti l'immobile ubicato in Via dei Pini n. 16 ad Albano Laziale (Roma) e l'immobile in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n.28 acquisito per effetto del disposto dell'art.7 comma 15 D.L. n.78/2010.

L'istituto occupa attualmente l'immobile sito in Roma, C.so D'Italia 33, assunto in locazione passiva per i propri uffici:

| <i>Proprietario</i>                      | <i>Contratto</i> | <i>Canone annuale</i> | <i>Mq.</i> | <i>Canone a mq.</i> | <i>scadenza</i> |
|--|------------------|-----------------------|------------|---------------------|-----------------|
| GENERALI<br>PROPERTIES<br>(Corso Italia) | 28.02.2011       | 5.078.250,00          | 16.677     | 334,34              | 31.01.2017      |

Al 31 dicembre 2014 risultano pagate le seguenti somme a titolo di canone e di riparto dei consumi indivisibili (riscaldamento, acqua, energia elettrica) e di manutenzione degli impianti.

| <i>Locazione + Acconti<br/>On. Acc.</i>  | <i>Spese al<br/>31.03.2014</i> | <i>Spese al<br/>30.06.2014</i> | <i>Spese al<br/>30.09.2014</i> | <i>Spese al<br/>31.12.2014</i> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| GENERALI<br>PROPERTIES (Corso<br>Italia) | 479.067,16                     | 2.851.252,24                   | 3.663.660,00                   | 4.920.924,08                   |
| <b>Totale</b>                            | <b>479.067,16</b>              | <b>2.851.252,24</b>            | <b>3.663.660,00</b>            | <b>4.920.924,08</b>            |

Per la conduzione di detto immobile sono state sostenute, al 31 dicembre 2014, spese per oneri diretti e indiretti riepilogate nel seguente prospetto:

| <i>Forniture e servizi</i>                  | <i>Contratto</i>        | <i>previsione 2014</i> | <i>Pagamenti al I TRIM.</i> | <i>Pagamenti al II TRIM.</i> | <i>Pagamenti al III TRIM.</i> | <i>Pagamenti al IV TRIM.</i> | <i>%</i>     |
|---|-------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|
| Energia elettrica                           | GALA                    | 416.273,87             | 0,00                        | 56.190,65                    | 81.829,93                     | 171.164,18                   | 41,1         |
| Pulizia locali                              | Manitalidea             | 1.021.691,45           | 0,00                        | 239.472,48                   | 366.211,90                    | 599.413,93                   | 58,7         |
| Telefono (canone + manutenzioni + traffico) | Telecom Italia          | 285.002,58             | 0,00                        | 22.348,50                    | 23.937,00                     | 25.553,00                    | 9,0          |
| Rete informatica                            | Sisge                   | 476.084,64             | 70.266,71                   | 140.533,42                   | 281.066,84                    | 351.333,55                   | 73,8         |
| Assicurazione                               | Assigeco/Groupama       | 108.093,19             | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                         | 0,0          |
| Vigilanza                                   | Manitalidea /Centralpol | 435.554,34             | 0,00                        | 89.295,13                    | 145.814,52                    | 265.908,80                   | 61,1         |
| Manutenzioni varie / Facchinaggio           | Consip /MANITAL         | 226.118,73             | 0,00                        | 19.622,17                    | 33.935,18                     | 33.935,18                    | 15,0         |
| TARSU                                       | AMA                     | 270.608,38             | 0,00                        | 0,00                         | 96.104,58                     | 202.383,83                   | 74,8         |
| <b>Totale</b>                               |                         | <b>3.239.427,18</b>    | <b>70.266,71</b>            | <b>567.462,35</b>            | <b>1.028.899,95</b>           | <b>1.649.692,47</b>          | <b>50,93</b> |

L'Istituto utilizza inoltre in comodato gratuito un immobile ad uso dell'ufficio decentrato sito in Benevento, Via Perlinger, 1, in seguito alla Scrittura Privata in data 28 novembre 2012 stipulata con il Comune di Benevento. La conduzione di tale immobile, che dispone di superfici utili di mq. 270, ha comportato al 31.12.2014 il sostenimento di spese per i seguenti oneri complessivi:

| <i>Forniture e servizi</i> | <i>Contratto</i>      |                     | <i>Pagamenti al I TRIM.</i> | <i>Pagamenti al II TRIM.</i> | <i>Pagamenti al III TRIM.</i> | <i>Pagamenti al IV TRIM.</i> | <i>%</i>     |
|----------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|
| Pulizia locali             | S.G.M.- Santa Brigida | 1.021.691,45        | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                         | 0,00%        |
| Vigilanza                  | Securitalia           | 435.554,34          | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                         | 0,00%        |
| <b>Totale</b>              |                       | <b>1.457.245,79</b> | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                  | <b>0,00%</b> |

### *Repertorio degli atti*

Il Collegio prende atto che il responsabile dell'Ufficio Gare e Appalti, ha provveduto alla tenuta del Repertorio. Alla data del 31 dicembre 2014 risultano registrati in Repertorio n. 118 contratti, di cui l'ultimo è stato stipulato in data 20 novembre 2014 con "RAI COM S.p.a." per un importo complessivo di € 50.000,00.

Dal Repertorio dei contratti attivi alla data 31 dicembre 2014 risultano registrati n. 15 contratti di cui l'ultimo è relativo al Grant Agreement 2013 - 3720 stipulato con l' EACEA, per la "Net WBL - Work Based Learning and apprenticeship" per un importo di € 20.914,00.

Di tutto quanto precede si è redatto il presente verbale, che, letto ed approvato, viene sottoscritto come segue.

|                      |            | <b>Il Collegio dei Revisori dei conti</b> |
|----------------------|------------|---|
| Dr. Marcello Bessone | Presidente | <u>Marcello Bessone</u>                   |
| Dr. Vincenzo Bancone | Componente | <u>Vincenzo Bancone</u>                   |
| Dr. Lorenzo Ciorba   | Componente | <u>Lorenzo Ciorba</u>                     |



**BILANCIO CONSUNTIVO**



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                               |                      |                      |  |  |
|----------|---|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                      | Somme Accertate               |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |  |
|          |   | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b)    | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d)      | Da Riscuotere<br>(e) |  | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|          | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>  |                                |                      |                               | 31.712.679,53        |                      | 21.603.239,88  |  |
|          | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                 |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
|          | <b>01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
|          | <b>1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                 |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 43.286.240,23                  | 42.485.478,68        | 810.761,55                    | 33.228.172,45        | 6.714.120,68         | 39.942.293,13  | 2.543.185,55                           |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                      |                                |                      |                               |                      |                      |  | 0,00                                   |
| 1.02.04. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                 |                                | 40.000,00            | -40.000,00                    |                      | 40.000,00            | 40.000,00  | 0,00                                   |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                        | 5.057.899,53                   | 6.199.511,11         | -1.141.611,58                 | 61.361,91            | 6.138.149,20         | 6.199.511,11   | 0,00                                   |
|          | <b>Totale 1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>          | <b>48.354.139,76</b>           | <b>48.724.989,79</b> | <b>-370.850,03</b>            | <b>33.289.534,36</b> | <b>12.892.269,88</b> | <b>46.181.804,24</b>                                   | <b>2.543.185,55</b>                    |
|          | <b>1.03 - ALTRE ENTRATE</b>   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 1.03.01. | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI    |                                |                      |                               |                      |                      |  | 0,00                                   |
| 1.03.02. | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI   | 9.122,50                       | 9.122,50             |                               | 9.376,51             |                      | 9.376,51   | -254,01                                |
| 1.03.03. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                        |                                |                      |                               | 48.615,24            | 1.479,17             | 48.094,41  | -48.094,41                             |
|          | <b>Totale 1.03 - ALTRE ENTRATE</b>  | <b>9.122,50</b>                | <b>9.122,50</b>      | <b>0,00</b>                   | <b>55.991,75</b>     | <b>1.479,17</b>      | <b>57.470,92</b>                                       | <b>-48.348,42</b>                      |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa                    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1.02.01.           | 28.274.037,07                           | 3.399.707,13 | 24.195.836,35            | 27.595.543,48     | -2.035.480,77   | 46.957.034,58 | 36.627.879,58 | 10.329.155,00                        | 30.909.957,03   |  |  |
| 1.02.02.           | 257.601,04                              |              | 257.601,04               | 257.601,04        | 0,00            | 149.677,25    |               | 149.677,25                           | 257.601,04      |  |  |
| 1.02.04.           |   |              |                          |                   | 0,00            | 20.000,00     |               | 20.000,00                            | 40.000,00       |  |  |
| 1.02.05.           | 20.435.245,23                           | 2.100.586,29 | 17.886.725,82            | 19.987.312,11     | -895.866,24     | 8.475.085,95  | 2.161.948,20  | 6.313.147,75                         | 24.024.875,02   |  |  |
|                    | 48.966.883,34                           | 5.500.293,42 | 42.340.163,21            | 47.840.456,63     | -2.931.347,01   | 55.601.807,78 | 38.789.827,78 | 16.811.980,00                        | 55.232.433,09   |  |  |
| 1.03.01.           | 162.914,98                              |              | 162.914,98               | 162.914,98        | 0,00            | 81.457,49     |               | 81.457,49                            | 162.914,98      |  |  |
| 1.03.02.           |   |              |                          |                   | 0,00            | 9.122,50      | 9.376,51      | -254,01                              |                 |  |  |
| 1.03.03.           | 2.156,74                                | 18,31        | 2.138,43                 | 2.156,74          | 0,00            | 2.156,74      | 46.633,55     | -44.476,81                           | 3.617,60        |  |  |
|                    | 165.071,72                              | 18,31        | 165.053,41               | 165.071,72        | 0,00            | 92.736,73     | 56.010,06     | 36.726,67                            | 166.532,58      |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2014               |              |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)  |
|                    | 48.131.955,06                           | 5.500.311,73 | 42.505.216,62            | 48.005.528,35   | -2.931.347,01     | 55.894.544,51 | 38.845.837,84 | 16.848.706,67                        | 55.396.965,67  |
| 2.01.04.           | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 476.437,84    | 471.233,68    | 5.204,16                             | 0,00   |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 476.437,84    | 471.233,68    | 5.204,16                             | 0,00   |
| 3.01.01.           | 1.281.283,52                            | 392.631,41   | 885.274,13               | 1.277.905,54    | -20.267,88        | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31   |
|                    | 1.281.283,52                            | 392.631,41   | 885.274,13               | 1.277.905,54    | -20.267,88        | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31   |
|                    | 1.281.283,52                            | 392.631,41   | 885.274,13               | 1.277.905,54    | -20.267,88        | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | ENTRATA                        |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
|----------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------|--|-----------------|
|          |   | Gestione della Competenza 2014 |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                   |                               | Somme Accertate   |                      | Differenze rispetto alle previsioni |  |                 |
|          |   | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d)   | Da Riscuotere<br>(e) |                                     | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>              |                                |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                      | 128.100,00                     | 390.100,00        | -261.000,00                   | 83.780,00         | 306.320,00           | 390.100,00                          | 0,00                                   |                 |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                      |                                |                   |                               |                   |                      |                                     | 0,00                                   |                 |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       | <b>128.100,00</b>              | <b>390.100,00</b> | <b>-261.000,00</b>            | <b>83.780,00</b>  | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                 | <b>128.100,00</b>              | <b>390.100,00</b> | <b>-261.000,00</b>            | <b>83.780,00</b>  | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>128.100,00</b>              | <b>390.100,00</b> | <b>-261.000,00</b>            | <b>83.780,00</b>  | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                             |                                |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                 |                                |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>              |                                |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                      | 240.400,38                     | 361.400,38        | -121.000,00                   | 49.884,32         | 311.516,06           | 361.400,38                          | 0,00                                   |                 |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                    |                                |                   |                               |                   |                      |                                     | 0,00                                   |                 |
| 1.02.04. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO               |                                |                   |                               |                   |                      |                                     | 0,00                                   |                 |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                      | 487.454,77                     | 478.954,77        | 8.500,00                      | 297.155,13        | 181.799,64           | 478.954,77                          | 0,00                                   |                 |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       | <b>727.855,15</b>              | <b>840.355,15</b> | <b>-112.500,00</b>            | <b>347.039,45</b> | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                 | <b>727.855,15</b>              | <b>840.355,15</b> | <b>-112.500,00</b>            | <b>347.039,45</b> | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | <b>727.855,15</b>              | <b>840.355,15</b> | <b>-112.500,00</b>            | <b>347.039,45</b> | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>                            |                 |
|          | <b>04. - LIFELONG LEARNING</b>  |                                |                   |                               |                   |                      |                                     |  |                 |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2014               |                   |                          |                     | Gestione di Cassa |                     |                   |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|-------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi          | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali              | Differenza        | Previsioni          | Riscossioni       | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)               | (l)                      | (m) = (i) + (l)     | (n) = (h) - (m)   | (o)                 | (p)               | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)  |
| 1.02.01.           | 813.981,21                              | 200.000,00        | 613.981,21               | 813.981,21          | 0,00              | 1.009.031,20        | 283.780,00        | 725.251,20                           | 920.301,21   |
| 1.02.05.           | 84.280,55                               | 17.434,30         | 66.846,25                | 84.280,55           | 0,00              | 84.280,55           | 17.434,30         | 66.846,25                            | 66.846,25  |
|                    | <b>898.261,76</b>                       | <b>217.434,30</b> | <b>680.827,46</b>        | <b>898.261,76</b>   | <b>0,00</b>       | <b>1.093.311,75</b> | <b>301.214,30</b> | <b>792.097,45</b>                    | <b>987.147,46</b>  |
|                    | <b>898.261,76</b>                       | <b>217.434,30</b> | <b>680.827,46</b>        | <b>898.261,76</b>   | <b>0,00</b>       | <b>1.093.311,75</b> | <b>301.214,30</b> | <b>792.097,45</b>                    | <b>987.147,46</b>  |
| 1.02.01.           | 3.493.217,97                            | 55.633,10         | 3.437.584,87             | 3.493.217,97        | 0,00              | 3.669.918,16        | 105.517,42        | 3.564.400,74                         | 3.749.100,93   |
| 1.02.02.           | 577.548,41                              | 398.390,78        | 179.157,63               | 577.548,41          | 0,00              | 577.548,41          | 398.390,78        | 179.157,63                           | 179.157,63   |
| 1.02.04.           |   |                   |                          |                     | 0,00              |                     |                   | 0,00                                 |  |
| 1.02.05.           | 783.904,39                              | 124.757,91        | 648.512,29               | 773.270,20          | -21.268,36        | 1.040.381,76        | 421.913,04        | 618.468,72                           | 830.311,93   |
|                    | <b>4.854.670,76</b>                     | <b>578.781,79</b> | <b>4.265.254,79</b>      | <b>4.844.036,56</b> | <b>-21.268,36</b> | <b>5.287.848,33</b> | <b>925.821,24</b> | <b>4.362.027,09</b>                  | <b>4.758.570,49</b>  |
|                    | <b>4.854.670,76</b>                     | <b>578.781,79</b> | <b>4.265.254,79</b>      | <b>4.844.036,56</b> | <b>-21.268,36</b> | <b>5.287.848,33</b> | <b>925.821,24</b> | <b>4.362.027,09</b>                  | <b>4.758.570,49</b>  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

|          |   | ENTRATA                        |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
|----------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                      | Somme Accertate       |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |   | Iniziali                       | Definitive           | Differenza            | Riscosse             | Da Riscottere        |                                     | Totale Accertamenti |
|          |   | (a)                            | (b)                  | (c) = (a) - (b)       | (d)                  | (e)                  | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                           |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>        |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                | 800.000,00                     | 806.000,00           | -6.000,00             |                      | 806.000,00           | 806.000,00                          | 0,00                |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                | 1.130.137,00                   | 35.098.633,00        | -33.968.496,00        | 23.234.895,25        | 11.863.737,75        | 35.098.633,00                       | 0,00                |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                | <b>0,00</b>         |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>           | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> |                      | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                | <b>0,00</b>         |
|          | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                          |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
|          | <b>3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>           |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
| 3.01.01. | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                          | 0,00                           | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                |
|          | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>    | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>         |
|          | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>          | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           |                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>         |
|          | <b>06. - EX I.A.S. - ISIIIIUO AFFARI SOCIALI</b>                  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                           |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>        |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                     |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                | 1.930.137,00                   | 35.904.633,00        | -33.974.496,00        | 23.234.895,25        | 12.669.737,75        | 35.904.633,00                       | 0,00                |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014         |           |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|
|          | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni | (r) = (b) + (l) |  |
| Codice   | (h)                               | (i)       | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (b) + (l) |  |
| 1        |                                   |           |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |
| 1.02.01. | 1.065.290,91                      | 25.371,21 | 1.039.919,70          | 1.065.290,91    | 0,00            | 1.471.290,91      | 25.371,21     | 1.445.919,70                   | 1.845.919,70    |  |
| 1.02.05. | 108.022,27                        | 25.313,00 | 82.709,27             | 108.022,27      | 0,00            | 34.841.586,77     | 23.260.208,25 | 11.381.378,52                  | 11.946.447,02   |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21 | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00            | 36.112.877,68     | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21 | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00            | 36.112.877,68     | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |
| 3.01.01. | 10.167.739,89                     | 0,00      | 10.070.302,69         | 10.070.302,69   | -97.437,20      | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00      | 10.070.302,69         | 10.070.302,69   | -97.437,20      | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00      | 10.070.302,69         | 10.070.302,69   | -97.437,20      | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |
| 1.02.01. | 12.465,21                         |           | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         |               | 12.465,21                      | 12.465,21       |  |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo   |   | ENTRATA               |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
|------------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|-----|-----|-----------------|-----|
| Codice     | Denominazione   | Previsioni            |                       | Somme Accertate       |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |                      |     |     |                 |     |
|            |   | Iniziali              | Definitive            | Differenza            | Riscosse             | Da Riscuotere        |                                     | Totale Accertamenti  |     |     |                 |     |
|            |   |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) |
|            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
| Titolo I   |   | 48.363.262,26         | 48.734.112,29         | -370.850,03           | 33.345.526,11        | 12.893.749,05        | 46.239.275,16                       | 2.494.837,13         |     |     |                 |     |
| Titolo II  |   | 205.454,22            | 476.437,84            | -270.983,62           | 471.233,68           | 0,00                 | 471.233,68                          | 5.204,16             |     |     |                 |     |
| Titolo III |   | 53.450.000,00         | 53.450.000,00         | 0,00                  | 21.809.157,04        | 1.167.500,18         | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78        |     |     |                 |     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> | <b>102.018.716,48</b> | <b>102.660.550,13</b> | <b>-641.833,65</b>    | <b>55.625.916,83</b> | <b>14.061.249,23</b> | <b>69.687.166,06</b>                | <b>32.973.384,07</b> |     |     |                 |     |
|            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
| Titolo I   |   | 129.100,00            | 390.100,00            | -261.000,00           | 83.780,00            | 306.320,00           | 390.100,00                          | 0,00                 |     |     |                 |     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>           | <b>129.100,00</b>     | <b>390.100,00</b>     | <b>-261.000,00</b>    | <b>83.780,00</b>     | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>          |     |     |                 |     |
|            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
| Titolo I   |   | 727.855,15            | 840.355,15            | -112.500,00           | 347.039,45           | 493.315,70           | 840.355,15                          | 0,00                 |     |     |                 |     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                                | <b>727.855,15</b>     | <b>840.355,15</b>     | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>          |     |     |                 |     |
|            | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>   |                       |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |     |     |                 |     |
| Titolo I   |   | 1.930.137,00          | 35.904.633,00         | -33.974.496,00        | 23.234.895,25        | 12.669.737,75        | 35.904.633,00                       | 0,00                 |     |     |                 |     |
| Titolo III |   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                 |     |     |                 |     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING</b>   | <b>1.930.137,00</b>   | <b>35.904.633,00</b>  | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                | <b>0,00</b>          |     |     |                 |     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo<br>Codice | GESTIONE DEI RESIDUI 2014               |              |                          |                 |                 | GESTIONE DI CASSA |               |                                      |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Provisioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Provisioni | (f) = (e) + (i) |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (i) |  |
|                    | 49.131.955,06                           | 5.500.311,73 | 42.505.216,62            | 48.005.528,35   | 0,00            | 55.694.544,51     | 38.845.837,84 | 16.848.706,67                        | 55.398.965,67   |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 476.437,84        | 471.233,68    | 5.204,16                             | 0,00            |  |
|                    | 1.281.283,52                            | 392.631,41   | 885.274,13               | 1.277.905,54    | 0,00            | 30.884.356,79     | 22.201.789,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31    |  |
|                    | 50.413.238,58                           | 5.892.943,14 | 43.390.490,75            | 48.283.433,89   | -1.129.804,69   | 87.065.341,14     | 61.518.859,97 | 25.546.481,17                        | 57.451.739,98   |  |
|                    | 898.261,76                              | 217.434,30   | 680.827,46               | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                           | 987.147,46      |  |
|                    | 898.261,76                              | 217.434,30   | 680.827,46               | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                           | 987.147,46      |  |
|                    | 4.854.670,76                            | 578.781,79   | 4.265.254,79             | 4.844.036,58    | 0,00            | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                         | 4.758.570,49    |  |
|                    | 4.854.670,76                            | 578.781,79   | 4.265.254,79             | 4.844.036,58    | -10.634,18      | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                         | 4.758.570,49    |  |
|                    | 1.173.313,18                            | 50.684,21    | 1.122.628,97             | 1.173.313,18    | 0,00            | 36.112.877,68     | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                        | 13.792.386,72   |  |
|                    | 10.167.739,89                           | 0,00         | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | 0,00            | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                         | 10.070.302,69   |  |
|                    | 11.341.053,07                           | 50.684,21    | 11.192.931,66            | 11.243.615,87   | -87.437,20      | 43.875.275,29     | 23.285.579,46 | 20.589.695,83                        | 23.862.669,41   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo   |   | ENTRATA         |                   |                               |                 |                      |  |                                     |
|------------|---|-----------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--|-------------------------------------|
| Codice     | Denominazione   | Previsioni      |                   |                               | Somme Accertate |                      |  | Differenze rispetto alle previsioni |
|            |   | Iniziali<br>(a) | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |                                     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                 |                   |                               |                 |                      |  |                                     |
| Titolo I   |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00                                   | 0,00                                |
| Titolo III |   | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00                                   | 0,00                                |
|            | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. -<br>ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00                                   | 0,00                                |
|            | Totale delle Entrate  | 104.805.808,63  | 138.795.638,28    | -34.989.829,65                | 79.291.631,53   | 27.530.622,68        | 106.822.254,21                         | 32.973.384,07                       |
|            | Avanzo Ammin. Applicato   | 2.678.108,05    | 11.240.067,60     | -8.561.961,55                 |                 |                      |  |                                     |
|            | Totale a Pareggio   | 107.483.914,98  | 151.035.705,88    | -43.551.791,20                | 79.291.631,53   | 27.530.622,68        | 106.822.254,21                         | 32.973.384,07                       |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                 |                 |                   |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                      |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totale          | Differenza      | Provisioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Provisioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  | 12.465,21                               | 0,00         | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00          | 12.465,21                            | 12.465,21       |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00                                 | 0,00            |  |  |
|                    | 12.465,21                               | 0,00         | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00          | 12.465,21                            | 12.465,21       |  |  |
|                    | 67.519.689,38                           | 6.739.843,44 | 59.541.969,87            | 66.281.813,31   | -1.237.876,07   | 137.334.241,72    | 86.031.474,97 | 51.302.766,75                        | 87.072.592,55   |  |  |
|                    | 67.519.689,38                           | 6.739.843,44 | 59.541.969,87            | 66.281.813,31   | -1.237.876,07   | 137.334.241,72    | 86.031.474,97 | 51.302.766,75                        | 87.072.592,55   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                      |                   |                        |                         |                        |
|----------|--|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |                      |                      | Somme impegnate      |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                                       | b                    | c                    | d                    | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | <b>01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> |   |                      |                      |                      |                   |                        |                         |                        |
|          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                     |   |                      |                      |                      |                   |                        |                         |                        |
|          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   |   |                      |                      |                      |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.01. | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE  | 499.184,42                              | 499.393,76           | -199,34              | 401.592,94           | 69.393,56         | 470.986,50             |                         | 28.407,26              |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                            | 15.581.583,63                           | 16.175.855,25        | -594.271,62          | 12.724.027,01        | 131.812,45        | 12.855.839,46          |                         | 3.320.015,79           |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                      | 3.948.628,91                            | 4.658.015,85         | -709.386,94          | 2.669.686,77         | 710.044,44        | 3.379.731,21           |                         | 1.278.284,64           |
|          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  | <b>20.029.405,96</b>                    | <b>21.333.264,86</b> | <b>-1.303.857,90</b> | <b>15.795.306,72</b> | <b>911.250,45</b> | <b>16.706.557,17</b>   | <b>0,00</b>             | <b>4.626.707,69</b>    |
|          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  |   |                      |                      |                      |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                       | 2.500,00                                | 2.193.218,96         | -2.190.718,96        | 26.181,20            | 1.463,00          | 27.584,20              |                         | 2.185.634,76           |
| 1.02.03. | ONERI FINANZIARI   | 65.000,00                               | 433.000,00           | -378.000,00          |                      |                   |                        |                         | 433.000,00             |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 133.824,34                              | 133.824,34           |                      | 120.733,81           | 885,00            | 121.618,81             |                         | 12.205,53              |
| 1.02.05. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                        | 469.382,83                              | 2.474.213,97         | -2.004.831,14        | 475.139,75           | 1.512,50          | 476.652,25             |                         | 1.997.561,72           |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                    | 635.274,97                              | 1.434.619,56         | -799.344,59          | 41.126,52            |                   | 41.126,52              |                         | 1.393.493,04           |
|          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                                   | <b>1.295.982,14</b>                     | <b>6.668.876,83</b>  | <b>-5.372.894,69</b> | <b>663.181,28</b>    | <b>3.800,50</b>   | <b>666.981,78</b>      | <b>0,00</b>             | <b>6.001.895,05</b>    |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | Gestione del Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |               |             |               |                |               | Gestione di Cassa |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|-------------|---------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |               |             |               |                |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali      | Pagati        | Finali (r - s) |               |                   |               |                    |               |   |
| i        | j                           | k          | l                  | m                        | n              | o                 | p             | q           | r             | s              | t             | u                 | v             | w                  | x             |   |
| 1.01.01. |                             |            |                    |                          |                |                   | 126.086,38    | -76.100,00  | 49.986,38     | 48.256,18      | 1.732,20      | 487.280,89        | 449.849,12    | 37.431,76          | 71.125,76     |   |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                          |                |                   | 915.134,84    | -1.680,45   | 913.454,39    | 186.206,18     | 717.248,21    | 15.426.955,95     | 12.920.233,19 | 2.506.722,76       | 849.060,66    |   |
| 1.01.03. |                             |            |                    |                          |                |                   | 1.653.791,18  | -80.415,76  | 1.573.375,42  | 647.806,00     | 924.569,42    | 3.936.268,66      | 3.317.492,77  | 618.776,09         | 1.634.613,86  |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 2.694.014,40  | -158.196,21 | 2.535.818,19  | 892.258,36     | 1.643.549,83  | 19.850.506,71     | 16.697.575,08 | 3.162.930,63       | 2.554.800,28  |   |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                          |                |                   | 1.162.428,53  | -79.544,00  | 1.082.884,53  | 54.020,24      | 1.028.864,29  | 763.549,92        | 80.201,44     | 683.348,48         | 1.030.267,29  |   |
| 1.02.03. |                             |            |                    |                          |                |                   | 335.086,00    |             | 335.086,00    |                | 335.086,00    | 437.346,65        |               | 437.346,65         | 335.086,00    |   |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                          |                |                   | 11.889,89     |             | 11.889,89     | 3.285,58       | 8.604,31      | 110.566,17        | 124.019,39    | -13.453,22         | 9.489,31      |   |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                          |                |                   | 2.621.918,65  |             | 2.621.918,65  | 2.621.918,65   | 1.344.014,64  | 1.344.014,64      | 475.139,75    | 868.874,89         | 2.623.431,15  |   |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                          |                |                   | 9.241.537,25  |             | 9.241.537,25  | 765.773,08     | 8.475.764,17  | 1.170.770,08      | 806.899,60    | 363.871,08         | 8.475.764,17  |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 13.372.870,32 | -79.544,00  | 13.293.326,32 | 823.078,90     | 12.470.247,42 | 3.826.249,06      | 1.486.260,18  | 2.339.987,88       | 12.474.047,92 |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |  | SPESA                          |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
|----------|--|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|          |  | Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                     |                      |                      | Somme impegnate      |                   | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziati                       | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1        | 2  | a                              | b                    | c                    | d                    | e                 | f                       | h                      |
|          | <b>1.01 - TRATTAMENTI DI QUINSCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>        |                                |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
| 1.03.01. | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                         | 724.666,70                     | 759.976,12           | -35.309,42           | 741.668,02           |                   | 741.668,02              | 18.288,10              |
|          | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUINSCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> | <b>724.666,70</b>              | <b>759.976,12</b>    | <b>-35.309,42</b>    | <b>741.668,02</b>    | <b>0,00</b>       | <b>741.668,02</b>       | <b>-18.288,10</b>      |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                 | <b>22.050.055,80</b>           | <b>28.782.117,81</b> | <b>-8.732.062,01</b> | <b>17.200.176,02</b> | <b>915.050,95</b> | <b>18.115.226,97</b>    | <b>10.646.890,84</b>   |
|          | <b>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                         |                                |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
|          | <b>2.01. - INVESTIMENTI</b>  |                                |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
| 2.01.01. | ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI              | 103.355,11                     | 103.355,11           |                      | 1.163,86             | 17.689,60         | 18.853,48               | 84.501,63              |
| 2.01.02. | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                              | 152.290,30                     | 602.290,30           | -450.000,00          | 15.380,48            | 279.936,39        | 295.316,87              | 306.973,43             |
| 2.01.05. | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO  | 190.429,20                     | 461.412,82           | -270.983,62          | 174.328,51           | 281.880,17        | 456.208,68              | 5.204,14               |
|          | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>                                     | <b>446.074,61</b>              | <b>1.167.058,23</b>  | <b>-720.983,62</b>   | <b>190.872,87</b>    | <b>579.506,16</b> | <b>770.379,03</b>       | <b>396.679,20</b>      |
|          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>         | <b>446.074,61</b>              | <b>1.167.058,23</b>  | <b>-720.983,62</b>   | <b>190.872,87</b>    | <b>579.506,16</b> | <b>770.379,03</b>       | <b>396.679,20</b>      |
|          | <b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                                |                                |                      |                      |                      |                   |                         |                        |
|          | <b>4.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                  |                                |                      |                      |                      |                   |                         |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                             |          |               |                   |               |              |                   |                |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |              |               |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|---------------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|----------------|--------------------|---|--------------|---------------|
|          | Gestione del Residui 2014   |                    |                          |                             |          |               | Propri e derivati |               |              | Gestione di Cassa |                |                | Differenza (u - v) |   |              |               |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |          |               | Finali (r - s)    | Previsioni    | Pagamenti    | Finali (r - s)    | Pagati         | Finali (r - s) |                    |   |              |               |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali | Variazioni    | Finali            | Finali        | u            | v                 | Finali (r - s) | s              | t                  | w   | x            |               |
| 1        |                             |                    |                          |                             |          |               |                   |               |              |                   |                |                |                    |   |              |               |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 22.663,77     | 22.663,77         | 22.663,77     | 20.943,82    | 1.739,95          | 720.630,76     | 762.631,84     | 762.631,84         | 720.630,76  | -42.001,08   | 1.739,95      |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 16.689.568,49 | 15.851.829,28     | 15.851.829,28 | 1.736.291,09 | 14.115.537,20     | 24.397.364,53  | 18.936.467,10  | 18.936.467,10      | 24.397.364,53   | 5.460.917,43 | 15.030.586,15 |
| 2.01.01. |                             |                    |                          |                             |          |               |                   |               |              |                   | 66.147,27      | 1.163,88       | 1.163,88           | 66.147,27   | 64.983,39    | 17.689,60     |
| 2.01.02. |                             |                    |                          |                             |          | 425.170,52    | 95.170,52         | 95.170,52     | 91.313,09    | 3.857,43          | 612.987,75     | 106.693,57     | 106.693,57         | 612.987,75  | 506.194,18   | 283.793,62    |
| 2.01.05. |                             |                    |                          |                             |          | 428.494,47    | 428.494,47        | 428.494,47    | 329.641,35   | 98.853,12         | 573.938,89     | 503.969,86     | 503.969,86         | 573.938,89  | 69.969,03    | 380.733,29    |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 853.664,99    | 523.664,99        | 523.664,99    | 420.954,44   | 102.710,55        | 1.252.973,91   | 611.827,31     | 611.827,31         | 1.252.973,91  | 641.146,60   | 682.216,71    |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 653.664,99    | 523.664,99        | 523.664,99    | 420.954,44   | 102.710,55        | 1.252.973,91   | 611.827,31     | 611.827,31         | 1.252.973,91  | 641.146,60   | 682.216,71    |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|---|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |   | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2   | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 4.01.01. | USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   | 53.450.000,00                           | 53.450.000,00 |                    | 16.275.895,47   | 6.700.761,75      | 22.976.657,22          |                         | 30.473.342,78          |  |  |
|          | Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  | 53.450.000,00                           | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47   | 6.700.761,75      | 22.976.657,22          | 0,00                    | 30.473.342,78          |  |  |
|          | Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO  | 53.450.000,00                           | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47   | 6.700.761,75      | 22.976.657,22          | 0,00                    | 30.473.342,78          |  |  |
|          | Totale 01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE LAVORO E POLITICHE SOCIALI | 75.946.130,41                           | 63.378.176,04 | -7.433.045,63      | 33.666.944,38   | 8.195.318,96      | 41.862.263,22          | 0,00                    | 41.516.912,82          |  |  |
|          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI   |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 1.01. - FUNZIONAMENTO   |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO   | 8.400.982,33                            | 8.801.496,17  | -310.513,84        | 7.593.648,65    | 64.097,82         | 7.657.746,47           |                         | 1.143.749,70           |  |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI   | 3.131.903,07                            | 3.928.432,14  | -796.529,07        | 1.865.914,62    | 623.512,53        | 2.489.427,15           |                         | 1.439.004,99           |  |  |
|          | Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO  | 11.622.885,40                           | 12.729.928,31 | -1.107.042,91      | 9.459.563,27    | 687.610,35        | 10.147.173,62          | 0,00                    | 2.582.754,69           |  |  |
|          | 1.02. - INTERVENTI DIVERSI  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  | 297.868,96                              | 229.665,82    | 68.203,14          | 44.950,40       | 63.149,88         | 108.100,28             |                         | 121.565,54             |  |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI   | 56.205,02                               | 59.596,84     | -1.391,82          | 58.520,83       | 30,00             | 58.550,83              |                         | 1.046,01               |  |  |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   | 137.934,47                              | 139.186,71    | -252,24            |                 |                   |                        |                         | 138.186,71             |  |  |
|          | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI   | 494.008,45                              | 427.449,37    | 66.559,08          | 103.471,23      | 63.179,88         | 166.651,11             | 0,00                    | 260.788,26             |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                     |                          |                  |               |             |               |                |               |               | Gestione di Cassa |                    |               |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) - X |  |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|------------------|---------------|-------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------|---------------|--|---|--|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          | Proprie derivati |               |             |               | Previsioni     |               |               | Pagamenti         | Differenza (u - v) |               |  |   |  |
|          | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)   | Iniziali      | Variazioni  | Finali        | Finali (r - s) | u             | v             |                   |                    |               |  |   |  |
| i        | l                           | m          | n                   | o                        | p                | q             | r           | s             | t              | u             | v             | w                 |                    |               |  |   |  |
| 1        |                             |            |                     |                          |                  |               |             |               |                |               |               |                   |                    |               |  |   |  |
| 1.01.01. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00             | 14.584.361,72 | -3.377,98   | 14.580.983,74 | 3.533.677,58   | 11.047.306,16 | 30.883.419,26 | 19.809.573,05     | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |  |   |  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00             | 14.584.361,72 | -3.377,98   | 14.580.983,74 | 3.533.677,58   | 11.047.306,16 | 30.883.419,26 | 19.809.573,05     | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |  |   |  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00             | 14.584.361,72 | -3.377,98   | 14.580.983,74 | 3.533.677,58   | 11.047.306,16 | 30.883.419,26 | 19.809.573,05     | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |  |   |  |
| 1.01.02. |                             |            |                     |                          |                  | 186.957,19    | -1.896,31   | 185.260,88    | 101.059,54     | 84.201,34     | 8.275.258,33  | 7.694.708,19      | 580.550,14         | 148.299,16    |  |   |  |
| 1.01.03. |                             |            |                     |                          |                  | 937.376,61    | -1.389,50   | 935.989,11    | 477.034,54     | 458.954,57    | 3.078.228,96  | 2.342.949,16      | 735.279,80         | 1.082.487,10  |  |   |  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00             | 1.124.335,80  | -3.885,81   | 1.121.249,99  | 578.094,08     | 543.155,91    | 11.353.487,29 | 10.037.657,35     | 1.315.829,94       | 1.230.766,26  |  |   |  |
| 1.02.01. |                             |            |                     |                          |                  | 6.716.761,03  | -603.477,58 | 6.113.283,45  | 2.912.566,96   | 3.200.716,49  | 2.744.906,29  | 2.957.517,36      | -212.611,07        | 3.263.866,37  |  |   |  |
| 1.02.04. |                             |            |                     |                          |                  | 903,80        |             | 903,80        | 903,80         |               | 51.808,05     | 59.424,63         | -7.616,58          | 30,00         |  |   |  |
| 1.02.06. | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00             | 6.717.664,83  | -603.477,58 | 6.114.187,25  | 2.913.470,76   | 3.200.716,49  | 2.796.714,34  | 3.016.941,99      | -220.227,65        | 3.263.896,37  |  |   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|--|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |  | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2  | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.03.01. | 1.03 - TRATTAMENTI DI QUOESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI<br>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                       | 403.613,52                              | 415.747,38    | -12.133,86         | 383.352,45      | 383.352,45        | 383.352,45             | 0,00                    | 32.394,93              |  |  |
|          | Totale generale 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI   | 12.520.507,37                           | 13.573.125,06 | -1.052.617,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.875.947,88           |  |  |
| 2.01.02. | 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE<br>2.01 - INVESTIMENTI<br>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                       | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |  |  |
|          | Totale generale 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE   | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |  |  |
|          | Totale 02 - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI  | 12.527.007,37                           | 13.588.125,06 | -1.061.117,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.890.947,88           |  |  |
| 1.01.02. | 03 - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI<br>1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI<br>1.01 - FUNZIONAMENTO<br>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO | 9.165.102,97                            | 9.052.009,26  | 103.093,71         | 7.759.272,81    | 71.971,03         | 7.831.243,84           | 0,00                    | 1.230.765,42           |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                   |              |             |                   |              |                |               |               |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |              |             | Gestione di Cassa |              |                |               |               |              | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |              |             | Previsioni        | Pagamenti    |                |               |               |              |                    |   |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (f + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali     | Variazioni  | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | u             | v             | w            | x                  |   |
| 1        |                             |                    |                          |                   |              |             |                   |              |                |               |               |              |                    |   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 364.124,95    | 383.352,45   | -19.227,50         | 0,00  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 7.842.000,63 | -606.563,39 | 7.235.437,24      | 3.491.564,84 | 3.743.872,40   | 14.514.326,58 | 13.437.951,79 | 1.076.374,79 | 4.494.662,63       |   |
| 2.01.02. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00         | 0,00           | 14.900,00     | 14.900,00     | 14.900,00    | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00         | 0,00           | 14.900,00     | 14.900,00     | 14.900,00    | 0,00               |   |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                   | 307.452,82   | -1.160,24   | 306.292,58        | 102.218,05   | 204.074,53     | 8.483.266,89  | 7.861.490,86  | 621.776,03   | 276.045,56         |   |



**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                             |                |              |                             |              |              |                             |               |               |                             | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |  |  |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|---|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                             |                |              | Propri e derivati           |              |              |                             |               |               | Gestione di Cassa           |   |  |  |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    | di stanziamento e ripartiti |                |              | di stanziamento e ripartiti |              |              | di stanziamento e ripartiti |               |               | di stanziamento e ripartiti |   |  |  |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + m) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni                  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s)              | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v)          |   |  |  |
|          | i                           | l          | m                  | n                           | o              | p            | q                           | r            | s            | t                           | u             | v             | w                           | x   |  |  |
| 1.01.03. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 1.131.564,48 | -32.303,87                  | 1.099.260,61 | 648.939,83   | 450.320,78                  | 3.784.753,40  | 2.840.761,40  | 943.992,00                  | 1.317.489,71  |  |  |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                             |                | 1.197.068,91 | -81.130,00                  | 1.115.938,91 | 1.075.908,91 | 40.030,00                   | 1.546.507,17  | 1.942.954,91  | -396.447,74                 | 586.894,26  |  |  |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                             |                | 560,95       |                             | 560,95       | 560,95       |                             | 55.917,39     | 64.813,58     | -8.896,19                   | 47,94   |  |  |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                             |                | 79.145,74    |                             | 79.145,74    | 79.372,16    | 773,58                      | 122.889,91    | 122.116,33    | 773,58                      | 773,58  |  |  |
| 1.02.06. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 1.276.775,00 | -81.130,00                  | 1.195.645,00 | 1.154.842,02 | 40.803,58                   | 1.725.314,47  | 2.129.884,82  | -404.570,35                 | 587.715,77  |  |  |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 934,33       | -233,71                     | 700,62       | 700,62       | 0,00                        | 359.332,14    | 395.815,48    | -36.483,34                  | 0,00  |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 934,33       | -233,71                     | 700,62       | 700,62       | 0,00                        | 359.332,14    | 395.815,48    | -36.483,34                  | 0,00  |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                        | 0,00           | 2.716.727,23 | -114.827,82                 | 2.601.899,41 | 1.906.700,52 | 695.198,89                  | 14.352.666,90 | 13.227.952,56 | 1.124.714,34                | 2.181.251,04  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|---|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |   | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2   | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 2.01.02. | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE               | 20.000,00                               | 20.000,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 20.000,00              |  |  |
|          | <b>Totale 2.01 - INVESTIMENTI</b>                       | 20.000,00                               | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
|          | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE | 20.000,00                               | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
| 1.01.02. | USCITE PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO        | 15.378.130,46                           | 16.402.388,41 | -1.024.257,95      | 11.321.252,04   | 1.486.052,15      | 12.807.304,19          |                         | 3.595.082,22           |  |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI   | 2.055.860,16                            | 2.122.729,14  | -66.868,98         | 1.819.019,19    | 20.312,80         | 1.839.331,99           |                         | 283.397,15             |  |  |
|          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                      | 17.434.000,62                           | 18.525.117,55 | -1.091.116,93      | 13.140.271,23   | 1.506.364,95      | 14.645.633,18          |                         | 461.539,09             |  |  |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                    | 221.400,00                              | 236.900,00    | -15.500,00         | 1.317,60        | 448,26            | 1.765,86               |                         | 235.134,14             |  |  |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI PASSIVI                                   |   | 33.824.925,00 | -33.824.925,00     |                 | 33.824.925,00     | 33.824.925,00          |                         | 0,00                   |  |  |
| 1.02.03. | ONERI FINANZIARI  | 5.000,00                                | 5.533,00      | -533,00            |                 |                   |                        |                         | 5.533,00               |  |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI   | 11.980,20                               | 12.980,20     | -1.000,00          | 12.979,26       |                   | 12.979,26              |                         | 0,94                   |  |  |
|          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                 | 17.980,20                               | 19.493,20     | -1.513,00          | 14.296,86       | 34.273,26         | 46.572,12              |                         | 744.936,24             |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                          |            |             |                   |            |                |               |              |                    |   | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|------------|-------------|-------------------|------------|----------------|---------------|--------------|--------------------|---|-------------------|-----------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                          |            |             | Propri e derivati |            |                |               |              |                    |   | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Utilizzati (derivazioni) |            |             | Iniziali          |            |                | Variazioni    |              |                    | Finali (r - s)  |                   |           |                    |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)           | Iniziali   | Variazioni  | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti    | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                   |           |                    |   |
| 1        | l                           | l          | m                  | n                        | o                        | p          | q           | r                 | s          | t              | u             | v            | w                  | x   |                   |           |                    |   |
| 2.01.02  |                             |            |                    |                          |                          |            |             |                   |            |                | 10.000,00     |              | 10.000,00          |   |                   |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                     | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00     | 0,00         | 10.000,00          | 0,00  |                   |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                     | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 10.000,00     | 0,00         | 10.000,00          | 0,00  |                   |           |                    |   |
| 1.01.02  |                             |            |                    |                          |                          | 112.911,45 | -781,16     | 112.130,29        | 32.787,41  | 79.342,88      | 2.021.659,63  | 1.851.806,60 | 169.852,03         | 99.665,68   |                   |           |                    |   |
| 1.01.03  |                             |            |                    |                          |                          | 421.215,30 | -103.179,04 | 318.036,26        | 294.387,04 | 23.649,22      | 1.026.029,60  | 845.323,51   | 180.706,09         | 308.231,24  |                   |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                     | 534.126,75 | -103.950,20 | 430.166,55        | 327.174,45 | -102.927,10    | 3.047.689,23  | 2.697.130,11 | 350.559,12         | 407.886,92  |                   |           |                    |   |
| 1.02.01  |                             |            |                    |                          |                          | 46.524,20  |             | 46.524,20         | 46.524,20  |                | 172.724,20    | 47.841,80    | 124.882,40         | 448,26  |                   |           |                    |   |
| 1.02.02  |                             |            |                    |                          |                          |            |             |                   |            |                | 33.824.925,00 |              | 33.824.925,00      | 33.824.925,00   |                   |           |                    |   |
| 1.02.03  |                             |            |                    |                          |                          |            |             |                   |            |                | 3.033,00      |              | 3.033,00           |   |                   |           |                    |   |
| 1.02.04  |                             |            |                    |                          |                          |            |             |                   |            |                | 12.980,20     | 12.979,26    | 0,94               |   |                   |           |                    |   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                |            |             |                   |            |                |            |               |              |               | Gestione di Cassa |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------|-------------------|------------|----------------|------------|---------------|--------------|---------------|-------------------|---------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                |            |             | Propri e derivati |            |                |            |               |              |               |                   |               |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          |                |            |             | di derivati       |            |                |            |               |              |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v)                                      |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni  | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | Finanziati | u             | v            | w             |                   |               |   |
| 1.02.05. |                             |                    |                          |                | 15.274,60  |             | 15.274,60         |            |                | 15.274,60  |               | 15.274,60    | 15.764,79     | 490,19            | 15.274,60     | 15.274,60   |
| 1.02.05. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 61.799,80  | 0,00        | 61.799,80         | 46.524,20  | 15.274,60      | 15.274,60  | 34.029.427,19 | 61.311,25    | 33.968.115,94 | 33.968.115,94     | 33.968.115,94 | 33.968.115,94   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 91.917,83     | 91.165,39    | 752,44        | 752,44            | 0,00          | 0,00  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 595.925,55 | -103.960,20 | 491.965,35        | 373.688,65 | 116.266,70     | 116.266,70 | 37.169.033,25 | 2.849.606,75 | 34.319.426,50 | 34.319.426,50     | 34.248.534,78 | 34.248.534,78   |
| 2.01.02. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 32.500,00     | 0,00         | 32.500,00     | 32.500,00         | 32.500,00     | 32.500,00   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 32.500,00     | 0,00         | 32.500,00     | 32.500,00         | 32.500,00     | 32.500,00   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                   |          |               |                   |               |                |               |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |  |  |  |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---|--|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |          |               | Gestione di Cassa |               |                |               |               |               | Differenza (u - v) |   |  |  |  |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          |               | Previsioni        |               |                | Pagamenti     |               |               |                    |   |  |  |  |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (I + I) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni    | Finali            | Pagati        | Finali (r - s) | u             | v             | w             | x                  |   |  |  |  |
| 1        |                             |                    |                          |                   |          |               |                   |               |                |               |               |               |                    |   |  |  |  |
| 4.01.01. |                             |                    |                          |                   |          | 34.845.732,00 | -97.437,20        | 34.748.294,80 | 19.752.023,18  | 14.996.271,62 | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |  |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 34.845.732,00 | -97.437,20        | 34.748.294,80 | 19.752.023,18  | 14.996.271,62 | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |  |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 34.845.732,00 | -97.437,20        | 34.748.294,80 | 19.752.023,18  | 14.996.271,62 | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |  |  |  |
| 1.01.01. |                             |                    |                          |                   |          | 1.066,34      |                   | 1.066,34      |                | 1.066,34      | 566,34        |               | 566,34             | 1.066,34  |  |  |  |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                   |          | 4.070,33      |                   | 4.070,33      |                | 4.070,33      | 2.035,17      |               | 2.035,17           | 4.070,33  |  |  |  |
| 1.01.03. |                             |                    |                          |                   |          | 5.136,67      | 0,00              | 5.136,67      | 0,00           | 5.136,67      | 2.601,51      | 0,00          | 2.601,51           | 5.136,67  |  |  |  |
| 1.02.01. |                             |                    |                          |                   |          | 96.011,75     |                   | 96.011,75     | 15.925,86      | 80.085,89     | 9.001,17      | 15.925,86     | -6.324,69          | 80.085,89   |  |  |  |
| 1.02.04. |                             |                    |                          |                   |          |               |                   |               |                |               |               |               | 0,00               | 0,00  |  |  |  |
| 1.02.05. |                             |                    |                          |                   |          |               |                   |               |                |               |               |               | 0,00               | 0,00  |  |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 96.011,75     | 0,00              | 96.011,75     | 15.925,86      | 80.085,89     | 9.001,17      | 15.925,86     | -6.324,69          | 80.085,89   |  |  |  |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|---|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |   | iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2   | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | Riepilogo dei Titoli<br>Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Annulva  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I  | 22.050.055,80                           | 28.762.117,81 | -6.712.062,01      | 17.200.176,02   | 915.050,95        | 18.115.226,97          | 0,00                    | 10.646.890,84          |
|          | Titolo II   | 446.074,61                              | 1.167.059,23  | -720.983,62        | 190.872,87      | 579.506,16        | 770.379,03             | 0,00                    | 396.679,20             |
|          | Titolo IV   | 53.450.000,00                           | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47   | 6.700.761,75      | 22.976.657,22          | 0,00                    | 30.473.342,78          |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annulva PRESIDENZA, STRUTTURA<br>DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE<br>E GESTIONE | 75.946.130,41                           | 83.379.176,04 | -7.433.045,63      | 33.666.944,36   | 8.195.318,86      | 41.862.263,22          | 0,00                    | -41.516.912,82         |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Annulva  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I  | 12.520.507,37                           | 13.573.125,06 | -1.052.617,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.875.947,88           |
|          | Titolo II   | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annulva DIPARTIMENTO MERCATO<br>DEL LAVORO E POLITICHE<br>SOCIALI           | 12.527.007,37                           | 13.588.125,06 | -1.061.117,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.890.947,88           |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Annulva  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I  | 15.358.130,46                           | 16.382.386,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.486.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.575.082,22           |
|          | Titolo II   | 20.000,00                               | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annulva DIPARTIMENTO SISTEMI<br>FORMATIVI                                   | 15.378.130,46                           | 16.402.386,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.486.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.595.082,22           |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo  | SPESA                       |                    |                          |                   |          |               |                   |               |                |               |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---|
|           | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |          |               | Gestione di Cassa |               |                |               |               |               | Differenza (u - v) |   |
|           | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          |               | Previsioni        | Pagamenti     | Finanziamento  |               |               |               |                    |   |
| Intiziali | Variazioni                  | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni    | Finali            | Pagati        | Finali (r - s) | u             | v             | w             | x                  |   |
| 1         | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 16.089.568,49 | -237.740,21       | 15.051.828,28 | 1.736.291,08   | 14.115.537,20 | 24.397.384,53 | 18.936.467,10 | 5.460.917,43       | 15.030.588,15   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 853.664,99    | -330.000,00       | 523.664,99    | 420.954,44     | 102.710,55    | 1.252.973,91  | 811.827,31    | 641.146,60         | 682.218,71  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 14.584.361,72 | -3.377,98         | 14.580.983,74 | 3.533.677,58   | 11.047.306,16 | 30.883.419,26 | 18.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 31.527.595,20 | -571.118,19       | 30.956.477,01 | 5.690.923,10   | 25.265.553,91 | 56.533.777,70 | 39.357.867,46 | 17.175.910,24      | 33.460.872,77   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 7.842.000,63  | -606.563,39       | 7.235.437,24  | 3.491.584,84   | 3.743.872,40  | 14.514.326,59 | 13.437.951,78 | 1.076.374,79       | 4.494.662,63  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 7.842.000,63  | -606.563,39       | 7.235.437,24  | 3.491.584,84   | 3.743.872,40  | 14.529.226,58 | 13.437.951,79 | 1.091.274,79       | 4.494.662,63  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 2.716.727,23  | -114.827,82       | 2.601.899,41  | 1.906.700,52   | 695.198,89    | 14.352.666,90 | 13.227.952,56 | 1.124.714,34       | 2.181.251,04  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 2.716.727,23  | -114.827,82       | 2.601.899,41  | 1.906.700,52   | 695.198,89    | 14.352.666,90 | 13.227.952,56 | 1.134.714,34       | 2.181.251,04  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA                          |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|---|--------------------------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|          |   | Gestione della Competenza 2014 |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |   | Iniziali                       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2   | a                              | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                    |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Titolo I  | 3.617.546,44                   | 37.626.018,37  | -34.008.371,93     | 2.475.908,10    | 34.130.268,08     | 36.606.176,18          | 0,00                    | 1.019.842,19           |  |  |
|          | Titolo II   | 15.000,00                      | 40.000,00      | -25.000,00         | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |  |  |
|          | Titolo IV   | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING                   | 3.632.546,44                   | 37.666.018,37  | -34.033.371,93     | 2.475.908,10    | 34.168.929,88     | 36.644.837,98          | 0,00                    | 1.021.180,39           |  |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                    |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Titolo I  | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Titolo IV   | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Totale della Uscite   | 107.483.914,68                 | 151.035.705,68 | -43.551.791,20     | 57.410.491,45   | 44.601.091,12     | 102.011.582,57         | 0,00                    | 49.024.123,31          |  |  |
|          | Disavanzo Amministrazione   |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Totale a Paraggio   | 107.483.914,68                 | 151.035.705,68 | -43.551.791,20     | 57.410.491,45   | 44.601.091,12     | 102.011.582,57         | 0,00                    | 49.024.123,31          |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

## SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |               |               |               |                | Gestione di Cassa |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |               |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Intiziali         | Variazioni    | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |               |                    | u             |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 595.925,55        | -103.960,20   | 491.965,35    | 373.698,65    | 118.266,70     | 37.169.033,25     | 2.849.606,75  | 34.319.426,50      | 34.248.534,78 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 32.500,00         | 0,00          | 32.500,00          | 38.661,60     |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 34.845.732,00     | -97.437,20    | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47     | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 35.441.657,55     | -201.397,40   | 35.240.260,15 | 20.125.721,83 | 15.114.538,32  | 54.871.353,72     | 22.601.629,93 | 32.269.723,79      | 49.283.468,20 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00          | 101.148,42    | 15.925,86     | 85.222,56      | 12.202,88         | 15.925,86     | -3.723,18          | 85.222,56     |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00               | 0,00          |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00          | 101.148,42    | 15.925,86     | 85.222,56      | 12.202,88         | 15.925,86     | -3.723,18          | 85.222,56     |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 77.629.129,03     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,56    | 88.641.327,60 | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 77.629.129,03     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,56    | 88.641.327,60 | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 77.629.129,03     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,56    | 88.641.327,60 | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |   |

## **Rendiconto Finanziario Decisionale Istituzionale**

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
|----------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------------------------------|----------------------|
|          |   | Entrata                        |                      | Somme Accertate |                      |                 | Differenze rispetto alle previsioni |                      |
| Codice   | Denominazione   | Iniziali                       | Definitive           | Differenza      | Riscosse             | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti                 |                      |
|          |   | (a)                            | (b)                  | (c) = (a) - (b) | (d)                  | (e)             | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)      |
|          | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>  |                                |                      |                 | 31.263.612,46        |                 | 10.135.309,36                       |                      |
|          | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>   |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
|          | <b>01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>           |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
|          | <b>1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                           |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
| 1.02.01  | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 29.771.358,00                  | 29.771.358,00        | 0,00            | 27.228.172,45        |                 | 27.228.172,45                       | 2.543.185,55         |
|          | <b>Totale 1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    | <b>29.771.358,00</b>           | <b>29.771.358,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>27.228.172,45</b> | <b>0,00</b>     | <b>27.228.172,45</b>                | <b>2.543.185,55</b>  |
|          | <b>1.03 - ALTRE ENTRATE</b>   |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
| 1.03.02  | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI   | 9.122,50                       | 9.122,50             |                 | 9.376,51             |                 | 9.376,51                            | -254,01              |
| 1.03.03  | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                                  |                                |                      |                 | 46.615,24            | 1.479,17        | 48.094,41                           | -48.094,41           |
|          | <b>Totale 1.03 - ALTRE ENTRATE</b>  | <b>9.122,50</b>                | <b>9.122,50</b>      | <b>0,00</b>     | <b>55.991,75</b>     | <b>1.479,17</b> | <b>57.470,92</b>                    | <b>-48.348,42</b>    |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                             | <b>29.780.480,50</b>           | <b>29.780.480,50</b> | <b>0,00</b>     | <b>27.284.164,20</b> | <b>1.479,17</b> | <b>27.285.643,37</b>                | <b>-2.494.162,87</b> |
|          | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                   |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
|          | <b>2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |                                |                      |                 |                      |                 |                                     |                      |
| 2.01.04  | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 205.454,22                     | 451.930,72           | -246.476,50     | 446.726,56           |                 | 446.726,56                          | 5.204,16             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |            | Differenza            |                 |                 | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
| 1        | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
| 1.02.01. | 257.401,00                        | 247.401,00 | 10.000,00             | 257.401,00      | 0,00            | 30.028.759,00     | 27.475.573,45 | 2.553.185,55                   | 10.000,00  |
|          | 257.401,00                        | 247.401,00 | 10.000,00             | 257.401,00      | 0,00            | 30.028.759,00     | 27.475.573,45 | 2.553.185,55                   | 10.000,00  |
| 1.03.02. | 2.156,74                          | 18,31      | 2.138,43              | 2.156,74        | 0,00            | 9.122,50          | 9.376,51      | -254,01                        | 3.617,60   |
| 1.03.03. | 2.156,74                          | 18,31      | 2.138,43              | 2.156,74        | 0,00            | 2.156,74          | 46.633,55     | -44.476,81                     | 3.617,60   |
|          | 259.557,74                        | 247.419,31 | 12.138,43             | 259.557,74      | 0,00            | 11.279,24         | 56.010,06     | -44.730,82                     | 3.617,60   |
|          |                                   |            |                       | 259.557,74      | 0,00            | 30.040.038,24     | 27.531.583,51 | 2.508.454,73                   | 13.617,60  |
| 2.01.04. |                                   |            |                       |                 | 0,00            | 451.930,72        | 446.726,56    | 5.204,16                       |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |                   |                 |               |                     |                                     |                 |
|----------|---|--------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------|
| Codice   | Denominazione   | Entrata                        |                   | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |                 |
|          |   | Previsioni                     | Differenza        | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |                 |
|          |   | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b) | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)                 | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f) |
|          | Totale 2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI | 205.454,22                     | 451.930,72        | -246.476,50     | 446.726,56    | 0,00                | 446.726,56                          | 5.204,16        |
|          | Totale generale 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                           | 205.454,22                     | 451.930,72        | -246.476,50     | 446.726,56    | 0,00                | 446.726,56                          | 5.204,16        |
|          | Totale 01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE           | 29.985.934,72                  | 30.232.411,22     | -246.476,50     | 27.730.880,76 | 1.479,17            | 27.732.369,93                       | 2.500.041,29    |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | ENTRATA                           |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
|          | (h)                               | (i)      | (j)                   | (m) = (i) + (j) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1        | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 451.930,72        | 446.726,56  | 5.204,16                       | 0,00            |  |  |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 451.930,72        | 446.726,56  | 5.204,16                       | 0,00            |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1        | (h)                               | (i)        | (j)                   | (m) = (i) + (j) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
|          | 259.557,74                        | 247.419,31 | 12.138,43             | 259.557,74      | 0,00            | 30.040.038,24     | 27.531.583,51 | 2.508.454,73                   | 13.617,60       |  |  |
|          | 0,00                              | 0,00       | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 451.930,72        | 446.726,56    | 5.204,16                       | 0,00            |  |  |
|          | 259.557,74                        | 247.419,31 | 12.138,43             | 259.557,74      | 0,00            | 30.491.968,96     | 27.978.310,07 | 2.513.658,89                   | 13.617,60       |  |  |
|          | 259.557,74                        | 247.419,31 | 12.138,43             | 259.557,74      | 0,00            | 30.491.968,96     | 27.978.310,07 | 2.513.658,89                   | 13.617,60       |  |  |
|          | 259.557,74                        | 247.419,31 | 12.138,43             | 259.557,74      | 0,00            | 30.491.968,96     | 27.978.310,07 | 2.513.658,89                   | 13.617,60       |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                      |                   |                        |                          |                        |  |  |
|----------|--|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |                      |                      | Somme impegnate      |                   |                        | Impegni di Stanziamiento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |  | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                          |                        |  |  |
| 1        | 2  | a                                       | b                    | c                    | d                    | e                 | f                      | g                        | h                      |  |  |
|          | 01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE |   |                      |                      |                      |                   |                        |                          |                        |  |  |
|          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                    |   |                      |                      |                      |                   |                        |                          |                        |  |  |
|          | 1.01 - FUNZIONAMENTO   |   |                      |                      |                      |                   |                        |                          |                        |  |  |
| 1.01.01. | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                    | 489.184,42                              | 499.393,76           | -199,34              | 401.592,94           | 68.393,56         | 470.996,50             |                          | 28.407,26              |  |  |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    | 10.343.105,08                           | 10.846.259,30        | -503.153,22          | 8.254.534,81         | 91.780,70         | 8.346.315,51           |                          | 2.499.942,79           |  |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI              | 2.389.614,01                            | 3.153.224,54         | -763.610,53          | 1.764.400,53         | 571.503,29        | 2.335.903,92           |                          | 817.320,62             |  |  |
|          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                 | <b>13.231.913,51</b>                    | <b>14.498.876,60</b> | <b>-1.266.963,09</b> | <b>10.420.528,38</b> | <b>732.677,55</b> | <b>11.153.205,93</b>   | <b>0,00</b>              | <b>3.345.670,67</b>    |  |  |
|          | 1.02 - INTERVENTI DIVERSI  |   |                      |                      |                      |                   |                        |                          |                        |  |  |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                               | 786,09                                  | 2.191.174,27         | -2.190.378,18        | 26.181,20            | 448,72            | 20.627,92              |                          | 2.164.546,35           |  |  |
| 1.02.03. | ONERI FINANZIARI   | 55.000,00                               | 433.000,00           | -378.000,00          |                      |                   |                        |                          | 433.000,00             |  |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 92.000,00                               | 92.000,00            |                      | 91.115,00            | 885,00            | 92.000,00              |                          | 0,00                   |  |  |
| 1.02.05. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                | 469.382,83                              | 2.469.382,83         | -2.000.000,00        | 470.308,51           | 1.512,50          | 471.821,11             |                          | 1.997.561,72           |  |  |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                            | 542.633,48                              | 1.342.633,49         | -800.000,00          | 41.126,52            |                   | 41.126,52              |                          | 1.301.508,97           |  |  |
|          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                            | <b>1.159.812,41</b>                     | <b>6.528.190,59</b>  | <b>-5.368.376,18</b> | <b>628.731,33</b>    | <b>2.844,22</b>   | <b>631.575,55</b>      | <b>0,00</b>              | <b>5.896.615,04</b>    |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                    |               |            |               |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |              |              |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|---------------|------------|---------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---|---------------|--------------|--------------|---------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie e derivati |               |            |               |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |               |              |              |               |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l - t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni    | Finali     | Pagati        | Finali (r - s) |                   |              |                    |   |               |              |              |               |
| i        | j                           | m          | n                  | o                        | p              | q                  | r             | s          | t             | u              | v                 | w            | x                  |   |               |              |              |               |
| 1.01.01. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 126.088,38     | -76.100,00        | 49.988,38    | 46.256,18          | 1.732,20  | 487.280,90    | 449.849,12   | 37.431,78    | 71.125,76     |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 825.630,48     |                   | 825.630,48   | 108.382,27         | 717.248,21  | 10.020.113,12 | 8.362.917,08 | 1.657.196,04 | 809.028,91    |
| 1.01.03. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 1.497.694,78   | -79.609,27        | 1.418.085,51 | 493.516,09         | 924.569,42  | 2.832.871,98  | 2.257.916,72 | 574.955,26   | 1.496.072,71  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | -155.709,27        | 2.293.704,37  | 650.154,54 | 1.643.549,83  | 13.340.266,00  | 11.070.682,82     | 2.289.583,08 |                    |   |               |              |              | 2.376.227,38  |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 1.003.458,95   | -79.544,00        | 923.914,95   | 53.474,99          | 870.439,96  | 682.872,39    | 79.656,19    | 603.216,20   | 870.886,68    |
| 1.02.03. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 335.096,00     |                   | 335.096,00   |                    | 335.096,00  | 437.346,65    | 437.346,65   |              | 335.096,00    |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 11.354,59      |                   | 11.354,59    | 2.750,28           | 8.604,31  | 80.117,57     | 93.865,28    | -13.747,71   | 9.489,31      |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 1.693.715,46   |                   | 1.693.715,46 |                    | 1.693.715,46  | 877.497,47    | 470.308,61   | 407.188,86   | 1.695.227,96  |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                          |                |                    |               |            |               | 9.241.537,25   |                   | 9.241.537,25 | 765.773,08         | 8.475.764,17  | 1.170.770,68  | 806.899,60   | 363.871,08   | 8.475.764,17  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | -79.544,00         | 12.205.618,25 | 821.998,35 | 11.383.619,80 | 3.248.604,76   | 1.458.729,68      | 1.797.875,08 |                    |   |               |              |              | 11.386.464,12 |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                   |               |             |                   |              |                |               |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-------------------|---------------|-------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                   |               |             | Gestione di Cassa |              |                |               |               |                    |               |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Propri e derivati |               |             | Previsioni        |              |                | Pagamenti     |               |                    |               |   |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali      | Variazioni  | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
| 1        | i                           | l          | m                  | n                        | o                 | p             | q           | r                 | s            | t              | u             | v             | w                  | k             |   |
| 1.03.01. |                             |            |                    |                          |                   | 22.683,77     |             | 22.683,77         | 20.943,82    | 1.739,95       | 552.089,54    | 539.466,54    | 12.623,00          | 1.739,95      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 22.683,77     | 0,00        | 22.683,77         | 20.943,82    | 1.739,95       | 552.089,54    | 539.466,54    | 12.623,00          | 1.739,95      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 14.757.259,68 | -235.253,27 | 14.522.006,39     | 1.483.096,71 | 13.028.909,68  | 17.140.960,30 | 13.060.879,14 | 4.080.081,16       | 13.764.431,45 |   |
| 2.01.01. |                             |            |                    |                          |                   |               |             |                   |              |                | 66.147,27     | 1.163,88      | 64.983,39          | 17.689,60     |   |
| 2.01.02. |                             |            |                    |                          |                   | 425.170,52    | -330.000,00 | 95.170,52         | 91.313,09    | 3.857,43       | 612.887,75    | 106.693,57    | 506.194,18         | 283.793,82    |   |
| 2.01.05. |                             |            |                    |                          |                   | 409.328,60    |             | 409.328,60        | 310.475,48   | 98.853,12      | 539.848,83    | 484.803,99    | 55.044,84          | 356.226,17    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,40               | 0,00                     | 0,00              | 834.499,12    | -330.000,00 | 504.499,12        | 401.788,57   | 102.710,55     | 1.218.883,85  | 592.661,44    | 626.222,41         | 657.709,59    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 834.499,12    | -330.000,00 | 504.499,12        | 401.788,57   | 102.710,55     | 1.218.883,85  | 592.661,44    | 626.222,41         | 657.709,59    |   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo  | SPESA                       |                    |                          |                   |              |             |                   |            |                |              |              |              |                    | Totale Residui Passivati al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|           | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |              |             | Gestione di Cassa |            |                |              |              |              | Differenza (u - v) |   |
|           | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |              |             | Previsioni        |            |                | Pagamenti    |              |              |                    |   |
| Intiziali | Variazioni                  | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Intiziali    | Variazioni  | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u            | v            | w            | x                  |   |
| 1         |                             |                    |                          |                   |              |             |                   |            |                |              |              |              |                    |   |
| 1.01.02.  |                             |                    |                          |                   | 124.033,00   |             | 124.033,00        | 39.831,66  | 84.201,34      | 4.308.698,29 | 4.373.340,17 | -64.641,88   | 114.027,36         |   |
| 1.01.03.  |                             |                    |                          |                   | 671.731,85   |             | 671.203,05        | 216.126,24 | 455.076,81     | 1.307.677,43 | 1.202.846,61 | 104.830,82   | 718.964,65         |   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 795.764,85   | -528,80     | 795.236,05        | 255.957,90 | 539.278,15     | 5.616.375,72 | 5.576.186,78 | 40.188,94    | 832.992,01         |   |
| 1.02.01.  |                             |                    |                          |                   | 3.661.771,39 |             | 3.083.222,18      |            | 3.083.222,18   | 1.102.576,56 |              | 1.102.576,56 | 3.083.222,18       |   |
| 1.02.04.  |                             |                    |                          |                   | 380,33       |             | 380,33            | 380,33     | 380,33         | 31.772,15    | 31.742,15    | 30,00        | 30,00              |   |
| 1.02.06.  |                             |                    |                          |                   |              |             |                   |            |                |              |              | 0,00         |                    |   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 3.662.151,72 | -578.549,21 | 3.083.602,51      | 380,33     | 3.083.222,18   | 1.134.350,71 | 31.742,15    | 1.102.608,56 | 3.083.252,18       |   |
| 1.03.01.  |                             |                    |                          |                   |              |             |                   |            |                | 232.667,07   | 217.410,68   | 15.276,39    |                    |   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 6,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 232.667,07   | 217.410,68   | 15.276,39    | 0,00               |   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 4.457.916,57 | -579.078,01 | 3.878.838,56      | 256.336,23 | 3.622.500,33   | 6.993.413,50 | 5.825.339,61 | 1.168.073,89 | 3.916.244,19       |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                        |             |                         |                        |  |
|----------|--|---|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------|-------------------------|------------------------|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |                     |                    |                     | Somme impegnate   |                        |             | impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |
|          |  | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |             |                         |                        |  |
| 1        | 2  | a                                       | b                   | c                  | d                   | e                 | f                      | g           | h                       |                        |  |
|          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                   |   |                     |                    |                     |                   |                        |             |                         |                        |  |
|          | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  |   |                     |                    |                     |                   |                        |             |                         |                        |  |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                          | 5.368.399,01                            | 5.187.230,79        | 181.167,22         | 4.538.993,61        | 40.096,41         | 4.579.090,02           |             | 608.140,77              |                        |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                    | 1.400.620,10                            | 2.156.666,90        | -756.046,80        | 1.213.766,31        | 290.476,54        | 1.504.231,85           |             | 652.635,05              |                        |  |
|          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                       | <b>6.769.019,11</b>                     | <b>7.343.897,69</b> | <b>-574.878,58</b> | <b>5.752.749,92</b> | <b>330.572,95</b> | <b>6.083.321,87</b>    | <b>0,00</b> | <b>1.269.775,82</b>     |                        |  |
|          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>   |   |                     |                    |                     |                   |                        |             |                         |                        |  |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                     | 3.677,20                                | 17.677,20           | -14.000,00         | 14.164,69           |                   | 14.154,69              |             | 3.522,51                |                        |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 40.000,00                               | 40.000,00           |                    | 39.952,06           | 47,94             | 40.000,00              |             | 0,00                    |                        |  |
| 1.02.05. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |   |                     |                    |                     |                   |                        |             | 0,00                    |                        |  |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 93.114,87                               | 93.114,87           |                    |                     |                   |                        |             | 93.114,87               |                        |  |
|          | <b>Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                  | <b>136.792,07</b>                       | <b>150.792,07</b>   | <b>-14.000,00</b>  | <b>54.106,75</b>    | <b>47,94</b>      | <b>54.154,69</b>       | <b>0,00</b> | <b>96.637,38</b>        |                        |  |
|          | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b>        |   |                     |                    |                     |                   |                        |             |                         |                        |  |
| 1.03.01. | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 262.724,17                              | 249.750,47          | 12.973,70          | 234.653,92          |                   | 234.653,92             |             | 15.096,65               |                        |  |
|          | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b> | <b>262.724,17</b>                       | <b>249.750,47</b>   | <b>12.973,70</b>   | <b>234.653,92</b>   | <b>0,00</b>       | <b>234.653,92</b>      | <b>0,00</b> | <b>15.096,65</b>        |                        |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                |              |              |                    |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |            |            | Gestione di Cassa |            |                |              |              |                    | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |            |            | Previsioni        |            |                | Pagamenti    |              |                    |                    |   |
| iniziali | Variazioni                  | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                    |   |
| i        | l                           | m                  | n                        | o                 | p          | q          | r                 | s          | t              | u            | v            | w                  | x                  |   |
| 1        |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                |              |              |                    |                    |   |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                   | 250.290,91 |            | 250.290,91        | 46.216,36  | 204.074,53     | 4.703.515,24 | 4.585.209,98 | 118.305,25         | 244.170,94         |   |
| 1.01.03. |                             |                    |                          |                   | 732.187,98 | -31.607,53 | 700.580,45        | 259.639,29 | 440.941,16     | 1.840.124,05 | 1.473.384,60 | 366.729,45         | 731.417,70         |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 982.478,89 | -31.607,53 | 950.871,36        | 305.855,67 | 645.015,69     | 6.543.639,29 | 6.058.604,59 | 485.034,70         | 975.588,64         |   |
| 1.02.01. |                             |                    |                          |                   | 40.000,00  |            | 40.000,00         |            | 40.000,00      |              | 14.154,69    | 41.663,91          | 40.000,00          |   |
| 1.02.04. |                             |                    |                          |                   | 101,13     |            | 101,13            | 101,13     | 101,13         | 40.101,13    | 40.053,19    | 47,94              | 47,94              |   |
| 1.02.05. |                             |                    |                          |                   | 773,58     |            | 773,58            | 773,58     | 773,58         | 773,58       |              | 773,58             | 773,58             |   |
| 1.02.06. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 40.874,71  | 0,00       | 40.874,71         | 101,13     | 40.773,58      | 96.713,31    | 54.207,88    | 42.505,43          | 40.821,52          |   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 249.750,47   | 234.653,82   | 15.096,65          | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 249.750,47   | 234.653,82   | 15.096,65          | 0,00               |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitale |  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2014 |  |
|----------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |  |
|          |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                                |  |
| 1        | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                              |  |
|          | Totale generale 1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI                    | 7.168.534,35 | 7.744.540,23 | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00                    | -1.372.509,85                  |  |
|          | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                        | 7.168.534,35 | 7.744.640,23 | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00                    | 1.372.509,85                   |  |
|          | 04. - LIFE/LEARNING  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
|          | 1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI                                    |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
|          | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    | 1.157.235,49 | 1.137.566,47 | 19.669,02          | 1.053.100,50    | 8.132,08          | 1.061.232,58           |                         | 76.333,89                      |  |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI              | 393.035,33   | 472.340,67   | -79.305,28         | 283.833,41      | 79.375,19         | 363.208,60             |                         | 109.132,07                     |  |
|          | Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO                                       | 1.550.270,88 | 1.609.907,14 | -59.636,26         | 1.336.933,91    | 87.507,27         | 1.424.441,18           | 0,00                    | 185.465,96                     |  |
|          | 1.02. - INTERVENTI DIVERSI   |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 7.980,20     | 8.980,20     | -1.000,00          | 8.980,20        |                   | 8.980,20               |                         | 0,00                           |  |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                            | 19.953,32    | 19.953,32    |                    |                 |                   |                        |                         | 19.953,32                      |  |
|          | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI                                  | 27.933,52    | 28.933,52    | -1.000,00          | 8.980,20        | 0,00              | 8.980,20               | 0,00                    | 19.953,32                      |  |
|          | 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI        |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.03.01. | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                     | 56.122,62    | 53.872,10    | 2.250,52           | 53.872,10       |                   | 53.872,10              |                         | 0,00                           |  |
|          | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI | 56.122,62    | 53.872,10    | 2.250,52           | 53.872,10       | 0,00              | 53.872,10              | 0,00                    | 0,00                           |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                |                   |              |             |                   |                |            |              |              |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|----------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                |                   |              |             | Gestione di Cassa |                |            |              |              |            |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          |                | Propri e derivati |              |             | Previsioni        |                |            | Pagamenti    |              |            | Differenza (u - v) |   |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni   | Finali      | Pagati            | Finali (r - s) | u          | v            | w            | x          |                    |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 1.023.353,50 | -31.607,53  | 991.746,07        | 305.956,80     | 685.789,27 | 6.890.103,07 | 6.347.466,29 | 542.636,78 | 1.016.410,16       |   |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                |                   | 90.504,30    |             | 90.504,30         | 11.161,42      | 79.342,88  | 1.053.430,02 | 1.064.261,92 | -10.831,90 | 87.474,96          |   |
| 1.01.03. |                             |                    |                          |                |                   | 224.327,59   | -102.745,01 | 121.582,58        | 98.029,60      | 23.552,98  | 398.661,20   | 381.863,01   | 6.798,19   | 102.328,17         |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 314.831,89   | -102.745,01 | 212.086,48        | 109.191,02     | 102.895,86 | 1.442.091,22 | 1.446.124,93 | -4.033,71  | 190.403,13         |   |
| 1.02.04. |                             |                    |                          |                |                   | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 8.980,20     | 8.980,20     | 0,00       | 0,00               |   |
| 1.02.06. |                             |                    |                          |                |                   | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 8.980,20     | 8.980,20     | 0,00       | 0,00               |   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 53.872,10    | 53.872,10    | 0,00       | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00       | 53.872,10    | 53.872,10    | 0,00       | 0,00               |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |   | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2014 |  |
|----------|---|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|
| Codice   | Denominazione                                   | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |  |
|          |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                                |  |
| 1        | 2   | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                              |  |
|          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI | 1.634.327,02 | 1.692.712,76 | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28                     |  |
|          | Totale 04. - LIFE LONG LEARNING                 | 1.634.327,02 | 1.692.712,76 | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28                     |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |                      |                          |                |          |                   |             |            |                |            |              | Gestione di Cassa  |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |
|----------|-----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------|-------------|------------|----------------|------------|--------------|--------------------|-----------|--------------------|---|
|          | Gestione del Residui 2014   |                      |                          |                |          | Propri e derivati |             |            |                |            |              | Previsioni         | Pagamenti | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                      |                          | Variazioni     |          |                   | Finali      |            |                | Finali     |              |                    |           |                    |   |
| Initiali | Variazioni                  | Definitivi (l + - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Initiali | Variazioni        | Finali      | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni | Pagamenti    | Differenza (u - v) |           |                    |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 314.831,89        | -102.745,01 | 212.086,88 | 109.191,02     | 102.895,86 | 1.504.943,52 | 1.508.977,23       | -4.033,71 | 190.403,13         |   |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|--|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | Riepilogo dei Titoli<br>Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amm.va  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I   | 14.885.867,91                           | 21.558.472,96 | -6.670.605,05      | 11.567.782,43   | 735.521,77        | 12.303.304,20          | 0,00                    | 9.253.168,76           |
|          | Titolo II  | 446.074,61                              | 1.142.551,11  | -696.476,50        | 190.872,87      | 554.999,04        | 745.871,91             | 0,00                    | 396.679,20             |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA<br>DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE<br>E GESTIONE | 15.331.942,52                           | 22.699.024,07 | -7.367.081,55      | 11.758.655,30   | 1.290.520,81      | 13.049.176,11          | 0,00                    | 9.649.847,96           |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amm.va  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I   | 6.238.046,21                            | 6.652.611,39  | -414.565,18        | 5.589.001,38    | 293.743,86        | 5.882.745,24           | 0,00                    | 789.866,15             |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO<br>DEL LAVORO E POLITICHE<br>SOCIALI           | 6.238.046,21                            | 6.652.611,39  | -414.565,18        | 5.589.001,38    | 293.743,86        | 5.882.745,24           | 0,00                    | 789.866,15             |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amm.va  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I   | 7.168.534,35                            | 7.744.640,23  | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00                    | 1.372.509,85           |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI<br>FORMATIVI                                   | 7.168.534,35                            | 7.744.640,23  | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00                    | 1.372.509,85           |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amm.va  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I   | 1.634.327,02                            | 1.692.712,76  | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28             |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amm.va LIFE LONG LEARNING  | 1.634.327,02                            | 1.692.712,76  | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |             |               |              |                |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + d + t) |                    |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|---|--------------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |               |              |                | Gestione di Cassa |   |                    |               |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                |                   |             |               |              |                |                   |   |                    |               |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + m) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti   | Differenza (u - v) |               |
| 1        | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q           | r             | s            | t              | u                 | v   | w                  | x             |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 14.757.259,66     | -235.253,27 | 14.522.006,39 | 1.483.096,71 | 13.028.909,68  | 17.140.560,30     | 13.060.879,14   | 4.080.081,16       | 13.764.431,45 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 834.499,12        | -330.000,00 | 504.499,12    | 401.788,57   | 102.710,55     | 1.218.883,86      | 592.661,44  | 626.222,41         | 657.709,59    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 15.591.758,78     | -565.253,27 | 15.026.505,51 | 1.884.885,28 | 13.131.620,23  | 18.359.444,15     | 13.653.540,58   | 4.706.303,57       | 14.422.141,04 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 4.457.916,57      | -579.078,01 | 3.878.838,56  | 256.338,23   | 3.622.500,33   | 6.983.413,50      | 5.823.339,61  | 1.158.073,89       | 3.916.244,19  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 4.457.916,57      | -579.078,01 | 3.878.838,56  | 256.338,23   | 3.622.500,33   | 6.983.413,50      | 5.823.339,61  | 1.158.073,89       | 3.916.244,19  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.023.353,60      | -31.607,53  | 991.746,07    | 305.956,80   | 685.789,27     | 6.890.103,07      | 6.347.466,29  | 542.636,78         | 1.016.410,16  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.023.353,60      | -31.607,53  | 991.746,07    | 305.956,80   | 685.789,27     | 6.890.103,07      | 6.347.466,29  | 542.636,78         | 1.016.410,16  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 314.831,89        | -102.745,01 | 212.086,88    | 108.191,02   | 102.895,86     | 1.504.943,52      | 1.508.977,23  | -4.033,71          | 190.403,13    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 314.831,89        | -102.745,01 | 212.086,88    | 108.191,02   | 102.895,86     | 1.504.943,52      | 1.508.977,23  | -4.033,71          | 190.403,13    |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |                           | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |               |                   |                         |                        |                       |
|----------|---------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Codice   | Denominazione             | Previsioni                     |               | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                       |
|          |                           | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impgni (d + e) |
| 1        | 2                         | a                              | b             | c                  | d             | e                 | f                       | g                      | h                     |
|          | Totale delle Uscite       | 30.372.850,10                  | 38.788.888,45 | -8.416.138,35      | 24.768.852,38 | 2.002.392,83      | 26.771.345,21           | 0,00                   | 12.017.643,24         |
|          | Disavanzo Amministrazione |                                |               | 0,00               |               |                   |                         |                        |                       |
|          | Totale a Pareggio         | 30.372.850,10                  | 38.788.888,45 | -8.416.138,35      | 24.768.852,38 | 2.002.392,83      | 26.771.345,21           | 0,00                   | 12.017.643,24         |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

