

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**EXPO 2015 Spa**

**(Esercizio 2014)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 4 maggio 2016**  
—————







# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria

**Expo 2015 S.p.A.**  
per l'esercizio **2014**

Relatore: Consigliere Maria Teresa Docimo





La

# *Corte dei Conti*

in

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza del 21 aprile 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni nella legge 6 agosto 2008, n. 133, nonché il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 22 ottobre 2008, e successive modifiche e integrazioni, con cui è istituita la Società di Gestione EXPO 2015 S.p.A.;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 13 ottobre 2009, con cui EXPO 2015 S.p.A. è sottoposta al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il bilancio d'esercizio di Expo 2015 S.p.A. al 31 dicembre 2014, le relazioni della società di revisione e del Collegio sindacale, nonché la relazione sulla gestione del Consiglio d'amministrazione;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Maria Teresa Docimo e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società per l'esercizio 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2014 emerge che:

1) il conto economico del bilancio d'esercizio 2014 della Società EXPO 2015 S.p.A. chiude con una perdita di 45,26 milioni di euro (a fronte di quella di 7,42 milioni di euro registrata nell'esercizio precedente), conseguente ai maggiori costi sostenuti per la crescita dell'attività con l'approssimarsi dell'evento;



# Corte dei Conti

- 2) l'aumento del volume dei ricavi, che si attestano a 130,50 milioni di euro, si riferisce principalmente ai diritti di sponsorizzazione provenienti dai contratti con grandi *partners* commerciali, pari a 78,5 milioni di euro - che, unitamente ad altri ricavi da vendite e prestazioni, raggiungono l'importo di 93,60 milioni - ed ai contributi in conto esercizio pari a 36,9 milioni;
- 3) sull'aumento dei costi, che si attestano a 149 milioni di euro (74,35 milioni nel 2013) incidono in modo rilevante quelli relativi alla gestione (135,9 milioni), in particolare i costi per servizi pari a 99,83 milioni;
- 4) il rendiconto finanziario evidenzia un leggero aumento delle disponibilità rilevate alla fine dell'esercizio, che passano da 347,96 milioni di euro nel 2013 a 348,84 mln di euro nel 2014;
- 5) lo stato patrimoniale espone un considerevole aumento delle attività, pari a 1.130,6 milioni rispetto al precedente esercizio (689,7 milioni), di cui 676,9 per investimenti (a fronte dei 285,4 del 2013), mentre tra le passività assumono rilievo l'importo di 806,0 milioni di risconti passivi per contributi in conto impianti versati dai Soci (di cui 312 milioni versati nel solo 2014) e 36,1 milioni per fondi rischi;
- 6) il patrimonio netto, comprensivo delle perdite portate a nuovo e della perdita di esercizio, è pari a 46,78 milioni di euro, diminuito del 23,3 per cento rispetto al precedente esercizio (61 milioni).

Si riferisce, inoltre, che:

- a) dal 1° maggio al 31 ottobre 2015 si è svolta l'Esposizione Universale "Expo Milano 2015", con un numero di biglietti emessi superiore a 21 milioni;
- b) con la realizzazione dell'evento espositivo, la Società è stata anticipatamente sciolta e posta in liquidazione il 9 febbraio 2016 dall'Assemblea dei soci, che ha autorizzato l'esercizio provvisorio ed ha nominato un Collegio composto da cinque liquidatori. A questi è stato affidato il compito di predisporre il progetto di liquidazione entro 90 giorni, che deve tener conto: (i) della conservazione del valore dell'azienda e del sito Expo 2015, ivi compresa l'attività derivante dagli impegni già assunti - o in fase di perfezionamento - comunque compresi nel Piano delle Attività 2016 già precedentemente approvato dal Consiglio di



# Corte dei Conti

Amministrazione; (ii) della realizzazione di eventuali sinergie e collaborazioni tra Expo e Arexpo S.p.A., anche con riferimento alla fase convenzionalmente denominata "Fast Post Expo";

- c) i dati del pre-consuntivo 2015, presentato all'Assemblea dei soci il 9 febbraio 2016, espongono ricavi per 736,1 milioni di euro (di cui 373,8 milioni dovuti alla vendita di 21,48 milioni di titoli di ingresso e 223,9 milioni di sponsorizzazioni); i costi sono pari a 721,2 milioni (di cui 311,2 milioni per la gestione del semestre espositivo);
- d) sempre dai dati del pre-consuntivo risultano crediti per ricavi relativi a titoli di ingresso pari, al netto delle commissioni, a 19,9 milioni e per diritti di visibilità pari a 51,4 milioni; al riguardo, sono stati accantonati fondi rischi pari, rispettivamente, a 6 milioni e a 14 milioni. Tali importi sono comunque al netto di partite in sospeso, afferenti, tra l'altro, ai mancati contributi da parte della Camera di Commercio di Milano e della Città metropolitana/Provincia di Milano.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio di esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio di esercizio della Società EXPO 2015 S.p.A. al 31 dicembre 2014 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

*Maria Teresa Docimo*

PRESIDENTE

*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria - 4 MAG. 2016

PER COPIA CONFORME

Corte dei conti - Relazione EXPO 2015 esercizio 2014

**M. DIROSENTE**  
(Dott. Roberto Zito)



## SOMMARIO

PREMESSA .....	10
CAPITOLO I - Inquadramento giuridico. Il regime derogatorio previsto per l'Expo del 2015 .....	11
1.1. La genesi e lo sviluppo del progetto. ....	11
1.2. La dichiarazione di “grande evento” e le deroghe alla normativa vigente.....	13
CAPITOLO II - I protagonisti e il piano finanziario del progetto.....	15
2.1 La Società di gestione in generale e i soggetti attuatori .....	15
2.2 Il budget complessivo dell'Evento e le fonti di finanziamento .....	18
CAPITOLO III La Società di gestione .....	22
3.1 La struttura .....	22
3.1.1 Compensi degli amministratori e dei sindaci .....	22
3.1.2 L'organizzazione .....	23
3.1.3 Le risorse umane .....	24
3.1.4 Sistemi di prevenzione della corruzione e di altri illeciti .....	33
3.1.5 Il sistema dei controlli interni: Collegio sindacale – Organismo di vigilanza – Internal Audit.....	37
3.2 L'attività.....	41
3.2.1 Le criticità operative.....	41
3.2.2 Principali attività svolte nel 2014 – Lo stato di avanzamento dei lavori .....	42
3.2.3 Le procedure di affidamento - (Lavori, servizi e forniture, partenariato e sponsorizzazioni) .....	47
3.2.4 Considerazioni sulle procedure di affidamento. ....	56
3.2.5 Il contenzioso .....	58
3.2.6 Le partecipazioni .....	58
3.2.7 Gli investimenti .....	59
3.3 La gestione finanziaria.....	60
3.3.1 I risultati dell'esercizio 2014.....	60
3.3.2 I finanziamenti .....	62
3.3.3. I limiti di spesa .....	66
CAPITOLO IV - Bilancio di esercizio 2014 .....	67
4.1 Forma e contenuto dei documenti contabili.....	67



4.2 Stato patrimoniale .....	68
4.2.1 L'attivo.....	68
4.2.2 Il passivo .....	73
4.2.3. I contributi dei soci .....	76
4.3 Conto economico .....	80
4.4 Rendiconto finanziario .....	85
CONCLUSIONI .....	88
APPENDICE NORMATIVA .....	I
2012, 2013 e 2014 .....	I

## Indice tabelle

Tabella 1 - <i>Rappresentazione analitica dell'allegato 1 al D.P.C.M. 6 maggio 2013</i> .....	20
Tabella 2 - <i>Emolumenti degli organi societari nel 2013-2014</i> .....	22
Tabella 3 - <i>Unità di personale al 31 dicembre, per gli anni dal 2012 al 2014</i> .....	25
Tabella 4 - <i>Costo del personale per qualifica funzionale nel biennio 2013-2014 *</i> .....	27
Tabella 5 - <i>Costo del lavoro nel biennio 2013-2014</i> .....	28
Tabella 6 - <i>Numeri del cantiere Expo 2015 nel 2014</i> .....	46
Tabella 7 - <i>Stato di avanzamento dei lavori del cantiere Expo 2015 nel 2014</i> .....	46
Tabella 8 - <i>Affidamenti lavori mediante gare ad evidenza pubblica</i> .....	48
Tabella 9 - <i>Affidamenti misti (lavori e forniture) mediante procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara</i> .....	49
Tabella 10 - <i>Affidamenti lavori mediante gare ad evidenza pubblica</i> .....	49
Tabella 11 - <i>Affidamenti di servizi e forniture per valore, tipologia e fonte normativa – Anno 2014</i> .....	51
Tabella 12 - <i>Servizi di studio e ricerca per tipologia</i> .....	53
Tabella 13 - <i>Contributi per ente dal 2008 al 2014</i> .....	62
Tabella 14 - <i>Attività dello SP nel triennio 2012 -2014</i> .....	69
Tabella 15 - <i>Consistenza delle imm.ni materiali e del fondo ammortamento nel biennio 2013-2014</i> ....	71
Tabella 16 - <i>Crediti per tipologia nel biennio 2013-2014</i> .....	72
Tabella 17 – <i>Debiti per tipologia nel biennio 2013-2014</i> .....	74
Tabella 18 - <i>Passività dello SP nel biennio 2013-2014</i> .....	76
Tabella 19 - <i>Conferimenti degli azionisti, per anno e destinazione</i> .....	77



Tabella 20 - <i>Contributi per azionista dal 2008 al 2014</i> .....	79
Tabella 21 - <i>Conto economico del biennio 2013-2014</i> .....	81
Tabella 22 - <i>Ricavi della produzione nel biennio 2013-2014</i> .....	82
Tabella 23 - <i>Costi per servizi nel triennio 2013-2014</i> .....	83
Tabella 24 - <i>Rendiconto finanziario per variazioni, nel biennio 2013-2014</i> .....	87

## PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 12 della Legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato della gestione finanziaria della Società "Expo 2015 S.p.A." per l'esercizio 2014, con aggiornamento sui fatti più rilevanti intervenuti fino alla data corrente.

È il quarto referto sulla Società, redatto ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 13 ottobre 2009, con il quale è stata formalmente disposta la sottoposizione della Società al controllo della Corte dei conti, secondo le modalità previste dal predetto art. 12 della l. 259/58.

L'attività di controllo viene svolta mediante la presenza di un magistrato, delegato dalla Sezione del controllo sugli enti della Corte dei conti, che assiste alle sedute degli organi collegiali della Società.

La precedente relazione è stata approvata con determinazione n. 107 del 9 dicembre 2014 (gestione 2013)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Atti parlamentari Leg. 17, Doc. XV, n. 210

## CAPITOLO I - Inquadramento giuridico. Il regime derogatorio previsto per l'Expo del 2015

### 1.1. La genesi e lo sviluppo del progetto.

Nel rinviare alle precedenti relazioni per l'illustrazione dettagliata della genesi e dello sviluppo del progetto, all'interno del quadro normativo dettato per le Esposizioni Universali e di quello specifico nazionale emanato per l'Expo di Milano, ci si limita qui ad una breve sintesi dei tratti più salienti.

Il 31 marzo 2008, a Parigi, il Bureau International des Expositions<sup>2</sup> ha assegnato a Milano la sede per l'Expo del 2015.

L'area che avrebbe dovuto ospitare l'evento espositivo è stata individuata dal Comune di Milano, fin dal settembre 2006, nella zona Nord-Ovest, dichiaratamente per attenersi alle prescrizioni del BIE. La superficie richiesta, infatti, doveva contare circa 2 milioni di mq e doveva essere unitaria: il *Dossier* di candidatura, per raggiungere tale estensione, aveva previsto - oltre alla zona destinata al sito espositivo - anche padiglioni e terreni già esistenti all'esterno della Fiera di Milano, zone destinate ai parcheggi e l'area adiacente c.d. di "Cascina Merlata".<sup>3</sup>

Quanto alla struttura, il sito è stato suddiviso da due assi viari principali, il Decumano (1,5 km.) e il Cardo (325 m.), sull'antico modello urbanistico romano.

Quanto ai soggetti proprietari, l'area effettivamente individuata quale "sito espositivo" nel *Dossier* di Registrazione approvato dal BIE (1 milione e 100 mila mq), risulta per l'85 per cento di proprietà privata e così composta: quasi il 50 per cento (520.000 mq) di proprietà di Fondazione Fiera di Milano, l'altra metà suddivisa tra una società privata (260.000 mq), il Comune di Rho (120.000 mq), Poste italiane (80.000 mq), Comune di Milano (50.000 mq) ed altri piccoli proprietari privati (70.000 mq).

Dopo l'assegnazione della manifestazione alla città di Milano nel marzo 2008, è iniziato il periodo di formazione della cornice normativa contenente i finanziamenti statali e la prima bozza della concreta *governance* che avrebbe dovuto sovrintendere all'acquisizione delle aree, all'affidamento dei lavori e, soprattutto, alla gestione dell'evento.

---

<sup>2</sup> D'ora in poi BIE. E' l'organizzazione intergovernativa, attualmente composta da 167 Stati, che gestisce le esposizioni universali e internazionali (cosiddetti Expo), istituita con la Convenzione di Parigi del 1928 e successivi protocolli, e disciplina la frequenza, la regolamentazione e la qualità delle esposizioni.

<sup>3</sup> Quest'ultima è stata poi acquisita dalla 'Cascina Merlata S.p.A.', società costituita nel 2008 e controllata dalla 'EuroMilano SpA', per la riqualificazione e commercializzazione dell'area medesima.

Essa è rappresentata dai seguenti atti:

- D.P.C.M. 30 agosto 2007 n. 27605 “*Dichiarazione di grande evento nella città di Milano per l’Expo universale 2015*” (emesso già nella fase di presentazione della candidatura);
- art. 14 del Decreto-Legge 26 giugno 2008, n° 112, convertito nella Legge 6 agosto 2008, n. 133, che ha autorizzato il finanziamento statale complessivo di € 1.486 milioni, per la predisposizione delle opere e delle attività connesse alla realizzazione della manifestazione;
- Accordo di Programma promosso con atto in data 17 ottobre 2008 del Sindaco del Comune di Milano;
- D.P.C.M. 22 ottobre 2008 - recante “*Interventi necessari per la realizzazione dell’EXPO Milano 2015*” (c.d. ‘D.P.C.M. EXPO’), che ha previsto l’istituzione della società di gestione dell’evento, e degli altri soggetti attuatori, con le rispettive competenze finalizzate a porre in essere gli interventi necessari per la realizzazione dell’Expo;
- D.P.C.M. 7 aprile 2009, che ha, tra l’altro, ridisegnato la distribuzione dei finanziamenti e previsto ulteriori competenze del Tavolo Istituzionale (c.d. Tavolo Lombardia, presieduto all’epoca dal presidente della Regione).

In particolare, il D.P.C.M. del 2009 ha modificato l’art. 6 del precedente D.P.C.M. Expo, prevedendo che i finanziamenti sarebbero stati erogati, oltre che direttamente alla Società di gestione, anche in favore di diversi soggetti attuatori, poi individuati in: Regione Lombardia “tramite” Infrastrutture lombarde S.p.A. (ILspa) e Comune di Milano “tramite” Metropolitane Milanesi S.p.A. (MM S.p.A.);

- D.P.C.M. 1 marzo 2010, con ulteriori modifiche alla ripartizione dei finanziamenti.

Con la presentazione al Comitato Esecutivo del BIE, in data 25 maggio 2010, del *Masterplan* dell’Esposizione Universale, unitamente al *Dossier* di registrazione, è stata presentata dal Governo italiano anche una lettera a firma del Presidente del Consiglio dei Ministri, di garanzia finanziaria complessiva dell’intero evento.

Il *Dossier* di registrazione è stato approvato dall’Assemblea Generale del BIE il 23 novembre 2010, che rappresenta dunque la data di registrazione ufficiale dell’Evento, così come concepito nel *Masterplan*, che ha ulteriormente sviluppato gli interventi architettonici e infrastrutturali previsti con le norme sopra richiamate.

Con il *Dossier di Registrazione* sono stati precisati i principali aspetti dell’evento, mentre il Piano Finanziario del *Dossier*, in particolare, descrive gli investimenti per le opere infrastrutturali necessarie in relazione alle modifiche apportate, rispetto all’iniziale ‘*concept*’ espositivo, dal *Masterplan*.

## 1.2. La dichiarazione di “grande evento” e le deroghe alla normativa vigente.

Ai sensi dell’art. 5, comma 1, del Decreto-legge 7 settembre 2001, n. 343, convertito nella Legge 9 novembre 2001, n. 401, il Presidente del Consiglio dei Ministri può emanare ordinanze di protezione civile al fine di tutelare l’integrità della vita, dei beni, degli insediamenti e dell’ambiente dai danni o dai pericoli di danni derivanti da calamità naturali, da catastrofi “*o da altri grandi eventi che determinino situazioni di grave pericolo*”.

Il comma 5-bis, introdotto in sede di conversione, ha poi esteso l’applicazione dell’art. 5 della l. n. 225/1992 - che disciplina lo stato di emergenza e il potere di ordinanza nell’ambito del Servizio nazionale della Protezione civile - anche alle ipotesi di “*grandi eventi rientranti nella competenza del Dipartimento della Protezione civile e diversi da quelli per i quali si rende necessaria la delibera dello stato di emergenza*” (sulla base, quindi, del solo decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri che qualifichi un certo avvenimento come “grande evento”) e con l’esercizio di poteri, anche in deroga, alla vigente normativa, pur se nel rispetto dei principi fondamentali dell’ordinamento giuridico iscritti in Costituzione.

Nel caso specifico dell’Expo Milano 2015, peraltro, i poteri in deroga previsti per la società, al di fuori dell’ambito di stretta competenza della Protezione civile, risultano derivare direttamente dalla legge istitutiva dell’evento (art. 14, comma 1, del Decreto-legge n. 112/2008, convertito nella Legge n. 122/2008), più che dalla disciplina generale concernente gli interventi di protezione civile, come sopra ricordato. Ciò in relazione alla straordinarietà della situazione, che vedeva obbligato lo stesso Governo italiano al rispetto dell’impegno assunto in sede internazionale, e con riferimento ai tempi tassativamente stabiliti da un Regolamento sovranazionale<sup>4</sup>.

L’uso del potere derogatorio, nel caso di Expo, viene sostanzialmente ricondotto alla necessità di tempestivi interventi congiunti tra le varie realtà istituzionali, societarie e imprenditoriali coinvolte, per potere in tal modo conseguire l’obiettivo entro la data prevista, al fine di evitare pesanti ricadute economiche e di immagine.

In conseguenza, dunque, della qualificazione di “grande evento” dichiarata con il D.P.C.M. 30 agosto 2007 n. 27605, emanato già in fase di candidatura della città di Milano, il Sindaco *pro-tempore* è stato nominato Commissario Straordinario Delegato (“COSDE”) per la predisposizione degli interventi necessari alla migliore candidatura di Milano e contestualmente autorizzato, ove

---

<sup>4</sup> Corte dei conti, Del n. SCCLEG/23/2010 Prev. Del 26.10.2010

ritenuto necessario, a derogare a numerose disposizioni contenute in quindici leggi statali, in sette leggi regionali della Lombardia e nello Statuto del Comune di Milano.

Ulteriori deroghe sono state poi previste con Ordinanza del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 ottobre 2007, n. 3623 (*“Disposizioni per lo svolgimento del ‘grande evento’ relativo alla expo che si terrà a Milano nell’anno 2015”*), ancorché nel rispetto dei principi generali dell’ordinamento giuridico, delle direttive comunitarie e della direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri 22 ottobre 2004 (artt. 1 e 3).

Per le deroghe alle norme contenute nel Decreto legislativo n. 163 del 2006 (Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture), previste con le Ordinanze del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 3623/2007, n. 3840/2010, n. 3900/2010 e n. 3901/2010, nonché con l’art. 5 del d.l. n. 43/2013, si rinvia alla precedente relazione, mentre per le ulteriori deroghe previste dall’art. 13 del decreto-legge 28 marzo 2014, n. 47, convertito con modificazioni nella legge 23 maggio 2014, n. 80, si rinvia all’appendice normativa della presente relazione.

Per quanto concerne, in particolare, l’affidamento diretto di lavori, servizi e forniture, va poi evidenziata la disciplina concernente l’utilizzo, da parte della Società, delle strutture tecniche societarie *in house* di due soci (pubblici).

Tale utilizzo – previsto, come si è detto, dal D.P.C.M. 7 aprile 2009, sulla base della disposizione legislativa di cui all’art. 14 della l. n. 133/2008 - si ricollega all’istituto del c.d. *in house providing*<sup>5</sup>.

Nel caso di Expo 2015, trattandosi di Società partecipata anche dalla Regione Lombardia e dal Comune di Milano, individuati dal D.P.C.M. 22.10.2008 e dal c.d. Tavolo Istituzionale quali principali soggetti attuatori, oltre alla Società medesima, delle opere necessarie e connesse all’evento espositivo, le rispettive società *in house* di Regione e Comune sono state individuate quali supporti tecnici (una per l’ambito amministrativo e direzione lavori, l’altra per la progettazione) necessari alla Società per la realizzazione del proprio scopo sociale ed il relativo affidamento diretto di servizi è stato ritenuto compatibile con le regole pubblicistiche comunitarie.

In proposito, la Corte dei conti non ha mancato di sottolineare, anche nelle precedenti relazioni, la necessità di un costante monitoraggio delle procedure in deroga e dell’effettivo rispetto, comunque, dei principi generali dell’ordinamento.

---

<sup>5</sup> L’esposizione dettagliata dell’istituto è contenuta nelle precedenti relazioni.



## CAPITOLO II - I protagonisti e il piano finanziario del progetto

### 2.1 La Società di gestione in generale e i soggetti attuatori

Expo 2015 S.p.A. è una società pubblica istituita con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 22 ottobre 2008 e successive modifiche ed integrazioni, con lo scopo di realizzare, organizzare e gestire l'Esposizione Universale di Milano nel periodo 1° maggio – 31 ottobre 2015.

Nel rinviare per i maggiori dettagli al Capitolo 3 e a quanto esposto nelle precedenti relazioni, ci si limita qui a ricordare che gli interventi di cui la Società è soggetto attuatore sono stati classificati in *opere (c.d. 'essenziali'* di preparazione e costruzione del sito; di connessione del sito stesso; ricettive; tecnologiche) nonché in *attività di organizzazione e di gestione dell'evento* (art. 1, comma 3 Decreto Expo).