**SPESA**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |               |               |              |                |               | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |               |               |              |                |               | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l ← f) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | u             |                   |              |                    |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 21.367.860,84     | -1.276.683,82 | 20.109.177,02 | 2.566.371,33 | 17.542.805,69  | 33.730.304,24 | 27.335.323,71     | 6.402.980,53 | 19.545.198,52      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 21.367.860,84     | -1.276.683,82 | 20.109.177,02 | 2.566.371,33 | 17.542.805,69  | 33.738.304,24 | 27.335.323,71     | 6.402.980,53 | 19.545.198,52      |   |



# **Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Speciali**

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |   | ENTRATA       |               |                 |              |               |                                     |                     |
|----------|---|---------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni    |               | Somme Accertate |              |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |   | Iniziali      | Definitive    | Differenza      | Riscosse     | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |   | (a)           | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)          | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>  |               |               |                 | 360.383,86   |               | 11.467.930,52                       |                     |
|          | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                 |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
|          | <b>01.- PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                   |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 13.524.882,23 | 12.714.120,68 | 810.761,55      | 6.000.000,00 | 6.714.120,68  | 12.714.120,68                       | 0,00                |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                      |               | 40.000,00     | -40.000,00      |              | 40.000,00     | 40.000,00                           | 0,00                |
| 1.02.04. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                 | 5.057.899,63  | 6.199.511,11  | -1.141.611,58   | 61.361,91    | 6.138.149,20  | 6.199.511,11                        | 0,00                |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                        | 18.582.781,76 | 18.953.631,79 | -370.850,03     | 6.061.361,91 | 12.892.269,88 | 18.953.631,79                       | 0,00                |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>         |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
|          | <b>1.03. - ALIRE ENTRATE</b>  |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
| 1.03.01. | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI    | 0,00          | 0,00          | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | <b>Totale 1.03. - ALIRE ENTRATE</b>                                       |               |               |                 |              |               |                                     |                     |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                   | 18.582.781,76 | 18.953.631,79 | -370.850,03     | 6.061.361,91 | 12.892.269,88 | 18.953.631,79                       | 0,00                |
|          | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                         |               |               |                 |              |               |                                     |                     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 | Gestione di Cassa |               |               | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |                                |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--|--------------------------------|
|          | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   |  | Diff. rispetto alle Previsioni |
| Codice   | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)  | (r) = (e) + (l)                |
| 1        |                                   |              |                       |                 |                   |               |               |  |                                |
| 1.02.01. | 28.016.636,07                     | 3.152.306,13 | 24.165.636,95         | 27.338.142,48   | -1.356.987,18     | 16.928.275,58 | 9.152.306,13  | 7.775.969,45   | 30.899.957,03                  |
| 1.02.02. | 257.601,04                        |              | 257.601,04            | 257.601,04      | 0,00              | 149.677,25    |               | 149.677,25   | 257.601,04                     |
| 1.02.04. |                                   |              |                       |                 | 0,00              | 20.000,00     |               | 20.000,00  | 40.000,00                      |
| 1.02.05. | 20.435.245,23                     | 2.100.586,29 | 17.866.725,92         | 19.987.312,11   | -895.866,24       | 8.475.095,95  | 2.161.948,20  | 6.313.147,75   | 24.024.875,02                  |
|          | 48.709.482,34                     | 5.252.892,42 | 42.330.163,21         | 47.583.055,63   | -2.252.653,42     | 25.573.048,78 | 11.314.254,33 | 14.258.794,45  | 55.222.433,09                  |
| 1.03.01. | 162.914,98                        |              | 162.914,98            | 162.914,98      | 0,00              | 81.457,49     |               | 81.457,49  | 162.914,98                     |
|          | 162.914,98                        | 0,00         | 162.914,98            | 162.914,98      | 0,00              | 81.457,49     | 0,00          | 81.457,49  | 162.914,98                     |
|          | 48.872.387,32                     | 5.252.892,42 | 42.493.076,19         | 47.745.970,61   | -2.252.953,42     | 25.654.506,27 | 11.314.254,33 | 14.340.251,94  | 55.385.348,07                  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitale |   | Gestione della Competenza 2014 |                   |                               |                 |                      |  |  |
|----------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                   |                               | Somme Accertate |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |  |
|          |   | Iniziali<br>(e)                | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) |  | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
| 2.01.04. | 2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI<br>RISCOSSIONE DI CREDITI     |                                | 24.507,12         | -24.507,12                    | 24.507,12       |                      | 24.507,12  | 0,00                                   |
|          | Totale 2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI RISCOSSIONE DI CREDITI | 0,00                           | 24.507,12         | -24.507,12                    | 24.507,12       | 0,00                 | 24.507,12  | 0,00                                   |
|          | Totale generale 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                         | 0,00                           | 24.507,12         | -24.507,12                    | 24.507,12       | 0,00                 | 24.507,12  | 0,00                                   |
| 3.01.01. | 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|          | 3.01 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|          | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00     |                               | 21.809.157,04   | 1.167.500,18         | 22.976.657,22  | 30.473.342,78                          |
|          | Totale 3.01 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                            | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00     | 0,00                          | 21.809.157,04   | 1.167.500,18         | 22.976.657,22  | 30.473.342,78                          |
|          | Totale generale 3 - TITOLO III - PARTITE DI GIRO                                  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00     | 0,00                          | 21.809.157,04   | 1.167.500,18         | 22.976.657,22  | 30.473.342,78                          |
|          | Totale 01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE         | 72.032.781,76                  | 72.428.138,91     | -395.357,15                   | 27.895.026,07   | 14.059.770,06        | 41.954.796,13  | 30.473.342,78                          |
|          | 02 - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI                          |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|          | 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|          | 1.02 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                                |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 129.100,00                     | 390.100,00        | -261.000,00                   | 83.760,00       | 306.320,00           | 390.100,00   | 0,00                                   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |            |                          |                   |                 |               |               |                                      |              |              | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |            |              |            |               |               |              |              |              |            |            |              |
|--------------------|---|------------|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--------------|--------------|--|------------|--------------|------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |            |                          | Gestione di Cassa |                 |               |               | Totale dei Residui Attivi            |              |              |  |            |              |            |               |               |              |              |              |            |            |              |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi   | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (h)          | (i)          | (j)  | (k)        | (l)          | (m)        | (n)           | (o)           | (p)          | (q)          | (r)          | (s)        | (t)        |              |
|                    | (h)                                     | (i)        | (j)                      | (m) = (i) + (j)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r)          | (s)          | (t)  | (u)        | (v)          | (w)        | (x)           | (y)           | (z)          | (aa)         | (ab)         | (ac)       | (ad)       |              |
| 1                  |   |            |                          |                   |                 |               |               |                                      |              |              |  |            |              |            |               |               |              |              |              |            |            |              |
| 2.01.04.           | 0,00                                    | 0,00       | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 24.507,12     | 24.507,12     | 0,00                                 | 0,00         | 24.507,12    | 24.507,12  | 0,00       | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 24.507,12     | 24.507,12    | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| 3.01.01.           | 1.281.283,52                            | 392.631,41 | 885.274,13               | 1.277.905,54      | -20.287,88      | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31 | 1.281.283,52 | 392.631,41   | 885.274,13 | 1.277.905,54 | -20.287,88 | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34 | 2.052.774,31 | 1.281.283,52 | 392.631,41 | 885.274,13 | 1.277.905,54 |
| 1.02.01.           | 813.981,21                              | 200.000,00 | 613.981,21               | 813.981,21        | 0,00            | 1.009.031,20  | 283.780,00    | 725.251,20                           | 920.301,21   | 813.981,21   | 200.000,00   | 613.981,21 | 813.981,21   | 0,00       | 1.009.031,20  | 283.780,00    | 725.251,20   | 920.301,21   | 813.981,21   | 200.000,00 | 613.981,21 | 813.981,21   |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo  | Gestione della Competenza 2014 |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|----------|---|--------------------------------|------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------------------|------|--|
|          |   | Entrata                        |            | Previsioni  |                 | Somme Accertate |                     |                 | Differenza rispetto alle previsioni |      |  |
|          |   | Iniziali                       | Definitive | Differenza  | Riscosse        | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti | (g) = (b) - (f) |                                     |      |  |
| (a)      | (b)   | (c) = (a) - (b)                | (d)        | (e)         | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                 |                                     |      |  |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                      |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     | 0,00 |  |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       | 129.100,00                     | 390.100,00 | -261.000,00 | 83.780,00       | 306.320,00      | 390.100,00          | 390.100,00      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                 | 129.100,00                     | 390.100,00 | -261.000,00 | 83.780,00       | 306.320,00      | 390.100,00          | 390.100,00      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | 129.100,00                     | 390.100,00 | -261.000,00 | 83.780,00       | 306.320,00      | 390.100,00          | 390.100,00      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                             |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                 |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>              |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                      | 240.400,38                     | 361.400,38 | -121.000,00 | 49.884,32       | 311.516,06      | 361.400,38          | 361.400,38      | 0,00                                |      |  |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                    |                                |            |             |                 |                 |                     |                 | 0,00                                |      |  |
| 1.02.04. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO               |                                |            |             |                 |                 |                     |                 | 0,00                                |      |  |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                      | 487.454,77                     | 478.954,77 | 8.500,00    | 297.155,13      | 181.799,64      | 478.954,77          | 478.954,77      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>       | 727.855,15                     | 840.355,15 | -112.500,00 | 347.039,45      | 493.315,70      | 840.355,15          | 840.355,15      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                 | 727.855,15                     | 840.355,15 | -112.500,00 | 347.039,45      | 493.315,70      | 840.355,15          | 840.355,15      | 0,00                                |      |  |
|          | <b>04. - LIFELONG LEARNING</b>  |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                 |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>              |                                |            |             |                 |                 |                     |                 |                                     |      |  |
|          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                      | 727.855,15                     | 840.355,15 | -112.500,00 | 347.039,45      | 493.315,70      | 840.355,15          | 840.355,15      | 0,00                                |      |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 | Gestione di Cassa |              |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------|--------------------------------|--|
|          | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni   | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codice   | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)          | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
| 1        |                                   |            |                       |                 |                   |              |             |                                |  |
| 1.02.05. | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00              | 84.280,55    | 17.434,30   | 66.846,25                      | 66.846,25  |
|          | 898.261,76                        | 217.434,30 | -680.827,46           | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75 | 301.214,30  | 792.097,45                     | 987.147,46   |
|          | 898.261,76                        | 217.434,30 | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75 | 301.214,30  | 792.097,45                     | 987.147,46   |
| 1.02.01. | 3.493.217,97                      | 55.633,10  | 3.437.584,87          | 3.493.217,97    | 0,00              | 3.668.918,16 | 105.517,42  | 3.564.400,74                   | 3.749.100,93   |
| 1.02.02. | 577.548,41                        | 398.390,78 | 179.157,63            | 577.548,41      | 0,00              | 577.548,41   | 398.390,78  | 179.157,63                     | 179.157,63   |
| 1.02.04. |                                   |            |                       |                 | 0,00              |              |             | 0,00                           |  |
| 1.02.05. | 783.904,38                        | 124.757,91 | 648.512,29            | 773.270,20      | -21.268,36        | 1.040.381,76 | 421.913,04  | 618.468,72                     | 830.311,93   |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79 | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -21.268,36        | 5.287.848,33 | 925.821,24  | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49   |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79 | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -21.268,36        | 5.287.848,33 | 925.821,24  | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo  | ENTRATA                        |                      |                       |                      |                      |                      |                     |  |                                     |  |
|----------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--|-------------------------------------|--|
|          |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                       |                      |                      | Somme Accertate      |                     |  |                                     |  |
|          |   | Previsioni                     |                      | Differenza            |                      | Risorse              | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti |  | Differenze rispetto alle previsioni |  |
| Iniziali | Definitive  | (c) = (a) - (b)                | (d)                  | (e)                   | (f) = (d) + (e)      | (g) = (b) - (f)      |                      |                     |  |                                     |  |
| 1.02.01. | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                | 800.000,00                     | 806.000,00           | -6.000,00             |                      | 806.000,00           | 806.000,00           | 0,00                |  | 0,00                                |  |
| 1.02.05. | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                | 1.130.137,00                   | 35.098.633,00        | -33.968.496,00        | 23.234.895,25        | 11.863.737,75        | 35.098.633,00        | 0,00                |  | 0,00                                |  |
|          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b> | <b>0,00</b>         |  | <b>0,00</b>                         |  |
|          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>           | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b> | <b>0,00</b>         |  | <b>0,00</b>                         |  |
| 3.01.01. | ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                         | 0,00                           | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |  | 0,00                                |  |
|          | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |  | <b>0,00</b>                         |  |
|          | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>          | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |  | <b>0,00</b>                         |  |
|          | <b>Totale 04. - LIFE LONG LEARNING</b>                            | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b> | <b>0,00</b>         |  | <b>0,00</b>                         |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |           |                       |                   |                 |               |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |           |                       | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa              |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totale            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1        | (h)                               | (l)       | (i)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1.02.01. | 1.065.290,91                      | 25.371,21 | 1.039.919,70          | 1.065.290,91      | 0,00            | 1.471.290,91  | 25.371,21     | 1.445.919,70                   | 1.845.919,70    |  |  |
| 1.02.05. | 108.022,27                        | 25.313,00 | 82.709,27             | 108.022,27        | 0,00            | 34.641.586,77 | 23.260.208,25 | 11.381.378,52                  | 11.948.447,02   |  |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21 | 1.122.628,97          | 1.173.313,18      | 0,00            | 36.112.877,68 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21 | 1.122.628,97          | 1.173.313,18      | 0,00            | 36.112.877,68 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |  |
| 3.01.01. | 10.167.739,89                     |           | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -87.437,20      | 7.762.397,61  |               | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00      | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -87.437,20      | 7.762.397,61  | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00      | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -87.437,20      | 7.762.397,61  | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo   |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
|------------|---|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Codice     | Denominazione   | Entrata                        |                      |                       | Somme Accertate      |                      | Differenze rispetto alle previsioni |                      |                     |
|            |   | Previsioni                     | Somme Accertate      |                       | Differenza           | Riscosse             |                                     | Da Riscuotere        | Totale Accertamenti |
| (a)        | (b)   | (c) = (a) - (b)                | (d)                  | (e)                   |                      |                      | (f) = (d) + (e)                     |                      |                     |
|            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
| Titolo I   |   | 18.582.781,76                  | 18.953.631,79        | -370.850,03           | 6.061.361,91         | 12.892.269,88        | 18.953.631,79                       | 0,00                 |                     |
| Titolo II  |   | 0,00                           | 24.507,12            | -24.507,12            | 24.507,12            | 0,00                 | 24.507,12                           | 0,00                 |                     |
| Titolo III |   | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00        | 0,00                  | 21.809.157,04        | 1.167.500,18         | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78        |                     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> | <b>72.032.781,76</b>           | <b>72.428.138,91</b> | <b>-395.357,15</b>    | <b>27.895.026,07</b> | <b>14.059.770,06</b> | <b>41.954.796,13</b>                | <b>30.473.342,78</b> |                     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
| Titolo I   |   | 128.100,00                     | 390.100,00           | -261.000,00           | 83.780,00            | 306.320,00           | 390.100,00                          | 0,00                 |                     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>           | <b>128.100,00</b>              | <b>390.100,00</b>    | <b>-261.000,00</b>    | <b>83.780,00</b>     | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>          |                     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
| Titolo I   |   | 727.855,15                     | 840.355,15           | -112.500,00           | 347.039,45           | 493.315,70           | 840.355,15                          | 0,00                 |                     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                                | <b>727.855,15</b>              | <b>840.355,15</b>    | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>          |                     |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                      |                       |                      |                      |                                     |                      |                     |
| Titolo I   |   | 1.930.137,00                   | 35.904.633,00        | -33.974.496,00        | 23.234.895,25        | 12.669.737,75        | 35.904.633,00                       | 0,00                 |                     |
| Titolo III |   | 0,00                           | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                 |                     |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING</b>   | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                | <b>0,00</b>          |                     |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | Gestione del Residui 2014               |              |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totalli         | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (h) + (i)  |
|                    | 48.872.397,32                           | 5.252.892,42 | 42.493.078,19            | 47.745.970,61   | 0,00              | 25.694.506,27 | 11.314.254,33 | 14.340.251,94                        | 55.385.348,07  |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 24.507,12     | 24.507,12     | 0,00                                 | 0,00   |
|                    | 1.281.283,52                            | 392.631,41   | 885.274,13               | 1.277.905,54    | 0,00              | 30.894.358,79 | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                         | 2.052.774,31   |
|                    | 50.153.680,84                           | 5.645.523,83 | 43.378.352,32            | 49.023.876,15   | -1.129.804,69     | 56.573.372,18 | 33.540.949,30 | 23.032.822,28                        | 57.438.122,38  |
|                    | 898.261,76                              | 217.434,30   | 680.827,46               | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75  | 301.214,30    | 792.097,45                           | 987.147,46   |
|                    | 898.261,76                              | 217.434,30   | 680.827,46               | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75  | 301.214,30    | 792.097,45                           | 987.147,46   |
|                    | 4.854.670,76                            | 578.781,79   | 4.265.254,79             | 4.844.036,58    | 0,00              | 5.287.848,33  | 925.821,24    | 4.362.027,09                         | 4.758.570,49   |
|                    | 4.854.670,76                            | 578.781,79   | 4.265.254,79             | 4.844.036,58    | -10.634,18        | 5.287.848,33  | 925.821,24    | 4.362.027,09                         | 4.758.570,49   |
|                    | 1.173.313,18                            | 50.684,21    | 1.122.628,97             | 1.173.313,18    | 0,00              | 36.112.877,66 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                        | 13.792.366,72  |
|                    | 10.167.739,89                           | 0,00         | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | 0,00              | 7.782.397,61  | 0,00          | 7.782.397,61                         | 10.070.302,69  |
|                    | 11.341.053,07                           | 50.684,21    | 11.192.931,66            | 11.243.615,87   | -97.437,20        | 43.875.275,29 | 23.285.579,46 | 20.589.695,83                        | 23.862.669,41  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |                         | Gestione della Competenza 2014 |                |                 |               |                     |                                     |                                     |
|----------|-------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice   | Denominazione           | ENTRATA                        |                | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |                                     |
|          |                         | Previsioni                     | Differenza     | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |                                     |
|          |                         | Iniziali                       | Definitive     | Differenza      | Riscosse      | Da Riscuotere       | Totale Accertamenti                 | Differenze rispetto alle previsioni |
|          |                         | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)                 | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)                     |
|          | Totale delle Entrate    | 74.819.873,91                  | 109.563.227,06 | -34.743.353,15  | 51.560.740,77 | 27.529.143,51       | 79.089.884,28                       | 30.473.342,78                       |
|          | Avanzo Ammin. Applicato | 2.291.190,67                   | 2.693.490,37   | -392.299,70     |               |                     |                                     |                                     |
|          | Totale a Pareggio       | 77.111.064,58                  | 112.246.717,43 | -35.135.652,85  | 51.560.740,77 | 27.529.143,51       | 79.089.884,28                       | 30.473.342,78                       |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                   |                 |                |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          | Gestione di Cassa |                 |                |               | Gestione di Cassa                    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni     | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
|                    | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (l) + (i)   | (n) = (h) - (m) | (o)            | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  | 67.247.666,43                           | 6.492.424,13 | 59.517.366,23            | 66.009.790,36     | -1.237.876,07   | 106.829.807,55 | 58.053.164,90 | 48.776.642,65                        | 87.046.509,74   |  |  |
|                    | 67.247.666,43                           | 6.492.424,13 | 59.517.366,23            | 66.009.790,36     | -1.237.876,07   | 106.829.807,55 | 58.053.164,90 | 48.776.642,65                        | 87.046.509,74   |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                |                   |            |              |            |                   |   |              |   |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|------------|-------------------|---|--------------|---|------------|---|
|          | Gestione del Residui 2014   |                    |                          |                | Propri e derivati |            |              |            | Gestione di Cassa |   |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |            |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    | Utilizzati (derivazioni) |                | Variazioni        |            | Pagati       |            | Finali (r - s)    |   | Previsioni   |   | Pagamenti  |   |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati     | Finali (r - s)    | u | v            | w   | x          |   |
| 1        |                             |                    |                          |                |                   |            |              |            |                   |   |              |   |            |   |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                | 89.504,36         | -1.680,45  | 87.823,91    | 87.823,91  |                   |   | 5.406.842,83 | 4.557.316,11  | 849.526,72 | 40.031,75   |
| 1.01.03. |                             |                    |                          |                | 155.096,40        | -806,49    | 154.289,91   | 154.289,91 |                   |   | 1.103.396,88 | 1.059.576,05  | 43.820,83  | 138.541,15  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 244.600,76        | -2.486,94  | 242.113,82   | 242.113,82 | 0,00              |   | 6.510.239,71 | 5.616.892,16  | 893.347,55 | 176.572,90  |
| 1.02.01. |                             |                    |                          |                | 158.969,58        |            | 158.969,58   | 158.969,58 | 158.424,33        |   | 80.677,53    | 546,25  | 80.132,28  | 159.380,61  |
| 1.02.04. |                             |                    |                          |                | 535,30            |            | 535,30       | 535,30     | 535,30            |   | 30.448,60    | 30.154,11   | 294,49     |   |
| 1.02.05. |                             |                    |                          |                | 928.203,19        |            | 928.203,19   | 928.203,19 | 928.203,19        |   | 466.517,17   | 4.831,14  | 461.686,03 | 928.203,19  |
| 1.02.06. |                             |                    |                          |                |                   |            |              |            |                   |   |              |   | 0,00       |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.087.708,07      | 0,00       | 1.087.708,07 | 1.080,55   | 1.086.627,52      |   | 577.643,30   | 35.530,50   | 542.112,80 | 1.087.583,80  |
| 1.03.01. |                             |                    |                          |                |                   |            |              |            |                   |   | 169.541,22   | 223.165,30  | -54.624,08 |   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                |               |           |                   |              |               |                |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |  |  |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|---------------|-----------|-------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|---|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                |               |           | Propri e derivati |              |               |                |               |               | Gestione di Cassa  |   |  |  |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          |                |               |           | Variazioni        | Finali       | Pagati        | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |  |  |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (j + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | q         | r                 | s            | t             | u              | v             | w             | x                  |   |  |  |
| 1        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00          | 0,00      | 0,00              | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 223.165,30    | -54.824,08    | 0,00               |   |  |  |
|          | 6,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.332.306,83  | -2.486,94 | 1.329.821,89      | 243.184,37   | 1.086.627,52  | 7.266.424,23   | 5.876.587,96  | 1.380.836,27  | 1.266.156,70       |   |  |  |
| 2.01.05. |                             |                    |                          |                | 19.165,87     |           | 19.165,87         | 19.165,87    |               | 34.090,06      | 19.165,87     | 14.924,19     | 24.507,12          |   |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 19.165,87     | 0,00      | 19.165,87         | 19.165,87    | 0,00          | 34.090,06      | 19.165,87     | 14.924,19     | 24.507,12          |   |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 19.165,87     | 0,00      | 19.165,87         | 19.165,87    | 0,00          | 34.090,06      | 19.165,87     | 14.924,19     | 24.507,12          |   |  |  |
| 4.01.01. |                             |                    |                          |                | 14.584.361,72 | -3.377,98 | 14.580.983,74     | 3.533.677,58 | 11.047.306,16 | 30.883.419,26  | 19.809.573,05 | 11.073.846,21 | 17.748.067,91      |   |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 14.584.361,72 | -3.377,98 | 14.580.983,74     | 3.533.677,58 | 11.047.306,16 | 30.883.419,26  | 19.809.573,05 | 11.073.846,21 | 17.748.067,91      |   |  |  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 14.584.361,72 | -3.377,98 | 14.580.983,74     | 3.533.677,58 | 11.047.306,16 | 30.883.419,26  | 19.809.573,05 | 11.073.846,21 | 17.748.067,91      |   |  |  |



**ISFOL I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |                          |                       |              |            |                    |              |                |   |              | Gestione di Cassa |               |                    |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |
|----------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------|------------|--------------------|--------------|----------------|---|--------------|-------------------|---------------|--------------------|--|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                          |                       |              |            | Proprie e derivati |              |                |   |              | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |  |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                          | Variazioni e derivati |              |            | Finanziari         |              | Pagati         |   | Finanziari   |                   |               |                    |  |   |
| iniziali | definitivi (l + f)          | utilizzati (derivazioni) | finali (m - n)        | iniziali     | variazioni | finali             | pagati       | finali (r - s) | u | v            | w                 | x             |                    |  |   |
| 1        |                             |                          |                       |              |            |                    |              |                |   |              |                   |               |                    |  |   |
| 1.01.02. |                             |                          |                       | 62.924,18    | -1.696,31  | 61.227,88          | 61.227,88    |                |   | 3.966.560,04 | 3.321.358,02      | 645.192,02    | 34.271,80          |  |   |
| 1.01.03. |                             |                          |                       | 265.846,76   | -860,70    | 264.786,06         | 260.908,30   | 3.877,76       |   | 1.770.551,53 | 1.140.102,55      | 630.448,98    | 363.502,45         |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                  | 328.570,95   | -2.557,01  | 326.013,94         | 322.136,18   | 3.877,76       |   | 5.737.111,57 | 4.461.470,57      | 1.275.641,00  | 397.774,25         |  |   |
| 1.02.01. |                             |                          |                       | 3.054.889,64 | -24.926,37 | 3.030.063,27       | 2.812.566,96 | 117.494,31     |   | 1.642.327,73 | 2.957.517,36      | -1.315.189,63 | 180.644,19         |  |   |
| 1.02.04. |                             |                          |                       | 523,47       |            | 523,47             | 523,47       |                |   | 20.035,90    | 27.682,48         | -7.646,58     |                    |  |   |
| 1.02.06. |                             |                          |                       |              |            |                    |              |                |   |              |                   | 0,00          |                    |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                  | 3.055.513,11 | -24.926,37 | 3.030.586,74       | 2.913.090,43 | 117.494,31     |   | 1.662.363,63 | 2.985.199,84      | -1.322.836,21 | 180.644,19         |  |   |
| 1.03.01. |                             |                          |                       | 0,00         | 0,00       | 0,00               | 0,00         | 0,00           |   | 131.437,88   | 165.941,77        | -34.503,89    | 0,00               |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                  | 0,00         | 0,00       | 0,00               | 0,00         | 0,00           |   | 131.437,88   | 165.941,77        | -34.503,89    | 0,00               |  |   |
|          | 0,00                        | 0,00                     | 0,00                  | 3.384.084,05 | -27.485,38 | 3.356.598,68       | 3.235.226,61 | 121.372,07     |   | 7.530.913,98 | 7.612.612,18      | -81.699,10    | 578.418,44         |  |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |  | SPESA                          |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
|----------|--|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|          |  | Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                     |                     |                    | Somme Impegnate     |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | <b>2.01 - INVESTIMENTI</b>   |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| 2.01.02. | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                              | 6.500,00                       | 15.000,00           | -8.500,00          |                     |                   |                        |                         | 15.000,00              |
|          | <b>Totale 2.01 - INVESTIMENTI</b>                                      | <b>6.500,00</b>                | <b>15.000,00</b>    | <b>-8.500,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>15.000,00</b>       |
|          | <b>Totale generale 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>          | <b>6.500,00</b>                | <b>15.000,00</b>    | <b>-8.500,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>             | <b>15.000,00</b>       |
|          | <b>Totale 02 - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b> | <b>6.288.961,16</b>            | <b>6.935.513,67</b> | <b>-646.552,51</b> | <b>4.377.385,87</b> | <b>457.046,37</b> | <b>4.834.431,94</b>    | <b>0,00</b>             | <b>2.101.081,73</b>    |
|          | <b>93 - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                             |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
|          | <b>1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                                  |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
|          | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                        | 3.796.704,96                   | 3.874.778,47        | -78.073,51         | 3.220.279,20        | 31.874,62         | 3.252.153,82           |                         | 622.624,65             |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                  | 2.565.095,11                   | 2.678.521,38        | -83.426,27         | 978.066,26          | 576.682,39        | 1.554.758,65           |                         | 1.123.762,73           |
|          | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                     | <b>6.381.800,07</b>            | <b>6.553.299,85</b> | <b>-171.499,78</b> | <b>4.188.345,46</b> | <b>608.557,01</b> | <b>4.806.912,47</b>    | <b>0,00</b>             | <b>1.746.387,38</b>    |
|          | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>                                       |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                   | 1.556.911,80                   | 1.784.894,74        | -227.982,94        | 852.891,31          | 548.864,25        | 1.398.755,56           |                         | 386.139,18             |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 26.598,82                      | 26.598,82           |                    | 24.300,57           |                   | 24.300,57              |                         | 2.298,25               |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
 CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                  |          |              |                   |              |                |              |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |      |           |      |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|------------------|----------|--------------|-------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------------|------|-----------|------|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                  |          |              | Gestione di Cassa |              |                |              |              |              |   |                    |      |           |      |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Proprie derivati |          |              | Previsioni        |              |                | Pagamenti    |              |              |   | Differenza (u - v) |      |           |      |
| Iniziali | Variazioni                  | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)   | Iniziali | Variazioni   | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | u            | v            | w            |   |                    |      |           |      |
| 1        |                             |                    |                          |                  |          |              |                   |              |                |              |              |              |   |                    |      |           |      |
| 2.01.02. | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 0,00     | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 14.900,00    | 0,00         | 0,00  | 14.900,00          | 0,00 | 14.900,00 | 0,00 |
| 1.01.02. |                             |                    |                          |                  |          | 57.161,91    | -1.160,24         | 56.001,67    | 56.001,67      | 56.001,67    | 3.779.751,65 | 3.276.280,87 | 503.470,78  | 31.874,62          |      |           |      |
| 1.01.03. |                             |                    |                          |                  |          | 399.376,60   | -696,34           | 398.680,16   | 398.680,16     | 398.300,54   | 1.944.629,35 | 1.367.366,80 | 577.262,55  | 586.072,01         |      |           |      |
|          | 0,00                        | 0,06               | 0,00                     | 0,00             | 0,00     | 458.538,41   | -1.856,58         | 456.681,83   | 456.681,83     | 445.302,21   | 5.724.381,00 | 4.643.647,67 | 1.080.733,33  | 617.946,63         |      |           |      |
| 1.02.01. |                             |                    |                          |                  |          | 1.157.068,91 | -81.130,00        | 1.075.938,91 | 1.075.938,91   | 1.075.908,91 | 1.490.668,67 | 1.928.800,22 | -438.131,65   | 546.894,25         |      |           |      |
| 1.02.04. |                             |                    |                          |                  |          | 459,82       |                   | 459,82       | 459,82         | 459,82       | 15.816,26    | 24.760,39    | -8.944,13   |                    |      |           |      |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                |                             |            |              |              |                | Gestione di Cassa |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------------|---|--------------|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Proprie derivati            |            |              |              |                | Pagamenti         | Differenza (u - v) |   |              |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | di stanziamento e ripartiti |            |              |              |                |                   |                    |   |              |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali                    | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni        |                    |   |              |
|          | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                           | q          | r            | s            | t              | u                 | v                  | w   | x            |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                          |                | 78.372,16                   |            | 78.372,16    | 78.372,16    |                | 122.116,33        | 122.116,33         | 0,00  |              |
| 1.02.06. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.235.900,89                | -91.130,00 | 1.154.770,89 | 1.154.740,89 | 30,00          | 1.628.601,16      | 2.075.676,94       | -447.075,78   | 546.894,25   |
| 1.03.01. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33                      | -233,71    | 700,62       | 700,62       |                | 109.881,67        | 161.161,66         | -51.579,99  |              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33                      | -233,71    | 700,62       | 700,62       | 0,00           | 109.881,67        | 161.161,66         | -51.579,99  | 0,00         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.379,63                | -83.220,29 | 1.610.159,34 | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.462.563,83      | 8.880.486,27       | -582.077,56   | 1.164.840,88 |
| 2.01.02. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00         | 0,00               | 10.000,00   |              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00         | 0,00               | 10.000,00   | 0,00         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00                        | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 10.000,00         | 0,00               | 10.000,00   | 0,00         |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                      |                       |                     |                      |                        |                         |                        |
|----------|--|---|----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |                      |                       | Somme impegnate     |                      |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)    | Pagate              | Rimaste da Pagare    | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                                       | b                    | c                     | d                   | e                    | f                      | g                       | h                      |
|          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>                         |   |                      |                       |                     |                      |                        |                         |                        |
|          | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                                   |   |                      |                       |                     |                      |                        |                         |                        |
| 1.01.02. | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                | 899.824,67                              | 985.162,67           | -86.538,00            | 765.918,69          | 12.180,72            | 778.099,41             |                         | 207.063,26             |
| 1.01.03. | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI          | 802.716,91                              | 824.716,91           | -22.000,00            | 267.103,06          | 205.206,83           | 472.309,89             |                         | 352.407,02             |
|          | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>                            | <b>1.701.341,58</b>                     | <b>1.809.879,58</b>  | <b>-108.538,00</b>    | <b>1.033.021,75</b> | <b>217.387,55</b>    | <b>1.250.409,30</b>    | <b>0,00</b>             | <b>559.470,28</b>      |
|          | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                              |   |                      |                       |                     |                      |                        |                         |                        |
| 1.02.01. | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                           | 221.400,00                              | 236.900,00           | -15.500,00            | 1.317,90            | 448,26               | 1.785,86               |                         | 235.134,14             |
| 1.02.02. | TRASFERIMENTI PASSIVI  |   | 33.824.925,00        | -33.824.925,00        |                     | 33.824.925,00        | 33.824.925,00          |                         | 0,00                   |
| 1.02.03. | ONERI FINANZIARI   | 5.000,00                                | 5.533,00             | -533,00               |                     |                      |                        |                         | 5.533,00               |
| 1.02.04. | ONERI TRIBUTARI  | 4.000,00                                | 4.000,00             |                       | 3.999,06            |                      | 3.999,06               |                         | 0,94                   |
| 1.02.05. | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI            |   | 490,19               | -490,19               |                     |                      | 490,19                 |                         | 0,00                   |
| 1.02.06. | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                        | 13.532,11                               | 13.532,11            |                       |                     |                      |                        |                         | 13.532,11              |
|          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>                       | <b>243.932,11</b>                       | <b>34.085.380,30</b> | <b>-33.841.448,19</b> | <b>5.806,85</b>     | <b>33.825.373,26</b> | <b>33.831.180,11</b>   | <b>0,00</b>             | <b>254.200,19</b>      |
|          | <b>1.03. - TRATTAMENTO DI QUERENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b> |   |                      |                       |                     |                      |                        |                         |                        |
| 1.03.01. | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                 | 38.045,73                               | 38.045,73            |                       | 37.293,29           |                      | 37.293,29              |                         | 752,44                 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |               |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------------|---|---------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |            |            |            |                | Differenza (u - v) |   |               |               |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati  |            |            |            |                |                    |   |               |               |
| Codice   | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni         | Pagamenti   |               |               |
| 1        | j                           | i          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u                  | v   | w             | x             |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                          |                | 22.407,15         | -781,16    | 21.625,99  | 21.625,99  |                | 968.228,61         | 787.544,68  | 180.883,93    | 12.180,72     |
| 1.01.03. |                             |            |                    |                          |                | 196.887,71        | -434,03    | 196.453,68 | 196.357,44 | 96,24          | 637.368,40         | 463.460,50  | 173.907,90    | 205.303,07    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 219.294,86        | -1.215,19  | 218.079,67 | 217.983,43 | 96,24          | 1.605.597,01       | 1.251.005,18  | 354.591,83    | 217.483,79    |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                          |                | 46.524,20         |            | 46.524,20  | 46.524,20  |                | 172.724,20         | 47.841,80   | 124.882,40    | 448,26        |
| 1.02.02. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 33.824.925,00      |   | 33.824.925,00 |               |
| 1.02.03. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 3.033,00           |   | 3.033,00      |               |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 4.090,00           |   | 3.999,06      | 0,94          |
| 1.02.05. |                             |            |                    |                          |                | 15.274,60         |            | 15.274,60  |            | 15.274,60      | 15.764,79          | 490,19  | 15.274,60     | 15.274,60     |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                    |   | 0,00          |               |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 61.798,80         | 0,00       | 61.798,80  | 46.524,20  | 15.274,60      | 34.020.446,99      | 52.331,05   | 33.968.115,94 | 33.840.847,86 |
| 1.03.01. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | 38.046,73          | 37.293,29   | 752,44        |               |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|---|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |               |                    | Somma Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |   | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2   | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|          | Totale 1.03 - TRATTAMENTI, QUINDESCENZA INTEGRATIVA E SOSTITUTIVI | 38.045,73                               | 38.045,73     | 0,00               | 37.293,29       | 0,00              | 37.293,29              | 0,00                    | 752,44                 |  |  |
|          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                   | 1.993.319,42                            | 35.973.305,61 | -33.949.986,19     | 1.076.121,89    | 34.042.760,81     | 35.118.882,70          | 0,00                    | 814.422,91             |  |  |
|          | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                           |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 2.01 - INVESTIMENTI   |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 2.01.02  | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                         | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         |                 | 38.661,80         | 38.661,80              |                         | 1.338,20               |  |  |
|          | Totale 2.01 - INVESTIMENTI  | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |  |  |
|          | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE           | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |  |  |
|          | 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 4.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                    |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 4.01.01  | USCITE AVENTI NATURA DI GIRO                                      | 0,00                                    | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Totale 4.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO             | 0,00                                    | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |  |  |
|          | Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                  | 1.998.319,42                            | 35.973.305,61 | -33.974.986,19     | 1.076.121,89    | 34.081.422,61     | 35.157.544,50          | 0,00                    | 815.761,11             |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
 CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo  | SPESA                       |                    |                          |                  |               |            |                   |               |                |               |               |               |                    | Totale Residui Passivati Termine Esercizio (e + o + t) x |
|-----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|--|
|           | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                  |               |            | Gestione di Cassa |               |                |               |               |               | Differenza (u - v) |  |
|           | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Proprie derivati |               |            | Previsioni        |               |                | Pagamenti     |               |               |                    |  |
| Intiziali | Variazioni                  | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)   | Iniziali      | Variazioni | Finali            | Pagati        | Finali (r - s) | u             | v             | w             |                    |  |
| 1         | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 38.045,73     | 37.293,28     | 752,44             | 0,00   |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 281.093,66    | -1.215,19  | 279.878,47        | 264.907,63    | 15.370,84      | 35.664.089,73 | 1.340.629,52  | 34.323.460,21 | 34.058.131,65      |  |
| 2.01.02   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00          | 0,00           | 32.500,00     | 0,00          | 32.500,00     | 38.661,80          |  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00          | 0,00           | 32.500,00     | 0,00          | 32.500,00     | 38.661,80          |  |
| 4.01.01   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80     | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71 | 14.996.271,62      |  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80     | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71 | 14.996.271,62      |  |
|           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00             | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80     | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47 | 19.752.023,18 | -2.082.202,71 | 14.996.271,62      |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice | Capitolo<br>Denominazione  | Gestione della Competenza 2014 |               |                       |               |                      |                           |      |                             |                           |   |  |  |
|--------|--|--------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|---------------------------|------|-----------------------------|---------------------------|---|--|--|
|        |  | Previsioni                     |               |                       |               | Somme impegnate      |                           |      | Impegni di<br>Stanziamiento | differenza<br>(b - f - g) |   |  |  |
|        |  | iniziali                       | Definitive    | Differenza<br>(a - b) | Pagate        | Rimaste da<br>Pagare | Totale impegni<br>(d + e) | g    |                             |                           | h |  |  |
| a      | b  | c                              | d             | e                     | f             | g                    | h                         |      |                             |                           |   |  |  |
| 1      | 2  |                                |               |                       |               |                      |                           |      |                             |                           |   |  |  |
|        | Riepilogo dei Titoli<br>Amn.va   |                                |               |                       |               |                      |                           |      |                             |                           |   |  |  |
|        | Titolo I   | 7.164.187,89                   | 7.205.644,85  | -41.456,96            | 5.632.393,59  | 179.529,18           | 5.811.922,77              | 0,00 | 1.393.722,08                |                           |   |  |  |
|        | Titolo II  | 0,00                           | 24.507,12     | -24.507,12            | 0,00          | 24.507,12            | 24.507,12                 | 0,00 | 0,00                        |                           |   |  |  |
|        | Titolo IV  | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 | 0,00                  | 16.275.895,47 | 6.709.761,75         | 22.976.657,22             | 0,00 | 30.473.342,76               |                           |   |  |  |
|        | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amn.va PRESIDENZA, STRUTTURA<br>DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE<br>E GESTIONE | 60.614.187,89                  | 60.660.151,97 | -45.964,08            | 21.908.289,06 | 6.904.796,05         | 29.513.087,11             | 0,00 | 31.657.064,85               |                           |   |  |  |
|        | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amn.va  |                                |               |                       |               |                      |                           |      |                             |                           |   |  |  |
|        | Titolo I   | 6.282.461,16                   | 6.929.513,67  | -636.052,51           | 4.377.385,57  | 457.046,37           | 4.834.431,94              | 0,00 | 2.086.081,73                |                           |   |  |  |
|        | Titolo II  | 6.500,00                       | 15.000,00     | -8.500,00             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                      | 0,00 | 15.000,00                   |                           |   |  |  |
|        | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amn.va DIPARTIMENTO MERCATO<br>DEL LAVORO E POLITICHE<br>SOCIALI           | 6.288.961,16                   | 6.935.513,67  | -646.552,51           | 4.377.385,57  | 457.046,37           | 4.834.431,94              | 0,00 | 2.101.081,73                |                           |   |  |  |
|        | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Amn.va  |                                |               |                       |               |                      |                           |      |                             |                           |   |  |  |
|        | Titolo I   | 8.189.595,11                   | 8.637.746,18  | -448.150,07           | 5.279.742,55  | 1.155.431,26         | 6.435.173,81              | 0,00 | 2.202.572,37                |                           |   |  |  |
|        | Titolo II  | 20.000,00                      | 20.000,00     | 0,00                  | 0,00          | 0,00                 | 0,00                      | 0,00 | 20.000,00                   |                           |   |  |  |
|        | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amn.va DIPARTIMENTO SISTEM<br>FORMATIVI                                    | 8.209.595,11                   | 8.657.746,18  | -448.150,07           | 5.279.742,55  | 1.155.431,26         | 6.435.173,81              | 0,00 | 2.222.572,37                |                           |   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |               |              |                |               | Gestione di Cassa |               |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |               |              |                |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | u             |                   |               |                    | v |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.332.300,83      | -2.486,84  | 1.329.821,89  | 243.194,37   | 1.086.627,52   | 7.256.424,23  | 5.875.597,96      | 1.380.836,27  | 1.266.156,70       |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 19.165,87         | 0,00       | 19.165,87     | 19.165,87    | 0,00           | 34.090,06     | 19.165,87         | 14.924,19     | 24.507,12          |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 14.584.361,72     | -3.377,98  | 14.580.983,74 | 3.533.677,59 | 11.047.306,16  | 30.883.419,26 | 19.809.573,05     | 11.073.846,21 | 17.748.067,91      |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 15.935.936,42     | -5.864,92  | 15.929.971,50 | 3.798.037,82 | 12.131.933,68  | 38.173.933,55 | 25.704.326,88     | 12.469.606,67 | 15.038.731,73      |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.384.084,06      | 0,00       | 3.356.598,68  | 3.235.226,61 | 121.372,07     | 7.530.913,08  | 7.612.612,18      | -81.699,10    | 576.418,44         |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.384.084,06      | -27.485,38 | 3.356.598,68  | 3.235.226,61 | 121.372,07     | 14.900,00     | 0,00              | 14.900,00     | 0,00               |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63      | -83.220,29 | 1.610.153,34  | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.462.563,83  | 6.880.486,27      | 582.077,56    | 1.164.840,88       |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63      | 0,00       | 1.610.153,34  | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 10.000,00     | 0,00              | 10.000,00     | 0,00               |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63      | -83.220,29 | 1.610.153,34  | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.472.563,83  | 6.880.486,27      | 592.077,56    | 1.164.840,88       |   |   |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|--|---|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |                |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziali                                | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                                       | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                   |   |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I   | 1.983.319,42                            | 35.933.305,61  | -33.949.986,19     | 1.076.121,99    | 34.042.760,81     | 35.118.882,70          | 0,00                    | 814.422,91             |
|          | Titolo II  | 15.000,00                               | 40.000,00      | -25.000,00         | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |
|          | Titolo IV  | 0,00                                    | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va LIFE LONG LEARNING | 1.998.319,42                            | 35.973.305,61  | -33.974.986,19     | 1.076.121,99    | 34.081.422,61     | 35.157.544,50          | 0,00                    | 815.761,11             |
|          | Totale delle Uscite  | 77.111.064,58                           | 112.246.717,43 | -35.135.652,85     | 32.641.539,07   | 42.598.698,29     | 75.240.237,36          | 6,60                    | 37.006.480,07          |
|          | Disavanzo Amministrazione                                  |   |                | 0,00               |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Totale a Pareggio  | 77.111.064,58                           | 112.246.717,43 | -35.135.652,85     | 32.641.539,07   | 42.598.698,29     | 75.240.237,36          | 6,60                    | 37.006.480,07          |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |               |               |                |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) | u              |                   |               |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 281.893,66        | -1.215,19   | 279.876,47    | 264.507,63    | 15.370,84      | 35.664.089,73  | 1.340.629,52      | 34.323.460,21 | 34.058.131,65      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 32.500,00      | 0,00              | 32.500,00     | 38.661,80          |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 34.845.732,00     | -97.437,20  | 34.748.294,80 | 19.762.023,18 | 14.986.271,62  | 17.668.820,47  | 19.752.023,18     | -2.082.202,71 | 14.996.271,62      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 35.126.825,66     | -98.652,39  | 35.028.173,27 | 20.016.530,81 | 15.011.642,46  | 53.366.410,20  | 21.092.652,70     | 32.273.757,50 | 49.093.065,07      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 56.140.119,77     | -215.222,98 | 55.924.896,79 | 28.648.538,96 | 27.276.357,83  | 106.558.720,66 | 61.290.078,03     | 45.268.642,83 | 69.875.056,12      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 56.140.119,77     | -215.222,98 | 55.924.896,79 | 28.648.538,96 | 27.276.357,83  | 106.558.720,66 | 61.290.078,03     | 45.268.642,83 | 89.875.056,12      |   |



## **Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Isfol ex las**







**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |          |                          |                 |                 |                   |             |                                      |                 |      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|----------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------------|-----------------|------|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |          |                          |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                      |                 |      |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |      |  |
|                    | (h)                                     | (i)      | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (o) + (l) |      |  |
| - 1                | 12.465,21                               | 0,00     | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00        | 12.465,21                            | 12.465,21       | 0,00 |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00     | 0,00                     | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                                 | 0,00            | 0,00 |  |
|                    | 12.465,21                               | 0,00     | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00        | 12.465,21                            | 12.465,21       | 0,00 |  |
|                    | 12.465,21                               | 0,00     | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00        | 12.465,21                            | 12.465,21       | 0,00 |  |
|                    | 12.465,21                               | 0,00     | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00        | 12.465,21                            | 12.465,21       | 0,00 |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |            |           |                | Gestione di Cassa |           |                    |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |           |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|-----------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|-----------|---|-----------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |           |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |           |   |           |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) |                   |           |                    | u         |   | v         |
| 1.01.01. |                             |            |                    |                          |                | 1.066,34          |            | 1.066,34   |           |                |                   | 566,34    |                    | 566,34    |   | 1.066,34  |
| 1.01.02. |                             |            |                    |                          |                | 4.070,33          |            | 4.070,33   |           |                |                   | 2.035,17  |                    | 2.035,17  |   | 4.070,33  |
| 1.01.03. | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 5.136,67          | 0,00       | 5.136,67   | 0,00      | 0,00           | 2.601,51          | 0,00      | 2.601,51           |           | 5.136,67  |           |
| 1.02.01. |                             |            |                    |                          |                | 96.011,75         |            | 96.011,75  |           |                |                   | 9.601,17  |                    | 9.601,17  |   | 80.085,89 |
| 1.02.04. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |           |                |                   | 15.925,86 |                    | 15.925,86 |   | 0,00      |
| 1.02.06. |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |           |                |                   | 15.925,86 |                    | 15.925,86 |   | 0,00      |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 96.011,75         | 0,00       | 96.011,75  | 15.925,86 | 80.085,89      | 8.601,17          | 15.925,86 | -6.324,69          | 80.085,89 |   | 80.085,89 |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00       | 101.148,42 | 15.925,86 | 85.222,56      | 12.202,88         | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56 |   | 85.222,56 |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitale | SPESA                       |                    |                          |                   |          |            |                   |            |                |           |           |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|------------|-------------------|------------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|---|
|          | Gestione del Residui 2014   |                    |                          |                   |          |            | Gestione di Cassa |            |                |           |           |           |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          |            | Previsioni        |            |                | Pagamenti |           |           | Differenza (u - v) |   |
| iniziali | Variazioni                  | Definitivi (l + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | iniziali | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u         | v         | w         |                    | x   |
| 1        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 101.148,42 | 0,00              | 101.148,42 | 15.925,86      | 85.222,56 | 12.202,68 | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00               | 0,00  |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 101.148,42 | 0,00              | 101.148,42 | 15.925,86      | 85.222,56 | 12.202,68 | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 101.148,42 | 0,00              | 101.148,42 | 15.925,86      | 85.222,56 | 12.202,68 | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 101.148,42 | 0,00              | 101.148,42 | 15.925,86      | 85.222,56 | 12.202,68 | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56   |



# **Rendiconto Finanziario Gestionale Generale**

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | ENTRATA       |               |                 |                 |               |                     |                 | Differenze rispetto alle previsioni |              |
|-------------|----------|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------------------|--------------|
|             |          |  | Previsioni    |               |                 | Somme Accertate |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti | (g) = (b) - (f) |                                     |              |
| (a)         | (b)      | (c) = (a) - (b)  | (d)           | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>   |               |               |                 |                 | 31.712.679,53 |                     |                 | 21.603.239,88                       |              |
|             |          | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                      |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          | <b>01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>     |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                     |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.01.    |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                      |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.01.001 |          | Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali | 29.771.358,00 | 29.771.358,00 |                 |                 | 27.227.700,00 | 6.714.120,68        |                 | 27.227.700,00                       | 2.543.658,00 |
| 1.02.01.002 |          | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                       | 7.524.882,23  | 6.714.120,68  | 810.761,55      |                 |               |                     |                 | 6.714.120,68                        |              |
| 1.02.01.003 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                        | 6.000.000,00  | 6.000.000,00  |                 |                 | 6.000.472,45  |                     |                 | 6.000.472,45                        | -472,45      |
| 1.02.01.007 |          | Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi                           | 43.296.240,23 | 42.485.478,68 | 810.761,55      |                 | 33.228.172,45 | 6.714.120,68        |                 | 39.942.293,13                       | 2.543.185,55 |
|             |          | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                    |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.02.    |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                                    |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.02.001 |          | Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto                       |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.02.002 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni                       |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
|             |          | <b>Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>                  |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.04.    |          | <b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO</b>               |               |               |                 |                 |               |                     |                 |                                     |              |
| 1.02.04.002 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                    |               | 40.000,00     | -40.000,00      |                 |               | 40.000,00           |                 | 40.000,00                           | 0,00         |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | ENTRATA                           |              |                       |                   |                 |               | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |                                |                 |
|-------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|--|--------------------------------|-----------------|
|             | Gestione dei Residui 2014         |              |                       | Gestione di Cassa |                 |               |  |                                |                 |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |
| 1           | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)  | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |
| 1.02.01.    | 257.401,00                        | 247.401,00   | 10.000,00             | 257.401,00        | 0,00            | 30.028.759,00 | 27.475.101,00  | 2.553.658,00                   | 10.000,00       |
| 1.02.01.001 |                                   |              |                       |                   |                 |               |  |                                |                 |
| 1.02.01.002 | 27.914.060,70                     | 3.152.306,13 | 24.083.260,98         | 27.235.567,11     | 0,00            | 10.825.700,21 | 3.152.306,13   | 7.673.394,08                   | 30.797.381,66   |
| 1.02.01.003 | 102.575,37                        |              | 102.575,37            | 102.575,37        | 0,00            | 102.575,37    |  | 102.575,37                     | 102.575,37      |
| 1.02.01.007 |                                   |              |                       |                   | 0,00            | 6.000.000,00  | 6.000.472,45   | -472,45                        |                 |
| 1.02.02.    | 28.274.037,07                     | 3.399.707,13 | 24.195.836,35         | 27.595.543,48     | -678.493,59     | 46.957.034,58 | 38.627.870,58  | 10.329.155,00                  | 30.909.957,03   |
| 1.02.02.001 | 41.753,46                         |              | 41.753,46             | 41.753,46         | 0,00            | 41.753,46     |  | 41.753,46                      | 41.753,46       |
| 1.02.02.002 | 215.847,58                        |              | 215.847,58            | 215.847,58        | 0,00            | 107.923,79    |  | 107.923,79                     | 215.847,58      |
| 1.02.04.    | 257.601,04                        |              | 257.601,04            | 257.601,04        | 0,00            | 149.877,25    |  | 149.877,25                     | 257.601,04      |
| 1.02.04.002 |                                   |              |                       |                   | 0,00            | 20.000,00     |  | 20.000,00                      | 40.000,00       |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | ENTRATA              |                      |                            |                      |                      |                      |                            | Differenze rispetto alle previsioni |
|-------------|----------|--|----------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------------|
|             |          |  | Previsioni           |                      | Somme Accertate            |                      |                      | Totale Accertamenti  | Differenze (g) = (b) - (f) |                                     |
|             |          |  | Iniziali (a)         | Definitive (b)       | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)         | Da Riscuotere (e)    |                      |                            |                                     |
|             |          | Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO              |                      | 40.000,00            | -40.000,00                 |                      |                      | 40.000,00            | 40.000,00                  | 0,00                                |
| 1.02.05.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                                       | 5.014.279,53         | 6.120.701,20         | -1.106.421,67              |                      | 6.120.701,20         | 6.120.701,20         | 6.120.701,20               |                                     |
| 1.02.05.001 |          | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                           |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.02.05.002 |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto          | 43.620,00            | 78.809,91            | -35.189,91                 | 61.361,91            | 61.361,91            | 17.448,00            | 78.809,91                  |                                     |
|             |          | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                     | 5.057.899,53         | 6.199.511,11         | -1.141.611,58              | 61.361,91            | 61.361,91            | 6.138.149,20         | 6.199.511,11               | 0,00                                |
|             |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                        | <b>48.354.139,76</b> | <b>48.724.989,79</b> | <b>-370.850,03</b>         | <b>33.289.534,36</b> | <b>33.289.534,36</b> | <b>12.892.269,88</b> | <b>46.181.804,24</b>       | <b>2.543.185,55</b>                 |
|             |          | <b>1.03. - ALTRE ENTRATE</b>   |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.03.01.    |          | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI                   |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.03.01.002 |          | Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali                             |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.03.01.003 |          | Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati                                     |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            | 0,00                                |
|             |          | Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.03.02.    |          | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI  | 9.122,50             | 9.122,50             |                            | 9.376,51             | 9.376,51             |                      | 9.376,51                   | -254,01                             |
| 1.03.02.003 |          | Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti                                     |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
|             |          | Totale 1.03.02. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI  | 9.122,50             | 9.122,50             |                            | 9.376,51             | 9.376,51             |                      | 9.376,51                   | -254,01                             |
| 1.03.03.    |          | POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI  |                      |                      |                            |                      |                      |                      |                            |                                     |
| 1.03.03.001 |          | Recupero e rimborsi diversi  |                      |                      |                            | 46.615,24            | 46.615,24            | 1.479,17             | 48.094,41                  | -48.094,41                          |
|             |          | Totale 1.03.03. - POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                      |                      |                      |                            | 46.615,24            | 46.615,24            | 1.479,17             | 48.094,41                  | -48.094,41                          |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                 |                   |               |                 |                                      |     |                 |                 | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          |                 | Gestione di Cassa |               |                 | Gestione di Cassa                    |     |                 |                 |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni     | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (h) | (i)             | (j)             |  |
| (h)                | (l)                                     | (k)          | (m) = (i) + (l)          | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p) | (e)                                  | (f) | (g) = (e) - (f) | (r) = (e) + (l) |  |
| 1                  |   |              |                          |                 | 0,00              | 20.000,00     |                 | 20.000,00                            |     |                 | 20.000,00       | 40.000,00  |
| 1.02.05.           |   |              |                          |                 |                   |               |                 |                                      |     |                 |                 |  |
| 1.02.05.001        | 20.305.322,20                           | 2.100.586,29 | 17.756.802,79            | 19.857.389,08   | 0,00              | 8.342.648,63  | 2.100.586,29    | 6.242.062,34                         |     |                 |                 | 23.877.503,99  |
| 1.02.05.002        | 129.923,03                              |              | 129.923,03               | 129.923,03      | 0,00              | 132.447,32    | 61.361,91       | 71.085,41                            |     |                 |                 | 147.371,03   |
|                    | 20.435.245,23                           | 2.100.586,29 | 17.886.725,82            | 19.987.312,11   | -447.933,12       | 8.475.095,95  | 2.161.948,20    | 6.313.147,75                         |     |                 |                 | 24.024.875,02  |
|                    | 48.966.863,34                           | 5.500.293,42 | 42.340.163,21            | 47.840.456,63   | -1.126.426,71     | 55.601.807,76 | 38.789.827,78   | 16.811.980,00                        |     |                 |                 | 55.232.433,09  |
| 1.03.01.           |   |              |                          |                 |                   |               |                 |                                      |     |                 |                 |  |
| 1.03.01.002        | 162.914,98                              |              | 162.914,98               | 162.914,98      | 0,00              | 81.457,49     |                 | 81.457,49                            |     |                 |                 | 162.914,98   |
| 1.03.01.003        |   |              |                          |                 | 0,00              |               |                 |                                      |     |                 |                 |  |
|                    | 162.914,98                              |              | 162.914,98               | 162.914,98      | 0,00              | 81.457,49     |                 | 81.457,49                            |     |                 |                 | 162.914,98   |
| 1.03.02.           |   |              |                          |                 |                   |               |                 |                                      |     |                 |                 |  |
| 1.03.02.003        |   |              |                          |                 | 0,00              | 9.122,50      | 9.376,51        | -254,01                              |     |                 |                 |  |
|                    |   |              |                          |                 | 0,00              | 9.122,50      | 9.376,51        | -254,01                              |     |                 |                 |  |
| 1.03.03.           |   |              |                          |                 |                   |               |                 |                                      |     |                 |                 |  |
| 1.03.03.001        | 2.156,74                                | 18,31        | 2.138,43                 | 2.156,74        | 0,00              | 2.156,74      | 46.633,55       | -44.476,81                           |     |                 |                 | 3.617,60   |
|                    | 2.156,74                                | 18,31        | 2.138,43                 | 2.156,74        | 0,00              | 2.156,74      | 46.633,55       | -44.476,81                           |     |                 |                 | 3.617,60   |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |   | Gestione della Competenza 2014 |                   |                               |                 |                      |  |  |
|-------------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |                   |                               | Somme Accertate |                      |  | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |
|             |   | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |  |
|             | <b>Totale 1.03 - ALTRE ENTRATE</b>  | 9.122,50                       | 9.122,50          | 0,00                          | 55.991,75       | 1.479,17             | 57.470,92                              | -48.348,42   |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                     | 48.363.262,26                  | 48.734.112,29     | -370.850,03                   | 33.345.526,11   | 12.893.749,05        | 46.239.275,16                          | 2.484.837,13   |
|             | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>        |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 2.01.04.    | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 15.025,02                      | 15.025,02         |                               | 15.025,00       |                      | 15.025,00                              | 0,02   |
| 2.01.04.001 | Riscossioni di mutui a medio e lungo termine  | 190.429,20                     | 461.412,82        | -270.983,62                   | 456.208,68      |                      | 456.208,68                             | 5.204,14   |
| 2.01.04.004 | Riscossione di crediti diversi  | 205.454,22                     | 476.437,84        | -270.983,62                   | 471.233,68      |                      | 471.233,68                             | 5.204,16   |
|             | <b>Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>   | 205.454,22                     | 476.437,84        | -270.983,62                   | 471.233,68      | 0,00                 | 471.233,68                             | 5.204,16   |
|             | <b>Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 205.454,22                     | 476.437,84        | -270.983,62                   | 471.233,68      | 0,00                 | 471.233,68                             | 5.204,16   |
|             | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                           | 205.454,22                     | 476.437,84        | -270.983,62                   | 471.233,68      | 0,00                 | 471.233,68                             | 5.204,16   |
|             | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | <b>3.01. - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                    |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 3.01.01.    | ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00      |                               | 7.243.566,24    |                      | 7.243.566,24                           | 1.756.433,76   |
| 3.01.01.001 | Ritenute erariali   | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00      |                               | 7.243.566,24    |                      | 7.243.566,24                           | 1.756.433,76   |
| 3.01.01.002 | Ritenute previdenziali e assistenziali  | 9.000.000,00                   | 9.000.000,00      |                               | 7.827.851,51    | 21.023,32            | 7.848.874,83                           | 1.151.125,17   |
| 3.01.01.003 | Ritenute diverse  |                                |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 3.01.01.004 | Trattenute per conto di terzi   | 200.000,00                     | 200.000,00        |                               | 291.412,06      |                      | 291.412,06                             | -91.412,06   |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          | Gestione di Cassa |                 |               |               | Gestione di Cassa                    |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)          | (l)                      | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
|                    | 165.071,72                              | 18,31        | 165.053,41               | 165.071,72        | 0,00            | 92.736,73     | 56.010,06     | 36.726,67                            | 166.532,58      |  |  |
|                    | 49.131.955,06                           | 5.500.311,73 | 42.505.216,62            | 48.008.528,35     | -1.126.426,71   | 55.694.544,51 | 38.845.837,84 | 16.848.706,67                        | 55.398.965,67   |  |  |
| 2.01.04.           |   |              |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  |  |
| 2.01.04.001        |   |              |                          |                   |                 | 15.025,02     | 15.025,00     | 0,02                                 |                 |  |  |
| 2.01.04.004        |   |              |                          |                   |                 | 461.412,82    | 456.208,68    | 5.204,14                             |                 |  |  |
|                    |   |              |                          |                   |                 | 476.437,84    | 471.233,68    | 5.204,16                             |                 |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 476.437,84    | 471.233,68    | 5.204,16                             | 0,00            |  |  |
|                    | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 476.437,84    | 471.233,68    | 5.204,16                             | 0,00            |  |  |
| 3.01.01.           |   |              |                          |                   |                 |               |               |                                      |                 |  |  |
| 3.01.01.001        | 1.430,00                                |              | 1.430,00                 | 1.430,00          | 0,00            | 4.500.715,00  | 7.243.566,24  | -2.742.851,24                        | 1.430,00        |  |  |
| 3.01.01.002        | 6.134,62                                | 1.310,00     | 4.824,62                 | 6.134,62          | 0,00            | 4.503.067,31  | 7.829.161,51  | -3.326.094,20                        | 25.847,94       |  |  |
| 3.01.01.003        | 92,00                                   |              | 92,00                    | 92,00             | 0,00            | 46,00         | 46,00         | 0,00                                 | 92,00           |  |  |
| 3.01.01.004        | 196,95                                  | 186,94       | 0,01                     | 196,95            | 0,00            | 100.098,47    | 291.609,00    | -191.510,53                          | 0,01            |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo     |   | ENTRATA        |                |                 |                |                     |                                     |                 |
|--------------|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni     |                | Somme Accertate |                |                     | Differenza rispetto alle previsioni |                 |
|              |   | Iniziali       | Definitive     | Risorse         | Da Riscuotersi | Totale Accertamenti |                                     |                 |
|              |   | (a)            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)            | (e)                 | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f) |
| 3.01.01.005. | Rimborsi somme pagate per terzi   | 250.000,00     | 250.000,00     | 0,00            |                | 216.282,82          | 216.282,82                          | 33.717,18       |
| 3.01.01.006  | Partite in conto sospesi  | 35.000.000,00  | 35.000.000,00  | 0,00            | 6.446.327,23   | 930.184,04          | 7.376.521,27                        | 27.623.478,73   |
|              | Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                      | 53.450.000,00  | 53.450.000,00  | 0,00            | 21.809.157,04  | 1.167.500,18        | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78   |
|              | Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                         | 53.450.000,00  | 53.450.000,00  | 0,00            | 21.809.157,04  | 1.167.500,18        | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78   |
|              | Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO                               | 53.450.000,00  | 53.450.000,00  | 0,00            | 21.809.157,04  | 1.167.500,18        | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78   |
|              | Totale 01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE      | 102.018.716,48 | 102.660.550,13 | -641.833,65     | 55.625.916,83  | 14.081.249,23       | 69.687.166,06                       | 32.973.384,07   |
|              | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
|              | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
|              | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
| 1.02.01.     | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
| 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        | 129.100,00     | 390.100,00     | -261.000,00     | 83.780,00      | 306.320,00          | 390.100,00                          | 0,00            |
| 1.02.01.003  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         | 129.100,00     | 390.100,00     | -261.000,00     | 83.780,00      | 306.320,00          | 390.100,00                          | 0,00            |
| 1.02.05.     | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
| 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
|              | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            |                |                |                 |                |                     |                                     |                 |
|              | Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI                               | 129.100,00     | 390.100,00     | -261.000,00     | 83.780,00      | 306.320,00          | 390.100,00                          | 0,00            |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo     | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|--------------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|              | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice       | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totalli         | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
|              | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (l) + (i) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1            |                                   |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |  |
| 3.01.01.005. | 330.864,01                        | 109.768,92 | 221.095,09            | 330.864,01      | 0,00            | 290.432,01        | 109.768,92    | 180.663,09                     | 437.377,91      |  |  |
| 3.01.01.006. | 942.565,94                        | 281.355,55 | 657.832,41            | 939.187,96      | 0,00            | 21.500.000,00     | 6.727.682,78  | 14.772.317,22                  | 1.588.026,45    |  |  |
|              | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |  |  |
|              | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |  |  |
|              | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |  |  |
| 1.02.01.     |                                   |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |  |
| 1.02.01.002  | 813.981,21                        | 200.000,00 | 613.981,21            | 813.981,21      | 0,00            | 1.009.031,20      | 283.780,00    | 725.251,20                     | 920.301,21      |  |  |
| 1.02.01.003  | 813.981,21                        | 200.000,00 | 613.981,21            | 813.981,21      | 0,00            | 1.009.031,20      | 283.780,00    | 725.251,20                     | 920.301,21      |  |  |
| 1.02.05.     |                                   |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |  |
| 1.02.05.002  | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00            | 84.280,55         | 17.434,30     | 66.846,25                      | 66.846,25       |  |  |
|              | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00            | 84.280,55         | 17.434,30     | 66.846,25                      | 66.846,25       |  |  |
|              | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00            | 84.280,55         | 17.434,30     | 66.846,25                      | 66.846,25       |  |  |
|              | 898.261,76                        | 217.434,30 | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                     | 987.147,46      |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | GESTIONE DEI RESIDUI 2014         |            |                       |                 |                 | GESTIONE DI CASSA |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|--|
|             | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codice      | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
| 1           | 898.261,76                        | 217.434,30 | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30  | 792.097,45                     | 987.147,46   |
| 1.02.01.    | 2.653.322,12                      | 11.908,88  | 2.641.413,24          | 2.653.322,12    | 0,00            | 2.716.272,31      | 11.908,88   | 2.704.363,43                   | 2.801.313,62   |
| 1.02.01.002 | 813.628,85                        | 31.724,22  | 781.904,63            | 813.628,85      | 0,00            | 910.628,85        | 67.724,22   | 842.904,63                     | 913.904,63   |
| 1.02.01.003 | 26.267,00                         | 12.000,00  | 14.267,00             | 26.267,00       | 0,00            | 43.017,00         | 25.884,32   | 17.132,68                      | 33.882,68  |
| 1.02.01.006 | 3.493.217,97                      | 55.633,70  | 3.437.584,87          | 3.493.217,97    | 0,00            | 3.669.918,16      | 105.517,42  | 3.564.400,74                   | 3.748.100,93   |
| 1.02.02.    | 577.548,41                        | 398.390,78 | 179.157,63            | 577.548,41      | 0,00            | 577.548,41        | 398.390,78  | 179.157,63                     | 179.157,63   |
| 1.02.02.001 | 577.548,41                        | 398.390,78 | 179.157,63            | 577.548,41      | 0,00            | 577.548,41        | 398.390,78  | 179.157,63                     | 179.157,63   |
| 1.02.04.    |                                   |            |                       |                 | 0,00            |                   |             | 0,00                           |  |
| 1.02.04.002 |                                   |            |                       |                 | 0,00            |                   |             | 0,00                           |  |
| 1.02.05.    | 48.843,56                         |            | 48.843,56             | 48.843,56       | 0,00            | 214.593,37        | 237.249,98  | -22.656,61                     | 109.093,20   |
| 1.02.05.001 | 48.843,56                         |            | 48.843,56             | 48.843,56       | 0,00            | 214.593,37        | 237.249,98  | -22.656,61                     | 109.093,20   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | ENTRATA             |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
|-------------|----------|---|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|--|--|-------------------------------------|
|             |          |   | Previsioni          |                      |                       |                      |                      | Somme Accertate      |                 |                 |  |  | Differenze rispetto alle previsioni |
|             |          |   | Iniziali            | Definitive           | Differenza            | Riscosse             | Da Riscottere        | Totale Accertamenti  | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |  |  |                                     |
| (a)         | (b)      | (c) = (a) - (b)   | (d)                 | (e)                  | (f) = (d) + (e)       | (g) = (b) - (f)      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.05.002 |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 243.455,15          | 181.455,15           | 62.000,00             | 59.905,15            | 121.550,00           | 181.455,15           |                 |                 |  |  |                                     |
|             |          | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 487.454,77          | 478.954,77           | 8.500,00              | 297.185,13           | 181.789,64           | 478.954,77           |                 |                 |  |  | 0,00                                |
|             |          | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | <b>727.855,15</b>   | <b>840.355,15</b>    | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>    |                 |                 |  |  | <b>0,00</b>                         |
|             |          | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | <b>727.855,15</b>   | <b>840.355,15</b>    | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>    |                 |                 |  |  | <b>0,00</b>                         |
|             |          | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                              | <b>727.855,15</b>   | <b>840.355,15</b>    | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>493.315,70</b>    | <b>840.355,15</b>    |                 |                 |  |  | <b>0,00</b>                         |
|             |          | <b>04 - LIFELONG LEARNING</b>   |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
|             |          | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                      |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.01.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.01.002 |          | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        | 800.000,00          | 800.000,00           |                       |                      | 800.000,00           | 800.000,00           |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.01.003 |          | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         |                     | 6.000,00             | -6.000,00             |                      | 6.000,00             | 6.000,00             |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.01.006 |          | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                             |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
|             |          | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                     | <b>800.000,00</b>   | <b>806.000,00</b>    | <b>-6.000,00</b>      |                      | <b>806.000,00</b>    | <b>806.000,00</b>    |                 |                 |  |  | <b>0,00</b>                         |
| 1.02.05.    |          | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                     |                      |                       |                      |                      |                      |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.05.001 |          | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 1.130.137,00        | 1.258.794,00         | -128.657,00           | 1.248.694,00         | 10.100,00            | 1.258.794,00         |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.05.002 |          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto |                     | 14.914,00            | -14.914,00            |                      | 14.914,00            | 14.914,00            |                 |                 |  |  |                                     |
| 1.02.05.003 |          | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                            |                     | 33.824.925,00        | -33.824.925,00        | 21.986.201,25        | 11.838.723,75        | 33.824.925,00        |                 |                 |  |  |                                     |
|             |          | <b>Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>     | <b>1.130.137,00</b> | <b>35.098.633,00</b> | <b>-33.965.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>11.863.737,75</b> | <b>35.098.633,00</b> |                 |                 |  |  | <b>0,00</b>                         |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | ENTRATA                           |                   |                       |                     |                   |                      |                      |                                |                      |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2014         |                   |                       |                     |                   | Gestione di Cassa    |                      |                                |                      |  |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi          | Rimasti da Riscuotere | Totalli             | Differenza        | Previsioni           | Riscossioni          | Diff. rispetto alle Previsioni |                      |  |  |
| 1           | (h)                               | (i)               | (l)                   | (m) = (i) + (l)     | (n) = (h) - (m)   | (o)                  | (p)                  | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)      |  |  |
| 1.02.05.002 | 735.060,82                        | 124.757,91        | 599.668,73            | 724.426,64          | 0,00              | 825.788,39           | 184.963,06           | 641.125,33                     | 721.218,73           |  |  |
|             | <b>783.904,38</b>                 | <b>124.757,91</b> | <b>648.512,29</b>     | <b>773.270,20</b>   | <b>-10.634,18</b> | <b>1.040.381,76</b>  | <b>421.913,04</b>    | <b>618.468,72</b>              | <b>830.311,93</b>    |  |  |
|             | <b>4.854.670,76</b>               | <b>578.781,79</b> | <b>4.285.254,79</b>   | <b>4.844.036,58</b> | <b>-10.634,18</b> | <b>5.287.848,33</b>  | <b>925.821,24</b>    | <b>4.362.027,09</b>            | <b>4.758.570,49</b>  |  |  |
|             | <b>4.854.670,76</b>               | <b>578.781,79</b> | <b>4.285.254,79</b>   | <b>4.844.036,58</b> | <b>-10.634,18</b> | <b>5.287.848,33</b>  | <b>925.821,24</b>    | <b>4.362.027,09</b>            | <b>4.758.570,49</b>  |  |  |
| 1.02.01.001 | 938.384,22                        |                   | 938.384,22            | 938.384,22          | 0,00              | 1.338.384,22         |                      | 1.338.384,22                   | 1.738.384,22         |  |  |
| 1.02.01.003 | 81.906,69                         |                   | 81.906,69             | 81.906,69           | 0,00              | 87.906,69            |                      | 87.906,69                      | 87.906,69            |  |  |
| 1.02.01.006 | 45.000,00                         | 25.371,21         | 19.628,79             | 45.000,00           | 0,00              | 45.000,00            | 25.371,21            | 19.628,79                      | 19.628,79            |  |  |
|             | <b>1.065.290,91</b>               | <b>25.371,21</b>  | <b>1.038.919,70</b>   | <b>1.065.290,91</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.471.290,91</b>  | <b>25.371,21</b>     | <b>1.445.919,70</b>            | <b>1.845.919,70</b>  |  |  |
| 1.02.05.001 | 0,41                              |                   | 0,41                  | 0,41                | 0,00              | 693.725,91           | 1.248.694,00         | -554.968,09                    | 10.100,41            |  |  |
| 1.02.05.002 | 108.021,86                        | 25.313,00         | 82.708,86             | 108.021,86          | 0,00              | 122.935,86           | 25.313,00            | 97.622,86                      | 97.622,86            |  |  |
| 1.02.05.003 | 108.022,27                        | 25.313,00         | 82.709,27             | 108.022,27          | 0,00              | 33.824.925,00        | 21.986.201,25        | 11.838.723,75                  | 11.838.723,75        |  |  |
|             | <b>108.022,27</b>                 | <b>25.313,00</b>  | <b>82.709,27</b>      | <b>108.022,27</b>   | <b>0,00</b>       | <b>34.641.566,77</b> | <b>23.260.208,25</b> | <b>11.381.378,52</b>           | <b>11.946.447,02</b> |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice       | Capitolo   | ENTRATA         |               |                 |                 |                 |                     |                 | Differenze rispetto alle previsioni |
|--------------|--|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------------------|
|              |  | Previsioni      |               | Somme Accertate |                 |                 | Totale Accertamenti |                 |                                     |
|              |  | Iniziali        | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da Riscuotere   |                     | (f) = (d) + (e) |                                     |
| (a)          | (b)  | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)             | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |                     |                 |                                     |
|              |  | 1.930.137,00    | 35.904.833,00 | -33.974.496,00  | 23.234.895,25   | 12.669.737,75   | 35.904.833,00       | 0,00            |                                     |
|              | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  | 1.930.137,00    | 35.904.833,00 | -33.974.496,00  | 23.234.895,25   | 12.669.737,75   | 35.904.833,00       | 0,00            |                                     |
|              | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>   |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
| 3.01.01.     | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
| 3.01.01.001. | Somme da trasferire a terzi  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00            | 0,00                | 0,00            |                                     |
|              | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                   | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00            | 0,00                | 0,00            |                                     |
|              | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>   |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>Totale 04. - LIFELONG LEARNING</b>  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>06. - EX I.A.S. - ISTITUO AFFARI SOCIALI</b>  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                       |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
| 1.02.01.     | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
| 1.02.01.001. | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |
|              | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                                      | 1.930.137,00    | 35.904.833,00 | -33.974.496,00  | 23.234.895,25   | 12.669.737,75   | 35.904.833,00       | 0,00            |                                     |
| 1.02.04.     | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  |                 |               |                 |                 |                 |                     |                 |                                     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2014               |           |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|-----------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi  | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)       | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)  |
|                    | 1.173.313,18                            | 50.684,21 | 1.122.628,97             | 1.173.313,18    | 0,00              | 36.112.877,66 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                        | 13.792.366,72  |
|                    | 1.173.313,18                            | 50.684,21 | 1.122.628,97             | 1.173.313,18    | 0,00              | 36.112.877,66 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                        | 13.792.366,72  |
| 3.01.01.           | 10.167.739,89                           |           | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | 0,00              | 7.762.397,61  |               | 7.762.397,61                         | 10.070.302,69  |
| 3.01.01.007.       | 10.167.739,89                           |           | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | -97.437,20        | 7.762.397,61  |               | 7.762.397,61                         | 10.070.302,69  |
|                    | 10.167.739,89                           | 0,00      | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | -97.437,20        | 7.762.397,61  | 0,00          | 7.762.397,61                         | 10.070.302,69  |
|                    | 10.167.739,89                           | 0,00      | 10.070.302,69            | 10.070.302,69   | -97.437,20        | 7.762.397,61  | 0,00          | 7.762.397,61                         | 10.070.302,69  |
| 1.02.01.           | 12.465,21                               |           | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00              | 12.465,21     |               | 12.465,21                            | 12.465,21  |
| 1.02.01.004        | 12.465,21                               |           | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00              | 12.465,21     |               | 12.465,21                            | 12.465,21  |
| 1.02.04.           | 12.465,21                               |           | 12.465,21                | 12.465,21       | 0,00              | 12.465,21     |               | 12.465,21                            | 12.465,21  |





**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo   |   | Gestione della Competenza 2014 |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
|------------|---|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Codice     | Denominazione   | Previsioni                     |                       | Somme Accertate       |                      |                      | Differenza rispetto alle previsioni |                      |
|            |   | Iniziali                       | Definitive            | Differenza            | Riscosse             | Da Riscuotere        |                                     | Totale Accertamenti  |
|            |   | (a)                            | (b)                   | (c) = (a) - (b)       | (d)                  | (e)                  | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)      |
|            | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
| Titolo I   |   | 48.363.262,26                  | 48.734.112,29         | -370.850,03           | 33.345.526,11        | 12.693.749,05        | 46.239.275,16                       | 2.494.837,13         |
| Titolo II  |   | 205.454,22                     | 476.437,84            | -270.983,62           | 471.233,68           | 0,00                 | 471.233,68                          | 5.204,16             |
| Titolo III |   | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00         | 0,00                  | 21.809.157,04        | 1.167.500,18         | 22.976.657,22                       | 30.473.342,76        |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> | <b>102.018.716,48</b>          | <b>102.660.550,13</b> | <b>-641.833,65</b>    | <b>55.625.916,83</b> | <b>14.061.249,23</b> | <b>69.687.166,06</b>                | <b>32.973.384,07</b> |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
| Titolo I   |   | 129.100,00                     | 390.100,00            | -261.000,00           | 83.780,00            | 306.320,00           | 390.100,00                          | 0,00                 |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>           | <b>129.100,00</b>              | <b>390.100,00</b>     | <b>-261.000,00</b>    | <b>83.780,00</b>     | <b>306.320,00</b>    | <b>390.100,00</b>                   | <b>0,00</b>          |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
| Titolo I   |   | 727.855,15                     | 840.355,15            | -112.500,00           | 347.039,45           | 493.315,70           | 840.355,15                          | 0,00                 |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>                                | <b>727.855,15</b>              | <b>840.355,15</b>     | <b>-112.500,00</b>    | <b>347.039,45</b>    | <b>-493.315,70</b>   | <b>840.355,15</b>                   | <b>0,00</b>          |
|            | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                       |                       |                      |                      |                                     |                      |
| Titolo I   |   | 1.930.137,00                   | 35.904.633,00         | -33.974.496,00        | 23.234.895,25        | 12.669.737,75        | 35.904.633,00                       | 0,00                 |
| Titolo III |   | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                 |
|            | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFE/LEARNING</b>   | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b>  | <b>-33.974.496,00</b> | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.669.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                | <b>0,00</b>          |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | ENTRATA                           |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1        | (h)                               | (l)          | (l)                   | (m) = (j) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (p) + (l) |  |  |
|          | 49.131.955,06                     | 5.500.311,73 | 42.505.216,62         | 48.005.528,35   | 0,00            | 55.694.544,51     | 38.845.837,84 | 16.848.706,67                  | 55.398.965,67   |  |  |
|          | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 476.437,84        | 471.233,68    | 5.204,16                       | 0,00            |  |  |
|          | 1.281.283,52                      | 392.631,41   | 885.274,13            | 1.277.905,54    | 0,00            | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |  |  |
|          | 50.413.238,58                     | 5.892.943,14 | 43.390.490,75         | 49.283.433,89   | -1.129.804,68   | 87.065.341,14     | 61.518.859,97 | 25.546.481,17                  | 57.451.739,98   |  |  |
|          | 898.261,76                        | 217.434,30   | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                     | 987.147,46      |  |  |
|          | 898.261,76                        | 217.434,30   | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                     | 987.147,46      |  |  |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79   | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | 0,00            | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79   | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -10.634,18      | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21    | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00            | 36.112.877,68     | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00         | 10.070.302,69         | 10.070.302,69   | 0,00            | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |  |
|          | 11.341.053,07                     | 50.684,21    | 11.192.931,66         | 11.243.615,87   | -97.437,20      | 43.875.275,29     | 23.285.579,46 | 20.589.695,83                  | 23.862.669,41   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |                |                 |                     |               |                                     |                                     |
|----------|---|--------------------------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice   | Denominazione   | Entrata                        |                |                 | Somme Accertate     |               | Differenze rispetto alle previsioni |                                     |
|          |   | Previsioni                     | Risorse        | Da Riscuotere   | Totale Accertamenti |               |                                     |                                     |
|          |   | Iniziali                       | Definitive     | Differenza      | Risorse             | Da Riscuotere | Totale Accertamenti                 | Differenze rispetto alle previsioni |
|          |   | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)                 | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)                     |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |                                |                |                 |                     |               |                                     |                                     |
|          | Titolo I  | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00                | 0,00          | 0,00                                | 0,00                                |
|          | Titolo II   | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00                | 0,00          | 0,00                                | 0,00                                |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. -<br>ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 104.805.808,63                 | 139.795.638,26 | -34.989.829,65  | 79.291.631,53       | 27.530.622,68 | 106.822.254,21                      | 32.973.384,07                       |
|          | Totale delle Entrate  | 2.678.106,05                   | 11.240.067,60  | -8.561.961,55   |                     |               |                                     |                                     |
|          | Avanzo Ammin. Applicato   |                                |                |                 |                     |               |                                     |                                     |
|          | Totale a Pareggio   | 107.483.914,68                 | 151.035.705,86 | -43.551.791,20  | 79.291.631,53       | 27.530.622,68 | 106.822.254,21                      | 32.973.384,07                       |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | ENTRATA                           |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |               | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |               |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |               |  |
| 1        | (h)                               | (l)          | (i)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |               |  |
|          | 12.465,21                         | 0,00         | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00          | 12.465,21                      | 12.465,21       | 12.465,21     |  |
|          | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00                           | 0,00            | 0,00          |  |
|          | 12.465,21                         | 0,00         | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00          | 12.465,21                      | 12.465,21       | 12.465,21     |  |
|          | 67.519.689,38                     | 6.739.843,44 | 59.541.969,87         | 86.281.813,31   | -1.237.876,07   | 137.334.241,72    | 86.031.474,97 | 51.302.766,75                  | 87.072.592,55   | 87.072.592,55 |  |
|          | 67.519.689,38                     | 6.739.843,44 | 59.541.969,87         | 66.281.813,31   | -1.237.876,07   | 137.334.241,72    | 86.031.474,97 | 51.302.766,75                  | 87.072.592,55   | 87.072.592,55 |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|--|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                              |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |  | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2  | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.01. | 01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE                           |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | 1.01 - FUNZIONAMENTO   |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE  | 265.344,42                              | 265.344,42   |                    | 241.456,19      | 5.702,06          | 247.158,25             | 18.186,17               |                        |
|          | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione      | 113.000,00                              | 113.000,00   |                    | 102.109,40      | 1.213,60          | 103.323,00             | 9.677,00                |                        |
|          | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti              | 65.500,00                               | 65.500,00    |                    | 52.099,63       | 12.856,28         | 64.955,91              | 544,09                  |                        |
|          | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione                        | 55.350,00                               | 55.549,34    | -199,34            | 5.827,72        | 49.621,62         | 55.549,34              |                         |                        |
|          | Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE  | 499.194,42                              | 499.393,76   | -199,34            | 401.592,94      | 68.393,56         | 470.986,50             | 28.407,26               |                        |
|          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                           | 5.063.892,32                            | 5.438.917,69 | -375.025,37        | 4.466.494,91    | 57,01             | 4.466.551,92           | 972.365,77              |                        |
|          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                             | 2.406.257,01                            | 2.374.505,68 | 31.751,33          | 2.329.781,93    |                   | 2.329.781,93           | 44.723,75               |                        |
|          | Imposte e contributi previd. assist. in ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 2.427.801,81                            | 2.570.865,13 | -142.863,32        | 2.040.702,81    | 713,58            | 2.041.416,39           | 529.248,74              |                        |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | SPESA        |              |             |                    |           |                   |                        |                         |                        |   |
|-------------|---|--------------|--------------|-------------|--------------------|-----------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---|
|             |   | Previsioni   |              |             |                    |           | Somme impegnate   |                        |                         |                        |   |
| Codice      | Denominazione   | Iniziali     |              | Definitive  | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |   |
|             |   | a            | b            |             |                    |           |                   |                        |                         |                        | c |
| 1           | 2   |              |              |             |                    |           |                   |                        |                         |                        |   |
| 1.01.02.012 | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 1.306.042,35 | 1.301.376,75 | 4.665,60    | 1.108.259,00       | 138,54    | 1.108.397,54      |                        | 192.979,21              |                        |   |
| 1.01.02.013 | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette ai cont. DL 78/2010 art.6 c.13              | 10.977,31    | 10.978,97    | -59,66      | 1.975,00           | 1.449,50  | 3.424,50          |                        | 7.552,47                |                        |   |
| 1.01.02.014 | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 55.754,36    | 55.565,04    | 169,31      | 1.300,00           | 810,00    | 2.110,00          |                        | 53.475,04               |                        |   |
| 1.01.02.016 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 24.598,50    | 25.254,00    | -655,50     | 529,00             | 23.122,64 | 23.651,64         |                        | 1.602,36                |                        |   |
| 1.01.02.018 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                      | 300.720,00   | 309.960,00   | -9.240,00   | 119.555,91         | 28.889,99 | 148.445,90        |                        | 161.514,10              |                        |   |
| 1.01.02.019 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 171.276,00   | 149.045,00   | 22.231,00   | 77.607,01          | 16.190,57 | 93.797,58         |                        | 55.247,42               |                        |   |
| 1.01.02.020 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                   | 42.090,00    | 42.090,00    |             |                    | 38.526,95 | 38.526,95         |                        | 3.563,05                |                        |   |
| 1.01.02.021 | Altri benefici al personale dipendente  | 50.000,00    | 50.000,00    |             | 9.408,14           | 17.019,51 | 26.423,65         |                        | 23.576,35               |                        |   |
| 1.01.02.040 | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. 1° e II° fascia                                    | 319.519,32   | 319.519,32   |             | 173.005,56         |           | 173.005,56        |                        | 146.513,76              |                        |   |
| 1.01.02.041 | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                   | 249.138,87   | 280.190,05   | -31.051,18  | 192.795,81         |           | 192.795,81        |                        | 87.394,24               |                        |   |
| 1.01.02.042 | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 1.713.443,74 | 1.732.600,31 | -19.156,57  | 1.287.174,58       | 25,24     | 1.287.199,82      |                        | 445.400,49              |                        |   |
| 1.01.02.043 | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                   | 102.996,11   | 100.322,78   | 2.673,33    | 98.703,04          |           | 98.703,04         |                        | 1.619,74                |                        |   |
| 1.01.02.044 | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 924.924,65   | 1.055.363,81 | -130.439,16 | 733.999,72         |           | 733.999,72        |                        | 321.364,09              |                        |   |
| 1.01.02.045 | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 85.642,87    | 85.348,99    | 293,88      | 24.364,05          |           | 24.364,05         |                        | 60.984,94               |                        |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                             |                   |            |                   |            |            |                   |              |              |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|------------|-------------------|--------------|--------------|-----------------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                       |                             |                   |            | Gestione di Cassa |            |            |                   |              |              | Differenza<br>(u - v) |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                       |                             |                   |            | Propri e derivati |            |            |                   |              |              |                       |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi<br>(j ~ l) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali<br>(r - s) | Previsioni   | Pagamenti    |                       |  |
| 1           | i                           | l          | m                     | n                           | o                 | p          | q                 | r          | s          | t                 | u            | v            | w                     | x  |
| 1.01.02.012 |                             |            |                       |                             |                   | 478,50     |                   | 478,50     | 478,50     |                   | 1.301.855,25 | 1.108.737,50 | 193.117,75            | 138,54   |
| 1.01.02.013 |                             |            |                       |                             |                   | 26.180,70  |                   | 26.180,70  | 12.586,95  | 13.593,75         | 17.733,48    | 14.561,95    | 3.171,53              | 15.043,25  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                       |                             |                   | 40.636,65  | -1.680,45         | 38.956,20  | 38.956,20  | 38.956,20         | 96.221,69    | 40.256,20    | 55.965,49             | 810,00   |
| 1.01.02.016 |                             |            |                       |                             |                   | 23.285,47  |                   | 23.285,47  | 23.285,47  | 23.285,47         | 48.463,57    | 23.814,47    | 24.649,10             | 23.122,64  |
| 1.01.02.018 |                             |            |                       |                             |                   | 39.197,82  |                   | 39.197,82  | 39.197,82  | 39.197,82         | 291.603,35   | 158.753,73   | 132.851,62            | 28.869,99  |
| 1.01.02.019 |                             |            |                       |                             |                   | 24.790,69  |                   | 24.790,69  | 24.790,69  | 24.790,69         | 173.835,69   | 102.397,70   | 71.437,99             | 16.190,57  |
| 1.01.02.020 |                             |            |                       |                             |                   | 38.185,10  |                   | 38.185,10  | 38.185,10  | 38.185,10         | 48.336,53    | 38.185,10    | 11.151,43             | 38.526,95  |
| 1.01.02.021 |                             |            |                       |                             |                   | 12.674,35  |                   | 12.674,35  | 12.674,35  | 12.674,35         | 48.802,31    | 22.082,49    | 26.719,82             | 17.015,51  |
| 1.01.02.040 |                             |            |                       |                             |                   | 55.811,64  |                   | 55.811,64  | 55.811,64  | 55.811,64         | 304.310,88   | 173.005,56   | 131.305,32            | 55.811,64  |
| 1.01.02.041 |                             |            |                       |                             |                   | 64.451,92  |                   | 64.451,92  | 64.451,92  | 64.451,92         | 274.097,72   | 192.795,81   | 81.301,91             | 64.451,92  |
| 1.01.02.042 |                             |            |                       |                             |                   | 285.350,11 |                   | 285.350,11 | 285.350,11 | 285.350,11        | 1.650.482,94 | 1.287.174,58 | 363.308,36            | 295.375,35   |
| 1.01.02.043 |                             |            |                       |                             |                   |            |                   |            |            |                   | 100.322,78   | 98.703,04    | 1.619,74              |  |
| 1.01.02.044 |                             |            |                       |                             |                   |            |                   |            |            |                   | 1.055.363,81 | 733.999,72   | 321.364,09            |  |
| 1.01.02.045 |                             |            |                       |                             |                   | 67.519,19  |                   | 67.519,19  | 67.519,19  | 67.519,19         | 97.053,32    | 24.364,05    | 72.689,27             | 67.519,19  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA         |               |                       |                 |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |                             |
|-------------|----------|--|---------------|---------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|             |          |  | Previsioni    |               |                       | Somme impegnate |                      |                           |                           |                             |
|             |          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           | Impegni di<br>Stanziamiento |
| 1           | 2        | a  | b             | c             | d                     | e               | f                    | g                         | h                         |                             |
| 1.01.02.046 |          | Straordinari personale T.D. art. 47/8*   | 203.657,55    | 138.547,66    | 65.109,89             | 19.291,49       | 19.291,49            | 19.291,49                 | 119.256,17                |                             |
| 1.01.02.050 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno  | 11.250,00     | 17.587,50     | -6.337,50             | 6.364,90        | 6.364,90             | 6.364,90                  | 11.222,60                 |                             |
| 1.01.02.051 |          | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero   | 12.953,91     | 19.291,41     | -6.337,50             | 1.841,85        | 1.841,85             | 1.841,85                  | 17.449,56                 |                             |
| 1.01.02.052 |          | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c | 49.353,58     | 49.353,58     |                       | 21.783,18       | 4.058,56             | 25.841,74                 | 23.511,84                 |                             |
| 1.01.02.053 |          | Indennità e imb. spese trasg missioni estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12                | 49.353,58     | 49.353,58     |                       | 9.089,12        | 814,30               | 9.903,48                  | 39.450,10                 |                             |
| 1.01.03.    |          | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                    | 15.581.583,63 | 16.175.855,25 | -594.271,62           | 12.724.027,01   | 131.812,45           | 12.855.839,46             | 3.320.015,79              |                             |
| 1.01.03.001 |          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |               |               |                       |                 |                      |                           |                           |                             |
| 1.01.03.001 |          | Spese d'ufficio  | 62.947,65     | 67.947,65     | -5.000,00             | 62.982,22       |                      | 62.982,22                 | 4.965,43                  |                             |
| 1.01.03.003 |          | Spese postali e telegrafiche   | 16.228,03     | 16.228,03     |                       | 1.314,59        | 151,27               | 1.465,86                  | 14.782,17                 |                             |
| 1.01.03.004 |          | Spese di consumo telefonico  | 59.555,50     | 59.555,50     |                       | 3.256,74        | 696,96               | 3.953,70                  | 55.599,80                 |                             |
| 1.01.03.005 |          | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |               |               |                       |                 |                      |                           |                           |                             |
| 1.01.03.006 |          | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni  | 40.000,00     | 35.000,00     | 5.000,00              | 637,50          | 16.787,20            | 17.424,70                 | 17.575,30                 |                             |
| 1.01.03.008 |          | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 5.000,00      | 1.821,33      | 3.178,67              | 751,70          | 1.065,93             | 1.817,63                  | 3,70                      |                             |
| 1.01.03.010 |          | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori     | 53.518,05     | 53.518,05     |                       | 3.370,57        | 3.370,57             | 3.370,57                  | 50.147,48                 |                             |
| 1.01.03.011 |          | Spese per software e servizi informatici   | 226.914,65    | 514.082,47    | -287.167,82           | 64.161,24       | 230.675,95           | 294.837,19                | 219.225,29                |                             |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|--|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |              |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |  | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2  | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 88.459,50                               | 119.108,34   | -30.648,84         | 29.831,80       | 3.526,17          | 33.357,97              |                         | 85.750,37              |  |  |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 53.518,05                               | 43.518,05    | 10.000,00          |                 |                   |                        |                         | 43.518,05              |  |  |
| 1.01.03.015 | Spese legali   | 30.000,00                               | 20.000,00    | 10.000,00          |                 |                   |                        |                         | 20.000,00              |  |  |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 | 2.657,40                                | 3.057,94     | -400,54            | 1.305,00        |                   | 1.305,00               |                         | 1.752,94               |  |  |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 92.500,00                               | 266.989,06   | -174.489,06        | 28.112,81       | 9.980,60          | 38.073,51              |                         | 228.915,55             |  |  |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   | 1.000,00                                | 21.561,00    | -20.561,00         | 200,00          |                   | 200,00                 |                         | 21.361,00              |  |  |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 2.081.897,35                            | 2.076.455,78 | -14.558,43         | 1.873.505,10    | 156.143,30        | 2.031.648,40           |                         | 44.807,38              |  |  |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e oneri immobiliari in locazione, in comodato o in uso            | 3.794,17                                | 3.794,17     |                    |                 | 502,03            | 502,03                 |                         | 3.292,14               |  |  |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 3.794,17                                | 3.794,17     |                    | 10,00           |                   | 10,00                  |                         | 3.784,17               |  |  |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 165.648,80                              | 210.148,80   | -44.500,00         | 137.411,04      | 48.035,50         | 185.446,54             |                         | 24.702,26              |  |  |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 176.919,05                              | 173.919,05   | 3.000,00           | 102.197,15      | 44.983,80         | 147.180,95             |                         | 26.738,10              |  |  |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 368.663,38                              | 365.714,10   | 2.949,28           | 231.365,19      | 70.055,46         | 301.420,65             |                         | 64.293,45              |  |  |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 33.941,47                               | 33.041,47    | 900,00             | 1.192,21        |                   | 1.192,21               |                         | 31.849,26              |  |  |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 6.697,07                                | 6.697,07     |                    | 370,39          | 81,47             | 451,86                 |                         | 6.245,21               |  |  |
| 1.01.03.036 | Spese per concorsi   | 2.000,00                                | 2.000,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 2.000,00               |  |  |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari  | 6.394,17                                | 6.394,17     |                    | 599,38          | 252,76            | 812,14                 |                         | 5.582,03               |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                |              |              |             |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------|-------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |            |            | Gestione di Cassa |            |                |              |              |             | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |            |            | Previsioni        | Pagamenti  |                |              |              |             |                    |   |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (j + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Intiziali  | Variazioni | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u            | v            | w           | x                  |   |
| 1           |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                |              |              |             |                    |   |
| 1.01.03.012 |                             |                    |                          |                   | 11.630,03  | -374,13    | 11.255,90         | 11.008,16  | 249,74         | 91.226,01    | 40.837,96    | 50.388,05   | 3.775,91           |   |
| 1.01.03.014 |                             |                    |                          |                   | 8.191,26   |            | 8.191,26          |            | 8.191,26       | 30.520,02    |              | 30.520,02   | 8.191,26           |   |
| 1.01.03.015 |                             |                    |                          |                   | 2.362,20   | -2.086,20  | 276,00            | 276,00     |                | 12.000,00    | 1.581,00     | 12.000,00   |                    |   |
| 1.01.03.016 |                             |                    |                          |                   | 94.635,25  | -8.372,98  | 86.262,27         | 13.927,60  | 72.334,69      | 94.635,25    | 13.927,68    | 80.707,57   | 72.334,69          |   |
| 1.01.03.017 |                             |                    |                          |                   | 9.660,08   |            | 9.660,08          | 9.502,59   | 457,50         | 216.089,14   | 37.615,49    | 178.453,65  | 10.418,10          |   |
| 1.01.03.019 |                             |                    |                          |                   | 177.713,79 |            | 177.713,79        | 177.713,79 |                | 17.861,00    | 200,00       | 17.661,00   |                    |   |
| 1.01.03.024 |                             |                    |                          |                   | 2.382,24   |            | 2.382,24          | 2.382,24   |                | 1.398.455,16 | 2.051.218,89 | -652.763,73 | 158.143,30         |   |
| 1.01.03.026 |                             |                    |                          |                   | 26.809,65  |            | 26.809,65         | 26.809,65  |                | 2.369,35     |              | 2.369,35    | 502,03             |   |
| 1.01.03.028 |                             |                    |                          |                   | 60.491,92  | -736,27    | 59.755,65         | 58.457,19  | 1.298,46       | 3.084,02     | 2.392,24     | 691,78      |                    |   |
| 1.01.03.029 |                             |                    |                          |                   | 120.347,74 |            | 120.347,74        | 120.347,74 |                | 162.740,85   | 164.220,69   | -1.479,84   | 48.035,50          |   |
| 1.01.03.031 |                             |                    |                          |                   | 119.111,99 |            | 119.111,99        | 23.583,25  | 95.528,74      | 132.808,86   | 160.654,34   | -27.845,46  | 46.282,26          |   |
| 1.01.03.032 |                             |                    |                          |                   | 6.709,97   |            | 6.709,97          | 6.709,97   |                | 276.388,56   | 351.712,93   | -75.324,37  | 70.055,46          |   |
| 1.01.03.034 |                             |                    |                          |                   | 104,34     | -9,30      | 95,04             | 50,62      | 44,42          | 58.486,38    | 24.775,46    | 33.710,92   | 95.528,74          |   |
| 1.01.03.035 |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                | 6.508,35     | 7.080,36     | -572,01     | 81,47              |   |
| 1.01.03.036 |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                | 1.200,00     |              | 1.200,00    |                    |   |
| 1.01.03.037 |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |            |                | 3.960,43     | 610,00       | 3.350,43    | 297,16             |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                |               |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|------------|----------------|---------------|---------------|---|--------------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |              | Gestione di Cassa |              |            |                |               |               |   |                    |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Proprie derivati         |                |              | Previsioni        |              |            | Pagamenti      |               |               |   | Differenza (u - v) |  |
| Codice      | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m + n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati     | Finali (r - s) | u             | v             | w   | x                  |  |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                |               |               |   |                    |  |
| 1.01.03.038 | 15.310,30                   |            |                    |                          |                | 15.310,30    |                   | 15.310,30    | 15.310,30  |                | 39.860,65     | 38.976,67     | 883,99  | 14.023,96          |  |
| 1.01.03.039 | 13.250,00                   |            |                    |                          |                | 13.250,00    |                   | 13.250,00    | 13.250,00  |                | 18.976,00     | 28.530,00     | -7.555,00   | 10.500,00          |  |
| 1.01.03.041 | 54.611,74                   |            |                    |                          |                | 54.611,74    |                   | 54.611,74    | 602,83     | 54.008,91      | 119.611,74    | 602,83        | 119.008,91  | 68.832,39          |  |
| 1.01.03.049 | 1.297,55                    |            |                    |                          |                | 1.048,02     | -248,53           | 1.048,02     | 1.049,02   |                | 11.202,77     | 3.555,21      | 7.647,56  | 4.587,55           |  |
| 1.01.03.051 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 233,27        | 272,80        | -39,53  |                    |  |
| 1.01.03.054 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 492,00        |               | 492,00  |                    |  |
| 1.01.03.055 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 31.006,54     |               | 31.006,54   |                    |  |
| 1.01.03.056 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 8.736,92      |               | 8.736,92  |                    |  |
| 1.01.03.060 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 7.236,92      |               | 7.236,92  |                    |  |
| 1.01.03.061 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |            |                | 144.668,03    | 104.963,76    | 39.734,27   | 19.017,48          |  |
| 1.01.03.062 | 15.214,51                   |            |                    |                          |                | 15.214,51    |                   | 15.214,51    | 15.214,51  |                | 160.181,90    | 17.331,65     | 142.850,25  | 112.771,62         |  |
| 1.01.03.063 | 74.816,27                   |            |                    |                          |                | 74.816,27    |                   | 74.816,27    | 16.331,65  | 58.484,62      |               |               |   |                    |  |
| 1.01.03.064 | 1.652.791,18                |            |                    |                          |                | 1.572.375,42 | -80.415,76        | 1.572.375,42 | 647.806,00 | 924.569,42     | 3.836.268,86  | 3.317.462,77  | 618.776,09  | 4.514,00           |  |
|             | 9,00                        | 0,00       | 9,00               | 0,00                     | 0,00           | 2.694.814,40 | -158.196,21       | 2.535.818,19 | 892.268,36 | 1.643.549,83   | 19.850.505,71 | 16.687.575,08 | 3.162.930,63  | 2.554.808,28       |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
|-------------|--|---|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |                     |                      | Somme impegnate   |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b)   | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2  | a                                       | b                   | c                    | d                 | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI   |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.002 | Borse di studio  | 2.500,00                                | 2.193.218,96        | -2.190.718,96        | 26.181,20         | 1.403,00          | 27.584,20              |                         | 2.165.634,76           |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni                                      | 2.500,00                                | 2.193.218,96        | -2.190.718,96        | 26.181,20         | 1.403,00          | 27.584,20              |                         | 2.165.634,76           |
|             | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.03.    | ONERI FINANZIARI   |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.03.001 | Interessi passivi bancari  | 50.000,00                               | 428.000,00          | -378.000,00          |                   |                   |                        |                         | 428.000,00             |
| 1.02.03.002 | Spese bancarie e POS   | 5.000,00                                | 5.000,00            |                      |                   |                   |                        |                         | 5.000,00               |
|             | <b>Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI</b>                                    | <b>55.000,00</b>                        | <b>433.000,00</b>   | <b>-378.000,00</b>   |                   |                   |                        |                         | <b>433.000,00</b>      |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI  |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse  | 133.824,34                              | 133.824,34          |                      | 120.733,81        | 885,00            | 121.618,81             |                         | 12.205,53              |
|             | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>                                     | <b>133.824,34</b>                       | <b>133.824,34</b>   |                      | <b>120.733,81</b> | <b>885,00</b>     | <b>121.618,81</b>      |                         | <b>12.205,53</b>       |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                          |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi  |   | 2.004.831,14        | -2.004.831,14        | 6.208,76          | 1.512,50          | 7.721,26               |                         | 1.997.109,88           |
| 1.02.05.004 | Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6   | 260.221,64                              | 260.221,64          |                      | 259.769,80        |                   | 259.769,80             |                         | 451,84                 |
| 1.02.05.005 | Riduzione ex Legge 229/2012 art. 1   | 209.161,19                              | 209.161,19          |                      | 209.161,19        |                   | 209.161,19             |                         |                        |
|             | <b>Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b> | <b>469.382,83</b>                       | <b>2.474.213,97</b> | <b>-2.004.831,14</b> | <b>475.139,75</b> | <b>1.512,50</b>   | <b>476.652,25</b>      |                         | <b>1.997.561,72</b>    |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                      |   |                     |                      |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.06.001 | Uscite per ki, arbitraggi, risarcimenti ed accessori                         | 50.000,00                               | 850.000,00          | -800.000,00          | 41.126,52         |                   | 41.126,52              |                         | 808.873,48             |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                    |            |        |        |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |              |   |              |            |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---|-----------|--------------|---|--------------|------------|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |           |              |   |              |            |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |              |                    |   | u         | v            | w | x            |            |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        |                |                   |              |                    |   |           |              |   |              |            |
| 1.02.01.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 133.984,33     |                   | 133.984,33   |                    | 66.992,16   |           | 66.992,16    |   | 133.984,33   | 66.992,16  |
| 1.02.01.002 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 1.028.444,20   | -79.544,00        | 948.900,20   | 54.020,24          | 696.557,76  | 80.201,44 | 80.201,44    |   | 896.282,96   | 616.356,32 |
| 1.02.01.003 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 1.162.428,53   | -79.544,00        | 1.082.884,53 | 54.020,24          | 763.549,92  | 80.201,44 | 80.201,44    |   | 1.030.267,29 | 683.348,48 |
| 1.02.03.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 335.096,00     |                   | 335.096,00   |                    | 434.146,65  |           | 434.146,65   |   | 335.096,00   | 434.146,65 |
| 1.02.03.001 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 335.096,00     |                   | 335.096,00   |                    | 3.200,00  |           | 3.200,00     |   | 335.096,00   | 3.200,00   |
| 1.02.03.002 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 335.096,00     |                   | 335.096,00   |                    | 437.346,65  |           | 437.346,65   |   | 335.096,00   | 437.346,65 |
| 1.02.04.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 11.889,89      |                   | 11.889,89    |                    | 110.566,17  |           | 110.566,17   |   | 9.489,31     | -13.453,22 |
| 1.02.04.001 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 11.889,89      |                   | 11.889,89    |                    | 110.566,17  |           | 110.566,17   |   | 9.489,31     | -13.453,22 |
| 1.02.05.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 2.621.918,65   |                   | 2.621.918,65 |                    | 874.631,81  |           | 874.631,81   |   | 2.623.431,15 | 868.423,05 |
| 1.02.05.001 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 2.621.918,65   |                   | 2.621.918,65 |                    | 260.221,64  |           | 260.221,64   |   | 2.623.431,15 | 451,84     |
| 1.02.05.004 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        |                |                   |              |                    | 208.161,19  |           | 208.161,19   |   |              |            |
| 1.02.05.005 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        |                |                   |              |                    | 475.139,75  |           | 475.139,75   |   |              |            |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 9.241.537,25   |                   | 9.241.537,25 | 765.773,08         | 1.170.770,68  |           | 1.170.770,68 |   | 8.475.764,17 | 363.871,06 |
| 1.02.06.001 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |        |        | 9.241.537,25   |                   | 9.241.537,25 | 765.773,08         | 1.170.770,68  |           | 1.170.770,68 |   | 8.475.764,17 | 363.871,06 |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |             |                   |              |               |                |               |              | Totale Residui Passivi al Termine  Esercizio (a + p + t) |                    |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------|-------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |             | Gestione d' Cassa |              |               |                |               |              |  |                    |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Proprie derivati         |                |             | Previsioni        |              |               | Pagamenti      |               |              |  | Differenza (u - v) |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + m) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali    | Variazioni        | Finali       | Pagati        | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti    | Differenza (u - v)                                       |                    |
| 1           | l                           | m          | n                  | o                        | p              | q           | r                 | s            | t             | u              | v             | w            | x  |                    |
| 1.02.06.002 |                             |            |                    |                          | 9.241.537,25   |             |                   | 9.241.537,25 | 765.773,08    | 8.475.764,17   | 1.170.770,68  | 806.899,60   | 363.871,08   | 8.475.764,17       |
| 1.02.06.005 |                             |            |                    |                          |                |             |                   |              |               |                |               |              |  |                    |
| 1.02.06.006 |                             |            |                    |                          |                |             |                   |              |               |                |               |              |  |                    |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 13.372.870,32  | -79.544,00  | 13.293.326,32     | 823.076,90   | 12.470.247,42 | 3.826.248,06   | 1.486.280,18  | 2.339.967,88 | 12.474.047,92  |                    |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                |             |                   |              |               |                |               |              |  |                    |
| 1.03.01.001 |                             |            |                    |                          | 22.683,77      |             | 22.683,77         | 20.943,82    | 1.739,95      | 554.768,94     | 542.357,78    | 12.411,16    | 1.739,95   |                    |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          | 22.683,77      |             | 22.683,77         | 20.943,82    | 1.739,95      | 720.630,76     | 762.631,84    | -42.001,08   | 1.739,95   |                    |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 22.683,77      | 0,00        | 22.683,77         | 20.943,82    | 1.739,95      | 720.630,76     | 762.631,84    | -42.001,08   | 1.739,95   |                    |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 16.089.568,49  | -237.740,21 | 15.851.828,28     | 1.736.291,08 | 14.115.537,20 | 24.397.384,53  | 18.936.467,10 | 5.460.917,43 | 15.030.586,19  |                    |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|-------------|---|---|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |                     | Somme impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1           | 2   | a                                       | b                   | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 2.01.01.    | ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI   |   |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
| 2.01.01.001 | Mantenenz. straordinaria immobili (soggetto ai com. L. 24/4/2007 art.2 c.618-623)                   | 103.355,11                              | 103.355,11          |                    | 1.163,88          | 17.889,60         | 18.853,48               | 84.501,63              |
|             | Totale 2.01.01. - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI                         | 103.355,11                              | 103.355,11          |                    | 1.163,88          | 17.889,60         | 18.853,48               | 84.501,63              |
| 2.01.02.    | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE   |   |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
| 2.01.02.001 | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari   | 50.000,00                               | 360.720,00          | -318.720,00        | 524,54            | 282.710,05        | 283.234,59              | 105.485,41             |
| 2.01.02.004 | Macchine d'ufficio  | 50.000,00                               | 181.280,00          | -131.280,00        | 14.855,94         | 2.293,60          | 17.149,54               | 164.130,46             |
| 2.01.02.006 | Acquisti mobili e arredi soggetto a canonicamento della spesa c.141 art. 1 Legge 228 del 24/12/2012 | 52.290,30                               | 52.290,30           |                    |                   | 14.932,74         | 14.932,74               | 37.357,56              |
|             | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE   | 152.290,30                              | 602.290,30          | -450.000,00        | 15.380,48         | 279.936,39        | 295.316,87              | 308.973,43             |
| 2.01.05.    | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO                               |   |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
| 2.01.05.001 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio                      | 190.429,20                              | 438.905,70          | -246.476,50        | 174.328,51        | 257.373,05        | 431.701,56              | 5.204,14               |
| 2.01.05.002 | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio                        |   | 24.507,12           | -24.507,12         |                   | 24.507,12         | 24.507,12               |                        |
|             | Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO             | 190.429,20                              | 463.412,82          | -270.983,62        | 174.328,51        | 281.880,17        | 456.208,68              | 5.204,14               |
|             | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>  | <b>446.074,61</b>                       | <b>1.167.050,23</b> | <b>-720.983,62</b> | <b>190.872,87</b> | <b>579.506,16</b> | <b>770.379,03</b>       | <b>396.679,20</b>      |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                |                   |            |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|-------------------|------------|--------------------|---|---|
|             | Gestione del Residuo 2014   |            |                    |                          |                |            | Propri e derivati |            |            |                | Gestione di Cassa |            |                    |   |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Variazioni     |            | Finali            | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |   |
|             | i                           | j          | m                  | n                        | o              | p          | q                 | r          | s          | t              | u                 | v          | w                  | x |   |
| 2.01.01.    |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                |                   |            |                    |   |   |
| 2.01.01.001 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                | 66.147,27         | 1.163,88   | 64.983,39          |   | 17.689,60   |
| 2.01.02.    |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                |                   |            |                    |   |   |
| 2.01.02.001 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            | 263,78         | 359.524,12        | 5.316,73   | 353.207,39         |   | 17.689,60   |
| 2.01.02.004 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            | 3.593,85       | 220.897,84        | 100.425,24 | 120.472,60         |   | 5.887,25  |
| 2.01.02.006 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            | 951,60         | 33.465,79         | 951,60     | 32.514,19          |   | 14.932,74   |
| 2.01.05.    |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                |                   |            |                    |   |   |
| 2.01.05.001 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            | 3.857,43       | 612.897,75        | 106.693,57 | 506.194,18         |   | 293.793,82  |
| 2.01.05.002 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            | 98.853,12      | 539.848,63        | 484.603,99 | 55.044,64          |   | 356.226,17  |
|             |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                | 34.090,06         | 19.165,87  | 14.924,19          |   | 24.507,12   |
|             |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |            |                | 573.838,69        | 503.959,86 | 69.969,03          |   | 380.733,29  |
|             | 9,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 853.664,99 | -330.000,00       | 523.664,99 | 420.954,44 | 102.710,55     | 1.259.973,91      | 611.827,01 | 641.146,60         |   | 682.216,71  |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |           |               |                   |               |                    |               |               |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (p + o + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |           |               | Gestione di Cassa |               |                    |               |               |               | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |           |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |               |               |                    |   |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Intiziali | Variazioni    | Finali            | Pagati        | Finali (r - s)     | u             | v             | w             | x                  |   |
| 1           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00      | 853.664,99    | -330.000,00       | 523.664,99    | 420.854,44         | 102.710,55    | 1.252.973,91  | 611.827,31    | 641.146,60         | 682.216,71  |
| 4.01.01.    |                             |                    |                          |                   |           | 1.572.725,04  |                   | 1.572.725,04  | 1.572.725,04       |               | 4.816.298,22  | 7.758.100,36  | -2.941.801,14      | 1.058.190,92  |
| 4.01.01.001 |                             |                    |                          |                   |           | 1.524.133,49  |                   | 1.524.133,49  | 1.517.648,09       | 6.485,40      | 4.657.285,76  | 6.280.357,19  | -3.423.071,43      | 1.092.651,13  |
| 4.01.01.002 |                             |                    |                          |                   |           | 8.816,59      |                   | 8.816,59      | 8.816,59           |               | 144.885,15    | 300.226,65    | -155.343,50        |   |
| 4.01.01.004 |                             |                    |                          |                   |           | 2.326,91      |                   | 2.326,91      | 0,54               | 2.326,37      | 132.419,99    | 216.283,23    | -83.863,24         | 2.326,50  |
| 4.01.01.005 |                             |                    |                          |                   |           | 11.476.369,68 | -3.377,98         | 11.472.991,71 | 434.467,32         | 11.038.494,39 | 20.932.529,14 | 3.254.603,62  | 17.677.925,52      | 15.594.899,36   |
| 4.01.01.006 |                             |                    |                          |                   |           | 14.584.361,72 | -3.377,98         | 14.580.983,74 | 3.533.677,58       | 11.047.306,16 | 30.863.419,26 | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91   |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00      | 14.584.361,72 | -3.377,98         | 14.580.983,74 | 3.533.677,58       | 11.047.306,16 | 30.863.419,26 | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91   |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00      | 14.584.361,72 | -3.377,98         | 14.580.983,74 | 3.533.677,58       | 11.047.306,16 | 30.863.419,26 | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91   |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo     |  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        | Gestione della Competenza 2014 |                        |
|--------------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |
|              |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                                |                        |
| 1            | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                              | h                      |
| 1.01.02.     | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
| 1.01.02.001  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                                   | 2.682.053,18 | 2.833.725,70 | -151.672,52        | 2.592.091,00    |                   | 2.592.091,00           |                                | 241.634,70             |
| 1.01.02.002  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                     | 1.875.188,44 | 1.871.841,31 | 3.347,13           | 1.809.115,54    |                   | 1.809.115,54           |                                | 62.725,77              |
| 1.01.02.011. | imposte e contributi previd. it. assistiti ed assicurativi a carico Ente personale tempo indetermin. | 1.113.428,47 | 1.179.598,36 | -66.169,89         | 1.070.917,87    | 596,70            | 1.071.516,57           |                                | 108.081,79             |
| 1.01.02.012  | imposte e contributi previd. it. assistiti ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.     | 856.491,57   | 861.577,50   | -5.085,93          | 806.355,57      | 152,99            | 806.508,56             |                                | 55.068,94              |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 76/2010 art.6 c.13                   | 4.593,64     | 4.653,29     | -59,65             |                 | 200,00            | 200,00                 |                                | 4.453,29               |
| 1.01.02.014  | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato   | 42.954,64    | 43.325,71    | -361,07            |                 |                   |                        |                                | 43.325,71              |
| 1.01.02.016  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                          | 15.870,00    | 15.870,00    |                    |                 | 15.294,96         | 15.294,96              |                                | 575,04                 |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                           | 128.360,00   | 132.580,00   | -3.220,00          | 56.462,49       | 10.689,89         | 67.152,38              |                                | 65.427,62              |
| 1.01.02.019  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                             | 115.920,00   | 98.200,00    | 17.720,00          | 46.694,86       | 10.213,94         | 56.908,80              |                                | 41.291,20              |
| 1.01.02.020  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                        | 17.710,00    | 17.940,00    | -230,00            |                 | 17.786,73         | 17.786,73              |                                | 153,27                 |
| 1.01.02.040  | Trattamento accessorio personale T.I. Dirg. 1° e 11° fascia  |              |              |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
| 1.01.02.041  | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tech. 1°/3° liv   | 268.835,84   | 279.804,73   | -10.968,89         | 259.471,84      |                   | 259.471,84             |                                | 20.332,89              |
| 1.01.02.042  | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv   | 445.874,62   | 485.436,74   | -39.562,12         | 384.808,38      |                   | 384.808,38             |                                | 100.628,36             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui al Termine Esercizio (e + o + t) |            |   |   |   |           |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|---|------------|---|---|---|-----------|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |   |            |   |   |   |           |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |           |                    |   | u          | v | w | x |           |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           |                    |   |            |   |   |   |           |
| 1.01.02.    |                             |            |                    |                          |                | 9.124,50         |            |        |        | 9.124,50       | 924,50            | 8.200,00  | 2.563.848,12       | 2.592.091,00                                    | -28.242,88 |   |   |   | 8.799,70  |
| 1.01.02.001 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           |                    |   |            |   |   |   |           |
| 1.01.02.002 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           | 1.871.841,31       | 1.809.115,54                                    | 62.725,77  |   |   |   |           |
| 1.01.02.011 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           | 1.070.153,38       | 1.071.842,37                                    | -1.688,99  |   |   |   |           |
| 1.01.02.012 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           | 861.829,07         | 806.607,14                                      | 55.221,93  |   |   |   | 152,99    |
| 1.01.02.013 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                |                   |           | 5.185,15           | 3.323,95  | 1.861,19   |   |   |   | 200,00    |
| 1.01.02.014 |                             |            |                    |                          |                | 25.037,70        |            |        |        | 24.221,39      | 24.221,39         |           | 68.363,41          | 24.221,39                                       | 44.142,02  |   |   |   |           |
| 1.01.02.016 |                             |            |                    |                          |                | 15.380,58        |            |        |        | 15.380,58      | 15.380,58         |           | 31.250,58          | 15.380,58                                       | 15.870,00  |   |   |   | 15.294,96 |
| 1.01.02.018 |                             |            |                    |                          |                | 17.276,22        |            |        |        | 17.276,22      | 17.276,22         |           | 124.602,87         | 73.738,71                                       | 50.864,16  |   |   |   | 10.689,89 |
| 1.01.02.019 |                             |            |                    |                          |                | 14.655,19        |            |        |        | 14.655,19      | 14.655,19         |           | 112.855,19         | 61.350,05                                       | 51.505,14  |   |   |   | 10.213,94 |
| 1.01.02.020 |                             |            |                    |                          |                | 17.401,44        |            |        |        | 17.401,44      | 17.401,44         |           | 21.266,43          | 17.401,44                                       | 3.964,99   |   |   |   | 17.786,73 |
| 1.01.02.040 |                             |            |                    |                          |                | 25.000,00        |            |        |        | 25.000,00      |                   | 25.000,00 | 7.500,00           |   | 7.500,00   |   |   |   | 25.000,00 |
| 1.01.02.041 |                             |            |                    |                          |                | 2.744,68         |            |        |        | 2.744,68       | 2.744,68          |           | 253.948,70         | 259.471,84                                      | -5.523,14  |   |   |   | 2.744,68  |
| 1.01.02.042 |                             |            |                    |                          |                | 32.526,66        |            |        |        | 32.526,66      | 32.526,66         |           | 449.512,06         | 394.808,38                                      | 64.703,68  |   |   |   | 32.526,66 |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                          | Gestione della Competenza 2014 |                         |
|-------------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   | Impieghi di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |                         |
|             |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                          |                                | Totale Impieghi (d + e) |
| 1           | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                        | g                              | h                       |
| 1.01.02.043 | Trattamento accessorio personale T.D., Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                       | 221.157,30   | 220.990,02   | -5.632,72          | 217.906,87      |                   | 217.906,87               |                                | 9.093,15                |
| 1.01.02.044 | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 379.745,26   | 411.899,14   | -32.153,88         | 291.728,95      |                   | 291.728,95               |                                | 120.170,29              |
| 1.01.02.045 | Straordinari personale T.1 liv. 4°/8°  | 18.228,95    | 19.189,56    | -962,61            | 2.079,24        |                   | 2.079,24                 |                                | 17.110,32               |
| 1.01.02.046 | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 16.318,75    | 12.515,82    | 3.802,93           | 1.358,43        |                   | 1.358,43                 |                                | 11.157,39               |
| 1.01.02.050 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno  | 119.949,43   | 135.439,72   | -15.490,29         | 31.566,58       |                   | 31.566,58                |                                | 100.647,56              |
| 1.01.02.051 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero   | 123.107,02   | 126.721,35   | -3.614,33          | 15.403,72       |                   | 15.403,72                |                                | 105.933,30              |
| 1.01.02.052 | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c | 22.093,81    | 22.093,61    |                    | 5.725,19        |                   | 5.725,19                 |                                | 15.817,72               |
| 1.01.02.053 | Indennità e rimborso spese trasporto estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12                 | 22.093,61    | 22.093,61    |                    | 1.962,22        |                   | 1.962,22                 |                                | 20.131,39               |
| 1.01.03.    | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                    | 8.490.982,33 | 8.801.496,17 | -310.513,84        | 7.593.648,55    |                   | 7.593.648,55             | 64.097,82                      | 1.143.749,70            |
| 1.01.03.001 | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |              |              |                    |                 |                   |                          |                                |                         |
| 1.01.03.001 | Spese d'ufficio  | 31.475,17    | 44.675,17    | -13.200,00         | 42.115,95       |                   | 42.115,95                |                                | 2.559,21                |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche   | 9.297,65     | 9.297,65     |                    | 820,80          |                   | 820,80                   | 55,73                          | 8.421,12                |
| 1.01.03.004 | Spese di consumo telefonico  | 30.571,21    | 30.571,21    |                    | 1.989,65        |                   | 1.989,65                 | 431,99                         | 28.149,57               |
| 1.01.03.005 | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |              |              |                    |                 |                   |                          |                                |                         |
| 1.01.03.005 | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni  | 10.500,00    | 5.500,00     | 5.000,00           |                 |                   |                          |                                | 5.500,00                |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |            |            |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------------|--------|--------|----------------|---|--------------------|---|------------|------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |            | Gestione di Cassa |        |        |                |   | Differenza (u - v) |   |            |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |            | Previsioni        |        |        | Pagamenti      |   |                    |   |            |            |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (l + i) | Utilizzati (derivazioni) | Finall (m - n)    | Intiziali  | Variazioni        | Finall | Pagati | Finall (r - s) | U | v                  | w   | x          |            |
| 1           |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   |                    |   |            |            |
| 1.01.02.043 |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   | 226.990,02         | 217.906,87  | 9.083,15   |            |
| 1.01.02.044 |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   | 411.899,14         | 201.728,85  | 120.170,29 |            |
| 1.01.02.045 | 15.730,00                   |                    |                          |                   | 15.730,00  |                   |        |        | 15.730,00      |   | 22.036,25          | 2.079,24  | 19.957,01  | 15.730,00  |
| 1.01.02.046 |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   | 12.515,82          | 1.358,43  | 11.157,39  |            |
| 1.01.02.050 | 5.541,52                    |                    |                          |                   | 4.661,52   |                   |        |        | 4.661,52       |   | 71.365,03          | 36.228,10   | 35.136,93  | 3.225,58   |
| 1.01.02.051 | 2.057,63                    |                    |                          |                   | 2.057,63   |                   |        |        | 2.057,63       |   | 66.198,66          | 17.481,35   | 47.735,31  | 5.384,33   |
| 1.01.02.052 | 905,54                      |                    |                          |                   | 905,54     |                   |        |        | 905,54         |   | 11.952,34          | 6.630,73  | 5.321,61   | 550,70     |
| 1.01.02.053 |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   | 11.046,80          | 1.962,22  | 9.084,58   |            |
| 1.01.03     | 186.957,19                  | -1.696,31          |                          |                   | 185.260,88 |                   |        |        | 185.260,88     |   | 8.275.259,33       | 7.694.766,19  | 580.550,14 | 148.299,16 |
| 1.01.03.001 | 8.056,36                    |                    |                          |                   | 8.056,36   |                   |        |        | 8.056,36       |   | 36.811,30          | 50.172,32   | -13.361,02 |            |
| 1.01.03.003 |                             |                    |                          |                   |            |                   |        |        |                |   | 6.078,36           | 620,80  | 5.257,56   | 55,73      |
| 1.01.03.004 | 560,91                      |                    |                          |                   | 560,91     |                   |        |        | 560,91         |   | 20.031,63          | 2.650,56  | 17.481,07  | 431,89     |
| 1.01.03.005 | 5.726,47                    |                    |                          |                   | 5.726,47   |                   |        |        | 5.726,47       |   | 1.717,94           |   | 1.717,94   |            |
| 1.01.03.006 | 136,86                      | -71,51             |                          |                   | 65,35      |                   |        |        | 65,35          |   | 2.818,43           | 65,35   | 2.753,08   |            |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |   | Somme Impegnate |              |                    |              |                   |                        | Gestione della Competenza 2014 |                        |
|-------------|---|-----------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni      |              | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali        | Definitive   |                    |              |                   |                        |                                |                        |
|             | z   | a               | b            | c                  | d            | e                 | f                      | g                              | h                      |
| 1.01.03.010 | Accertamenti sanitari nei necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 27.662,36       | 27.662,36    |                    |              | 1.002,29          | 1.002,29               |                                | 26.660,07              |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici  | 176.557,13      | 563.563,61   | -387.026,48        | 44.242,09    | 141.903,61        | 186.145,70             |                                | 377.437,91             |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 52.564,02       | 69.963,68    | -17.399,64         | 19.893,25    | 2.459,15          | 22.352,40              |                                | 47.611,26              |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione  | 27.162,36       | 27.162,36    |                    |              |                   |                        |                                | 27.162,36              |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto  | 1.361,68        | 654,29       | 707,39             |              |                   |                        |                                | 654,29                 |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni   |                 |              |                    |              |                   |                        |                                |                        |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti        | 290.399,47      | 452.503,73   | -162.104,26        | -25.473,33   | 233.381,23        | 258.854,56             |                                | 193.649,17             |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni  | 6.900,00        | 14.301,00    | -7.401,00          | 1.539,80     |                   | 1.539,80               |                                | 12.761,20              |
| 1.01.03.023 | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 1.577.072,42    | 1.615.395,00 | -38.322,58         | 1.306.397,17 | 109.767,19        | 1.416.164,36           |                                | 199.230,64             |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso                      | 1.960,17        | 1.960,17     |                    |              | 285,01            | 285,01                 |                                | 1.675,16               |
| 1.01.03.029 | Manutenzione mobili e arredi  | 1.940,17        | 1.940,17     |                    |              |                   |                        |                                | 1.940,17               |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                       | 103.938,24      | 131.938,24   | -28.000,00         | 96.178,74    | 30.035,61         | 126.214,35             |                                | 5.723,69               |
| 1.01.03.031 | Vigilanza   | 114.315,77      | 114.315,77   |                    | 71.155,26    | 24.222,59         | 95.377,84              |                                | 18.937,93              |
| 1.01.03.032 | Pulizia   | 293.373,16      | 293.373,16   |                    | 159.536,50   | 51.825,78         | 211.362,28             |                                | 82.010,88              |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e lacchinaggio   | 19.401,70       | 18.651,70    | 750,00             | 676,83       |                   | 676,83                 |                                | 18.274,87              |
| 1.01.03.036 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi  | 4.170,08        | 4.170,08     |                    | 171,88       | 571,13            | 229,01                 |                                | 3.941,07               |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                             |                |            |                             |            |            |                             |              |              |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|-----------------------------|----------------|------------|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------------|---|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                             |                |            | Propri e derivati           |            |            |                             |              |              | Gestione di Cassa  |   |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | di stanziamento e ripartiti |                |            | di stanziamento e ripartiti |            |            | di stanziamento e ripartiti |              |              | Previsioni         | Pagamenti   |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + t) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni                  | Finali     | Pagati     | Finali (r - s)              | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |   |
| 1           | l                           | i          | m                  | n                           | o              | p          | q                           | r          | s          | t                           | u            | v            | w                  | x   |   |
| 1.01.03.010 |                             |            |                    |                             |                | 28.396,77  |                             | 28.396,77  | 2.948,71   | 25.448,06                   | 26.432,68    | 2.948,71     | 23.483,97          | 26.450,35   |   |
| 1.01.03.011 |                             |            |                    |                             |                | 413.972,09 | -126,44                     | 413.845,65 | 52.153,01  | 361.692,64                  | 566.132,41   | 96.395,10    | 469.737,31         | 503.596,25  |   |
| 1.01.03.012 |                             |            |                    |                             |                | 7.867,36   | -219,89                     | 7.647,47   | 7.495,11   | 152,36                      | 54.206,43    | 27.388,36    | 26.818,07          | 2.611,51  |   |
| 1.01.03.014 |                             |            |                    |                             |                | 4.229,08   |                             | 4.229,08   |            | 4.229,08                    | 18.882,37    |              | 18.882,37          | 4.229,08  |   |
| 1.01.03.016 |                             |            |                    |                             |                |            |                             |            |            |                             | 405,37       |              | 405,37             |   |   |
| 1.01.03.017 |                             |            |                    |                             |                |            |                             |            |            |                             |              |              |                    |   |   |
| 1.01.03.018 |                             |            |                    |                             |                | 10.504,16  |                             | 10.504,16  | 6.626,40   | 3.877,76                    | 343.771,86   | 32.089,73    | 311.672,13         | 237.258,99  |   |
| 1.01.03.019 |                             |            |                    |                             |                |            |                             |            |            |                             | 10.743,01    | 1.539,80     | 9.203,21           |   |   |
| 1.01.03.024 |                             |            |                    |                             |                | 186.500,12 |                             | 186.500,12 | 186.500,12 | 186.500,12                  | 1.176.332,06 | 1.492.807,29 | -316.565,23        | 109.767,19  |   |
| 1.01.03.026 |                             |            |                    |                             |                |            |                             |            |            |                             | 1.270,12     |              | 1.270,12           | 265,01  |   |
| 1.01.03.028 |                             |            |                    |                             |                | 1.016,48   |                             | 1.016,48   | 1.016,48   | 1.016,48                    | 1.563,06     | 1.016,48     | 546,58             |   |   |
| 1.01.03.029 |                             |            |                    |                             |                | 18.901,75  |                             | 18.901,75  | 18.901,75  | 18.901,75                   | 103.630,34   | 115.080,49   | -11.450,15         | 30.035,61   |   |
| 1.01.03.031 |                             |            |                    |                             |                | 41.978,17  | -971,66                     | 41.006,51  | 40.285,20  | 721,31                      | 90.543,24    | 111.440,46   | -20.897,22         | 24.943,69   |   |
| 1.01.03.032 |                             |            |                    |                             |                | 84.706,95  |                             | 84.706,95  | 84.407,69  | 215,26                      | 225.575,65   | 244.028,19   | -18.452,54         | 52.041,04   |   |
| 1.01.03.034 |                             |            |                    |                             |                | 72.615,02  |                             | 72.615,02  | 15.723,39  | 56.891,63                   | 35.595,56    | 16.400,22    | 19.195,34          | 56.691,63   |   |
| 1.01.03.035 |                             |            |                    |                             |                | 4.622,51   |                             | 4.622,51   | 4.622,51   | 4.622,51                    | 4.296,41     | 4.794,39     | -497,98            | 57,13   |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                     |                   |                        |             |                     |                         |                        |
|-------------|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |                      |                      |                     |                   | Somme impegnate        |             |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |             |                     |                         |                        |
| 1           | 2   | a                              | b                    | c                    | d                   | e                 | f                      | g           | h                   |                         |                        |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari   | 940,17                         | 940,17               |                      | 59,64               | 73,06             | 132,70                 |             | 807,47              |                         |                        |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti   | 49.178,75                      | 53.278,75            | -4.100,00            | 16.577,67           | 9.832,36          | 26.410,03              |             | 26.868,72           |                         |                        |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                     | 1.440,17                       | 1.440,17             |                      |                     |                   |                        |             | 1.440,17            |                         |                        |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti   | 60.000,00                      | 15.000,00            | 45.000,00            |                     |                   |                        |             | 15.000,00           |                         |                        |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                                 | 8.148,69                       | 8.148,69             |                      | 1.435,60            | 2.659,87          | 4.095,47               |             | 4.051,22            |                         |                        |
| 1.01.03.058 | Manut. ordin. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618/623 |                                |                      |                      |                     |                   |                        |             |                     |                         |                        |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici   | 8.871,33                       | 8.871,33             |                      |                     |                   |                        |             | 8.871,33            |                         |                        |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 5.371,33                       | 5.371,33             |                      |                     |                   |                        |             | 5.371,33            |                         |                        |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 57.376,27                      | 111.506,27           | -54.130,00           | 59.620,03           | 12.250,34         | 71.770,37              |             | 39.735,90           |                         |                        |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediiali, diffusione e promozione                  | 128.653,60                     | 208.771,10           | -79.117,50           | 18.130,42           | 3.269,60          | 21.400,02              |             | 187.371,08          |                         |                        |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  | 30.300,00                      | 87.185,00            | -56.885,00           |                     |                   |                        |             | 87.185,00           |                         |                        |
|             | Totale 1.01.03 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI            | 3.131.903,07                   | 3.928.432,14         | -796.529,07          | 1.865.914,62        | 523.512,53        | 2.489.427,15           |             | 1.435.004,99        |                         |                        |
|             | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  | <b>11.622.865,40</b>           | <b>12.728.928,31</b> | <b>-1.107.062,91</b> | <b>9.459.563,27</b> | <b>687.610,35</b> | <b>10.147.173,62</b>   | <b>0,00</b> | <b>2.582.754,69</b> |                         |                        |
|             | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>  |                                |                      |                      |                     |                   |                        |             |                     |                         |                        |
| 1.02.01.    | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                                       |                                |                      |                      |                     |                   |                        |             |                     |                         |                        |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 297.868,96                     | 229.655,92           | 68.203,14            | 44.950,40           | 63.149,68         | 108.100,28             |             | 121.565,54          |                         |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|--------------------|---|--------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                |              | Gestione di Cassa |              |              |                |               | Differenza (u - v) |   |              |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          |                |              | Propri e derivati |              |              |                |               |                    |   |              |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (f ← l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Intiziali    | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti          |   |              |
| i           | l                           | m                  | n                        | o              | p            | q                 | r            | s            | t              | u             | v                  | w   | x            |
| 1.01.03.037 |                             |                    |                          |                | 52,40        |                   | 52,40        | 52,40        |                | 684,32        | 112,04             | 572,28  | 73,06        |
| 1.01.03.038 |                             |                    |                          |                | 10.739,06    |                   | 10.739,06    | 10.739,06    |                | 41.773,78     | 27.316,73          | 14.457,05   | 9.832,36     |
| 1.01.03.041 |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                | 958,12        |                    | 958,12  |              |
| 1.01.03.049 |                             |                    |                          |                | 15.225,60    |                   | 15.225,60    | 15.225,60    |                | 15.112,80     | 15.225,60          | -112,80   |              |
| 1.01.03.051 |                             |                    |                          |                | 737,14       |                   | 737,14       | 737,14       |                | 5.680,10      | 2.172,74           | 3.517,36  | 2.659,67     |
| 1.01.03.058 |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                    |   |              |
| 1.01.03.060 |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                | 5.709,94      |                    | 5.709,94  |              |
| 1.01.03.061 |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                | 3.609,94      |                    | 3.609,94  |              |
| 1.01.03.062 |                             |                    |                          |                | 10.719,55    |                   | 10.719,55    | 10.719,55    |                | 96.253,03     | 70.239,58          | 26.013,45   | 12.250,34    |
| 1.01.03.063 |                             |                    |                          |                | 10.113,80    |                   | 10.113,80    | 10.113,80    |                | 132.063,70    | 28.244,22          | 103.819,48  | 3.269,60     |
| 1.01.03.064 |                             |                    |                          |                | 937.378,61   |                   | 935.989,11   | 477.034,54   | 458.954,57     | 3.078.228,96  | 2.342.949,16       | 735.279,80  | 1.082.467,10 |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.124.335,80 | -3.085,61         | 1.121.249,99 | 578.094,08   | 543.155,91     | 11.353.487,29 | 10.037.657,35      | 1.315.829,94  | 1.230.766,26 |
| 1.02.01     |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                    |   |              |
| 1.01.01.003 |                             |                    |                          |                | 6.716.761,03 | -603.477,59       | 6.113.283,45 | 2.912.566,96 | 3.200.716,49   | 2.744.906,29  | 2.957.517,36       | -212.611,07   | 3.263.896,37 |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |  | SPESA      |            |                    |                 |                   |                        | Gestione della Competenza 2014 |                        |
|-------------|--|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento        | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                                |                        |
| 1           | 2  | a          | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                              | h                      |
|             | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                     | 297.859,96 | 229.665,82 | 68.203,14          | 44.950,40       | 63.149,88         | 108.100,28             |                                | 121.565,54             |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI  | 58.205,02  | 59.586,84  | -1.391,82          | 58.520,83       | 30,00             | 58.550,83              |                                | 1.046,01               |
| 1.02.04.001 | imposte e tasse  | 58.205,02  | 59.586,84  | -1.391,82          | 58.520,83       | 30,00             | 58.550,83              |                                | 1.046,01               |
| 1.02.06.    | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  |            |            |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
|             | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  | 76.927,26  | 76.927,26  |                    |                 |                   |                        |                                | 76.927,26              |
| 1.02.06.002 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  |            |            |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
| 1.02.06.006 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 59.007,19  | 59.259,43  | -252,24            |                 |                   |                        |                                | 56.259,43              |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 137.934,47 | 138.186,71 | -252,24            |                 |                   |                        |                                | 138.186,71             |
|             | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI  | 494.008,45 | 427.449,37 | 66.559,08          | 103.471,23      | 63.179,88         | 166.651,11             | 0,00                           | 260.798,26             |
|             | 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI                                 |            |            |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
| 1.03.01.    | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |            |            |                    |                 |                   |                        |                                |                        |
| 1.03.01.001 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 233.732,81 | 245.033,26 | -11.300,45         | 219.535,72      |                   | 219.535,72             |                                | 25.497,54              |
| 1.03.01.002 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 169.860,71 | 170.714,12 | -833,41            | 163.816,73      |                   | 163.816,73             |                                | 6.897,39               |
|             | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 403.613,52 | 415.747,38 | -12.133,86         | 383.352,45      |                   | 383.352,45             |                                | 32.394,93              |
|             | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI                         | 403.613,52 | 415.747,38 | -12.133,86         | 383.352,45      | 0,00              | 383.352,45             | 0,00                           | 32.394,93              |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