Oltre alla Società di gestione Expo 2015 S.p.A., oggetto del presente referto, gli altri soggetti coinvolti nel progetto sono stati:

- il Commissario straordinario delegato<sup>6</sup>, cui è definitivamente subentrato il Commissario Unico del Governo per l'Expo, per effetto dell'art. 5 del d.l. 26 aprile 2013, n. 43, convertito con modificazioni nella legge 24 giugno 2013, n. 71;
- il Commissario Generale<sup>7</sup>, cui è definitivamente subentrato il Commissario Unico del Governo per l'Expo con il predetto d.l. n. 43 del 2013, convertito con modificazioni nella legge n. 71 del 2013;
- il Commissario Generale di Sezione per il Padiglione Italia;<sup>8</sup>
- il Commissario Unico delegato del Governo per l'Expo,<sup>9</sup> che è subentrato nei poteri e nelle funzioni del Commissario straordinario e del Commissario Generale;
- la Commissione di Coordinamento per le attività connesse (COEM);
- il Tavolo istituzionale per il governo complessivo per gli interventi regionali e sovraregionali (c.d. "Tavolo Lombardia", prima presieduto dal Presidente della Regione Lombardia, poi dal Presidente del Consiglio dei Ministri);

---

<sup>6</sup> Istituito ai sensi dell'art. 14 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, nella legge 6 agosto 2008, n. 133.

<sup>7</sup> Istituito con DPCM 5 agosto 2011, ai sensi dell'art. 12 e seguenti della Convenzione di Parigi del 22 novembre 1928 sulle esposizioni universali e successive modificazioni.

<sup>8</sup> Istituito prima con DPCM 14 febbraio 2012 e poi con DPCM 3 agosto 2012, ai sensi dell'art. 13 della predetta Convenzione di Parigi.

<sup>9</sup> Istituito con d.l. n. 43/2013 e nominato con DPCM 6 maggio 2013.

- il Commissario Generale dell'esposizione e il Commissario generale vicario<sup>10</sup> per coordinare anche la fase di smantellamento.

Si tratta, sostanzialmente, come già evidenziato nelle precedenti relazioni, di una pluralità di centri decisionali – di cui questa Corte aveva già auspicato la concentrazione, per evitare paralisi o procedure troppo laboriose o interferenze operative - che rappresentano i principali esecutori del progetto, con le distinte competenze (di gestione, di vigilanza e di coordinamento, oltre che di governo degli interventi) attribuite anche in relazione alle differenti categorie di opere e di attività indicate negli Allegati al D.P.C.M. Expo.

Quanto alle modalità di esercizio dei poteri in deroga previsti dalle ordinanze di protezione civile di cui sopra, l'art. 5 del d.l. n. 43 del 2013, convertito con modificazioni dalla legge n. 71 del 2013 prevede che, ove necessario, il Commissario Unico può provvedere in deroga a mezzo di ordinanza, nei limiti indicati con apposita delibera del Consiglio dei Ministri, sentito il Presidente della Regione Lombardia. Tali ordinanze sono immediatamente efficaci e devono essere pubblicate nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

In conformità con quanto previsto dalla novella legislativa, il Commissario Unico, individuato nella persona dell'A. D. della Società, ha nominato, entro il 31 maggio 2013, due delegati per le specifiche funzioni di garanzia e controllo dell'andamento dei lavori e delle opere strettamente funzionali all'Evento, anche per assicurare il corretto ed efficiente utilizzo delle deroghe e dei poteri di cui al comma 2 dell'art. 5.

Per quanto concerne il Commissario Generale di Sezione per il Padiglione Italia, si rinvia all'esposizione dettagliata della precedente relazione; basti qui ricordare che l'art. 2, comma 1, del D.P.C.M. 3 agosto 2012 lo ha nominato nella persona del Presidente della Società Expo S.p.A., definendone le attribuzioni, ai sensi dell'art. 13 della convenzione di Parigi del 22.11.1928, come già indicato, e che con successivo D.P.C.M. 9 ottobre 2012 è stato stabilito il quadro operativo secondo cui lo stesso realizza il proprio mandato, specificandone compiti e responsabilità.

Essi si riferiscono alla gestione della partecipazione italiana (Padiglione Italia) all'Expo ed al coordinamento di tale partecipazione con quella degli altri Paesi, mediante la creazione di un'apposita Divisione nell'ambito della Società, denominata "Padiglione Italia"; per lo svolgimento delle sue competenze il Commissario si è avvalso di risorse umane messe a disposizione dalla Società di gestione, a tal fine utilizzando – come previsto dal D.P.C.M. istitutivo - una parte strettamente necessaria delle risorse finanziarie finalizzate alla partecipazione italiana che, come

---

<sup>10</sup> Istituiti rispettivamente con D.P.C.M. 24 aprile 2015 e 13 luglio 2015.



per gli altri Commissari, affluiscono in una apposita contabilità speciale; fermo restando che le specifiche attività di affidamento di lavori, forniture e servizi attinenti alla partecipazione italiana sono state comunque affidate alla Società di gestione in qualità di Stazione appaltante.

Per quanto concerne la Commissione di coordinamento - Coem<sup>11</sup> e il Tavolo Istituzionale<sup>12</sup>, si rinvia alle precedenti relazioni.

Infine, la società immobiliare Cascina Merlata S.p.A. è stata individuata quale 'soggetto attuatore' per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria a scomputo dell'ammontare degli oneri di urbanizzazione, e opere aggiuntive non a scomputo, anche per stralci funzionali, nel rispetto delle procedure di evidenza pubblica ai sensi degli artt. 32, lettera g) e 122, comma 8, del Codice dei contratti pubblici.

Ciò, a seguito dell'Accordo di Programma – contenente il Piano Integrato di Intervento (PII) Cascina Merlata - sottoscritto in data 4 marzo 2011 dal Comune di Milano, Regione Lombardia, Provincia di Milano e Comune di Pero, con l'adesione di Cascina Merlata S.p.A., nonché della Convenzione attuativa del predetto PII.

La società immobiliare Cascina Merlata S.p.A. ha pertanto bandito procedura concorsuale ristretta ad evidenza pubblica per la realizzazione delle opere di urbanizzazione relative al comparto Cascina Merlata, in esito alla quale l'appalto è stato aggiudicato ad un Consorzio Stabile, con cui la società ha sottoscritto il relativo contratto di appalto in data 26 luglio 2013.

In seguito, a causa delle criticità connesse alla realizzazione dei parcheggi di stazionamento bus Gran Turismo a servizio dell'evento espositivo, il Tavolo Lombardia ha individuato in Cascina Merlata S.p.A. anche il soggetto attuatore per la realizzazione dei Parcheggi Expo, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 7 del D.P.C.M. 6 maggio 2013.

In data 13 gennaio 2014, Cascina Merlata S.p.A. ha nominato quale Responsabile Unico del Procedimento il Direttore Area Tecnica e Sviluppo di EuroMilano, società operante dagli anni '80 nel mercato della promozione e sviluppo immobiliare e attiva dal 1986 in programmi di recupero e

---

<sup>11</sup> Istituita quale sede di coordinamento, anche politico, con art. 3 del DPCM 22/10/2008, è stata, per ultimo, modificata dall'art. 4 del DPCM attuativo del Decreto legge 26 aprile 2013, n. 43, convertito dalla Legge 24 giugno 2013, n. 71 e dal DPCM attuativo 6 maggio 2013.

Secondo tale ultima modifica, la COEM è presieduta dal Presidente del Consiglio dei Ministri ed è composta dal Commissario Unico delegato del Governo per Expo Milano 2015, dal Commissario di Sezione per il Padiglione Italia, dal Presidente pro-tempore della Regione Lombardia, dalla Società Expo 2015 S.p.A. e dai Ministri competenti di volta in volta individuati.

<sup>12</sup> Il Tavolo Istituzionale per il governo complessivo degli interventi regionali e sovra-regionali (c.d. "Tavolo Lombardia"), istituito dall'art. 5 del DPCM, è stato presieduto dal Presidente della Giunta regionale della Lombardia; e poi dal Presidente del Consiglio dei ministri; ad esso partecipano vari Ministeri ed Enti pubblici.

Il Tavolo cura la programmazione e realizzazione delle attività regionali e sovra-regionali relative all'evento, delle attività relative alle opere connesse riguardanti aree diverse dal sito espositivo, delle opere da 7.a, a 9.d. dell'originario Allegato 1 "in quanto opere per l'accessibilità del sito", attribuite ai due Soggetti attuatori Regione Lombardia e Comune di Milano, tramite le rispettive società in house (ILSPA e MM S.p.A.).

riqualificazione di aree metropolitane storiche dismesse, e già controllante, quale socio di maggioranza, della Cascina Merlata S.p.A.

In forza di atto pubblico di fusione per incorporazione del 4 febbraio 2014, EuroMilano S.p.A. è subentrata in tutto il patrimonio attivo e passivo facente capo a Cascina Merlata S.p.A..

Il Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche, dopo l'approvazione del progetto definitivo delle opere da realizzarsi, ha rilasciato parere positivo di congruità dei prezzi, in data 25 marzo 2014.

## **2.2 Il budget complessivo dell'Evento e le fonti di finanziamento**

Come rappresentato nelle precedenti relazioni, l'onere economico totale per il finanziamento delle opere originariamente ritenute essenziali alla realizzazione dell'Evento è stato stimato, inizialmente, in € 3.227 milioni (Allegato 1 al D.P.C.M. 2008), poi rimodulato in € 3.267 milioni (Allegato 1 al D.P.C.M. 2010).

Con l'approvazione del *Dossier* di Registrazione da parte dell'Assemblea Generale del BIE del 23 novembre 2010, contenente il programma complessivo di opere, anche a carico di soggetti attuatori diversi dalla Società di gestione, scaturito dal *Masterplan*, l'importo degli investimenti complessivi per opere infrastrutturali si era ridotto a € 2.945,2 milioni.

Parimenti, l'importo per la realizzazione delle opere infrastrutturali di competenza della sola Società di gestione si era attestato su € 1.746 milioni, di cui € 1.486 milioni corrispondenti al finanziamento statale, diretto ai tre soggetti attuatori (Società Expo 2015 SpA, Regione Lombardia tramite Infrastrutture Lombarde SpA, Comune di Milano, tramite Metropolitana Milanese SpA).

La necessità di allineare l'Allegato 1 del D.P.C.M. Expo al nuovo *concept* del Sito espositivo, contenuto nel *Dossier* di registrazione approvato dal BIE, che ha profondamente rinnovato il progetto presentato in fase di candidatura, anche migliorando la fruibilità dello stesso mediante un'aggregazione delle opere maggiormente omogenee tra loro, ne ha determinato un iter di modifica, che si è concluso con l'emanazione del D.P.C.M. 15 giugno 2012.

L'Allegato 1 al D.P.C.M. 15 giugno 2012 ha previsto, infatti, un onere economico totale di € 2.129,1 mln (IVA esclusa), di cui:

- € 1305,6 mln per le sole opere di competenza della Società di gestione (opere di realizzazione del

Sito espositivo, Via d'Acqua e Partecipazione Italiana), di cui € 828,6 milioni finanziati dallo Stato<sup>13</sup> ed € 477,0 milioni finanziati da Regione Lombardia, Comune di Milano, Provincia di Milano e Camera di commercio di Milano – CCIAA;

- € 823,5 mln per le opere essenziali di connessione al Sito, di competenza degli altri soggetti attuatori diversi dalla Società (Regione Lombardia e Comune di Milano), di cui € 653,4 mln finanziati dallo Stato<sup>14</sup> ed € 170,1 mln finanziati da Regione Lombardia, Provincia, Comune di Milano e CCIAA.

La tabella 1, che segue, dà conto dei finanziamenti di cui all'Allegato 1 dei D.P.C.M. del 2010 e del 2012, quali recepiti dal D.P.C.M. del 6 maggio 2013

---

<sup>13</sup> L'importo così determinato del finanziamento dello Stato è al netto della partecipazione al capitale sociale (4 milioni) e al lordo della quota massima attribuibile a costi di gestione della Società (91,1 milioni); per quanto riguarda il finanziamento statale destinato alla Partecipazione italiana (€ 39,8 mln), esso è al lordo delle risorse strettamente necessarie per il funzionamento del Commissario Generale di Sezione per il Padiglione Italia.

<sup>14</sup> suddivisi in: € 117,4 mln per le opere di competenza del soggetto attuatore Regione Lombardia, comprese le risorse strettamente necessarie per il funzionamento del Commissario generale, ed € 536,0 mln per le opere di competenza del soggetto attuatore Comune di Milano, al lordo delle risorse strettamente necessarie per il funzionamento del Commissario Straordinario.

Tabella I - Rappresentazione analitica dell'allegato I al D.P.C.M. 6 maggio 2013

Dettaglio investimenti per la realizzazione del Sito Espositivo, Vie d'Acqua e Partecipazione Italiana Expo 2015 S.p.A. (mln di euro)										
	Descrizione opere	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione Lombardia	Finanziamento Comune di Milano	Finanziamento Provincia di Milano	Finanziamento CCLAA Milano	Finanziamenti Comune, Provincia Regione CCLAA	Onere economico totale		
Opere di realizzazione del Sito Espositivo e delle Vie d'Acqua	Rif. A1	387,5	73,2	73,2	36,5	36,5	219,4	606,9		
	Rif. A2	110,3	28,0	28,0	14,0	14,0	84,0	194,3		
	Rif. A3	81,0	14,8	14,8	7,4	7,4	44,4	125,4		
	Rif. A4	75,5	12,6	12,6	6,3	6,3	37,8	113,3		
	Rif. A5	53,0	9,0	9,0	4,5	4,5	27,0	80,0		
	Rif. A6	81,5	13,8	13,8	6,9	6,9	41,4	122,9		
	<b>Totale opere realizzazione Sito Espositivo e Vie d'Acqua</b>	<b>788,8</b>	<b>151,4</b>	<b>151,4</b>	<b>75,6</b>	<b>75,6</b>	<b>454,0</b>	<b>1.242,8</b>		
Partecipazione Italiana	Partecipazione Italiana (Palazzo Italia e Padiglioni regionali sul Cardo)	39,8	7,6	7,6	3,9	3,9	23,0	62,8		
	<b>Totale opere Partecipazione Italiana</b>	<b>39,8</b>	<b>7,6</b>	<b>7,6</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>23,0</b>	<b>62,8</b>		
	<b>Totale complessivo per la realizzazione del Sito Espositivo, delle Vie d'Acqua e Partecipazione Italiana</b>	<b>828,6</b>	<b>159,0</b>	<b>159,0</b>	<b>79,5</b>	<b>79,5</b>	<b>477,0</b>	<b>1.305,6</b>		

Fonte: G. U.R.I

Dettaglio investimenti per la realizzazione delle opere di connessione al Sito Espositivo (mln di euro)										
	Descrizione opere	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione Lombardia	Finanziamento Comune di Milano	Finanziamento Provincia di Milano	Finanziamento CCLIAA Milano	Finanziamenti		Onere economico totale	
							Comune, Provincia	Regione CCLIAA		
Opere di connessione al Sito Espositivo	Rif. B7a	39,4					9,8		49,2	
	Rif. B7b	72,5					18,1		90,6	
	Rif. B7c	5,5					1,4		6,9	
	Totale opere Soggetto Attuatore Regione Lombardia (tavolo Lombardia (25-5-Lombardia (25-5-2009)		117,4					29,3		146,7
	Rif. B7d	55,2					49,8		105,0	
	B8 bis	480,8					91,0		571,8	
	Totale opere Soggetto Attuatore Comune di Milano		536,0					140,8		676,8
	B9 a-d									
	Totale complessivo per la realizzazione delle opere di connessione al Sito Espositivo		653,4	0,0	0,0	0,0	0,0	170,1		823,5
	Totale complessivo delle opere infrastrutturali "essenziali" Expo Milano 2015		1.482,0	159,0	159,0	79,5	79,5	647,1		2.129,1



## CAPITOLO III La Società di gestione

### 3.1 La struttura

Si rinvia alle precedenti relazioni anche per quanto riguarda la struttura, la *governance* e l'organizzazione della Società (Assemblea degli azionisti e Consiglio di amministrazione), sostanzialmente immutate.

#### 3.1.1 Compensi degli amministratori e dei sindaci

Gli organi societari hanno percepito, nel 2014, gli stessi emolumenti del 2013, come indicati nel prospetto che segue, tranne l'Organismo di Vigilanza per cui sono aumentanti di 1 mgl di euro. Quello dell'Amministratore delegato rappresenta separatamente la parte fissa e il *bonus* riconosciuto al raggiungimento degli obiettivi stabiliti dal Consiglio di amministrazione.

Tabella 2 - Emolumenti degli organi societari nel 2013-2014

	(mgl di euro)		
	2013	2014	Var % 2014/13
Presidente	45	45	0,00
Amministratore Delegato	270 +130	270 +130	0,00
Consiglio di Amministrazione *	108	108	0,00
Collegio Sindacale	63	63	0,00
Organismo di Vigilanza	18	19	+ 1,00
Società di revisione	62	62	0,00

\* al netto dell'emolumento del Presidente

Fonte: elaborazione Corte dei Conti su dati Expo 2015

Per gli organi collegiali non sono corrisposti gettoni di presenza o altre analoghe forme ulteriori di compenso per l'attività svolta.

Il compenso dell'Amministratore delegato è stato inizialmente determinato in applicazione dell'art. 1, lettera m) del D.P.C.M. 7 aprile 2009 che, al comma 4 del D.P.C.M. 22.10.2008, ha aggiunto il periodo *“In attesa dell'entrata in vigore del decreto del Presidente della Repubblica di cui all'art. 3, comma 52-bis, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, trova diretta applicazione alla società, che è di interesse nazionale, la disciplina di cui all'art. 3, comma 52-bis, lettera b) della medesima legge 24 dicembre 2007, n. 244 e successive modificazioni”*.

La nuova disciplina recata in materia dall'art. 23 bis del Decreto-Legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni nella Legge 22 dicembre 2011, n. 214, ha stabilito che le disposizioni sui tetti retributivi *“si applicano a decorrere dal primo rinnovo dei consigli di amministrazione successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto e ai contratti stipulati e agli atti emanati successivamente alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto”*.

Con l'entrata in vigore dell'art. 13, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66 è stato previsto il nuovo limite massimo retributivo (riferito al primo presidente della Corte di cassazione) nella somma di € 240.000, al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dipendente. La Società, in proposito, ha ritenuto che gli effetti di tale norma avessero decorrenza dal rinnovo degli organi societari successivo all'entrata in vigore del predetto d.l. 66 del 2014, ai sensi dell'art. 2, comma 20-quinquies, del d.l. n. 95 del 2012, tutt'ora vigente.

### **3.1.2 L'organizzazione**

Dal punto di vista organizzativo, si è realizzato un riallineamento complessivo aziendale ufficializzato con Disposizione dell'Amministratore delegato in data 28 luglio 2014 che ha coinvolto: *Divisione Delivery, Integration & Control, Divisione Event & Entertainment, Divisione Operations* e *Divisione Construction & Dismantling*,

La *Divisione Construction & Dismantling* ha operato con il supporto di Italferr S.p.A. al fine di assicurare il presidio della fase realizzativa del Sito Espositivo, con l'istituzione di un ufficio di Direzione Esecuzione Lavori con compiti di Alta Sorveglianza e coordinamento delle Direzioni Lavori presenti sul Sito e di raccordo con la Stazione Appaltante e il Responsabile del

Procedimento, dotato di compiti di impulso, coordinamento, *project & construction management* e sostitutivi in caso di inerzia delle singole Direzioni dei Lavori.

Alla **Direzione Legal** oltre le precedenti competenze, è stata affidata la responsabilità dell'analisi e istruttoria degli atti amministrativi di individuazione del contraente o gestione dei contratti sottoposti a delibera del Consiglio di Amministrazione, in qualità di Segreteria Giuridico-Amministrativa dello stesso. Inoltre, nella seduta del 25 giugno 2014, il Consiglio di Amministrazione di Expo 2015 S.p.A. ha deliberato la nomina del "Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" nella persona del responsabile della Divisione Legal, ai sensi della legge n. 190 del 2012.

Nel corso del 2014 sono intervenute altre disposizioni organizzative volte ad articolare meglio le strutture, in particolare all'interno delle unità di diretto impatto sul sito espositivo.

### **3.1.3 Le risorse umane**

#### *a) La consistenza, i costi del personale e la tipologia dei contratti*

L'organigramma del personale, al 31 dicembre 2014, è composto da: 26 dirigenti (come nel 2013), 56 quadri (43 nel 2013) e 153 impiegati (86 nel 2013), per un totale di 235 unità lavorative dipendenti (155 nel 2012). Ad essi sono stati affiancati 80 collaboratori (52 nel 2013) e 30 unità in comando (17 nel 2013) per un totale complessivo di 345 unità (224 nel 2013).

Ad ulteriore informativa si rappresenta la composizione della popolazione come segue:

- Popolazione femminile: 53 per cento (era il 56 per cento nel 2013);
- Popolazione maschile: 47 per cento (era il 44 per cento nel 2013)

Fasce di età:

- < 32 anni: 31 per cento (era il 20 per cento nel 2013);
- tra i 32 e i 40 anni: 30 per cento (era il 36 per cento nel 2013);
- tra i 41 e i 50 anni: 25 per cento (era il 26 per cento nel 2013);
- > 51 anni: 14 per cento (era il 18 per cento nel 2013).

Titolo di studio:

- laureati: 78 per cento (era il 81 per cento nel 2013);
- non laureati: 22 per cento (era il 19 per cento nel 2013).



Nelle tabelle e nel grafico che seguono viene rappresentata la consistenza del personale nel triennio 2012-2014.

**Tabella 3 - Unità di personale al 31 dicembre, per gli anni dal 2012 al 2014**

	2012	2013	Var. ass. 2013/12	Var % 2013/12	2014	Var. ass. 2014/13	Var % 2014/13
<b>Dirigenti</b>	21	26	5	23,81	26	0	0,00
<b>Quadri</b>	34	43	9	26,47	56	13	30,23
<b>Impiegati</b>	61	86	25	40,98	153	67	77,91
<b>Totale dipendenti</b>	<b>116</b>	<b>155</b>	<b>39</b>	<b>33,62</b>	<b>235</b>	<b>80</b>	<b>51,61</b>
<b>Collaboratori</b>	38	52	14	36,84	80	28	53,85
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>207</b>	<b>53</b>	<b>34,42</b>	<b>315</b>	<b>108</b>	<b>52,17</b>
<b>Comandi</b>	10	17	7	70	30	13	76,47
<b>Totale complessivo</b>	<b>164</b>	<b>224</b>	<b>60</b>	<b>36,59</b>	<b>345</b>	<b>121</b>	<b>54,02</b>

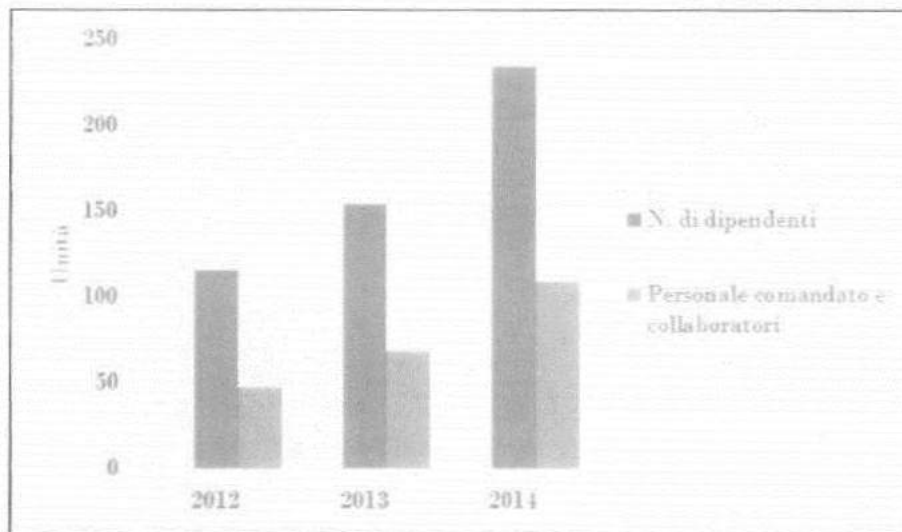
Fonte: Elaborazione Corte dei Conti da dati forniti da Expo 2015 S.p.A

La composizione organica risulta più equilibrata nel rapporto dirigenti/ dipendenti rispetto al 2013, quando tale indice era pari a circa 9, mentre nel 2014 è salito a circa 13.

Con l'approssimarsi dell'evento, l'esercizio 2014 ha visto l'aumento dell'organico complessivo, che si è attestato a 345 unità (+54,02 per cento rispetto al 2013). Tra gli impiegati, i quadri e i dirigenti, vi sono 199 (84,68 per cento del totale) unità assunte a tempo indeterminato, mentre le restanti 36 sono assunte a tempo determinato (15,32 per cento)<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> In particolare, vi sono 20 dirigenti, 53 quadri e 126 impiegati assunti a tempo indeterminato e 6 dirigenti, 3 quadri e 27 impiegati a tempo determinato.

grafico 1 – Rappresentazione grafica della tabella n. 3



Il costo del personale, comprensivo di salari e stipendi, oneri sociali e tfr, come da voce B9 del conto economico, riportato nel dettaglio nella tabella seguente per qualifica funzionale, mostra un incremento nei valori assoluti a ogni livello passando da 13.114,99 mgl di euro nel 2013 a 17.930,81 mgl di euro nel 2014 (+36,72), incremento imputabile alla maggiore consistenza numerica dell'organico in servizio (vedi tabella precedente).

Nel 2014, il costo per il personale dipendente, ad eccezione di quello per gli impiegati, il cui peso è leggermente aumentato, da 23,41 per cento a 27,03 per cento, ha inciso in misura minore rispetto al 2013, da 82,62 per cento a 76,87 per cento, essendo aumentato il peso percentuale delle categorie dei collaboratori e dei comandati, cresciuto da 17,38 per cento nel 2013 a 23,13 per cento, i cui costi sono allocati tra i costi per servizi, come di seguito precisato.

In valore assoluto, si registra un consistente aumento del costo dei collaboratori, incrementatosi di 1.394,41 mgl di euro rispetto al 2013 e degli impiegati, aumentato di 1.777,04 mgl di euro (+57,89 per cento).

**Tabella 4 - Costo del personale per qualifica funzionale nel biennio 2013-2014 \***

	2013		Totale	2014		Totale	Var ass. 2014/13	Var % 2014/13
	a tempo indeterminato	a tempo determinato		a tempo indeterminato	a tempo determinato			
<b>Dirigenti</b>	3.536.100	1.273.183	<b>4.809.283 (36,67)</b>	3.215.845	1.587.503	<b>4.803.348 (26,79)</b>	-5.935	-0,12
<b>Quadri</b>	2.956.145		<b>2.956.145 (22,54)</b>	4.042.588	90.778	<b>4.133.366 (23,05)</b>	1.177.221	39,82
<b>Impiegati</b>	3.069.790		<b>3.069.790 (23,41)</b>	4.531.562	315.266	<b>4.846.829 (27,03)</b>	1.777.039	57,89
<b>Totale personale dipendente</b>	9.562.035	1.273.183	<b>10.835.218 (82,62)</b>	11.789.995	1.993.547	<b>13.783.542 (76,87)</b>	2.948.324	27,21
<b>Collaboratori</b>		1.416.573	<b>1.416.573 (10,80)</b>		2.810.982	<b>2.810.982 (15,68)</b>	1.394.409	98,44
<b>Comandi</b>		863.201	<b>863.201 (6,58)</b>		1.336.286	<b>1.336.286 (7,45)</b>	473.085	54,81
<b>Totale personale non dipendente</b>	0	2.279.774	<b>2.279.774 (17,38)</b>	0	4.147.268	<b>4.147.268 (23,13)</b>	1.867.494	81,92
<b>Totale complessivo</b>	9.562.035	3.552.957	<b>13.114.992 (100)</b>	11.789.995	6.140.815	<b>17.930.810 (100)</b>	4.815.818	36,72

\* i numeri tra parentesi rappresentano le incidenze percentuali

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti da dati del bilancio

La voce relativa ai comandi e distacchi, pari a 1.336,28 mgl di euro, è stata contabilizzata in bilancio tra i costi per servizi, in conformità a quanto previsto dall'OIC – Documento interpretativo 1 del Principio contabile 12 (Classificazione nel conto economico dei costi e ricavi), secondo cui i costi del personale distaccato presso l'impresa e dipendente da altre imprese è iscritto nella voce "B7) Per servizi" dei costi della produzione, insieme ai costi per servizi riguardanti il personale, come costi per mense, buoni pasto, corsi di aggiornamento professionale, vitto e alloggio di dipendenti in trasferta.

La tabella che segue espone il costo del lavoro nel periodo in riferimento

**Tabella 5 - Costo del lavoro nel biennio 2013-2014**

	2013	2014
<b>Stipendi e altri assegni fissi</b>		
- personale	10.835.219	13.783.542
- cocopro	1.416.574	2.810.982
<b>Totale stipendi e altri assegni fissi</b>	<b>12.251.793</b>	<b>16.594.524</b>
Personale distaccato e comandato	863.201	1.336.286
Costi di formazione del personale	78.857	123.326
Accantonamenti per cessazioni / fondo rischi	8.380.000	21.722.758
<b>Totale complessivo</b>	<b>21.573.850</b>	<b>39.776.894</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio Expo 2015

Va precisato che nella tabella che precede i costi sono al netto delle spese per missioni, in quanto – per il particolare scopo societario – queste sono spesso connesse ai contatti internazionali (BIE, Paesi partecipanti, etc.) e presentano dunque una disomogeneità sostanziale con le analoghe voci di costo del lavoro tipiche delle pubbliche amministrazioni, fermo restando che detti costi sono comunque inclusi nel bilancio nella voce "B7) Per servizi" dei costi della produzione.

Per tale motivo il costo del lavoro comprende, oltre agli emolumenti ed altri assegni fissi, i costi di formazione del personale e gli accantonamenti per cessazioni e fondo rischi, mentre anche i costi per mense e/o buoni pasto sono allocati nei costi della produzione.

Per quanto riguarda la tipologia di contratti la Società (che applica il CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi) fino al 31.12.2012 ha ritenuto opportuno adottare prevalentemente contratti di lavoro a tempo indeterminato<sup>16</sup>, ai sensi del disposto di cui all'art. 1 del D.Lgs, n. 368/01 (così come modificato dalla legge 24 dicembre 2007, n. 247), che prevede che il contratto di lavoro subordinato è stipulato 'di regola' a tempo indeterminato.

Secondo tale criterio, l'eventuale adozione del contratto di lavoro a tempo determinato avrebbe sofferto di limiti temporali (5 anni per i dirigenti, 36 mesi per le altre categorie non appartenenti al ruolo dirigenziale) e di limiti quantitativi (non potendo superare il 20 per cento annuo dell'organico a tempo indeterminato in forza nell'unità produttiva, così come stabilito dall'art. 63 CCNL Aziende del Terziario, Distribuzione e Servizi).

La Società ha poi considerato che il contratto di lavoro a tempo indeterminato si sarebbe potuto risolvere, oltre che per giusta causa, anche per giustificato motivo (soggettivo od oggettivo), diversamente dal contratto di lavoro a tempo determinato il quale prevede solamente l'ipotesi di risoluzione per giusta causa.

In ogni caso, nei contratti di lavoro stipulati è stato chiaramente specificato che l'Evento espositivo avrebbe avuto termine il 31 ottobre 2015 e che, quindi, l'attività della Società è destinata progressivamente a ridursi, in misura importante, dopo tale data, fino a cessare del tutto entro un congruo periodo dalla stessa.

In seguito all'accordo sindacale aziendale stipulato in data 23 luglio 2013 con le maggiori sigle sindacali locali ("Protocollo Sito Espositivo Expo 2015") - con cui la Società ha inteso regolamentare le opportunità occupazionali durante il semestre espositivo, con particolare riferimento ai giovani alla ricerca di una prima esperienza lavorativa e alle persone escluse dal ciclo produttivo - è stato ritenuto possibile superare il limite quantitativo del 20 per cento per i contratti a t. determinato; è stata inoltre concordata l'introduzione di tre nuove qualifiche professionali non previste nel CCNL, rispondenti ai requisiti richiesti per lo svolgimento dell'attività durante l'esposizione, ed è stato individuato nel contratto di apprendistato la tipologia contrattuale idonea, per una rilevante quota del fabbisogno occupazionale durante l'esposizione, per conseguire le nuove qualifiche.

Inoltre le Parti hanno concordato, per il semestre espositivo del 2015, il ricorso al contratto a tempo determinato ed alla somministrazione a termine fino all'80 per cento dell'organico

---

<sup>16</sup> Considerato che il contratto di lavoro è comunque legato all'oggetto sociale di Expo 2015 S.p.A.



complessivo di Expo, in considerazione della peculiarità dell'evento con riferimento alla concentrazione dell'attività nel semestre espositivo.

È stata infine concordata la definizione di un piano per definire i migliori percorsi utili alla ricollocazione futura del personale impiegato, anche alla luce degli ammortizzatori sociali disponibili a quelle date.

Il Protocollo ha infine previsto attività formativa, di tirocinio formativo e di orientamento, sulla base di quanto previsto dalla Legge n. 92/2012 e delle Linee Guida approvate il 24.01.2013 dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, e disciplinato l'utilizzo di volontariato.

La Società si è avvalsa, in alcuni limitati casi, di distacchi di personale nell'ambito di un programma, il c.d. Open (Re)Source, progettato fin dalla fine del 2012 per reclutare personale, considerato anche lo stato di flessione delle attività economiche di molte aziende e nell'intento di non disperdere professionalità.

Queste assunzioni sarebbero coerenti con quanto previsto nella Circolare del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 28 del 24.06.2005 circa la possibilità di preservare il patrimonio professionale di un'azienda in crisi che ricorra al distacco quale alternativa a una procedura di cassa integrazione per contrazione di attività produttiva.

Per quanto concerne, poi, alcune trasformazioni di contratto (da tempo determinato a tempo indeterminato), la Società non ha ritenuto di espletare la procedura prevista nei casi di assunzione di nuovo personale (e quindi sottoponendone l'approvazione in Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 54, comma 3, della Legge n. 122/2010), e limitandosi invece a presentare un'informativa.

Ciò in quanto, secondo la Società, si tratterebbe di una mera modifica del termine nel rapporto contrattuale già in essere, come sarebbe dimostrato dalla circostanza che in tali casi non è stata liquidata alcuna competenza di fine rapporto e l'anzianità ha continuato a maturare, così come invariati sono rimasti l'inquadramento e il complesso delle mansioni; si è solo eliminato il 'termine' (considerato quale elemento 'accessorio' del contratto) dalla originaria pattuizione. Tale conclusione sarebbe supportata dagli artt. 1230 e 1231 c.c., dall'art. 5 del D.Lgs. n. 368/2001 (che prevede quale sanzione del mancato rispetto delle norme sulla successione di contratti a termine, che il rapporto "si considera a tempo indeterminato"), oltre che dalla giurisprudenza (Cassazione civ., sezione lavoro, 16 maggio 2013, n. 11927).

Detta interpretazione non appare invero del tutto convincente, in quanto il termine nel caso di contratti di lavoro costituisce un elemento principale del contratto e non accessorio, che lo caratterizza e lo distingue; senza, peraltro, trascurare la *ratio* dell'art. 54 l. n. 122/2010, che intende

assoggettare al controllo del Consiglio di Amministrazione, a fini di maggiore trasparenza e controllo, le vicende attinenti la politica di assunzione del personale.

#### *b) La formazione*

Nel corso dell'anno 2014 il piano di formazione aziendale ha interessato percorsi obbligatori (quali il corso ex D.Lgs. n. 231/2001 e il corso Privacy D.Lgs 196/2003) e percorsi per lo sviluppo di competenze trasversali e tecnico professionali.

L'erogazione dei corsi obbligatori è stata affidata a una società esterna, individuata tramite procedura selettiva, i cui corsi sono stati somministrati in modalità *e-learning* nei confronti dell'intera popolazione aziendale.

Rispetto al percorso formativo ex d.lgs. n. 231/2001 si è proseguito con l'aggiornamento dei neoassunti rispetto ai medesimi contenuti somministrati nel 2013 e con l'impostazione dei nuovi contenuti riferiti all'aggiornamento del Modello Organizzativo approvato dal Consiglio di Amministrazione il 6 agosto 2014.

La formazione Privacy ha avuto per oggetto i seguenti contenuti: le caratteristiche generali della privacy, i profili organizzativi e la responsabilità, i diritti dell'interessato, le misure di sicurezza per la protezione dei dati trattati con strumenti elettronici e non elettronici, le norme di buon comportamento per il trattamento dei dati e le sanzioni.

Con l'obiettivo di consentire un veloce inserimento nel complesso contesto di Expo e una rapida focalizzazione degli obiettivi aziendali è stato strutturato un percorso formativo di *induction* in modalità *e-learning* rivolti ai neoassunti, volto a fornire un quadro d'insieme della struttura e dell'organizzazione in Expo 2015 attraverso un approfondimento delle funzioni principali e di quelle strategiche.

Nell'ottica di fornire un supporto alla popolazione aziendale nello sviluppo di competenze trasversali e tecnico professionali utili per la fase di gestione dell'evento sono stati strutturati percorsi di formazione specifici quali corsi di lingua inglese e percorsi tecnico-professionali (CSE, aggiornamento ASPP).

Anche per l'acquisizione di competenze trasversali è stata sviluppata una piattaforma *e-learning*, che attraverso la fruizione di percorsi di formazione *smart* poteva consentire l'autosviluppo della popolazione aziendale.

Rispetto alla popolazione assunta con contratto di apprendistato, sono stati strutturati i percorsi di formazione trasversale e professionalizzanti secondo quanto previsto dai piani formativi individuali.

Dal 2014 si è iniziato inoltre a impostare il piano di formazione per la popolazione – il cui ingresso è stato previsto nel 2015 – c.d. *Field Force*.

### *c) La sicurezza sul lavoro*

Nella riunione annuale il Servizio di Prevenzione e Protezione di Expo 2015 S.p.A. ha dato conto degli aggiornamenti del Documento di Valutazione dei Rischi con riferimento alle diverse sedi operative della Società, segnalando gli interventi da attuare secondo un ordine di priorità in relazione alla tempistica richiesta (da attuare entro 3 , 6 o 12 mesi), la scadenza, lo stato di completamento o meno, nonché il responsabile dell'attuazione. In particolare, tra le azioni segnalate con priorità più elevata, circa la metà sono state completate nel corso dell'anno, mentre l'altra metà era prevista entro gennaio 2015.

Inoltre il Responsabile SPP ha comunicato che nel corso del 2014 non si sono verificati infortuni sul lavoro nell'area di propria competenza.

Anche nel 2014 i responsabili della gestione delle procedure di Salute e Sicurezza sul Lavoro, appartenenti a varie Direzioni aziendali, hanno coordinato la loro attività con l'Organismo di Vigilanza ed hanno redatto il documento di aggiornamento sui lavori relativi al sistema di gestione integrato Ambiente e Sicurezza anche con riferimento agli aspetti di Salute e Sicurezza sul lavoro, con cui hanno riferito sulle attività realizzate.



### 3.1.4 Sistemi di prevenzione della corruzione e di altri illeciti

*Misure precedenti la l. n. 190/2012.*

Com'è noto, l'evoluzione normativa in tema di lotta dello Stato alla criminalità organizzata ha contemplato gli istituti delle comunicazioni antimafia e delle informative prefettizie, entrambi di competenza dell'Autorità prefettizia. La finalità di tali strumenti è quella di individuare e contrastare anche il solo pericolo di infiltrazioni mafiose nelle imprese.

Nel rinviare alla precedente relazione per quanto riguarda l'esposizione dettagliata delle misure precedenti la legge n. 190 del 2012, si ricorda qui sinteticamente che misure antimafia e anticorruzione sono state introdotte per Expo 2015 S.p.A. già nel 2009, con l'art. 3 *quinquies* ("Disposizioni per garantire la trasparenza e la libera concorrenza nella realizzazione delle opere e degli interventi connessi allo svolgimento dell'Expo Milano 2015") del decreto-legge 25 settembre 2009 n. 135 ("Disposizioni urgenti per l'attuazione degli obblighi comunitari e per l'esecuzione di sentenze della Corte di giustizia delle Comunità europee"), convertito con modificazioni nella l. 20 novembre 2009, n. 166, che ha previsto infatti una serie di strumenti per prevenire le infiltrazioni della criminalità organizzata nell'affidamento ed esecuzione di contratti pubblici e nelle erogazioni dei finanziamenti.

Con tali disposizioni, infatti, "al Prefetto della Provincia di Milano era stato affidato, in particolare per quanto concerne l'Expo, il coordinamento delle attività finalizzate alla prevenzione delle infiltrazioni della criminalità organizzata nell'affidamento ed esecuzione dei contratti pubblici, nonché nelle erogazioni e concessioni di provvidenze pubbliche, attribuendogli competenze speciali e derogatorie rispetto a tutta la filiera delle imprese operanti nell'Expo, assoggettate a procedure più stringenti di controllo, indipendentemente dalla sede legale della società e dall'importo del contratto".<sup>17</sup>

In tale attività il Prefetto è supportato dal Comitato di coordinamento per l'alta sorveglianza delle grandi opere.

È stata, altresì, prevista la costituzione, presso la Prefettura di Milano, di elenchi di fornitori e prestatori di servizi, non soggetti a rischio di inquinamento mafioso (cd. *white list*).

Con la Legge 13 agosto 2010, n. 136 "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia" (G.U. 23.08.2010, n. 196) sono state previste due importanti

---

<sup>17</sup> Dalle premesse al decreto prefettizio 16 luglio 2014, prot fasc. 12B2-2014/014925.

deleghe: emanazione di un codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione; emanazione di nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia.

Per gli appalti sono state previste misure di tracciabilità dei flussi finanziari (con bonifico bancario o postale) per le procedure di assegnazione di lavori, servizi e forniture pubbliche ed è stata prevista l'istituzione di una o più stazioni appaltanti in ambito regionale, in modo da assicurare trasparenza, economicità e prevenire il rischio di penetrazioni mafiose. In tal modo contraenti e concessionari di appalti pubblici sono tenuti ad utilizzare conti correnti dedicati alle pubbliche commesse ed effettuare i pagamenti con modalità tracciabili.

In attuazione di detta delega, sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 del 19 aprile 2011 è stato pubblicato il Comunicato del Ministero dell'Interno, Comitato di coordinamento per l'alta sorveglianza delle grandi opere, contenente le "Linee guida" per i controlli antimafia, volto a disciplinare le procedure di controllo antimafia sui contratti relativi alla realizzazione dell'Expo Milano 2015.

Con l'entrata in vigore del c.d. Codice antimafia (D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159), è stato valorizzato soprattutto l'istituto delle informazioni prefettizie, includendo ulteriori attività suscettibili di permeabilità all'infiltrazione mafiosa, quali indicate dall'art. 84, comma 4, del medesimo Decreto Legislativo, e prevedendo contestualmente il potere del Prefetto di prendere in considerazione, oltre alle sentenze di condanna non definitiva per reati "strumentali", anche altri elementi dai quali possa essere desunto un rischio di infiltrazione (art. 91, co. 6).

In tale nuovo complesso normativo non è più contemplato, invece, l'istituto delle c.d. informative atipiche o supplementari, precedentemente ritenute desumibili (nella prassi e nella giurisprudenza) dall'art. 1-septies del Decreto-Legge n. 629/1982, oggi abrogato dal Codice antimafia. Ciò in quanto esse erano fondate sull'accertamento di elementi che, pur costituendo un possibile indizio di collegamento tra l'impresa e la criminalità mafiosa, non oltrepassavano la soglia di gravità richiesta per le informative tipiche, e la loro efficacia interdittiva era rimessa alla valutazione autonoma e discrezionale della Stazione Appaltante, alla quale restava la scelta se procedere o meno alla sottoscrizione del contratto.

La norma di chiusura contemplata dall'art. 91 del Codice Antimafia intende quindi sostituire il previgente istituto delle informazioni atipiche – verosimilmente a causa della incertezza degli elementi rimessi alla discrezionalità delle Amministrazioni appaltanti, o della loro inconferenza, in quanto riferiti a vicende estranee o marginali rispetto al rischio di infiltrazione mafiosa - attribuendo alla responsabilità del Prefetto la valutazione degli elementi che possano determinare il rilascio dell'informazione interdittiva.

Con D.P.C.M. del 18 ottobre 2011 sono state, infine, definite le modalità attuative delle disposizioni volte a prevenire le infiltrazioni della criminalità organizzata nelle opere e negli interventi connessi allo svolgimento dell'Esposizione universale.

Sempre nell'ottica di rafforzare il sistema dei controlli antimafia, è stato inoltre sottoscritto tra la Società e la Prefettura U.T.G. di Milano, in data 13 febbraio 2012, il Protocollo di legalità.

*Attuazione della Legge 6 novembre 2012, n. 190 recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”.*

Quale ente di diritto privato in controllo pubblico, la Società è tenuta ad introdurre e ad implementare le misure organizzative e gestionali previste dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”, entrata in vigore il 28 novembre 2012.

La Società nel 2014 ha elaborato un documento analogo al Piano Triennale Anticorruzione, sulla base di quanto previsto dalla Legge n. 190 per le amministrazioni pubbliche.

Inoltre, nel corso del 2014 è stato completato l'aggiornamento del Modello di amministrazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. n. 231/2001.

Il ritardo nell'aggiornamento di tale ultimo provvedimento, peraltro, è stato condizionato dalla necessità, ravvisata dall'ANAC, di approfondimenti sulle disposizioni applicative recate dalla Circolare del Ministero per la pubblica amministrazione e la semplificazione n. 1 del 31 marzo 2014 (e che si riferisce, oltre che agli enti economici, anche alle società controllate e partecipate).