## SPESA

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                | Gestione di Cassa |              |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati |             |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |              |   |
|             | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + f) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | iniziali         | Variazioni  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |              |                    | u            |   |
| 1           |                             |            |                    |                          |                | 6.716.761,03     | -603.477,58 | 6.113.283,45 | 2.912.586,96 | 3.200.716,49   | 2.744.966,29      | 2.957.517,36 | -212.611,07        | 3.263.866,37 |   |
| 1.02.04.    |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                |                   |              |                    |              |   |
| 1.02.04.001 |                             |            |                    |                          |                | 903,80           |             | 903,80       | 903,80       |                | 51.808,05         | 59.424,63    | -7.616,58          | 30,00        |   |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                |                   |              |                    |              |   |
| 1.02.06.002 |                             |            |                    |                          |                | 903,80           |             | 903,80       | 903,80       |                | 51.808,05         | 59.424,63    | -7.616,58          | 30,00        |   |
| 1.02.06.006 |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                |                   |              |                    |              |   |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                |                   |              |                    |              |   |
| 1.03.01.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 6.717.664,83     | -603.477,58 | 6.114.187,25 | 2.913.470,76 | 3.200.716,49   | 2.796.714,34      | 3.016.941,99 | -220.227,65        | 3.263.866,37 |   |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                |                   |              |                    |              |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                | 245.033,26        | 219.535,72   | 25.497,54          |              |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                | 119.091,69        | 163.816,73   | -44.725,04         |              |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |             |              |              |                | 364.124,95        | 383.352,45   | -19.227,50         |              |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00             | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 364.124,95        | 383.352,45   | -19.227,50         | 0,00         |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|-------------|--|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|------|-------------------------|------------------------|---|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |               |                    | Somme impegnate |                   |                        |      | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |   |
|             |  | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | f    |                         |                        | g |
| 1           | 2  | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g    | h                       |                        |   |
|             | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                    | 12.520.507,37                           | 13.573.125,06 | -1.052.617,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00 | 2.875.947,88            |                        |   |
| 2.01.02.    | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                            |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|             | 2.01. - INVESTIMENTI   |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|             | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                          |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
| 2.01.02.004 | Macchine d'ufficio   | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          |                 |                   |                        |      | 15.000,00               |                        |   |
|             | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE        | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          |                 |                   |                        |      | 15.000,00               |                        |   |
|             | Totale 2.01. - INVESTIMENTI  | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00 | 15.000,00               |                        |   |
|             | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE            | 6.500,00                                | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00 | 15.000,00               |                        |   |
|             | Totale 02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI   | 12.527.007,37                           | 13.588.125,06 | -1.061.117,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00 | 2.890.947,88            |                        |   |
|             | 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                               |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|             | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                    |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|             | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
|             | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    |   |               |                    |                 |                   |                        |      |                         |                        |   |
| 1.01.02.001 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato | 3.014.603,28                            | 2.983.599,84  | 51.003,44          | 2.736.116,39    |                   | 2.736.116,39           |      | 227.483,45              |                        |   |
| 1.01.02.002 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato   | 1.732.997,53                            | 1.704.955,02  | 28.042,51          | 1.615.151,56    |                   | 1.615.151,56           |      | 89.803,44               |                        |   |



**ISFOL** I.S.F.O.I.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA        |              |                    |              | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                   |                        |
|-------------|----------|---|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
|             |          |   | Previsioni   |              | Somme Impegnate    |              |                         |                        |                   |                        |
|             |          |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       |                         |                        | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |
| 1           | 2        | a   | b            | c            | d                  | e            | f                       | g                      | h                 |                        |
| 1.01.02.011 |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indeterminato | 1.319.213,24 | 1.292.856,75 | 26.356,49          | 1.182.185,61 | 479,73                  | 1.182.665,34           |                   | 110.191,41             |
| 1.01.02.012 |          | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.       | 798.842,18   | 789.939,52   | -1.092,66          | 798.412,06   | 189,80                  | 798.601,86             |                   | 61.337,66              |
| 1.01.02.013 |          | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                    | 5.488,54     | 5.428,89     | 59,65              |              |                         |                        |                   | 5.428,89               |
| 1.01.02.014 |          | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 39.481,78    | 39.571,58    | -89,80             |              |                         |                        |                   | 39.571,58              |
| 1.01.02.016 |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                           | 14.731,50    | 14.835,00    | -103,50            |              | 14.124,62               | 14.124,62              |                   | 710,38                 |
| 1.01.02.018 |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                            | 154.560,00   | 151.200,00   | 3.360,00           | 63.123,05    | 19.849,43               | 82.972,48              |                   | 66.227,52              |
| 1.01.02.019 |          | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                              | 107.604,00   | 88.743,46    | 18.860,54          | 42.909,22    | 14.165,24               | 57.074,46              |                   | 31.665,00              |
| 1.01.02.020 |          | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                         | 21.160,00    | 20.930,00    | 230,00             |              | 19.767,25               | 19.767,25              |                   | 1.162,75               |
| 1.01.02.040 |          | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia  |              |              |                    |              |                         |                        |                   |                        |
| 1.01.02.041 |          | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.   | 243.840,89   | 244.665,05   | -824,16            | 228.673,95   |                         | 228.873,95             |                   | 15.791,10              |
| 1.01.02.042 |          | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 744.696,31   | 723.731,62   | 20.964,69          | 599.054,41   |                         | 599.054,41             |                   | 124.677,21             |
| 1.01.02.043 |          | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.   | 187.667,77   | 184.508,38   | 3.159,39           | 169.177,81   |                         | 169.177,81             |                   | 15.330,57              |
| 1.01.02.044 |          | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 398.704,93   | 450.536,49   | -61.831,56         | 314.822,51   |                         | 314.822,51             |                   | 135.713,98             |
| 1.01.02.045 |          | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 29.156,05    | 28.240,16    | 915,89             | 1.470,85     |                         | 1.470,85               |                   | 26.769,31              |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |            |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|--------------------|--------------|---|------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |            | Gestione di Cassa |            |           |                |                    |              |   |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Proprie derivati         |                |            | Previsioni        |            | Pagamenti |                | Differenza (u - v) |              |   |            |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) | Previsioni         | Pagamenti    | Differenza (u - v)                                      |            |
| 1           | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p          | q                 | r          | s         | t              | u                  | v            | w   | x          |
| 1 01 02 011 |                             |            |                    |                          |                | 9.494,69   |                   | 9.494,69   | 1.284,69  | 8.200,00       | 1.169.578,00       | 1.183.480,30 | -13.902,30  | 8.679,73   |
| 1 01 02 012 |                             |            |                    |                          |                | 161,02     |                   | 161,02     | 161,02    |                | 800.100,54         | 738.573,08   | 61.527,46   | 189,80     |
| 1 01 02 013 |                             |            |                    |                          |                | 2.713,65   |                   | 2.713,65   | 2.713,65  |                | 5.700,10           | 2.713,65     | 2.986,45  |            |
| 1 01 02 014 |                             |            |                    |                          |                | 21.919,65  | -631,24           | 21.288,41  | 21.288,41 |                | 61.491,23          | 21.288,41    | 40.202,82   |            |
| 1 01 02 016 |                             |            |                    |                          |                | 13.763,02  | -629,00           | 13.234,02  | 13.234,02 |                | 28.598,02          | 13.234,02    | 15.364,00   | 14.124,62  |
| 1 01 02 018 |                             |            |                    |                          |                | 20.591,72  |                   | 20.591,72  | 20.591,72 |                | 142.047,62         | 83.714,77    | 58.332,75   | 19.649,43  |
| 1 01 02 019 |                             |            |                    |                          |                | 14.087,08  |                   | 14.087,08  | 14.087,08 |                | 102.830,54         | 56.996,30    | 45.834,24   | 14.165,24  |
| 1 01 02 020 |                             |            |                    |                          |                | 20.463,59  |                   | 20.463,59  | 20.463,59 |                | 24.976,08          | 20.463,59    | 4.512,49  | 19.767,25  |
| 1 01 02 040 |                             |            |                    |                          |                | 25.000,00  |                   | 25.000,00  |           | 25.000,00      | 7.500,00           |              | 7.500,00  | 25.000,00  |
| 1 01 02 041 |                             |            |                    |                          |                | 6.706,31   |                   | 6.706,31   |           | 6.706,31       | 223.058,78         | 228.873,95   | -5.815,17   | 6.706,31   |
| 1 01 02 042 |                             |            |                    |                          |                | 137.695,52 |                   | 137.695,52 |           | 137.695,52     | 684.479,92         | 599.054,41   | 95.425,51   | 137.695,52 |
| 1 01 02 043 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                | 184.508,38         | 169.177,81   | 15.330,57   |            |
| 1 01 02 044 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                | 450.536,49         | 314.822,51   | 135.713,98  |            |
| 1 01 02 045 |                             |            |                    |                          |                | 26.472,70  |                   | 26.472,70  |           | 26.472,70      | 33.303,14          | 1.470,85     | 31.832,29   | 26.472,70  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo        |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                      |                   |                        |                         |                        |
|-----------------|--|---|---------------------|--------------------|----------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione  | Previsioni                              |                     |                    | Somme impegnate      |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |  | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate               | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1               | 2  | a                                       | b                   | c                  | d                    | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.02.046     | Strordinarie personale T.D. liv. 4/78*   | 16.638,75                               | 13.823,46           | 2.715,29           | 804,10               | 804,10            | 804,10                 |                         | 13.119,36              |
| 1.01.02.050     | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero   | 132.791,65                              | 136.145,33          | -3.353,68          | 30.528,01            | 1.208,30          | 31.736,31              |                         | 104.409,02             |
| 1.01.02.051     | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero   | 160.129,45                              | 145.403,59          | 14.725,86          | 29.036,81            | 2.186,66          | 31.223,57              |                         | 114.186,02             |
| 1.01.02.052     | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c | 26.397,56                               | 26.397,56           |                    | 2.346,19             | 2.346,19          | 2.346,19               |                         | 24.051,37              |
| 1.01.02.053     | Indennità e rimb. spese traspo missioni estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12              | 26.397,56                               | 26.397,56           |                    | 5.260,16             |                   | 5.260,16               |                         | 21.137,40              |
|                 | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                             | <b>9.165.102,97</b>                     | <b>9.062.009,26</b> | <b>103.093,71</b>  | <b>77.598.272,91</b> | <b>71.971,03</b>  | <b>78.312.433,84</b>   |                         | <b>1.230.765,42</b>    |
| <b>1.01.03.</b> | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>   |   |                     |                    |                      |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.001     | Spese d'ufficio  | 66.829,76                               | 76.719,96           | -9.890,20          | 43.058,92            | 41,00             | 43.099,92              |                         | 33.620,04              |
| 1.01.03.003     | Spese postali e telegrafiche   | 13.793,92                               | 13.512,22           | 281,70             | 662,94               | 55,32             | 918,26                 |                         | 12.593,96              |
| 1.01.03.004     | Spese di consumo telefonico  | 33.135,75                               | 33.135,75           |                    | 2.201,34             | 470,14            | 2.671,48               |                         | 30.464,27              |
| 1.01.03.005     | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  | 2.000,00                                | 2.000,00            |                    |                      |                   |                        |                         | 2.000,00               |
| 1.01.03.006     | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni  | 15.000,00                               | 15.000,00           |                    |                      |                   |                        |                         | 15.000,00              |
| 1.01.03.008     | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 15.000,00                               | 4.000,00            | 11.000,00          |                      |                   |                        |                         | 4.000,00               |
| 1.01.03.009     | Spese per pubblicità   | 29.412,78                               | 29.412,78           |                    |                      |                   |                        |                         | 4.000,00               |
| 1.01.03.010     | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori     |   |                     |                    |                      | 1.020,42          | 1.020,42               |                         | 26.392,36              |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo        | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   |                     | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |                   |                   |
|-----------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---|-------------------|-------------------|
|                 | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |                  |                   |                   |                   | Differenza (u - v)  |   |                   |                   |
|                 | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |                  |                   |                   |                   |                     |   |                   |                   |
| Codice          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni       | Finali            | Pagati            | Finali (r - s)    | Previsioni          | Pagamenti   |                   |                   |
| 1               | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q                | r                 | s                 | t                 | u                   | v   | w                 | x                 |
| 1.01.02.046     |                             |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   | 13.923,48           | 804,10  | 13.119,38         |                   |
| 1.01.02.050     |                             |            |                    |                          |                | 1.646,07          |                  | 1.646,07          |                   |                   | 62.284,12           | 32.174,08   | 30.110,04         | 1.268,30          |
| 1.01.02.051     |                             |            |                    |                          |                | 5.585,07          |                  | 5.585,07          |                   |                   | 74.307,21           | 34.621,98   | 39.685,23         | 2.186,66          |
| 1.01.02.052     |                             |            |                    |                          |                | 126,45            |                  | 126,45            |                   |                   | 9.756,02            | 2.472,64  | 7.283,38          |                   |
| 1.01.02.053     |                             |            |                    |                          |                | 1.026,28          |                  | 1.026,28          |                   |                   | 14.225,06           | 6.286,44  | 7.938,62          |                   |
| <b>1.01.02.</b> |                             |            |                    |                          |                | <b>307.452,82</b> | <b>-1.160,24</b> | <b>306.292,58</b> | <b>102.218,05</b> | <b>204.074,53</b> | <b>8.483.266,89</b> | <b>7.861.490,86</b>                                     | <b>621.776,03</b> | <b>276.045,56</b> |
| 1.01.03.001     |                             |            |                    |                          |                | 8.314,07          |                  | 8.314,07          |                   |                   | 58.629,48           | 51.372,99   | 7.256,49          | 41,00             |
| 1.01.03.003     |                             |            |                    |                          |                | 578,86            |                  | 578,86            |                   |                   | 6.984,61            | 662,94  | 8.101,67          | 55,32             |
| 1.01.03.004     |                             |            |                    |                          |                | 7.036,02          |                  | 7.036,02          |                   |                   | 21.485,69           | 2.780,20  | 18.705,49         | 470,14            |
| 1.01.03.005     |                             |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   | 2.110,81            |   | 2.110,81          | 7.036,02          |
| 1.01.03.006     |                             |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   | 1.000,00            |   | 1.000,00          |                   |
| 1.01.03.008     |                             |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   | 10.500,00           |   | 10.500,00         |                   |
| 1.01.03.009     |                             |            |                    |                          |                |                   |                  |                   |                   |                   | 2.500,00            |   | 2.500,00          |                   |
| 1.01.03.010     |                             |            |                    |                          |                | 33.879,69         |                  | 33.879,69         |                   |                   | 29.052,86           |   | 29.052,86         | 34.900,11         |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |  | SPESA        |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|--|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|             |  | Previsioni   |              |                    |              |                   | Somme Impegnate        |                         |                        |  |  |
| Codice      | Denominazione  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
| 1           | 2  | a            | b            | c                  | d            | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici   | 687.412,64   | 871.007,91   | -173.595,27        | 48.930,83    | 522.679,91        | 571.610,74             |                         | 299.397,17             |  |  |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 56.279,06    | 76.394,42    | -20.115,36         | 21.108,47    | 2.543,69          | 23.652,16              |                         | 52.742,26              |  |  |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 29.412,78    | 29.412,78    |                    |              |                   |                        |                         | 29.412,78              |  |  |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 | 1.477,34     | 617,01       | 860,33             |              |                   |                        |                         | 617,01                 |  |  |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      |              |              |                    |              |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 230.920,00   | 653.165,20   | -422.245,20        | 289.208,74   | 36.477,22         | 295.685,96             |                         | 357.478,24             |  |  |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   | 9.500,00     | 14.744,00    | -5.244,00          | 780,00       |                   | 780,00                 |                         | 13.964,00              |  |  |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 1.588.259,71 | 1.610.963,97 | -22.704,26         | 1.338.578,06 | 110.664,22        | 1.449.243,28           |                         | 161.720,69             |  |  |
| 1.01.03.028 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso               | 2.136,61     | 2.136,61     |                    |              | 329,49            | 329,49                 |                         | 1.807,12               |  |  |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 2.186,61     | 2.186,61     |                    |              |                   |                        |                         | 2.186,61               |  |  |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 107.197,60   | 137.197,60   | -30.000,00         | 98.988,85    | 31.848,47         | 130.845,32             |                         | 6.352,28               |  |  |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 115.819,52   | 115.819,52   |                    | 73.464,50    | 25.164,61         | 98.629,11              |                         | 17.190,41              |  |  |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 275.143,73   | 275.143,73   |                    | 165.561,75   | 50.710,84         | 216.272,59             |                         | 58.871,14              |  |  |
| 1.01.03.034 | Trasporti, iraschi e facchinaggio  | 20.866,28    | 20.328,28    | 540,00             | 782,47       |                   | 782,47                 |                         | 19.543,81              |  |  |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 4.443,31     | 4.443,31     |                    | 176,76       | 58,96             | 235,72                 |                         | 4.207,59               |  |  |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari  | 886,61       | 886,61       |                    | 27,09        |                   | 27,09                  |                         | 859,52                 |  |  |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti  | 40.168,28    | 44.288,28    | -4.120,00          | 17.066,75    | 10.099,08         | 27.165,83              |                         | 17.122,45              |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |   |   |                             |            |            |                             |            |            |                             |              |             |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e. + o. + i) |           |
|-------------|-----------------------------|---|---|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|--------------|-------------|-------------------|---|-----------|
|             | Gestione del Residui 2014   |   |   |                             |            |            | Propri e derivati           |            |            |                             |              |             | Gestione di Cassa |   |           |
|             | di stanziamento e ripartiti |   |   | di stanziamento e ripartiti |            |            | di stanziamento e ripartiti |            |            | di stanziamento e ripartiti |              |             | Previsioni        |   | Pagamenti |
| 1           | l                           | m | n | o                           | p          | q          | r                           | s          | t          | u                           | v            | w           | x                 | y   | z         |
| 1           | l                           | m | n | o                           | p          | q          | r                           | s          | t          | u                           | v            | w           | x                 | y   | z         |
| 1.01.03.011 |                             |   |   |                             | 620.987,28 | -31.183,22 | 589.815,06                  | 198.510,91 | 391.304,15 | 879.989,04                  | 247.441,74   | 632.527,30  | 913.984,06        |   |           |
| 1.01.03.012 |                             |   |   |                             | 8.289,06   | -354,06    | 7.935,00                    | 7.756,50   | 179,50     | 59.070,30                   | 28.864,97    | 30.205,33   | 2.722,19          |   |           |
| 1.01.03.014 |                             |   |   |                             | 6.627,77   |            | 6.627,77                    |            | 6.627,77   | 20.877,28                   |              | 20.877,28   | 6.627,77          |   |           |
| 1.01.03.016 |                             |   |   |                             |            |            |                             |            |            | 410,69                      |              | 410,69      |                   |   |           |
| 1.01.03.017 |                             |   |   |                             | 24.284,86  |            | 24.284,86                   | 14.905,24  | 9.379,62   | 543.743,71                  | 274.113,98   | 269.629,73  | 45.956,84         |   |           |
| 1.01.03.018 |                             |   |   |                             | 154.890,94 |            | 154.890,94                  | 154.829,44 | 61,50      | 1.134.165,20                | 1.493.408,50 | -359.243,30 | 110.725,72        |   |           |
| 1.01.03.019 |                             |   |   |                             | 1.236,26   |            | 1.236,26                    | 1.236,26   |            | 1.741,02                    | 1.236,26     | 504,76      | 329,49            |   |           |
| 1.01.03.023 |                             |   |   |                             | 19.506,04  |            | 19.506,04                   | 19.506,04  |            | 107.073,94                  | 118.502,89   | -11.428,95  | 31.848,47         |   |           |
| 1.01.03.026 |                             |   |   |                             | 43.919,96  |            | 43.122,37                   | 42.265,71  | 856,66     | 90.989,37                   | 115.730,21   | -24.740,84  | 26.021,27         |   |           |
| 1.01.03.028 |                             |   |   |                             | 87.909,20  |            | 87.909,20                   | 87.657,75  | 251,45     | 210.376,24                  | 253.219,50   | -42.841,26  | 50.962,29         |   |           |
| 1.01.03.029 |                             |   |   |                             | 17.269,93  |            | 17.269,93                   | 16.524,51  | 745,42     | 19.580,87                   | 17.306,98    | 2.273,89    | 745,42            |   |           |
| 1.01.03.031 |                             |   |   |                             | 4.832,39   |            | 4.832,39                    | 4.832,39   |            | 4.494,74                    | 5.008,15     | -514,41     | 59,96             |   |           |
| 1.01.03.032 |                             |   |   |                             | 20,66      |            | 20,66                       | 20,66      |            | 600,47                      | 47,75        | 552,72      |                   |   |           |
| 1.01.03.034 |                             |   |   |                             | 11.147,56  |            | 11.147,56                   | 11.147,56  |            | 36.283,56                   | 28.214,31    | 7.069,25    | 10.099,08         |   |           |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                      |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |                      |                    | Somme impegnate     |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b                    | c                  | d                   | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                     | 1.386,61                                | 1.386,61             |                    |                     |                   |                        |                         | 1.386,61               |  |  |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti   | 279.426,89                              | 172.844,00           | 106.482,89         | 12.688,00           | 22.412,00         | 35.100,00              |                         | 137.844,00             |  |  |
| 1.01.03.061 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                                 | 8.923,83                                | 8.923,83             |                    | 1.504,20            | 2.850,37          | 4.354,77               |                         | 4.569,06               |  |  |
| 1.01.03.059 | Manut. ordm. immobili in proprietà scogr. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618/523 |   |                      |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici   | 8.652,51                                | 8.652,51             |                    |                     |                   |                        |                         | 8.652,51               |  |  |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 6.352,51                                | 6.352,51             |                    |                     |                   |                        |                         | 6.352,51               |  |  |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 63.770,57                               | 115.010,57           | -51.240,00         | 63.231,02           | 13.216,19         | 76.447,21              |                         | 38.563,36              |  |  |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione                 | 185.600,00                              | 399.007,70           | -213.407,70        | 32.334,94           | 30.768,40         | 63.103,34              |                         | 335.904,36             |  |  |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  | 74.320,00                               | 90.596,00            | -16.276,00         | 11.256,94           | 5.758,40          | 17.015,34              |                         | 73.580,66              |  |  |
|             | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI           | 3.985.715,21                            | 4.835.386,26         | -849.673,07        | 2.191.821,57        | 867.168,93        | 3.058.990,50           |                         | 1.776.397,78           |  |  |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | <b>-13.150.818,18</b>                   | <b>13.897.397,54</b> | <b>-746.579,36</b> | <b>9.951.094,36</b> | <b>539.139,96</b> | <b>10.890.234,34</b>   | <b>0,00</b>             | <b>3.007.163,20</b>    |  |  |
| 1.02.01.    | 1.02. - INTERVENTI DIVERSI  |   |                      |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
|             | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |   |                      |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01.063 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 1.560.589,00                            | 1.802.571,94         | -241.982,94        | 867.046,00          | 546.864,25        | 1.413.910,25           |                         | 388.661,69             |  |  |
| 1.02.04.    | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI ONERI TRIBUTARI            | 1.560.589,00                            | 1.802.571,94         | -241.982,94        | 867.046,00          | 546.864,25        | 1.413.910,25           |                         | 388.661,69             |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | Previsioni          |                     |                    | Somme Impegnate   |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|--|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |  | Iniziali            | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2        |  | a                   | b                   | c                  | d                 | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.02.01.001 |          | Imposte e tasse  | 66.598,82           | 66.598,82           |                    | 64.252,63         | 47,94             | 64.300,57              |                         | 2.298,25               |
| 1.02.05.    |          | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  | 66.598,82           | 66.598,82           |                    | 64.252,63         | 47,94             | 64.300,57              |                         | 2.298,25               |
| 1.02.05.001 |          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |                     |                     |                    |                   |                   |                        |                         |                        |
|             |          | Restituzione e rimborsi diversi  |                     | 43.744,17           | -43.744,17         | 43.744,17         |                   | 43.744,17              |                         |                        |
| 1.02.06.    |          | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |                     | 43.744,17           | -43.744,17         | 43.744,17         |                   | 43.744,17              |                         | 0,00                   |
| 1.02.06.    |          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |                     |                     |                    |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.06.002 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  | 93.114,87           | 93.114,87           |                    |                   |                   |                        |                         | 93.114,87              |
| 1.02.06.006 |          | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 54.772,02           | 55.094,82           | -322,80            |                   |                   |                        |                         | 55.094,82              |
|             |          | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 147.886,89          | 148.209,69          | -322,80            |                   |                   |                        |                         | 148.209,69             |
|             |          | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   | <b>1.775.074,71</b> | <b>2.061.124,62</b> | <b>-286.049,91</b> | <b>978.042,60</b> | <b>546.912,19</b> | <b>1.521.954,99</b>    | <b>0,00</b>             | <b>539.169,63</b>      |
| 1.03.01.    |          | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>                          |                     |                     |                    |                   |                   |                        |                         |                        |
|             |          | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |                     |                     |                    |                   |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.01.001 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 274.253,71          | 265.041,80          | 9.211,91           | 249.484,78        |                   | 249.484,78             |                         | 15.547,02              |
| 1.03.01.002 |          | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 157.983,86          | 158.822,45          | -838,59            | 145.620,08        |                   | 145.620,08             |                         | 13.202,37              |
|             |          | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 432.237,57          | 423.864,25          | 8.373,32           | 395.114,86        |                   | 395.114,86             |                         | 28.749,39              |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |              |                   |              |              |                    |              |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |            |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|---|------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |              | Gestione di Cassa |              |              |                    |              |              |   |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Propri e derivati        |                |              | Previsioni        |              |              | Differenza (u - v) |              |              |   |            |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s)     | Previsioni   | Pagamenti    | Differenza (u - v)                                      | Totale     |
|             | i                           | i          | m                  | n                        | o              | p            | q                 | r            | s            | t                  | u            | v            | w   | x          |
| 1.02.04.001 |                             |            |                    |                          |                | 560,95       |                   | 560,95       | 560,95       | 560,95             | 55.917,39    | 64.813,58    | -8.896,19   | 47,94      |
| 1.02.05.    |                             |            |                    |                          |                | 560,95       |                   | 560,95       | 560,95       | 560,95             | 55.817,39    | 64.813,58    | -8.896,19   | 47,94      |
| 1.02.05.001 |                             |            |                    |                          |                | 79.145,74    |                   | 79.145,74    | 78.372,16    | 773,58             | 122.889,91   | 122.116,33   | 773,58  | 773,58     |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                | 79.145,74    |                   | 79.145,74    | 78.372,16    | 773,58             | 122.889,91   | 122.116,33   | 773,58  | 773,58     |
| 1.02.06.002 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |              |                    |              |              |   |            |
| 1.02.06.006 |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |              |                    |              |              |   |            |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |              |                    |              |              |   |            |
| 1.03.01.001 |                             |            |                    |                          |                | 934,33       | -233,71           | 700,62       | 700,62       | 700,62             | 285.041,80   | 249.494,78   | 15.547,02   |            |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          |                | 934,33       | -233,71           | 700,62       | 700,62       | 700,62             | 94.290,34    | 146.320,70   | -52.030,36  |            |
|             |                             |            |                    |                          |                |              |                   |              |              |                    | 359.332,14   | 395.815,48   | -36.483,34  |            |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.278.775,60 | -81.130,00        | 1.195.645,60 | 1.154.842,02 | 40.803,58          | 1.725.314,47 | 2.129.884,82 | -404.570,35   | 587.715,77 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |  | SPESA                          |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|--|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|          |  | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| Codice   | Denominazione  | Previsioni                     |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |  | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2  | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|          | Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUARENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVE      | 432.237,57                     | 423.864,25    | 8.373,32           | 395.114,86      | 0,00              | 395.114,86             | 0,00                    | 28.749,39              |  |  |
|          | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                    | 15.358.130,46                  | 16.352.366,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.486.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.575.082,22           |  |  |
|          | 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE                            |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 2.01. - INVESTIMENTI   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                          | 20.000,00                      | 20.000,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 20.000,00              |  |  |
|          | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari                    | 20.000,00                      | 20.000,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 20.000,00              |  |  |
|          | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE        | 20.000,00                      | 20.000,00     |                    | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
|          | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE            | 20.000,00                      | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
|          | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                        | 15.378.130,46                  | 18.402.366,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.486.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.595.082,22           |  |  |
|          | 04. - LIFELONG LEARNING  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                    |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | 1.01. - FUNZIONAMENTO  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                    | 588.136,36                     | 571.728,23    | 16.408,12          | 562.843,75      |                   | 562.843,75             |                         | 8.894,49               |  |  |
|          | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato | 588.136,36                     | 571.728,23    | 16.408,12          | 562.843,75      |                   | 562.843,75             |                         | 8.894,49               |  |  |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |            |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.02.002 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                  | 386.787,02                              | 386.787,02 | 3.000,00           | 380.386,87      |                   | 380.386,87             |                         | 6.390,15               |  |  |
| 1.01.02.011 | Imposte e contributi previd. II, assist. II ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.  | 274.200,69                              | 269.767,53 | 4.433,16           | 257.626,14      | 0,19              | 257.626,33             |                         | 12.141,20              |  |  |
| 1.01.02.012 | Imposte e contributi previd. II, assist. II ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 198.868,78                              | 206.868,78 | -8.000,00          | 185.708,34      | 0,11              | 185.708,45             |                         | 21.160,33              |  |  |
| 1.01.02.013 | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                | 1.312,47                                | 1.252,81   | 59,66              |                 |                   |                        |                         | 1.252,81               |  |  |
| 1.01.02.014 | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 8.379,71                                | 8.379,71   |                    |                 | 200,00            |                        | 200,00                  | 8.179,71               |  |  |
| 1.01.02.016 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                       | 3.910,00                                | 3.910,00   |                    |                 | 3.671,66          |                        | 3.671,66                | 38,34                  |  |  |
| 1.01.02.018 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                        | 36.960,00                               | 36.260,00  | 700,00             | 14.410,97       |                   |                        |                         | 18.547,14              |  |  |
| 1.01.02.019 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                          | 28.560,00                               | 23.560,00  | 5.000,00           | 13.426,92       |                   |                        |                         | 7.483,26               |  |  |
| 1.01.02.020 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                     | 5.080,00                                | 4.830,00   | 250,00             |                 |                   | 4.830,00               |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.041 | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                     | 37.912,68                               | 32.566,02  | 5.346,66           | 31.915,95       |                   |                        |                         | 650,07                 |  |  |
| 1.01.02.042 | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 205.314,19                              | 212.575,81 | -7.261,62          | 182.648,45      |                   |                        |                         | 29.927,36              |  |  |
| 1.01.02.043 | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                     | 6.318,78                                | 6.318,78   |                    | 6.318,78        |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.044 | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 176.518,06                              | 200.518,06 | -24.000,00         | 141.609,16      |                   |                        |                         | 58.908,90              |  |  |
| 1.01.02.045 | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 8.338,10                                | 8.566,06   | -246,96            | 3.655,24        |                   |                        |                         | 4.830,82               |  |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                          |                |                   |            |           |           |                   |            |            |            |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|-------------------|------------|------------|------------|-----------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                       |                          |                | Propri e derivati |            |           |           | Gestione di Cassa |            |            |            |           |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Variazioni e derivati |                          |                | Finanziari        |            | Pagamenti |           | Previsioni        |            | Differenza |            |           |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l)    | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s)    | u          | v          | w          | x         |   |
| 1.01.02.002 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |           |           |                   | 386.787,02 | 380.396,87 | 6.390,15   |           |   |
| 1.01.02.011 |                             |            |                       |                          |                | 54,17             |            | 54,17     | 54,17     |                   | 243.417,50 | 257.680,31 | -14.262,81 | 0,19      |   |
| 1.01.02.012 |                             |            |                       |                          |                | 55,34             |            | 55,34     | 55,34     |                   | 206.924,12 | 185.763,68 | 21.160,44  | 0,11      |   |
| 1.01.02.013 |                             |            |                       |                          |                | 1.137,94          |            | 1.137,94  | 1.137,94  |                   | 1.468,91   | 1.137,94   | 330,97     |           |   |
| 1.01.02.014 |                             |            |                       |                          |                | 7.484,00          | -159,86    | 7.324,02  | 7.324,02  |                   | 15.863,71  | 7.324,02   | 8.539,69   | 200,00    |   |
| 1.01.02.016 |                             |            |                       |                          |                | 3.897,22          |            | 3.897,22  | 3.897,22  |                   | 7.807,22   | 3.897,22   | 3.910,00   | 3.871,66  |   |
| 1.01.02.018 |                             |            |                       |                          |                | 4.890,14          |            | 4.890,14  | 4.890,14  |                   | 34.171,04  | 19.301,11  | 14.869,93  | 3.301,69  |   |
| 1.01.02.019 |                             |            |                       |                          |                | 4.275,70          |            | 4.275,70  | 4.275,70  |                   | 27.835,70  | 17.702,62  | 10.133,08  | 2.649,82  |   |
| 1.01.02.020 |                             |            |                       |                          |                | 5.079,17          |            | 5.079,17  | 5.079,17  |                   | 5.870,75   | 5.079,17   | 791,58     | 4.830,00  |   |
| 1.01.02.041 |                             |            |                       |                          |                | 1.870,64          |            | 1.870,64  | 1.870,64  |                   | 29.870,67  | 31.915,95  | -2.045,34  | 1.870,64  |   |
| 1.01.02.042 |                             |            |                       |                          |                | 73.496,97         |            | 73.496,97 | 73.496,97 |                   | 214.093,48 | 182.646,45 | 31.445,03  | 73.496,97 |   |
| 1.01.02.043 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |           |           |                   | 6.318,78   | 6.318,78   |            |           |   |
| 1.01.02.044 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |           |           |                   | 200.518,06 | 141.608,16 | 58.909,90  |           |   |
| 1.01.02.045 |                             |            |                       |                          |                | 3.975,27          |            | 3.975,27  | 3.975,27  |                   | 8.944,73   | 3.655,24   | 5.289,49   | 1.975,27  |   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |              |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + l) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|--------------|--------------|--------------------|---|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |            | Gestione di Cassa |            |           |                |              |              | Differenza (u - v) |   |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Proprie derivati         |                |            | Pagamenti         |            |           | Previsioni     |              |              |                    |   |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) | u            | v            | w                  | x   |  |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |              |              |                    |   |  |
| 1 01 02 046 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                | 7.599,90     | 4.065,98     | 3.513,92           |   |  |
| 1 01 02 050 |                             |            |                    |                          |                | 3.290,98   |                   | 3.290,98   | 3.290,98  |                | 59.859,48    | 20.464,23    | 39.395,25          | 2.242,95  |  |
| 1 01 02 051 |                             |            |                    |                          |                | 3.403,91   | -621,16           | 2.782,73   | 2.782,73  |                | 48.714,62    | 19.982,12    | 28.732,50          | 3.216,16  |  |
| 1 01 03     |                             |            |                    |                          |                | 112.811,45 | -781,16           | 112.130,29 | 32.787,41 | 79.342,88      | 2.021.650,63 | 1.851.806,60 | 169.852,03         | 99.655,68   |  |
| 1 01 03 001 |                             |            |                    |                          |                | 2.410,56   | -240,87           | 2.169,69   | 2.169,69  |                | 31.475,92    | 29.453,09    | 2.022,83           | 0,01  |  |
| 1 01 03 003 |                             |            |                    |                          |                | 18,16      |                   | 18,16      |           | 18,16          | 8.525,31     | 3.748,13     | 4.777,18           | 313,75  |  |
| 1 01 03 004 |                             |            |                    |                          |                | 150,52     |                   | 150,52     | 150,52    |                | 3.772,91     | 707,68       | 3.065,23           | 121,52  |  |
| 1 01 03 005 |                             |            |                    |                          |                | 1.715,19   |                   | 1.715,19   |           | 1.715,19       | 514,56       |              | 514,56             | 1.715,19  |  |
| 1 01 03 009 |                             |            |                    |                          |                | 12.200,00  |                   | 12.200,00  | 12.200,00 |                | 80.100,00    | 15.860,00    | 64.240,00          |   |  |
| 1 01 03 010 |                             |            |                    |                          |                | 8.623,23   |                   | 8.623,23   |           | 8.623,23       | 5.718,81     |              | 5.718,81           | 8.884,17  |  |
| 1 01 03 011 |                             |            |                    |                          |                | 171.534,83 | -102.635,06       | 68.899,77  | 65.479,90 | 3.419,87       | 175.441,01   | 77.400,47    | 98.040,54          | 58.863,65   |  |
| 1 01 03 012 |                             |            |                    |                          |                | 2.161,36   | -139,99           | 2.021,40   | 2.021,40  |                | 14.931,73    | 7.475,21     | 7.456,52           | 659,58  |  |
| 1 01 03 014 |                             |            |                    |                          |                | 2.538,47   |                   | 2.538,47   |           | 2.538,47       | 5.861,54     |              | 5.861,54           | 2.538,47  |  |
| 1 01 03 016 |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |              |              |                    |   |  |
| 1 01 03 017 |                             |            |                    |                          |                | 646,80     |                   | 646,80     | 646,80    |                | 646,80       | 846,80       |                    |   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014

| Capitolo    |  | SPESA      |            |                    |                 |                   |                         | Gestione della Competenza 2014 |                        |
|-------------|--|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni |            |                    | Somme impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |                        |
|             |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                                | Totale Impegni (d + e) |
| 1           | 2  | a          | b          | c                  | d               | e                 | f                       | g                              | h                      |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 153.500,00 | 193.500,00 | -40.000,00         | 11.922,29       | 35.108,53         | 47.030,82               |                                | 146.469,18             |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   | 5.000,00   | 7.064,00   | -2.064,00          |                 |                   |                         |                                | 7.064,00               |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 393.295,91 | 394.885,91 | 6.610,00           | 350.186,44      | 29.765,99         | 379.952,43              |                                | 4.733,48               |
| 1.01.03.025 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso               | 330,00     | 330,00     |                    |                 | 82,49             | 82,49                   |                                | 247,51                 |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 300,00     | 300,00     |                    |                 |                   |                         |                                | 300,00                 |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 31.300,00  | 34.300,00  | -3.000,00          | 25.822,92       | 8.348,00          | 34.170,92               |                                | 129,08                 |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 32.000,00  | 31.500,00  | 500,00             | 19.091,89       | 6.739,80          | 25.831,49               |                                | 5.668,51               |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 71.500,00  | 69.250,00  | 2.250,00           | 42.950,49       | 13.636,70         | 56.587,19               |                                | 12.662,81              |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 5.200,00   | 5.069,33   | 130,67             | 195,91          |                   | 195,91                  |                                | 4.873,42               |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 1.900,00   | 1.900,00   |                    | 45,98           | 15,86             |                         |                                | 1.838,16               |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti  | 7.500,00   | 7.530,00   | -30,00             | 4.430,15        | 2.705,92          | 7.137,07                |                                | 392,93                 |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  | 500,00     | 500,00     |                    |                 |                   |                         |                                | 500,00                 |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti  | 215.000,00 | 131.000,00 | 84.000,00          | 3.295,39        | 120.250,87        | 123.547,26              |                                | 7.452,74               |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet  | 2.400,00   | 2.400,00   |                    | 282,71          | 697,12            | 979,83                  |                                | 1.420,17               |
| 1.01.03.058 | Manut. ordn. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.5/18/6/23       |            |            |                    |                 |                   |                         |                                |                        |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici          | 1.000,00   | 1.000,00   |                    |                 |                   |                         |                                | 1.000,00               |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | SPESA                          |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
|-------------|---|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|             |   | Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |                     |                    | Somme Impegnate     |                   | Impagni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|             |   | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impagni (d + e) |
| 1           | 2   | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                       | g                      | h                      |
| 1.01.00.081 | Uienze e canoni per acqua   | 1.200,00                       | 1.200,00            |                    |                     |                   |                         |                        | 1.200,00               |
| 1.01.00.082 | Spese per energia elettrica   | 18.000,00                      | 29.610,00           | -11.610,00         | 16.368,02           | 3.454,99          | 19.823,01               |                        | 9.786,99               |
| 1.01.00.083 | Publicazioni, stampe, prodotti mediati, diffusione e promozione         | 66.000,00                      | 78.070,00           | -12.070,00         | 23.720,41           | 6.993,53          | 30.713,94               |                        | 47.356,06              |
| 1.01.00.084 | Spese per traduzioni e interpretato                                     |                                | 3.440,00            | -3.440,00          |                     |                   |                         |                        | 3.440,00               |
|             | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI | 1.195.752,30                   | 1.297.057,56        | -101.305,26        | 550.936,47          | 284.582,02        | 835.518,49              |                        | 461.539,09             |
|             | <b>Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO</b>                                      | <b>3.251.612,46</b>            | <b>3.419.786,72</b> | <b>-168.174,26</b> | <b>2.389.955,86</b> | <b>304.894,82</b> | <b>2.674.850,48</b>     | <b>0,00</b>            | <b>744.936,24</b>      |
|             | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>  |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                    |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni                                 | 221.400,00                     | 236.900,00          | -15.500,00         | 1.317,60            | 448,26            | 1.765,86                |                        | 235.134,14             |
|             | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                  | 221.400,00                     | 236.900,00          | -15.500,00         | 1.317,60            | 448,26            | 1.765,86                |                        | 235.134,14             |
| 1.02.02.    | TRASFERIMENTI PASSIVI   |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| 1.02.02.002 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus (finanziamento azioni decentrale)    |                                | 33.824.925,00       | -33.824.925,00     |                     | 33.824.925,00     | 33.824.925,00           |                        | 0,00                   |
|             | Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI PASSIVI                                 |                                | 33.824.925,00       | -33.824.925,00     |                     | 33.824.925,00     | 33.824.925,00           |                        | 0,00                   |
| 1.02.03.    | ONERI FINANZIARI  |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| 1.02.03.002 | Spese bancarie e POS  | 5.000,00                       | 5.533,00            | -533,00            |                     |                   |                         |                        | 5.533,00               |
|             | Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI                                      | 5.000,00                       | 5.533,00            | -533,00            |                     |                   |                         |                        | 5.533,00               |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI   |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |                        |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 11.980,20                      | 12.980,20           | -1.000,00          | 12.979,26           |                   | 12.979,26               |                        | 0,94                   |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo                       |  | SPESA      |               |                    |           |                   |                        |      |                         |                        |
|--------------------------------|--|------------|---------------|--------------------|-----------|-------------------|------------------------|------|-------------------------|------------------------|
| Gestione della Competenza 2014 |  | Previsioni |               |                    |           |                   | Somme Impegnate        |      | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
| Codice                         | Denominazione  | Iniziali   | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |      |                         |                        |
| 1                              | 2  | a          | b             | c                  | d         | e                 | f                      | g    | h                       |                        |
|                                | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  | 11.980,20  | 12.980,20     | -1.000,00          | 12.979,26 |                   | 12.979,26              |      | 0,94                    |                        |
| 1.02.05.                       | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |            |               |                    |           |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.02.05.001.                   | Restituzione e rimborsi diversi  |            | 490,19        | -490,19            | 490,19    |                   | 490,19                 |      | 0,00                    |                        |
| 1.02.06.                       | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |            | 490,19        | -490,19            | 490,19    |                   | 490,19                 |      | 0,00                    |                        |
| 1.02.06.002                    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |            |               |                    |           |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.02.06.002                    | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  | 19.953,32  | 19.953,32     |                    |           |                   |                        |      | 19.953,32               |                        |
| 1.02.06.005                    | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 13.532,11  | 13.532,11     |                    |           |                   |                        |      | 13.532,11               |                        |
|                                | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                  | 33.485,43  | 33.485,43     |                    |           |                   |                        |      | 33.485,43               |                        |
|                                | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI  | 271.865,63 | 34.114.313,82 | -31.842.448,19     | 14.787,05 | 33.825.373,26     | 33.840.180,31          | 0,00 | 274.151,51              |                        |
|                                | 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI                                |            |               |                    |           |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.03.01.                       | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   |            |               |                    |           |                   |                        |      |                         |                        |
| 1.03.01.001                    | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato   | 56.122,62  | 53.872,10     | 2.250,52           | 53.872,10 |                   | 53.872,10              |      | 762,44                  |                        |
| 1.03.01.002                    | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato   | 38.045,73  | 38.045,73     |                    | 37.293,29 |                   | 37.293,29              |      | 752,44                  |                        |
|                                | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 94.168,35  | 91.917,83     | 2.250,52           | 91.165,39 |                   | 91.165,39              | 0,00 | 752,44                  |                        |
|                                | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE                                       | 94.168,35  | 91.917,83     | 2.250,52           | 91.165,39 | 0,00              | 91.165,39              | 0,00 | 752,44                  |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                |               |           |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (b + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|----------------|---------------|-----------|---------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                   |           |            | Gestione di Cassa |           |                |               |           |               |                    |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Proprî e derivati |           |            | Previsioni        |           |                | Pagamenti     |           |               | Differenza (u - v) |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali  | Variazioni | Finali            | Pagati    | Finali (r - s) | u             | v         | w             | x                  |   |
| 1           |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                |               |           |               |                    |   |
| 1.02.05.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                | 12.980,20     | 12.979,26 | 0,94          |                    |   |
| 1.02.05.001 |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60      | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60          |   |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60      | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60          |   |
| 1.02.06.002 |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60      | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60          |   |
| 1.02.06.006 |                             |            |                    |                          |                   | 61.798,80 | 0,00       | 61.798,80         | 46.524,20 | 15.274,60      | 34.029.427,19 | 61.311,25 | 33.988.115,94 | 33.840.647,86      |   |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                |               |           |               |                    |   |
| 1.03.01.001 |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                | 53.872,10     | 53.872,10 |               |                    |   |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                | 38.045,73     | 37.293,29 | 752,44        |                    |   |
|             |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                | 91.917,83     | 91.165,39 | 752,44        |                    |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 0,00              | 0,00      | 0,00           | 91.917,83     | 91.165,39 | 752,44        | 0,00               |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

## SPESA

| Capitolo    | Gestione dai Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                | Gestione di Cassa |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + d + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |               |                    | u             |   |
| 1           | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 595.925,55        | -183.960,20 | 491.965,35    | 373.898,65    | 118.266,70     | 37.169.033,25     | 2.849.605,75  | 34.319.426,50      | 34.248.534,78 |   |
| 2.01.02     |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                | 32.500,00         |               | 32.500,00          | 38.661,80     |   |
| 2.01.02.004 |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                | 32.500,00         |               | 32.500,00          | 38.661,80     |   |
| 4.01.01     | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 32.500,00         | 0,00          | 32.500,00          | 38.661,80     |   |
| 4.01.01.007 |                             |            |                    |                          |                | 34.845.732,00     | -97.437,20  | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47     | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |   |
|             |                             |            |                    |                          |                | 34.845.732,00     | -97.437,20  | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47     | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 34.845.732,00     | -97.437,20  | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47     | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 34.845.732,00     | -97.437,20  | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47     | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |   |





**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo    |   | SPESA                          |            |                    |        |                         |                        |
|-------------|---|--------------------------------|------------|--------------------|--------|-------------------------|------------------------|
|             |   | Gestione della Competenza 2014 |            |                    |        |                         |                        |
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate |                         |                        |
| 1           | 2   | a                              | b          | c                  | d      | e                       | h                      |
| 1.01.03.041 | EX IAS 205 - Spese per servizi ausiliari (pulizia, vigilanza, trasporti, trasiechi e facchinaggio)  |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
|             | Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI   |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
|             | Totale 1.01 - FUNZIONAMENTO   | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00   | 0,00                    | 0,00                   |
|             | <b>1.02 - INTERVENTI DIVERSI</b>  |                                |            |                    |        |                         |                        |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |                                |            |                    |        |                         |                        |
| 1.02.01.002 | Borse di studio   |                                |            |                    |        |                         |                        |
| 1.02.01.009 | EX IAS 307 - Spese per indagini, studi e ricerche. Spese per consulenze e contratti di collaborazioni tecnico professionali in ambito di ricerca scientifica ed incarichi ex art. 13 DPCM 31-5-01 |                                |            |                    |        |                         |                        |
| 1.02.04.    | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
| 1.02.04.002 | ONERI TRIBUTARI   |                                |            |                    |        |                         |                        |
|             | EX IAS 421 - Imposte, tasse e tributi vari  |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
|             | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI   |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                                |            |                    |        |                         |                        |
| 1.02.06.001 | Uscite per lit., arbitraggi, risarcimenti ed accessori  |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |                                |            |                    |        |                         | 0,00                   |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA                          |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|----------|---|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|          |   | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|          |   | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1        | 2   | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|          | <b>Riepilogo dei Titoli</b>   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va</b>   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Titolo I  | 22.050.055,80                  | 28.762.117,81 | -8.712.062,01      | 17.200.176,02   | 9.150.90,95       | 18.115.226,97          | 0,00                    | 10.646.890,84          |  |  |
|          | Titolo II   | 446.074,81                     | 1.167.058,23  | -720.983,62        | 190.872,87      | 579.508,16        | 770.379,03             | 0,00                    | 396.679,20             |  |  |
|          | Titolo IV   | 53.450.000,00                  | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47   | 6.700.761,75      | 22.976.657,22          | 0,00                    | 30.473.342,78          |  |  |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE | 75.946.130,41                  | 83.379.176,04 | -7.433.045,63      | 33.666.944,36   | 9.195.318,86      | 41.862.263,22          | 0,00                    | 41.515.912,82          |  |  |
|          | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va</b>   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Titolo I  | 12.520.507,37                  | 13.573.125,06 | -1.052.617,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.875.947,88           |  |  |
|          | Titolo II   | 6.500,00                       | 15.000,00     | -8.500,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |  |  |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI           | 12.527.007,37                  | 13.588.125,06 | -1.061.117,69      | 9.946.386,95    | 750.790,23        | 10.697.177,18          | 0,00                    | 2.890.947,88           |  |  |
|          | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va</b>   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|          | Titolo I  | 15.368.130,46                  | 16.362.386,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.466.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.575.082,22           |  |  |
|          | Titolo II   | 20.000,00                      | 20.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 20.000,00              |  |  |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                                | 15.378.130,46                  | 16.402.386,41 | -1.024.255,95      | 11.321.252,04   | 1.466.052,15      | 12.807.304,19          | 0,00                    | 3.595.082,22           |  |  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                             |               |               |                             |               |                |                             |               |               |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |   |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------------|---------------|---------------|-------------------|---|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                             |               |               | Propri e derivati           |               |                |                             |               |               | Gestione di Cassa |   |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |               |               | di stanziamento e ripartiti |               |                | di stanziamento e ripartiti |               |               | Pagamenti         |   | Differenza (u - v) | w |
| iniziali | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali      | Variazioni    | Finali                      | Pagati        | Finali (r - s) | Provisioni                  | u             | v             |                   |   |                    |   |
| t        | i                           | m                  | n                        | o                           | p             | q             | r                           | s             | t              | u                           | v             | w             | x                 |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00          | 15.851.828,28 | 1.736.291,08                | 14.115.537,20 | 24.397.384,53  | 18.936.467,10               | 5.460.917,43  | 15.030.568,15 |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 853.664,99    | -330.000,00   | 523.664,99                  | 420.954,44    | 102.710,55     | 1.252.973,91                | 611.827,31    | 641.146,60    |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 14.584.361,72 | -3.377,98     | 14.580.983,74               | 3.533.677,58  | 11.047.306,16  | 30.883.419,26               | 19.809.573,05 | 11.073.846,21 |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 31.527.595,20 | -571.118,19   | 30.956.477,01               | 5.690.923,10  | 25.265.553,91  | 56.533.777,70               | 39.357.867,46 | 17.175.910,24 |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 7.842.000,63  | -606.563,39   | 7.235.437,24                | 3.491.564,84  | 3.743.872,40   | 14.514.326,58               | 13.437.951,79 | 1.076.374,79  |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 7.842.000,63  | -606.563,39   | 7.235.437,24                | 3.491.564,84  | 3.743.872,40   | 14.529.226,58               | 13.437.951,79 | 1.091.274,79  |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 2.716.727,23  | -114.827,82   | 2.601.899,41                | 1.906.700,52  | 695.198,89     | 14.352.666,90               | 13.227.952,56 | 1.124.714,34  |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 2.716.727,23  | -114.827,82   | 2.601.899,41                | 1.906.700,52  | 695.198,89     | 14.362.666,90               | 13.227.952,56 | 1.134.714,34  |                   |   |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 2.716.727,23  | -114.827,82   | 2.601.899,41                | 1.906.700,52  | 695.198,89     | 14.362.666,90               | 13.227.952,56 | 1.134.714,34  |                   |   |                    |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                |                  |                 |                   |                |                      |                         |                    |
|----------|---|---|----------------|------------------|-----------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |                |                  | Somme impegnate |                   |                | Totale impegni (d+e) | Impegni di stanziamento | differenza (b-f-g) |
|          |   | Iniziali                                | Definitive     | Differenza (a-b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | f              |                      |                         |                    |
| 1        | 2   |   |                |                  |                 |                   |                |                      |                         |                    |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va                                    |   |                |                  |                 |                   |                |                      |                         |                    |
|          | Titolo I  | 3.617.646,44                            | 37.626.018,37  | -34.008.371,93   | 2.475.908,10    | 34.130.268,06     | 36.606.176,16  | 0,00                 | 1.019.942,19            |                    |
|          | Titolo II   | 15.000,00                               | 40.000,00      | -25.000,00       | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80      | 0,00                 | 1.336,20                |                    |
|          | Titolo IV   | 0,00                                    | 0,00           | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                 | 0,00                    |                    |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va LIFE LONG LEARNING                  | 3.632.646,44                            | 37.666.018,37  | -34.033.371,93   | 2.475.908,10    | 34.168.929,86     | 36.644.837,96  | 0,00                 | 1.021.180,39            |                    |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va                                    |   |                |                  |                 |                   |                |                      |                         |                    |
|          | Titolo I  | 0,00                                    | 0,00           | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                 | 0,00                    |                    |
|          | Titolo IV   | 0,00                                    | 0,00           | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                 | 0,00                    |                    |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va EX L.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00                                    | 0,00           | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                 | 0,00                    |                    |
|          | Totale della Uscita   | 107.483.914,68                          | 151.035.705,88 | -43.551.791,20   | 57.410.491,45   | 44.601.091,12     | 102.011.582,57 | 0,00                 | 49.024.123,31           |                    |
|          | Disavanzo Amministrazione   |   |                | 0,00             |                 |                   |                |                      |                         |                    |
|          | Totale a Pareggio   | 107.483.914,68                          | 151.035.705,88 | -43.551.791,20   | 57.410.491,45   | 44.601.091,12     | 102.011.582,57 | 0,00                 | 49.024.123,31           |                    |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014

| Capitato | i Codice   | SPESA                       |                          |                |          |               |               |               |                |                |                   |                    |               |  |  |  |  |  |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (p + o + t) |
|----------|------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|----------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|--------------------|---------------|--|--|--|--|--|--|---|
|          |            | Gestione dei Residui 2014   |                          |                |          |               |               |               |                |                | Gestione di Cassa |                    |               |  |  |  |  |  |  |   |
|          |            | di stanziamento e ripartiti |                          |                |          |               |               |               |                |                | Propri e derivati |                    |               |  |  |  |  |  |  |   |
| iniziali | Variazioni | Definitivi (i + l)          | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali | Variazioni    | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) | Previsioni     | Pagamenti         | Differenza (u - v) |               |  |  |  |  |  |  |   |
| i        | l          | m                           | n                        | o              | p        | q             | r             | s             | t              | u              | v                 | w                  | x             |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -103.960,20   | 491.965,35    | 373.698,65    | 118.266,70     | 37.169.033,25  | 2.849.606,75      | 34.319.426,50      | 34.248.534,78 |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 32.500,00      | 0,00              | 32.500,00          | 38.661,80     |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -97.437,20    | 34.748.294,60 | 19.752.023,16 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47  | 19.752.023,16     | -2.082.202,71      | 14.996.271,62 |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -201.397,40   | 35.240.260,15 | 20.125.721,83 | 15.114.538,32  | 54.871.353,72  | 22.601.629,93     | 32.269.723,79      | 49.283.468,20 |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00          | 101.148,42    | 15.925,86     | 85.222,56      | 12.202,69      | 15.925,86         | -3.723,18          | 85.222,56     |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00              | 0,00               | 0,00          |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00          | 101.148,42    | 15.925,86     | 85.222,56      | 12.202,69      | 15.925,86         | -3.723,18          | 85.222,56     |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,58 | 88.641.327,60     | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,58 | 88.641.327,60     | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |  |  |  |  |  |  |   |
|          | 0,00       | 0,00                        | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | -1.493.906,80 | 76.135.222,23 | 31.230.836,15 | 44.904.386,08  | 140.309.227,58 | 88.641.327,60     | 51.667.899,98      | 89.505.477,20 |  |  |  |  |  |  |   |