Per tali motivi il ritardo sia nell'adozione di un vero e proprio Piano Triennale Anticorruzione – quale documento programmatico di carattere generale – così come nel pieno adeguamento del Modello 231 alla predetta disciplina sull'anticorruzione e la trasparenza, risulta determinato sostanzialmente dalle cautele adottate in attesa delle soluzioni che sarebbero state concordate a livello istituzionale, con particolare riferimento alle società partecipate, nell'ambito della materia oggetto delle disposizioni legislative sulla trasparenza e sulla pubblicità, in sede di loro prima applicazione. Ciò anche al fine di scongiurare arbitrarie interpretazioni di fatto, che potessero poi contrastare con la versione concordata nel tavolo tecnico che era stato avviato nel frattempo tra ANAC e Ministero della p.a.

Ad ogni buon conto la Società – ferma restando l'opera in itinere di adeguamento del Modello 231 – ha nominato, nel giugno 2014, il Responsabile per la Trasparenza e la prevenzione della corruzione, nell'ambito della prima fascia dirigenziale, il quale ha provveduto all'aggiornamento della parte “Amministrazione trasparente” del sito internet della Società, nonché all'adozione delle procedure

idonee a consentire l'accesso civico di cui all'art. 5 del d.lgs. n. 33/2013, e alla delibera n. 50/2013 dell'ANAC.

Va infine evidenziato che, nell'ambito delle misure di prevenzione della corruzione, ai sensi del decreto-legge n. 924 giugno 2014, n. 90, convertito con modifiche, nella legge 11 agosto 2014, n. 114, vengono introdotte alcune misure straordinarie di gestione e monitoraggio di imprese aggiudicatrici di appalti per opere pubbliche, servizi e forniture ovvero di concessionari di lavori pubblici o di contraenti generali (art. 32), con particolare riferimento alle funzioni di informazione e propositive spettanti al Presidente dell'ANAC; è inoltre previsto che la società Expo 2015 S.p.A., nelle ipotesi di controversie relative a diritti soggettivi derivanti dall'esecuzione di contratti pubblici possa chiedere che l'Avvocatura Generale dello Stato esprima il proprio parere sulla proposta transattiva – parere già previsto dal comma 2 dell'art. 239 del Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, di cui al D.Lgs n. 163 del 2006 - entro dieci giorni dal ricevimento della richiesta di parere (art.33), ed è prevista altresì la trasmissione all'ANAC, entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante, delle varianti in corso d'opera di cui all'art. 132, comma 1, le tette b), c) ed e) del decreto legislativo n. 163 del 2006, per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza, per gli appalti di importo pari o superiore alla soglia comunitaria. Per quelli di importo inferiore, le varianti sono comunque trasmesse all'Osservatorio dei contratti pubblici nel medesimo termine di trenta giorni dalla loro approvazione (art. 37).

Dal luglio 2014 fino a febbraio 2015 la Società ha sottoposto al controllo preventivo dell'ANAC circa 84 procedure relative all'affidamento di appalti di servizi e forniture e circa 18 procedure relative all'affidamento ed esecuzione di appalti di lavori.

Per quanto riguarda, infine, le specifiche misure antimafia, si rinvia alla precedente relazione.



### 3.1.5 Il sistema dei controlli interni: Collegio sindacale – Organismo di vigilanza – Internal Audit

#### - Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea dei Soci, è composto da tre membri effettivi e due supplenti e vigila sul rispetto delle norme di legge e dello Statuto sociale.

Nel corso del 2014 si è riunito con periodicità trimestrale, per le verifiche ordinarie e straordinarie, ed ha partecipato regolarmente a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Ai sensi dell'art. 2409 bis del codice civile, il controllo contabile è esercitato da una società di revisione e, quindi, anche per il 2014, l'attività di vigilanza del Collegio sindacale sul progetto di bilancio si è soffermata sull'impostazione generale dello stesso nonché sulla sua conformità alla legge, per quanto riguarda la formazione e la struttura, attestando che esso è stato predisposto ai sensi delle pertinenti disposizioni di legge, senza nulla eccepire con riguardo ai criteri di valutazione delle singole voci, che sono apparsi in linea con quelli utilizzati nel precedente esercizio.

Il Collegio, nel corso del 2014, ha altresì svolto la restante attività di vigilanza, dichiarando di poter ragionevolmente assicurare che le azioni e le operazioni deliberate erano conformi a legge e non manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; così come ha vigilato sulla conformità a legge ed allo statuto sociale delle scelte di gestione assunte dagli Amministratori, verificando che le relative delibere fossero supportate da processi di informazione adeguati, ed ha segnalato che la struttura organizzativa della Società è apparsa in linea con la complessità dell'attività sociale svolta, evidenziando, peraltro, che la stessa avrebbe dovuto verosimilmente essere rafforzata al crescere della dimensione e della complessità gestionale che la Società avrebbe affrontato con l'avvicinarsi dell'Evento.

Il Collegio è stato infine informato con continuità sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, incontrando regolarmente il soggetto incaricato della revisione contabile, nonché la Direzione Internal Audit e l'Organismo di Vigilanza.

Con riferimento al sistema di controllo interno, ha segnalato che le attività di sviluppo delle procedure funzionali al rispetto della normativa di cui al D.Lgs. n. 231/001 registravano un ritardo rispetto ai tempi previsti e che detto sistema necessitava di un rafforzamento mediante una serie di procedure operative specifiche.

Nel 2014, ha peraltro dato atto che la Società ha sostanzialmente completato l'implementazione delle procedure interne, funzionali al rispetto della normativa in questione, ed ha comunque

ribadito l'esigenza di un costante presidio del "modello organizzativo interno" ai fini l. 231/2001, prendendo atto dell'aggiornamento intervenuto in funzione dell'introduzione recente di nuovi reati nel corpo di quelli rilevanti per la normativa in questione, nonché del rafforzamento dei presidi di controllo interno, per il tramite della Direzione *Internal Audit*, anche in relazione allo sviluppo dell'operatività aziendale.

#### - Organismo di vigilanza

L'Organismo, rinnovato alla sua scadenza in composizione ridotta, ai sensi di legge (tre componenti, di cui due esterni oltre all'*Internal Auditor* della Società), si è riunito 11 volte, ed ha reso al Consiglio d'Amministrazione la relazione 2014.

L'attività dell'Organismo si è concentrata sul monitoraggio dell'aggiornamento delle procedure previste dal Modello di Organizzazione, anche con riferimento ai reati di "corruzione attiva" di cui alla Legge n. 190 del 2012, ed a quelli introdotti successivamente all'approvazione del Modello, tra cui il reato relativo alla assunzione di lavoratori stranieri privi del regolare permesso di soggiorno e i c.d. reati ambientali. L'aggiornamento è stato realizzato da una società di consulenza esterna, appositamente incaricata.

L'Organismo ha altresì monitorato l'adempimento degli obblighi di adozione del Piano Anticorruzione ex lege n. 190 del 2012, sollecitando la nomina del Responsabile anticorruzione; in proposito, la Direzione Affari Legali ha comunicato l'inizio della procedura di selezione del consulente che avrebbe affiancato la Società ai fini dell'implementazione del Piano.

L'organismo ha poi provveduto, unitamente al Collegio Sindacale, a implementare il Piano di Audit 2014, con la previsione di una "*special investigation*" sui procedimenti amministrativi relativi alle indagini penali intervenute (appalto per la realizzazione delle c.d. Architetture di servizio, appalto per la realizzazione delle Vie d'Acqua, appalto per la realizzazione degli scavi e delle fondazioni dei Paesi partecipanti, concessione di servizi di parcheggio e di sistema di navette da e per il sito espositivo).

Ha inoltre approfondito, in una riunione congiunta col Collegio sindacale, le risultanze finali dell'audit sull'appalto "Piastra", svolto da una società di consulenza esterna che ha supportato la Direzione Audit nell'ambito di alcuni appalti, esprimendo al riguardo alcune riserve sulla metodologia seguita. E' stato inoltre evidenziato che, nel corso degli *audit*, la società incaricata ha condotto particolari indagini utilizzando il metodo delle 'interviste' a personale interno della Società.

Già nella precedente relazione è stata rilevata l'opportunità - specie con riferimento agli ambiti



oggetto delle inchieste da parte della magistratura penale – di evitare indebite sovrapposizioni con l'autorità giudiziaria ordinaria, e di realizzare l'indispensabile coordinamento con le funzioni recentemente intestate all'Autorità Nazionale Anticorruzione con specifiche competenze previste per l'Expo.

L'Organismo ha poi svolto approfondimenti diretti sui flussi informativi riguardanti gli appalti, accogliendo i suggerimenti pervenuti dalla Direzione Internal Audit per il miglioramento del flusso informativo, ed ha sollecitato l'adozione di due specifici audit, uno sulle presunte irregolarità procedurali nella gestione degli appalti – come da notizie di stampa basate su di un rapporto elaborato dall'ANAC – l'altro sull'affidamento di servizi legali ad uno studio legale poi coinvolto nell'indagine penale relativa a Infrastrutture lombarde; dalla bozza di audit predisposta dalla Direzione Internal Audit sono emersi diversi punti di attenzione, cui la Direzione Legal ha replicato sia con osservazioni su alcuni *gap* emersi, sia comunicando la revisione di alcune procedure.

Nell'ambito della disamina dei flussi informativi, l'Organismo ha approfondito altri affidamenti, con particolare attenzione alle *partnership e sponsorship*.

Ha altresì continuato a monitorare lo stato di sviluppo e implementazione del sistema di Salute e Sicurezza sul Lavoro, con particolare riguardo alle “Non Conformità” irrisolte e alla disamina dei flussi relativi all'area del personale.

L'Organismo ha presentato al Consiglio di Amministrazione le due relazioni semestrali relative alla attività svolta. In esse ha dichiarato, come del resto per gli anni precedenti, di non avere mai utilizzato il budget di 50.000 euro messo a disposizione. Nondimeno, l'Organismo si è avvalso del supporto di diverse società esterne di consulenza per gli ambiti più specialistici, sia per quanto concerne l'attività di aggiornamento del Modello 231, sia per quanto concerne lo svolgimento di specifici “audit”, i cui costi sono stati comunque coperti con le risorse della Società e iscritti in bilancio.

Si osserva, in proposito, che l'adeguato livello di autonomia sostanziale viene assicurato all'Organismo mediante l'assegnazione di detto *budget* per lo svolgimento delle proprie attività, che dovrebbe rappresentare, peraltro, anche il tetto massimo di spesa per l'Organismo medesimo.

#### - *Internal Audit*

Come indicato nel paragrafo che precede, anche nel 2014 la Funzione *Internal Audit* è stata prevalentemente impegnata con le attività di *audit* programmate.

Ha proseguito il coordinamento, in qualità di facilitatore del processo, delle diverse Direzioni della

Società orientate alla programmazione delle attività di implementazione necessarie per rendere operativo il “Modello Organizzativo 231” ed ha relazionato al Consiglio di Amministrazione sullo stato di avanzamento dei lavori.

In sinergia con l’Organismo di Vigilanza – di cui il Responsabile I.A. è componente - ha portato a termine l’*audit* su varie procedure aziendali, tra cui quelle relative agli affidamenti di alcuni servizi, in relazione ai quali, a fronte di numerosi punti su cui le proposte di audit sono state accolte dalla direzione competente, permane il dissenso sulla qualificazione giuridica della prestazione di consulenza, che dalla Società viene invece ricondotta nella categoria dell’appalto di servizi; con riferimento alle *partnership*, ha evidenziato alcuni *gap* sostanzialmente condivisi dalla Direzione interessata e la necessità di proceduralizzare le fasi successive alla contrattualizzazione della *partnership*, quali quelle di gestione e monitoraggio delle fasi di esecuzione dei contratti e annessi flussi finanziari.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano di Audit 2014, preventivamente condiviso tra l’Organismo di Vigilanza e il Collegio sindacale, in data 10 aprile 2014 e, successivamente, il 6 giugno 2014, a seguito di una rivisitazione volta a concentrare maggiormente le attività di audit sul tema appalti (avviate, nel rispetto delle tempistiche approvate dal Consiglio di amministrazione, nel quarto trimestre 2013 con completamento nel corso del 2014).

Nel corso del 2014 pertanto sono state completate altresì le attività di *Compliance Audit*, avviate, nel quarto trimestre 2013, come da Piano approvato dal Consiglio, ai sensi del Modello di organizzazione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001 sulle seguenti procedure:

- Procedura affidamenti di lavori e servizi di architettura e ingegneria, riferiti al quadro economico delle opere;
- Procedura di gestione funzionamento e utilizzo della piattaforma informatica Sigexpo<sup>18</sup> e di gestione della documentazione e dei sistemi di registrazione al fine di garantire la tracciabilità delle attività per i cantieri in cui Expo è stazione appaltante.

Le finalità e le modalità di svolgimento di tali attività sono state oggetto di informativa nella relazione annuale al Consiglio di Amministrazione.

---

<sup>18</sup> La Piattaforma Sigexpo, oltre a garantire la tracciabilità delle attività, ha come scopo anche quello di dare attuazione alle misure previste dal Protocollo di Legalità che prevede disposizioni aggiuntive e più vincolanti in materia di verifiche antimafia, consultabile sul sito web di Expo 2015.

## 3.2 L'attività

### 3.2.1 Le criticità operative.

Si è già riferito nelle precedenti relazioni delle difficoltà di natura strettamente contabile in fase di *start up* della Società, risolte solo nel 2010, e di quelle derivanti dalla originaria mancanza di un accordo tra i due Soci locali, Regione Lombardia e Comune di Milano, circa le specifiche modalità di acquisizione dei terreni ed il conseguente regime giuridico-economico da applicarsi nella fase post-Expo.

Basterà qui ricordare come tale situazione di stallo si è protratta anche dopo la costituzione, a giugno 2011, della Società "Arexpo"<sup>19</sup>, incaricata di acquistare i terreni e costituire su di essi il diritto di superficie a favore di Expo S.p.A., per motivi riconducibili, oltre che ai tempi tecnici legati alle procedure di esproprio o di compravendita, da attuarsi con i diversi proprietari dei terreni, anche a riferiti motivi di contabilità della Arexpo medesima; ciò ha determinato l'ulteriore ritardo nella consegna delle aree e nella costituzione del diritto di superficie a favore di Expo S.p.A., intervenuto solo nel luglio 2012; il che ha impedito a quest'ultima, quale stazione appaltante, di operare con un titolo giuridico valido, determinando deroghe alle ordinarie procedure.

Inoltre, la consegna frazionata dei terreni ha comportato diverse lacune, sia con riferimento alla fase di programmazione e progettazione delle opere - cui è fondamentale la piena conoscenza dello stato dei luoghi - sia nella fase di esecuzione, con il verificarsi della frequente necessità di varianti in corso d'opera, di affidamento di opere complementari, di iscrizione di riserve da parte delle imprese appaltatrici per l'alterazione del cronoprogramma delle opere; a ciò si sono aggiunte anche imprevedibili circostanze di ordine pubblico, che hanno suggerito l'accoglimento delle istanze di alcuni comitati spontanei (come nel caso delle opere 'Vie d'Acqua', il cui progetto è stato modificato in corso d'opera in accoglimento delle richieste dei c.d. comitati 'No Canal').

A tali criticità iniziali, si sommano quelle relative alle vicende giudiziarie che hanno interessato nel 2014 due dirigenti apicali della Società e un dipendente e, nel 2015, un terzo dirigente apicale.

---

<sup>19</sup> Costituita nel giugno 2011, in esecuzione di quanto previsto dalla L.R. Lombardia 5 agosto 2010, n. 12, e partecipata dalla stessa Regione Lombardia (34 per cento) e dal Comune di Milano (34 per cento), cui si sono aggiunti, dal luglio 2012, Fondazione Fiera di Milano (27,66 per cento), Provincia di Milano (2 per cento) e Comune di Rho (1 per cento).

A completamento del quadro relativo alle vicende giudiziarie, si indicano di seguito gli appalti affidati ad alcune aziende raggiunte da provvedimenti di commissariamento da parte del prefetto di Milano, ai sensi del d.l. n. 66/2014:

*Architetture di Servizio*: il Prefetto di Milano ha provveduto, con decreto del 16 luglio 2014, a commissariare l'impresa di costruzioni affidataria dei lavori delle c.d. architetture di servizio e a nominare un amministratore straordinario, limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto oggetto di indagine.

*Vie d'acqua tratto sud*: in data 3 novembre 2014 la Prefettura di Milano ha nominato gli amministratori straordinari per la gestione temporanea della medesima impresa, con riferimento al diverso appalto concernente le opere di realizzazione della c.d. Via d'Acqua Sud – Canale e collegamento Darsena – Expo/Fiera”.

*Vie d'acqua – Darsena*: in data 1 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha emesso un'informazione antimafia interdittiva nei confronti di un'altra impresa affidataria dell'appalto per l'esecuzione degli “Interventi di ristrutturazione e nuova costruzione dell'ambito Darsena”. La Prefettura, a seguito dell'istruttoria presentata da Expo S.p.A., ha nominato gli amministratori straordinari per la gestione temporanea dell'impresa limitatamente all'appalto predetto.

### **3.2.2 Principali attività svolte nel 2014 – Lo stato di avanzamento dei lavori**

Per quanto riguarda le principali attività svolte nel 2014, si evidenziano:

#### *a) Attività di promozione e comunicazione*

- 1) E' proseguita la partnership con Rai, mediante la produzione di “Settimane Rai Expo” con inserimenti sulle reti generali, passaggi di video Expo prodotti da Rai, cinque seconde serate e una prima serata in mondo visione, su Rai Uno dedicata al Count Down dell'Esposizione. La settimana di maratona kick off, tenutasi dal 28 aprile al 4 maggio 2014, ha visto diversi passaggi all'interno di programmi di interesse per Expo, 9 passaggi radiofonici, 25 “scintille” e, al di fuori della settimana, 3 passaggi in Uno Mattina, 1 ne La Vita in diretta, 3 ulteriori inserimenti radiofonici. Nel mese di dicembre 2014 sono stati effettuati diversi passaggi in numerosi programmi, quali Uno mattina, Uno Mattina Verde, Uno Mattina In famiglia, A Sua Immagine, La prova del cuoco, La Vita in diretta, Linea Verde, L'Eredità, Le amiche del Sabato, Domenica In, Geo, Mi manda Rai Tre, Elisir, Virus, 2 Next, I Fatti Vostri, Mezzogiorno in famiglia e la produzione di 20 “scintille”. E' stato messo in onda uno spettacolo

in *access time* su Rai Uno dal titolo “Un mondo da amare” dedicato ad Expo 2015 e ai temi dell'alimentazione ed è stata promossa una campagna di comunicazione in occasione dei Campionati mondiali di calcio.

- 2) “Vestizione” con bandiere della città di Milano e di altre città italiane: spazio aeroporti, spot tv, affissione cartoline, web.
- 3) Progressiva integrazione del progetto *Ambassador* all'interno dei progetti editoriali di Expo e consolidamento del nuovo piano di comunicazione strategica, collaborazioni con Rai e Radio DeeJay (La Vita in diretta, Porta a Porta, Speciale Natale di Rai Uno).
- 4) Presenza di Expo in numerosi eventi con aziende private (Mondadori, Vinitaly, Elle Decor, RCS, Conde Nast, Giro d'Italia, Gruppo L'Espresso, Gruppo Il Sole 24 Ore).
- 5) Sono proseguiti gli eventi ANCI-EXPO nelle principali città italiane ed è stato formalizzato il Protocollo con l'ANCI.
- 6) Expo *Count Down*, mercoledì 30 aprile 2014 spettacolo serale in Piazza Gae Aulenti a Milano, alla vigilia dell'apertura dell'Expo Milano 2015.
- 7) Eventi con i Paesi Partecipanti: in Expo Gate ogni week end a partire dal settembre 2014 si sono svolti incontri e animazioni a cura dei Paesi partecipanti.
- 8) Laboratorio Expo: ideato con la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, un momento di formazione e raccolta delle opinioni più autorevoli della ricerca a beneficio dei giovani ricercatori, delle istituzioni e del pubblico, con 21 *Workshop*, 9 *Lectures*, 2 *ExpoSchool* residenziali, 4 *ExpoDialogues*, 1 Colloquio internazionale con *workshop* a Rio de Janeiro (Brasile), Bogotà (Colombia), Cambridge (Regno Unito), Dschang (Camerun).
- 9) *Women for Expo*, progetto varato dal Ministero degli Affari Esteri e dalla Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori, con oggetto il cibo e il nutrimento, mettendo al centro la cultura femminile.
- 10) *Infopoint Expo Gate*: inaugurazione di Expo Gate, in prossimità del Castello Sforzesco, composto da due padiglioni, con *infopoint* itineranti in oltre 20 località turistiche italiane, Campagna *Infopoint* negli aeroporti e Sviluppo del Progetto Roma Capitale. Inaugurazione dell'*Infopoint* di Expo Milano 2015 nello *store* di *Eataly* di New York.
- 11) Progetto Scuola: conferenza stampa il 26 marzo 2014 in presenza del Ministro dell'Istruzione e del Ministro delle politiche agricole per lanciare i due bandi di concorso dedicati alle scuole italiane e straniere. *Roadshow* nazionale nelle principali città italiane per sessioni informative per docenti e dirigenti scolastici sui temi di Expo 2015.



- 12) *Marketing* Digitale: campagna promozionale sui canali Google finalizzata alla vendita dei biglietti nel periodo 17-31 dicembre 2014 in Italia, UK, Svizzera, Spagna, Francia e Germania. Campagna promozionale su Facebook indirizzata agli insegnanti per l'acquisto biglietti per le scuole.
- 13) Partecipazione a 30 Fiere nazionali ed internazionali
- 14) Partecipazione alla Borsa Internazionale del Turismo e oltre 20 Roadshow internazionali in paesi *target*.
- 15) *Mascotte*: conclusione del concorso per nomi *Mascotte* – evento premiazione vincitori e presenza del costume della *mascotte Foody* in tutti i maggiori eventi Expo. Realizzazione video *Foody Globetrotter*, creazione dell'*Hastag* e relative attività sui social media. Promozione di *Foody* e dei personaggi del video sui mezzi Disney stampa e web.
- 16) *Made of Italian*: progetto dedicato a tutti gli italiani nel mondo. Collaborazione con le consulte regionali per l'emigrazione, per la promozione del progetto in alcuni mercati strategici come USA (16-18 luglio), Uruguay e Argentina (21-25 luglio), Australia (3-6 settembre), Belgio (10-11 dicembre).
- 17) *Digital Smart City*: partecipazione alle più importanti manifestazioni fieristiche dedicate alle *Smart City* del futuro (Dubai, Bologna, Barcellona). Collaborazione con i *partners* tecnologici (Accenture, Came, Cisco, Coop, Enel, Eutelsat, FCA, Intesa Sanpaolo, Samsung, Selex, Telecom), per lo sviluppo di progetti sui temi della comunicazione, della sostenibilità e della sicurezza.
- 18) Programma *Feeling Knowledge*: la rete scientifica internazionale, supportata da una Piattaforma tecnologica, che costituisce l'ambiente operativo per la condivisione e l'accesso alle conoscenze, per contribuire al rafforzamento della cooperazione mediterranea ed allo scambio di conoscenze per la sicurezza alimentare, creando 10 uffici locali in 10 paesi del mediterraneo, una rete di oltre 2.500 ricercatori, una banca dati di oltre 800 articoli e documenti scientifici, e 3.400 organizzazioni ed enti registrati sulla piattaforma *on line*. Il programma ha altresì sviluppato un approfondimento scientifico sulle 5 priorità della ricerca sulla sicurezza alimentare, che ha portato all'elaborazione di 5 *white papers*. Alla *call* internazionale hanno partecipato oltre 780 *Best Practices* e 18 sono i progetti risultati vincitori a seguito dell'esame della Giuria Internazionale. Le iniziative virtuose sono state destinate ad essere rappresentate nel Padiglione Zero dell'Esposizione.

b) *Altre attività istituzionali*



- 1) Sottoscrizione del Protocollo tra Ministero delle Politiche Agricole, Padiglione Italia ed Expo S.p.A. per la partecipazione dell'Agroalimentare Italiano all'Expo.
- 2) Iniziative relative al Progetto Scuola del Ministero dell'Istruzione.
- 3) Presentazione del Progetto *Made of Italian* il 30 giugno a New York.
- 4) Presentazione dell'Accordo con i Sindacati per definire il quadro di norme in materia di lavoro per agevolare le assunzioni in Italia da parte dei Paesi partecipanti, con la presenza del Ministro del Lavoro.
- 5) Presentazione del *Concept* del Padiglione del Vino alla presenza del Ministro delle Politiche Agricole e Forestali.
- 6) Presentazione della prima *release* del progetto *Open Expo* con il Ministro della Semplificazione e della Pubblica Amministrazione.
- 7) Evento al Quirinale su Expo Milano 2015 con *focus* sui volontari Expo.
- 8) Attuazione delle iniziative che costituiscono l'oggetto dell'Accordo con Anci sottoscritto a dicembre 2013.
- 9) Sottoscrizione del Protocollo Roma Capitale per iniziative sinergiche di promozione di Expo nella Capitale.
- 10) Presentazione della Relazione dell'Osservatorio sullo spreco alimentare, attraverso la collaborazione di Expo 2015 S.p.A., SWG, Last Minute Market, e Università di Bologna, primo osservatorio permanente in Italia sullo spreco alimentare.

c) *Stato di avanzamento dei lavori del sito espositivo*

Con riferimento alle opere previste nel progetto complessivo Expo Milano 2015, lo stato di avanzamento dei diversi interventi al 31 dicembre 2014 può così essere riassunto.

I lavori nell'ambito dell'appalto per la "Risoluzione delle interferenze" ha registrato un avanzamento dell' 88 per cento, per un controvalore netto di appalto di circa 129,24 milioni di euro, comprensivi dell'importo previsto delle varianti approvate e dell'incremento dei fattori produttivi per il rispetto dei tempi previsti di realizzazione dei lavori. I lavori dell'appalto per la realizzazione delle c.d. "Opere di Piastra" hanno registrato un avanzamento dell' 80 per cento, per un controvalore netto di appalto di circa 199,02 milioni di euro, comprensivi delle varianti al contratto. Per quanto riguarda la Partecipazione Italiana (Divisione Padiglione Italia), i lavori hanno registrato complessivamente un avanzamento del 30 per cento, per un controvalore netto di appalto di circa 18,6 milioni di euro. Lo stato di avanzamento, comprensivo degli altri lavori, è rappresentato nelle tabelle che seguono.

**Tabella 6 - Numeri del cantiere Expo 2015 nel 2014**

APPALTI EXPO	16
PARTECIPANTI SELF BUILT	67
IMPRESE	360
MAESTRANZE	2800

Fonte: Expo 2015

**Tabella 7 - Stato di avanzamento dei lavori del cantiere Expo 2015 nel 2014**

Intervento	Percentuale di avanzamento
INTERFERENZE	88%
PIASTRA	80%
CASCINA TRIULZA	66%
PASSERELLA EXPO-FIERA	59%
PASSERELLA EXPO-MERLATA	65%
ARCHITETTURE DI SERVIZIO	77%
EXPO CENTER	22%
PADIGLIONE ZERO	32%
CLUSTER 1	74%
CLUSTER 2	85%
CLUSTER 3	91%
PADIGLIONE ITALIA	30%

Fonte: Expo 2015

I ritardi nel decollo del progetto di alcuni rilevanti lavori (Padiglione Italia, Padiglione Zero, Expo Center, le due Passerelle e le Architetture di servizio) a cinque mesi dall'evento espositivo, hanno determinato l'utilizzo dei poteri derogatori che la legge ha messo a disposizione del Commissario Unico e della stessa Società, al fine di ottimizzare i tempi, nel rispetto degli obblighi internazionali assunti dal Governo italiano.

### **3.2.3 Le procedure di affidamento - (Lavori, servizi e forniture, partenariato e sponsorizzazioni)**

Per il raggiungimento del proprio scopo sociale, la Società si è avvalsa nel corso del 2014 dei diversi tipi di procedure disciplinate dal Codice dei contratti pubblici, ricorrendo alle deroghe previste dalla Legge n. 71/2013 con finalità acceleratoria, in relazione all'urgenza di completare gli interventi relativi alla realizzazione del Sito Espositivo in tempi compatibili con l'avvio dell'Esposizione Universale.

A seguito dell'entrata in vigore del d.l. 90/2014, tutti gli atti relativi all'affidamento ed all'esecuzione dei contratti di lavori sono stati sottoposti al controllo dell'ANAC ai sensi dell'art. 30 del d.l. cit, e secondo quanto previsto delle Linee Guida dell'Anac del 17 luglio del 2014.

In proposito, l'interlocuzione della Società con Anac è stata intensa e la Società, nei casi in cui sono stati espressi rilievi di legittimità o di opportunità dall'Autorità, ha recepito le indicazioni adeguando gli atti.

Per l'affidamento dei lavori è stato prevalentemente utilizzato per la selezione dell'offerta il criterio del massimo ribasso, fatta eccezione per la procedura di affidamento dei lavori dell'appalto dell'Anello Verde-Azzurro, aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Per gli affidamenti di cui agli artt. 19, 20 e 26 del Codice (rientranti nella categoria dei contratti esclusi in tutto o in parte dall'ambito di applicazione del codice, di cui alla Parte I Titolo II del Codice medesimo), la Società ha dichiarato di essersi attenuta comunque ai principi generali dell'ordinamento, provvedendo a darne adeguata pubblicità ed utilizzando, ove richiesto, procedure selettive.

La Società è ricorsa, inoltre, a contratti di concessione di servizi, di cui all'art. 30 del Codice, ed a varie forme di partenariato. Per i contratti di sponsorizzazione tecnica ha esperito procedure selettive previa "*Request For Proposal*" (RFP), ossia avvisi di manifestazione di interesse, ricorrendo anche a meccanismi integrativi, quali contributi e *revenue sharing*, in uso nella prassi commerciale.

*a) Affidamenti di lavori*

Premesso che i due maggiori ambiti di affidamento di lavori sono rappresentati dal c.d. Sito espositivo e dalle c.d. Vie d'acqua (canale che circonda il sito ed il suo prolungamento fino alla città di Milano ed il circuito dell'Anello Verde-Azzurro), si precisa che i lavori relativi al "Sito", includono il c.d. "Padiglione Italia", costituito in particolare dalla realizzazione del Padiglione stesso (composto da Palazzo Italia e dagli edifici lungo il Cardo), dagli allestimenti e dall'Albero della Vita.

Gli appalti per i lavori di realizzazione del c.d. "Padiglione Italia " sono stati affidati nel 2013, pertanto non compaiono nelle tabelle di seguito riportate, che riassumono solo il valore complessivo degli affidamenti contrattualizzati nel 2014.

Tanto premesso, nel corso del 2014 sono stati aggiudicati appalti per lavori e/o forniture con posa relativi al Sito, per un importo complessivo di 37,84 milioni, come da tabelle che seguono.

Si specifica che gli affidamenti n° 1 della tabella 8 e n° 2 e 3 della tabella 9 sono di tipo misto, in quanto comprendono anche forniture necessarie per il completamento del Sito.

**Tabella 8 - Affidamenti lavori mediante gare ad evidenza pubblica**

	Oggetto	Sopra/Sotto soglia	Valore affidamento (iva esclusa)
1	Noleggio di moduli abitativi (cc.dd. "MUA" - Monoblocchi uso abitativo), tipo container, comprensivo di posa realizzazione di opere accessorie a completamento e del servizio di manutenzione full-service, per il sito Expo Milano 2015	sopra soglia	€ 4.988.314,30
2	Appalto per la realizzazione degli allestimenti del Padiglione Italia	sopra soglia	€ 5.769.347,45
3	Appalto per la realizzazione degli allestimenti tecnologici dell'Albero della Vita	sopra soglia	€ 3.974.501,09
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 14.732.162,84</b>

Fonte: Expo 2015

**Tabella 9 - Affidamenti misti (lavori e forniture) mediante procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara**

	Oggetto	Sopra/Sotto soglia	Valore affidamento (iva esclusa)
1	Area tematica "Children Park"	sotto soglia	€ 924.482,26
2	Fornitura di due padiglioni, a carattere temporaneo, destinati a contenere spazi dimostrativi e uffici per i partner di Expo 2015 comprensiva di posa, realizzazione opere accessorie, servizio di manutenzione full-service, nonché dello smontaggio/ rimozione per il ripristino dello stato dei luoghi a conclusione dell'evento espositivo	sopra soglia	€ 6.198.887,50
3	Fornitura di tre padiglioni da installare nel sito di Expo 2015 nello spazio espositivo destinato a Slow Food, comprensiva di arredi, posa, realizzazione di opere accessorie e servizio di manutenzione full-service	sopra soglia	€ 2.745.182,77
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 9.868.552,53</b>

Fonte: Expo 2015

L'affidamento dei lavori relativi alle c.d. Vie d'acqua nell'anno 2014 si riferisce agli appalti *Riqualificazione e messa in sicurezza della Valle del Torrente Guisa – Lotto I* e *"Anello Verde-Azzurro"*. Si tratta di due procedure di affidamento dei lavori sopra soglia, come meglio dettagliato nella tabella sotto riportata.

**Tabella 10 - Affidamenti lavori mediante gare ad evidenza pubblica**

	Oggetto	Sopra/Sotto soglia	Valore affidamento (iva esclusa)
1	Anello Verde-Azzurro	sopra soglia	€ 8.948.722,21
2	Riqualificazione e messa in sicurezza della Valle del Torrente Guisa- Lotto I	sopra soglia	€ 4.291.102,72
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 13.239.824,93</b>

Fonte: Expo 2015



## *b) Servizi e forniture*

Il numero delle procedure di affidamento per acquisizione di servizi e forniture adottate dalla Società nel 2014 è di n. 898, per un corrispondente valore di € 88,9 milioni, con una preponderanza degli affidamenti senza procedura selettiva (57,83 per cento), soprattutto a motivo dell'urgenza di cui si è detto.

Detti affidamenti senza procedura selettiva sono riconducibili alle seguenti tipologie:

- a) spese in economia di valore inferiore a 40.000 euro ex art. 125, comma 11, ultimo periodo, del Codice dei contratti pubblici;
- b) procedure senza previa pubblicazione del bando di gara, ai sensi dell'art. 57 del Codice, come sopra indicato, allorché non sia stato possibile individuare almeno tre operatori economici in possesso delle caratteristiche richieste;
- c) contratti esclusi dall'applicazione del Codice (parzialmente o totalmente)<sup>20</sup>,
- d) affidamenti ex art. 5, comma 9, del D.P.C.M. 6 maggio 2013, vale a dire mediante convenzioni sulla cui base la Società può avvalersi delle strutture degli enti pubblici soci, nonché degli enti fieristici senza scopo di lucro con sede in Lombardia.

Nelle tabelle che seguono gli affidamenti di servizi e forniture sono stati distinti, oltre che, come sopra precisato, con riferimento alla tipologia di procedura, anche per criterio economico e per fonte normativa.

In particolare, alla luce del criterio economico, tra le spese sotto soglia comunitaria gli affidamenti di valore uguale o superiore a 40.000 euro ammontano a 8,9 milioni di euro, di cui 5,3 milioni non oggetto di procedura selettiva quelli inferiori a 40.000 euro, per i quali è consentito l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 125, comma 11, ultimo periodo, del D.Lgs. n. 163/2006 ammontano a 7,6 milioni, di cui 6,2 milioni non oggetto di procedura selettiva.

---

<sup>20</sup> Con riferimento a tale ultima categoria, va evidenziato che tra le procedure utilizzate dalla Società al di fuori delle procedure selettive rientrano anche quegli affidamenti esclusi dall'applicazione del Codice dei contratti pubblici, (ai sensi dell'art.3, comma 18, del Codice medesimo) o di altre norme specifiche.



**Tabella 11 - Affidamenti di servizi e forniture per valore – Anno 2014**

<b>1) SECONDO IL VALORE</b>	
<b>A - DI RILEVANZA COMUNITARIA (≥ 207K)</b>	<b>€ 72.300.975,10 pari all'81,31%</b>
	di cui € 39.816.237,24 non oggetto di procedura selettiva
<b>B – NON DI RILEVANZA COMUNITARIA (≥ 40 K &lt; 207 K)</b> (sotto soglia comunitaria)	<b>€ 8.970.476,27 pari al 10,09%</b>
	di cui € 5.332.122,02 non oggetto di procedura selettiva
<b>C - IN ECONOMIA (&lt; 40 K)</b>	<b>€ 7.653.863,46 pari all'8,60%</b>
	di cui € 6.276.303,57 non oggetto di procedura selettiva

Fonte: Expo 2015

**Tabella 11 bis - Affidamenti di servizi e forniture per tipologia**

<b>2) SECONDO LA TIPOLOGIA</b>	
<b>A - PROCEDURE SELETTIVE (≥ 207K)</b> (sopra soglia comunitaria)	<b>€ 37.500.652,00 pari al 41,17%</b>
<b>B - NON OGGETTO DI PROCEDURA SELETTIVA</b>	<b>€ 51.424.662,83 pari al 57,83%</b>

Fonte: Expo 2015

**Tabella 11 ter - Affidamenti di beni e servizi per fonte normativa**

3) SECONDO LA FONTE NORMATIVA	
<b>A - DISCIPLINATI DAL CODICE</b>	<b>€ 52.649.039,39 pari al 59,21%</b>
- Gara ad evidenza pubblica (Art. 55 D.Lgs 163/06)	€ 17.259.766,74
- Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (Art. 57 comma 2 b), 5 a) e b) e 3 b) D.Lgs. 163/06)	€ 23.899.372,22
- Spese in economia (ex art. 125 D.Lgs. 163/06)	€ 8.005.067,96
- Convenzioni centrali di committenza	€ 3.296.332,47
- Varianti introdotte dalla Stazione Appaltante	€ 188.500,00
<b>B - PARZIALMENTE ESCLUSI dalla disciplina del Codice</b>	<b>€ 14.531.202,07 pari al 16,34%</b>
- Procedura ex art. 20 D.Lgs. 163/06 per servizi	€ 5.211.202,07
- Concessione di servizi	€ 9.320.000
<b>C - DEL TUTTO ESCLUSI</b>	<b>€ 21.745.073,37 pari al 24,45%</b>
- ex art. 5, comma 9, D.P.C.M. 6.5.13	€ 6.312.163,80
- ex art. 19 (e/o 22, 23, 24 e 25) Codice	€ 7.484.956,40
- ex art. 15 Legge 241/1990	€ 7.419.445
- ex Art. 5 Legge 381/1991	
- (Affidamenti a cooperative sociali)	€ 150.000
- Pagamento di imposte/multe e fornitore per utenze	€ 218.508,17
- Concessione di spazi	€ 160.000

Fonte: Expo 2015

Ai sensi dell'art. 54, comma 3, del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni, nella Legge 30 luglio 2010, n. 122, anche gli incarichi di consulenza esterna, così come i contratti di assunzione di personale, a qualsiasi titolo, e quelli di collaborazione a progetto, devono essere deliberati dal Consiglio di amministrazione della Società.

Detti affidamenti non sono stati portati all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, avendo la Società ritenuto che le prestazioni in materia di studio e ricerca utilizzate, così come quelle di approfondimento giuridico, abbiano le caratteristiche dell'appalto di servizi (con riferimento alle caratteristiche dell'organizzazione dell'affidatario ed al tipo di prestazione richiesta) più che della consulenza in senso proprio. Tra questo genere di servizi, alcuni appartengono ai c.d. settori esclusi dall'applicazione del Codice, di cui al Titolo II (con particolare riferimento all'Allegato IIB) del Codice dei contratti pubblici, altri rientrano invece nella sua disciplina.

Se nel corso del 2013 i costi per questo tipo di servizi erano pari a 5,9 milioni di euro, nel 2014 ammontano a €. 22,7 milioni, come da tabella che segue:

**Tabella 12 - Servizi di studio e ricerca per tipologia**

	<i>(in mgl di euro)</i>	
	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Studi tecnici legate alle diverse tematiche aziendali		
Studi e assistenza pianificazione strategica	5.144	14.623
Assistenza societaria e/o fiscale	76	7.657
Pareri legali in materia giuslavoristica e notarile	242	444
Assistenza per la ricerca del personale	232	-
Studi e attività di ricerca sul tema dell'Evento	213	-
<b>Totale</b>	<b>5.907</b>	<b>22.724</b>

*Fonte: Elaborazione Corte dei Conti da dati del bilancio*

Con l'avvicinarsi dell'evento, si sono incrementate le spese per le consulenze per l'assistenza societaria e fiscale nonché quelle per la pianificazione strategica e le tematiche aziendali (+184,27% nel 2014).

Gran parte dei costi sono stati capitalizzati e l'elevata valenza degli stessi risulta connessa alla natura di "società di scopo" della Expo 2015, la cui prevalente attività, anche per quanto riguarda i servizi di studio e ricerca, è finalizzata alla realizzazione dell'Evento del 2015, e pertanto capitalizzabile, secondo i criteri sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali approvati, come previsto, su parere favorevole del Collegio sindacale.

Pur tenendo conto delle deroghe consentite all'applicazione della normativa non può non rilevarsi l'elevato numero di appalti di servizi e forniture affidati senza procedura selettiva (sia in quanto spese in economia previste dall'art. 125, comma 11, del Codice, sia perché costituiscono contratti esclusi, parzialmente o totalmente, dalla disciplina del Codice).

### c) *Partenariato e Sponsorizzazioni*

Il piano di Partenariato definito dalla Società rappresenta il finanziamento privato all'evento, coniugando le garanzie di ricavi alla visibilità mediatica di cui sono portatori i *Partner* e gli *Sponsor*.

Per favorirne la ricerca, e per dare una visione d'insieme dei vantaggi in termini di benefit e di diritti di visibilità, Expo 2015 ha pubblicato una serie di RFP e/o Avvisi di manifestazione d'interesse.

Le RFP, *Request For Proposal*, rappresentano la principale procedura adottata da Expo 2015 S.p.A. per la ricerca di *Official Partner /Sponsor*, con caratteristiche di trasparenza e concorrenzialità dopo una preventiva indagine di mercato.

Il processo di ricerca si suddivide in due macro categorie:

1. **RFP ON SITE**: la prima categoria si rivolge a quelle aziende interessate ad avere una presenza fisica sul Sito Espositivo di Expo Milano 2015.
2. **RFP TRASVERSALI**: la seconda categoria è finalizzata alla ricerca di *partnership/sponsorship* non principalmente legate alla presenza sul Sito Espositivo.

L'offerta contenuta nella RFP viene pubblicata sul sito internet della Società, sulla GURI e sulla GUUE, nonché su due quotidiani a rilevanza nazionale e locale, o su due quotidiani a rilevanza nazionale e su due a rilevanza locale, nel caso in cui la RFP si riferisca alla ricerca di un partner-concessionario, cui segue l'analisi delle offerte pervenute da parte di una Commissione valutatrice supportata da professionisti esterni, scelti mediante gara ad evidenza pubblica, per la valutazione della congruità tecnico-economica del corrispettivo offerto dai *partners* candidati, a fronte dei diritti di *partnership/sponsorship* concessi in esclusiva da Expo.

Tale corrispettivo viene ripartito tra un pagamento in denaro, il cui importo è definito in relazione alla tipologia di *partnership/sponsorship* individuata con la specifica RFP, e una fornitura e/o erogazione di beni e servizi di competenza del *partner/sponsor*, c.d. "VIK", ovvero "Value in Kind", quali, ad esempio, servizi di comunicazione e IT, servizi di supporto e manutenzione, servizi di infrastruttura tecnologica connessa al sito espositivo, creazione e manutenzione delle piattaforme

tecnologiche, e altri beni o servizi pertinenti con l'attività propria del partner.

Tali contratti rientrano, pertanto, nella categoria delle c.d. sponsorizzazioni tecniche<sup>21</sup>.

Le aziende *Official Sponsor* hanno scelto uno dei temi espositivi, supportandone i progetti con *range* di investimento pari a Cash-VIK dai 300.000 euro ai 3 milioni di euro.<sup>22</sup>

Inoltre la Società ha definito ulteriori categorie di aziende in relazione al differente livello di partecipazione, secondo le seguenti tipologie:

- *Event & Project Sponsors*: aziende che scelgono uno dei temi di Expo sponsorizzando eventi o progetti dell'Esposizione Universale.
- *Official Suppliers & Providers*: categorie speciale di "fornitori" che hanno vinto una gara d'appalto ma decidono comunque di riservare uno sconto importante in *Value in Kind* ad Expo Milano S.p.A. all'interno delle loro offerte di fornitura prodotti o servizi.

In particolare, la Società, mediante la sottoscrizione di contratti di sponsorizzazione, ha concesso in esclusiva diritti per il settore merceologico di competenza dei soggetti affidatari.

La Società ha, inoltre, stabilito diverse categorie di *Partners* in base al livello di partecipazione e al "range" di investimento: *Official Global Partners* (con *range* di investimento Cash+VIK > 20 milioni di euro), *Official Premium Partners* (con *range* di investimento pari a Cash+VIK: 10-20 milioni di euro), *Official Partners* (con *range* di investimento pari a Cash+VIK: 3-10 milioni di euro).

Al 31.12.2014 risultano aggiudicate sponsorizzazioni e partenariati per un valore economico di €. 40,5 milioni, mentre i ricavi cumulati al 31.12.2014 (riferiti anche ad aggiudicazioni precedenti) è pari a 80,9 milioni di euro.

---

<sup>21</sup> In cui, al finanziamento offerto dal partner/sponsor per i diritti di sfruttamento dell'immagine della Società, si affiancano servizi resi (v. precedente Relazione, medesimo capitolo, "Disciplina generale").

<sup>22</sup> Tra gli Sponsor di Expo si sono aggiunti, nel 2014, ABB; Allianz Global Assistance, Canon Italia, Consorzio Franciacorta, Dassault Systems, GfK Euriski, Gewiss e Partesa.