# **Rendiconto Finanziario Gestionale Istituzionale**





**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | ENTRATA       |                |                            |               |                   |                            |                                     | Differenze rispetto alle previsioni |
|-------------|----------|--|---------------|----------------|----------------------------|---------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|             |          |  | Previsioni    |                | Somme Accertate            |               |                   | Differenze (g) = (b) - (f) |                                     |                                     |
|             |          |  | Iniziali (a)  | Definitive (b) | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)  | Da Riscuotere (e) |                            | Totale Accertamenti (f) = (d) + (e) |                                     |
|             |          | Totale 1.03.03. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                 |               |                |                            |               | 46.615,24         | 1.479,17                   | 48.094,41                           | -48.094,41                          |
|             |          | Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE   | 9.122,50      | 9.122,50       | 0,00                       | 55.991,75     | 1.479,17          | 57.470,92                  | -48.348,42                          |                                     |
|             |          | Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                     | 29.780.480,50 | 29.780.480,50  | 0,00                       | 27.284.164,20 | 1.479,17          | 27.285.643,37              | 2.494.837,13                        |                                     |
|             |          | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                    |               |                |                            |               |                   |                            |                                     |                                     |
|             |          | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |               |                |                            |               |                   |                            |                                     |                                     |
| 2.01.04.    |          | RISCOSSIONE DI CREDITI   | 15.025,02     | 15.025,02      |                            | 15.025,00     |                   | 15.025,00                  | 0,02                                |                                     |
| 2.01.04.001 |          | Riscossioni di mutui a medio e lungo termine   | 190.429,20    | 436.905,70     | -246.476,50                | 431.701,56    |                   | 431.701,56                 | 5.204,14                            |                                     |
| 2.01.04.004 |          | Riscossione di crediti diversi   | 205.454,22    | 451.930,72     | -246.476,50                | 446.726,56    |                   | 446.726,56                 | 5.204,16                            |                                     |
|             |          | Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI   | 205.454,22    | 451.930,72     | -246.476,50                | 446.726,56    | 0,00              | 446.726,56                 | 5.204,16                            |                                     |
|             |          | Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI | 205.454,22    | 451.930,72     | -246.476,50                | 446.726,56    | 0,00              | 446.726,56                 | 5.204,16                            |                                     |
|             |          | Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                           | 29.985.934,72 | 30.232.411,22  | -246.476,50                | 27.730.890,76 | 1.479,17          | 27.732.369,93              | 2.500.041,29                        |                                     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo<br>Codice | Gestione del Residui 2014               |            |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |                                      |
|--------------------|---|------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--|--------------------------------------|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi   | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   |  | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |
| 1                  | (h)                                     | (i)        | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)  | (r) = (e) + (l)                      |
|                    | 2.156,74                                | 18,31      | 2.138,43                 | 2.156,74        | 0,00              | 2.156,74      | 46.833,55     | -44.476,81   | 3.617,60                             |
|                    | 2.156,74                                | 18,31      | 2.138,43                 | 2.156,74        | 0,00              | 11.279,24     | 56.010,06     | -44.730,82   | 3.617,60                             |
|                    | 259.557,74                              | 247.419,31 | 12.138,43                | 259.557,74      | 0,00              | 30.040.038,24 | 27.531.563,51 | 2.508.454,73   | 13.617,60                            |
| 2.01.04.           |   |            |                          |                 |                   |               |               |  |                                      |
| 2.01.04.001        |   |            |                          |                 |                   |               | 15.025,02     | 15.025,00  | 0,02                                 |
| 2.01.04.004        |   |            |                          |                 |                   |               | 436.905,70    | 431.701,56   | 5.204,14                             |
|                    |   |            |                          |                 |                   |               | 451.930,72    | 446.726,56   | 5.204,16                             |
|                    | 0,00                                    | 0,00       | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 451.930,72    | 446.726,56    | 5.204,16   | 0,00                                 |
|                    | 0,00                                    | 0,00       | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 451.930,72    | 446.726,56    | 5.204,16   | 0,00                                 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice | Capitolo | Denominazione                            | ENTRATA       |               |                 |                 |               |                     |                                     |  |  |  |
|--------|----------|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|--|--|--|
|        |          |  | Previsioni    |               |                 | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |  |  |  |
|        |          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |  |  |  |
| (a)    | (b)      | (c) = (a) - (b)                          | (d)           | (e)           | (f) = (d) + (e) | (g) = (b) - (f) |               |                     |                                     |  |  |  |
|        |          | Riepilogo dei Titoli                     |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |  |  |  |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |  |  |  |
|        |          | Titolo I                                 | 29.780.480,50 | 29.780.480,50 | 0,00            | 27.284.164,20   | 1.479,17      | 27.285.643,37       | 2.494.837,13                        |  |  |  |
|        |          | Titolo II                                | 205.454,22    | 451.930,72    | -246.476,50     | 446.726,56      | 0,00          | 446.726,56          | 5.204,16                            |  |  |  |
|        |          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va | 29.985.934,72 | 30.232.411,22 | -246.476,50     | 27.730.890,76   | 1.479,17      | 27.732.369,93       | 2.500.041,29                        |  |  |  |
|        |          | Totale delle Entrate                     | 29.985.934,72 | 30.232.411,22 | -246.476,50     | 27.730.890,76   | 1.479,17      | 27.732.369,93       | 2.500.041,29                        |  |  |  |
|        |          | Avanzo Ammin. Applicato                  | 386.915,38    | 8.556.577,23  | -8.169.661,85   |                 |               |                     |                                     |  |  |  |
|        |          | Totale a Paraggio                        | 30.372.850,10 | 38.788.988,45 | -8.416.138,35   | 27.730.890,76   | 1.479,17      | 27.732.369,93       | 2.500.041,29                        |  |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2014               |                   |                          |                   |                 | Gestione di Cassa    |                      |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|-------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|--|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi          | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni           | Riscossioni          | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |  |
| 1                  | (h)                                     | (i)               | (l)                      | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)                  | (p)                  | (q) = (o) - (p)                      | (f) = (e) + (l)  |
|                    | 259.557,74                              | 247.419,31        | 12.138,43                | 259.557,74        | 0,00            | 30.040.038,24        | 27.531.583,51        | 2.508.454,73                         | 13.617,60  |
|                    | 0,00                                    | 0,00              | 0,00                     | 0,00              | 0,00            | 451.930,72           | 446.726,56           | 5.204,16                             | 0,00   |
|                    | <b>259.557,74</b>                       | <b>247.419,31</b> | <b>12.138,43</b>         | <b>259.557,74</b> | <b>0,00</b>     | <b>30.491.968,96</b> | <b>27.978.310,07</b> | <b>2.513.658,89</b>                  | <b>13.617,60</b>   |
|                    | <b>259.557,74</b>                       | <b>247.419,31</b> | <b>12.138,43</b>         | <b>259.557,74</b> | <b>0,00</b>     | <b>30.491.968,96</b> | <b>27.978.310,07</b> | <b>2.513.658,89</b>                  | <b>13.617,60</b>   |
|                    | <b>259.557,74</b>                       | <b>247.419,31</b> | <b>12.138,43</b>         | <b>259.557,74</b> | <b>0,00</b>     | <b>30.491.968,96</b> | <b>27.978.310,07</b> | <b>2.513.658,89</b>                  | <b>13.617,60</b>   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo        |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-----------------|---|---|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice          | Denominazione   | Previsioni                              |                   |                    | Somme impegnate   |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|                 |   | Iniziali                                | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1               | 2   | a                                       | b                 | c                  | d                 | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|                 | <b>01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>                 |   |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                 | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |   |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
|                 | <b>1.01 - FINANZIAMENTO</b>   |   |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
| <b>1.01.01.</b> | <b>USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>  |   |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.01.001.    | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente   | 265.344,42                              | 265.344,42        |                    | 241.456,19        | 5.702,06          | 247.158,25             | 18.186,17               |                        |  |  |
| 1.01.01.002.    | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione   | 113.000,00                              | 113.000,00        |                    | 102.109,40        | 1.213,60          | 103.323,00             | 9.677,00                |                        |  |  |
| 1.01.01.003.    | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti           | 65.500,00                               | 65.500,00         |                    | 52.099,63         | 12.850,28         | 64.955,91              | 544,09                  |                        |  |  |
| 1.01.01.005.    | Spese per il funzionamento dell'Organismo indipendente di Valutazione                     | 55.350,00                               | 55.549,34         | -199,34            | 5.927,72          | 49.621,62         | 55.549,34              |                         |                        |  |  |
|                 | <b>Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>                                  | <b>499.194,42</b>                       | <b>499.393,76</b> | <b>-199,34</b>     | <b>401.592,94</b> | <b>68.393,56</b>  | <b>470.986,50</b>      | <b>28.407,26</b>        |                        |  |  |
| <b>1.01.02.</b> | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                                    |   |                   |                    |                   |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.001.    | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                        | 6.052.601,90                            | 5.382.542,75      | -329.740,85        | 4.410.833,48      | 57,01             | 4.410.890,49           | 971.682,26              |                        |  |  |
| 1.01.02.011.    | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 2.423.176,66                            | 2.547.623,76      | -124.447,11        | 2.017.907,41      | 713,58            | 2.018.620,99           | 529.002,77              |                        |  |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo     |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                         |                          |                        |
|--------------|---|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni                              |               |                    | Somme Impegnate |                   |                         | Impiegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|              |   | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impiegni (d + e) |                          |                        |
| 1            | 2   | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                       | g                        | h                      |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette ai cont. DL 70/2010 art.6 c.13                                      | 10.917,31                               | 10.976,97     | -59,66             | 1.975,00        | 1.449,50          | 3.424,50                |                          | 7.552,47               |
| 1.01.02.016  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato   |   | 759,00        | -759,00            | 529,00          | 230,00            | 759,00                  |                          |                        |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato  | 300.720,00                              | 309.960,00    | -9.240,00          | 119.555,91      | 28.889,99         | 148.445,90              |                          | 161.514,10             |
| 1.01.02.020  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato   | 42.090,00                               | 42.090,00     |                    | 38.526,95       | 38.526,95         | 38.526,95               |                          | 3.563,05               |
| 1.01.02.021  | Altri benefici al personale dipendente  | 50.000,00                               | 50.000,00     |                    | 9.408,14        | 17.015,51         | 26.423,65               |                          | 23.576,35              |
| 1.01.02.040  | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. 1° e II° fascia  | 319.519,32                              | 319.519,32    |                    | 173.005,56      |                   | 173.005,56              |                          | 146.513,76             |
| 1.01.02.041  | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.   | 248.384,90                              | 274.282,34    | -25.897,44         | 187.045,35      |                   | 187.045,35              |                          | 87.236,99              |
| 1.01.02.042  | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.   | 1.711.145,17                            | 1.724.448,01  | -13.302,84         | 1.279.038,81    | 26,24             | 1.279.065,05            |                          | 445.384,16             |
| 1.01.02.043  | Straordinari personale T.I. liv. 4°/9°  | 85.642,67                               | 85.348,99     | 293,68             | 24.364,05       |                   | 24.364,05               |                          | 60.984,94              |
| 1.01.02.050. | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero  |   |               |                    |                 |                   |                         |                          |                        |
| 1.01.02.052. | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c                    | 49.353,58                               | 49.353,58     |                    | 21.763,18       | 4.058,56          | 25.841,74               |                          | 23.511,84              |
| 1.01.02.053. | Indennità e rimb. spese trasp missioni estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12                                  | 49.353,56                               | 49.353,56     |                    | 9.009,12        | 814,36            | 9.903,48                |                          | 39.450,10              |
| 1.01.03.     | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI | 10.343.105,08                           | 10.846.258,30 | -503.153,22        | 8.254.534,81    | 91.780,70         | 8.346.315,51            |                          | 2.499.942,79           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                             |            |            |               |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|------------|------------|---------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Propri e derivati           |            |            |               |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | di stanziamento e ripartiti |            |            |               |                |                   |              |                    |   |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + f) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali                    | Variazioni | Finali     | Pagati        | Finali (r - s) | u                 | v            | w                  | x   |  |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                             |            |            |               |                |                   |              |                    |   |  |
| 1.01.02.013 | 26.180,70                   |            |                    |                          | 26.180,70      | 26.180,70                   | 12.588,95  | 13.593,75  | 17.733,48     | 13.593,75      | 17.733,48         | 14.561,95    | 3.171,53           | 15.043,25   |  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                    |                          |                |                             |            |            | 683,10        |                |                   | 529,00       | 154,10             | 230,00  |  |
| 1.01.02.018 | 39.197,82                   |            |                    |                          | 39.197,82      | 39.197,82                   | 39.197,82  | 39.197,82  | 39.197,82     | 39.197,82      | 291.605,35        | 158.753,73   | 132.851,62         | 28.669,59   |  |
| 1.01.02.020 | 38.165,10                   |            |                    |                          | 38.165,10      | 38.165,10                   | 38.165,10  | 38.165,10  |               |                | 49.336,53         | 38.165,10    | 11.161,43          | 38.526,95   |  |
| 1.01.02.021 | 12.674,35                   |            |                    |                          | 12.674,35      | 12.674,35                   | 12.674,35  | 12.674,35  |               |                | 48.802,31         | 22.082,49    | 26.719,82          | 17.015,51   |  |
| 1.01.02.040 | 55.811,64                   |            |                    |                          | 55.811,64      | 55.811,64                   | 55.811,64  | 55.811,64  |               |                | 304.310,88        | 173.005,56   | 131.305,32         | 55.811,64   |  |
| 1.01.02.041 | 64.451,92                   |            |                    |                          | 64.451,92      | 64.451,92                   | 64.451,92  | 64.451,92  |               |                | 268.190,01        | 187.045,35   | 81.144,66          | 64.451,92   |  |
| 1.01.02.042 | 295.350,11                  |            |                    |                          | 295.350,11     | 295.350,11                  | 295.350,11 | 295.350,11 |               |                | 1.642.330,64      | 1.279.038,61 | 363.292,03         | 295.375,35  |  |
| 1.01.02.045 | 67.519,19                   |            |                    |                          | 67.519,19      | 67.519,19                   | 67.519,19  | 67.519,19  |               |                | 97.053,32         | 24.364,05    | 72.689,27          | 67.519,19   |  |
| 1.01.02.090 | 3.64                        |            |                    |                          | 3,64           | 3,64                        | 3,64       | 3,64       |               |                | 3,64              | 3,64         |                    | 4.858,56  |  |
| 1.01.02.052 | 3.705,91                    |            |                    |                          | 3.705,91       | 3.705,91                    | 3.705,91   | 3.705,91   |               |                | 20.382,70         | 25.469,09    | 2.893,61           |   |  |
| 1.01.02.053 | 90,00                       |            |                    |                          | 90,00          | 90,00                       | 90,00      | 90,00      |               |                | 24.766,79         | 9.179,12     | 15.587,67          | 914,36  |  |
| 1.01.03.    | 825.630,48                  |            |                    |                          | 825.630,48     | 825.630,48                  | 108.382,27 | 717.248,21 | 10.020.113,12 | 8.362.917,08   | 1.657.196,04      | 809.028,91   |                    |   |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------|--|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |              | Differenza (a - b) | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali                                | Definitive   |                    | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2  | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.03.001 | Spese d'ufficio  | 40.000,00                               | 45.000,00    | -5.000,00          | 41.736,25       |                   | 41.736,25              |                         | 3.263,75               |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche   | 10.300,00                               | 10.300,00    |                    | 711,32          | 120,33            | 831,65                 |                         | 9.468,35               |
| 1.01.03.004 | Spese di consumo telefonico  | 37.800,00                               | 37.800,00    |                    | 2.866,08        | 600,71            | 3.466,79               |                         | 34.333,21              |
| 1.01.03.005 | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.006 | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 40.000,00                               | 35.000,00    | 5.000,00           | 637,50          | 16.787,20         | 17.424,70              |                         | 17.575,30              |
| 1.01.03.003 | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 5.000,00                                | 1.821,33     | 3.178,67           | 751,70          | 1.065,93          | 1.817,63               |                         | 3,70                   |
| 1.01.03.010 | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 34.000,00                               | 34.000,00    |                    |                 | 2.866,10          | 2.866,10               |                         | 31.133,90              |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici   | 87.500,00                               | 392.347,82   | -294.847,82        | 52.675,06       | 209.300,72        | 261.975,78             |                         | 120.372,04             |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 55.000,00                               | 85.648,84    | -30.648,84         | 21.565,96       | 2.275,84          | 23.841,80              |                         | 61.807,04              |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 34.000,00                               | 24.000,00    | 10.000,00          |                 |                   |                        |                         | 24.000,00              |
| 1.01.03.015 | Spese legali   | 30.000,00                               | 20.000,00    | 10.000,00          |                 |                   |                        |                         | 20.000,00              |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto   | 1.667,19                                | 2.087,73     | -400,54            | 1.305,40        |                   | 1.305,00               |                         | 782,73                 |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti         | 6.184,38                                | 215.647,50   | -209.463,12        | 28.112,91       | 9.960,60          | 38.073,51              |                         | 177.473,99             |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni   |   | 20.561,00    | -20.561,00         |                 |                   |                        |                         | 20.561,00              |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 1.311.387,35                            | 1.321.308,35 | -9.921,00          | 1.204.576,44    | 102.118,00        | 1.306.694,44           |                         | 14.613,91              |



**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | SPESA                          |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------|---|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |   | Gestione della Competenza 2014 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2   | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.03.028 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso        | 2.400,00                       | 2.400,00   |                    |                 | 502,03            | 502,03                 |                         | 1.897,97               |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi  | 2.400,00                       | 2.400,00   |                    | 10,00           |                   | 10,00                  |                         | 2.390,00               |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica         | 82.000,00                      | 128.500,00 | -46.500,00         | 89.503,20       | 38.380,85         | 127.884,05             |                         | 615,95                 |
| 1.01.03.031 | Vigilanza   | 110.000,00                     | 110.000,00 |                    | 87.271,82       | 33.301,84         | 100.573,46             |                         | 9.426,54               |
| 1.01.03.032 | Pulizia   | 240.000,00                     | 240.000,00 |                    | 156.424,80      | 44.984,52         | 201.409,32             |                         | 38.590,68              |
| 1.01.03.034 | Trasporti, irasbuchi e facchinaggio   | 20.000,00                      | 19.100,00  | 900,00             | 1.192,21        |                   | 1.192,21               |                         | 17.907,79              |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi  | 6.000,00                       | 6.000,00   |                    | 283,22          | 52,31             | 335,53                 |                         | 5.664,47               |
| 1.01.03.036 | Spese per concorsi  | 2.000,00                       | 2.000,00   |                    |                 |                   |                        |                         | 2.000,00               |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari   | 5.000,00                       | 5.000,00   |                    | 517,72          | 231,78            | 749,48                 |                         | 4.250,52               |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti   | 24.000,00                      | 24.300,00  | -300,00            | 15.272,63       | 9.027,37          | 24.300,00              |                         |                        |
| 1.01.03.039 | Quote di partecipazione ad organismi nazionali ed internazionali                  | 25.000,00                      | 25.000,00  |                    | 13.280,00       | 10.500,00         | 23.780,00              |                         | 1.220,00               |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                     | 1.000,00                       | 1.000,00   |                    | 48,00           |                   | 48,00                  |                         | 952,00                 |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti   | 15.000,00                      | 75.000,00  | -60.000,00         |                 | 14.823,48         | 14.823,48              |                         | 60.176,52              |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                                 | 10.200,00                      | 10.200,00  |                    | 1.858,68        | 3.756,89          | 5.615,57               |                         | 4.584,43               |
| 1.01.03.054 | Spese di rappresentanza sogg. al contenim. L.122/2010 art.6 c.8                   | 388,78                         | 388,78     |                    | 272,80          |                   | 272,80                 |                         | 115,98                 |
| 1.01.03.056 | Spese per pubblicità soggette al contenim. L.122/2010 art.6 c.8                   | 820,00                         | 820,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 820,00                 |
| 1.01.03.058 | Manut. ordim. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.619/623 | 51.677,56                      | 51.677,56  |                    |                 |                   |                        |                         | 51.677,56              |



**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                      |                   |                        |   |                     |                          |                        |
|-------------|---|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|---|---------------------|--------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |                      |                      |                      |                   | Somme impegnate        |   |                     | Impiegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | f | g                   |                          |                        |
| 1           | 2   | a                                       | b                    | c                    | d                    | e                 | f                      | g | h                   |                          |                        |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 8.500,00                                | 8.500,00             |                      |                      |                   |                        |   | 8.500,00            |                          |                        |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 6.000,00                                | 6.000,00             |                      |                      |                   |                        |   | 6.000,00            |                          |                        |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 76.000,00                               | 105.550,00           | -29.550,00           | 62.527,53            | 15.122,38         | 77.649,91              |   | 27.900,09           |                          |                        |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione               | 8.368,75                                | 71.438,44            | -63.069,69           | 1.000,00             | 54.287,00         | 55.287,00              |   | 16.151,44           |                          |                        |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  |   | 22.527,19            | -22.527,19           |                      | 1.437,43          | 1.437,43               |   | 21.089,76           |                          |                        |
|             | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>  | <b>2.389.614,01</b>                     | <b>3.153.224,54</b>  | <b>-763.610,53</b>   | <b>1.764.400,63</b>  | <b>571.503,29</b> | <b>2.335.903,92</b>    |   | <b>817.320,62</b>   |                          |                        |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | <b>13.231.913,51</b>                    | <b>14.488.876,69</b> | <b>-1.256.963,09</b> | <b>10.420.528,38</b> | <b>732.877,55</b> | <b>11.153.205,93</b>   |   | <b>3.345.670,67</b> |                          |                        |
|             | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |   |                      |                      |                      |                   |                        |   |                     |                          |                        |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |   |                      |                      |                      |                   |                        |   |                     |                          |                        |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 796,09                                  | 2.191.174,27         | -2.190.378,18        | 26.181,20            | 446,72            | 26.627,92              |   | 2.164.546,35        |                          |                        |
|             | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                   | <b>796,09</b>                           | <b>2.191.174,27</b>  | <b>-2.190.378,18</b> | <b>26.181,20</b>     | <b>446,72</b>     | <b>26.627,92</b>       |   | <b>2.164.546,35</b> |                          |                        |
| 1.02.03.    | ONERI FINANZIARI  |   |                      |                      |                      |                   |                        |   |                     |                          |                        |
| 1.02.03.001 | Interessi passivi bancari   | 50.000,00                               | 428.000,00           | -378.000,00          |                      |                   |                        |   | 428.000,00          |                          |                        |
| 1.02.03.002 | Spese bancarie e FOS  | 5.000,00                                | 5.000,00             |                      |                      |                   |                        |   | 5.000,00            |                          |                        |
|             | <b>Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI</b>                                       | <b>55.000,00</b>                        | <b>433.000,00</b>    | <b>-378.000,00</b>   |                      |                   |                        |   | <b>433.000,00</b>   |                          |                        |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI   |   |                      |                      |                      |                   |                        |   |                     |                          |                        |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 92.000,00                               | 92.000,00            |                      | 91.115,00            | 885,00            | 92.000,00              |   | 92.000,00           |                          |                        |
|             | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | <b>92.000,00</b>                        | <b>92.000,00</b>     |                      | <b>91.115,00</b>     | <b>885,00</b>     | <b>92.000,00</b>       |   | <b>92.000,00</b>    |                          |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|----------|-----------------------------|--------------|------------|----------------|---------------|-------------------|---|--------------|--------------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                             |                          |                |          | Propri e derivati           |              |            |                |               | Gestione di Cassa |   |              |                    |
|             | di stanziamento e ripartiti | di stanziamento e ripartiti |                          |                |          | di stanziamento e ripartiti |              |            |                |               | Previsioni        |   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |
| Initiali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l)          | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Initiali | Variazioni                  | Finali       | Pagati     | Finali (r - s) | u             | v                 | w   | x            |                    |
| 1           |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               |                   |   |              |                    |
| 1.01.03.060 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 5.100,00          |   | 5.100,00     |                    |
| 1.01.03.061 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 3.600,00          |   | 3.600,00     |                    |
| 1.01.03.062 |                             |                             | 9.977,11                 | 9.977,11       |          |                             | 9.977,11     | 9.977,11   | 9.977,11       | 104.972,11    | 72.504,64         | 32.467,47   | 15.122,38    |                    |
| 1.01.03.063 |                             |                             | 72.405,27                | 72.405,27      |          |                             | 72.405,27    | 72.405,27  | 72.405,27      | 139.526,99    | 14.920,65         | 124.606,34  | 112.771,62   |                    |
| 1.01.03.064 |                             |                             | 1.497.694,78             | 1.418.085,51   |          |                             | 1.418.085,51 | 493.516,09 | 924.569,42     | 21.890,31     | 2.257.916,72      | 574.955,26  | 1.437,43     |                    |
|             | 6,60                        | 0,00                        | 0,80                     | 2.449.413,64   | 0,00     |                             | 2.293.704,37 | 650.154,54 | 1.643.549,83   | 13.340.266,00 | 11.070.682,92     | 2.269.583,08  | 2.376.227,38 |                    |
| 1.02.01.    |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               |                   |   |              |                    |
| 1.02.01.003 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 682.872,39        | 79.656,19   | 603.216,20   | 870.886,68         |
|             |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 682.872,39        | 79.656,19   | 603.216,20   | 870.886,68         |
| 1.02.03.    |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               |                   |   |              |                    |
| 1.02.03.001 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 434.146,65        |   | 434.146,65   | 335.096,00         |
| 1.02.03.002 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 3.200,00          |   | 3.200,00     | 335.096,00         |
|             |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 437.346,65        |   | 437.346,65   | 335.096,00         |
| 1.02.04.    |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               |                   |   |              |                    |
| 1.02.04.001 |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 80.117,57         | 93.865,28   | -13.747,71   | 9.489,31           |
|             |                             |                             |                          |                |          |                             |              |            |                |               | 80.117,57         | 93.865,28   | -13.747,71   | 9.489,31           |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | SPESA        |              |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|--------------|--------------|--------------------|------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|             |   | Previsioni   |              |                    |            |                   | Somme impegnate        |                         |                        |  |  |
| Codice      | Denominazione   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
| 1           | 2   | a            | b            | c                  | d          | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                                       |              | 2.000.000,00 | -2.000.000,00      | 1.377,62   | 1.512,50          | 2.890,12               |                         | 1.997.109,88           |  |  |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi   |              |              |                    |            |                   |                        |                         | 451,64                 |  |  |
| 1.02.05.004 | Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6  | 260.221,64   | 260.221,64   |                    | 259.769,80 |                   | 259.769,80             |                         |                        |  |  |
| 1.02.05.005 | Riduzione ex Legge 228/2012 art. 1  | 209.161,19   | 209.161,19   |                    | 209.161,19 |                   | 209.161,19             |                         |                        |  |  |
|             | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                     | 469.382,83   | 2.469.382,83 | -2.000.000,00      | 470.308,61 | 1.512,50          | 471.821,11             |                         | 1.997.561,72           |  |  |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   |              |              |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.06.001 | Uscite per lit. arbitraggi, risarcimenti ed accessori                                     | 50.000,00    | 650.000,00   | -600.000,00        | 41.126,52  |                   | 41.126,52              |                         | 806.873,48             |  |  |
| 1.02.06.002 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 194.919,91   | 194.919,91   |                    |            |                   |                        |                         | 194.919,91             |  |  |
| 1.02.06.006 | Fondo di riserva  | 297.713,58   | 297.713,58   |                    |            |                   |                        |                         | 297.713,58             |  |  |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                 | 542.633,49   | 1.342.633,49 | -800.000,00        | 41.126,52  |                   | 41.126,52              |                         | 1.301.506,97           |  |  |
|             | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI   | 1.159.812,41 | 6.528.190,59 | -5.368.378,18      | 828.731,33 | 2.944,22          | 631.575,55             | 0,00                    | 5.896.615,04           |  |  |
| 1.03.01.    | 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                               |              |              |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |
|             | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |              |              |                    |            |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.03.01.001 | Fondo IFS dipendenti a tempo indeterminato  | 494.141,99   | 529.405,77   | -35.263,78         | 518.522,72 |                   | 518.522,72             |                         | 10.883,05              |  |  |
|             | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                          | 494.141,99   | 529.405,77   | -35.263,78         | 518.522,72 |                   | 518.522,72             |                         | 10.883,05              |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |            |                          |                             |                   |                   |            |               |            |                   |              | Gestione di Cassa |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------|---------------|------------|-------------------|--------------|-------------------|-----------------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                          |                             |                   | Propri e derivati |            |               |            |                   | Previsioni   | Pagamenti         | Differenza<br>(u - v) |  |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |                             |                   | Finanziati        |            |               |            |                   |              |                   |                       |  |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi<br>(i + t)    | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali        | Pagati     | Finali<br>(r - s) | Previsioni   | Pagamenti         | Differenza<br>(u - v) |  |  |
| 1           | l                           | i          | m                        | n                           | o                 | p                 | q          | r             | s          | t                 | u            | v                 | w                     | x  |  |
| 1.02.05.    |                             |            |                          |                             |                   |                   |            |               |            |                   |              |                   |                       |  |  |
| 1.02.05.001 |                             |            |                          |                             |                   | 1.693.715,46      |            | 1.693.715,46  |            | 1.693.715,46      | 408.114,64   | 1.377,62          | 408.737,02            | 1.695.227,96   |  |
| 1.02.05.004 |                             |            |                          |                             |                   |                   |            |               |            |                   | 259.769,80   | 209.161,19        | 451,84                |  |  |
| 1.02.05.005 |                             |            |                          |                             |                   | 1.693.715,46      |            | 1.693.715,46  |            | 1.693.715,46      | 209.161,19   | 470.308,61        | 407.189,86            | 1.695.227,96   |  |
| 1.02.05.    |                             |            |                          |                             |                   | 9.241.537,25      |            | 9.241.537,25  | 765.773,08 | 8.475.764,17      | 1.170.770,68 | 806.699,60        | 363.871,08            | 8.475.764,17   |  |
| 1.02.05.001 |                             |            |                          |                             |                   | 9.241.537,25      |            | 9.241.537,25  | 765.773,08 | 8.475.764,17      | 1.170.770,68 | 806.699,60        | 363.871,08            | 8.475.764,17   |  |
| 1.02.05.002 |                             |            |                          |                             |                   | 12.285.162,25     | -79.544,00 | 12.205.618,25 | 821.998,35 | 11.383.619,90     | 3.248.604,76 | 1.450.729,68      | 1.797.875,08          | 11.386.464,12  |  |
| 1.02.05.005 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                        | 0,00              |                   |            |               |            |                   |              |                   |                       |  |  |
| 1.03.01.    |                             |            |                          |                             |                   | 22.683,77         |            | 22.683,77     | 20.943,82  | 1.739,95          | 552.069,64   | 539.466,54        | 12.623,00             | 1.739,95   |  |
| 1.03.01.001 |                             |            |                          |                             |                   | 22.683,77         |            | 22.683,77     | 20.943,82  | 1.739,95          | 552.069,64   | 539.466,54        | 12.623,00             | 1.739,95   |  |





**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | SPESA                          |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
|-------------|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |                      |                      | Somme impegnate      |                     |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagata               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2   | a                              | b                    | c                    | d                    | e                   | f                      | g                       | h                      |
| 2.01.05.001 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio            | 180.429,20                     | 436.905,70           | -246.476,50          | 174.328,51           | 257.373,05          | 431.701,56             |                         | 5.204,14               |
|             | Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO   | 180.429,20                     | 436.905,70           | -246.476,50          | 174.328,51           | 257.373,05          | 431.701,56             |                         | 5.204,14               |
|             | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>  | <b>446.074,61</b>              | <b>1.142.551,11</b>  | <b>-696.476,50</b>   | <b>190.872,87</b>    | <b>554.999,04</b>   | <b>745.871,91</b>      | <b>0,00</b>             | <b>396.679,20</b>      |
|             | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                            | <b>446.074,61</b>              | <b>1.142.551,11</b>  | <b>-696.476,50</b>   | <b>190.872,87</b>    | <b>554.999,04</b>   | <b>745.871,91</b>      | <b>0,00</b>             | <b>396.679,20</b>      |
|             | <b>Totale 01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>         | <b>15.331.942,52</b>           | <b>22.699.024,07</b> | <b>-7.367.081,55</b> | <b>11.758.655,98</b> | <b>1.290.520,81</b> | <b>13.049.176,11</b>   | <b>0,00</b>             | <b>9.649.847,96</b>    |
|             | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                          |                                |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
|             | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |                                |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
|             | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |                                |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
|             | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                                    |                                |                      |                      |                      |                     |                        |                         |                        |
| 1.01.02.001 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                        | 2.682.053,18                   | 2.694.830,96         | -12.777,78           | 2.568.159,45         |                     | 2.568.159,45           |                         | 126.671,91             |
| 1.01.02.011 | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 1.113.428,47                   | 1.122.342,28         | -8.913,81            | 1.061.065,46         | 5.598,70            | 1.061.564,16           |                         | 60.678,12              |
| 1.01.02.013 | Corso di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13        | 4.593,64                       | 4.653,29             | -59,65               |                      | 200,00              | 200,00                 |                         | 4.453,29               |
| 1.01.02.018 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                | 129.360,00                     | 132.580,00           | -3.220,00            | 56.462,49            | 10.689,89           | 67.152,38              |                         | 65.427,02              |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                             |                   |                   |             |            |            |                   | Gestione di Cassa |              |                       | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|------------|-------------------|-------------------|--------------|-----------------------|--|--|
|             | Gestione del Residui 2014   |            |                       |                             |                   | Propri e derivati |             |            |            |                   | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza<br>(u - v) |  |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                       |                             |                   | Utilizzati        |             |            |            |                   |                   |              |                       |  |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi<br>(l + l) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali     | Pagati     | Finali<br>(r - s) | U                 | v            | w                     | x  |  |
| 1           |                             |            |                       |                             |                   |                   |             |            |            |                   |                   |              |                       |  |  |
| 2.01.05.001 |                             |            |                       |                             |                   | 409.328,60        |             | 409.328,60 | 310.475,48 | 98.853,12         | 538.848,83        | 484.803,99   | 55.044,84             | 356.226,17   |  |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                        | 0,00              | 409.328,60        |             | 409.328,60 | 310.475,48 | 98.853,12         | 539.848,83        | 484.803,99   | 55.044,84             | 356.226,17   |  |
| 1.01.02.    | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                        | 0,00              | 834.499,12        | -330.000,00 | 504.499,12 | 401.788,57 | 102.710,55        | 1.218.883,85      | 592.661,44   | 626.222,41            | 657.709,59   |  |
| 1.01.02.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                  | 0,00                        | 0,00              | 834.499,12        | -330.000,00 | 504.499,12 | 401.788,57 | 102.710,55        | 1.218.883,85      | 592.661,44   | 626.222,41            | 657.709,59   |  |
| 1.01.02.011 |                             |            |                       |                             |                   | 9.124,50          |             | 9.124,50   | 924,50     | 8.200,00          | 2.424.952,79      | 2.568.158,45 | -143.205,67           | 8.798,70   |  |
| 1.01.02.013 |                             |            |                       |                             |                   | 3.323,96          |             | 3.323,96   | 3.323,96   | 3.323,96          | 1.012.897,30      | 1.061.989,96 | -49.092,66            | 200,00   |  |
| 1.01.02.018 |                             |            |                       |                             |                   | 17.276,22         |             | 17.276,22  | 17.276,22  | 17.276,22         | 5.165,15          | 3.323,96     | 1.861,19              | 50.864,10  |  |
|             |                             |            |                       |                             |                   | 17.276,22         |             | 17.276,22  | 17.276,22  | 17.276,22         | 124.602,87        | 73.736,71    | 50.864,10             | 10.689,89  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| SPESA                          |  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|--------------------------------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Gestione della Competenza 2014 |  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| Codice                         | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                                |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1                              | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.02.000                    | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                        | 17.710,00    | 17.940,00    | -230,00            |                 | 17.786,73         | 17.786,73              |                         | 153,27                 |
| 1.01.02.040                    | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. 1° e II° fascia   | 268.835,84   | 262.932,44   | 5.903,40           | 256.456,24      |                   | 256.456,24             |                         | 6.476,20               |
| 1.01.02.041                    | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.  | 445.874,62   | 466.006,64   | -20.132,02         | 381.599,22      |                   | 381.599,22             |                         | 84.407,42              |
| 1.01.02.042                    | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.  | 18.226,95    | 19.189,56    | -962,61            | 2.079,24        |                   | 2.079,24               |                         | 17.110,32              |
| 1.01.02.045                    | Strordinari personale T.I. liv. 4°/8°  | 22.093,61    | 22.093,61    |                    | 5.725,19        |                   | 550,70                 |                         | 15.817,72              |
| 1.01.02.052                    | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.5c | 22.093,61    | 22.093,61    |                    | 1.962,22        |                   | 1.962,22               |                         | 20.131,39              |
| 1.01.02.053                    | Indennità e rimb. spese (trasp missioni estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12              | 4.724.269,92 | 4.764.661,79 | -40.391,87         | 4.333.508,51    |                   | 4.363.334,53           |                         | 401.327,26             |
| 1.01.03.                       | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                    |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.001                    | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  | 16.000,00    | 25.000,00    | -9.000,00          | 22.742,18       |                   | 22.742,18              |                         | 2.257,82               |
| 1.01.03.003                    | Spese d'ufficio  | 4.300,00     | 4.300,00     |                    | 278,98          |                   | 306,92                 |                         | 3.993,08               |
| 1.01.03.004                    | Spese di consumo telefonico  | 15.900,00    | 15.900,00    |                    | 1.629,05        |                   | 1.972,80               |                         | 13.927,20              |
| 1.01.03.005                    | Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.03.010                    | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori     | 14.500,00    | 14.500,00    |                    |                 |                   | 535,57                 |                         | 13.964,43              |
| 1.01.03.011                    | Spese per software e servizi informatici   | 66.750,00    | 238.978,48   | -170.228,48        | 33.997,87       |                   | 122.159,34             |                         | 83.220,27              |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |            |            |                   |           |                |              |              |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------|-----------|----------------|--------------|--------------|------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |            |            | Gestione di Cassa |           |                |              |              |            | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |            |            | Previsioni        | Pagamenti |                |              |              |            |                    |   |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (i + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Intiziali  | Variazioni | Finali            | Pagati    | Finali (r - s) | u            | v            | w          | x                  |   |
| 1           |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |           |                |              |              |            |                    |   |
| 1.01.02.020 |                             |                    |                          |                   | 17.401,44  | 17.401,44  | 17.401,44         | 17.401,44 | 17.401,44      | 21.366,43    | 17.401,44    | 3.964,99   | 17.786,73          |   |
| 1.01.02.040 |                             |                    |                          |                   | 25.000,00  | 25.000,00  | 25.000,00         | 25.000,00 | 25.000,00      | 7.500,00     | 7.500,00     | 7.500,00   | 25.000,00          |   |
| 1.01.02.041 |                             |                    |                          |                   | 2.744,68   | 2.744,68   | 2.744,68          | 2.744,68  | 2.744,68       | 237.076,41   | 256.455,24   | -19.378,83 | 2.744,68           |   |
| 1.01.02.042 |                             |                    |                          |                   | 32.526,66  | 32.526,66  | 32.526,66         | 32.526,66 | 32.526,66      | 430.081,96   | 381.599,22   | 48.482,74  | 32.526,66          |   |
| 1.01.02.045 |                             |                    |                          |                   | 15.730,00  | 15.730,00  | 15.730,00         | 15.730,00 | 15.730,00      | 22.036,25    | 2.079,24     | 19.957,01  | 15.730,00          |   |
| 1.01.02.052 |                             |                    |                          |                   | 905,54     | 905,54     | 905,54            | 905,54    | 905,54         | 11.952,34    | 6.630,73     | 5.321,61   | 560,70             |   |
| 1.01.02.053 |                             |                    |                          |                   |            |            |                   |           |                | 11.046,80    | 1.962,22     | 9.084,58   |                    |   |
| 1.01.03.    |                             |                    |                          |                   | 124.033,00 | 124.033,00 | 124.033,00        | 39.831,66 | 84.201,34      | 4.308.688,29 | 4.373.340,17 | -64.641,88 | 114.027,36         |   |
| 1.01.03.001 |                             |                    |                          |                   | 4.247,50   | 4.247,50   | 4.247,50          | 4.247,50  | 4.247,50       | 19.874,25    | 26.989,69    | -7.115,43  | 27,94              |   |
| 1.01.03.003 |                             |                    |                          |                   | 293,38     | 293,38     | 293,38            | 293,38    | 293,38         | 2.580,00     | 278,98       | 2.301,02   | 27,94              |   |
| 1.01.03.004 |                             |                    |                          |                   | 5.726,47   | 5.726,47   | 5.726,47          | 293,38    | 5.726,47       | 9.628,01     | 1.922,43     | 7.705,58   | 343,75             |   |
| 1.01.03.005 |                             |                    |                          |                   | 28.396,77  | 28.396,77  | 28.396,77         | 2.948,71  | 25.448,06      | 1.717,94     | 2.948,71     | 1.717,94   | 5.726,47           |   |
| 1.01.03.010 |                             |                    |                          |                   | 391.475,63 | 391.475,63 | 391.409,91        | 29.717,27 | 361.692,64     | 328.919,17   | 63.315,14    | 14.270,32  | 25.983,63          |   |
| 1.01.03.011 |                             |                    |                          |                   | -65,72     | -65,72     | -65,72            |           |                |              |              | 265.604,03 | 483.650,98         |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |  | SPESA      |            |                    |                 |                   | Gestione della Competenza 2014 |                         |                        |
|-------------|--|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni |            |                    | Somme impegnate |                   | Totale impegni (d + e)         | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                                |                         |                        |
| 1           | 2  | a          | b          | c                  | d               | e                 | f                              | g                       | h                      |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 30.000,00  | 47.399,64  | -17.399,64         | 12.241,35       | 1.301,85          | 13.543,20                      |                         | 33.866,44              |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 14.000,00  | 14.000,00  |                    |                 |                   |                                |                         | 14.000,00              |
| 1.01.03.016 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 | 707,39     |            | 707,39             |                 |                   |                                |                         |                        |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti |            |            |                    |                 |                   |                                |                         |                        |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   |            | 7.401,00   | -7.401,00          | 188,00          |                   | 188,00                         |                         | 7.213,00               |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 704.039,81 | 761.963,81 | -57.925,00         | 692.473,17      | 59.450,43         | 751.923,60                     |                         | 10.040,21              |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso               | 1.020,00   | 1.020,00   |                    |                 | 285,01            | 285,01                         |                         | 734,99                 |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 1.000,00   | 1.000,00   |                    |                 |                   |                                |                         | 1.000,00               |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 46.000,00  | 74.000,00  | -28.000,00         | 52.100,42       | 21.364,70         | 73.465,12                      |                         | 534,88                 |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 59.000,00  | 59.000,00  |                    | 38.938,10       | 13.566,86         | 52.504,96                      |                         | 6.495,04               |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 133.000,00 | 133.000,00 |                    | 87.714,14       | 28.957,29         | 116.671,43                     |                         | 16.328,57              |
| 1.01.03.034 | Trasporti, trasporti e facchinaggio  | 10.000,00  | 9.550,00   | 450,00             | 676,83          |                   | 676,83                         |                         | 8.873,17               |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 3.700,00   | 3.700,00   |                    | 91,49           | 30,54             | 122,02                         |                         | 3.577,98               |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti  | 10.600,00  | 14.100,00  | -4.100,00          | 8.925,29        | 5.274,71          | 14.100,00                      |                         |                        |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  | 500,00     | 500,00     |                    |                 |                   |                                |                         | 500,00                 |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti  |            |            |                    |                 |                   |                                |                         |                        |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizio internet                                       | 4.200,00   | 4.200,00   |                    | 636,60          | 1.893,43          | 2.303,03                       |                         | 1.489,97               |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                | Gestione di Cassa |            |                    |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (a + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|----------------|-------------------|------------|--------------------|-----------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |           |           |                | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |           |   |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |                   |            |                    | u         |   |
| 1           | 2                           | 3          | 4                  | 5                        | 6              | 7                 | 8          | 9         | 10        | 11             | 12                | 13         | 14                 | 15        |   |
| 1.01.03.012 |                             |            |                    |                          |                | 4.608,51          | -158,29    | 4.450,22  | 4.297,86  | 152,36         | 36.782,19         | 16.539,21  | 20.242,98          | 1.454,21  |   |
| 1.01.03.014 |                             |            |                    |                          |                | 4.229,08          |            | 4.229,08  |           | 4.229,08       | 9.668,72          |            | 9.668,72           | 4.229,08  |   |
| 1.01.03.016 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                   |            |                    |           |   |
| 1.01.03.018 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                   |            |                    |           |   |
| 1.01.03.019 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                | 7.293,00          | 188,00     | 7.105,00           |           |   |
| 1.01.03.024 |                             |            |                    |                          |                | 75.490,58         |            | 75.490,58 | 75.490,58 |                | 523.425,46        | 767.963,75 | -244.538,29        | 59.450,43 |   |
| 1.01.03.025 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                | 612,00            |            | 612,00             | 285,01    |   |
| 1.01.03.028 |                             |            |                    |                          |                | 1.016,48          |            | 1.016,48  | 1.016,48  |                | 904,94            | 1.016,48   | -111,54            |           |   |
| 1.01.03.029 |                             |            |                    |                          |                | 9.886,53          |            | 9.886,53  | 9.886,53  |                | 58.565,96         | 61.986,95  | -3.420,99          | 21.364,70 |   |
| 1.01.03.031 |                             |            |                    |                          |                | 22.834,36         | -304,79    | 22.529,59 | 21.608,28 | 721,31         | 42.250,31         | 60.745,38  | -18.495,07         | 14.288,17 |   |
| 1.01.03.032 |                             |            |                    |                          |                | 44.185,21         |            | 44.185,21 | 43.979,95 | 216,26         | 93.058,56         | 131.694,09 | -38.635,53         | 29.172,55 |   |
| 1.01.03.034 |                             |            |                    |                          |                | 65.115,72         |            | 65.115,72 | 6.224,09  | 56.891,63      | 25.264,72         | 9.900,92   | 16.363,80          | 56.891,63 |   |
| 1.01.03.035 |                             |            |                    |                          |                | 2.630,50          |            | 2.630,50  | 2.630,50  |                | 3.009,15          | 2.721,98   | 287,17             | 30,54     |   |
| 1.01.03.038 |                             |            |                    |                          |                | 5.604,42          |            | 5.604,42  | 5.604,42  |                | 11.781,33         | 14.429,71  | -2.648,38          | 5.274,71  |   |
| 1.01.03.041 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                | 300,00            |            | 300,00             |           |   |
| 1.01.03.049 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                | 2.903,93          | 1.220,53   | 1.683,40           |           |   |
| 1.01.03.051 |                             |            |                    |                          |                | 363,93            |            | 363,93    | 363,93    |                |                   |            |                    | 1.893,43  |   |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                | Gestione d. Cassa |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (p + o + t) |   |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|--------------|--------|----------------|-------------------|--------------|---|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |              |        |                | Previsioni        | Pagamenti    |   | Differenza (u - v)                                      |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                |                   |              |   |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (j + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali       | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v)                                      | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (p + o + t) |
| 1           | j                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q           | r            | s      | t              | u                 | v            | w   | x   |
| 1.02.05.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.662.151,72      | -578.549,21 | 3.083.602,51 | 380,33 | 3.083.222,18   | 1.134.350,71      | 31.742,15    | 1.102.608,56  | 3.083.252,18  |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                |                   |              |   |   |
| 1.03.01.001 |                             |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                | 232.687,07        | 217.410,68   | 15.276,39   |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                | 232.687,07        | 217.410,68   | 15.276,39   |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                | 232.687,07        | 217.410,68   | 15.276,39   |   |
| 1.01.02.    |                             |            |                    |                          |                |                   |             |              |        |                | 6.803.413,50      | 5.825.339,61 | 1.156.073,89  | 3.916.244,19  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo     |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                         |                          |                        |  |  |
|--------------|--|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|--|--|
| Codice       | Denominazione  | Previsioni                              |              |                    | Somme Impegnate |                   |                         | Impiegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|              |  | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impiegni (d + e) |                          |                        |  |  |
| 1            | 2  | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                       | g                        | h                      |  |  |
| 1.01.02.001  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                                   | 2.992.240,41                            | 2.790.930,72 | 101.309,69         | 2.576.770,41    |                   | 2.576.770,41            |                          | 214.180,31             |  |  |
| 1.01.02.011. | Imposte e contributi previd.ii, assistili ed assicurativi a carico Ente personale tempo indel.       | 1.265.675,60                            | 1.221.925,81 | 43.749,79          | 1.113.313,23    | 478,73            | 1.113.792,96            |                          | 108.132,85             |  |  |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13                   | 5.489,54                                | 5.428,89     | 59,65              |                 |                   |                         |                          | 5.428,89               |  |  |
| 1.01.02.018  | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                           | 154.560,00                              | 151.200,00   | 3.360,00           | 63.123,05       | 19.849,43         | 82.972,48               |                          | 66.227,52              |  |  |
| 1.01.02.020  | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato                        | 21.160,00                               | 20.930,00    | 230,00             |                 | 19.787,25         | 19.787,25               |                          | 1.162,75               |  |  |
| 1.01.02.040  | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia   |   |              |                    |                 |                   |                         |                          |                        |  |  |
| 1.01.02.041  | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv   | 234.687,84                              | 230.550,18   | 4.137,48           | 215.228,76      |                   | 215.228,76              |                          | 15.321,40              |  |  |
| 1.01.02.042  | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv   | 712.634,65                              | 685.229,93   | 27.404,72          | 561.480,95      |                   | 561.480,95              |                          | 123.748,97             |  |  |
| 1.01.02.045  | Straordinari personale T.I. liv. 4°/8°   | 29.156,05                               | 28.240,16    | 915,89             | 1.470,85        |                   | 1.470,85                |                          | 26.769,31              |  |  |
| 1.01.02.050  | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno  |   |              |                    |                 |                   |                         |                          |                        |  |  |
| 1.01.02.051. | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero   |   |              |                    |                 |                   |                         |                          |                        |  |  |
| 1.01.02.052. | Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni nazionali sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c | 26.397,56                               | 26.397,56    |                    | 2.346,19        |                   | 2.346,19                |                          | 24.051,37              |  |  |
| 1.01.02.053. | Indennità e imb. spese trasp.missioni estere sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c.12                | 26.397,56                               | 26.397,56    |                    | 5.260,16        |                   | 5.260,16                |                          | 21.137,40              |  |  |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |  | SPESA                          |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|--|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
|             |  | Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                     |                     |                    | Somme impegnate     |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |  | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2  | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica        | 54.000,00                      | 84.000,00           | -30.000,00         | 59.508,97           | 23.957,52         | 83.464,49              |                         | 555,51                 |  |  |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 67.000,00                      | 67.000,00           |                    | 44.571,01           | 15.612,09         | 60.183,10              |                         | 6.816,90               |  |  |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 157.000,00                     | 157.000,00          |                    | 103.564,40          | 30.209,94         | 133.774,34             |                         | 23.226,66              |  |  |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 12.000,00                      | 11.460,00           | 540,00             | 782,47              |                   | 782,47                 |                         | 10.677,53              |  |  |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 4.000,00                       | 4.000,00            |                    | 104,66              | 35,11             | 139,77                 |                         | 3.850,23               |  |  |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti  | 12.000,00                      | 16.120,00           | -4.120,00          | 10.106,69           | 6.013,28          | 16.119,97              |                         | 0,03                   |  |  |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                    | 500,00                         | 500,00              |                    |                     |                   |                        |                         | 500,00                 |  |  |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti  |                                | 3.000,00            | -3.000,00          |                     |                   |                        |                         | 3.000,00               |  |  |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi interni                                 | 5.200,00                       | 5.200,00            |                    | 963,98              | 2.164,95          | 3.128,93               |                         | 2.071,07               |  |  |
| 1.01.03.058 | Manut. ordm. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.241/2007 art.2 c.618/623 |                                |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici  | 5.000,00                       | 5.000,00            |                    |                     |                   |                        |                         | 5.000,00               |  |  |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua  | 2.700,00                       | 2.700,00            |                    |                     |                   |                        |                         | 2.700,00               |  |  |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica  | 34.000,00                      | 69.690,00           | -35.690,00         | 40.650,90           | 10.031,10         | 50.682,00              |                         | 19.008,00              |  |  |
| 1.01.03.063 | Pubblicazioni, stampe, prodotti mediati, diffusione e promozione                 | 7.311,20                       | 63.003,82           | -55.692,62         | 638,12              |                   | 638,12                 |                         | 62.365,70              |  |  |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato   | 5.909,70                       | 19.649,70           | -13.740,00         |                     |                   |                        |                         | 19.649,70              |  |  |
|             | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>   | <b>1.400.620,10</b>            | <b>2.156.866,90</b> | <b>-756.246,80</b> | <b>1.213.755,31</b> | <b>290.476,54</b> | <b>1.504.231,85</b>    |                         | <b>652.635,05</b>      |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo   | SPESA                       |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   |                   | Totale<br>Residui<br>Passivi al<br>Termine<br>Esercizio<br>(e + o + t) |                       |            |
|------------|-----------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------------|--|-----------------------|------------|
|            | Gestione dei Residui 2014   |            |                       |                             |                   | Propri e derivati |            |            |            |                   | Gestione di Cassa |  |                       |            |
|            | di stanziamento e ripartiti |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   |                   |  |                       |            |
| Codice     | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi<br>(i - l) | Utilizzati<br>(derivazioni) | Finali<br>(m - n) | Intiziali         | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali<br>(r - s) | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza<br>(u - v) |            |
| 1          | i                           | l          | m                     | n                           | o                 | p                 | q          | r          | s          | t                 | u                 | v  | w                     | x          |
| 101.03.029 |                             |            |                       |                             |                   | 11.586,98         |            | 11.586,98  | 11.586,98  |                   | 65.876,09         | 71.093,95  | -5.217,86             | 23.957,52  |
| 101.03.031 |                             |            |                       |                             |                   | 26.721,37         | -212,14    | 25.509,23  | 25.552,57  | 856,66            | 48.216,41         | 70.223,58  | -22.007,17            | 16.468,75  |
| 101.03.032 |                             |            |                       |                             |                   | 52.384,86         |            | 52.384,86  | 52.133,41  | 251,45            | 109.915,46        | 155.697,81   | -45.782,35            | 30.461,39  |
| 101.03.034 |                             |            |                       |                             |                   | 10.682,47         |            | 10.682,47  | 9.937,05   | 745,42            | 10.080,74         | 10.719,52  | -638,78               | 745,42     |
| 101.03.035 |                             |            |                       |                             |                   | 3.082,67          |            | 3.082,67   | 3.082,67   |                   | 3.324,80          | 3.187,33   | 137,47                | 35,11      |
| 101.03.038 |                             |            |                       |                             |                   | 6.640,10          |            | 6.640,10   | 6.640,10   |                   | 13.312,03         | 16.746,79  | -3.434,76             | 6.013,28   |
| 101.03.041 |                             |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   | 300,00            |  | 300,00                |            |
| 101.03.049 |                             |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   | 3.000,00          |  | 3.000,00              |            |
| 101.03.051 |                             |            |                       |                             |                   | 453,29            |            | 453,29     | 453,29     |                   | 3.573,29          | 1.417,27   | 2.156,02              | 2.164,95   |
| 101.03.058 |                             |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   |                   |  |                       |            |
| 101.03.060 |                             |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   | 3.000,00          |  | 3.000,00              |            |
| 101.03.061 |                             |            |                       |                             |                   |                   |            |            |            |                   | 1.620,00          |  | 1.620,00              |            |
| 101.03.062 |                             |            |                       |                             |                   | 6.583,23          |            | 6.583,23   | 6.583,23   |                   | 69.304,23         | 47.234,13  | 22.070,10             | 10.031,10  |
| 101.03.063 |                             |            |                       |                             |                   | 448,62            |            | 448,62     | 448,62     |                   | 52.766,76         | 1.086,74   | 51.680,04             |            |
| 101.03.064 |                             |            |                       |                             |                   | 812,15            |            | 812,15     | 812,15     |                   | 18.097,97         | 812,15   | 17.285,82             |            |
|            |                             |            |                       |                             |                   | 732.187,98        | -31.607,53 | 700.580,45 | 259.639,29 | 440.941,16        | 1.840.124,05      | 1.473.394,60   | 366.729,45            | 731.417,70 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
|-------------|---|--------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|--------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |              |                    | Somme impegnate |                   |              | Totale impegni (d + e) | Impagni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |   |
|             |   | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | f            |                        |                         |                        | g |
| 1           | 2   | a                              | b            | c                  | d               | e                 | f            | g                      | h                       |                        |   |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | 6.769.018,31                   | 7.344.097,69 | -575.079,38        | 5.752.748,92    | 330.572,95        | 6.083.321,87 | 0,00                   | 1.260.775,82            |                        |   |
|             | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
| 1.02.01.    | <b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>   | 3.677,20                       | 17.677,20    | -14.000,00         | 14.154,69       |                   | 14.154,69    |                        | 3.522,51                |                        |   |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
|             | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                             | 3.677,20                       | 17.677,20    | -14.000,00         | 14.154,69       |                   | 14.154,69    |                        | 3.522,51                |                        |   |
| 1.02.04.    | <b>ONERI TRIBUTARI</b>  |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 40.000,00                      | 40.000,00    |                    | 39.952,06       | 47,94             | 40.000,00    |                        | 0,00                    |                        |   |
|             | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | 40.000,00                      | 40.000,00    |                    | 39.952,06       | 47,94             | 40.000,00    |                        | 0,00                    |                        |   |
| 1.02.05.    | <b>POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>                                 |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi   |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
|             | <b>Totale 1.02.05. - POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>               |                                |              |                    |                 |                   |              |                        | 0,00                    |                        |   |
| 1.02.06.    | <b>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>  |                                |              |                    |                 |                   |              |                        |                         |                        |   |
| 1.02.06.002 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indef. (art. 16 DPR 97/2003) | 93.114,87                      | 93.114,87    |                    |                 |                   | 93.114,87    |                        | 93.114,87               |                        |   |
|             | <b>Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>                          | 93.114,87                      | 93.114,87    |                    |                 |                   | 93.114,87    |                        | 93.114,87               |                        |   |
|             | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | 136.782,07                     | 150.792,07   | -14.000,00         | 54.106,75       | 47,94             | 54.154,69    | 0,00                   | 96.637,38               |                        |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

## SPESA

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | Gestione di Cassa |              |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |            |   |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |                   |              |                    | u          |   |
| 1           | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 992.478,89        | -31.607,53 | 950.871,36 | 305.855,67 | 645.015,69     | 8.543.639,29      | 8.059.604,59 | 485.034,70         | 975.588,64 |   |
| 1.02.01.    |                             |            |                    |                          |                | 40.000,00         |            | 40.000,00  |            | 40.000,00      | 55.838,60         | 14.154,69    | 41.683,91          | 40.000,00  |   |
| 1.02.01.003 |                             |            |                    |                          |                | 40.000,00         |            | 40.000,00  |            | 40.000,00      | 55.838,60         | 14.154,69    | 41.683,91          | 40.000,00  |   |
| 1.02.04.    |                             |            |                    |                          |                | 101,13            |            | 101,13     |            | 101,13         | 40.101,13         | 40.053,19    | 47,94              | 47,94      |   |
| 1.02.04.001 |                             |            |                    |                          |                | 101,13            |            | 101,13     |            | 101,13         | 40.101,13         | 40.053,19    | 47,94              | 47,94      |   |
| 1.02.05.    |                             |            |                    |                          |                | 773,58            |            | 773,58     |            | 773,58         | 773,58            |              | 773,58             | 773,58     |   |
| 1.02.05.001 |                             |            |                    |                          |                | 773,58            |            | 773,58     |            | 773,58         | 773,58            |              | 773,58             | 773,58     |   |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                | 40.874,71         | 0,00       | 40.874,71  | 0,00       | 40.874,71      | 96.713,31         | 54.207,88    | 42.505,43          | 40.821,52  |   |
| 1.02.06.002 |                             |            |                    |                          |                | 40.874,71         | 0,00       | 40.874,71  | 0,00       | 40.874,71      | 96.713,31         | 54.207,88    | 42.505,43          | 40.821,52  |   |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo     |   | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |                        |
|--------------|---|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | differenza (b - f - g) |
|              |   | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                        |
| 1            | 2   | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | h                      |
|              | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>                               |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
| 1.03.01.     | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  | 262.724,17   | 249.750,47   | 12.973,70          | 234.653,82      |                   | 234.653,82             | 15.086,65              |
| 1.03.01.001  | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 262.724,17   | 249.750,47   | 12.973,70          | 234.653,82      |                   | 234.653,82             | 15.086,65              |
|              | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                | 262.724,17   | 249.750,47   | 12.973,70          | 234.653,82      | 0,00              | 234.653,82             | 15.086,65              |
|              | <b>Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>                          |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
|              | Totale generale 1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI   | 7.168.534,35 | 7.744.640,23 | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 1.372.509,85           |
|              | <b>Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI</b>  | 7.168.534,35 | 7.744.640,23 | -576.105,88        | 6.041.509,49    | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 1.372.509,85           |
|              | <b>04. - LIFE/LONG LEARNING</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
|              | <b>1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
|              | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>   |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
|              | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |              |              |                    |                 |                   |                        |                        |
| 1.01.02.001  | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                              | 588.136,36   | 571.728,24   | 16.408,12          | 562.843,75      |                   | 562.843,75             | 8.884,49               |
| 1.01.02.011. | Imposte e contributi previd. li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 274.200,69   | 268.767,53   | 4.433,16           | 257.626,14      | 0,10              | 257.626,33             | 12.141,20              |
| 1.01.02.013  | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette ai cont. DL 78/2010 art.6 c.13              | 1.312,47     | 1.252,81     | 59,66              |                 |                   |                        | 1.252,81               |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              |              |                    | Totale Residui al Termine Esercizio (e + o + t) |   |   |   |      |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|--------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|--------------|--------------------|---|---|---|---|------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |          |              | Gestione di Cassa |            |            |                |              |              | Differenza (u - v) |   |   |   |   |      |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          |              | Pagamenti         | Previsioni | Pagati     | Finali (r - s) | U            | V            |                    |   | W |   |   |      |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni   |                   |            |            |                |              |              | Finali             | Finali (r - s)                                  |   | s | t | U    |
| 1           |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              |              |                    |   |   |   |   |      |
| 1.01.01.    | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00         | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 249.750,47   | 234.653,82         | 15.096,65                                       |   |   |   |      |
| 1.01.01.001 | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00         | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 249.750,47   | 234.653,82         | 15.096,65                                       |   |   |   |      |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 1.023.353,80 | -31.607,53        | 991.746,07 | 305.956,80 | 685.789,27     | 6.890.100,07 | 6.347.466,29 | 542.636,78         |   |   |   |   |      |
| 1.01.02.    |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              |              |                    |   |   |   |   |      |
| 1.01.02.001 |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              | 515.593,00   | 562.843,75         | -47.250,75                                      |   |   |   |      |
| 1.01.02.01. |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              | 249.417,50   | 257.680,31         | -14.262,81                                      |   |   |   | 0,19 |
| 1.01.02.013 |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |            |            |                |              | 1.468,91     | 1.137,94           | 330,97  |   |   |   |      |



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                    |            |            |                   |           |                |              |              |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|------------|------------|-------------------|-----------|----------------|--------------|--------------|------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                    |            |            | Gestione di Cassa |           |                |              |              |            | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Proprii e derivati |            |            | Previsioni        | Pagamenti |                |              |              |            |                    |   |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (f - t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)     | Iniziali   | Variazioni | Finali            | Pagati    | Finali (r - s) | u            | v            | w          | x                  |   |
| 1.01.02.018 |                             |                    |                          |                    | 4.890,14   |            | 4.890,14          | 4.890,14  |                | 34.171,04    | 19.301,11    | 14.869,93  | 3.301,89           |   |
| 1.01.02.020 |                             |                    |                          |                    | 5.079,17   |            | 5.079,17          | 5.079,17  |                | 5.870,75     | 5.079,17     | 791,58     | 4.830,00           |   |
| 1.01.02.041 |                             |                    |                          |                    | 1.870,64   |            | 1.870,64          | 1.870,64  |                | 29.870,61    | 31.915,95    | -2.045,34  | 1.870,64           |   |
| 1.01.02.042 |                             |                    |                          |                    | 73.496,97  |            | 73.496,97         | 73.496,97 |                | 214.093,48   | 182.648,45   | 31.445,03  | 73.496,97          |   |
| 1.01.02.045 |                             |                    |                          |                    | 3.975,27   |            | 3.975,27          | 3.975,27  |                | 8.944,73     | 3.655,24     | 5.289,49   | 3.975,27           |   |
| 1.01.03.    |                             |                    |                          |                    | 90.504,30  |            | 90.504,30         | 11.161,42 | 79.342,88      | 1.053.430,02 | 1.064.261,92 | -10.831,90 | 87.474,96          |   |
| 1.01.03.001 |                             |                    |                          |                    | 1.246,79   |            | 1.246,79          | 1,246,79  |                | 7.874,04     | 7.704,03     | 169,11     |                    |   |
| 1.01.03.003 |                             |                    |                          |                    | 85,08      |            | 85,08             | 85,08     |                | 816,23       | 93,23        | 723,00     | 7,51               |   |
| 1.01.03.004 |                             |                    |                          |                    | 1.715,19   |            | 1.715,19          | 1.715,19  |                | 3.040,19     | 563,25       | 2.486,94   | 98,78              |   |
| 1.01.03.006 |                             |                    |                          |                    | 8.623,23   |            | 8.623,23          | 8.623,23  |                | 514,56       |              | 514,56     | 1.715,19           |   |
| 1.01.03.010 |                             |                    |                          |                    | 114.899,48 |            | 12.279,31         | 8.937,92  | 3.341,79       | 98.623,33    | 17.965,19    | 80.658,14  | 37.046,61          |   |
| 1.01.03.011 |                             |                    |                          |                    | 1.675,55   |            | 1.550,71          | 1.550,71  |                | 11.538,82    | 5.090,08     | 6.448,74   | 370,14             |   |
| 1.01.03.014 |                             |                    |                          |                    | 2.538,47   |            | 2.538,47          | 2.538,47  |                | 3.761,54     | 3.761,54     |            | 2.538,47           |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice      | Capitolo | Denominazione  | SPESA      |            |                    |            |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|--|------------|------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |  | Previsioni |            | Somme Impegnate    |            |                   |                         |                        |
|             |          |  | Iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1           | 2        |  | a          | b          | c                  | d          | e                 | f                       | h                      |
| 1.01.03.016 |          | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                         | 224,64     |            | 224,64             |            |                   |                         | 2.064,00               |
| 1.01.03.019 |          | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                           |            | 2.064,00   | -2.064,00          |            |                   |                         | 1.523,92               |
| 1.01.03.024 |          | Locazione di immobili ed oneri accessori   | 217.295,91 | 215.315,91 | 1.980,00           | 196.992,95 | 16.799,44         | 213.791,99              | 247,51                 |
| 1.01.03.026 |          | Manutenzione ordinaria e oneri immobiliari in locazione, in comodato o in uso    | 330,00     | 330,00     |                    |            | 82,49             | 62,49                   | 300,00                 |
| 1.01.03.028 |          | Manutenzione mobili e arredi   | 300,00     | 300,00     |                    |            |                   |                         | 129,08                 |
| 1.01.03.029 |          | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica        | 18.000,00  | 21.000,00  | -3.000,00          | 14.755,93  | 6.114,99          | 20.870,92               | 5.435,88               |
| 1.01.03.031 |          | Vigilanza  | 21.000,00  | 20.500,00  | 500,00             | 11.016,37  | 4.045,75          | 15.064,12               | 12.662,81              |
| 1.01.03.032 |          | Pulizia  | 55.000,00  | 52.750,00  | 2.250,00           | 26.728,07  | 13.359,12         | 40.087,19               | 2.673,42               |
| 1.01.03.034 |          | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 3.000,00   | 2.869,33   | 130,67             | 195,91     |                   | 195,91                  | 1.838,16               |
| 1.01.03.035 |          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 1.900,00   | 1.900,00   |                    | 45,98      | 15,86             | 61,84                   | 500,00                 |
| 1.01.03.038 |          | Manutenzione ordinaria impianti  | 4.000,00   | 4.030,00   | -30,00             | 2.489,07   | 1.540,93          | 4.030,00                | 625,55                 |
| 1.01.03.041 |          | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                    | 500,00     | 500,00     |                    |            |                   |                         | 1.000,00               |
| 1.01.03.041 |          | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                                | 1.400,00   | 1.400,00   |                    | 240,22     | 534,23            | 774,45                  | 1.200,00               |
| 1.01.03.058 |          | Manut. ordn. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.518/623 |            |            |                    |            |                   |                         | 4.350,49               |
| 1.01.03.060 |          | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici  | 1.000,00   | 1.000,00   |                    |            |                   |                         |                        |
| 1.01.03.061 |          | Utenze e canoni per acqua  | 1.200,00   | 1.200,00   |                    |            |                   |                         |                        |
| 1.01.03.062 |          | Spese per energia elettrica  | 12.000,00  | 16.980,00  | -4.980,00          | 10.072,73  | 2.556,78          | 12.629,51               |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo   | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | Totale Residui Passivati Termine Esercizio (e + o + t) |            |            |   |           |  |
|------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|----------------|--------------------|--|------------|------------|---|-----------|--|
|            | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |            |           |           |                | Differenza (u - v) |  |            |            |   |           |  |
|            | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |           |           |                |                    |  |            |            |   |           |  |
| 1          | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) | Previsioni         | Pagamenti  | u          | v          | w | x         |  |
| 101.03.016 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | 2.064,00   |            | 2.064,00   |   |           |  |
| 101.03.019 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    |  |            |            |   |           |  |
| 101.03.024 |                             |            |                    |                          |                | 32.210,60         |            | 32.210,60 | 32.210,60 |                |                    | 140.052,73   | 229.203,15 | -89.150,42 |   | 16.799,44 |  |
| 101.03.028 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | 198,00   |            | 198,00     |   | 82,49     |  |
| 101.03.028 |                             |            |                    |                          |                | 322,80            |            | 322,80    | 322,80    |                |                    | 300,00   | 322,80     | -22,80     |   |           |  |
| 101.03.029 |                             |            |                    |                          |                | 2.884,78          |            | 2.884,78  | 2.884,78  |                |                    | 14.665,43  | 17.640,71  | -2.975,28  |   | 6.114,99  |  |
| 101.03.031 |                             |            |                    |                          |                | 6.807,76          |            | 6.807,76  | 6.595,67  | 212,09         |                    | 14.342,33  | 17.614,04  | -3.271,71  |   | 4.257,84  |  |
| 101.03.032 |                             |            |                    |                          |                | 22.704,93         |            | 22.704,93 | 22.549,80 | 155,13         |                    | 38.061,48  | 49.277,87  | -11.216,39 |   | 13.514,25 |  |
| 101.03.034 |                             |            |                    |                          |                | 23.976,21         |            | 23.976,21 | 17.009,13 | 6.967,08       |                    | 8.914,46   | 17.205,04  | -8.290,58  |   | 6.967,08  |  |
| 101.03.035 |                             |            |                    |                          |                | 1.251,87          |            | 1.251,87  | 1.251,87  |                |                    | 1.515,56   | 1.207,85   | 217,71     |   | 15,86     |  |
| 101.03.038 |                             |            |                    |                          |                | 1.643,48          |            | 1.643,48  | 1.643,48  |                |                    | 2.923,04   | 4.132,55   | -1.209,51  |   | 1.540,93  |  |
| 101.03.041 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | 300,00   |            | 300,00     |   |           |  |
| 101.03.051 |                             |            |                    |                          |                | 112,25            |            | 112,25    | 112,25    |                |                    | 1.002,37   | 352,47     | 649,90     |   | 534,23    |  |
| 101.03.058 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    |  |            |            |   |           |  |
| 101.03.060 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | 600,00   |            | 600,00     |   |           |  |
| 101.03.061 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |           |           |                |                    | 720,00   |            | 720,00     |   |           |  |
| 101.03.062 |                             |            |                    |                          |                | 1.629,12          |            | 1.629,12  | 1.629,12  |                |                    | 16.911,12  | 11.701,85  | 5.209,27   |   | 2.556,78  |  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    |   | Somme Impegnate |              |                    |                 |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2014 |  |
|-------------|---|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni      |              |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |  |
|             |   | Iniziali        | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                                |  |
| 1           | 2   | a               | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                              |  |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediati, diffusione e promozione                           |                 | 12.070,00    | -12.070,00         | 1.708,00        |                   | 1.708,00               |                         | 10.362,00                      |  |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretato   |                 | 3.440,00     | -3.440,00          |                 |                   |                        |                         | 3.440,00                       |  |
|             | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>            | 393.035,39      | 472.340,67   | -79.305,28         | 283.833,41      | 79.375,19         | 363.208,60             |                         | 109.132,07                     |  |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | 1.550.270,68    | 1.609.907,14 | -59.636,26         | 1.336.933,91    | 87.507,27         | 1.424.441,18           | 0,00                    | 185.465,96                     |  |
|             | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |                 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.02.04.    | <b>ONERI TRIBUTARI</b>  |                 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 7.980,20        | 8.980,20     | -1.000,00          | 8.980,20        |                   | 8.980,20               |                         | 0,00                           |  |
|             | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | 7.980,20        | 8.980,20     | -1.000,00          | 8.980,20        |                   | 8.980,20               |                         | 0,00                           |  |
| 1.02.06.    | <b>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>  |                 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.02.06.002 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 19.953,32       | 19.953,32    |                    |                 |                   |                        |                         | 19.953,32                      |  |
|             | <b>Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>                          | 19.953,32       | 19.953,32    |                    |                 |                   |                        |                         | 19.953,32                      |  |
|             | <b>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>  | 27.933,52       | 28.933,52    | -1.000,00          | 8.980,20        | 0,00              | 8.980,20               | 0,00                    | 19.953,32                      |  |
|             | <b>1.03. - TRATTAMENTI DI COMPLESSA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>                         |                 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.03.01.    | <b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                                     |                 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.03.01.001 | Fondo IFS dipendenti a tempo indeterminato  | 56.122,62       | 53.872,10    | 2.250,52           | 53.872,10       |                   | 53.872,10              |                         | 0,00                           |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |            |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|---|-----------|------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |          | Gestione di Cassa |             |               |                |               | Differenza (u - v) |   |           |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          | Previsioni        | Pagamenti   | Finanziamenti | Finanziamenti  | Finanziamenti |                    |   |           |            |
| Intiziali   | Variazioni                  | Definitivi (i + t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni        | Finali      | Pagati        | Finali (r - s) | u             | v                  | w   | x         |            |
| 1           |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               |                    |   |           |            |
| 1.01.03.063 |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               | 11.195,00          | 1.708,00  | 9.487,00  |            |
| 1.01.03.064 |                             |                    |                          |                   |          | 224.327,59        | -102.745,01 | 121.582,58    | 98.029,60      | 23.552,98     | 3.440,00           | 381.863,01  | 3.440,00  | 102.928,17 |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 314.831,89        | -102.745,01 | 212.086,68    | 109.191,02     | 102.895,86    | 1.442.091,22       | 1.446.124,93  | -4.033,71 | 190.403,13 |
| 1.02.04.    |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               | 8.980,20           | 8.980,20  | 0,00      |            |
| 1.02.04.001 |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               | 8.980,20           | 8.980,20  | 0,00      |            |
| 1.02.06.    |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               |                    |   |           |            |
| 1.02.06.002 |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               |                    |   |           |            |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 8.980,20           | 8.980,20  | 0,00      | 0,00       |
| 1.03.01.    |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               | 53.872,10          | 53.872,10   |           |            |
| 1.03.01.001 |                             |                    |                          |                   |          |                   |             |               |                |               | 53.872,10          | 53.872,10   |           |            |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |   | Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|---|--------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |   | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2   | a                              | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | Totale 1.03.01 - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 56.122,62                      | 53.872,10    | 2.250,52           | 53.872,10       |                   | 53.872,10              |                         | 0,00                   |
|          | Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI | 56.122,62                      | 53.872,10    | 2.250,52           | 53.872,10       | 0,00              | 53.872,10              | 0,00                    | 0,00                   |
|          | Totale generale 1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI                 | 1.634.337,02                   | 1.692.712,76 | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28             |
|          | Totale 04 - LIFE LONG LEARNING                                  | 1.634.337,02                   | 1.692.712,76 | -58.385,74         | 1.399.786,21    | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00                    | 205.419,28             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |                    |                          |                   |            |             |                   |            |                |              |              |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------|-------------------|------------|----------------|--------------|--------------|-----------|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |            |             | Gestione di Cassa |            |                |              |              |           | Differenza (u - v) |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |            |             | Previsioni        |            | Pagamenti      |              | x            |           |                    |   |
| Initiali | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Initiali   | Variazioni  | Finali            | Pagati     | Finali (r - s) | u            |              | v         | w                  | z   |
| 1        | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 53.872,10    | 53.872,10    | 0,00      | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00        | 0,00              | 0,00       | 0,00           | 53.872,10    | 53.872,10    | 0,00      | 0,00               |   |
|          | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 314.831,88 | -102.745,01 | 212.086,88        | 109.191,02 | 102.895,86     | 1.504.943,52 | 1.508.977,23 | -4.033,71 | 190.403,13         |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Codice | Capitolo | Denominazione   | Previsioni    |               |                    |               | Somme Impegnate   |                        |      | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|--------|----------|---|---------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------|------|-------------------------|------------------------|
|        |          |   | Iniziali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) | f    |                         |                        |
| 1      | 2        |   | a             | b             | c                  | d             | e                 | f                      | g    | h                       |                        |
|        |          | Riepilogo dei Titoli  |               |               |                    |               |                   |                        |      |                         |                        |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |               |               |                    |               |                   |                        |      |                         |                        |
|        |          | Titolo I  | 14.885.667,91 | 21.566.472,96 | -6.670.605,05      | 11.567.762,43 | 735.521,77        | 12.303.304,20          | 0,00 | 9.253.168,76            |                        |
|        |          | Titolo II   | 446.074,61    | 1.142.551,11  | -696.476,50        | 190.872,87    | 554.899,04        | 745.871,91             | 0,00 | 396.679,20              |                        |
|        |          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE | 15.331.942,52 | 22.699.024,07 | -7.367.081,55      | 11.758.635,30 | 1.290.520,81      | 13.049.176,11          | 0,00 | 9.649.847,96            |                        |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |               |               |                    |               |                   |                        |      |                         |                        |
|        |          | Titolo I  | 6.238.046,21  | 6.852.611,39  | -414.565,18        | 5.569.001,38  | 293.743,86        | 5.862.745,24           | 0,00 | 769.866,15              |                        |
|        |          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI           | 6.238.046,21  | 6.852.611,39  | -414.565,18        | 5.569.001,38  | 293.743,86        | 5.862.745,24           | 0,00 | 769.866,15              |                        |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |               |               |                    |               |                   |                        |      |                         |                        |
|        |          | Titolo I  | 7.168.534,35  | 7.744.640,23  | -576.105,88        | 6.041.509,48  | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00 | 1.372.509,85            |                        |
|        |          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                                | 7.168.534,35  | 7.744.640,23  | -576.105,88        | 6.041.509,48  | 330.620,89        | 6.372.130,38           | 0,00 | 1.372.509,85            |                        |
|        |          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  |               |               |                    |               |                   |                        |      |                         |                        |
|        |          | Titolo I  | 1.634.327,02  | 1.692.712,76  | -58.385,74         | 1.399.766,21  | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00 | 205.419,28              |                        |
|        |          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va LIFE/ONG LEARNING   | 1.634.327,02  | 1.692.712,76  | -58.385,74         | 1.399.766,21  | 87.507,27         | 1.487.293,48           | 0,00 | 205.419,28              |                        |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
ISTITUZIONALE

| Capitolo | SPESA                       |            |                          |                          |                |                    |             |               |              |                |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |   |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|----------------|--------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|---|--------------------|---|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                          |                          |                | Proprie e derivati |             |               |              |                | Gestione di Cassa |   |                    |   |
|          | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |                          |                | Finanziati         |             | Pagati        |              | Finali (r - s) | Previsioni        |   | Pagamenti          | Differenza (u - v)                                      |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l)       | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni  | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti   | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
| 1        | i                           | l          | m                        | n                        | o              | p                  | q           | r             | s            | t              | u                 | v   | w                  | x   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 14.757.259,66      | -235.253,27 | 14.522.006,39 | 1.483.096,71 | 13.028.909,68  | 17.140.960,30     | 13.060.879,14   | 4.080.081,16       | 13.764.431,45   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 834.489,12         | -330.009,00 | 504.489,12    | 401.788,57   | 102.710,55     | 1.218.883,85      | 592.661,44  | 626.222,41         | 657.709,59  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 15.591.758,78      | -569.253,27 | 15.026.505,51 | 1.894.885,28 | 13.131.620,23  | 18.359.844,15     | 13.653.540,58   | 4.706.303,57       | 14.422.141,04   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 4.457.916,57       | -579.078,01 | 3.878.838,56  | 286.338,23   | 3.622.500,33   | 6.983.413,60      | 5.825.339,61  | 1.158.073,99       | 3.916.244,19  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 4.457.916,57       | -579.078,01 | 3.878.838,56  | 286.338,23   | 3.622.500,33   | 6.983.413,60      | 5.825.339,61  | 1.158.073,99       | 3.916.244,19  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 1.023.353,60       | -31.607,53  | 991.746,07    | 305.956,80   | 685.789,27     | 6.880.103,07      | 6.347.468,29  | 542.636,78         | 1.016.410,16  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 1.023.353,60       | -31.607,53  | 991.746,07    | 305.956,80   | 685.789,27     | 6.880.103,07      | 6.347.468,29  | 542.636,78         | 1.016.410,16  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 314.831,89         | -102.745,01 | 212.086,88    | 109.191,02   | 102.895,86     | 1.504.943,52      | 1.508.977,23  | -4.033,71          | 190.403,13  |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 314.831,89         | -102.745,01 | 212.086,88    | 109.191,02   | 102.895,86     | 1.504.943,52      | 1.508.977,23  | -4.033,71          | 190.403,13  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo |                           | SPESA                          |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|----------|---------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|          |                           | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
| Codice   | Denominazione             | Previsioni                     |               | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|          |                           | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
| 1        | 2                         | a                              | b             | c                  | d             | e                 | f                       | g                      | h                      |
|          | Totale delle Uscite       | 30.372.850,10                  | 38.768.988,45 | -8.416.138,35      | 24.768.952,38 | 2.002.392,83      | 26.771.345,21           | 0,00                   | 12.017.643,24          |
|          | Disavanzo Amministrazione |                                |               | 0,00               |               |                   |                         |                        |                        |
|          | Totale a Pareggio         | 30.372.850,10                  | 38.768.988,45 | -8.416.138,35      | 24.768.952,38 | 2.002.392,83      | 26.771.345,21           | 0,00                   | 12.017.643,24          |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**ISTITUZIONALE**

| Capitolo | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |               |               |              |                |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + d + t) |                    |               |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---|--------------------|---------------|
|          | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |               |               |              |                |               |   |                    |               |
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |               |               |              |                |               |   |                    |               |
| Codice   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i ← f) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti   | Differenza (u - v) |               |
|          | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q             | r             | s            | t              | u             | v   | w                  | x             |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 21.387.860,84     | -1.278.683,82 | 20.109.177,02 | 2.566.371,33 | 17.542.805,69  | 33.738.304,24 | 27.335.323,71   | 6.402.980,53       |               |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 21.387.860,84     | -1.278.683,82 | 20.109.177,02 | 2.566.371,33 | 17.542.805,69  | 33.738.304,24 | 27.335.323,71   | 6.402.980,53       | 19.545.198,52 |



## **Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Speciali**



**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo<br>Codice | ENTRATA                                 |              |                          |                 |                 |                   |              |                                      |                 |  | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2014 |
|--------------------|---|--------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------------|-----------------|--|--|
|                    | Gestione dei Residui 2014               |              |                          |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                      |                 |  |  |
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2014 | Riscossi     | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                 |  |  |
| 1                  | (h)                                     | (l)          | (l)                      | (m) = (l) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1.02.01.           |   |              |                          |                 |                 |                   |              |                                      |                 |  |  |
| 1.02.01.002        | 27.914.060,70                           | 3.152.306,13 | 24.063.260,98            | 27.235.567,11   | 0,00            | 10.825.700,21     | 3.152.306,13 | 7.673.394,08                         | 30.797.381,66   |  |  |
| 1.02.01.003        | 102.575,37                              | 102.575,37   | 102.575,37               | 102.575,37      | 0,00            | 102.575,37        | 6.000.000,00 | 102.575,37                           | 102.575,37      |  |  |
| 1.02.01.007        | 28.016.636,07                           | 3.152.306,13 | 24.185.836,35            | 27.338.142,48   | -678.493,59     | 16.928.275,58     | 9.152.306,13 | 7.775.969,45                         | 30.899.957,03   |  |  |
| 1.02.02.           |   |              |                          |                 |                 |                   |              |                                      |                 |  |  |
| 1.02.02.001        | 41.753,46                               |              | 41.753,46                | 41.753,46       | 0,00            | 41.753,46         |              | 41.753,46                            | 41.753,46       |  |  |
| 1.02.02.002        | 215.847,58                              |              | 215.847,58               | 215.847,58      | 0,00            | 107.923,79        |              | 107.923,79                           | 215.847,58      |  |  |
| 1.02.04.           | 257.601,04                              |              | 257.601,04               | 257.601,04      | 0,00            | 149.677,25        |              | 149.677,25                           | 257.601,04      |  |  |
| 1.02.04.002        |   |              |                          |                 | 0,00            | 20.000,00         |              | 20.000,00                            | 40.000,00       |  |  |
| 1.02.05.           |   |              |                          |                 | 0,00            | 20.000,00         |              | 20.000,00                            | 40.000,00       |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | ENTRATA              |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
|-------------|--|----------------------|----------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|---|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni           |                      |                            | Somme Accertate     |                      |                                     | Differenza rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f) |
|             |  | Iniziali (a)         | Definitive (b)       | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)        | Da riscuotere (e)    | Totale Accertamenti (f) = (d) + (e) |   |
| 1.02.05.001 | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                           | 5.014.279,53         | 6.120.701,20         | -1.106.421,67              |                     | 6.120.701,20         | 6.120.701,20                        |   |
| 1.02.05.002 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto          | 43.620,00            | 78.809,91            | -35.189,91                 | 61.361,91           | 17.448,00            | 78.809,91                           |   |
|             | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                     | 5.057.899,53         | 6.199.511,11         | -1.141.611,58              | 61.361,91           | 6.138.149,20         | 6.199.511,11                        | 0,00  |
|             | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                        | <b>18.582.781,76</b> | <b>18.953.631,79</b> | <b>-370.850,03</b>         | <b>6.061.361,91</b> | <b>12.892.269,88</b> | <b>18.953.631,79</b>                | <b>0,00</b>   |
|             | <b>1.03. - ALIIE ENTRATE</b>   |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
| 1.03.01.    | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI                   |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
| 1.03.01.002 | Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali                             |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
| 1.03.01.003 | Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati                                     |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
|             | Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI |                      |                      |                            |                     |                      |                                     | 0,00  |
|             | <b>Totale 1.03. - ALIIE ENTRATE</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>   |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                  | <b>18.582.781,76</b> | <b>18.953.631,79</b> | <b>-370.850,03</b>         | <b>6.061.361,91</b> | <b>12.892.269,88</b> | <b>18.953.631,79</b>                | <b>0,00</b>   |
|             | <b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
|             | <b>2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>     |                      |                      |                            |                     |                      |                                     |   |
| 2.01.04.    | RISCOSSIONE DI CREDITI   |                      | 24.507,12            | -24.507,12                 | 24.507,12           |                      | 24.507,12                           |   |
| 2.01.04.004 | Riscossione di crediti diversi   |                      | 24.507,12            | -24.507,12                 | 24.507,12           |                      | 24.507,12                           |   |
|             | <b>Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>  |                      | <b>24.507,12</b>     | <b>-24.507,12</b>          | <b>24.507,12</b>    |                      | <b>24.507,12</b>                    | <b>0,00</b>   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | ENTRATA                           |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totale          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1           | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (f) |  |  |
| 1.02.05.001 | 20.305.322,20                     | 2.100.586,29 | 17.756.802,79         | 19.857.389,08   | 0,00            | 8.342.648,63      | 2.100.586,29  | 6.242.062,34                   | 23.877.503,99   |  |  |
| 1.02.05.002 | 129.923,03                        | 0,00         | 129.923,03            | 129.923,03      | 0,00            | 132.447,32        | 61.361,91     | 71.085,41                      | 147.371,03      |  |  |
|             | 20.435.245,23                     | 2.100.586,29 | 17.886.725,82         | 19.987.312,11   | -447.933,12     | 8.475.095,95      | 2.161.948,20  | 6.313.147,75                   | 24.024.875,02   |  |  |
|             | 48.709.492,34                     | 5.252.892,42 | 42.330.163,21         | 47.583.055,63   | -1.126.426,71   | 25.573.048,78     | 11.314.254,33 | 14.258.794,45                  | 55.222.433,09   |  |  |
| 1.03.01.    |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |  |
| 1.03.01.002 | 162.914,98                        | 0,00         | 162.914,98            | 162.914,98      | 0,00            | 81.457,49         |               | 81.457,49                      | 162.914,98      |  |  |
| 1.03.01.003 | 162.914,98                        | 0,00         | 162.914,98            | 162.914,98      | 0,00            | 81.457,49         |               | 81.457,49                      | 162.914,98      |  |  |
|             | 162.914,98                        | 0,00         | 162.914,98            | 162.914,98      | 0,00            | 81.457,49         | 0,00          | 81.457,49                      | 162.914,98      |  |  |
|             | 48.872.397,32                     | 5.252.892,42 | 42.493.078,19         | 47.745.970,61   | -1.126.426,71   | 25.654.506,27     | 11.314.254,33 | 14.340.251,94                  | 55.385.348,07   |  |  |
| 2.01.04.    |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  |  |
| 2.01.04.004 |                                   |              |                       |                 | 0,00            | 24.507,12         | 24.507,12     | 0,00                           | 24.507,12       |  |  |
|             |                                   |              |                       |                 | 0,00            | 24.507,12         | 24.507,12     | 0,00                           | 24.507,12       |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | ENTRATA       |                |                            |                 |                   |                                     |                                     | Gestione della Competenza 2014 |                                     |
|-------------|--|---------------|----------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni    |                |                            | Somme Accertate |                   | Differenze rispetto alle previsioni | Differenze rispetto alle previsioni | (g) = (b) - (f)                |                                     |
|             |  | Iniziali (a)  | Definitive (b) | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)    | Da Riscuotere (e) |                                     |                                     |                                | Totale Accertamenti (f) = (d) + (e) |
|             | <b>Totale 2.01 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> | 0,00          | 24.507,12      | -24.507,12                 | 24.507,12       | 0,00              | 24.507,12                           | 0,00                                |                                |                                     |
|             | <b>Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                          | 0,00          | 24.507,12      | -24.507,12                 | 24.507,12       | 0,00              | 24.507,12                           | 0,00                                |                                |                                     |
|             | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>   |               |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |                                |                                     |
|             | <b>3.01 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                                     |               |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |                                |                                     |
| 3.01.01.    | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   |               |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |                                |                                     |
| 3.01.01.001 | Ritenute erariali  | 9.000.000,00  | 9.000.000,00   |                            | 7.243.566,24    |                   | 7.243.566,24                        | 1.756.433,76                        |                                |                                     |
| 3.01.01.002 | Ritenute previdenziali e assistenziali   | 9.000.000,00  | 9.000.000,00   |                            | 7.827.851,51    | 21.023,32         | 7.848.874,83                        | 1.151.125,17                        |                                |                                     |
| 3.01.01.003 | Ritenute diverse   |               |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |                                |                                     |
| 3.01.01.004 | Traitenute per conto di terzi  | 200.000,00    | 200.000,00     |                            | 291.412,06      |                   | 291.412,06                          | -91.412,06                          |                                |                                     |
| 3.01.01.005 | Rimborsi somme pagate per terzi  | 250.000,00    | 250.000,00     |                            |                 | 216.282,82        | 216.282,82                          | 33.717,18                           |                                |                                     |
| 3.01.01.006 | Partite in conto sospesi   | 35.000.000,00 | 35.000.000,00  |                            | 6.446.327,23    | 930.194,04        | 7.376.521,27                        | 27.623.478,73                       |                                |                                     |
|             | <b>Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                          | 53.450.000,00 | 53.450.000,00  |                            | 21.809.157,04   | 1.167.500,18      | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78                       |                                |                                     |
|             | <b>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                             | 53.450.000,00 | 53.450.000,00  | 0,00                       | 21.809.157,04   | 1.167.500,18      | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78                       |                                |                                     |
|             | <b>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                                   | 53.450.000,00 | 53.450.000,00  | 0,00                       | 21.809.157,04   | 1.167.500,18      | 22.976.657,22                       | 30.473.342,78                       |                                |                                     |
|             | <b>Totale 01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>          | 72.032.781,76 | 72.428.138,91  | -395.357,15                | 27.895.026,07   | 14.959.770,06     | 41.954.796,13                       | 30.473.342,78                       |                                |                                     |
|             | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                           |               |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |                                |                                     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo    | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |      | Totale dei Residui Attivi all'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |      |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |      |  |
| 1           | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |      |  |
|             | 0,00                              | 0,00       | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 24.507,12         | 24.507,12     | 0,00                           | 0,00            | 0,00 |  |
| 3.01.01.01. | 1.430,00                          |            | 1.430,00              | 1.430,00        | 0,00            | 4.500.715,00      | 7.243.566,24  | -2.742.851,24                  | 1.430,00        |      |  |
| 3.01.01.001 | 6.134,62                          | 1.310,00   | 4.824,62              | 6.134,62        | 0,00            | 4.503.067,31      | 7.829.161,51  | -3.326.094,20                  | 25.847,94       |      |  |
| 3.01.01.002 | 92,00                             |            | 92,00                 | 92,00           | 0,00            | 48,00             |               | 46,00                          | 92,00           |      |  |
| 3.01.01.003 | 196,95                            | 196,94     | 0,01                  | 196,95          | 0,00            | 100.098,47        | 291.609,00    | -191.510,53                    | 0,01            |      |  |
| 3.01.01.004 | 330.864,01                        | 109.768,92 | 221.095,09            | 330.864,01      | 0,00            | 290.432,01        | 109.768,92    | 180.663,09                     | 437.377,91      |      |  |
| 3.01.01.005 | 942.565,94                        | 281.355,55 | 657.832,41            | 939.187,96      | 0,00            | 21.500.000,00     | 6.727.682,76  | 14.772.317,22                  | 1.588.026,45    |      |  |
| 3.01.01.006 | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |      |  |
|             | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |      |  |
|             | 1.281.283,52                      | 392.631,41 | 885.274,13            | 1.277.905,54    | -3.377,98       | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.692.570,34                   | 2.052.774,31    |      |  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 | Gestione di Cassa |              |             | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |                                |
|-------------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------|--|--------------------------------|
|             | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni   | Riscossioni |  | Diff. rispetto alle Previsioni |
| Codice      | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)          | (p)         | (q) = (o) - (p)  | (r) = (e) + (l)                |
| 1           |                                   |            |                       |                 |                   |              |             |  |                                |
| 1.02.01.    |                                   |            |                       |                 |                   |              |             |  |                                |
| 1.02.01.002 |                                   |            |                       |                 | 0,00              |              |             |  |                                |
| 1.02.01.003 | 813.981,21                        | 200.000,00 | 613.981,21            | 813.981,21      | 0,00              | 1.009.031,20 | 263.780,00  | 725.251,20   | 920.301,21                     |
|             | 813.981,21                        | 200.000,00 | 613.981,21            | 813.981,21      | 0,00              | 1.009.031,20 | 263.780,00  | 725.251,20   | 920.301,21                     |
| 1.02.05.    |                                   |            |                       |                 |                   |              |             |  |                                |
| 1.02.05.002 | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00              | 84.280,55    | 17.434,30   | 66.846,25  | 66.846,25                      |
|             | 84.280,55                         | 17.434,30  | 66.846,25             | 84.280,55       | 0,00              | 84.280,55    | 17.434,30   | 66.846,25  | 66.846,25                      |
|             | 898.261,76                        | 217.434,30 | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75 | 301.214,30  | 792.097,45   | 987.147,46                     |
|             | 898.261,76                        | 217.434,30 | 680.827,46            | 898.261,76      | 0,00              | 1.093.311,75 | 301.214,30  | 792.097,45   | 987.147,46                     |
| 1.02.01.    |                                   |            |                       |                 |                   |              |             |  |                                |
| 1.02.01.002 | 2.653.322,12                      | 11.908,88  | 2.641.413,24          | 2.653.322,12    | 0,00              | 2.716.272,31 | 11.908,88   | 2.704.363,43   | 2.801.313,62                   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | ENTRATA<br>Gestione della Competenza 2014 |                   |                               |                 |                      |  |  |
|-------------|---|---|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                                |                   |                               | Somme Accertate |                      |  | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |
|             |   | Iniziali<br>(a)                           | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |  |
| 1.02.01.003 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         | 22.000,00                                 | 168.000,00        | -146.000,00                   | 36.000,00       | 132.000,00           | 168.000,00                             | 0,00   |
| 1.02.01.005 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                             | 36.000,00                                 | 33.500,00         | 2.500,00                      | 13.884,32       | 19.615,68            | 33.500,00                              | 0,00   |
| 1.02.02.    | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                            | 240.400,38                                | 361.400,38        | -121.000,00                   | 49.884,32       | 311.516,06           | 361.400,38                             | 0,00   |
| 1.02.02.001 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI  |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.04.    | Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto                        |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.04.002 | Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                          |   |                   |                               |                 |                      |  | 0,00   |
| 1.02.04.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                       |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.04.002 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici                     |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.04.    | Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO     |   |                   |                               |                 |                      |  | 0,00   |
| 1.02.05.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
| 1.02.05.001 | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 243.999,62                                | 297.499,62        | -53.500,00                    | 237.249,98      | 60.249,64            | 297.499,62                             | 0,00   |
| 1.02.05.002 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 243.455,15                                | 181.455,15        | 62.000,00                     | 59.905,15       | 121.550,00           | 181.455,15                             | 0,00   |
| 1.02.05.002 | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI            | 487.454,77                                | 478.954,77        | 8.500,00                      | 297.155,13      | 181.799,64           | 478.954,77                             | 0,00   |
|             | Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                      | 727.855,15                                | 840.355,15        | -112.500,00                   | 347.039,45      | 493.315,70           | 840.355,15                             | 0,00   |
|             | Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                | 727.855,15                                | 840.355,15        | -112.500,00                   | 347.039,45      | 493.315,70           | 840.355,15                             | 0,00   |
|             | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                                     | 727.855,15                                | 840.355,15        | -112.500,00                   | 347.039,45      | 493.315,70           | 840.355,15                             | 0,00   |
|             | 04. - LIFELONG LEARNING   |   |                   |                               |                 |                      |  |  |
|             | 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI  |   |                   |                               |                 |                      |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | ENTRATA                           |            |                       |                 |                 |                   |             |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|             | Gestione dei Residui 2014         |            |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                |                 |  |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi   | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1           | (h)                               | (i)        | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
| 1.02.01.000 | 813.628,85                        | 31.724,22  | 781.904,63            | 813.628,85      | 0,00            | 910.628,85        | 67.724,22   | 842.904,63                     | 913.904,63      |  |  |
| 1.02.01.006 | 26.267,00                         | 12.000,00  | 14.267,00             | 28.267,00       | 0,00            | 43.017,00         | 25.884,32   | 17.132,68                      | 33.882,68       |  |  |
| 1.02.02.    | 3.493.217,97                      | 55.633,10  | 3.437.584,87          | 3.493.217,97    | 0,00            | 3.669.918,16      | 105.517,42  | 3.564.400,74                   | 3.749.100,93    |  |  |
| 1.02.02.001 | 577.548,41                        | 398.390,78 | 179.157,63            | 577.548,41      | 0,00            | 577.548,41        | 398.390,78  | 179.157,63                     | 179.157,63      |  |  |
| 1.02.04.    | 577.548,41                        | 398.390,78 | 179.157,63            | 577.548,41      | 0,00            | 577.548,41        | 398.390,78  | 179.157,63                     | 179.157,63      |  |  |
| 1.02.04.002 |                                   |            |                       |                 | 0,00            |                   |             |                                | 0,00            |  |  |
| 1.02.05.    | 48.843,56                         | 124.757,91 | 48.843,56             | 48.843,56       | 0,00            | 214.593,37        | 237.249,98  | -22.656,61                     | 109.083,20      |  |  |
| 1.02.05.001 | 735.060,82                        | 124.757,91 | 599.668,73            | 724.426,64      | 0,00            | 825.788,39        | 184.663,06  | 641.125,33                     | 721.218,73      |  |  |
| 1.02.05.002 | 783.904,38                        | 124.757,91 | 648.512,29            | 773.270,20      | -10.634,18      | 1.040.381,76      | 421.913,04  | 618.468,72                     | 830.311,93      |  |  |
|             | 4.854.670,76                      | 578.781,79 | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -10.634,18      | 5.287.848,33      | 925.821,24  | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |
|             | 4.854.670,76                      | 578.781,79 | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -10.634,18      | 5.287.848,33      | 925.821,24  | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo   |   | Gestione della Competenza 2014 |                      |                               |                      |                      |  |  |
|--|---|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                     |                      |                               | Somme Accertate      |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |  |
|  |   | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b)    | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d)      | Da Riscuotere<br>(e) |  | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
| <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b> |   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 1.02.01.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 1.02.01.002  | Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto                        | 800.000,00                     | 800.000,00           |                               |                      | 800.000,00           | 800.000,00   |  |
| 1.02.01.003  | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                         |                                | 6.000,00             | -6.000,00                     |                      | 6.000,00             | 6.000,00   |  |
| 1.02.01.005  | Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR                             |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
|  | <b>Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>                     | <b>800.000,00</b>              | <b>806.000,00</b>    | <b>-6.000,00</b>              |                      | <b>806.000,00</b>    | <b>806.000,00</b>                                      |  |
| 1.02.05.   | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                              |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 1.02.05.001  | Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto                  | 1.130.137,00                   | 1.258.794,00         | -128.657,00                   | 1.248.694,00         | 10.100,00            | 1.258.794,00   |  |
| 1.02.05.002  | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto |                                | 14.914,00            | -14.914,00                    |                      | 14.914,00            | 14.914,00  |  |
| 1.02.05.003  | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                            |                                | 33.824.925,00        | -33.824.925,00                | 21.986.201,25        | 11.838.723,75        | 33.824.925,00  |  |
|  | <b>Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>     | <b>1.130.137,00</b>            | <b>35.098.633,00</b> | <b>-33.966.496,00</b>         | <b>23.234.895,25</b> | <b>11.863.737,75</b> | <b>35.098.633,00</b>                                   |  |
|  | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>               | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b>         | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.869.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                                   |  |
|  | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                         | <b>1.930.137,00</b>            | <b>35.904.633,00</b> | <b>-33.974.496,00</b>         | <b>23.234.895,25</b> | <b>12.869.737,75</b> | <b>35.904.633,00</b>                                   |  |
| <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                   |   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| <b>3.01 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>     |   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 3.01.01.   | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |
| 3.01.01.007  | Somme da trasferire a terzi   |                                |                      |                               |                      |                      |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014         |          |                       |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--|
|             | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codice      | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
| 1           |                                   |          |                       |                 |                   |               |               |                                |  |
| 1.02.01.    |                                   |          |                       |                 |                   |               |               |                                |  |
| 1.02.01.002 | 938.384,22                        |          | 938.384,22            | 938.384,22      | 0,00              | 1.338.384,22  |               | 1.338.384,22                   | 1.738.384,22   |
| 1.02.01.003 | 81.906,69                         |          | 81.906,69             | 81.906,69       | 0,00              | 87.906,69     |               | 87.906,69                      | 87.906,69  |
| 1.02.01.006 | 45.000,00                         |          | 19.628,79             | 45.000,00       | 0,00              | 45.000,00     | 25.371,21     | 19.628,79                      | 19.628,79  |
|             | 1.065.290,91                      |          | 1.039.919,70          | 1.065.290,91    | 0,00              | 1.471.290,91  | 25.371,21     | 1.445.919,70                   | 1.845.919,70   |
| 1.02.05.    |                                   |          |                       |                 |                   |               |               |                                |  |
| 1.02.05.001 | 0,41                              |          | 0,41                  | 0,41            | 0,00              | 693.725,91    | 1.248.694,00  | -554.968,09                    | 10.100,41  |
| 1.02.05.002 | 108.021,86                        |          | 82.708,86             | 108.021,86      | 0,00              | 122.935,86    | 25.313,00     | 97.622,86                      | 97.622,86  |
|             | 108.022,27                        |          | 82.709,27             | 108.022,27      | 0,00              | 33.824.925,00 | 21.986.201,25 | 11.838.723,75                  | 11.838.723,75  |
| 1.02.06.003 | 1.173.313,18                      |          | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00              | 36.112.877,68 | 23.260.208,25 | 11.381.378,52                  | 11.946.447,02  |
|             | 1.173.313,18                      |          | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00              | 36.112.877,68 | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72  |
| 3.01.01.    |                                   |          |                       |                 |                   |               |               |                                |  |
| 3.01.01.007 | 10.070.302,89                     |          | 10.070.302,89         | 10.070.302,89   | 0,00              | 7.762.397,61  |               | 7.762.397,61                   | 10.070.302,89  |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |          |                       |                   |                 |              | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |                                |                 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-------------------|-----------------|--------------|--|--------------------------------|-----------------|
|          | Gestione dei Residui 2014         |          |                       | Gestione di Cassa |                 |              |  |                                |                 |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni   | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |
| 1        | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)          | (p)  | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |
|          | 10.167.739,89                     |          | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -97.437,20      | 7.762.397,61 |  | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00     | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -97.437,20      | 7.762.397,61 | 0,00   | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00     | 10.070.302,69         | 10.070.302,69     | -97.437,20      | 7.762.397,61 | 0,00   | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |  | ENTRATA       |               |                 |                 |               |                     |                                     | Gestione della Competenza 2014 |  |
|----------|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni    |               |                 | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |                                |  |
|          |  | Iniziali      | Definitive    | Differenza      | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |                                |  |
|          |  | (a)           | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)             | (e)           | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f)                     |                                |  |
|          | Riepilogo dei Titoli:  |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |                                |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va   |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |                                |  |
|          | Titolo I   | 18.582.781,76 | 18.953.631,79 | -370.850,03     | 6.061.361,91    | 12.892.269,88 | 18.953.631,79       | 0,00                                |                                |  |
|          | Titolo II  | 0,00          | 24.507,12     | -24.507,12      | 24.507,12       | 0,00          | 24.507,12           | 0,00                                |                                |  |
|          | Titolo III   | 53.450.000,00 | 53.450.000,00 | 0,00            | -21.809.157,04  | 1.167.500,18  | 22.976.657,22       | 30.473.342,78                       |                                |  |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE | 72.032.781,76 | 72.428.138,91 | -395.357,15     | 27.895.026,07   | 14.059.770,06 | 41.954.796,13       | 30.473.342,78                       |                                |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va   |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |                                |  |
|          | Titolo I   | 129.100,00    | 390.100,00    | -261.000,00     | 83.780,00       | 306.320,00    | 390.100,00          | 0,00                                |                                |  |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI           | 129.100,00    | 390.100,00    | -261.000,00     | 83.780,00       | 306.320,00    | 390.100,00          | 0,00                                |                                |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va   |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |                                |  |
|          | Titolo I   | 727.855,15    | 840.355,15    | -112.500,00     | 347.039,45      | 493.315,70    | 840.355,15          | 0,00                                |                                |  |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI                                | 727.855,15    | 840.355,15    | -112.500,00     | 347.039,45      | 493.315,70    | 840.355,15          | 0,00                                |                                |  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va   |               |               |                 |                 |               |                     |                                     |                                |  |
|          | Titolo I   | 1.930.137,00  | 35.904.633,00 | -33.974.496,00  | 23.234.895,25   | 12.669.737,75 | 35.904.633,00       | 0,00                                |                                |  |
|          | Titolo III   | 0,00          | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00                | 0,00                                |                                |  |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING   | 1.930.137,00  | 35.904.633,00 | -33.974.496,00  | 23.234.895,25   | 12.669.737,75 | 35.904.633,00       | 0,00                                |                                |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1        | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
|          | 48.872.387,32                     | 5.252.892,42 | 42.493.078,19         | 47.745.970,61   | 0,00            | 25.654.506,27     | 11.314.254,33 | 14.340.251,94                  | 55.385.348,07   |  |  |
|          | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 24.507,12         | 24.507,12     | 0,00                           | 0,00            |  |  |
|          | 1.281.283,52                      | 392.631,41   | 885.274,13            | 1.277.905,54    | 0,00            | 30.894.358,79     | 22.201.788,45 | 8.682.570,34                   | 2.052.774,31    |  |  |
|          | 50.153.680,84                     | 5.645.523,83 | 43.378.352,32         | 49.023.876,15   | -1.129.804,69   | 56.573.372,18     | 33.540.549,90 | 23.032.822,28                  | 57.438.122,38   |  |  |
|          | 888.261,76                        | 217.434,30   | 680.827,46            | 888.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                     | 987.147,46      |  |  |
|          | 888.261,76                        | 217.434,30   | 680.827,46            | 888.261,76      | 0,00            | 1.093.311,75      | 301.214,30    | 792.097,45                     | 987.147,46      |  |  |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79   | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | 0,00            | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |
|          | 4.854.670,76                      | 578.781,79   | 4.265.254,79          | 4.844.036,58    | -10.634,16      | 5.287.848,33      | 925.821,24    | 4.362.027,09                   | 4.758.570,49    |  |  |
|          | 1.173.313,18                      | 50.684,21    | 1.122.628,97          | 1.173.313,18    | 0,00            | 36.112.877,69     | 23.285.579,46 | 12.827.298,22                  | 13.792.366,72   |  |  |
|          | 10.167.739,89                     | 0,00         | 10.070.302,89         | 10.070.302,89   | 0,00            | 7.762.397,61      | 0,00          | 7.762.397,61                   | 10.070.302,69   |  |  |
|          | 11.341.053,07                     | 50.684,21    | 11.192.931,66         | 11.243.615,07   | -97.437,20      | 43.875.275,29     | 23.285.579,46 | 20.589.695,83                  | 23.862.689,41   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice   | Capitolo                | ENTRATA                        |                |                 |                 |               |                     |                 | Differenze rispetto alle previsioni |
|----------|-------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------------------|
|          |                         | Gestione della Competenza 2014 |                |                 |                 |               |                     |                 |                                     |
|          |                         | Previsioni                     |                | Somme Accertate |                 |               | Totale Accertamenti | (g) = (b) - (f) |                                     |
| Iniziali | Definitive              | Differenza                     | Riscosse       | Da Riscuotere   | (f) = (d) + (e) |               |                     |                 |                                     |
|          | Denominazione           | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)             | (e)           | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f) |                                     |
|          | Totale delle Entrate    | 74.819.873,91                  | 109.563.227,08 | -34.743.353,15  | 51.560.740,77   | 27.529.143,51 | 79.089.884,28       | 30.473.342,78   |                                     |
|          | Avanzo Ammin. Applicato | 2.291.190,67                   | 2.683.490,37   | -392.299,70     |                 |               |                     |                 |                                     |
|          | Totale a Pareggio       | 77.111.064,58                  | 112.246.717,43 | -35.135.652,85  | 51.560.740,77   | 27.529.143,51 | 79.089.884,28       | 30.473.342,78   |                                     |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | ENTRATA                           |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                 |  | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|--|--|
|          | Gestione dei Residui 2014         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                |                 |  |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |  |  |
| 1        | (h)                               | (l)          | (l)                   | (m) = (l) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |  |  |
|          | 67.247.666,43                     | 6.492.424,13 | 59.517.366,23         | 66.009.790,36   | -1.237.876,07   | 106.829.807,55    | 59.053.164,90 | 48.776.642,65                  | 87.046.509,74   |  |  |
|          | 67.247.666,43                     | 6.492.424,13 | 59.517.366,23         | 66.009.790,36   | -1.237.876,07   | 106.829.807,55    | 59.053.164,90 | 48.776.642,65                  | 87.046.509,74   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA                          |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|-------------|--|--------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|             |  | Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                     |              |                    | Somme impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|             |  | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
| 1           | 2  | a                              | b            | c                  | d               | e                 | f                       | g                      | h                      |
|             | <b>01 - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b>                        |                                |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|             | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>   |                                |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|             | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  |                                |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|             | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>   |                                |              |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| 1.01.02.001 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                               | 11.090,42                      | 56.374,94    | -45.284,52         | 55.661,43       |                   | 55.661,43               |                        | 713,51                 |
| 1.01.02.002 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                 | 2.406.257,01                   | 2.374.505,68 | 31.751,33          | 2.328.781,93    |                   | 2.328.781,93            |                        | 44.723,75              |
| 1.01.02.011 | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo indeterminato | 4.625,16                       | 23.041,37    | -18.416,21         | 22.795,40       |                   | 22.795,40               |                        | 245,97                 |
| 1.01.02.012 | Imposte e contributi previd. assist. ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.       | 1.306.042,35                   | 1.301.376,75 | 4.665,60           | 1.108.259,00    | 138,54            | 1.108.397,54            |                        | 192.979,21             |
| 1.01.02.014 | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato   | 55.764,35                      | 55.585,04    | 169,31             | 1.300,00        | 810,00            | 2.110,00                |                        | 53.475,04              |
| 1.01.02.016 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                      | 24.598,50                      | 24.495,00    | 103,50             |                 | 22.892,64         | 22.892,64               |                        | 1.602,36               |
| 1.01.02.019 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                         | 171.276,00                     | 149.045,00   | 22.231,00          | 77.607,01       | 16.190,57         | 93.797,58               |                        | 55.247,42              |
| 1.01.02.041 | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°3° liv.                                     | 753,97                         | 5.907,71     | -5.153,74          | 5.750,46        |                   | 5.750,46                |                        | 157,25                 |
| 1.01.02.042 | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°7° liv.   | 2.298,57                       | 8.152,30     | -5.853,73          | 8.135,97        |                   | 8.135,97                |                        | 16,33                  |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|------------------|------------|------------|-----------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|---|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                          |                          |                    | Proprie derivati |            |            |           |                    | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Utilizzati (derivazioni) |                          |                    | Variazioni       |            | Pagati     |           | Finanziati (r - s) |                   |              |                    |   |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + t)       | Utilizzati (derivazioni) | Finanziati (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finanziati | Pagati    | Finanziati (r - s) | u                 | v            | w                  | x   |  |
| 1.01.02     |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    |                   |              |                    |   |  |
| 1.01.02.001 |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | 56.374,94         | 55.661,43    | 713,51             |   |  |
| 1.01.02.002 |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | 2.374.505,88      | 2.328.781,93 | 44.723,75          |   |  |
| 1.01.02.011 |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | 23.041,37         | 22.795,40    | 245,97             |   |  |
| 1.01.02.012 |                             |            |                          |                          |                    | 478,50           |            | 478,50     | 478,50    |                    | 1.301.855,25      | 1.108.737,50 | 193.117,75         | 138,54  |  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                          |                          |                    | 40.636,65        | 1.680,45   | 38.956,20  | 38.956,20 |                    | 96.221,69         | 40.256,20    | 55.965,49          | 810,00  |  |
| 1.01.02.016 |                             |            |                          |                          |                    | 23.285,47        |            | 23.285,47  | 23.285,47 |                    | 47.780,47         | 23.285,47    | 24.495,00          | 22.892,64   |  |
| 1.01.02.019 |                             |            |                          |                          |                    | 24.790,69        |            | 24.790,69  | 24.790,69 |                    | 173.835,69        | 102.397,70   | 71.437,99          | 16.190,57   |  |
| 1.01.02.041 |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | 5.907,71          | 5.750,46     | 157,25             |   |  |
| 1.01.02.042 |                             |            |                          |                          |                    |                  |            |            |           |                    | 8.152,30          | 8.135,97     | 16,33              |   |  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |                     |                    | Somme impegnate     |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b                   | c                  | d                   | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.02.043 | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecni. 1°/3° liv.                                  | 102.996,11                              | 100.322,78          | 2.673,33           | 98.703,04           |                   | 98.703,04              |                         | 1.619,74               |  |  |
| 1.01.02.044 | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.   | 924.924,65                              | 1.055.363,81        | -130.439,16        | 733.999,72          |                   | 733.999,72             |                         | 321.364,09             |  |  |
| 1.01.02.046 | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°  | 203.657,55                              | 138.547,66          | 65.109,89          | 19.291,49           |                   | 19.291,49              |                         | 119.256,17             |  |  |
| 1.01.02.050 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'interno                                   | 11.260,00                               | 17.587,50           | -6.327,50          | 6.364,90            |                   | 6.364,90               |                         | 11.222,60              |  |  |
| 1.01.02.051 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                    | 12.953,91                               | 19.291,41           | -6.337,50          | 1.841,85            |                   | 1.841,85               |                         | 17.449,56              |  |  |
|             | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                        | <b>5.238.478,55</b>                     | <b>5.329.596,95</b> | <b>-91.118,40</b>  | <b>4.469.492,20</b> |                   | <b>4.509.525,95</b>    |                         | <b>820.073,90</b>      |  |  |
| 1.01.03.    | <b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>                                    |   |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.03.001 | Spese d'ufficio   | 22.947,65                               | 22.947,65           |                    | 21.245,97           |                   | 21.245,97              |                         | 1.701,68               |  |  |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche  | 5.928,03                                | 5.928,03            |                    | 603,27              | 30,94             | 634,21                 |                         | 5.293,82               |  |  |
| 1.01.03.009 | Spese di consumo telefonico   | 21.765,50                               | 21.755,50           |                    | 390,66              | 98,25             | 488,91                 |                         | 21.266,59              |  |  |
| 1.01.03.010 | Accanamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 19.518,05                               | 19.518,05           |                    |                     | 504,47            | 504,47                 |                         | 19.013,58              |  |  |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici  | 139.414,65                              | 131.714,65          | 7.700,00           | 11.486,18           | 21.375,23         | 32.861,41              |                         | 98.853,24              |  |  |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing   | 33.459,50                               | 33.459,50           |                    | 8.265,84            | 1.250,33          | 9.516,17               |                         | 23.943,33              |  |  |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione  | 19.518,05                               | 19.518,05           |                    |                     |                   |                        |                         | 19.518,05              |  |  |
| 1.01.03.018 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto  | 970,21                                  | 970,21              |                    |                     |                   |                        |                         | 970,21                 |  |  |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine, organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti        | 86.315,62                               | 51.441,56           | 34.874,06          |                     |                   |                        |                         | 51.441,56              |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo  | SPESA                       |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |              |                    |           |
|-----------|-----------------------------|------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------------------------|----------|------------|-------------------|---|--------------|--------------------|-----------|
|           | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                             |                |           | Propri e derivati           |           |           |                             |          |            | Gestione di Cassa |   |              |                    |           |
|           | di stanziamento e ripartiti |            |                    | di stanziamento e ripartiti |                |           | di stanziamento e ripartiti |           |           | di stanziamento e ripartiti |          |            | Previsioni        |   | Pagamenti    | Differenza (u - v) |           |
| Codice    | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni)    | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni                  | Finali    | Pagati    | Finali (r - s)              | Iniziali | Variazioni | Finali            | u   | v            | w                  | x         |
| 1         |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 100.322,76  | 98.703,04    | 1.619,74           |           |
| 101.02.03 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   |   |              |                    |           |
| 101.02.04 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 1.055.363,81  | 733.989,72   | 321.364,09         |           |
| 101.02.05 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 138.547,66  | 19.291,49    | 119.256,17         |           |
| 101.02.06 |                             |            |                    |                             |                | 313,05    |                             | 313,05    |           |                             |          |            |                   | 12.119,02   | 6.677,95     | 5.441,07           |           |
| 101.02.07 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 12.814,46   | 1.841,85     | 10.972,61          |           |
| 101.02.08 |                             |            |                    |                             |                | 89.504,36 | -1.660,45                   | 87.823,91 | 87.823,91 |                             |          |            |                   | 5.406.842,63  | 4.557.316,11 | 849.526,72         | 40.031,75 |
| 101.03.   |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   |   |              |                    |           |
| 101.03.01 |                             |            |                    |                             |                | 3.650,21  |                             | 3.650,21  | 3.650,21  |                             |          |            |                   | 17.998,46   | 25.096,16    | -7.107,72          |           |
| 101.03.02 |                             |            |                    |                             |                | 273,58    |                             | 273,58    | 273,58    |                             |          |            |                   | 4.149,63  | 603,27       | 3.546,36           | 30,94     |
| 101.03.03 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 15.365,64   | 664,24       | 14.701,40          | 98,25     |
| 101.03.04 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 13.662,64   |              | 13.662,64          | 504,47    |
| 101.03.05 |                             |            |                    |                             |                | 22.891,68 | -62,10                      | 22.831,58 | 22.831,58 |                             |          |            |                   | 103.697,10  | 34.417,76    | 69.279,34          | 21.375,23 |
| 101.03.06 |                             |            |                    |                             |                | 3.332,53  | -63,00                      | 3.269,53  | 3.269,53  |                             |          |            |                   | 25.087,92   | 11.535,37    | 13.552,55          | 1.250,33  |
| 101.03.07 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 13.662,64   |              | 13.662,64          |           |
| 101.03.08 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 679,14  |              | 679,14             |           |
| 101.03.09 |                             |            |                    |                             |                |           |                             |           |           |                             |          |            |                   | 23.335,31   |              | 23.335,31          |           |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| SPESA                          |   |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |
|--------------------------------|---|------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|
| Gestione della Competenza 2014 |   |            |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |
| Codice                         | Denominazione   | Previsioni |            |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |
|                                |   | iniziali   | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |
| 1                              | 2   | a          | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |
| 101.03.019                     | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                          | 1.000,00   | 1.000,00   |                    | 200,00          |                   | 200,00                 |                         | 800,00                 |  |
| 101.03.024                     | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 750.510,00 | 755.147,43 | -4.637,43          | 668.929,66      | 56.025,30         | 724.953,96             |                         | 30.193,47              |  |
| 101.03.026                     | Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso      | 1.394,17   | 1.394,17   |                    |                 |                   |                        |                         | 1.394,17               |  |
| 101.03.028                     | Manutenzione mobili e arredi  | 1.394,17   | 1.394,17   |                    |                 |                   |                        |                         | 1.394,17               |  |
| 101.03.029                     | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica       | 83.649,80  | 81.648,80  | 2.000,00           | 47.907,94       | 9.654,65          | 57.562,49              |                         | 24.086,31              |  |
| 101.03.031                     | Vigilanza   | 66.919,05  | 63.919,05  | 3.000,00           | 34.925,53       | 11.681,96         | 46.607,49              |                         | 17.311,56              |  |
| 101.03.032                     | Pulizia   | 128.653,38 | 125.714,10 | 2.949,28           | 74.940,39       | 25.070,94         | 100.011,33             |                         | 25.702,77              |  |
| 101.03.034                     | Trasporti, traslocchi e facchinaggio  | 13.941,47  | 13.941,47  |                    |                 |                   |                        |                         | 13.941,47              |  |
| 101.03.035                     | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi  | 697,07     | 697,07     |                    | 87,17           | 29,16             | 116,33                 |                         | 580,74                 |  |
| 101.03.037                     | Accertamenti sanitari   | 1.394,17   | 1.394,17   |                    | 41,66           | 21,00             | 62,66                  |                         | 1.331,51               |  |
| 101.03.039                     | Manutenzione ordinaria impianti   | 27.882,92  | 27.882,92  |                    | 8.393,74        | 4.986,59          | 13.390,33              |                         | 14.492,59              |  |
| 101.03.041                     | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti                                   | 1.394,17   | 1.394,17   |                    |                 |                   |                        |                         | 1.394,17               |  |
| 101.03.051                     | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                               | 5.855,42   | 5.855,42   |                    | 647,51          |                   | 1.478,17               |                         | 4.377,25               |  |
| 101.03.060                     | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 5.195,60   | 5.195,60   |                    |                 |                   |                        |                         | 5.195,60               |  |
| 101.03.061                     | Utenze e canoni per acqua   | 5.195,60   | 5.195,60   |                    |                 |                   |                        |                         | 5.195,60               |  |
| 101.03.062                     | Spese per energia elettrica   | 26.627,03  | 54.597,03  | -27.970,00         | 27.221,72       | 3.895,10          | 31.116,82              |                         | 23.480,21              |  |
| 101.03.063                     | Pubblicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione              | 87.474,82  | 47.759,13  | 39.715,49          |                 |                   |                        |                         | 47.759,13              |  |
| 101.03.064                     | Spese per traduzioni e interpretariato  |            | 3.407,81   | -3.407,81          |                 | 3.076,57          | 3.076,57               |                         | 331,24                 |  |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                |            |            |             |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|----------------|------------|------------|-------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                  |           |            | Gestione di Cassa |           |                |            |            |             | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Proprie derivati |           |            | Previsioni        |           |                | Pagamenti  |            |             |                    |   |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)   | Iniziali  | Variazioni | Finali            | Pagati    | Finali (r - s) | u          | v          | w           | x                  |   |
| 1           |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                |            |            |             |                    |   |
| 1.01.03.019 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 500,00     | 200,00     | 300,00      |                    |   |
| 1.01.03.024 | 31.452,70                   |                    |                          |                  | 31.452,70 |            |                   | 31.452,70 |                | 545.791,82 | 700.381,36 | -154.589,54 |                    | 56.025,30   |
| 1.01.03.026 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 929,35     |            | 929,35      |                    |   |
| 1.01.03.028 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 929,35     |            | 929,35      |                    |   |
| 1.01.03.029 | 9.218,99                    |                    |                          |                  | 9.218,99  |            |                   | 9.218,99  |                | 61.763,65  | 57.126,83  | 4.636,82    |                    | 9.654,65  |
| 1.01.03.031 | 19.589,86                   |                    |                          |                  | 18.908,49 | -681,36    |                   | 18.908,49 |                | 54.538,27  | 53.834,02  | 704,25      |                    | 11.681,96   |
| 1.01.03.032 | 41.421,82                   |                    |                          |                  | 41.421,82 |            |                   | 41.421,82 |                | 108.710,78 | 116.362,21 | -7.651,43   |                    | 25.070,94   |
| 1.01.03.034 | 7.668,81                    |                    |                          |                  | 7.668,81  |            |                   | 7.668,81  |                | 13.593,43  | 7.668,81   | 5.924,62    |                    |   |
| 1.01.03.035 | 2.037,04                    |                    |                          |                  | 2.037,04  |            |                   | 2.037,04  |                | 1.506,47   | 2.124,21   | -617,74     |                    | 29,16   |
| 1.01.03.037 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 929,13     | 41,66      | 887,47      |                    | 21,00   |
| 1.01.03.038 | 5.247,58                    |                    |                          |                  | 5.247,58  |            |                   | 5.247,58  |                | 22.141,83  | 13.641,32  | 8.500,51    |                    | 4.996,59  |
| 1.01.03.041 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 929,35     |            | 929,35      |                    |   |
| 1.01.03.051 | 361,18                      |                    |                          |                  | 361,18    |            |                   | 361,18    |                | 4.146,40   | 1.008,69   | 3.137,71    |                    | 830,66  |
| 1.01.03.060 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 3.636,92   |            | 3.636,92    |                    |   |
| 1.01.03.061 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 3.636,92   |            | 3.636,92    |                    |   |
| 1.01.03.062 | 5.237,40                    |                    |                          |                  | 5.237,40  |            |                   | 5.237,40  |                | 39.725,92  | 32.459,12  | 7.266,80    |                    | 3.896,10  |
| 1.01.03.063 | 2.411,00                    |                    |                          |                  | 2.411,00  |            |                   | 2.411,00  |                | 20.654,91  | 2.411,00   | 18.243,91   |                    |   |
| 1.01.03.064 |                             |                    |                          |                  |           |            |                   |           |                | 1.703,90   |            | 1.703,90    |                    | 3.076,57  |





**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|             | Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI  | 136.169,73                              | 140.686,24   | -4.516,51          | 34.449,95       | 956,28            | 35.406,23              | 0,00                    | 105.280,01             |  |  |
|             | <b>1.03 - TRATTAMENTO DI QUIESCENZA INTEGRATIVA E SOSTITUTIVA</b>                       |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.03.01.    | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |   | 2.897,87     | -1.940,66          | 2.891,24        |                   | 2.891,24               |                         | 46,63                  |  |  |
| 1.03.01.001 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato  | 997,19                                  |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.03.01.002 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato  | 229.527,52                              | 227.632,48   | 1.895,04           | 220.274,06      |                   | 220.274,06             |                         | 7.358,42               |  |  |
|             | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                        | 230.524,71                              | 230.570,35   | -45,64             | 223.165,30      |                   | 223.165,30             |                         | 7.405,05               |  |  |
|             | Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVA E SOSTITUTIVA                       | 230.524,71                              | 230.570,35   | -45,64             | 223.165,30      | 0,00              | 223.165,30             | 0,00                    | 7.405,05               |  |  |
|             | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI   | 7.164.187,89                            | 7.205.644,85 | -41.456,96         | 5.632.393,59    | 179.529,18        | 5.811.922,77           | 0,00                    | 1.393.722,08           |  |  |
|             | <b>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|             | <b>2.01 - INVESTIMENTI</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 2.01.05.    | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO                   |   | 24.507,12    | -24.507,12         |                 |                   | 24.507,12              |                         |                        |  |  |
| 2.01.05.002 | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio.           |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|             | Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO |   | 24.507,12    | -24.507,12         |                 |                   | 24.507,12              |                         | 0,00                   |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
 CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                |              |              |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + d + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------|--------------|-------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-----------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |          |              | Gestione di Cassa |              |                |              |              |           | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | Propri e derivati |          |              | Previsioni        |              | Pagamenti      |              | w            | x         |                    |   |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali | Variazioni   | Finali            | Pagati       | Finali (r - s) | u            |              |           | v                  | w   |
| 1           | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 1.087.708,07 | 0,00              | 1.087.708,07 | 1.080,55       | 1.086.627,52 | 577.643,30   | 35.530,50 | 542.112,80         | 1.087.583,80  |
| 1.03.01.    |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 2.679,40     | 2.891,24     |           | -211,84            |   |
| 1.03.01.001 |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 165.861,82   | 220.274,06   |           | -54.412,24         |   |
| 1.03.01.002 |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 168.541,22   | 223.165,30   |           | -54.624,08         |   |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00              | 0,00     | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00           | 188.541,22   | 223.165,30   |           | -54.624,08         | 0,00  |
| 2.01.05.    |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 7.258.424,23 | 5.875.587,96 |           | 1.380.836,27       | 1.266.156,70  |
| 2.01.05.002 |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 19.165,87    | 19.165,87    |           | 14.924,19          | 24.507,12   |
|             |                             |                    |                          |                   |          |              |                   |              |                | 19.165,87    | 19.165,87    |           | 14.924,19          | 24.507,12   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Codice      | Capitolo | Denominazione   | SPESA         |               |                    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|-------------|----------|---|---------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|             |          |   | Previsioni    |               | Somme Impagnate    |               |                   |                         |                        |
|             |          |   | Initiali      | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagate | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1           | 2        |   | a             | b             | c                  | d             | e                 | f                       | h                      |
|             |          | <b>Totale 2.01 - INVESTIMENTI</b>   | 0,00          | 24.507,12     | -24.507,12         | 0,00          | 24.507,12         | 24.507,12               | 0,00                   |
|             |          | <b>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                    | 0,00          | 24.507,12     | -24.507,12         | 0,00          | 24.507,12         | 24.507,12               | 0,00                   |
|             |          | <b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>   |               |               |                    |               |                   |                         |                        |
| 4.01.01.    |          | <b>4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                            |               |               |                    |               |                   |                         |                        |
| 4.01.01.001 |          | Ritenute erariali   | 9.000.000,00  | 9.000.000,00  | 0,00               | 6.185.375,32  | 1.058.190,92      | 7.243.566,24            | 1.756.433,76           |
| 4.01.01.002 |          | Ritenute previdenziali e assistenziali  | 9.000.000,00  | 9.000.000,00  | 0,00               | 6.762.709,10  | 1.086.165,73      | 7.848.874,83            | 1.151.125,17           |
| 4.01.01.004 |          | Trattative a favore di terzi  | 200.000,00    | 200.000,00    | 0,00               | 291.412,06    | 0,13              | 201.412,06              | -91.412,06             |
| 4.01.01.005 |          | Somme pagate per conto di terzi   | 250.000,00    | 250.000,00    | 0,00               | 216.282,69    | 0,13              | 216.282,82              | 33.717,18              |
| 4.01.01.006 |          | Partite in conto sospesi  | 35.000.000,00 | 35.000.000,00 | 0,00               | 2.820.116,30  | 4.556.404,97      | 7.376.521,27            | 27.623.478,73          |
|             |          | <b>Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                  | 53.450.000,00 | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47 | 6.700.761,75      | 22.976.657,22           | 30.473.342,76          |
|             |          | <b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                           | 53.450.000,00 | 53.450.000,00 | 0,00               | 16.275.895,47 | 6.700.761,75      | 22.976.657,22           | 30.473.342,76          |
|             |          | <b>Totale 01. - PRESIDENZA, STRUTTURA DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE E GESTIONE</b> | 60.614.187,89 | 60.660.151,97 | -65.964,08         | 21.908.285,06 | 6.904.795,05      | 28.813.087,11           | 31.867.054,86          |
|             |          | <b>02. - DIPARTIMENTO MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</b>                  |               |               |                    |               |                   |                         |                        |
|             |          | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |               |               |                    |               |                   |                         |                        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

**SPESA**

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |               |              |                | Gestione di Cassa |               |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |               |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |               |   |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (j - t) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    | u             |   |
| 1           | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 19.165,87         | 0,00       | 19.165,87     | 19.165,87    | 0,00           | 34.090,06         | 19.165,87     | 14.924,19          | 24.507,12     |   |
| 4.01.01     |                             |            |                    |                          |                |                   |            |               |              |                |                   |               |                    |               |   |
| 4.01.01.001 |                             |            |                    |                          |                | 1.572.725,04      |            | 1.572.725,04  | 1.572.725,04 |                | 4.816.289,22      | 7.758.100,36  | -2.941.801,14      | 1.058.190,92  |   |
| 4.01.01.002 |                             |            |                    |                          |                | 1.524.133,49      |            | 1.524.133,49  | 1.517.648,09 | 6.485,40       | 4.857.285,76      | 8.280.357,19  | -3.423.071,43      | 1.092.651,13  |   |
| 4.01.01.004 |                             |            |                    |                          |                | 8.816,59          |            | 8.816,59      | 8.816,59     |                | 144.885,15        | 300.228,65    | -155.343,50        | 2.326,50      |   |
| 4.01.01.005 |                             |            |                    |                          |                | 2.326,91          |            | 2.326,91      | 0,54         | 2.326,37       | 132.419,98        | 216.283,23    | -83.863,24         |               |   |
| 4.01.01.006 |                             |            |                    |                          |                | 11.476.359,89     | -3.377,98  | 11.472.981,71 | 434.487,32   | 11.038.494,39  | 20.932.529,14     | 3.254.603,62  | 17.677.925,52      | 15.594.689,36 |   |
|             |                             |            |                    |                          |                | 14.584.361,72     | -3.377,98  | 14.580.983,74 | 3.533.677,58 | 11.047.306,16  | 30.883.419,26     | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |   |
|             |                             |            |                    |                          |                | 14.584.361,72     | -3.377,98  | 14.580.983,74 | 3.533.677,58 | 11.047.306,16  | 30.883.419,26     | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |   |
|             |                             |            |                    |                          |                | 14.584.361,72     | -3.377,98  | 14.580.983,74 | 3.533.677,58 | 11.047.306,16  | 30.883.419,26     | 19.809.573,05 | 11.073.846,21      | 17.748.067,91 |   |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |                    |            |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|--------|-----------|-------------------|------------|--------------|---|--------------------|------------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Proprii e derivati |        |           | Gestione di Cassa |            |              |   |                    |            |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Variazioni         | Finali | Pagati    | Finali (r - s)    | Previsioni | Pagamenti    |   | Differenza (u - v) |            |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | q      | r         | s                 | t          | u            | v   | w                  | x          |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            |              |   |                    |            |
| 1.01.03.016 |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            | 12.515,82    | 1.358,43  | 11.157,39          |            |
| 1.01.02.050 |                             |            |                    | -880,00                  |                | 5.541,52           |        | 4.661,52  | 4.661,52          |            | 71.365,03    | 36.228,10   | 35.135,93          | 3.225,58   |
| 1.01.02.051 |                             |            |                    |                          |                | 2.057,63           |        | 2.057,63  | 2.057,63          |            | 65.196,66    | 17.461,35   | 47.735,31          | 5.384,33   |
| 1.01.03.    |                             |            |                    | -1.686,31                |                | 62.924,19          |        | 61.227,88 | 61.227,88         |            | 3.966.560,04 | 3.321.368,02  | 645.192,02         | 34.271,80  |
| 1.01.03.001 |                             |            |                    |                          |                | 3.808,86           |        | 3.808,86  | 3.808,86          |            | 16.937,05    | 23.182,64   | -6.245,59          |            |
| 1.01.03.003 |                             |            |                    |                          |                | 267,53             |        | 267,53    | 267,53            |            | 3.498,36     | 541,82  | 2.956,54           | 27,79      |
| 1.01.03.004 |                             |            |                    |                          |                | 136,86             |        | 65,35     | 65,35             |            | 10.403,62    | 628,13  | 9.775,49           | 88,24      |
| 1.01.03.006 |                             |            |                    |                          |                |                    | -71,51 | 65,35     | 65,35             |            | 2.818,43     | 65,35   | 2.753,08           |            |
| 1.01.03.010 |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            | 9.213,65     |   | 9.213,65           | 466,72     |
| 1.01.03.011 |                             |            |                    |                          |                | 22.496,46          |        | 22.435,74 | 22.435,74         |            | 237.213,24   | 33.079,96   | 204.133,28         | 19.745,27  |
| 1.01.03.012 |                             |            |                    |                          |                | 3.258,85           |        | 3.197,25  | 3.197,25          |            | 17.424,24    | 10.849,15   | 6.575,09           | 1.157,30   |
| 1.01.03.014 |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            | 9.213,65     |   | 9.213,65           |            |
| 1.01.03.016 |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            | 405,37       |   | 405,37             |            |
| 1.01.03.017 |                             |            |                    |                          |                |                    |        |           |                   |            |              |   |                    |            |
| 1.01.03.018 |                             |            |                    |                          |                | 10.504,16          |        | 10.504,16 | 6.626,40          | -3.877,76  | 343.771,86   | 32.099,73   | 311.672,13         | 237.258,99 |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

**SPESA**

| Capitolo    |   | Gestione della Competenza 2014 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------|---|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2   | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                          | 6.900,00                       | 6.900,00   |                    | 1.351,80        |                   | 1.351,80               |                         | 5.548,20               |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed oneri accessori  | 873.093,61                     | 853.431,19 | 19.662,42          | 613.924,00      | 50.316,76         | 664.240,76             |                         | 189.190,43             |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e oneri immobiliari in locazione, in comodato o in uso   | 940,17                         | 940,17     |                    |                 |                   |                        |                         | 940,17                 |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi  | 940,17                         | 940,17     |                    |                 |                   |                        |                         | 940,17                 |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica       | 57.938,24                      | 57.938,24  |                    | 44.078,32       | 8.670,91          | 52.749,23              |                         | 5.189,01               |
| 1.01.03.031 | Vigilanza   | 55.315,77                      | 55.315,77  |                    | 32.217,16       | 10.655,72         | 42.872,88              |                         | 12.442,89              |
| 1.01.03.032 | Pulizia   | 160.373,16                     | 160.373,16 |                    | 71.832,36       | 22.868,49         | 94.690,85              |                         | 65.682,31              |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 9.401,70                       | 9.401,70   |                    |                 |                   |                        |                         | 9.401,70               |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi  | 470,08                         | 470,08     |                    | 80,40           | 25,59             | 105,99                 |                         | 363,09                 |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari   | 940,17                         | 940,17     |                    | 59,84           | 73,06             | 132,70                 |                         | 807,47                 |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti   | 39.178,75                      | 39.178,75  |                    | 7.752,39        | 4.557,65          | 12.310,03              |                         | 26.868,72              |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicitari di legge per gare ed appalti                                 | 940,17                         | 940,17     |                    |                 |                   |                        |                         | 940,17                 |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti   | 60.090,00                      | 15.000,00  | 45.090,00          | 599,00          | 766,44            | 1.365,44               |                         | 15.000,00              |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet                               | 3.948,69                       | 3.948,69   |                    |                 |                   |                        |                         | 2.583,25               |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 3.871,33                       | 3.871,33   |                    |                 |                   |                        |                         | 3.871,33               |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 3.871,33                       | 3.871,33   |                    |                 |                   |                        |                         | 3.871,33               |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 29.376,27                      | 50.526,27  | -21.150,00         | 25.133,12       | 3.552,92          | 28.686,04              |                         | 21.840,23              |
| 1.01.03.063 | Publicazioni, stampe, prodotti mediatici, diffusione e promozione               | 129.653,60                     | 172.703,60 | -43.050,00         | 18.130,42       | 3.269,60          | 21.400,02              |                         | 151.303,58             |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo   | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|------------|--------------------|---|
|            | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |   |
|            | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (j ← i) | Utilizzati (derivezioni) | Finali (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |            |                    |   |
| 101.03.019 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 3.450,01          | 1.351,80   | 2.098,21           |   |
| 101.03.023 | 111.009,54                  |            |                    |                          |                | 111.009,54       |            |        |        |                | 652.906,60        | 724.933,54 | -72.026,94         | 50.316,76   |
| 101.03.025 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 658,12            |            | 658,12             | 8.670,91  |
| 101.03.025 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 658,12            |            | 658,12             | 8.670,91  |
| 101.03.029 | 9.015,22                    |            |                    |                          |                | 9.015,22         |            |        |        |                | 45.064,38         | 53.093,54  | -8.029,16          | 10.655,72   |
| 101.03.031 | 19.143,79                   |            |                    |                          |                | 18.476,92        | -666,87    |        |        |                | 48.292,93         | 50.694,08  | -2.401,15          | 22.868,49   |
| 101.03.032 | 40.511,74                   |            |                    |                          |                | 40.511,74        |            |        |        |                | 132.517,09        | 112.334,10 | 20.182,99          |   |
| 101.03.034 | 7.499,30                    |            |                    |                          |                | 7.499,30         |            |        |        |                | 10.330,84         | 7.499,30   | 2.831,54           | 26,59   |
| 101.03.035 | 1.992,01                    |            |                    |                          |                | 1.992,01         |            |        |        |                | 1.287,26          | 2.072,41   | -785,15            | 73,06   |
| 101.03.037 | 52,40                       |            |                    |                          |                | 52,40            |            |        |        |                | 684,32            | 112,04     | 572,28             | 4.557,65  |
| 101.03.038 | 5.134,64                    |            |                    |                          |                | 5.134,64         |            |        |        |                | 29.992,45         | 12.887,02  | 17.105,43          |   |
| 101.03.041 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 658,12            |            | 658,12             | 766,44  |
| 101.05.049 | 15.225,60                   |            |                    |                          |                | 15.225,60        |            |        |        |                | 15.112,80         | 15.225,60  | -112,80            |   |
| 101.03.051 | 353,21                      |            |                    |                          |                | 353,21           |            |        |        |                | 2.786,17          | 952,21     | 1.833,96           |   |
| 101.03.050 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 2.709,94          | 2.709,94   | 2.709,94           |   |
| 101.03.051 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |        |        |                | 2.709,94          | 2.709,94   | 2.709,94           |   |
| 101.03.052 | 5.122,79                    |            |                    |                          |                | 5.122,79         |            |        |        |                | 35.774,27         | 30.255,91  | 5.518,36           | 3.552,92  |
| 101.03.053 | 10.113,80                   |            |                    |                          |                | 10.113,80        |            |        |        |                | 96.408,70         | 28.244,22  | 68.164,48          | 3.259,60  |