### 3.2.4 Considerazioni sulle procedure di affidamento.

Pur tenendo conto delle deroghe consentite all'applicazione della normativa sui contratti pubblici devesi, tuttavia, rilevare - oltre alle anomalie determinatesi in relazione ai fenomeni distorsivi oggetto delle indagini della magistratura penale – che nel 2014, per quanto riguarda le modalità di affidamento di servizi e forniture, le procedure selettive in genere si assestano appena sul 41,17 per cento (tavola 11 bis) del valore totale degli affidamenti.

Altro punto di attenzione è costituito, per gli affidamenti di lavori, dalle varianti in corso d'opera, per i maggiori costi sopportati dalla Società rispetto ai contratti iniziali, anche se in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente (10,8 milioni rispetto ai 38,5 milioni nel 2013); al riguardo, e ferma restando la previsione di cui all'art. 37 della Legge 14 agosto 2014, n. 114 – in forza del quale *“per gli appalti di importo pari o superiore alla soglia comunitaria, le varianti in corso d'opera di cui all'articolo 132, comma 1, lettere b), c) e d), del medesimo codice di cui al decreto legislativo n. 163 del 2006, di importo eccedente il 10 per cento dell'importo originario del contratto sono trasmesse, unitamente al progetto esecutivo, all'atto di validazione e ad apposita relazione del responsabile del procedimento, all'ANAC entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza”* - la Società ha inteso comunque avvalersi, per le varianti più consistenti, e tenuto conto delle ulteriori pretese degli appaltatori, degli istituti di natura transattiva previsti dal Codice dei contratti pubblici, acquisendo il previo parere dell'Avvocatura Generale dello Stato, ai sensi dell'art. 33 della Legge n. 114 citata.

Va tuttavia considerato come la compresenza nella stessa area di cantieri ulteriori rispetto a quelli programmati (per i ritardi accumulatisi nell'ambito dell'appalto per la rimozione delle interferenze, a causa della ritardata consegna delle aree) possa avere verosimilmente inciso sulle scelte operate, che hanno privilegiato il criterio di accorpare il tipo di lavorazioni piuttosto che quello dell'unicità dell'appalto.

Al riguardo, la Società ha avuto modo di esplicitare come la realizzazione del sito espositivo, per sua stessa natura, non appaia configurabile in termini di procedimento standardizzabile, in stretta aderenza ai modelli del Codice: Expo, infatti, era stazione appaltante di una pluralità di opere che sarebbero andate a comporre il sito espositivo.

A completare lo stesso, inoltre, avrebbero concorso i padiglioni progettati e realizzati direttamente dai Paesi Partecipanti ed, eventualmente, dai Partecipanti non ufficiali e *Corporate*.



Con la conseguenza che il cantiere di Expo sarebbe stato interessato dalla presenza di una pluralità di appaltatori e dalla contemporaneità e interdipendenza di una pluralità di progettazioni, tra loro appunto connesse, ma anche potenzialmente interferenti l'una con l'altra e in continua evoluzione. In tale quadro, riferisce ancora la Società, è plausibile e realistico che l'esecuzione dei principali appalti sia suscettibile di determinare continue modifiche ai progetti appaltati (ad es., per l'affidamento di lavori in economia e complementari, per imprevisti e varianti in corso d'opera etc.), perché ciò sarebbe finalizzato a rendere la stessa esecuzione coerente con l'insieme delle opere da realizzarsi sul sito, comprese quelle progettate e realizzate dai Paesi partecipanti secondo progetti e cronoprogrammi non ancora noti.

Nondimeno, la Corte ribadisce che – pur considerate le peculiarità delle opere relative alla realizzazione dell'Expo Milano 2015 (presenza di pluralità di appaltatori e contemporaneità e interdipendenza di pluralità di progettazioni, tra loro connesse, ma anche potenzialmente interferenti l'una con l'altra e in continua evoluzione) e le esigenze di sicurezza manifestatesi in relazione all'allarme terroristico internazionale - l'eccessivo ricorso ad istituti, pur previsti e disciplinati dal Codice, come varianti e opere complementari, rischia di determinare vere e proprie anomalie della fase esecutiva dell'appalto.

In ogni caso, tali sopravvenienze si concretizzano in un considerevole aumento dei costi delle opere rispetto a quelli negoziati che, laddove intervengano in affidamenti aggiudicati esclusivamente sulla base dell'offerta economica (ancorché nei limiti della soglia di anomalia) possono di fatto vanificare lo stesso ribasso di gara; in altri casi possono favorire l'alterazione della leale concorrenza, ove fenomeni corruttivi si siano eventualmente insinuati nella fase preliminare alla gara o nel corso della stessa.

Del resto, non possono trascurarsi le lacune dal punto di vista della programmazione preliminare e progettuale che hanno caratterizzato lo *start up* della Società, ed il cui effetto '*domino*' si è riversato su tutte le successive attività di affidamento, cosicché le principali varianti intervenute si atteggiavano sostanzialmente quale prevedibile conseguenza di tale frammentato inizio.

### 3.2.5 Il contenzioso

Con l'avanzamento dei lavori nel 2014 si è implementato anche il contenzioso amministrativo. I ricorsi presentati da imprese concorrenti escluse dalle procedure di gara a vario titolo o dalla stessa aggiudicazione, riguardano i seguenti appalti:

- Gara per l'affidamento delle c.d. "Opere di Piastra";
- Gara per affidamento lavori c.d. "Campo Base";
- Gara per affidamento lavori c.d. "Via d'Acqua" – Tratto Canale Villoresi – Groane;
- Concorso Internazionale di progettazione del Padiglione Italia;
- Gara per affidamento servizi relativi alla Piattaforma c.d. "Smart City";
- Gara per affidamento del servizio di gestione alloggi, pulizia, vigilanza del c.d. "Campo Base";
- Gara per servizi di vigilanza nei cantieri del Sito espositivo;
- Gara per individuazione di Partner per servizi di "Integrated Connectivity and Service";
- Gara per esecuzione di opere di fondazione dei manufatti del Sito;
- Gara per individuazione Retail Merchandising Partner;
- Gara per progettazione esecutiva ed esecuzione lavori c.d. "Expo Centre" e "Padiglione Zero";
- Comunicazione di avvio del procedimento diretto all'apposizione del vincolo preordinato all'esproprio sulle aree interessate dal progetto c.d. "Via d'Acqua" – Tratto Nord;
- Concessione della gestione per la ristorazione nel Palazzo Italia;
- Gara per affidamento lavori c.d. "Architetture di servizio";

Sono stati inoltre notificati tre ricorsi in materia civile, di cui uno contenente la richiesta di risarcimento danni a seguito delle procedure di gara oggetto delle indagini della magistratura penale.

### 3.2.6 Le partecipazioni

Nella precedente relazione si è riferito come, nel mese di giugno 2013, sia stato costituito un Soggetto Promotore del Sistema Turistico per Expo, su proposta della Società.

La proposta era nata dalla considerazione della necessità di valorizzazione dell'offerta turistica abbinata all'Evento, che sembrava scontare diverse debolezze rispetto ad altre città europee.

L'obiettivo del soggetto promotore sarebbe stato dunque quello di promuovere e valorizzare i territori di riferimento Expo in coordinamento con le realtà istituzionali associative locali, attraverso la creazione di un'offerta distintiva e dedicata ai potenziali visitatori di Expo Milano 2015, con un programma di promozione per tutti i soggetti economici coinvolti, tramite i canali distributivi operanti nei mercati, mentre il target dello schema operativo sarebbe stato costituito dai soggetti economici operanti sul territorio lombardo.

Il soggetto è stato costituito nella forma di una Società Consortile a responsabilità limitata ("Explora") con capitale sociale di 1 milione di Euro, e la seguente compagine societaria: CCIA 60 per cento, Regione Lombardia, attraverso Finlombarda 20 per cento ed Expo 2015 SpA 20 per cento.

Per quanto concerne l'organizzazione, era prevista a regime una dotazione di 30 risorse, e il raffronto tra stime dei ricavi e dei costi evidenziava, nel 2013, un margine positivo di complessivi € 1,3 milioni a fine 2015.

Premessa la verifica di compatibilità di tale partecipazione con quanto previsto dallo Statuto e dall'Atto Costitutivo di Expo 2015 S.p.A.,<sup>23</sup> nel corso del 2014 la Società ha versato l'importo di 500 mlg euro a copertura della perdita verificatasi nel bilancio di Explora, deliberando al tempo stesso di uscire dalla compagine societaria.

### 3.2.7 Gli investimenti

Nell'esercizio in esame il flusso degli investimenti risulta pari a 676,9 milioni di euro (al netto della quota di ammortamento dell'anno), a fronte dei 285,4 milioni del 2013 (al netto della quota di ammortamento dell'anno).

Sono stati capitalizzati costi pari a € 404 milioni, di cui principalmente:

- 371 milioni di euro per la realizzazione delle opere relative alla Piastra espositiva ed alle Vie d'Acqua, oltre ai costi di direzione lavori e ai costi della gestione (per la parte interamente capitabizzabile);

---

<sup>23</sup> Lo Statuto di Expo 2015, all'art. 3.3, e l'Atto Costitutivo, all'art. 4, comma 3, prevedono che la Società possa compiere qualsiasi attività di natura commerciale, industriale, mobiliare ed immobiliare, nonché qualsiasi attività finanziaria, "purché non nei confronti del pubblico", ritenuta necessaria od utile per il raggiungimento dell'oggetto sociale; a titolo esemplificativo, "assumere partecipazioni ed interessenze direttamente o indirettamente, anche insieme a soggetti pubblici e/o privati, in altre società, enti ed imprese, costituite o costituende, aventi oggetto analogo od affine o comunque connesso al proprio" e che "potrà promuovere o partecipare a consorzi ed a raggruppamenti di imprese".

- 0,3 milioni per attività di promozione strettamente funzionali all'evento, sulla base di un programma condiviso con il BIE;
- 0,6 milioni di euro inerenti ai costi di nuove licenze software, la realizzazione del logo di Padiglione Italia e la registrazione di marchi;
- 6,2 milioni per il costo del personale dipendente e collaboratori a progetto per la progettazione delle opere infrastrutturali del Sito espositivo (Ufficio di Piano);
- 0,4 milioni di euro per il costo del personale e dedicato all'organizzazione del Padiglione Italia;
- 5,4 milioni di euro per il costo della realizzazione del sito relativo alle aree tematiche;
- 6,3 milioni di euro per il costo della realizzazione dell'Expo Gate;
- 2,5 milioni di euro relativi all'acquisto di software per la piattaforma PDMS e DTO.

### **3.3 La gestione finanziaria**

#### **3.3.1 I risultati dell'esercizio 2014**

La Società ha chiuso il 2014, sesto anno di attività, con una perdita pari a 45.261,58 mgl di euro, maggiore di oltre 6 volte rispetto a quella registrata alla fine del 2013, che era pari a 7.423,61 mgl di euro.

Il Patrimonio Netto è, alla fine dell'esercizio 2014, pari a 46.784,29 mgl di euro, inferiore (-23,30 per cento) rispetto ai 60.995,86 mgl di euro rilevati al 31 dicembre 2013. Esso risulta composto da:

- 10,12 milioni di euro di capitale sociale interamente versato;
- 114,74 milioni di euro di riserve straordinarie di Patrimonio, a seguito dei contributi in conto capitale versati dai Soci, dei quali 31,05 milioni di euro versati nel 2014;
- 32,81 milioni di euro conseguenti alle perdite degli esercizi precedenti, riportate a nuovo;
- 45,26 milioni di euro dovuti alla perdita del 2014.

La perdita economica risulta più sensibile rispetto all'anno precedente, in quanto incrementatasi di 37.837,97 mgl di euro; essa è dovuta sia al particolare modello economico-finanziario del progetto Expo Milano 2015, che prevede la distribuzione degli investimenti e dei costi lungo tutto l'arco temporale di esistenza dell'Ente stesso e la concentrazione di gran parte dei ricavi in prossimità dell'evento, sia al peggioramento del saldo tra costi e ricavi.

Sono aumentate tutte le principali voci dei costi; in particolare, si evidenzia un notevole incremento, rispetto al 2013, dei costi per servizi (+ 60,5 mln), tra cui quelli per attività tecnologiche (+26,5 mln di euro) e attività di promozione e comunicazione (+23,4 mln).

L'aumento dei ricavi ha riguardato soprattutto i corrispettivi per vendite e prestazioni di servizi che ammontano a 93,09 mln di euro e gli altri ricavi da contributi.

A seguito della modifica del principio contabile OIC 31, gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per natura e non più nelle voci B12 e B13 del conto economico che, da questo esercizio, rimangono voci residuali. Per dare una più facile lettura della natura dell'accantonamento, la Società ha iscritto due tipi di accantonamento (per rischi legali, pari a 5.150.000 euro, e per oneri di chiusura, pari a 21.722.758 euro) tra gli oneri straordinari.

I maggiori investimenti per la realizzazione delle opere quali la Piastra, la rimozione delle Interferenze, le vie d'Acqua, il Padiglione Italia, i Cluster, Expo Center, e del Padiglione Zero, pari a 391,5 milioni (per un totale di investimenti 2014 di 676,9 mln di euro) hanno contribuito all'incremento del totale delle attività dello stato patrimoniale di 440,9 mln di euro, che ammontano pertanto a 1.130,5 mln di euro rispetto ai 689,7 milioni del 2013.

La diminuzione del patrimonio netto, come già detto, è riferibile alla perdita di esercizio registrata nell'esercizio 2014, pari a 45,3 mln di euro.

Di conseguenza anche le passività sono aumentate di 440,9 mln di euro, rispetto al 2013, di cui 307,6 quale incremento dei risconti passivi per i contributi in conto impianti ricevuti dai Soci e 83,2 mln di euro dovuti all'aumento dei debiti verso fornitori per le spese operative e l'esecuzione dei lavori relativi al sito espositivo.

Per effetto dei fondi complessivamente versati dai soci durante l'anno, in conto esercizio, in conto capitale e in conto opere, pari a 375,5 mln di euro e degli impieghi di liquidità in attività di investimento, pari a 374,7 mln di euro, la variazione della posizione finanziaria netta, al 31 dicembre 2014, risulta positiva per 0,8 mln di euro.



### 3.3.2 I finanziamenti

Nel 2014 sono stati effettuati i seguenti versamenti da parte degli Azionisti

- per riserve straordinarie in conto capitale:	€ 31.050.011
- per opere	€ 311.973.065
- ex art. 54 DL 78/2010 (per costi gestione)	€ 32.460.000

per un totale complessivo di 375.483.076 milioni di euro, rispetto ai 317.550.838 milioni dell'anno precedente, come dalla tabella che segue.

**Tabella 13 - Contributi per ente dal 2008 al 2014**

Contributi per ente	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
CCIAA	12.000	2.199.997	1.600.000	2.040.000	5.100.000	4.700.000	6.260.000	21.911.997
Regione Lombardia	24.000	5.500.000	3.200.000	8.080.000	20.400.000	33.600.000	71.520.000	142.324.000
Comune di Milano	24.000	4.399.993	3.199.993	7.502.107	75.400.000	0	68.817.911	161.024.018
MEF	48.000	9.160.000	7.538.000	50.580.693	122.057.520	269.250.838	228.885.165	687.520.216
Provincia di Milano	12.000	1.000.000	2.800.000	2.040.000	0	10.000.000	0	14.172.000
Totale	120.000	22.259.990	18.337.993	70.242.799	222.957.520	317.550.838	375.483.076	1.026.952.230

(Fonte: Expo 2015)

Come già accennato, per le opere nel 2014 non sono stati effettuati versamenti dalla CCIAA e dalla Provincia di Milano mentre, quanto alle riserve straordinarie in conto capitale, la Camera di Commercio di Milano ha effettuato un versamento di € 6.260.000.

Complessivamente nel 2014 sono stati iscritti tra le riserve straordinarie in conto capitale contributi dei soci locali pari a € 31.050.011.

Al riguardo, occorre evidenziare come l'art. 54 del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito nella Legge 30 luglio 2010, n. 122, prevede che: "Per la prosecuzione, per gli anni 2010 e successivi, delle

*attività indicate all'articolo 41, comma 16-quinquiesdecies del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 207, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2009, n. 14, fatto salvo il finanziamento integrale delle opere, può essere utilizzata, in misura proporzionale alla partecipazione azionaria detenuta dallo Stato, una quota non superiore al 4 per cento delle risorse autorizzate dall'articolo 14, comma 1, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, destinate al finanziamento delle opere delle quali la Società Expo 2015 S.p.A. è soggetto attuatore, ai sensi del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 22 ottobre 2008 e successive modifiche, ferma restando la partecipazione pro quota alla copertura delle medesime spese da parte degli altri azionisti, a valere sui rispettivi finanziamenti.*"

Per le finalità di cui al predetto art. 54<sup>24</sup> sono quindi stati accreditati contributi dal Ministero dell'Economia, pari a € 32.460.000.

La Corte, in proposito, ha già evidenziato che l'art. 54 citato prevede la partecipazione pro quota azionaria da parte di tutti i soci per la copertura delle spese di gestione, a valere sui rispettivi finanziamenti.

In realtà, il mancato versamento dei rispettivi contributi da parte della Provincia e della Camera di commercio ha comportato che la Società, tenendo conto della destinazione dei contributi indicata dai Soci, incluso il MEF, ha dovuto imputare un importo cumulato pari a 805,959 milioni di euro al Passivo dello Stato Patrimoniale (311,90 milioni nel solo 2014) tra i risconti passivi, secondo il criterio contabile previsto per i contributi in conto impianti.

Del resto, la legge autorizza espressamente la società a sopportare costi di gestione nel limite massimo dell'11 per cento del finanziamento statale, con riferimento alle opere per le quali la società è soggetto attuatore, e semprechè gli altri soci concorrano alle spese di gestione, nella medesima proporzione rappresentata dalla loro partecipazione al capitale sociale della società.

Va peraltro osservato che la norma (art. 54 cit), contiene una espressa autorizzazione ad utilizzare per le spese di gestione della società – e quindi per spese di parte corrente – una quota del finanziamento dello Stato che è iscritto nelle spese in conto capitale, in ciò derogando ad uno dei principi generali della legge di contabilità pubblica.

Come per i precedenti esercizi, dunque, sono stati essenzialmente due i fattori che hanno condizionato i risultati:

- dipendenza dai trasferimenti di fondi da parte degli Azionisti;
- ritardata disponibilità delle Aree.

---

<sup>24</sup> L'Art. 56, comma 3, d.l. 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla l. 4 aprile 2012, n. 35, ha innalzato la percentuale dal 4 all'11 per cento.

Quanto al primo elemento, si rinvia alle precedenti relazioni circa il modello economico-finanziario del progetto Expo Milano 2015, dal quale deriva il prodursi di strutturali perdite negli esercizi precedenti a quello dell'evento.

Pertanto, presupposto imprescindibile per garantire la continuità dell'attività risulta essere stato il sostegno finanziario degli Azionisti secondo i tempi ed i modi previsti nel *budget* approvato dal Consiglio di Amministrazione.

La causa dell'intenzione di diminuire la propria quota azionaria, da parte della Provincia, è stata riferita all'attuale fase di congiuntura ed ai vincoli derivanti dal patto di stabilità interno, mentre dalla Camera di commercio di Milano sono stati opposti vincoli statutari che le vietano investimenti in opere.

Va in proposito evidenziato come, a causa dei predetti mancati versamenti, il saldo dei contributi non riscossi al 31.12.2014 è pari a 66 milioni di euro.

Il peso percentuale di quanto versato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per le sole opere si attesta, a fine 2014, al 66,95 per cento, in ogni caso nel limite di stanziamento previsto dalla legge n. 133/2008.

Il secondo Ente-contribuente è il Comune di Milano, che ha versato, fino al 31.12.2014, il 15,68 per cento del totale, seguito dalla Regione Lombardia (13,86 per cento) e dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (2,13 per cento); la Provincia di Milano ha contribuito per l'1,38 per cento del totale.

Con l'istituzione del "*Fondo unico Expo: infrastrutture strategiche di connessione all'Expo 2015*", previsto dalla Legge di stabilità 2014<sup>25</sup>, lo Stato ha in parte garantito la copertura delle mancate erogazioni mediante risorse derivanti dalla revoca e rifinalizzazione dei finanziamenti statali relativi alle opere di connessione infrastrutturale di competenza del Tavolo Lombardia.

Relativamente al totale dei finanziamenti complessivi dell'Allegato 1, si rammenta che questo è stato sostituito una prima volta con D.P.C.M. 9 aprile 2009, poi con D.P.C.M. 1° marzo 2010 e poi ancora modificato con D.P.C.M. 15 giugno 2012, in relazione prima alla tipologia/agggregazione delle opere e alla riduzione del piano degli investimenti. Tale modifica è, infatti, intervenuta a seguito della revisione selettiva del Piano di Investimenti per 300 milioni di euro, deliberata dall'Assemblea dei soci di Expo 2015 S.p.A. nella seduta del 25 novembre 2011, salvaguardando i contenuti del Dossier di registrazione, senza intaccare le funzionalità e la qualità ivi previste, ed ha comportato una riduzione complessiva degli impegni di contribuzione dei soci-enti locali pari a

---

<sup>25</sup> l. 27 dicembre 2013, n. 147, art. 1, comma 101.

176,4 milioni di euro, che di seguito si espone in dettaglio.

Regione Lombardia	159,0 mln	vs	217,8 mln	(- 58,8 mln)
Comune di Milano	159,0 mln	vs	217,8 mln	(- 58,8 mln)
Provincia di Milano	79,5 mln	vs	108,9 mln	(- 29,4 mln)
CCIAA di Milano	79,5 mln	vs	108,9 mln	(- 29,4 mln)

I soci-enti locali hanno deciso di contribuire alla realizzazione delle opere infrastrutturali secondo due modalità di finanziamento:

- in conto impianti, contabilizzati nei risconti passivi al momento del versamento e successivamente accreditati a conto economico, in coerenza con l'ammortamento delle opere, per un valore totale di 312 milioni;
- in conto capitale, contabilizzati direttamente ad integrazione del patrimonio netto nella "riserva straordinaria", per un valore totale di 114,7 milioni.

L'ammortamento delle opere finanziate tramite l'utilizzo di questa tipologia di contributi è stato addebitato a conto economico prevalentemente nell'esercizio 2015, in relazione alla data di inizio del loro utilizzo.

L'attività di rendicontazione dei contributi statali versati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti è effettuata secondo le prescrizioni contenute nell'art. 3 del Disciplinare del 3 marzo 2011, sottoscritto dalla Società e dal MIT, avente ad oggetto i rapporti riguardanti il finanziamento per la realizzazione degli interventi per Expo Milano 2015 per gli anni 2010 – 2015.

Il predetto articolo prevede che *“le risorse relative a quanto stanziato in bilancio per gli anni 2010 – 2015 saranno trasferite in ratei successivi, sulla base delle effettive disponibilità annuali sul relativo capitolo di spesa, a seguito delle richieste della società, che saranno accompagnate da una relazione sintetica sullo stato di attuazione delle opere e su eventuali criticità rispetto alla realizzazione delle attività e degli interventi previsti, una volta documentato l'utilizzo di almeno l'80 per cento del precedente acconto. L'avvenuta realizzazione di opere e servizi, per i quali si prefigurano uno stato di avanzamento lavori/prestazioni pari all'80 per cento del precedente acconto, è condizione necessaria per l'erogazione dell'80 per cento della quota annuale. Il residuo importo, pari al 20 per cento, sarà erogato a seguito della comunicazione di avvenuta ultimazione delle prestazioni. (...) Le somme in questione saranno erogate a favore della Società mediante pagamento su contabilità speciale intestata alla Società presso la Tesoreria Provinciale dello Stato – sez. di Milano, e dovranno essere utilizzate per l'attuazione degli interventi di cui al precedente Disciplinare”*.

La procedura interna di rendicontazione prevede che la Direzione finanze monitori costantemente lo stato di avanzamento dell'utilizzo degli acconti erogati e che, al raggiungimento della soglia di cui all'art. 3 del Disciplinare citato, avvii la procedura di rendicontazione.

La documentazione che dà evidenza dell'utilizzo dell'80 per cento del precedente rateo di acconto, costituita dalla relazione e dal prospetto di rendicontazione, è stata trasmessa al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per le verifiche di competenza, mettendo a disposizione degli organi di controllo del MIT i dossier di accompagnamento di ogni singola fattura, al fine di attestare la correttezza di tutti gli adempimenti necessari al pagamento.

In relazione all'attività di verifica condotta dall'Internal Audit per conto dell'OdV su un campione di pratiche selezionato, sono state riscontrate alcune criticità, specie con riferimento alla tracciabilità delle attività operative e di controllo interno, all'accuratezza dei dati riportati e all'adeguata archiviazione, oltre che alla congruità di alcune voci di spesa in relazione alla natura delle stesse.

### **3.3.3. I limiti di spesa**

L'elenco ISTAT, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 210 del 10 settembre 2014, ha incluso la Società Expo 2015 S.p.A. nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato.

Avverso tale inclusione la Società ha proposto ricorso alla Corte dei conti, ai sensi dell'art. 1, comma 169, della legge n. 228/2012, contestando la sussistenza dei presupposti per l'iscrizione dell'elenco ISTAT.

Nelle more del giudizio, conclusosi con esito sfavorevole per la Società, l'art. 1, comma 547, della legge n. 190 del 2014 (Legge di Stabilità 2015), ha disposto la non applicazione alla Società Expo, in considerazione del suo scopo sociale, delle norme di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi, nonché quelle limitative delle assunzioni di personale, anche con forme contrattuali flessibili.



## CAPITOLO IV - Bilancio di esercizio 2014

### 4.1 Forma e contenuto dei documenti contabili

Il bilancio di esercizio 2014 è stato redatto secondo i criteri stabiliti dall'articolo 2423 C.C. e nel rispetto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili raccomandati dalla Consob, integrati ed aggiornati dai documenti predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Gli elaborati contabili sono corredati dalle Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale<sup>26</sup>, dalla Nota Integrativa, dalle relazioni della Società di Revisione e dalle deliberazioni di approvazione dell'Assemblea degli azionisti.

Il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, è stato approvato il 21 aprile 2015, sulla base della proposta di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione il 19 marzo 2015, secondo quanto prescritto dal comma 2 dell'art. 2364 del C.C.

Ai sensi dell'articolo 2426 n. 5 del Codice Civile, il Collegio sindacale ha dato il consenso all'iscrizione dei costi capitalizzati (non ammortizzati) nell'attivo dello stato patrimoniale pur essendo, questi ultimi, sottoposti ad ammortamento massimo di cinque anni e comunque per un periodo non eccedente la vita sociale dell'ente, che si concluderà con la realizzazione dell'evento.

I compiti di revisione e controllo contabile sono stati affidati, in aderenza a quanto stabilito dall'articolo 13 dell'Atto Costitutivo, alla Società di Revisione la quale ha redatto una relazione, allegata al bilancio di Expo 2015 S.p.A., esprimente un giudizio positivo sul bilancio.

---

<sup>26</sup> Ai sensi dell'art. 2429, comma 3, del codice civile, il Collegio sindacale ha, conclusivamente, dichiarato: *“considerando le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato del controllo contabile, sintetizzate nella relazione di revisione del bilancio, riteniamo ragionevolmente che non sussistano motivi ostativi all'approvazione del progetto di bilancio chiuso al 31.12.2014 e, dunque, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del progetto di bilancio, così come redatto dagli Amministratori, segnalando ai Soci l'inderogabile e costante esigenza di supporto finanziario della Società sia per la copertura delle perdite di gestione sia per la realizzazione delle opere in progetto”*.

## 4.2 Stato patrimoniale

### 4.2.1 L'attivo

Il valore dell'attivo patrimoniale, la cui composizione è riportata nella tabella che segue, è aumentato considerevolmente, passando da 689,67 milioni di euro nel 2013 a 1.130,61 mln di euro nel 2014, con un incremento percentuale di 63,93 punti, dovuto all'aumento di tutte le macro voci quali l'attivo fisso (+137,21 per cento) e, in misura minore, sia assoluta che percentuale, nella parte circolante (+10,90 per cento).

Tabella 14 - Attività dello SP nel triennio 2012 -2014

ATTIVITA'	2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13	Var. ass. 2014/13
Crediti verso lo Stato ed altri enti pubblici per la partec.al patrimonio iniziale						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>						
- costi di impianto e ampliamento	334.995	166.020	-50,44	357	-99,78	-165.663
- costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	5.000.809	5.150.224	+2,99	2.794.641	-45,64	-2.355.583
- diritti di brevetti ind. e utilizz. opere ing.	126.889	84.593	-33,33	59.855	-29,24	-24.738
- concessione, licenze, marchi e diritti	1.816.565	2.187.887	20,44	1.623.298	-25,81	-564.589
- altre	4.413.253	4.536.870	2,8	3.669.978	-19,11	-866.892
<b>Totale imm.ni immateriali</b>	<b>11.692.511</b>	<b>12.125.594</b>	<b>3,7</b>	<b>8.148.129</b>	<b>-32,8</b>	<b>-3.977.465</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>						
- terreni e fabbricati		0		4.554.641	100	4.554.641
- impianti e macchinari	20.294	16.100	-20,67	6.642	-58,75	-9.458
- immobilizzazioni in corso e acconti	100.533.034	271.154.325	169,72	662.553.245	144,35	391.398.920
- altri beni	1.074.414	1.877.958	74,79	1.185.883	-36,85	-692.075
<b>Totale imm.ni materiali</b>	<b>101.627.742</b>	<b>273.048.383</b>	<b>168,68</b>	<b>668.300.411</b>	<b>144,76</b>	<b>395.252.028</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>						
imprese collegate		200.000		500.000	150	300.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>113.320.253</b>	<b>285.373.977</b>	<b>151,83</b>	<b>676.948.540</b>	<b>137,21</b>	<b>391.574.563</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>Rimanenze</b>	-					
<b>Crediti</b>						
- vs. clienti	7.557.406	41.287.203	446,31	70.110.568	69,81	28.823.365
- tributari	12.071.542	14.512.683	20,22	19.122.648	31,77	4.609.965
- vs. altri	96.858	152.435	57,38	9.866.805	6.372,79	9.714.370
- vs. altri oltre 12 mesi	0	0				
<b>Totale crediti</b>	<b>19.725.806</b>	<b>55.952.321</b>	<b>183,65</b>	<b>99.100.021</b>	<b>77,12</b>	<b>43.147.700</b>
<b>Disponibilità liquide</b>						
- depositi bancari e postali	186.888.964	347.955.657	86,18	348.831.379	0,25	875.722
- denaro e valori in cassa	5.013	10.175	102,97	5.837	-42,63	-4.338
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>186.893.977</b>	<b>347.965.832</b>	<b>86,18</b>	<b>348.837.216</b>	<b>0,25</b>	<b>871.384</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>206.619.783</b>	<b>403.918.153</b>	<b>95,49</b>	<b>447.937.237</b>	<b>10,9</b>	<b>44.019.084</b>
<b>RATEI E RISCOINTI</b>	<b>226.877</b>	<b>380.088</b>	<b>67,53</b>	<b>5.722.946</b>	<b>1.405,69</b>	<b>5.342.858</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>320.166.913</b>	<b>689.672.218</b>	<b>115,41</b>	<b>1.130.608.723</b>	<b>63,93</b>	<b>440.936.505</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti dai dati del Bilancio Expo 2015

Nel dettaglio, l'incremento di valore dell'attivo è dovuto alle immobilizzazioni, contabilizzate al netto del fondo ammortamento, cresciute da 285.373,98 mgl di euro del 2013 a 676.948,54 mgl nel 2014 e, in particolare, a quelle materiali, passate da 273.048,38 mgl di euro a 668.300,41 mgl di euro nel 2014 (+144,76 per cento). Tale aumento è da imputare alla voce *immobilizzazioni materiali in corso e acconti*, pari a 662.553,25 mgl di euro, incrementata di 391.398,92 mgl di euro (+144,35 per cento rispetto al 2013), che comprende il valore delle capitalizzazioni dell'anno relativamente, tra l'altro, alle opere di progettazione e realizzazione della "piastra" espositiva, del Padiglione Italia, del Padiglione Zero, delle vie d'acqua, di altre opere e delle vie di accesso al sito e per la rimozione delle interferenze (377.794 mgl di euro); per l'affitto, la manutenzione e il funzionamento degli spazi occupati dall'Ufficio di Piano (325 mgl di euro) e dei relativi addetti (6.236 mgl di euro) e di quelli del Padiglione Italia (355 mgl di euro); per la realizzazione delle aree tematiche (5.300 mgl di euro); per l'indennizzo relativo alla riqualificazione dei parcheggi P5 e P6 (1.452 mgl di euro); per la realizzazione dell'Expo Gate (6.318 mgl di euro); per un progetto cinematografico (640 mgl di euro).

Le immobilizzazioni immateriali sono, invece, diminuite passando da 12.125,59 mgl di euro nel 2013 a 8.148,13 mgl di euro nel 2014, con un decremento di 3.977,47 mgl di euro, dovuto alla diminuzione di valore, rispetto al 2013, di tutte le componenti quali i costi di impianto e ampliamento (-165,66 mgl di euro), i costi di ricerca, sviluppo e pubblicità (-2.355,58 mgl di euro), diritti di brevetti industriali e l'utilizzazione delle opere di ingegneria (-24,74 mgl di euro), la concessione di licenze, marchi e diritti (-564,59 mgl di euro,) e le altre immobilizzazioni (-866,89 mgl di euro).

I fondi ammortamento, relativamente alle immobilizzazioni materiali e immateriali, si attestano a, rispettivamente, 7.582,49 mgl di euro (+5.567,49 mgl di euro) e 18.623,05 mgl di euro (+7.444,28 mgl di euro,).

Nelle tabelle che seguono sono illustrati la consistenza delle immobilizzazioni materiali e del relativo fondo ammortamento nel biennio 2013-2014, i crediti per tipologia nel biennio 2013-2014, con variazioni ed incidenze, nonché la composizione dello Stato Patrimoniale.

Tabella 15 - Consistenza delle imm.ni materiali e del fondo ammortamento nel biennio 2013-2014

	Costo originario al 31 dicembre 2013 (al lordo del fondo amm.to)	Fondo amm.to 31 dicembre 2013	Incrementi/decrementi di valore del costo originario	Accantonamenti	Riclassifiche	Costo originario al 31 dicembre 2014 (al netto del fondo amm.to)
Terreni e fabbricati	0	0	-4.554.641	0	9.109.282	4.554.641
Impianti e macchinari	72.947	56.847	-9.457	0	0	6.643
Altri beni	3.836.534	1.958.577	-692.074			1.185.883
Imm.ni in corso e acconti	271.154.325	0	400.508.201		-9.109.282	662.553.244
<b>Totale</b>	<b>275.063.806</b>	<b>2.015.424</b>	<b>395.252.029</b>		<b>0</b>	<b>668.300.411</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti dai dati del Bilancio Expo 2015

La voce “terreni e fabbricati” si riferisce ai costi di realizzazione del campo base, la cui funzionalità è iniziata nel 2014; per tale motivo essi sono stati ammortizzati al 50 per cento e ri classificati nelle “immobilizzazioni in corso e acconti”, con un valore pari a 9.109.282 e una quota di ammortamento pari a 4.554.641.

L’attivo circolante è aumentato passando da 403.918,15 mgl di euro nel 2013 a 447.937,24 mgl di euro nel 2014 a causa del considerevole aumento dei crediti, sia verso clienti, che riguardano essenzialmente i contratti di sponsorizzazione, incrementatisi, rispetto al 2013, di 28.823,36 mgl di euro (+69,81 per cento), sia di quelli tributari, aumentati di 4.609,96 mgl di euro (31,77 per cento) e di quelli vs. altri, che ammontano a 9.866,80 mgl di euro nel 2014, quando erano 152,43 mgl nel 2013. I crediti iscritti nell’attivo circolante sono riportati al netto del fondo di svalutazione.

Le disponibilità liquide, giacenti sui conti correnti intestati alla società e disponibili presso la filiale della Banca d’Italia (83,34 per cento del totale) e presso altri istituti di credito (16,66 per cento del totale), sono aumentate, in termini assoluti, di 871,38 mgl di euro, pari a +0,25 per cento, per effetto dei finanziamenti da parte dei soci.

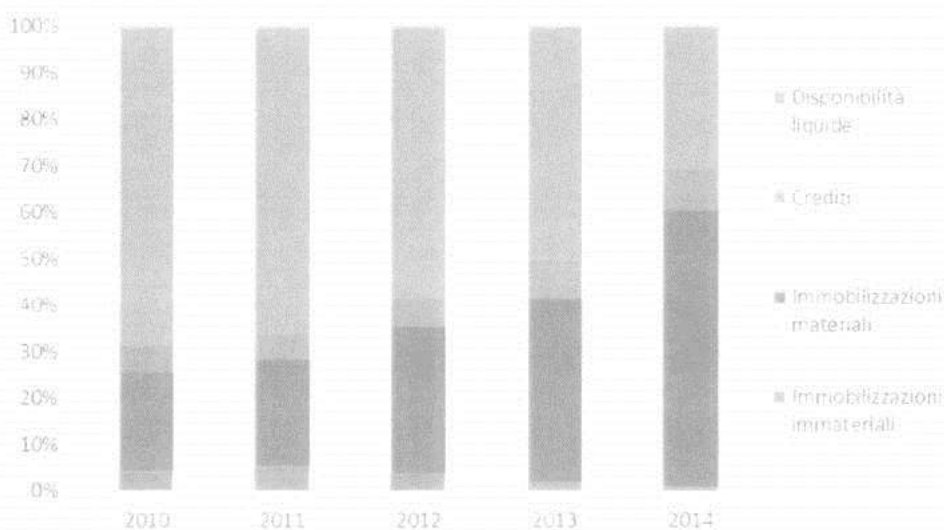


**Tabella 16 - Crediti per tipologia nel biennio 2013-2014**

	2013	Inc. % 2013	2014	Var. ass. 2014/13	Var % 2014/13	Inc. % 2014
<b>Crediti vs. clienti</b>						
<b>Totale</b>	<b>41.288.361</b>	<b>73,79</b>	<b>70.111.726</b>	<b>28.823.365</b>	<b>69,81</b>	<b>70,75</b>
Fondo svalutazione crediti	1.158	0	1.158	0	0,00	-
<b>Totale netto</b>	<b>41.287.203</b>	<b>73,79</b>	<b>70.110.568</b>	<b>28.823.365</b>	<b>69,81</b>	<b>70,75</b>
<b>Crediti tributari</b>						
Erario c/ IVA	2.837.142	5,07	5.123.406	2.286.264	80,58	5,17
Iva in compensazione	11.397.190	20,37	13.755.978	2.358.788	20,70	13,88
Erario c/Irap	278.351	0,5	91.922	-186.429	-66,98	0,09
Erario c/Ires	-	-	54.039	54.039	-	0,05
Erario c/acconto Irap	-	-	97.303	97.303	-	0,10
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>14.512.683</b>	<b>25,94</b>	<b>19.122.648</b>	<b>4.609.965</b>	<b>31,77</b>	<b>19,30</b>
<b>Crediti vs. altri</b>						
Ritenute su interessi attivi	54.039	0,1	1.487	-52.552	-97,25	0,00
Altri crediti verso dipendenti	-3.979	-0,01	9.022	13.001	-326,74	0,01
Depositi cauzionali	76.555	0,14	181.069	104.514	136,52	0,18
Crediti verso dipendenti per abbonamento ATM	26.020	0,05	-11.820	-37.840	-145,43	-
Credito vs. EuroMilano S.p.A.	-	-	249.139	249.139	-	0,25
Anticipazione appalti	-	-	9.437.908	9.437.908	-	9,52
Crediti diversi	-200	0	0	-200	-100,00	0,00
<b>Totale crediti vs. altri</b>	<b>152.435</b>	<b>0,27</b>	<b>9.866.805</b>	<b>9.714.370</b>	<b>6.372,79</b>	<b>9,96</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>55.952.321</b>	<b>100</b>	<b>99.100.021</b>	<b>43.147.700</b>	<b>77,12</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio Expo 2015

grafico 2 – Incidenza delle componenti l'attivo dello SP, per anno, dal 2010



#### 4.2.2 Il passivo

Il ricorso al capitale di terzi resta, come confermato dai dati relativi al 2014, la principale fonte per l'ottenimento delle risorse necessarie alla costruzione e gestione del sito espositivo, in adesione al programma istituzionale previsto.

Il livello generale dei debiti è aumentato, nel 2014, di 92.170,53 mgl di euro pari all'80,54 per cento in più rispetto al 2013. Il maggior incremento percentuale si è registrato per l'aumento dei debiti vs. fornitori, incrementatisi di 83.212,96 mgl di euro rispetto al 2013 (+75,91 per cento), a causa dell'aumento delle esposizioni verso fornitori nazionali per la realizzazione del sito espositivo.

Sono aumentati di 2,63 volte, anche gli *altri debiti* passati da 3.234,27 mgl di euro a 11.761,81 mgl di euro nel 2014, a causa sia dell'aumento dei debiti verso la EuroMilano S.p.A., per 5.690,56 mgl di euro, che per l'aumento dei depositi cauzionali ricevuti, incrementatisi di circa 8,71 volte rispetto al 2013.

I debiti verso gli istituti previdenziali e di sicurezza sociale sono aumentati di 132,93 mgl di euro (+17,80 per cento) a causa dell'incremento dell'organico.

Tabella 17 – Debiti per tipologia nel biennio 2013-2014

	2013	2014	Var. ass. 2014/13	Var. % 2014/13
Acconti da clienti	0	315.655	315.655	-
<b>Debiti vs. fornitori</b>				
- da Italia	109.586.786	192.294.761	82.707.975	75,47
- da altri paesi UE	9.708	338.035	328.327	3.382,03
- da paesi extra UE	0	176.663	176.663	-
<b>Sub totale debiti vs. fornitori</b>	<b>109.596.494</b>	<b>192.809.459</b>	<b>83.212.965</b>	<b>75,93</b>
<b>Debiti tributari</b>				
- Erario c/ritenute IRPEF	621.861	735.139	113.278	18,22
- Irpef su rivalutazione Tfr	142	0	-142	-100,00
- Erario c/ritenute d'acconto	36.543	86.711	50.168	137,28
- Erario c/Irap	210.000	0	-210.000	-100,00
- Ritenuta su cedolare secca	0	7.148	7.148	-
- Iva in sospensione sui biglietti	0	20.988	20.988	-
<b>Sub totale debiti tributari</b>	<b>868.546</b>	<b>849.986</b>	<b>-18.560</b>	<b>-2,14</b>
<b>Debiti vs. istituti previdenziali e di sicurezza sociale</b>				
- INPS dipendenti	425.482	591.977	166.495	39,13
- INPS co.co.pro.	49.311	15.180	-34.131	-69,22
- INPS professionisti	2.771	13.008	10.237	369,43
- INAIL	51.206	23.420	-27.786	-54,26
- ENPALS	0	-4.690	-4.690	-
- Fondi previdenziali	217.891	240.701	22.810	10,47
<b>Sub totale debiti vs. istituti previdenziali e di sicurezza sociale</b>	<b>746.661</b>	<b>879.596</b>	<b>132.935</b>	<b>17,80</b>
<b>Altri debiti</b>				
- Dipendenti per mensilità e spettanze	2.253.232	2.284.063	30.831	1,37
- Dipendenti per ferie e ROL da liquidare	585.054	739.843	154.789	26,46
- Dipendenti per trattenute varie	6.275	14.200	7.925	126,29
- Saldi su c/credito aziendali da regolare	1.051	-84.832	-85.883	-8.171,55
- Ritenute di garanzia	266.410	1.536.157	1.269.747	476,61
- Depositi cauzionali ricevuti	122.250	1.187.823	1.065.573	871,63
- Debiti v/ EuroMilano S.p.A.	0	5.690.564	5.690.564	-
Debiti diversi	0	393.991	393.991	-
<b>Sub totale altri debiti</b>	<b>3.234.272</b>	<b>11.761.809</b>	<b>8.527.537</b>	<b>263,66</b>
<b>Totale generale</b>	<b>114.445.973</b>	<b>206.616.505</b>	<b>92.170.532</b>	<b>80,54</b>

Il fondo per rischi e oneri, composto sia dal *fondo rischi legali* costituito per far fronte ai contenziosi legali di diversa natura sia dal *fondo rischi*, stanziato per le probabili passività derivanti dalla conclusione dei rapporti di lavoro con il personale, ha una consistenza, al 31 dicembre 2014, di 36.099,91 mgl di euro, ottenuta quale somma della consistenza al 31 dicembre dell'anno precedente pari a 9.227,16 mgl di euro e l'accantonamento, rispettivamente per le due tipologie, di 5.150 e 21.722,76 mgl di euro.

Le perdite economiche verificatesi sin dall'inizio dell'attività<sup>27</sup> hanno inciso sull'entità del capitale proprio, rappresentato dal patrimonio netto, il quale è diminuito nel 2014 rispetto al 2013, passando da 60.995,86 mgl di euro a 46.784,29 mgl di euro, con un decremento, in termini assoluti, di 14.211,57 mgl di euro (-23,30 per cento).

Per effetto dei contributi in conto opere effettuati nel 2009 dai soci istituzionali, che hanno inciso, sul valore complessivo, per il 96 per cento, pari a 805.960 mgl di euro, nonché dei costi assicurativi di competenza 2015 e delle commissioni sulle operazioni di ticketing realizzate negli ultimi mesi del 2014, la voce ratei e risconti è aumentata del 66,61 per cento passando da 503.848,44 mgl di euro nel 2013 a 839.457,59 mgl di euro nel 2014.

---

<sup>27</sup> Le perdite economiche sono state: 8.373,53 mgl di euro nel 2009; 10.466,29 nel 2010; 4.161,35 nel 2011; 2.389,36 nel 2012 e 7.423,61 mgl di euro nel 2013.