**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             |              |                    |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|------------|-----------------------------|--------|----------------|-----------------------------|--------------|--------------------|-------------------|---|-----------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                             |          |            | Propri e derivati           |        |                |                             |              |                    | Gestione di Cassa |   |           |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |          |            | di stanziamento e ripartiti |        |                | di stanziamento e ripartiti |              |                    | Previsioni        |   | Pagamenti |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali | Variazioni | Finali                      | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni                  | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                   |   |           |
| i           | l                           | m                  | n                        | o                           | p        | q          | r                           | s      | t              | u                           | v            | w                  | x                 |   |           |
| 1.03.01.001 |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             | 12.346,19    | 2.125,04           | 10.221,15         |   |           |
| 1.03.01.002 |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                | 119.091,69                  | 163.816,73   | -44.725,04         |                   |   |           |
|             |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                | 131.437,88                  | 165.941,77   | -34.503,89         |                   |   |           |
|             |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                | 131.437,88                  | 165.941,77   | -34.503,89         | 0,00              |   |           |
|             |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                | 7.530.913,08                | 7.612.612,18 | -81.699,10         | 578.418,44        |   |           |
| 2.01.02.    |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             | 14.900,00    | 14.900,00          | 14.900,00         |   |           |
| 2.01.02.004 |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             | 14.900,00    | 14.900,00          | 14.900,00         |   |           |
|             |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             | 14.900,00    | 14.900,00          | 14.900,00         | 0,00  |           |
|             |                             |                    |                          |                             |          |            |                             |        |                |                             | 14.900,00    | 14.900,00          | 14.900,00         | 0,00  |           |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |              |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
|             | <b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
|             | <b>1.01. - FUNZIONAMENTO</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.    | <b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>  |   |              |                    |                 |                   |                        |                         | 13.323,14              |  |  |
| 1.01.02.001 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato                              | 122.362,87                              | 172.669,12   | -50.306,25         | 159.345,98      |                   | 159.345,98             |                         | 89.803,44              |  |  |
| 1.01.02.002 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                | 1.732.997,53                            | 1.704.955,02 | 28.042,51          | 1.615.151,58    |                   | 1.615.151,58           |                         | 2.058,56               |  |  |
| 1.01.02.011 | Imposte e contributi previd. li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet. | 53.537,54                               | 70.530,94    | -17.393,30         | 68.872,38       |                   | 68.872,38              |                         | 61.337,66              |  |  |
| 1.01.02.012 | Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 798.842,18                              | 799.939,52   | -1.097,34          | 738.412,06      | 169,80            | 738.601,86             |                         | 39.571,58              |  |  |
| 1.01.02.014 | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 39.481,78                               | 39.571,58    | -89,80             |                 |                   |                        |                         | 710,39                 |  |  |
| 1.01.02.016 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 14.731,50                               | 14.835,00    | -103,50            |                 | 14.124,62         | 14.124,62              |                         |                        |  |  |
| 1.01.02.018 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                      |   |              |                    |                 |                   |                        |                         | 31.669,00              |  |  |
| 1.01.02.019 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 107.604,00                              | 88.743,46    | 18.860,54          | 42.909,22       | 14.165,24         | 57.074,46              |                         | 469,70                 |  |  |
| 1.01.02.041 | Trattamento accessorio personale T.I., Ric. e Tech. 1°/3° liv.                                  | 9.153,25                                | 14.114,89    | -4.961,64          | 13.645,19       |                   | 13.645,19              |                         | 928,24                 |  |  |
| 1.01.02.042 | Trattamento accessorio personale T.I., liv. 4°/8° liv.  | 32.061,66                               | 38.501,69    | -6.440,03          | 37.573,45       |                   | 37.573,45              |                         | 15.330,57              |  |  |
| 1.01.02.043 | Trattamento accessorio personale T.D., Ric. e Tech 1°/3° liv.                                   | 187.667,77                              | 184.508,38   | 3.159,39           | 169.177,81      |                   | 169.177,81             |                         |                        |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |                    |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|------------|-----------|-----------|----------------|-------------------|---|-----------|--------------------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Proprie derivati |            |           |           |                | Gestione di Cassa |   |           |                    |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | Previsioni        |   | Pagamenti | Differenza (u - v) |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) | u                 | v   | w         | x                  |  |
| 1           |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |   |           |                    |  |
| 1.01.02.    |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |   |           |                    |  |
| 1.01.02.001 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 172.669,12        | 169.345,98  | 13.323,14 |                    |  |
| 1.01.02.002 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 1.704.955,02      | 1.615.151,59  | 89.803,44 |                    |  |
| 1.01.02.011 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 70.930,94         | 68.872,38   | 2.058,56  |                    |  |
| 1.01.02.012 |                             |            |                    |                          |                | 161,02           |            | 161,02    |           |                | 800.100,54        | 738.573,08  | 61.527,46 | 1.189,80           |  |
| 1.01.02.014 |                             |            |                    |                          |                | 21.919,65        | -631,24    | 21.288,41 | 21.288,41 |                | 61.491,23         | 21.288,41   | 40.202,82 |                    |  |
| 1.01.02.016 |                             |            |                    |                          |                | 13.763,02        | -529,00    | 13.234,02 | 13.234,02 |                | 28.598,02         | 13.234,02   | 15.364,00 | 14.124,62          |  |
| 1.01.02.018 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                |                   |   |           |                    |  |
| 1.01.02.019 |                             |            |                    |                          |                | 14.087,08        |            | 14.087,08 | 14.087,08 |                | 102.930,54        | 56.996,30   | 45.934,24 | 14.165,24          |  |
| 1.01.02.041 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 14.114,89         | 13.645,19   | 469,70    |                    |  |
| 1.01.02.042 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 38.501,69         | 37.573,45   | 928,24    |                    |  |
| 1.01.02.043 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |           |           |                | 184.808,38        | 169.177,81  | 15.630,57 |                    |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA        |              |                    |                 |                   |                        |                         | Gestione della Competenza 2014 |  |
|-------------|--|--------------|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|--|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni   |              |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g)         |  |
|             |  | Iniziali     | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                                |  |
| 1           | 2  | a            | b            | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                              |  |
| 1.01.02.044 | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.  | 388.704,93   | 450.538,49   | -61.831,56         | 314.822,51      |                   | 314.822,51             |                         | 135.713,98                     |  |
| 1.01.02.046 | Straordinari personale T.D. liv. 4°/8°   | 16.639,75    | 13.923,46    | 2.715,29           | 804,10          |                   | 804,10                 |                         | 13.119,36                      |  |
| 1.01.02.050 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'esterno                                    | 132.791,65   | 136.145,33   | -3.353,68          | 30.528,01       | 1.208,30          | 31.736,31              |                         | 104.409,02                     |  |
| 1.01.02.051 | Indennità e rimborso spese trasporto per missioni all'estero                                     | 160.129,45   | 145.403,99   | 14.725,46          | 29.036,91       | 2.186,66          | 31.223,57              |                         | 114.180,02                     |  |
| 1.01.03.    | Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                | 3.796.704,96 | 3.874.778,47 | -78.073,51         | 3.220.279,20    | 31.874,62         | 3.252.153,82           |                         | 622.624,65                     |  |
| 1.01.03.001 | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI  |              |              |                    |                 |                   |                        |                         |                                |  |
| 1.01.03.001 | Spese d'ufficio  | 46.829,76    | 46.719,96    | 109,80             | 17.573,06       | 41,00             | 17.614,06              |                         | 29.105,90                      |  |
| 1.01.03.003 | Spese postali e telegrafiche   | 8.493,92     | 8.212,22     | 281,70             | 557,70          | 25,32             | 583,02                 |                         | 7.629,20                       |  |
| 1.01.03.004 | Spese di consumo telefonico  | 13.835,75    | 13.835,75    |                    | 323,33          |                   | 403,62                 |                         | 13.432,13                      |  |
| 1.01.03.006 | Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                                      | 2.000,00     | 2.000,00     |                    |                 |                   |                        |                         | 2.000,00                       |  |
| 1.01.03.008 | Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc   | 15.000,00    | 15.000,00    |                    |                 |                   |                        |                         | 15.000,00                      |  |
| 1.01.03.009 | Spese per pubblicità   | 15.000,00    | 4.000,00     | 11.000,00          |                 |                   |                        |                         | 4.000,00                       |  |
| 1.01.03.010 | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa e adempimenti sicurezza lavoratori | 12.412,78    | 12.412,78    |                    |                 | 415,64            | 415,64                 |                         | 11.997,14                      |  |
| 1.01.03.011 | Spese per software e servizi informatici   | 628.662,64   | 605.462,94   | 23.200,00          | 11.666,50       | 387.536,52        | 399.203,02             |                         | 206.259,62                     |  |
| 1.01.03.012 | Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing  | 21.279,06    | 21.279,06    |                    | 6.927,18        | 1.843,66          | 7.970,85               |                         | 13.306,21                      |  |
| 1.01.03.014 | Premi di Assicurazione   | 12.412,78    | 12.412,78    |                    |                 |                   |                        |                         | 12.412,78                      |  |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | Gestione di Cassa |              |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o - t) |
|-------------|-----------------------------|------------|-----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                       |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |            |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            | Variazioni e derivati |                          |                | Finanziari        |            | Pagati     |            | Finanziari     |                   |              |                    |            |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + t)    | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | u                 | v            | w                  | x          |   |
| 1           |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |                    |            |   |
| 1.01.02.044 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 450.536,49        | 314.822,51   | 135.713,98         |            |   |
| 1.01.02.046 |                             |            |                       |                          |                | 1.646,07          |            | 1.646,07   |            |                | 13.923,46         | 804,10       | 13.119,36          |            |   |
| 1.01.02.050 |                             |            |                       |                          |                | 5.585,07          |            | 5.585,07   | 1.646,07   |                | 82.284,12         | 32.174,08    | 30.110,04          | 1.208,30   |   |
| 1.01.02.061 |                             |            |                       |                          |                | 57.161,91         | -1.160,24  | 56.001,67  | 5.585,07   |                | 74.307,21         | 34.621,98    | 39.685,23          | 2.186,66   |   |
| 1.01.03.    |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            | 56.001,67  |                | 3.779.751,65      | 3.276.280,87 | 503.470,78         | 31.874,62  |   |
| 1.01.03.001 |                             |            |                       |                          |                | 2.356,47          |            | 2.356,47   |            |                | 34.842,20         | 19.929,53    | 14.912,67          | 41,00      |   |
| 1.01.03.003 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            | 2.356,47   |                | 5.784,61          | 557,70       | 5.226,91           | 25,32      |   |
| 1.01.03.004 |                             |            |                       |                          |                | 235,00            |            | 235,00     |            |                | 9.802,53          | 556,33       | 9.244,20           | 80,29      |   |
| 1.01.03.006 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 1.000,00          |              | 1.000,00           |            |   |
| 1.01.03.008 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 10.500,00         |              | 10.500,00          |            |   |
| 1.01.03.009 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 2.500,00          |              | 2.500,00           |            |   |
| 1.01.03.010 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 8.688,95          |              | 8.688,95           | 413,64     |   |
| 1.01.03.011 |                             |            |                       |                          |                | 163.848,70        | -55,04     | 163.793,66 | 163.793,66 |                | 504.788,20        | 175.460,16   | 329.328,04         | 387.536,52 |   |
| 1.01.03.012 |                             |            |                       |                          |                | 2.884,34          | -55,85     | 2.808,49   | 2.808,49   |                | 16.327,62         | 9.735,68     | 6.591,94           | 1.043,66   |   |
| 1.01.05.014 |                             |            |                       |                          |                |                   |            |            |            |                | 8.688,95          |              | 8.688,95           |            |   |

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 341

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |            |                    |            |                   |                         |                        |
|-------------|--|---|------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |            | Somme impegnate    |            |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali                                | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1           | 2  | a                                       | b          | c                  | d =        | e                 | f                       | h                      |
| 1.01.03.018 | Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto                                 | 617,01                                  | 617,01     |                    |            |                   |                         | 617,01                 |
| 1.01.03.017 | Realizzazione, stampa di pubblicazioni e traduzioni                                      | 217.097,50                              | 283.082,70 | -65.995,20         | 149.556,08 | 36.447,22         | 186.003,30              | 97.089,40              |
| 1.01.03.018 | Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti | 9.500,00                                | 6.500,00   | 3.000,00           | 480,00     |                   | 480,00                  | 6.020,00               |
| 1.01.03.019 | Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni                                   | 753.843,34                              | 752.547,72 | 1.295,62           | 574.760,33 | 46.239,21         | 621.019,54              | 131.528,18             |
| 1.01.03.024 | Locazione di immobili ed orienti accessori   | 886,61                                  | 886,61     |                    |            |                   |                         | 886,61                 |
| 1.01.03.026 | Manutenzione ordinaria e orienti immobili in locazione, in comodato o in uso             | 886,61                                  | 886,61     |                    |            |                   |                         | 886,61                 |
| 1.01.03.028 | Manutenzione mobili e arredi   | 53.197,60                               | 53.197,60  |                    | 39.489,88  | 7.890,95          | 47.380,83               | 5.816,77               |
| 1.01.03.029 | Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica                | 48.819,52                               | 48.819,52  |                    | 28.893,49  | 9.852,52          | 38.446,01               | 10.373,51              |
| 1.01.03.031 | Vigilanza  | 118.143,73                              | 118.143,73 |                    | 61.997,35  | 20.500,90         | 82.498,25               | 35.645,48              |
| 1.01.03.032 | Pulizia  | 8.866,28                                | 8.866,28   |                    |            |                   |                         | 8.866,28               |
| 1.01.03.034 | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 443,31                                  | 443,31     |                    | 72,10      | 23,85             | 95,95                   | 347,36                 |
| 1.01.03.035 | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi   | 886,61                                  | 886,61     |                    | 27,09      | 4.065,06          | 11.045,86               | 859,52                 |
| 1.01.03.037 | Accertamenti sanitari  | 28.160,28                               | 28.168,28  |                    |            |                   |                         | 17.122,42              |
| 1.01.03.038 | Manutenzione ordinaria impianti  | 886,61                                  | 886,61     |                    |            |                   |                         | 886,61                 |
| 1.01.03.041 | Costi pubblicità di legge per gare ed appalti  | 279.426,89                              | 169.944,00 | 109.482,89         | 12.688,00  | 22.412,00         | 35.100,00               | 134.844,00             |
| 1.01.03.049 | Collaborazioni ed esperti  | 3.723,83                                | 3.723,83   |                    | 540,22     | 685,62            | 1.225,84                | 2.497,99               |
| 1.01.03.051 | Canoni, abbonamenti telefonici e servizi internet  |   |            |                    |            |                   |                         |                        |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014  
CONTABILITA' SPECIALI

| Capitolo   | SPESA                       |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          |                |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|----------------|----------|----------------|------------|--------------------|---|
|            | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |           | Gestione di Cassa |           |                |          |                |            | Differenza (u - v) |   |
|            | di stanziamento e ripartiti |            |                    | Propri e derivati        |                |           | Previsioni        | Pagamenti | Finali (r - s) |          |                |            |                    |   |
| Codice     | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali    |                | Pagati   | Finali (r - s) | u          | v                  | w   |
| 1          |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          | 410,69         |            | 410,69             |   |
| 101.03.016 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          |                |            |                    |   |
| 101.03.017 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          |                |            |                    |   |
| 101.03.018 |                             |            |                    |                          |                | 23.259,23 |                   | 23.259,23 | 13.879,61      | 9.379,62 | 182.681,83     | 163.435,69 | 19.246,14          | 45.826,64   |
| 101.03.019 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          |                |            |                    |   |
| 101.03.024 |                             |            |                    |                          |                | 60.748,83 |                   | 60.748,83 | 60.748,83      |          | 558.672,82     | 480,00     | 2.770,00           | 46.239,21   |
| 101.03.026 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          | 590,14         |            | 590,14             |   |
| 101.03.028 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          | 590,14         |            | 590,14             |   |
| 101.03.029 |                             |            |                    |                          |                | 7.919,06  |                   | 7.919,06  | 7.919,06       |          | 41.187,85      | 47.408,94  | -6.211,09          | 7.890,95  |
| 101.03.031 |                             |            |                    |                          |                | 17.198,59 | -585,45           | 16.613,14 | 16.613,14      |          | 42.772,96      | 45.508,63  | -2.733,67          | 9.552,52  |
| 101.03.032 |                             |            |                    |                          |                | 35.524,34 |                   | 35.524,34 | 35.524,34      |          | 100.462,78     | 97.521,69  | 2.941,09           | 20.500,90   |
| 101.03.034 |                             |            |                    |                          |                | 6.587,46  |                   | 6.587,46  | 6.587,46       |          | 9.500,13       | 6.587,46   | 2.912,67           |   |
| 101.03.035 |                             |            |                    |                          |                | 1.749,72  |                   | 1.749,72  | 1.749,72       |          | 1.168,94       | 1.821,82   | -651,88            | 23,85   |
| 101.03.037 |                             |            |                    |                          |                | 20,66     |                   | 20,66     | 20,66          |          | 600,47         | 47,75      | 552,72             |   |
| 101.03.038 |                             |            |                    |                          |                | 4.507,46  |                   | 4.507,46  | 4.507,46       |          | 21.971,52      | 11.467,52  | 10.504,00          | 4.085,60  |
| 101.03.041 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          | 590,14         |            | 590,14             |   |
| 101.03.043 |                             |            |                    |                          |                |           |                   |           |                |          | 82.044,00      | 12.688,00  | 69.356,00          | 22.412,00   |
| 101.03.051 |                             |            |                    |                          |                | 310,17    |                   | 310,17    | 310,17         |          | 2.273,14       | 850,39     | 1.422,75           | 685,62  |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
|-------------|---|---|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|--|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |                     |                    | Somme Impegnate     |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |  |  |
|             |   | Iniziali                                | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |  |  |
| 1           | 2   | a                                       | b                   | c                  | d                   | e                 | f                      | g                       | h                      |  |  |
| 1.01.03.060 | Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici | 3.652,51                                | 3.652,51            |                    |                     |                   |                        |                         | 3.652,51               |  |  |
| 1.01.03.061 | Utenze e canoni per acqua   | 3.652,51                                | 3.652,51            |                    |                     |                   |                        |                         | 3.652,51               |  |  |
| 1.01.03.062 | Spese per energia elettrica   | 29.770,57                               | 45.320,57           | -15.550,00         | 22.580,12           | 3.185,09          | 25.765,21              |                         | 19.555,36              |  |  |
| 1.01.03.063 | Pubblicazioni, stampa, prodotti mediatici, diffusione e promozione              | 178.288,80                              | 336.003,88          | -157.715,08        | 31.686,82           | 30.769,40         | 62.485,22              |                         | 273.538,66             |  |  |
| 1.01.03.064 | Spese per traduzioni e interpretariato  | 68.410,30                               | 70.946,30           | -2.536,00          | 11.256,94           | 5.759,40          | 17.015,34              |                         | 53.930,96              |  |  |
|             | <b>Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>  | <b>2.585.095,11</b>                     | <b>2.678.521,38</b> | <b>-93.426,27</b>  | <b>978.066,28</b>   | <b>576.692,59</b> | <b>1.554.758,65</b>    |                         | <b>1.123.762,73</b>    |  |  |
|             | <b>Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO</b>   | <b>6.381.800,07</b>                     | <b>6.553.299,85</b> | <b>-171.499,78</b> | <b>4.198.345,46</b> | <b>608.567,01</b> | <b>4.806.912,47</b>    | <b>0,00</b>             | <b>1.748.387,38</b>    |  |  |
|             | <b>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</b>   |   |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI  |   |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni   | 1.556.911,80                            | 1.764.894,74        | -227.982,94        | 852.691,31          | 546.864,25        | 1.399.765,56           |                         | 385.139,18             |  |  |
|             | <b>Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>                   | <b>1.556.911,80</b>                     | <b>1.764.894,74</b> | <b>-227.982,94</b> | <b>852.691,31</b>   | <b>546.864,25</b> | <b>1.399.765,56</b>    |                         | <b>385.139,18</b>      |  |  |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI   |   |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse   | 26.598,82                               | 26.598,82           |                    | 24.300,57           |                   | 24.300,57              |                         | 2.298,25               |  |  |
|             | <b>Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI</b>  | <b>26.598,82</b>                        | <b>26.598,82</b>    |                    | <b>24.300,57</b>    |                   | <b>24.300,57</b>       |                         | <b>2.298,25</b>        |  |  |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                             |   |                     |                    |                     |                   |                        |                         |                        |  |  |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi   |   | 43.744,17           | -43.744,17         | 43.744,17           |                   | 43.744,17              |                         |                        |  |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                |              |                   |              |              |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                |              | Propri e derivati |              |              |                 |                 | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    | Utilizzati (derivazioni) |                |              | Variazioni        |              | Pagati       |                 | Finanzi (r - s) |                   |              |                    |   |
| iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finanzi (r - s) | u               | v                 | w            | x                  |   |
| 1.01.03.060 |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                 |                 | 2.556,76          |              | 2.556,76           |   |
| 1.01.03.061 |                             |                    |                          |                | 4.499,22     |                   | 4.499,22     | 4.499,22     |                 |                 | 2.556,76          | 27.079,34    | 2.556,76           | 3.165,09  |
| 1.01.03.062 |                             |                    |                          |                | 49.795,00    |                   | 49.795,80    | 49.795,80    |                 |                 | 207.195,41        | 81.482,62    | 125.702,79         | 30.768,40   |
| 1.01.03.063 |                             |                    |                          |                | 17.951,45    |                   | 17.951,45    | 17.951,45    |                 |                 | 52.369,30         | 29.208,39    | 23.160,91          | 5.758,40  |
| 1.01.03.064 |                             |                    |                          |                | 399.376,59   | -696,34           | 399.680,16   | 399.300,54   | 9.379,62        |                 | 1.944.829,35      | 1.367.366,80 | 577.262,55         | 586.072,01  |
|             | 0,00                        | 6,60               | 0,00                     | 6,60           | 456.538,41   | -1.856,58         | 454.681,83   | 445.302,21   | 9.379,62        | 5.724.381,09    | 4.643.647,67      | 1.080.733,33 | 617.946,63         |   |
| 1.02.01.    |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                 |                 |                   |              |                    |   |
| 1.02.01.003 |                             |                    |                          |                | 1.157.068,91 |                   | 1.075.938,91 | 1.075.908,91 | 30,00           |                 | 1.490.668,57      | 1.928.800,22 | -438.131,65        | 546.894,25  |
|             |                             |                    |                          |                | 1.157.068,91 |                   | 1.075.938,91 | 1.075.908,91 | 30,00           |                 | 1.490.668,57      | 1.928.800,22 | -438.131,65        | 546.894,25  |
| 1.02.04.    |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                 |                 |                   |              |                    |   |
| 1.02.04.001 |                             |                    |                          |                | 459,82       |                   | 459,82       | 459,82       |                 |                 | 15.816,26         | 24.760,39    | -8.944,13          |   |
|             |                             |                    |                          |                | 459,82       |                   | 459,82       | 459,82       |                 |                 | 15.816,26         | 24.760,39    | -8.944,13          |   |
| 1.02.05.    |                             |                    |                          |                |              |                   |              |              |                 |                 |                   |              |                    |   |
| 1.02.05.001 |                             |                    |                          |                | 78.372,16    |                   | 78.372,16    | 78.372,16    |                 |                 | 122.116,33        | 122.116,33   |                    |   |



**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                | Gestione di Cassa |              |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |      |   |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|---|------|---|
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |              |   |      |   |
|             | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i - l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali         | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |              |                    | u            |   | v    | w |
| 1           |                             |            |                    |                          |                | 78.372,16        |            | 78.372,16    |              |                |                   |              | 122.116,33         | 122.116,33   |   | 0,00 |   |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
| 1.02.06.006 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
| 1.03.01.    |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
| 1.03.01.001 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00             | -81.130,00 | 1.154.770,89 | 1.154.740,89 | 30,00          | 1.628.601,16      | 2.075.676,94 | -447.075,78        | 546.894,25   |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33           | -233,71    | 700,62       | 700,62       |                | 15.291,33         | 14.840,96    | 450,37             |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33           | -233,71    | 700,62       | 700,62       |                | 94.290,34         | 146.320,70   | -52.030,36         |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33           | -233,71    | 700,62       | 700,62       |                | 109.581,67        | 161.161,66   | -51.579,99         |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 934,33           | -233,71    | 700,62       | 700,62       | 0,00           | 109.581,67        | 161.161,66   | -51.579,99         | 0,00         |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             |                             |            |                    |                          |                |                  |            |              |              |                |                   |              |                    |              |   |      |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63     | -83.220,29 | 1.610.153,34 | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.462.563,83      | 6.890.486,27 | 562.077,56         | 1.164.840,88 |   |      |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |              |                    |                 |                   |                         |                        |
|-------------|---|---|--------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione   | Previsioni                              |              |                    | Somme Impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |   | Iniziali                                | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1           | 2   | a                                       | b            | c                  | d               | e                 | f                       | h                      |
| 2.01.02.    | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE   |   |              |                    |                 |                   |                         |                        |
| 2.01.02.001 | Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari   | 20.000,00                               | 20.000,00    |                    |                 |                   |                         | 20.000,00              |
|             | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                     | 20.000,00                               | 20.000,00    |                    |                 |                   |                         | 20.000,00              |
|             | <b>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</b>  | 20.000,00                               | 20.000,00    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 20.000,00              |
|             | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE   | 20.000,00                               | 20.000,00    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 20.000,00              |
|             | Totale 03. - DIPARTIMENTO SISTEMI FORMATIVI   | 8.209.898,11                            | 8.057.746,18 | -448.150,07        | 5.279.742,55    | 1.155.431,26      | 6.435.173,81            | 2.222.572,37           |
|             | 04. - LIFE LONG LEARNING  |   |              |                    |                 |                   |                         |                        |
|             | 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI   |   |              |                    |                 |                   |                         |                        |
|             | 1.01. - FUNZIONAMENTO   |   |              |                    |                 |                   |                         |                        |
| 1.01.02.    | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO   |   |              |                    |                 |                   |                         |                        |
| 1.01.02.002 | Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato                                | 389.787,02                              | 386.787,02   | 3.000,00           | 380.396,87      |                   | 380.396,87              | 6.390,15               |
| 1.01.02.012 | Imposte e contributi previdivi, assistivi ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ. | 198.868,78                              | 206.868,78   | -8.000,00          | 185.708,34      | 0,11              | 185.708,45              | 21.160,33              |
| 1.01.02.014 | Corsi di formazione per il personale a tempo determinato  | 8.379,71                                | 8.379,71     |                    |                 | 200,00            | 200,00                  | 8.179,71               |
| 1.01.02.018 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato                     | 3.910,00                                | 3.910,00     |                    |                 | 3.871,66          | 3.871,66                | 38,34                  |
| 1.01.02.019 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                        | 28.560,00                               | 23.560,00    | 5.000,00           | 13.426,92       | 2.649,82          | 16.076,74               | 7.483,26               |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                |                   |            |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |          |      |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|------------|-------------------|--------|----------------|-------------------|------------|------------|--------------------|---|-----------|----------|------|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                             |          |            | Propri e derivati |        |                | Gestione di Cassa |            |            | Differenza (u - v) |   |           |          |      |
|             | di stanziamento e ripartiti |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |          |            | Finali            | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni        | Pagamenti  |            |                    |   |           |          |      |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (l + i) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali | Variazioni | Finali            | Pagati | Finali (r - s) | u                 | v          | w          | x                  |   |           |          |      |
| 1           |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                |                   |            |            |                    |   |           |          |      |
| 2.01.02.    | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 0,00       | 0,00              | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 10.000,00  |            | 10.000,00          |   | 10.000,00 |          |      |
| 2.01.02.001 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                |                   | 10.000,00  |            | 10.000,00          |   | 10.000,00 |          |      |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 0,00       | 0,00              | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00          | 0,00  | 10.000,00 | 0,00     | 0,00 |
|             | 0,00                        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00     | 0,00       | 0,00              | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00          | 0,00  | 10.000,00 | 0,00     | 0,00 |
| 1.01.02.    |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                |                   | 386.787,02 | 380.398,87 | 6.390,15           |   |           |          |      |
| 1.01.02.002 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                |                   | 206.924,12 | 185.763,68 | 21.160,44          |   |           |          |      |
| 1.01.02.012 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                | 55,34             | 55,34      |            |                    |   |           |          | 0,11 |
| 1.01.02.014 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                | 7.324,02          | 7.324,02   | 7.324,02   | 0,00               | 0,00  | 8.539,69  | 200,00   |      |
| 1.01.02.016 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                | 3.897,22          | 3.897,22   | 3.897,22   | 0,00               | 0,00  | 3.910,00  | 3.871,66 |      |
| 1.01.02.019 |                             |                    |                          |                             |          |            |                   |        |                | 4.275,70          | 4.275,70   | 4.275,70   | 0,00               | 0,00  | 17.702,62 | 2.649,82 |      |



**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 |            |                |             |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------|------------|-------------------|---------------|-----------------|------------|----------------|-------------|--------------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |                    |                          |                   |           |            | Gestione di Cassa |               |                 |            |                |             | Differenza (u - v) |   |
|             | di stanziamento e riparilli |                    |                          | Propri e derivati |           |            | Previsioni (u)    | Pagamenti (v) | Finanzi (r - s) | Pagati (s) | Finali (r - s) |             |                    |   |
| Iniziali    | Variazioni                  | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali  | Variazioni |                   |               |                 |            |                | Finali (r)  | Finali (s)         | Finali (r - s)  |
| i           | l                           | m                  | n                        | o                 | p         | q          | r                 | s             | t               | u          | v              | w           | x                  |   |
| 1.01.03.043 |                             |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 | 6.318,78   | 6.318,78       |             |                    |   |
| 1.01.03.044 |                             |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 | 200.518,06 | 141.609,16     | 58.908,90   |                    |   |
| 1.01.03.046 |                             |                    |                          |                   | 3.290,98  |            | 3.290,98          |               |                 | 7.599,90   | 4.085,98       | 3.513,92    |                    |   |
| 1.01.03.050 |                             |                    |                          |                   | 3.403,91  | -621,18    | 2.782,73          | 3.280,98      |                 | 59.859,48  | 20.464,23      | 39.395,25   | 2.242,95           |   |
| 1.01.03.051 |                             |                    |                          |                   | 22.407,15 | -781,16    | 21.625,99         | 2.782,73      |                 | 48.714,62  | 19.982,12      | 28.732,50   | 3.216,18           |   |
| 1.01.03.    |                             |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 | 968.228,61 | 787.544,69     | -160.683,93 | 12.180,72          |   |
| 1.01.03.001 |                             |                    |                          |                   | 1.163,77  | -240,87    | 923,10            | 923,10        |                 | 23.801,88  | 21.748,16      | 1.853,72    | 0,01               |   |
| 1.01.03.003 |                             |                    |                          |                   | 18,16     |            | 18,16             | 18,16         |                 | 7.709,08   | 3.654,90       | 4.054,18    | 306,24             |   |
| 1.01.03.004 |                             |                    |                          |                   | 65,44     |            | 65,44             | 65,44         | 18,16           | 792,72     | 154,43         | 578,29      | 22,74              |   |
| 1.01.03.009 |                             |                    |                          |                   | 12.200,00 |            | 12.200,00         | 12.200,00     |                 | 80.100,00  | 15.860,00      | 64.240,00   |                    |   |
| 1.01.03.010 |                             |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 | 431,84     |                | 431,84      | 116,59             |   |
| 1.01.03.011 |                             |                    |                          |                   | 56.635,35 | -14,89     | 56.620,46         | 56.620,46     | 78,08           | 76.817,68  | 59.435,28      | 17.382,40   | 21.817,04          |   |
| 1.01.03.012 |                             |                    |                          |                   | 495,81    | -15,12     | 470,69            | 470,69        |                 | 3.392,91   | 2.385,33       | 1.007,78    | 289,44             |   |
| 1.01.03.014 |                             |                    |                          |                   |           |            |                   |               |                 | 2.100,00   |                | 2.100,00    |                    |   |
| 1.01.03.017 |                             |                    |                          |                   | 646,80    |            | 646,80            | 646,80        |                 | 646,80     | 846,80         | 2.100,00    |                    |   |



**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo   | SPESA                       |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |                    |            |
|------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|---|--------------------|------------|
|            | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa |            |            |            |                |              |   |                    |            |
|            | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                |              |   |                    |            |
| Codice     | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (j + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni   | Pagamenti   | Differenza (u - v) |            |
| 1          | l                           | i          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u            | v   | w                  | x          |
| 101.03.018 |                             |            |                    |                          |                | 9.516,42          |            | 9.516,42   | 9.516,42   |                | 126.266,42   | 21.438,71   | 104.827,71         | 35.108,53  |
| 101.03.019 |                             |            |                    |                          |                | 8.235,12          |            | 8.235,12   | 8.235,12   |                | 2.500,00     |   | 2.500,00           |            |
| 101.03.024 |                             |            |                    |                          |                | 29.891,75         |            | 29.891,75  | 29.891,75  |                | 122.676,56   | 161.429,01  | -38.752,45         | 12.966,55  |
| 101.03.029 |                             |            |                    |                          |                | 4.699,37          | -103,35    | 4.536,02   | 4.536,02   |                | 24.255,88    | 40.888,74   | -16.702,86         | 2.233,01   |
| 101.03.031 |                             |            |                    |                          |                | 1.841,22          |            | 1.841,22   | 1.841,22   |                | 10.049,69    | 12.609,54   | -2.559,85          | 2.693,85   |
| 101.03.032 |                             |            |                    |                          |                | 1.258,34          |            | 1.258,34   | 1.258,34   |                | 11.550,00    | 16.222,42   | -4.672,42          | 277,58     |
| 101.03.034 |                             |            |                    |                          |                | 1.841,22          |            | 1.841,22   | 1.841,22   |                | 2.460,61     | 1.841,22  | 619,39             |            |
| 101.03.038 |                             |            |                    |                          |                | 1.258,34          |            | 1.258,34   | 1.258,34   |                | 3.079,17     | 3.199,42  | -120,25            | 1.165,99   |
| 101.03.049 |                             |            |                    |                          |                | 8.599,50          |            | 8.599,50   | 8.599,50   |                | 32.099,50    | 11.895,89   | 20.203,61          | 120.250,87 |
| 101.03.051 |                             |            |                    |                          |                | 29,45             |            | 29,45      | 29,45      |                | 929,45       | 71,94   | 857,51             | 162,89     |
| 101.03.052 |                             |            |                    |                          |                | 1.256,93          |            | 1.256,93   | 1.256,93   |                | 12.623,83    | 7.552,22  | 5.071,71           | 898,21     |
| 101.03.063 |                             |            |                    |                          |                | 45.627,50         |            | 45.627,50  | 45.627,50  |                | 78.627,50    | 67.639,97   | 10.987,53          | 6.993,53   |
| 101.03.064 |                             |            |                    |                          |                | 14.516,78         |            | 14.516,78  | 14.516,78  |                | 14.516,78    | 14.516,78   |                    |            |
|            |                             |            |                    |                          |                | 196.887,71        | -434,03    | 196.453,68 | 196.357,44 | 98,24          | 637.368,40   | 463.480,50  | 173.907,90         | 205.303,07 |
|            | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 219.294,86        | -1.215,19  | 218.079,67 | 217.983,43 | 96,24          | 1.605.997,01 | 1.251.005,19  | 354.991,83         | 217.483,78 |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA                          |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------|--|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|             |  | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                     |               |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2  | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.02.01.    | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.01.003 | Spese per studi, indagini e rilevazioni  | 221.400,00                     | 236.900,00    | -15.500,00         | 1.317,60        | 446,26            | 1.765,86               |                         | 235.134,14             |
|             | Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                     | 221.400,00                     | 236.900,00    | -15.500,00         | 1.317,60        | 446,26            | 1.765,86               |                         | 235.134,14             |
| 1.02.02.    | TRASFERIMENTI PASSIVI  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.02.002 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento aziendale decentrale                      |                                | 33.824.925,00 | -33.824.925,00     |                 | 33.824.925,00     | 33.824.925,00          |                         | 0,00                   |
|             | Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI PASSIVI  |                                | 33.824.925,00 | -33.824.925,00     |                 | 33.824.925,00     | 33.824.925,00          |                         | 0,00                   |
| 1.02.03.    | ONERI FINANZIARI   |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.03.002 | Spese bancarie e POS   | 5.000,00                       | 5.533,00      | -533,00            |                 |                   |                        |                         | 5.533,00               |
|             | Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI   | 5.000,00                       | 5.533,00      | -533,00            |                 |                   |                        |                         | 5.533,00               |
| 1.02.04.    | ONERI TRIBUTARI  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.04.001 | Imposte e tasse  | 4.000,00                       | 4.000,00      |                    | 3.999,06        |                   | 3.999,06               |                         | 0,94                   |
|             | Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI  | 4.000,00                       | 4.000,00      |                    | 3.999,06        |                   | 3.999,06               |                         | 0,94                   |
| 1.02.05.    | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.05.001 | Restituzione e rimborsi diversi  |                                | 490,19        | -490,19            |                 |                   |                        | 490,19                  | 0,00                   |
|             | Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                      |                                | 490,19        | -490,19            |                 |                   |                        | 490,19                  | 0,00                   |
| 1.02.06.    | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.02.06.006 | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) | 13.532,11                      | 13.532,11     |                    |                 |                   |                        |                         | 13.532,11              |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    |               |           |               |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                   |           |            | Gestione di Cassa |           |                    |               |           |               |               |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | Propri e derivati |           |            | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |               |           |               |               |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + j) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali  | Variazioni | Finali            | Pagati    | Finali (r - s)     | u             | v         | w             | x             |   |
| 1           |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    |               |           |               |               |   |
| 1.02.01.    |                             |            |                    |                          |                   | 46.524,20 |            | 46.524,20         | 46.524,20 |                    | 172.724,20    | 47.541,50 | 124.882,40    | 448,26        |   |
| 1.02.01.003 |                             |            |                    |                          |                   | 46.524,20 |            | 46.524,20         | 46.524,20 |                    | 172.724,20    | 47.541,50 | 124.882,40    | 448,26        |   |
| 1.02.02.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 33.824.925,00 |           | 33.824.925,00 | 33.824.925,00 |   |
| 1.02.02.002 |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 33.824.925,00 |           | 33.824.925,00 | 33.824.925,00 |   |
| 1.02.03.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 3.033,00      |           | 3.033,00      |               |   |
| 1.02.03.002 |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 3.033,00      |           | 3.033,00      |               |   |
| 1.02.04.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 4.000,00      | 3.999,06  | 0,94          |               |   |
| 1.02.04.001 |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    | 4.000,00      | 3.999,06  | 0,94          |               |   |
| 1.02.05.    |                             |            |                    |                          |                   |           |            |                   |           |                    |               |           |               |               |   |
| 1.02.05.001 |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60          | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60     |   |
| 1.02.06.    |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60          | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60     |   |
| 1.02.06.016 |                             |            |                    |                          |                   | 15.274,60 |            | 15.274,60         |           | 15.274,60          | 15.764,79     | 490,19    | 15.274,60     | 15.274,60     |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------|--|---|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni                              |               |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|             |  | Iniziali                                | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1           | 2  | a                                       | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|             | Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI          | 13.532,11                               | 13.532,11     |                    |                 |                   |                        |                         | 13.532,11              |
|             | Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI                                  | 243.932,11                              | 34.085.380,30 | -33.841.448,19     | 5.806,85        | 33.825.375,26     | 33.831.160,11          | 0,00                    | 254.200,19             |
|             | <b>1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI</b>  |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.01.    | ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                     | 38.045,73                               | 38.045,73     |                    | 37.293,29       |                   | 37.293,29              |                         | 752,44                 |
| 1.03.01.002 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato                           | 38.045,73                               | 38.045,73     |                    | 37.293,29       |                   | 37.293,29              |                         | 752,44                 |
|             | Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO   | 38.045,73                               | 38.045,73     |                    | 37.293,29       |                   | 37.293,29              |                         | 752,44                 |
|             | Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE E SOSTITUTIVI | 1.983.319,42                            | 35.933.305,61 | -33.949.986,19     | 1.076.121,89    | 34.042.760,81     | 35.118.882,70          | 0,00                    | 814.422,91             |
|             | Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI                    |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|             | <b>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                     |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|             | <b>2.01 - INVESTIMENTI</b>   |   |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 2.01.02.    | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                          | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         |                 | 36.661,80         | 38.661,80              |                         | 1.338,20               |
| 2.01.02.004 | Macchine d'ufficio   | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         |                 | 36.661,80         | 38.661,80              |                         | 1.338,20               |
|             | Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE        | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         | 0,00            | 36.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |
|             | Totale 2.01. - INVESTIMENTI  | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         | 0,00            | 36.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |
|             | Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE            | 15.000,00                               | 40.000,00     | -25.000,00         | 0,00            | 36.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                             |            |            |                             |            |                |               |                             |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + i) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|------------|------------|-----------------------------|------------|----------------|---------------|-----------------------------|--------------------|---------------|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                             |            |            | Propri e derivati           |            |                |               | Gestione di Cassa           |                    |               |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |            |            | di stanziamento e ripartiti |            |                |               | di stanziamento e ripartiti |                    |               |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali   | Variazioni | Finali                      | Pagati     | Finali (r - s) | Previsioni    | Pagamenti                   | Differenza (u - v) | Totale        |   |
| 1           | i                           | l          | m                  | n                        | o                           | p          | q          | r                           | s          | t              | u             | v                           | w                  | x             |   |
| 1.03.01.    | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 61.798,80  | 0,00       | 61.798,80                   | 48.534,20  | 15.274,60      | 34.020.446,99 | 52.331,05                   | 33.988.115,94      | 33.840.647,86 |   |
| 1.03.01.002 |                             |            |                    |                          |                             |            |            |                             |            |                | 38.045,73     | 37.293,29                   | 752,44             |               |   |
|             |                             |            |                    |                          |                             |            |            |                             |            |                | 38.045,73     | 37.293,29                   | 752,44             |               |   |
| 2.01.02.    | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00       | 0,00                        | 0,00       | 0,00           | 38.045,73     | 37.293,29                   | 752,44             | 0,00          |   |
| 2.01.02.004 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 281.893,68 | -1.215,19  | 279.878,47                  | 264.507,63 | 15.370,84      | 35.664.089,73 | 1.340.629,52                | 34.323.460,21      | 34.058.131,65 |   |
|             |                             |            |                    |                          |                             |            |            |                             |            |                | 32.500,00     |                             |                    | 38.661,80     |   |
|             |                             |            |                    |                          |                             |            |            |                             |            |                | 32.500,00     |                             |                    | 38.661,80     |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00       | 0,00                        | 0,00       | 0,00           | 32.500,00     | 0,00                        | 32.500,00          | 38.661,80     |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00       | 0,00                        | 0,00       | 0,00           | 32.500,00     | 0,00                        | 32.500,00          | 38.661,80     |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo     |   | Gestione della Competenza 2014 |               |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|--------------|---|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione   | Previsioni                     |               |                    | Somme Impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|              |   | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
| 1            | 2   | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                       | g                      | h                      |
|              | 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                          |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
|              | 4.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO            |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| 4.01.01.     | USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                   |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |                        |
| 4.01.01.007. | Somme trasferite a terzi                                  |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        | 0,00                   |
|              | Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        | 0,00                   |
|              | Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO    | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|              | Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO          | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|              | Totale 04. - LIFE LONG LEARNING                           | 1.998.319,42                   | 35.973.305,64 | -33.974.986,19     | 1.076.121,99    | 34.091.422,61     | 35.157.544,50           | 0,00                   | 815.761,11             |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                             |               |            |                             |               |                |                             |               |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (g + d + i) |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------|------------|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------------|---------------|--------------------|---|---|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                             |               |            | Propri e derivati           |               |                | Gestione di Cassa           |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (g + d + i) |   |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          | di stanziamento e ripartiti |               |            | di stanziamento e ripartiti |               |                | di stanziamento e ripartiti |               |                    |   |   |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i → l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)              | Iniziali      | Variazioni | Finali                      | Pagati        | Finali (r - s) | Previsioni                  | Pagamenti     | Differenza (u - v) | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (g + d + i) |   |
| 1           | i                           | l          | m                  | n                        | o                           | p             | q          | r                           | s             | t              | u                           | v             | w                  | x   |   |
| 4.01.01.    |                             |            |                    |                          |                             | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80               | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47               | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |   |
| 4.01.01.007 |                             |            |                    |                          |                             | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80               | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47               | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80               | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47               | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |   |
|             | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00                        | 34.845.732,00 | -97.437,20 | 34.748.294,80               | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47               | 19.752.023,18 | -2.082.202,71      | 14.996.271,62   |   |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitale |   | SPESA         |                 |                            |                 |                           |                                |                           |                               |
|----------|---|---------------|-----------------|----------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni    |                 |                            | Somme impegnate |                           |                                | differenza<br>(b - f - g) |                               |
|          |   | Iniziali<br>a | Definitive<br>b | Differenza<br>(a - b)<br>c | Pagate<br>d     | Rimaste da<br>Pagare<br>e | Totale impegni<br>(d + e)<br>f |                           | Impegni di<br>Stanziamto<br>g |
| 1        | 2   |               |                 |                            |                 |                           |                                |                           | h                             |
|          | Riepilogo dei Titoli<br>Annuale   |               |                 |                            |                 |                           |                                |                           |                               |
|          | Titolo I  | 7.164.187,89  | 7.205.644,85    | -41.456,96                 | 5.632.393,59    | 179.529,18                | 5.811.922,77                   | 0,00                      | 1.393.722,08                  |
|          | Titolo II   | 0,00          | 24.507,12       | -24.507,12                 | 0,00            | 24.507,12                 | 24.507,12                      | 0,00                      | 0,00                          |
|          | Titolo IV   | 53.450.000,00 | 53.450.000,00   | 0,00                       | 16.275.895,47   | 6.700.761,75              | 22.976.657,22                  | 0,00                      | 30.473.342,78                 |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annuale PRESIDENZA, STRUTTURA<br>DI SUPPORTO, AMMINISTRAZIONE<br>E GESTIONE | 60.614.187,89 | 60.680.151,97   | -65.964,08                 | 21.908.289,06   | 6.904.798,05              | 28.813.087,11                  | 0,00                      | 31.967.064,86                 |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Annuale  |               |                 |                            |                 |                           |                                |                           |                               |
|          | Titolo I  | 6.282.461,16  | 6.920.513,67    | -638.052,51                | 4.377.385,57    | 457.046,37                | 4.834.431,94                   | 0,00                      | 2.086.081,73                  |
|          | Titolo II   | 6.500,00      | 15.000,00       | -8.500,00                  | 0,00            | 0,00                      | 0,00                           | 0,00                      | 15.000,00                     |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annuale DIPARTIMENTO MERCATO<br>DEL LAVORO E POLITICHE<br>SOCIALI           | 6.288.961,16  | 6.935.513,67    | -646.552,51                | 4.377.385,57    | 457.046,37                | 4.834.431,94                   | 0,00                      | 2.101.081,73                  |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Annuale  |               |                 |                            |                 |                           |                                |                           |                               |
|          | Titolo I  | 8.189.596,11  | 8.637.746,18    | -448.150,07                | 5.279.742,55    | 1.155.431,26              | 6.435.173,81                   | 0,00                      | 2.202.572,37                  |
|          | Titolo II   | 20.000,00     | 20.000,00       | 0,00                       | 0,00            | 0,00                      | 0,00                           | 0,00                      | 20.000,00                     |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Annuale DIPARTIMENTO SISTEMI<br>FORMATIVI                                   | 8.209.596,11  | 8.657.746,18    | -448.150,07                | 5.279.742,55    | 1.155.431,26              | 6.435.173,81                   | 0,00                      | 2.222.572,37                  |

**ISFOL** I.S.F.O.I.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                    |            |               |              |                |               | Gestione di Cassa |               |                    |   | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|------------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie e derivati |            |               |              |                |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |   |   |
|          | iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni | Finali        | Pagati       | Finali (r - s) | U             |                   |               |                    | V |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.329.308,83       | -2.486,94  | 1.329.821,89  | 243.194,37   | 1.086.627,52   | 7.256.424,23  | 5.875.587,96      | 1.380.836,27  | 1.266.156,70       |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 19.165,87          | 0,00       | 19.165,87     | 19.165,87    | 0,00           | 34.990,06     | 19.165,87         | 14.824,19     | 24.507,12          |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 14.584.361,72      | -3.377,98  | 14.580.983,74 | 3.533.677,58 | 11.047.306,16  | 30.883.419,26 | 19.809.573,05     | 11.073.846,21 | 17.748.087,91      |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 15.935.836,42      | -5.864,92  | 15.929.971,50 | 3.796.037,82 | 12.133.933,68  | 36.173.933,55 | 24.704.326,86     | 12.469.606,67 | 19.039.731,73      |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.384.084,06       | -27.485,39 | 3.356.598,68  | 3.235.226,61 | 121.372,07     | 7.530.813,08  | 7.612.612,18      | -81.699,10    | 576.416,44         |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.384.084,06       | -27.485,39 | 3.356.598,68  | 3.235.226,61 | 121.372,07     | 7.546.813,08  | 7.612.612,18      | -66.799,10    | 576.416,44         |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63       | -83.220,29 | 1.610.153,34  | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.462.563,83  | 6.860.486,27      | 602.077,56    | 1.164.840,86       |   |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.693.373,63       | -83.220,29 | 1.610.153,34  | 1.600.743,72 | 9.409,62       | 7.472.563,83  | 6.860.486,27      | 992.077,56    | 1.164.840,86       |   |   |

**ISFOL** I.S.F.O.I.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo |   | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------|---|---|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione   | Previsioni                              |                |                    | Somme impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |   | Iniziali                                | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale impegni (d + e) |                         |                        |
| 1        | 2   | a                                       | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|          | Ripileggo dei titoli Centro Resp.<br>Amm.va                   |   |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Titolo I  | 1.983.319,42                            | 35.933.305,61  | -33.949.986,19     | 1.076.121,89    | 34.042.760,81     | 35.118.982,70          | 0,00                    | 814.422,91             |
|          | Titolo II   | 15.000,00                               | 40.000,00      | -25.000,00         | 0,00            | 38.661,80         | 38.661,80              | 0,00                    | 1.338,20               |
|          | Titolo IV   | 0,00                                    | 0,00           | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Amm.va LIFE LONG LEARNING | 1.998.319,42                            | 35.973.305,61  | -33.974.986,19     | 1.076.121,89    | 34.081.422,61     | 35.157.644,50          | 0,00                    | 815.761,11             |
|          | Totale delle Uscite   | 77.111.064,96                           | 112.246.717,43 | -35.135.652,85     | 32.641.539,07   | 42.598.698,29     | 75.240.237,36          | 0,00                    | 37.006.480,07          |
|          | Disavanzo Amministrazione                                     |   |                | 0,00               |                 |                   |                        |                         |                        |
|          | Totale a Pareggio   | 77.111.064,96                           | 112.246.717,43 | -35.135.652,85     | 32.641.539,07   | 42.598.698,29     | 75.240.237,36          | 0,00                    | 37.006.480,07          |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' SPECIALI**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                     |                          |                |               |                    |               |               |                |                |               |               | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|-----------|--------------------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |               | Proprti e derivati |               |               |                |                |               |               | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l -> l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni         | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) | t              | u             | v             |                   |           |                    |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 281.093,66    | -1.215,19          | 279.878,47    | 264.507,63    | 15.370,84      | 35.664.089,73  | 1.340.629,52  | 34.323.460,21 | 34.058.131,65     |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 32.500,00      | 0,00          | 32.500,00     | 38.661,90         |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 34.845.732,00 | -97.437,20         | 34.748.294,80 | 19.752.023,18 | 14.996.271,62  | 17.669.820,47  | 19.752.023,18 | -2.082.202,71 | 14.996.271,62     |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 35.126.825,66 | -98.652,39         | 35.028.173,27 | 20.016.530,81 | 15.011.642,46  | 53.366.410,20  | 21.092.652,70 | 32.273.757,50 | 49.083.065,07     |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 56.140.119,77 | -215.222,98        | 55.924.896,79 | 28.648.538,96 | 27.276.357,83  | 106.558.720,66 | 61.290.075,03 | 45.268.642,63 | 69.875.056,12     |           |                    |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 56.140.119,77 | -215.222,98        | 55.924.896,79 | 28.648.538,96 | 27.276.357,83  | 106.558.720,66 | 61.290.075,03 | 45.268.642,63 | 69.875.056,12     |           |                    |   |



## **Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Isfol ex las**

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo    |  | ENTRATA         |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
|-------------|--|-----------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------------------|--|
| Codice      | Denominazione  | Previsioni      |                   |                               | Somme Accertate |                      | Differenze rispetto alle previsioni |  |
|             |  | Iniziali<br>(a) | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) |                                     | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|             | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>   |                 |                   |                               | 88.683,21       |                      | 0,00                                |  |
|             | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>  |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
|             | <b>06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</b>   |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
|             | <b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
|             | <b>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                       |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.01.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.01.004 | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale |                 |                   |                               |                 |                      |                                     | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO   |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.04.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.04.062 | Altri finanziamenti dell'istituto da parte di Enti pubblici                                      |                 |                   |                               |                 |                      |                                     | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                      |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.05.    | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI   |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
| 1.02.05.002 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'istituto                  |                 |                   |                               |                 |                      |                                     | 0,00                                   |
|             | Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI                             |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |
|             | <b>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                                   |
|             | <b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  | 0,00            | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                                   |
|             | <b>3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>   |                 |                   |                               |                 |                      |                                     |  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo    | ENTRATA                           |          |                       |                   |                 |            |             |                                |                 |           | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|-------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-------------------|-----------------|------------|-------------|--------------------------------|-----------------|-----------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014         |          |                       | Gestione di Cassa |                 |            |             | Gestione di Cassa              |                 |           |  |
| Codice      | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      | Previsioni | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |           |  |
| 1           | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) | (o)        | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |           |  |
| 1.02.01.    | 12.465,21                         |          |                       | 12.465,21         | 0,00            | 12.465,21  |             | 12.465,21                      |                 | 12.465,21 |  |
| 1.02.01.004 |                                   |          |                       |                   |                 |            |             |                                |                 |           |  |
| 1.02.04.    | 12.465,21                         |          |                       | 12.465,21         | 0,00            | 12.465,21  |             | 12.465,21                      |                 | 12.465,21 |  |
| 1.02.04.002 |                                   |          |                       |                   |                 |            |             |                                |                 |           |  |
| 1.02.05.    |                                   |          |                       |                   |                 |            |             |                                |                 |           |  |
| 1.02.05.002 |                                   |          |                       |                   |                 |            |             |                                | 0,00            |           |  |
|             |                                   |          |                       |                   |                 |            |             |                                | 0,00            |           |  |
|             | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21         | 0,00            | 12.465,21  | 0,00        | 12.465,21                      |                 | 12.465,21 |  |
|             | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21         | 0,00            | 12.465,21  | 0,00        | 12.465,21                      |                 | 12.465,21 |  |





**ISFOL**  
**I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo |  | ENTRATA      |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |
|----------|--|--------------|----------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice   | Denominazione  | Previsioni   |                |                            | Somme Accertate |                   |                                     | Differenze rispetto alle previsioni |
|          |  | Iniziali (a) | Definitive (b) | Differenza (c) = (a) - (b) | Riscosse (d)    | Da Riscuotere (e) | Totale Accertamenti (f) = (d) + (e) |                                     |
|          | Riepilogo dei Titoli   |              |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                     |              |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |
|          | Titolo I   | 0,00         | 0,00           | 0,00                       | 0,00            | 0,00              | 0,00                                | 0,00                                |
|          | Titolo III   | 0,00         | 0,00           | 0,00                       | 0,00            | 0,00              | 0,00                                | 0,00                                |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI | 0,00         | 0,00           | 0,00                       | 0,00            | 0,00              | 0,00                                | 0,00                                |
|          | Totale delle Entrate   |              |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |
|          | Avanzo Ammin. Applicato  |              |                |                            |                 |                   |                                     |                                     |
|          | Totale a Pareggio  |              |                | 0,00                       | 0,00            | 0,00              | 0,00                                | 0,00                                |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | ENTRATA                           |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |            |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|------------|--------------------------------|--|
|          | Gestione del Residui 2014         |          | Gestione di Cassa     |                 |                 | Riscossioni       | Previsioni | Diff. rispetto alle Previsioni |  |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2014 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      |                   |            |                                | Previsioni   |
| 1        | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)        | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)  |
|          | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00       | 12.465,21                      | 12.465,21  |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00       | 0,00                           | 0,00   |
|          | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00       | 12.465,21                      | 12.465,21  |
|          | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00       | 12.465,21                      | 12.465,21  |
|          | 12.465,21                         | 0,00     | 12.465,21             | 12.465,21       | 0,00            | 12.465,21         | 0,00       | 12.465,21                      | 12.465,21  |

**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo        |  | SPESA<br>Gestione della Competenza 2014 |            |                    |        |                   |                         |                        |
|-----------------|--|---|------------|--------------------|--------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione  | Previsioni                              |            | Somme impegnate    |        |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |  | Iniziali                                | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1               | 2  | a                                       | b          | c                  | d      | e                 | f                       | h                      |
|                 | <b>05 - EX I.A.S. - ISTITUZIONI AFFARI SOCIALI</b>   |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
|                 | <b>7. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>   |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
|                 | <b>1.01 - FUNZIONAMENTO</b>  |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
| <b>1.01.01.</b> | <b>USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>   |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.01.002.    | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione  |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
| 1.01.01.003.    | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti  |   |            |                    |        |                   |                         |                        |
| <b>1.01.02.</b> | <b>Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>                       |   |            |                    |        |                   |                         | 0,00                   |
| 1.01.02.013.    | Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cent. DL 78/2010 art.6 c.13   |   |            |                    |        |                   |                         | 0,00                   |
| <b>1.01.03.</b> | <b>Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b> |   |            |                    |        |                   |                         | 0,00                   |
| 1.01.03.043     | EX IAS 204 - Spese per utenze e canoni (telefonia fissa e mobile, reti di trasmissione, energia elettrica, acqua e condominio) |   |            |                    |        |                   |                         |                        |

**ISFOL I.S.F.O.I.L.**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo    | SPESA                       |            |                    |                          |                |                    |            |          |        |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |           |                    |          |  |
|-------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|------------|----------|--------|----------------|---|-----------|--------------------|----------|--|
|             | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                | Gestione di Cassa  |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
|             | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Proprie e derivati |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
| Codice      | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali           | Variazioni | Finali   | Pagati | Finali (r - s) | Previsioni  | Pagamenti | Differenza (u - v) |          |  |
| 1           | l                           | l          | m                  | n                        | o              | p                  | q          | r        | s      | t              | u   | v         | w                  | x        |  |
| 1.01.01.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
| 1.01.01.002 |                             |            |                    |                          |                |                    |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
| 1.01.01.003 |                             |            |                    |                          |                | 1.066,34           |            | 1.066,34 |        | 1.066,34       | 566,34  |           | 566,34             | 1.066,34 |  |
| 1.01.02.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
| 1.01.02.013 |                             |            |                    |                          |                | 1.066,34           |            | 1.066,34 |        | 1.066,34       | 566,34  |           | 566,34             | 1.066,34 |  |
| 1.01.03.    |                             |            |                    |                          |                |                    |            |          |        |                |   |           |                    |          |  |
| 1.01.03.043 |                             |            |                    |                          |                | 4.070,33           |            | 4.070,33 |        | 4.070,33       | 2.035,17  |           | 2.035,17           | 4.070,33 |  |











**ISFOL** I.S.F.O.L.  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2014**  
**CONTABILITA' EX IAS**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2014   |            |                    |                          |                |                   |            |            |           |                | Gestione della Cassa |           |                    |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o -) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|-----------|----------------|----------------------|-----------|--------------------|-----------|---|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |           |                | Previsioni           | Pagamenti | Differenza (u - v) |           |   |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i + l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) |                      |           |                    | u         |   |
| 1        | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00       | 101.148,42 | 15.925,86 | 85.222,56      | 12.202,68            | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 0,00                 | 0,00      | 0,00               | 0,00      |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00       | 101.148,42 | 15.925,86 | 85.222,56      | 12.202,68            | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00       | 101.148,42 | 15.925,86 | 85.222,56      | 12.202,68            | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56 |   |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 101.148,42        | 0,00       | 101.148,42 | 15.925,86 | 85.222,56      | 12.202,68            | 15.925,86 | -3.723,18          | 85.222,56 |   |



## **Situazione Amministrativa**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2014** **31.712.679,53**

| Riscossioni        |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| B) in c/competenza | 79.291.631,53         |                      |
| C) in c/residui    | 6.739.843,44          |                      |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>86.031.474,97</b> |

| Pagamenti          |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| E) in c/competenza | 57.410.491,45         |                      |
| F) in c/residui    | 31.230.836,15         |                      |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>88.641.327,60</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **29.102.826,90**

| Residui attivi               |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 59.541.969,87         |                      |
| L) dell'esercizio            | 27.530.622,68         |                      |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>87.072.592,55</b> |

| Residui passivi              |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 44.904.386,08         |                      |
| O) dell'esercizio            | 44.601.091,12         |                      |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>89.505.477,20</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2014 (H + M - P)** **26.669.942,25**

| Parte vincolata  |   |                      |
|--|---|----------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00                 |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |                      |
| [2] Fondo Speciale Rinnovi Contrattuali ex Circ. MEF del 24/01/2006                        |   | 386.915,38           |
| [3] Fondo anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi                                  |   | 294.000,00           |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00                 |
| per i seguenti altri vincoli   |   |                      |
| [5] Attività di formazione del personale di ruolo  |   | 355.088,84           |
| [6] Risorse destinate al turn over   |   | 1.050.000,00         |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 14.294.924,35        |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>16.380.928,57</b> |

| Parte disponibile  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| [9]  |  | 0,00                 |
| [10]   |  | 0,00                 |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 10.289.013,68        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>10.289.013,68</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **26.669.942,25**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2014** **31.263.612,46**

| <b>Riscossioni</b> |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| B) in c/competenza | 27.730.890,76         |                      |
| C) in c/residui    | 247.419,31            |                      |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>27.978.310,07</b> |

| <b>Pagamenti</b>   |                       |                      |
|--------------------|-----------------------|----------------------|
| E) in c/competenza | 24.768.952,38         |                      |
| F) in c/residui    | 2.566.371,33          |                      |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>27.335.323,71</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **31.906.598,82**

| <b>Residui attivi</b>        |                       |                  |
|------------------------------|-----------------------|------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 12.138,43             |                  |
| L) dell'esercizio            | 1.479,17              |                  |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>13.617,60</b> |

| <b>Residui passivi</b>       |                       |                      |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 17.542.805,69         |                      |
| O) dell'esercizio            | 2.002.392,83          |                      |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>19.545.198,52</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2014 (H + M - P)** **12.375.017,90**

| <b>Parte vincolata</b>   |   |                     |
|--|---|---------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00                |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |                     |
| [2] Fondo Speciale Rinnovi Contrattuali ex Circ. MEF del 24/01/2006                        |   | 386.915,38          |
| [3] Fondo anticipazione di fascia ricercatori e tecnologi                                  |   | 294.000,00          |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00                |
| per i seguenti altri vincoli   |   |                     |
| [5] Attività di formazione del personale di ruolo  |   | 355.088,84          |
| [6] Risorse destinate al turn over   |   | 1.050.000,00        |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 0,00                |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>2.086.004,22</b> |

| <b>Parte disponibile</b>   |  |                      |
|--|--|----------------------|
| [9]  |  | 0,00                 |
| [10]   |  | 0,00                 |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 10.289.013,68        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>10.289.013,68</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **12.375.017,90**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2014** **360.383,86**

| Riscossioni        |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| B) in c/competenza | 51.560.740,77  |                      |
| C) in c/residui    | 6.492.424,13   |                      |
| D)                 | Totale (B + C) | <b>58.053.164,90</b> |

| Pagamenti          |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| E) in c/competenza | 32.641.539,07  |                      |
| F) in c/residui    | 28.648.538,96  |                      |
| G)                 | Totale (E + F) | <b>61.290.078,03</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **-2.876.529,27**

| Residui attivi               |                |                      |
|------------------------------|----------------|----------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 59.517.366,23  |                      |
| L) dell'esercizio            | 27.529.143,51  |                      |
| M)                           | Totale (I + L) | <b>87.046.509,74</b> |

| Residui passivi              |                |                      |
|------------------------------|----------------|----------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 27.276.357,83  |                      |
| O) dell'esercizio            | 42.598.698,29  |                      |
| P)                           | Totale (N + O) | <b>69.875.056,12</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2014 (H + M - P)** **14.294.924,35**

| Parte vincolata  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |  | 0,00                 |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |  |                      |
| [2]  |  | 0,00                 |
| [3]  |  | 0,00                 |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |  | 0,00                 |
| per i seguenti altri vincoli   |  |                      |
| [5]  |  | 0,00                 |
| [6]  |  | 0,00                 |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |  | 14.294.924,35        |
|  | [8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7) | <b>14.294.924,35</b> |

| Parte disponibile  |   |             |
|--|---|-------------|
| [9]  |   | 0,00        |
| [10]   |   | 0,00        |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |   | 0,00        |
|  | [12] Totale parte disponibile (9+10+11) | <b>0,00</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **14.294.924,35**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2014** **88.683,21**

| Riscossioni        |                       |             |
|--------------------|-----------------------|-------------|
| B) in c/competenza | 0,00                  |             |
| C) in c/residui    | 0,00                  |             |
| D)                 | <b>Totale (B + C)</b> | <b>0,00</b> |

| Pagamenti          |                       |                  |
|--------------------|-----------------------|------------------|
| E) in c/competenza | 0,00                  |                  |
| F) in c/residui    | 15.925,86             |                  |
| G)                 | <b>Totale (E + F)</b> | <b>15.925,86</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **72.757,35**

| Residui attivi               |                       |                  |
|------------------------------|-----------------------|------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 12.465,21             |                  |
| L) dell'esercizio            | 0,00                  |                  |
| M)                           | <b>Totale (I + L)</b> | <b>12.465,21</b> |

| Residui passivi              |                       |                  |
|------------------------------|-----------------------|------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 85.222,56             |                  |
| O) dell'esercizio            | 0,00                  |                  |
| P)                           | <b>Totale (N + O)</b> | <b>85.222,56</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2014 (H + M - P)** **0,00**

| Parte vincolata  |   |             |
|--|---|-------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto  |   | 0,00        |
| ai Fondi per rischi ed oneri   |   |             |
| [2]  |   | 0,00        |
| [3]  |   | 0,00        |
| [4] al Fondo ripristino investimenti   |   | 0,00        |
| per i seguenti altri vincoli   |   |             |
| [5]  |   | 0,00        |
| [6]  |   | 0,00        |
| [7] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione |   | 0,00        |
|  | <b>[8] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7)</b> | <b>0,00</b> |

| Parte disponibile  |  |             |
|--|--|-------------|
| [9]  |  | 0,00        |
| [10]   |  | 0,00        |
| [11] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-8-9-10) |  | 0,00        |
|  | <b>[12] Totale parte disponibile (9+10+11)</b> | <b>0,00</b> |

**Totale Risultato di amministrazione** **0,00**



**Prospetto riepilogativo delle spese per  
Missioni e Programmi  
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
 Corso d'Italia n. 33  
 00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

|                |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2014 |                     |
|----------------|--|----------------------------|---------------------|
|                |  | COMPETENZA                 | CASSA               |
| Missione: 024. | Missione 024 - Diritti sociali               |                            |                     |
| Programma:     | 024.001 Miss. 024 - Progr. 3 - Progett       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 146.969,61                 | 103.557,85          |
|                | <b>Totale Miss. 024 - Progr. 3 - Progett</b> | <b>146.969,61</b>          | <b>103.557,85</b>   |
| Programma:     | 024.002 Miss. 024 - Progr. 4 - Progett       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 0,00                       | 0,00                |
|                | <b>Totale Miss. 024 - Progr. 4 - Progett</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>         |
| Programma:     | 024.003 Miss. 024 - Progr. 8 - EX I.A.       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 0,00                       | 15.925,86           |
|                | <b>Totale Miss. 024 - Progr. 8 - EX I.A.</b> | <b>0,00</b>                | <b>15.925,86</b>    |
|                | <b>Totale Missione 024 - Diritti sociali</b> | <b>146.969,61</b>          | <b>119.483,71</b>   |
| Missione: 026. | Missione 026 - Politiche per i               |                            |                     |
| Programma:     | 026.001 Miss. 026 - Progr. 1 - Politic       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 4.687.462,33               | 7.509.054,33        |
|                | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 1 - Politic</b> | <b>4.687.462,33</b>        | <b>7.509.054,33</b> |
| Programma:     | 026.002 Miss. 026 - Progr. 2 - Politic       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 5.298.804,99               | 5.937.491,38        |
|                | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 2 - Politic</b> | <b>5.298.804,99</b>        | <b>5.937.491,38</b> |
| Programma:     | 026.003 Miss. 026 - Progr. 3 - Progett       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 0,00                       | 0,00                |
|                | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 3 - Progett</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>         |
| Programma:     | 026.004 Miss. 026 - Progr. 4 - Progett       |                            |                     |
| Cofog:         | 04.1.2 Affari generali del lavoro            | 1.136.368,82               | 942.994,89          |
|                | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 4 - Progett</b> | <b>1.136.368,82</b>        | <b>942.994,89</b>   |
| Programma:     | 026.005 Miss. 026 - Progr. 5 - Erasmus       |                            |                     |
|                | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 5 - Erasmus</b> | <b>1.136.368,82</b>        | <b>942.994,89</b>   |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
 Corso d'Italia n. 33  
 00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

|                    |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2014 |                      |
|--------------------|--|----------------------------|----------------------|
|                    |  | COMPETENZA                 | CASSA                |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 1.332.619,50               | 1.340.629,52         |
|                    | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 5 - Erasmus</b> | <b>1.332.619,50</b>        | <b>1.340.629,52</b>  |
| Programma: 026.006 | Miss. 026 - Progr. 6 - Politic               | 5.724.036,40               | 5.783.436,94         |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 5.724.036,40               | 5.783.436,94         |
|                    | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 6 - Politic</b> |                            |                      |
| Programma: 026.007 | Miss. 026 - Progr. 7 - Progett               | 112.393,49                 | 111.316,89           |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 112.393,49                 | 111.316,89           |
|                    | <b>Totale Miss. 026 - Progr. 7 - Progett</b> | <b>112.393,49</b>          | <b>111.316,89</b>    |
|                    | <b>Totale Missione 026 - Politiche per i</b> | <b>18.291.685,53</b>       | <b>21.624.923,95</b> |
| Missione: 032.     | Missione 032 - Servizi Istituz               |                            |                      |
| Programma: 032.001 | Miss. 032 - Progr. 5 - Erasmus               | 1.487.293,48               | 1.508.977,23         |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 1.487.293,48               | 1.508.977,23         |
|                    | <b>Totale Miss. 032 - Progr. 5 - Erasmus</b> |                            |                      |
| Programma: 032.002 | Miss. 032 - Progr. 9 - Preside               | 13.049.176,11              | 13.653.540,58        |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 13.049.176,11              | 13.653.540,58        |
|                    | <b>Totale Miss. 032 - Progr. 9 - Preside</b> | <b>13.049.176,11</b>       | <b>13.653.540,58</b> |
| Programma: 032.003 | Miss. 032 - Progr. 10 - Serviz               | 5.862.745,24               | 5.825.339,61         |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 5.862.745,24               | 5.825.339,61         |
|                    | <b>Totale Miss. 032 - Progr. 10 - Serviz</b> | <b>5.862.745,24</b>        | <b>5.825.339,61</b>  |
| Programma: 032.004 | Miss. 032 - Progr. 11 - Serviz               | 6.372.130,38               | 6.347.466,29         |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 6.372.130,38               | 6.347.466,29         |
|                    | <b>Totale Miss. 032 - Progr. 11 - Serviz</b> | <b>6.372.130,38</b>        | <b>6.347.466,29</b>  |
|                    | <b>Totale Missione 032 - Servizi Istituz</b> | <b>26.771.345,21</b>       | <b>27.335.323,71</b> |
| Missione: 033.     | Missione 033 - Fondi da ripart               |                            |                      |
| Programma: 033.001 | Miss. 033 - Progr. 1 - Politic               |                            |                      |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
 Corso d'Italia n. 33  
 00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

|                    |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2014 |             |
|--------------------|--|----------------------------|-------------|
|                    |  | COMPETENZA                 | CASSA       |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 1 - Politic</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.002 | Miss. 033 - Progr. 2 - Politic               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 2 - Politic</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.003 | Miss. 033 - Progr. 5 - Erasmus               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 5 - Erasmus</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.004 | Miss. 033 - Progr. 6 - Politic               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 6 - Politic</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.005 | Miss. 033 - Progr. 9 - Preside               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 9 - Preside</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.006 | Miss. 033 - Progr. 10 - Serviz               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 10 - Serviz</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.007 | Miss. 033 - Progr. 11 - Serviz               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 11 - Serviz</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Programma: 033.008 | Miss. 033 - Progr. 4 - Progett               |                            |             |
| Cofog: 04.1.2      | Affari generali del lavoro                   | 0,00                       | 0,00        |
|                    | <b>Totale Miss. 033 - Progr. 4 - Progett</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
|                    | <b>Totale Missione 033 - Fondi da ripart</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b> |
| Missione: 034.     | Missione 034 - Servizi per con               | 0,00                       | 0,00        |

**ISFOL I.S.F.O.L.**  
 Corso d'Italia n. 33  
 00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

|   |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2014 |                      |
|---|--|----------------------------|----------------------|
|   |  | COMPETENZA                 | CASSA                |
| <b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b> |  |                            |                      |
| Programma: 034.003  | Miss. 034 - Progr. 5 - Erasmus               |                            |                      |
| Cofog: 04.1.2   | Affari generali del lavoro                   | 33.824.925,00              | 19.752.023,18        |
|   | <b>Totale Miss. 034 - Progr. 5 - Erasmus</b> | <b>33.824.925,00</b>       | <b>19.752.023,18</b> |
| Programma: 034.004  | Miss. 034 - Progr. 9 - Preside               |                            |                      |
| Cofog: 04.1.2   | Affari generali del lavoro                   | 22.976.657,22              | 19.809.573,05        |
|   | <b>Totale Miss. 034 - Progr. 9 - Preside</b> | <b>22.976.657,22</b>       | <b>19.809.573,05</b> |
|   | <b>Totale Missione 034 - Servizi per con</b> | <b>56.801.582,22</b>       | <b>39.561.596,23</b> |
|   | <b>Totale Spese</b>                          | <b>102.011.582,57</b>      | <b>88.641.327,60</b> |



**Elenco fatture dal 01.07.2014 al 31.12.2014,  
ai sensi del DL 66/2014**

| N.FATTURA  | FORNITORE                                     | IMPORTO    |
|------------|---|------------|
| 2014/110   | SISGE INFORMATICA SRL                         | 70.266,71  |
| 7X02176411 | TIM - TELECOM ITALIA MOBILE                   | 996,58     |
| 14033026   | XEROX Italia Rental Services X.I.RE.S. S.r.l. | 3.081,10   |
| 14033027   | XEROX Italia Rental Services X.I.RE.S. S.r.l. | 6.933,21   |
| 452        | DOXA  | 232.044,00 |
| 165        | S.G. SRL                                      | 2.695,00   |
| 336/A      | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC        | 2.332,64   |
| 316/A      | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC        | 1.710,44   |
| 1401130    | LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE ITALY SRL  | 1.317,60   |
| 4          | IRPPS-CNR                                     | 48.260,00  |
| 5          | IRPPS-CNR                                     | 40.016,00  |
| 13         | SAF SRL                                       | 50.020,00  |
| 322/A      | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC        | 1.708,00   |
| 481        | E.N.P.A.I.A. GESTIONE IMMOBILI                | 1.761,59   |
| 817        | E.N.P.A.I.A. GESTIONE IMMOBILI                | 3.034,46   |
| 916        | E.N.P.A.I.A. GESTIONE IMMOBILI                | 2.851,97   |
| 241        | GESINF S.r.l.                                 | 1.220,00   |
| 544/2014   | OLIDATA S.P.A.                                | 14.855,94  |
| 47         | GENERALI PROPERTIES SpA                       | 404.654,48 |
| 957        | AZIENDA U.S.L. ROMA G                         | 21,00      |
| 977        | AZIENDA U.S.L. ROMA G                         | 19,49      |
| 976        | AZIENDA U.S.L. ROMA G                         | 19,49      |
| 1053       | CENTRALPOL                                    | 589,67     |
| 105        | CIORBA LORENZO                                | 5.375,56   |
| 3a         | BANCONE VINCENZO                              | 5.375,27   |
| 529        | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA - LA SAPIENZA | 500,00     |
| 14-0011677 | INAZ SRL                                      | 725,00     |
| 14-0016256 | INAZ SRL                                      | 625,00     |
| 1128       | AZIENDA U.S.L. RM/F                           | 9,30       |
| 12394      | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA   | 10.102,15  |
| 12396      | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA   | 7.503,61   |
| 12395      | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA   | 1.111,61   |
| 357/A      | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC        | 6.250,06   |
| 219        | ERNST & YOUNG BUSINESS SCHOOL SRL             | 21.960,00  |
| 258        | IRS-ISTITUTO RICERCA SOCIALE                  | 12.200,00  |
| 21/2014/A  | SIRIO CATERING SRL                            | 172,48     |
| 358/A      | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC        | 756,40     |
| 63/2014B   | A.E.M. G. RECCHIA SRL                         | 1.220,00   |
| 59         | MARIA PIA FALCONE S.A.S.                      | 6.832,00   |
| 1070       | PROPOSTE D'AUTORE SRL                         | 366,00     |
| 1083       | PROPOSTE D'AUTORE SRL                         | 512,40     |

| N.FATTURA   | FORNITORE  | IMPORTO   |
|-------------|--|-----------|
| 113         | REGENT CONGRESSI                                 | 610,00    |
| 512831      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 93,50     |
| 512859      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 33,00     |
| 512858      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 66,00     |
| 512857      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 77,00     |
| 512856      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 99,00     |
| 512855      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 104,50    |
| 512853      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 121,00    |
| 512844      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 110,00    |
| 512848      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 70,40     |
| 512840      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 83,05     |
| 512839      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 107,80    |
| 512833      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 66,00     |
| 512832      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 72,60     |
| 512851      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 99,00     |
| 512854      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 110,00    |
| 512849      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 72,60     |
| 512846      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 71,50     |
| 512845      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 88,00     |
| 512842      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 137,50    |
| 512837      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 61,60     |
| 512835      | LICOSA LIBRERIA COMMISSIONARIA SANSONI SPA       | 38,50     |
| 359/A       | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC           | 3.342,80  |
| 17          | SOC. TELESYS SRL                                 | 45.750,00 |
| 12942       | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA      | 4.748,77  |
| 13076       | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA      | 3.689,32  |
| 13163       | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA      | 565,78    |
| 14-306386   | QUII GROUP S.P.A                                 | 42.337,78 |
| AD1704      | PWC PRICEWATERHOUSE                              | 21.960,00 |
| 2014/181    | SISGE INFORMATICA SRL                            | 70.266,71 |
| 20141880015 | ARUBA SPA  | 12,19     |
| 14VFN1951   | SINTESI SPA                                      | 1.806,98  |
| 20140013718 | ARUBA PEC S.P.A.                                 | 195,20    |
| 7935        | C2 SRL   | 247,15    |
| 497         | TEXI S.R.L.                                      | 11.590,00 |
| 57          | FONDAZIONE BRODOLINI                             | 13.664,00 |
| 310         | EDITRICE S.I.F.I.C. S.R.L.                       | 183,00    |
| 204838      | A.MANZONI E C. SPA                               | 953,06    |
| 089         | CIRANO GOLOSITA' SRL                             | 305,00    |
| 240         | SWG SPA  | 23.863,20 |
| BL01404168  | PITNEY BOWES ITALIA SRL DIV NO DIVISIONE NOLEGGI | 973,56    |
| 20140010388 | ARUBA PEC S.P.A.                                 | 195,20    |

| N.FATTURA    | FORNITORE  | IMPORTO    |
|--------------|--|------------|
| 8            | WELL_B_LAB * SOCIETA' COOPERATIVA                      | 18.300,00  |
| 09           | WELL_B_LAB * SOCIETA' COOPERATIVA                      | 18.300,00  |
| 7X03198747   | TELECOM ITALIA SPA TIM                                 | 1.010,67   |
| 3318402840   | DEDAGROUP SPA  | 3.456,67   |
| 2310/1       | R1 SPA   | 7.715,28   |
| 14VFN2318    | SINTESI SPA  | 1.407,20   |
| 427/A        | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC                 | 2.385,10   |
| v2/500762    | Click Ufficio S.r.l.                                   | 1.897,34   |
| v2/500763    | Click Ufficio S.r.l.                                   | 1.897,34   |
| v2/500761    | Click Ufficio S.r.l.                                   | 1.978,35   |
| 1221401101   | ALMAVIVA CONTACT S.P.A                                 | 86.010,00  |
| 14527        | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA            | 1.420,57   |
| 14581        | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA            | 534,00     |
| 14610        | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA            | 86,40      |
| 14-307104    | QUI! GROUP S.P.A                                       | 62.949,43  |
| 16           | ASL RM/E   | 70,75      |
| 181          | FAUSTO VITTOCCI S.A.S                                  | 1.220,00   |
| 2014014036   | RCS MEDIAGROUP SPA                                     | 488,00     |
| 2014014035   | RCS MEDIAGROUP SPA                                     | 488,00     |
| T000334481   | GALA SPA   | 19.216,07  |
| T000287452   | GALA SPA   | 44,94      |
| T000382865   | GALA SPA   | 6,31       |
| 1000334482   | GALA SPA   | 4,68       |
| T000287451   | GALA SPA   | 11.481,30  |
| 902502282    | WIND TELECOMUNICAZIONI SPA INCASSI INFOSTRADA          | 10.168,09  |
| 317\         | IRS-ISTITUTO RICERCA SOCIALE                           | 18.300,00  |
| 121          | CAMERA DI COMMERCIO - AZIENDA SPECIALE PROMOROMA       | 2.380,55   |
| 262          | SWG SPA  | 23.863,20  |
| 14053023     | XEROX Italia Rental Services X.I.RE.S. S.r.l.          | 6.933,21   |
| 14053022     | XEROX Italia Rental Services X.I.RE.S. S.r.l.          | 3.081,10   |
| 1766         | SYMPOSIA SRL   | 15.725,80  |
| 4a           | BANCONE VINCENZO                                       | 5.146,89   |
| 19           | BENCIVENGA VINCENZO                                    | 11.419,20  |
| 91           | ARTI GRAFICHE PASQUARELLI di Alessandra Pasquarell     | 988,20     |
| T000382864   | GALA SPA   | 20.971,02  |
| 220          | SOLCO S.R.L.   | 11.590,00  |
| 1140         | RUBBETTINO S.R.L.                                      | 3.951,95   |
| 277          | ERNST & YOUNG BUSINESS SCHOOL SRL                      | 50.630,00  |
| 111401302264 | BANCA POP. DI SONDRIO SERVIZIO MAV AMA TRIBUTI AMA SPA | 106.173,17 |
| AD2447       | PWC PRICEWATERHOUSE                                    | 51.240,00  |
| 2014/219     | SISGE INFORMATICA SRL                                  | 70.266,71  |

| N.FATTURA     | FORNITORE   | IMPORTO    |
|---------------|---|------------|
| 061/14        | ENOVA S.R.L.                                      | 15.555,00  |
| 3313400138    | DEDAGROUP SPA                                     | 9.120,00   |
| 16620         | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA       | 11.677,06  |
| 2014014037-99 | RCS MEDIAGROUP SPA                                | 244,00     |
| 2014015531-99 | RCS MEDIAGROUP SPA                                | 244,00     |
| 16714         | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA       | 7.105,13   |
| 16684         | SENECA CONSULTING MARKETING E PROMOTION SPA       | 1.034,02   |
| 128           | CIORBA LORENZO                                    | 5.147,21   |
| 483/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 11.919,40  |
| 2104          | GFK EURISKO SRL                                   | 122.000,00 |
| 513/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 1.897,10   |
| 521/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 1.466,44   |
| 19            | ASS.CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO                | 14.999,90  |
| 1219          | C.O.S.M. Consorzio Operativo Salute Mentale s.c.s | 14.920,60  |
| 959           | TIBURTINI SRL                                     | 1.908,08   |
| 139           | PRAGMA S.R.L.                                     | 19.471,20  |
| 1410          | RUBBETTINO S.R.L.                                 | 2.383,68   |
| 169           | INTRAS CONGRESSI SRL                              | 6.412,32   |
| 503/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 2.469,28   |
| 80            | FONDAZIONE BRODOLINI                              | 27.328,00  |
| 378           | MERIDIANA EVENTS € EDUCATION SRL                  | 30.518,54  |
| 14-308669     | QUII GROUP S.P.A                                  | 48.870,43  |
| AD2503        | PWC PRICEWATERHOUSE                               | 27.612,66  |
| 231/1         | GWAY S.R.L.                                       | 7.076,00   |
| 11            | A.S.V.A.P.P.                                      | 35.000,00  |
| C51/51401228  | SELTA SPA   | 10.218,72  |
| 529/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 1.327,36   |
| 530/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 1.897,10   |
| 531/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 1.897,10   |
| 226/2014/R1   | FONDAZIONE BRUNO KESSLER                          | 35.000,00  |
| 1221401457    | ALMAVIVA CONTACT S.P.A                            | 86.010,00  |
| 559           | EDITPRESS SRL                                     | 21.228,00  |
| 40            | SOCIETA' M.P. SRL                                 | 3.294,00   |
| 69144/2014/V1 | GBR ROSSETTO S.P.A.                               | 327,69     |
| 71449/2014/V1 | GBR ROSSETTO S.P.A.                               | 889,88     |
| 42/000051     | GENERALI PROPERTIES SpA                           | 48.824,94  |
| 528/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 5.651,04   |
| 140101000983  | LABINF SISTEMI SRL                                | 24.400,00  |
| 512/A         | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC            | 818,62     |
| 14VFN3357     | SINTESI SPA                                       | 1.407,20   |
| 14VFN3358     | SINTESI SPA                                       | 686,00     |
| 14VFN3359     | SINTESI SPA                                       | 686,00     |

| N.FATTURA   | FORNITORE  | IMPORTO    |
|-------------|--|------------|
| 14VFN3355   | SINTESI SPA                                      | 8.685,05   |
| 3318403565  | DEDAGROUP SPA                                    | 3.456,67   |
| 191         | SEMA COMMUNICATION SRL                           | 12.688,00  |
| 1401075     | VERTOGROUP SRL                                   | 4.424,94   |
| T0005059880 | GALA SPA   | 124,78     |
| 1370        | ROMANA AMBIENTE                                  | 1.163,88   |
| BL01405799  | PITNEY BOWES ITALIA SRL DIV NO DIVISIONE NOLEGGI | 973,56     |
| 2354        | GFK EURISKO SRL                                  | 183.000,00 |
| 2391        | GFK EURISKO SRL                                  | 117.120,00 |
| 14VFN3356   | SINTESI SPA                                      | 3.270,98   |
| 48          | ASSOCIAZIONE BRUNO TRENIN - ISF - IRES           | 139.080,00 |
| 606         | I & C s.r.l.                                     | 77.401,68  |
| 134/14      | LEGATORIA DI MASSIMO ALBANESE                    | 9.024,34   |
| 25          | FACTA SRL  | 1.252,84   |
| 36          | LASER SRL  | 6.545,30   |
| 86          | CLES S.R.L.                                      | 19.635,90  |
| 2014/026859 | SEEWEB SRL                                       | 1.361,52   |
| 11          | VECCHIA MICHELA                                  | 1.735,09   |
| 04/2014     | GRANA MICHELA                                    | 220,90     |
| 3           | CARCANO MARCO                                    | 550,09     |
| T000505979  | GALA SPA   | 17.976,11  |
| 09          | BENCIVENGA RITA                                  | 869,06     |
| 1240        | AZIENDA USL ROMA C                               | 41,32      |
| 43          | LAN - LOCAL AREA NETWORK SRL                     | 8.052,00   |
| 14-309368   | QUII GROUP S.P.A                                 | 53.292,72  |
| 39          | CULTURA LAVORO SRL                               | 1.000,00   |
| 197         | INTRAS CONGRESSI SRL                             | 6.941,80   |
| 67          | SIRIO CATERING SRL                               | 799,70     |
| 156         | PRAGMA S.R.L.                                    | 38.942,40  |
| 45          | RAVE SPECIAL EVENTS SRL                          | 45.591,40  |
| 46          | RAVE SPECIAL EVENTS SRL                          | 22.655,40  |
| 23416440    | IL SOLE 24 ORE                                   | 3.660,00   |
| 64          | COMPAGNIA DEL GUSTO                              | 473,00     |
| 54          | LAN - LOCAL AREA NETWORK SRL                     | 12.078,00  |
| 2014/026860 | SEEWEB SRL                                       | 686,25     |
| 248         | IMMOBIL COLOMBUS SRL                             | 976,00     |
| 353         | POMILIO BLUMM SRL                                | 97.378,12  |
| 20          | ASS.CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO               | 14.999,90  |
| 606         | I & C s.r.l.                                     | 77.401,68  |
| 1244        | AZIENDA U.S.L. ROMA G                            | 21,00      |
| 562/A       | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC           | 10.833,60  |
| 561/A       | REVELOX DI RICCARDO CIAMBRONE & C. SNC           | 3.611,20   |

| <b>N.FATTURA</b> | <b>FORNITORE</b>             | <b>IMPORTO</b>      |
|------------------|------------------------------|---------------------|
| 1                | S.G.I.                       | 114.360,90          |
| 43               | LAN - LOCAL AREA NETWORK SRL | 8.052,00            |
| 67               | SIRIO CATERING               | 799,70              |
| 20346            | MANITAL                      | 176.593,37          |
| <b>TOTALE</b>    |                              | <b>2.491.585,39</b> |



## **Stato Patrimoniale**

| ISFOL<br>I.S.F.O.L.<br>Stato Patrimoniale 2014  |  | ATTIVITA'     |               | PASSIVITA'  |      |
|---|--|---------------|---------------|---|------|
|   |  | 2014          | 2013          | 2014  | 2013 |
| <b>A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>   |  |               |               | <b>B) STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>  |      |
| A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale                |  |               |               | B.01) Patrimonio netto  |      |
| TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale               |  | 0,00          | 0,00          | 6.484.308,18  |      |
| A.02) Immobilizzazioni  |  |               |               | B.02) Contribuiti in conto capitale   |      |
| A.02.01) Immobilizzazioni immateriali   |  |               |               | TOTALE Contribuiti in conto capitale  |      |
| TOTALE Immobilizzazioni immateriali   |  | 2.016,66      | 4.033,33      | 0,00  |      |
| A.02.02) Immobilizzazioni materiali   |  |               |               | B.03) Fondi per rischi ed oneri   |      |
| TOTALE Immobilizzazioni materiali   |  | 2.134.285,84  | 2.396.036,01  | TOTALE Fondi per rischi ed oneri  |      |
| A.02.03) Immob. Finanziarie con separata indic. per class. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ. |  |               |               | B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato  |      |
| A.02.03.01) Partecipazioni in:  |  |               |               | TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato   |      |
| TOTALE Partecipazioni in:   |  | 0,00          | 0,00          | 15.412.531,12   |      |
| A.02.03.02) Crediti   |  |               |               | B.05) Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre l'eser. successivo. |      |
| TOTALE Crediti  |  | 16.486.047,03 | 15.121.394,57 | B.05.01) obbligazioni   |      |
| A.02.03.04) Crediti finanziari diversi  |  |               |               | B.05.01.01) obbligazioni <12 mesi   |      |
| A.02.03.04.01) Crediti finanziari diversi > 12 mesi   |  |               |               | TOTALE obbligazioni <12 mesi  |      |
| TOTALE Crediti finanziari diversi > 12 mesi   |  | 232.021,33    | 247.046,33    | B.05.01.02) obbligazioni >12 mesi   |      |
| TOTALE Crediti finanziari diversi   |  | 232.021,33    | 247.046,33    | TOTALE obbligazioni >12 mesi  |      |
| TOTALE Immob. Finanziarie con separata indic. per class. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.   |  | 16.728.088,36 | 15.368.440,90 | TOTALE obbligazioni   |      |
|   |  |               |               | B.05.02) verso le banche  |      |
|   |  |               |               | B.05.02.01) verso le banche < 12 mesi   |      |

|   |  | I.S.F.O.L.<br>Stato Patrimoniale 2014 |               | ATTIVITA'  |      | PASSIVITA'    |              |
|---|--|---------------------------------------|---------------|--|------|---------------|--------------|
|   |  | 2014                                  | 2013          | 2014   | 2013 |               |              |
| TOTALE immobilizzazioni   |  | 18.864.370,86                         | 17.768.510,24 | TOTALE verso le banche < 12 mesi                         |      | 335.086,00    | 0,00         |
| A.03) Attivo circolante   |  |                                       |               | B.05.02.02) verso le banche > 12 mesi                    |      |               |              |
| A.03.01) Rimanenze  |  |                                       |               | TOTALE verso le banche > 12 mesi                         |      | 0,00          | 0,00         |
| TOTALE Rimanenze  |  | 33.359,62                             | 25.071,87     | TOTALE verso le banche                                   |      | 335.086,00    | 0,00         |
| A.03.02) Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo |  |                                       |               | B.05.03) verso altri finanziatori                        |      |               |              |
| A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..   |  |                                       |               | TOTALE verso altri finanziatori                          |      | 0,00          | 0,00         |
| A.03.02.01.01) Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi  |  |                                       |               | B.05.04) acconti   |      |               |              |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi  |  | 0,00                                  | 0,00          | B.05.04.01) acconti < 12 mesi                            |      |               |              |
| A.03.02.01.02) Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi  |  |                                       |               | TOTALE acconti < 12 mesi                                 |      | 0,00          | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi  |  | 0,00                                  | 0,00          | TOTALE acconti   |      | 0,00          | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso utenti, clienti ecc..  |  | 0,00                                  | 0,00          | B.05.05) debiti verso fornitori                          |      |               |              |
| A.03.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi  |  |                                       |               | B.05.05.03) debiti verso fornitori > 12 mesi             |      |               |              |
| A.03.02.02.01) Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi   |  |                                       |               | TOTALE debiti verso fornitori > 12 mesi                  |      | 21.986.201,25 | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi   |  | 0,00                                  | 0,00          | TOTALE debiti verso fornitori                            |      | 26.587.705,17 | 6.467.972,20 |
| A.03.02.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi   |  |                                       |               | B.05.06) rappresentati da titoli di credito              |      |               |              |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi   |  | 0,00                                  | 0,00          | B.05.06.01) rappresentati da titoli di credito < 12 mesi |      |               |              |
| TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi   |  | 0,00                                  | 0,00          | TOTALE rappresentati da titoli di credito < 12 mesi      |      | 0,00          | 0,00         |

| ISFOL<br>I.S.F.O.L.<br>Stato Patrimoniale 2014  |  | ATTIVITA'     |               | PASSIVITA'  |      | 2014         | 2013         | 2014         | 2013         |
|---|--|---------------|---------------|---|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |  | 2014          | 2013          | 2014  | 2013 | 2014         | 2013         |              |              |
| A.03.02.03) Crediti verso imprese controllate e collegate   |  |               |               | B.05.06.02) rappresentati da titoli di credito > 12 mesi                      |      |              |              |              |              |
| TOTALE Crediti verso imprese controllate e collegate  |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE rappresentati da titoli di credito > 12 mesi                           |      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.04) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici   |  |               |               | TOTALE rappresentati da titoli di credito                                     |      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici  |  | 49.606.543,89 | 42.208.193,01 | B.05.07) verso imprese controllate, collegate e controllanti                  |      |              |              |              |              |
| A.03.02.05) Crediti tributari   |  |               |               | B.05.07.01) verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi     |      |              |              |              |              |
| A.03.02.05.01) Crediti tributari < 12 mesi  |  |               |               | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi          |      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Crediti tributari < 12 mesi  |  | 67,87         | 67,87         | B.05.07.02) verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi     |      |              |              |              |              |
| TOTALE Crediti tributari  |  | 67,87         | 67,87         | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi          |      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.06) Imposte anticipate  |  |               |               | TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti                    |      |              |              |              |              |
| TOTALE imposte anticipate   |  | 0,00          | 0,00          | B.05.08) debiti tributari   |      |              |              |              |              |
| A.03.02.07) Crediti verso altri   |  |               |               | B.05.08.01) debiti tributari < 12 mesi  |      |              |              |              |              |
| A.03.02.07.01.00007486)   |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE debiti tributari < 12 mesi   |      | 1.052.635,51 | 1.558.440,07 | 1.052.635,51 | 1.558.440,07 |
| TOTALE  |  | 0,00          | 0,00          | B.05.08.02) debiti tributari > 12 mesi  |      |              |              |              |              |
| TOTALE Crediti verso altri  |  | 1.744.900,31  | 901.045,62    | TOTALE debiti tributari > 12 mesi   |      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| A.03.02.08) Crediti verso altri -IAS-   |  | 0,00          | 485.361,09    | TOTALE debiti tributari   |      | 1.052.635,51 | 1.558.440,07 | 1.052.635,51 | 1.558.440,07 |
| TOTALE Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo |  | 51.406.283,78 | 43.594.668,19 | B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale              |      |              |              |              |              |
| A.03.03) Attività finanziaria che non costituiscono immobilizzazioni                                      |  |               |               | B.05.09.01) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi |      |              |              |              |              |

| <b>ISTOL</b><br><b>I.S.F.O.L.</b><br><b>Stato Patrimoniale 2014</b> |  | <b>PASSIVITA'</b>  |  | <b>2014</b>   | <b>2013</b>   | <b>2014</b>  | <b>2013</b>   |
|---|--|--|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>ATTIVITA'</b>  |  | <b>TOTALE debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale &lt; 12 mesi</b> |  | 0,00          | 0,00          | 1.089.308,05 | 1.505.163,31  |
| TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  |  | B.05.09.02) debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale > k 12 mesi    |  |               |               |              |               |
| A.03.04) Disponibilità liquide                                      |  | TOTALE debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale > k 12 mesi         |  | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          |
| A.03.04.01) depositi bancari e postali                              |  | TOTALE debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale                     |  | 29.102.826,90 | 31.712.079,53 | 1.089.308,05 | 1.505.163,31  |
| TOTALE depositi bancari e postali                                   |  | B.05.10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute                |  | 0,00          | 5.772,53      |              |               |
| A.03.04.03) Liquidità presso Uff. Postale per spedizioni            |  | B.05.10.01) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi   |  | 29.110.179,00 | 31.718.452,06 |              |               |
| TOTALE Disponibilità liquide  |  | TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi        |  | 80.549.832,30 | 75.338.192,12 | 4.941.468,73 | 24.693.491,91 |
| TOTALE Attivo circolante  |  | B.05.10.04) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi   |  |               |               |              |               |
| A.04) Ratei e risconti  |  | TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute                  |  | 0,00          | 10.071,26     | 0,00         | 0,00          |
| TOTALE Ratei e risconti   |  | B.05.11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                          |  | 99.414.203,15 | 93.116.773,82 | 4.941.468,73 | 24.693.491,91 |
| TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO                                    |  | B.05.11.01) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi             |  |               |               |              |               |
|   |  | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi                  |  |               |               | 3.027.660,69 | 2.361.571,77  |
|   |  | B.05.11.02) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi             |  |               |               |              |               |
|   |  | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi                  |  |               |               | 0,00         | 0,00          |
|   |  | TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                            |  |               |               | 3.027.660,69 | 2.361.571,77  |
|   |  | B.05.12) debiti diversi  |  |               |               |              |               |



I.S.F.O.L.  
Stato Patrimoniale 2014

| ATTIVITA'     | 2014          | 2013          | PASSIVITA'  | 2014          | 2013          |
|---------------|---------------|---------------|---|---------------|---------------|
|               |               |               | B.05.12.02) debiti diversi > 12 mesi  |               |               |
|               |               |               | TOTALE debiti diversi > 12 mesi   | 606.868,18    | 606.868,18    |
|               |               |               | TOTALE debiti diversi   | 20.055.590,58 | 16.039.798,01 |
|               |               |               | TOTALE Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre esarc. successivo B.06) Ratei e risconti | 57.089.464,73 | 52.626.437,27 |
|               |               |               | TOTALE Ratei e risconti   | 9.135.094,24  | 7.542.000,00  |
|               |               |               | TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO   | 99.414.203,16 | 93.116.773,62 |
| Totale Attivo | 99.414.203,16 | 93.116.773,62 | Totale Passivo  | 99.414.203,16 | 93.116.773,62 |

|                                      |                                      | CONTI D'ORDINE      |                     |         |                     |
|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------|---------------------|
|                                      |                                      | 2014                | 2013                | Passivo | 2013                |
| <b>Attivo</b>                        |                                      |                     |                     |         |                     |
| <b>0) CONTI D'ORDINE</b>             | <b>0) CONTI D'ORDINE</b>             |                     |                     |         |                     |
| O1) Conti d'ordine                   | O1) Conti d'ordine                   |                     |                     |         |                     |
| O1.02) Fidejussioni bancarie         | O1.03) Fidejussioni bancarie passive | 6.837.657,61        | 6.686.020,30        |         | 1.149.690,00        |
| <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>6.837.657,61</b> | <b>6.686.020,30</b> |         | <b>1.149.690,00</b> |
| <b>02) Conti d'ordine</b>            | <b>02) Conti d'ordine</b>            |                     |                     |         |                     |
| O2.03) Fidejussioni bancarie passive | O2.02) Fidejussioni bancarie         | 1.149.690,00        | 1.149.690,00        |         | 6.686.020,30        |
| <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>TOTALE Conti d'ordine</b>         | <b>1.149.690,00</b> | <b>1.149.690,00</b> |         | <b>6.686.020,30</b> |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>         | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>         | <b>7.987.347,61</b> | <b>7.835.710,30</b> |         | <b>7.835.710,30</b> |

**ISFOL**  
I.S.F.O.L.  
Stato Patrimoniale 2014



## **Conto Economico**

| Codice Conto | Descrizione   | Anno 2014 |               | Anno 2013 |               |
|--------------|---|-----------|---------------|-----------|---------------|
|              |   | Parziali  | Totale        | Parziali  | Totale        |
| D            | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |           |               |           |               |
| D.01         | Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi                      |           | 46.130.917,64 |           | 50.937.547,07 |
| D.02         | Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti        |           | 8.287,65      |           | 16.113,39     |
| D.03         | Variazione dei lavori in corso su ordinazione   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| D.04         | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| D.05         | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio |           | 47.228,44     |           | 96.868,36     |
| D.06         | Ammortamenti figurativi   |           | 0,00          |           | 0,00          |
|              | <b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |           | 46.195.433,73 |           | 51.050.528,82 |
| E            | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |           |               |           |               |
| E.01         | Spese per gli organi dell'Ente  |           | 368.217,15    |           | 336.935,01    |
| E.06         | Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci   |           | 183.591,35    |           | 108.678,52    |
| E.07         | Per servizi   |           | 7.482.450,77  |           | 7.041.447,90  |
| E.08         | Per godimento beni di terzi   |           | 5.362.174,89  |           | 5.948.669,29  |
| E.09         | Per il personale  |           | 31.854.582,84 |           | 33.947.247,87 |
| E.10         | Ammortamenti e svalutazioni   |           | 304.776,92    |           | 346.091,84    |
| E.11         | Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                  |           | 0,00          |           | 0,00          |
| E.12         | Accantonamenti per rischi   |           | 0,00          |           | 2.569.743,57  |
| E.13         | Accantonamenti ai fondi per oneri   |           | 0,00          |           | 0,00          |
| E.14         | Oneri diversi di gestione   |           | 723.649,32    |           | 737.980,56    |
|              | <b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |           | 46.279.443,24 |           | 51.035.794,56 |
|              | Differenza tra valore e costi della produzione  |           | -84.009,51    |           | 14.734,26     |
| F            | <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |           |               |           |               |
| F.15         | Proventi da partecipazioni  |           | 0,00          |           | 0,00          |

| Codice Conto |  | Descrizione   | Anno 2014         |        | Anno 2013 |                   |
|--------------|--|---|-------------------|--------|-----------|-------------------|
|              |  |   | Parziali          | Totale | Parziali  | Totale            |
| F.16         |  | Altri proventi finanziari   | 176.936,43        |        |           | 157.492,66        |
| F.17         |  | Interessi ed altri oneri finanziari   | 0,00              |        |           | -1.049,03         |
|              |  | <b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   | <b>176.936,43</b> |        |           | <b>156.443,63</b> |
| G            |  | <b>RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   |                   |        |           |                   |
| G.18         |  | Rivalutazioni   | 0,00              |        |           | 0,00              |
| G.19         |  | Svalutazioni  | 0,00              |        |           | 0,00              |
|              |  | <b>Totale RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                            | <b>0,00</b>       |        |           | <b>0,00</b>       |
| H            |  | <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  |                   |        |           |                   |
| H.20         |  | Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni                   | 1.070.886,88      |        |           | 1.981.240,01      |
| H.21         |  | Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni        | -887.368,61       |        |           | -950.116,17       |
| H.22         |  | Sopravvenienza attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui  | 166.967,70        |        |           | 4.920,25          |
| H.23         |  | Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui | -372.461,40       |        |           | -549.599,97       |
|              |  | <b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>-21.975,43</b> |        |           | <b>486.444,12</b> |
|              |  | <b>Risultato prima delle imposte</b>  | <b>10.951,49</b>  |        |           | <b>657.622,01</b> |
| I            |  | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>   |                   |        |           |                   |
| I.24         |  | Imposte correnti  | 2.956,14          |        |           | 2.715,00          |
| I.25         |  | Imposte differite   | 0,00              |        |           | 0,00              |
|              |  | <b>Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                      | <b>2.956,14</b>   |        |           | <b>2.715,00</b>   |
|              |  | <b>Avanzo Economico</b>   | <b>7.995,35</b>   |        |           | <b>654.907,01</b> |

**ISFOL**  
**I.S.F.O.L.**  
**Conto Economico 2014**



## **Quadro di riclassificazione dei risultati economici**

|  | 2014                 | 2013                 | + o -                |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A.RICAVI</b>  | <b>46.187.146,05</b> | <b>51.034.415,43</b> | <b>-4.847.269,38</b> |
| Variazione rimanenze   | 8.287,65             | 16.113,39            | -7.825,74            |
| <b>B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>                            | <b>46.195.433,70</b> | <b>51.050.528,82</b> | <b>-4.855.095,12</b> |
| <i>Spese per gli organi dell'Ente</i>                                | -368.217,15          | -335.935,01          | -32.282,14           |
| <i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>         | -183.591,35          | -108.678,52          | -74.912,83           |
| <i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>                       | -6.893.801,56        | -6.096.206,01        | -797.595,55          |
| <i>Spese per godimento beni di terzi</i>                             | -5.362.174,89        | -5.948.669,29        | 586.494,40           |
| Consumo di materie prime e servizi esterni                           | -12.807.784,95       | -12.489.488,83       | -318.296,12          |
| <b>C.VALORE AGGIUNTO</b>   | <b>33.387.648,75</b> | <b>38.561.039,99</b> | <b>-5.173.391,24</b> |
| <i>Consulenza</i>  | -588.649,21          | -945.241,89          | 356.592,68           |
| <i>Spese per il personale</i>  | -31.854.582,81       | -33.947.247,87       | 2.092.665,06         |
| Costo del lavoro   | -32.443.232,02       | -34.892.489,76       | 2.449.257,74         |
| <b>D.MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                     | <b>944.416,73</b>    | <b>3.668.550,23</b>  | <b>-2.724.133,50</b> |
| Ammortamenti   | -304.776,92          | -346.091,84          | 41.314,92            |
| Stanziamenti a fondi rischi e oneri                                  | 0,00                 | -2.569.743,57        | 2.569.743,57         |
| Accantonamenti ai Fondi per Oneri                                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Saldo proventi ed oneri diversi                                      | -723.649,32          | -737.980,56          | 14.331,24            |
| <b>E.RISULTATO OPERATIVO</b>   | <b>-84.009,51</b>    | <b>14.734,26</b>     | <b>-98.743,77</b>    |
| Proventi ed oneri finanziari   | 116.936,43           | 156.443,63           | -39.507,20           |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                         | -                    | -                    | 0,00                 |
| <b>F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b> | <b>32.926,92</b>     | <b>171.177,89</b>    | <b>-138.250,97</b>   |
| Proventi ed oneri straordinari                                       | - 21.975,43          | 486.444,12           | -508.419,55          |
| <b>G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                               | <b>10.951,49</b>     | <b>657.622,01</b>    | <b>-646.670,52</b>   |
| Imposte di esercizio   | - 2.956,14           | - 2.715,00           | -241,14              |
| <b>H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>             | <b>7.995,35</b>      | <b>654.907,01</b>    | <b>-646.911,66</b>   |

## **Nota Integrativa**

## INTRODUZIONE

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'ISFOL nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 41, 42, 45, 46 e 47 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Istituto.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 7.995,35

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal costo per acquisto software e viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai due fabbricati di proprietà e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati effettuati, per l'immobile di Albano con l'applicazione dell'aliquota al 3%, mentre non si rileva ammortamento per l'immobile di via Mancini, iscritto al valore del costo storico derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Si ricorda che nel 2007 si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. N° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

### **Trattamento di fine servizio**

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

### **Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

### **Conti d'Ordine**

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

### **Oneri e Proventi**

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

### **Imposte dell'esercizio**

L'IRES dell'esercizio 2014 ammonta ad Euro 2.956,14 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2014.

**ATTIVITÀ****Immobilizzazioni immateriali (2014:Euro 2.016,66- 2013:Euro 4.033,33)**

Le immobilizzazioni immateriali si compongono del software acquistato nell'anno 2011 (Euro 5.956,80) e nell'anno in corso dell' acquisto di un modulo Multipec per Folium (Euro 6.050,00). La quota di ammortamento è pari complessivamente ad Euro 2.016,66. L'ammortamento è stato effettuato in 3 anni.

**Immobilizzazioni materiali (2014: Euro 2.134.285,84 - 2013: Euro 2.396.036,01)**

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli immobili, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'ISFOL nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 è il seguente:

| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   | <b>31.12.2014</b>          | <b>31.12.2013</b>          | <b>Variazione</b>       |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Fabbricato                          | 2.787.216,16               | 2.787.216,16               | -                       |
| Impianti, attrezzature e macchinari | 1.943.834,32               | 1.943.834,32               | -                       |
| Impianti generici                   | 415.533,63                 | 391.902,23                 | 23.631,40               |
| Macchine Elettroniche d'Ufficio     | 1.199.369,06               | 1.199.369,06               | -                       |
| Mobili                              | 116.687,58                 | 116.687,58                 | -                       |
| Automezzi e Motomezzi               | 5.200,00                   | 5.200,00                   | -                       |
| Altri beni < a Euro 516             | 335.691,70                 | 318.313,01                 | 17.378,69               |
| <b><u>Totale</u></b>                | <b><u>6.803.532,45</u></b> | <b><u>6.762.522,36</u></b> | <b><u>41.010,09</u></b> |

I relativi Fondi di ammortamento presentano la seguente consistenza:

| <b>F.di amm.ti immobilizzazioni materiali</b>        | <b>31.12.2014</b>   | <b>31.12.2013</b>   | <b>Variazione</b> |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| <i>F.do Amm. Fabbricato</i>                          | 1.094.088,42        | 1.014.894,04        | 79.194,38         |
| <i>F.do Amm. Impianti, attrezzature e macchinari</i> | 1.943.834,33        | 1.943.834,33        | -                 |
| <i>F.do Amm. Impianti generici</i>                   | 223.796,53          | 167.591,92          | 56.204,61         |
| <i>F.do Amm. Macchine Elettroniche</i>               | 831.910,22          | 831.910,22          |                   |
| <i>F.do Amm. Mobili</i>                              | 94.426,04           | 84.742,84           | 9.683,20          |
| <i>F.do Amm. Automezzi e Motomezzi</i>               | 5.200,00            | 5.200,00            | -                 |
| <i>F.do Amm. Altri beni &lt; a Euro 516</i>          | 335.691,70          | 318.313,01          | 17.378,69         |
| <b>Totale</b>  | <b>4.528.947,24</b> | <b>4.366.486,36</b> | <b>162.460,88</b> |

La voce *fabbricati* non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente e si compone dell'immobile sito ad Albano Laziale e dell'immobile sito in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28, sede del soppresso Istituto IAS in applicazione della legge 122/2010.

La voce *Impianti, attrezzature e macchinari* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20% ed alla data del 31 dicembre 2014 detti beni risultano completamente ammortizzati.

La voce *Impianti generici* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di apparecchiature per accesso al personale acquistate nell'anno precedente. La voce viene ammortizzata con l'aliquota del 15%.

La voce *Macchine Elettroniche d'ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e macchine d'ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

La voce *Altri beni < a Euro 516* accoglie il costo sostenuto per beni il cui valore unitario è inferiore a Euro 516 e si è incrementata nell'anno per Euro 17.378,69. I beni acquistati sono stati completamente ammortizzati nell'esercizio.

**Immobilizzazioni finanziarie (2014: Euro 16.728.086,36 – 2013: Euro 15.368.440,90)**

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2014 è il seguente:

| Immobilizzazioni finanziarie             | 31.12.2014           | 31.12.2013           | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| <i>Crediti verso altri</i>               | 178.185,01           | 178.185,01           | -                   |
| <i>Depositi presso INA per TFS</i>       | 15.709.304,43        | 14.442.211,89        | 1.267.092,54        |
| <i>Rendimenti polizze INA</i>            | 608.557,59           | 500.997,67           | 107.560,27          |
| <i>Erogazione mutui per i dipendenti</i> | 232.021,33           | 247.046,33           | -15.025,00          |
| <b>Totale</b>                            | <b>16.728.068,36</b> | <b>15.368.440,90</b> | <b>1.359.627,46</b> |

La voce *crediti verso altri* accoglie prevalentemente l'importo dei depositi cauzionali sugli immobili in locazione, e non ha subito variazioni di rilievo rispetto all'esercizio precedente.

La voce *depositi presso INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA, maturati a fronte del fondo previdenziale costituito presso lo stesso istituto. La variazione è dovuta ai versamenti effettuati nel corso dell'esercizio (Euro 1.612.776,66), all'utilizzo del credito derivante da quanto l'INA ha rimborsato all'Istituto relativamente ai riscatti dei dipendenti cessati (Euro 270.983,62) e al riallineamento dei depositi per anni precedenti (Euro 74.700,49).

La voce *rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dello stesso Istituto al 31 dicembre 2014.

L'importo della voce *erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

**Rimanenze (2014: Euro 33.359,52 – 2013: Euro 25.071,87)**

Il valore delle *rimanenze* al 31 dicembre 2014 è costituito da materiale di consumo valutato al costo.

**Crediti (2014: Euro 51.406.293,78– 2013: Euro 43.594.668,19)**

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2014 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

| <b>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</b> | <b><u>31.12.2014</u></b>    | <b><u>31.12.2013</u></b>    | <b><u>Variazioni</u></b>   |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici     | 49.606.543,69               | 42.208.193,61               | 7.398.350,08               |
| Crediti Tributarî                                     | 67,87                       | 67,87                       | -                          |
| Crediti verso altri (Isfol)                           | 1.744.900,31                | 901.045,62                  | 843.854,69                 |
| Crediti verso altri (ex IAS)                          | 54.781,91                   | 485.361,09                  | 430.579,18                 |
| <b>Totale</b>   | <b><u>51.406.293,78</u></b> | <b><u>43.594.668,19</u></b> | <b><u>7.811.625,59</u></b> |

La voce *crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti, non ancora incassate nonché da integrazione di ricavi di competenza relativi ad attività svolta nel 2014.

La voce *crediti verso altri (Isfol)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati e le richieste di anticipi inoltrati ai soggetti competenti.

La voce *crediti verso altri (ex IAS)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati, acquisiti con l'incorporazione dell'ex IAS.

**Disponibilità liquide (2014: Euro 29.110.179,00 - 2013: Euro 31.718.452,06)**

La posta rileva una consistenza in BNL c/c 218700 Euro 1.144.637,98, in banca d'Italia Euro 27.958.188,92 (per un totale di Euro 29.102.826,90) e la consistenza risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica Euro 7.352,10

**PASSIVITÀ****Patrimonio netto (2014: 6.492.303,51 - 2013: 6.484.308,16)**

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

| Patrimonio netto                   | 31.12.2014          | 31.12.2013          | Variazioni      |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Fondo di dotazione                 | -805.672,76         | -805.672,76         | -               |
| Altre riserve                      | - 27.366.748,31     | -27.366.748,31      | -               |
| Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo | 22.509.516,29       | 23.164.423,30       | 654.907,01      |
| Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio  | -829.398,73         | 1.476.310,39        | 646.911,66      |
| <b>Totale</b>                      | <b>6.492.303,51</b> | <b>6.484.308,19</b> | <b>7.995,35</b> |

La posta accoglie il fondo di dotazione (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le altre riserve (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La posta accoglie inoltre il saldo algebrico dei disavanzi ISFOL (Euro 24.133.314,46) anni precedenti aggiornato con gli utili e perdite portati a nuovo; nonché gli avanzi acquisiti dallo IAS alla data del 31/5/2010 (Euro 2.445.201,55).

**Fondo rischi e oneri (2014: Euro 11.284.809,56 – 2013: Euro 12.021.816,30)**

La posta accoglie l'accantonamento effettuato in considerazione dello stato e della possibile evoluzione del contenzioso in essere (a seguito della delibera del Direttore Generale n° 134 del 23/12/2013) per Euro 2.569.743,57, in aggiunta all'accantonamento effettuato nell'anno 2012 (evidenziato nella nota dell'Ufficio Legale e Contenzioso prot. 4896 /del 22 novembre 2012) per Euro 7.412.162,12, nonché accantonamenti derivanti dagli anni precedenti al fine di considerare il rischio derivante dal mancato riconoscimento di alcune spese rendicontate e non ammesse in sede di verifica amministrative – contabili EURO 2.819.912,43 e è stato utilizzato il fondo per Euro 737.006,74

**Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2014: Euro 15.412.531,12 – 2013: Euro 14.442.211,89)**

La variazione del fondo di trattamento di fine rapporto iscritto in bilancio al 31 dicembre 2014 è pari a Euro 970.319,23 ed è originata dall'incremento relativo agli accantonamenti operati per l'esercizio in corso (Euro 1.612.776,66), ed Euro 612.721,97 quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno; nonché dall'adeguamento del fondo al 31/12/2014 per i ricalcoli effettuati nell'anno (Euro 29.735,46), come meglio evidenziato nella sottostante tabella...

**Trattamento di fine rapporto subordinato**

|   | <b>Importi</b>       |
|---|----------------------|
| Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2014                 | 14.442.211,89        |
| Accantonamento esercizio 2014                                 | 1.612.776,66         |
| Adeguamento fondo per ricalcolo anni precedenti               | - 29.735,46          |
| Decremento per personale cessato nel 2014                     | - 612.721,97         |
| <b>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2014</b> | <b>15.412.531,12</b> |

**Debiti (2014: Euro 57.089.464,73– 2013: Euro 52.626.437,27)**

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

| Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo | 31.12.2014           | 31.12.2013           | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Debiti verso fornitori                              | 26.587.705,17        | 6.467.972,20         | 20.119.732,97       |
| Debiti tributari                                    | 1.052.635,51         | 1.558.440,07         | -505.804,56         |
| Debiti v/istituti previdenziali                     | 1.089.308,05         | 1.505.163,31         | -415.855,26         |
| Debiti soggetti pubblici internazionali             | 4.941.468,73         | 24.693.491,91        | -19.752.023,18      |
| Debiti vs. altri soggetti pubblici                  | 3.027.660,69         | 2.361.571,77         | 666.088,92          |
| Debiti diversi                                      | 20.055.590,58        | 16.039.798,01        | 4.015.792,57        |
| Debiti v/s banche                                   | 335.096,00           | -                    | 335.096,00          |
| <b>Totale</b>                                       | <b>57.089.464,73</b> | <b>52.626.437,27</b> | <b>4.463.027,46</b> |

La voce *debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e da ricevere relative all'acquisto di beni e servizi.

La voce *debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre.

La voce *debiti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce dei *debiti verso soggetti pubblici internazionali* è costituita prevalentemente dal debito maturato nei confronti dei soggetti beneficiari delle erogazioni assegnate e relative alle attività connesse al "Progetto Leonardo" (Euro 4.934.691,81) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 5.992,92).

La voce *debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce *debiti diversi* accoglie i debiti verso i dipendenti per le ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2014 (Euro 575.814,73), relative all'annualità 2013 e 2014 fruibili entro giugno 2015 e 2016, secondo le disposizioni interne dell'Istituto, i debiti verso i dipendenti per il trattamento accessorio (Euro 2.119.005,41), i debiti verso i dipendenti cessati al 31/12/2014 (Euro 531.440,48), i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (Cda e Cdr) alla data del 31/12/2014 per (Euro 31.544,13), da quanto risultante a debito a titolo di Fondo Speciale rinnovi contrattuali (Euro 606.868,18).

**Ratei e Risconti passivi (2014: Euro 9.135.094,24 – 2013: Euro 7.542.000,00)**

La voce *ratei e risconti passivi* accoglie i risconti passivi relativi alla sospensione di ricavi di parte Istituzionale per attività di competenza economica del 2015 i cui importi sono stati già incassati.

**CONTI D'ORDINE E IMPEGNI**

| Descrizione                    | 31.12.2014          | 31.12.2013          | Variazioni        |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Fideiussioni bancarie ricevute | 6.837.657,61        | 6.686.020,30        | 151.637,31        |
| Fideiussioni bancarie date     | -1.149.690,00       | -1.149.690,00       |                   |
| <b>Totale</b>                  | <b>5.687.967,61</b> | <b>5.536.330,30</b> | <b>151.637,31</b> |

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabelle di seguito riportate.

Isfol  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

| Identificativo         | Organismo   | Data Ricevimento        | Valore     |
|------------------------|---|-------------------------|------------|
| 2011-1-IT1-LEO05-01873 | UNIDAV Università Telematica Leonardo da Vinci  | 04/01/12                | 236.253,92 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01876 | Fondazione CUOA   | 30/03/12                | 235.265,52 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01879 | Giano Ambiente Srl  | 13/03/2012 - 17/04/2013 | 223.320,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01894 | Ente ACLI Istruzione Formazione Professionale Friuli Venezia Giulia                               | 14/02/2012 - 07/05/2013 | 220.311,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01895 | FONDAZIONE CENTRO PRODUTTIVITA' VENETO (EX Fondazione Giacomo Rumor - Centro Produttività Veneto) | 21/02/12                | 237.480,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01911 | Scuola Centrale Formazione  | 04/01/2012 - 23/03/2013 | 220.964,80 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01916 | ECOAZIONI S.n.C.  | 22/02/2012 - 15/04/2013 | 197.658,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01923 | Aris Formazione e Ricerca Società Cooperativa   | 02/02/2012 - 05/12/2012 | 240.000,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01925 | Kairos S.p.A  | 24/01/2012 - 03/06/2013 | 230.396,68 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01928 | CONFINDUSTRIA PALERMO   | 27/01/12                | 239.850,40 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01952 | Accademia europea di Firenze  | 01/08/2012-11/03/2013   | 205.200,00 |
| 2011-1-IT1-LEO05-01962 | Associazione SMILE - Sistemi e Metodologie Innovativi per il Lavoro e l'Educazione                | 29/11/2011 - 03/04/2013 | 239.154,40 |
| 2012-1-IT1-LEO05-02621 | Fòrema società consortile a responsabilità limitata   | 07/01/2013 - 21/02/2014 | 235.334,54 |
| 2012-1-IT1-LEO05-02624 | DROM Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale   | 04/04/2013- 13/03/2015  | 180.918,40 |

Isifol  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

|                        |   |                         |            |
|------------------------|---|-------------------------|------------|
| 2012-1-IT1-LE005-02783 | Associazione Centro Studi Città di Foligno  | 07/01/2013 - 03/06/2014 | 200.870,40 |
| 2012-1-IT1-LE005-02794 | CEDIT Centro Diffusione Imprenditoriale della Toscana   | 07/01/2013 - 05/03/2014 | 239.400,00 |
| 2012-1-IT1-LE005-02797 | ISFOR API ISTITUTO DI FORMAZIONE DELLA CONFAPI SARDEGNA   | 08/01/13                | 238.790,40 |
| 2012-1-IT1-LE005-02810 | ENFAP Ente Nazionale Formazione Addestramento Professionale<br>EMILIA ROMAGNA                   | 11/12/12                | 237.968,00 |
| 2012-1-IT1-LE005-02818 | ForSer - Formazione e servizi per la Pubblica Amministrazione                                   | 07/03/13                | 236.293,20 |
| 2012-1-IT1-LE005-02819 | Fondazione Centro Produttività Veneto EX Fondazione<br>Giacomo Rumor Centro Produttività veneto | 05/02/13                | 236.700,00 |
| 2012-1-IT1-LE005-02826 | A.P.M.I. UMBRIA Associazione piccole e Medie imprese dell'Umbria<br>EX CONFAPI PERUGIA          | 04/02/13                | 239.795,20 |
| 2012-1-IT1-LE005-02837 | POLITECNICO CALZATURIERO S.C.A.R.L.   | 17/12/12                | 216.136,80 |
| 2012-1-IT1-LE005-02861 | Novacultur Srl  | 28/02/13                | 234.504,00 |
| 2013-1-IT1-LE005-03968 | CENTRO STUDI OPERA DON CALABRIA   | 05/02/14                | 118.718,73 |
| 2013-1-IT1-LE005-03977 | FONDAZIONE FLAMINIA   | 29/01/14                | 119.998,43 |
| 2013-1-IT1-LE005-03983 | CONFINDUSTRIA VENETO SIAV SPA   | 12/03/14                | 117.989,82 |
| 2013-1-IT1-LE005-03995 | CENTRO SERVIZI P.M.I. SOC. CONS. A R. L.  | 05/03/14                | 116.202,00 |
| 2013-1-IT1-LE005-04004 | INTESA SANPAOLO FORMAZIONE SCPA   | 12/02/14                | 119.968,53 |
| 2013-1-IT1-LE005-04018 | ASSOCIAZIONE INDUSTRIALI GROSSETO   | 08/01/14                | 109.650,00 |

Isfol  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

|                        |   |            |            |
|------------------------|---|------------|------------|
| 2013-1-IT1-LEO05-04029 | APRO FORMAZIONE S.C.A.R.L. (EX FORMAZIONE PROFESSIONALE ALBA BAROLO S.C.A.R.L.) | 09/12/13   | 119.910,00 |
| 2013-1-IT1-LEO05-04040 | UNIONE ITALIANA CIECHI ED IPOVEDENTI FIRENZE                                    | 17/01/14   | 107.269,60 |
| 2013-1-IT1-LEO05-04046 | GISIG - GEOGRAPHICAL INFORMATION SYSTEMS INTERNATIONAL GROUP                    | 22/01/14   | 119.481,98 |
| 2013-1-IT1-LEO05-04058 | SOCIETÀ ITALIANA DI ENDOSCOPIA GINECOLOGICA                                     | 24/03/14   | 114.360,90 |
| 2013-1-IT1-LEO05-04064 | ASSOCIAZIONE LEPIDO ROCCO   | 17/03/14   | 115.405,60 |
| 2013-1-IT1-LEO05-04095 | ENTE ACLI ISTRUZIONE PROFESSIONALE FRIULI VENEZIA GIULIA                        | 04/01/14   | 119.946,00 |
| 2.000.070.790          | UBI ASS.NI S.P.A.   | 15/09/2014 | € 2.917,12 |
| 1913/96/102861876      | UNIPOLSAI ASS.NI  | 25/09/2014 | € 7.116,00 |
| 2014/50/2316928        | REALE MUTUA ASS.NI  | 06/10/2014 | € 472,00   |
| TS27/00A0116240        | GENERALI/TORO ASS.NI  | 31/07/2014 | € 2.869,00 |
| 102.294.629            | UNIPOL SAI ASS.NI   | 15/12/2014 | € 5.995,00 |
| 812C2036               | ZURICH  | 10/04/2014 | € 375,00   |
| 5188501385996          | UNIPOLSAI   | 07/08/2014 | € 3.943,42 |
| 725.028.721            | ALLIANZ   | 10/11/2014 | € 3.318,82 |
| 3622391000023          | cattolica   | 16/10/2014 | € 1.912,50 |

Istol  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

|                   |                            |  |            |             |
|-------------------|----------------------------|--|------------|-------------|
| 42.258            | ALLIANZ                    |  | 11/09/2014 | € 2.009,70  |
| 5.188.501.385.996 | UNIPOLSAI                  |  | 07/08/2014 | € 3.943,42  |
| 116.161.221       | UNIPOLSAI                  |  | 06/02/2015 | € 2.900,00  |
| 14/368888         | BANCA POPOLARE EM. ROMAGNA |  | 19/12/2014 | € 13.600,00 |
| 2.045.695         | coface                     |  | 27.05.2014 | € 10.185,00 |
| 9.591.403.769     | COMMERZBANK                |  | 06/06/2014 | € 19.800,00 |
| 5.009.022.822.538 | FATA ASSICURAZIONI         |  | 06/08/2014 | € 2.459,00  |
| 2014/13/6249104   | italiana assicurazioni     |  | 30/06/2014 | € 6.460,00  |
| 099819/DE         | ELITE INSURANCE            |  | 26/06/2014 | € 11.750,00 |
| 681.405.334       | HDI ASSICURAZIONI          |  | 16/07/2014 | € 14.250,00 |
| 298A3527          | ZURICH                     |  | 18/02/2015 | € 14.438,00 |
| 0742950003426     | UNIPOLSAI                  |  | 17/03/2014 | € 5.771,00  |
| 2.048.536         | Coface                     |  | 24/06/2014 | € 370,00    |
| 268A6813          | ZURICH                     |  | 03/10/2014 | € 739,70    |
| 0845950002713     | UNIPOLSAI                  |  | 02/09/2014 | € 6.324,00  |

Istob.  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

|                     |                                      |            |             |
|---------------------|--------------------------------------|------------|-------------|
| 590.300.062         | AXA ASSICURAZIONI                    | 07/08/2014 | € 5.175,00  |
| 01/2015/Agenzia 158 | BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA | 22/01/2015 | € 1.919,16  |
| 725.493.381         | ALLIANZ SPA                          | 07/01/2015 | € 5.510,00  |
| 2.062.858           | COFACE                               | 13/11/2014 | € 1.7425,00 |
| 627.115             | Elba Assicurazioni                   | 03/09/2014 | € 2.869,00  |
| 405950005830        | UNIPOL SAI                           | 15/11/2014 | € 1.232,00  |
| 583.400.052         | AXA Assicurazioni                    | 31/10/2014 | € 1.232,00  |
| N277/00A0463603     | Groupama Assicurazioni Spa           | 07/10/2014 | € 16.000,00 |
| 00225/8200/00613946 | Intesa Sanpaolo Spa                  | 27/02/2014 | € 3.404,17  |
| M10595800           | Itas Mutua                           | 27/10/2014 | € 3.028,85  |
| 2.042.702           | COFACE                               | 23/04/2014 | € 2.462,14  |
| 2.058.544           | COFACE                               | 09/10/2014 | € 580,00    |
| 426.402.876         | HDI Assicurazioni                    | 10/11/2014 | € 617,50    |
|                     | Banca Sella                          | 13/06/2014 | € 5.900,00  |
| 076295121           | Allianz spa                          | 28/01/2015 | € 19.999,99 |

Isfol  
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2014

|             |                            |            |            |
|-------------|----------------------------|------------|------------|
| 7.072.901   | Monte dei paschi di siena  | 16/09/2014 | € 362,00   |
| 426.402.436 | HDI Assicurazioni SpA      | 03/09/2014 | € 708,72   |
| 571A4521    | Zurich Insurance PLC       | 04/02/2015 | € 400,00   |
| 00A0489004  | Groupama Assicurazioni spa | 03/02/2015 | € 3.900,00 |

**VALORE DELLA PRODUZIONE****Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 46.139.917,64)**

La posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

| Ricavi della produzione                              | Valore                |
|--|-----------------------|
| Trasferimenti da parte dello Stato                   | 38.508.628,53         |
| Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali   | 7.591.289,11          |
| Trasferimenti da parte di altri nel settore pubblico | 40.000,00             |
| <b>Totale</b>  | <b>46.139.917,64.</b> |

**▪ Trasferimenti da parte dello Stato**

La voce trasferimenti da parte dello Stato, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 25.882.006,76), ai Cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 7.473.216,68), agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 245.265,97), ai contratti e accordi con il MIUR (Euro 23.378,80) e contributi diversi dallo Stato (Euro 4.884.760,32).

**▪ Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ad altri contributi erogati dall'Unione europea per attività dell'Istituto (Euro 7.338.048,55) e ai contributi erogati da altri organismi internazionali (Euro 253.240,56).

**Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (Euro 8.287,65)**

L'importo si riferisce per la sua totalità alla consistenza della variazione dei prodotti finiti ed afferiscono al materiale di consumo.

**Altri ricavi e proventi (Euro 47.228,44)**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2014.

**COSTI DELLA PRODUZIONE****Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 46.279.443,24)**

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

| <b>Costi della produzione</b>                  | <b>Valore</b>        |
|--|----------------------|
| Spese per gli organi dell'Ente                 | 368.217,15           |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 183.591,35           |
| Servizi  | 7.482.450,77         |
| Godimento beni di terzi                        | 5.362.174,89         |
| Personale                                      | 31.854.582,84        |
| Ammortamenti e svalutazioni                    | 304.776,92           |
| Oneri diversi di gestione                      | 723.649,32           |
| <b>Totale</b>                                  | <b>46.279.443,24</b> |

▪ **Spese per gli organi dell'Ente (Euro 368.217,15)**

La voce *spese per gli Organi dell'Ente*, accoglie i compensi erogati a favore degli organi statutari, costituiti da emolumenti mensili periodici stabiliti da appositi decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel dettaglio le spese si distinguono nei compensi relativi al Presidente ( Euro 125.962,95), ai componenti degli Organi collegiali di amministrazione ( Euro 97.670,51), ai componenti del Collegio dei revisori (Euro 62.986,06), nel rimborso spese sostenute per i suddetti Organi (Euro 33.665,03) ed infine dalle spese per il funzionamento degli Organi dell'Istituto (Euro 47.932,60).

▪ **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro 183.591,35)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 176.024,20), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 6.786,05), spese per pubblicità (Euro 733,10) e costi di legge per gare e appalti (Euro 48,00).

▪ **Servizi (Euro 7.482.450,77)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| Descrizione                           | Valore              |
|---------------------------------------|---------------------|
| Consulenze                            | 588.649,21          |
| Manutenzioni                          | 536.552,21          |
| Servizi ausiliari                     | 1.155.265,46        |
| Premi di Assicurazione                | 10.071,26           |
| Servizi per Prestazioni Istituzionali | 4.862.689,80        |
| Altri servizi                         | 329.222,83          |
| <b>Totale</b>                         | <b>7.482.450,77</b> |

La voce *consulenze* accoglie i costi sostenuti per le collaborazioni coordinate e continuative (Euro 164.944,92), altre consulenze per prestazioni professionali ricevute (Euro 971,93) e spese per l'assistenza di servizi informatici (Euro 422.732,36).

La voce *manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione degli immobili in locazione (Euro 1.199,02), degli immobili di proprietà (Euro 1.163,88), per mobili e arredi (Euro 10,00) per manutenzione tecniche (Euro 528.959,02) e per la manutenzione dei mezzi di trasporto (Euro 1.581,00) e acquisto buoni taxi (Euro 3.639,29)

La voce *servizi ausiliari* accoglie i costi relativi alla vigilanza (Euro 351.428,19), alla pulizia (Euro 782.949,33), ai costi trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 2.847,42) e per lo smaltimento rifiuti tossici e nocivi (Euro 18.040,52).

La voce *premi di assicurazione* accoglie i costi sostenuti per la copertura assicurativa dell'autovettura dell'Istituto.

La voce *servizi per prestazioni istituzionali* accoglie i costi sostenuti per gli studi, le indagini e le rilevazioni dell'ISFOL (Euro 4.054.062,35), le spese per altre prestazioni (Euro 27.440,00), le spese per l'attività di promozione ed immagine, nonché d'organizzazione di convegni e mostre (Euro 560.148,01), spese per il funzionamento di commissioni e comitati (Euro 751,70), partecipazione a corsi congressi seminari e convegni (Euro 2.519,80), spese per pubblicazioni e stampe (Euro 189.833,60) e spese per traduzioni e interpretariato (Euro 27.934,34).

La voce *altri costi* accoglie le spese per uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti (Euro 31.610,52), spese di rappresentanza (Euro 272,80), spese postali e telegrafiche (Euro 5.666,70), spese telefoniche e canoni trasmissione dati (Euro 21.579,20) e spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento (Euro 270.093,61).

▪ **Godimento beni di terzi (Euro 5.362.174,89)**

La voce *godimento beni di terzi* accoglie i canoni di locazione relativi all' affitto degli immobili strumentali (Euro 5.276.421,05) e dei costi sostenuti per il noleggio e canoni di *leasing e di noleggio* (Euro 85.753,84).

▪ **Personale (Euro 31.854.582,84)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| Descrizione                               | Ruolo                | T.D.                 | Totale               |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Salari e stipendi                         | 13.386.557,92        | 7.943.702,17         | 21.330.260,09        |
| Contributi ed imposte a carico dell'ISFOL | 4.553.224,63         | 2.839.216,41         | 7.392.441,04         |
| Indennità di anzianità per TFR            | 1.012.876,18         | 599.900,48           | 1.612.776,66         |
| Adeguamento Ferie residue al 31/12/2014   | 380.349,44           | 195.465,29           | 575.814,73           |
| Altri costi                               | 587.423,97           | 355.866,35           | 943.290,32           |
| <b>Totale</b>                             | <b>19.920.432,14</b> | <b>11.934.150,70</b> | <b>31.854.582,84</b> |

La voce *salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi (Euro 16.154.600,36), per il trattamento accessorio per le indennità rimborso spese missioni nazionali ed estere (Euro 5.175.659,76)

La voce *contributi ed imposte a carico Isfol* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'ISFOL comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *altri costi* accoglie le spese sostenute per i corsi di formazione del personale (Euro 1.387,02), i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 133.718,35), altri benefici al personale (Euro 24.098,65), prestazioni sostitutive servizio mensa (Euro 514.159,15), spese per accertamenti sanitari (Euro 51.758,83) e spese missioni nazionali ed estere (Euro 218.168,29)

▪ **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 304.776,92)**

La voce comprende l'ammortamento relativo al software acquistato nel 2012 e di quello acquistato l'anno in precedente (Euro 2.016,67), all'immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l'ammortamento di beni inferiori ad Euro 516,46 (Euro 17.378,69), l'ammortamento mobili e macchine d'ufficio (Euro 149.982,57) e l'ammortamento di Impianti Attrezzature e Macchinari (Euro 56.204,61)

▪ **Oneri diversi di gestione (Euro 723.649,32)**

La voce accoglie principalmente imposte e tasse sostenute nell'esercizio (Euro 254.718,33) e i versamenti effettuati all'Erario in applicazione dei limiti di spesa come previsti dalla Legge Finanziaria 2012 (Euro 468.930,99).

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

**Altri proventi finanziari (Euro 116.936,43)**

La posta accoglie essenzialmente i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e relative ai depositi di somme presso l'INA i cui rendimenti sono a favore dell'Isfol (Euro 107.572,59) e gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 9.363,84).

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

**Proventi (Euro 1.237.854,58)**

La posta accoglie principalmente:

- la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza (Euro 1.070.886,88);
- le insussistenze del passivo derivanti dal riaccertamento dei residui passivi (Euro 166.967,70).

**Oneri (Euro 1.259.830,01)**

La posta accoglie:

- le sopravvenienze passive dovute principalmente alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti, ma rilevati nel corso del 2014, e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti (Euro 887.368,61);
- le insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (Euro 372.461,40).

**IMPOSTE CORRENTI**

Le imposte dell'esercizio corrispondono all'IRES calcolata sul valore dei fabbricati di proprietà dell'ISFOL (Euro 2.956,14) e all'IRAP che è stata imputata insieme al costo del personale e della quale, pertanto, non viene data evidenza nella voce in commento.

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2014 pari ad Euro 7.995,35.