Tabella 18 - Passività dello SP nel biennio 2013-2014

PASSIVITA'	2013	2014	Var. ass. 2014/13	Var % 2014/13
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale sociale	10.120.000	10.120.000	0	0,00
Altre riserve distintamente indicate	83.689.997	114.740.007	31.050.010	37,10
Perdite portate a nuovo	25.390.534	32.814.139	7.423.605	29,24
Perdita d'esercizio	7.423.607	45.261.580	37.837.973	509,70
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>60.995.856</b>	<b>46.784.288</b>	<b>-14.211.568</b>	<b>-23,30</b>
<b>T.F.R. DEL LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.154.788</b>	<b>1.650.429</b>	<b>495.641</b>	<b>42,92</b>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			0	
Altri	9.227.157	36.099.915	26.872.758	291,24
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI e T.F.R.</b>	<b>10.381.945</b>	<b>37.750.344</b>	<b>27.368.399</b>	<b>263,62</b>
<b>DEBITI</b>				
- acconti	-	315.655	315.655	-
- vs. fornitori	109.596.494	192.809.459	83.212.945	75,93
- tributari	868.546	849.986	-18.560	-2,14
- vs. istituti previdenziali	746.661	879.597	132.936	17,80
- altri debiti	3.234.272	11.761.808	8.527.536	263,66
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>114.445.973</b>	<b>206.616.505</b>	<b>92.170.512</b>	<b>80,54</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>503.848.444</b>	<b>839.457.586</b>	<b>335.609.142</b>	<b>66,61</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>689.672.218</b>	<b>1.130.608.723</b>	<b>440.936.485</b>	<b>63,93</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			0	
Altri conti d'ordine	285.344.241	263.007.443	-22.336.798	-7,83
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>285.344.241</b>	<b>263.007.443</b>	<b>-22.336.798</b>	<b>-7,83</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio Expo 2015

#### 4.2.3. I contributi dei soci

I contributi complessivi dei soci, sia destinati a capitale sociale, che a riserve straordinarie per contributi in c/capitale, nonché per contributi su opere e in c/esercizio, dettagliati in Nota integrativa ai sensi dell'articolo 2427 c.c. lettera 19 bis, ammontano, al 31 dicembre 2014, a 1.026.952,23 mgl di euro, distribuiti, per socio e per anno di conferimento e per destinazione, secondo quanto riportato nelle tabelle e nel grafico che seguono.



Tabella 19 - Conferimenti degli azionisti, per anno e destinazione

Somme destinate a capitale sociale

ENTE	2008 - 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale per ente
Ministero dell'Economia	4.048.000 (0,40)						4.048.000 (0,40)
Regione Lombardia	2.024.000 (0,20)						2.024.000 (0,20)
Comune di Milano	2.024.004 (0,20)						2.024.004 (0,20)
Provincia di Milano	1.012.000 (0,10)						1.012.000 (0,10)
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)	1.011.997 (0,10)						1.011.997 (0,10)
<b>Totale per anno</b>	<b>10.120.000</b> <b>(1,00)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>10.120.000</b> <b>(1,00)</b>

Somme destinate a riserva straordinaria per contributi in c/capitale

ENTE	2008 - 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale per ente
Regione Lombardia	2.400.000 (0,23)	3.200.000 (0,31)	4.080.000 (0,40)	11.100.000 (1,08)	8.500.000 (0,83)	12.420.000 (1,21)	41.700.000 (4,06)
Comune di Milano	2.399.997 (0,23)	3.200.000 (0,31)	4.080.000 (0,40)	19.650.000 (1,91)		12.370.011 (1,20)	41.700.008 (4,06)
Provincia di Milano		2.800.000 (0,27)	360.000 (0,04)		7.280.000 (0,71)		10.440.000 (1,02)
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)	1.200.000 (0,12)	1.600.000 (0,16)	2.040.000 (0,20)	5.100.000 (0,50)	4.700.000 (0,46)	6.260.000 (0,61)	20.900.000 (2,04)
<b>Totale per anno</b>	<b>5.999.997</b> <b>(0,58)</b>	<b>10.800.000</b> <b>(1,05)</b>	<b>10.560.000</b> <b>(1,03)</b>	<b>35.850.000</b> <b>(3,49)</b>	<b>20.480.000</b> <b>(1,99)</b>	<b>31.050.011</b> <b>(3,02)</b>	<b>114.740.008</b> <b>(11,17)</b>

Contributi in c/ esercizio

ENTE	2008 - 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale per ente
Ministero dell'Economia	0	6.400.000 (0,62)	12.960.000 (1,26)	22.280.000 (2,17)	17.000.000 (1,66)	32.460.000 (3,16)	91.100.000 (8,87)
<b>Totale per anno</b>	<b>0</b>	<b>6.400.000</b> <b>(0,62)</b>	<b>12.960.000</b> <b>(1,26)</b>	<b>22.280.000</b> <b>(2,17)</b>	<b>17.000.000</b> <b>(1,66)</b>	<b>32.460.000</b> <b>(3,16)</b>	<b>91.100.000</b> <b>(8,87)</b>

Contributi in c/opere

ENTE	2008 - 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale per ente
Regione Lombardia	1.100.000 (0,11)		4.000.000 (0,39)	9.300.000 (0,91)	25.100.000 (2,44)	59.100.000 (5,75)	98.600.000 (9,60)
Ministero dell'Economia	5.160.000 (0,50)	1.138.000 (0,11)	37.620.693 (3,66)	99.777.520 (9,72)	252.250.838 (24,56)	196.425.165 (19,13)	592.372.216 (57,68)
Provincia di Milano					2.720.000 (0,26)	0	2.720.000 (0,26)
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)							0
Comune di Milano			5.102.106 (0,50)	55.750.000 (5,43)		56.447.900 (5,50)	117.300.006 (11,42)
<b>Totale per anno</b>	<b>6.260.000</b> <b>(0,61)</b>	<b>1.138.000</b> <b>(0,11)</b>	<b>46.722.799</b> <b>(4,55)</b>	<b>164.827.520</b> <b>(16,05)</b>	<b>280.070.838</b> <b>(27,27)</b>	<b>311.973.065</b> <b>(30,38)</b>	<b>810.992.222</b> <b>(78,97)</b>

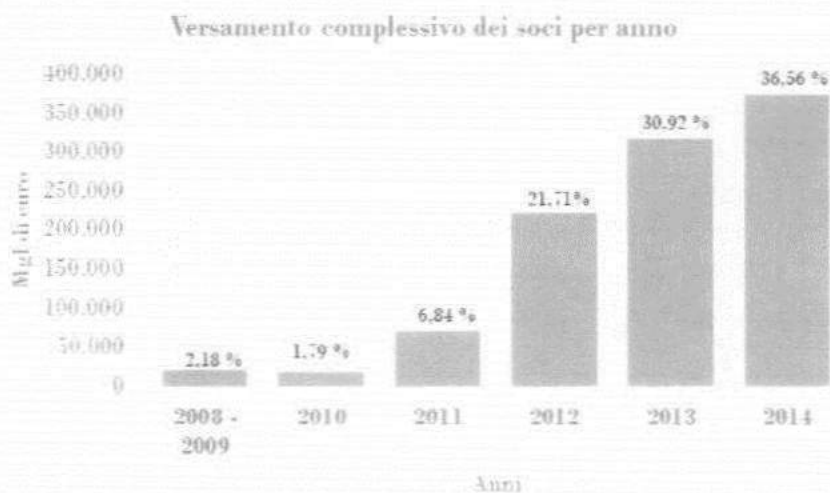
<b>Versamento complessivo dei soci per anno</b>	<b>22.379.997</b> <b>(2,18)</b>	<b>18.338.800</b> <b>(1,79)</b>	<b>70.242.799</b> <b>(6,84)</b>	<b>222.957.520</b> <b>(21,71)</b>	<b>317.550.838</b> <b>(30,92)</b>	<b>375.483.076</b> <b>(36,56)</b>	<b>1.026.952.229</b>
---	------------------------------------	------------------------------------	------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	----------------------

La tabella riportata sopra, letta nel senso delle colonne, riporta i contributi, per anno, degli azionisti, dal 2008 al 31 dicembre 2014, mentre letta nel senso delle righe, descrive il contributo per destinazione e singolo azionista.

Il capitale sociale, interamente versato, durante tutto l'arco di tempo considerato, non ha subito variazioni: le quote azionarie sono rimaste, anche per composizione, invariate: 40 per cento al MEF, 20 per cento, alla Regione Lombardia e al Comune di Milano, 10 per cento alla Provincia di Milano e alla Camera di Commercio e Artigianato di Milano.

Dal 2008 al 2014, ad eccezione del 2010, i fondi sono andati progressivamente aumentando e sono stati pari a 22.380 mgl nel biennio 2008-2009 (2,18 per cento del totale), 18.338 mgl nel 2010 (1,79 per cento), 70.242,80 mgl nel 2011 (6,84 per cento), 222.957,52 (21,71 per cento), 317.550,84 (30,92 per cento) nel 2013 e 375.483,08 mgl di euro (36,56 per cento) nel 2014 come rappresentato anche nel grafico che segue.

grafico 3 - *Ammontare dei contributi erogati dagli azionisti, per anno con incidenza*



La tabella e il grafico che seguono, descrivono i contributi annuali di ogni singolo azionista. Il maggior contributo è stato erogato dal Ministero dell'Economia e Finanze (MEF) ed è pari al 66,95 per cento del totale complessivamente erogato fino al 2014. Seguono, per importi erogati, il Comune di Milano (15,68 per cento), la Regione Lombardia (13,86 per cento), la Camera di Commercio (2,13 per cento) e, infine, la Provincia di Milano (1,38 per cento).

Il maggior contributo resta quello erogato dal MEF nel 2013, pari a 269.250,84 mgl di euro corrispondente all'84,79 per cento dell'importo complessivo erogato nell'anno, seguito da quello

erogato, sempre dal MEF nel 2014, pari a 228.885,17 mgl di euro e corrispondente al 60,96 per cento, per un apporto complessivo, nel solo biennio 2013-2014, pari al 498.136 mgl di euro.

La destinazione dei contributi è stata indirizzata principalmente verso la realizzazione delle opere per un importo complessivo pari a 810.992,22 mgl di euro (78,97 per cento del totale), alle riserve straordinarie in c/ capitale per un importo pari a 114.740,00 mgl di euro (11,17 per cento) e, infine, per contributi in conto esercizio stanziati dal MEF, erogati secondo quanto previsto dal comma 1 dell'art. 14 del d.l. 112/2008<sup>28</sup> poi convertito nella l. 133/2008, a copertura delle spese di gestione, secondo quanto disposto dal c.1 dell'art. 54 del d.l. 78/2010 convertito nella l. 122/2010 per 91.100 mgl di euro (8,87 per cento del totale) e allocati nella voce risconti passivi in attesa di essere utilizzati per ammortamenti di opere strutturali<sup>29</sup>.

**Tabella 20 - Contributi per azionista dal 2008 al 2014**

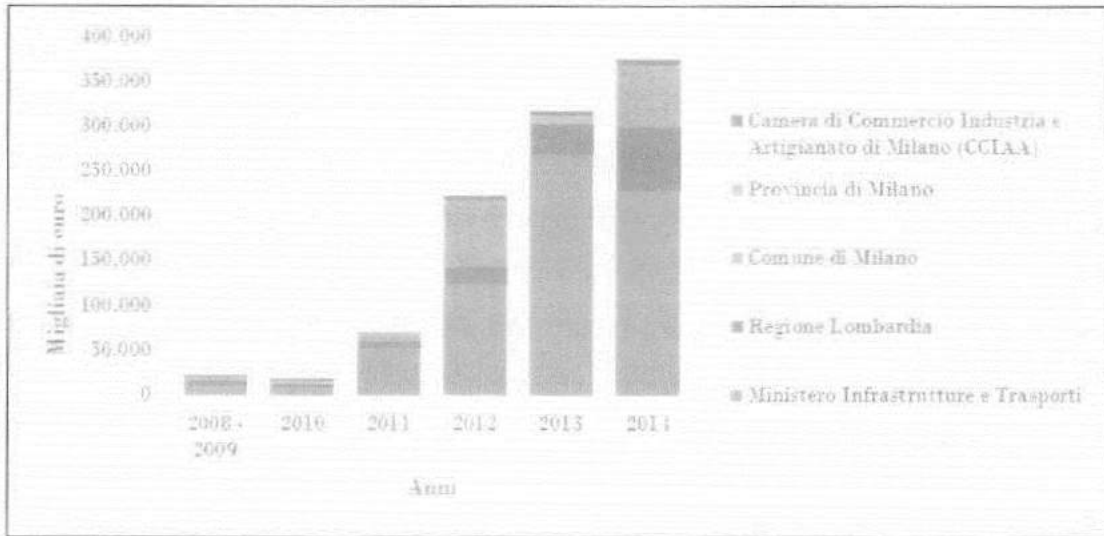
Versamenti complessivi (compreso il CS) per socio							
ENTE	2008 - 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale per ente
Ministero dell'Economia	9.208.000 (41,14)	7.538.000 (41,11)	50.580.693 (72,01)	122.057.520 (54,74)	269.250.838 (84,79)	228.885.165 (60,96)	687.520.216 (66,95)
Regione Lombardia	5.524.000 (24,68)	3.200.000 (17,45)	8.080.000 (11,50)	20.400.000 (9,15)	33.600.000 (10,58)	71.520.000 (19,05)	142.324.000 (13,86)
Comune di Milano	4.424.001 (19,77)	3.200.000 (17,45)	9.182.107 (13,07)	75.400.000 (33,82)	0	68.817.911 (18,33)	161.024.018 (15,68)
Provincia di Milano	1.012.000 (4,52)	2.800.000 (15,27)	360.000 (0,51)	0	10.000.000 (3,15)	0	14.172.000 (1,38)
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)	2.211.997 (9,89)	1.600.000 (8,73)	2.040.000 (2,90)	5.100.000 (2,29)	4.700.000 (1,48)	6.260.000 (1,67)	21.911.997 (2,13)
<b>Totale per anno</b>	<b>22.379.997 (100)</b>	<b>18.338.000 (100)</b>	<b>70.242.799 (100)</b>	<b>222.957.520 (100)</b>	<b>317.550.838 (100)</b>	<b>375.483.076 (100)</b>	<b>1.026.952.230 (100)</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati estratti dalla Nota Integrativa

<sup>28</sup> Si riporta il testo del citato art. 14: "Per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento EXPO Milano 2015 in attuazione dell'adempimento degli obblighi internazionali assunti dal Governo italiano nei confronti del Bureau International des Expositions (BIE) è autorizzata la spesa di 30 milioni di euro per l'anno 2009, 45 milioni di euro per l'anno 2010, 59 milioni di euro per l'anno 2011, 223 milioni di euro per l'anno 2012, 564 milioni di euro per l'anno 2013, 445 milioni di euro per l'anno 2014 e 120 milioni di euro per l'anno 2015".

<sup>29</sup> Il comma 1 dell'art. 54 d.l. 78/2010 pone il limite dell'11 per cento delle risorse autorizzate dal comma 1 dell'art. 14 d.l. n. 112/2008 con riferimento alle attività indicate dal comma 16 - quinquiesdecies dell'art. 41 del d.l. n. 207/2008 il quale, per la descrizione dettagliata delle medesime, rimanda al comma 3 dell'art. 1 del D.P.C.M. 22 ottobre 2008 che prevede: "...consistono in opere di preparazione e costruzione del sito; opere infrastrutturali di connessione del sito stesso; opere riguardanti la ricettività; opere di natura tecnologica ("opere essenziali") e le attività di organizzazione e di gestione dell'evento, secondo quanto previsto nel dossier di candidatura approvato dal BIE"

grafico 4 - Contribuzione annuale, dal 2008 al 2014, per ogni azionista, in percentuale



### 4.3 Conto economico

Il conto economico redatto dalla Expo 2015, a norma dell'articolo 2425 del Codice Civile, è riportato nella tabella seguente.

Tabella 21 - Conto economico del biennio 2013-2014

	2013	2014	Var. ass. 2014/2013	Var % 2014/13
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
Corrispettivi per vendite e prestazioni servizi	47.365.657	93.094.185	45.728.528	96,54
Altri ricavi e proventi	2.452.730	504.459	-1.948.271	-79,43
Altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio	17.316.811	36.899.431	19.582.620	113,08
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>67.135.198</b>	<b>130.498.075</b>	<b>63.362.877</b>	<b>94,38</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Costi per acquisti</b>				
Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	601.625	9.427.811	8.826.186	1.467,06
<b>Costi per servizi</b>	39.324.858	99.834.918	60.510.060	153,87
<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	3.470.232	7.343.400	3.873.168	111,61
<b>Costi per il personale</b>				
- salari e stipendi	7.581.873	10.177.083	2.595.210	34,23
- oneri sociali	2.047.987	2.468.212	420.225	20,52
- trattamento di fine rapporto	437.490	615.726	178.236	40,74
- trattamento di quiescenza e simili				
- altri costi per il personale	767.869	522.520	-245.349	-31,95
<b>Totale costo del personale</b>	<b>10.835.219</b>	<b>13.783.541</b>	<b>2.948.322</b>	<b>27,21</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>			0	
- ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	5.819.138	7.444.275	1.625.137	27,93
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	912.694	5.567.070	4.654.376	509,96
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0	
<b>Totale amm.ti e svalutazioni</b>	<b>6.731.832</b>	<b>13.011.345</b>	<b>6.279.513</b>	<b>93,28</b>
Accantonamento per rischi	750.000	0	-750.000	-100,00
Altri accantonamenti	8.380.000	0	-8.380.000	-100,00
Oneri diversi di gestione	4.258.622	5.629.760	1.371.138	32,20
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>74.352.388</b>	<b>149.030.775</b>	<b>74.678.387</b>	<b>100,44</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-7.217.190</b>	<b>-18.532.700</b>	<b>-11.315.510</b>	<b>-156,79</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			0	
Proventi diversi da titoli iscritti nelle imm.ni	5.124	6.501	1.377	26,87
Interessi ed altri oneri finanziari	1.541	10.153	8.612	558,86
Perdite su cambi	0	-6.182	-6.182	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>3.583</b>	<b>-9.834</b>	<b>-13.417</b>	<b>-374,46</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			0	
- proventi		667.185	667.185	
- oneri	0	27.386.231	27.386.231	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>-26.719.046</b>	<b>-26.719.046</b>	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-7.213.607</b>	<b>-45.261.580</b>	<b>-38.047.973</b>	<b>-527,45</b>
<b>Imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>210.000</b>	<b>0</b>	<b>-210.000</b>	<b>-100,00</b>
<b>Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>-7.423.607</b>	<b>-45.261.580</b>	<b>-37.837.973</b>	<b>-509,70</b>

Fonte Bilancio Expo



Nel 2014 il valore della produzione (130,5 milioni) si è notevolmente incrementato registrando un aumento, in termini percentuali, del 94,38 per cento pari a +63.362,90 mgl di euro.

In particolare, tale aumento è imputabile all'aumento dei ricavi provenienti da vendite e prestazioni che ammonta, nel 2014, a 93.094,18 mgl di euro, il 96,54 per cento in più rispetto al 2013 e che corrisponde, per l'84,30 per cento <sup>30</sup>, pari a 78.483,07 mgl di euro, al valore delle sponsorizzazioni, di cui 51.494 mgl di euro in VIK<sup>31</sup>; per il 9,59 per cento, pari a 8.926,37 mgl di euro, da ricavi per i servizi di supporto ai partecipanti; per il 3,79 per cento, pari a 3.532,46 mgl di euro, da ricavi diversi (costi per *accomodation* e affitti padiglioni); e per il 2,31 per cento, pari a 2.152,29 mgl di euro, da ricavi per la gestione del "campo base".

**Tabella 22 - Ricavi della produzione nel biennio 2013-2014**

	2013	Inc. % 2013	2014	Inc % 2014
Ricavi da sponsorizzazioni e contributi	46.668.601	98,53	78.483.071	84,31
Ricavi per servizi di supporto ai partecipanti	-	-	8.926.371	9,59
Ricavi gestione "campo base"	7.951	0,02	2.152.285	2,31
Ricavi diversi	689.106	1,45	3.532.458	3,79
<b>Totale ricavi da vendite e prestazioni</b>	<b>47.365.658</b>	<b>100</b>	<b>93.094.185</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dal Bilancio Expo 2015

Rispetto ai ricavi della produzione, i relativi costi (149 milioni) si sono incrementati, nel 2014, in misura maggiore, sia in valore assoluto, pari a +74.678,39 mgl di euro, che in valore percentuale, pari a +100,44 per cento.

In particolare, sono aumentate tutte le componenti di costo tra cui la più importante in termini assoluti è rappresentata dalla voce relativa ai servizi, incrementatisi di 60.510,06 mgl di euro (+153,87 per cento) e la cui composizione è riportata nella tabella seguente. Tra i costi per servizi, sia quelli inerenti il funzionamento delle sedi aziendali e del sito espositivo che quelli per la promozione e comunicazione dell'evento, hanno subito un incremento, rispettivamente, di 27.362,67 mgl di euro il primo e di 21.665,88 mgl di euro il secondo, incidendo, cumulativamente, per il 56,69 per cento del totale dei costi per servizi.

<sup>30</sup> Dato desunto dai prospetti relativi al valore della produzione descritti in nota integrativa

<sup>31</sup> V. par.3.2.3 lett.c).

Seguono, per incidenza, i costi per studi e servizi da terzi, pari al 22,69 per cento del totale (era il 51,03 per cento nel 2013), incrementatisi di 2.582,92 mgl di euro (+12,87 per cento), che riguardano per lo più le spese legali collegate alla contrattualistica e ai procedimenti di gara e progettazione, e gli altri servizi, che incidono per il 12,25 per cento e sono anch'essi aumentati, nel 2014 rispetto al 2013, di 6.304,19 mgl di euro (+106,36 per cento) e si riferiscono ad attività accessorie a quella principale.

**Tabella 23 - Costi per servizi nel triennio 2013-2014**

	2012	Inc % 2012	2013	Inc % 2013	2014	Var. ass. 2014- 2013	Var. % 2014/13	Inc % 2014
Costi inerenti le sedi	866.042	6,05	1.177.687	2,99	28.540.355	27.362.668	2323,42	28,59
Promozione e comunicazione	2.733.981	19,09	6.388.327	16,25	28.054.206	21.665.879	339,15	28,10
Studi e servizi da terzi	4.996.332	34,89	20.066.105	51,03	22.649.025	2.582.920	12,87	22,69
Altri servizi	1.329.177	9,28	5.927.327	15,07	12.231.516	6.304.189	106,36	12,25
Compensi co.co.pro.	877.291	6,13	1.416.573	3,60	2.810.982	1.394.409	98,44	2,82
Progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi	1.986.963	13,87	2.728.571	6,94	2.090.076	-638.495	-23,40	2,09
Spese viaggi	598.511	4,18	461.902	1,17	1.196.911	735.009	159,13	1,20
Assicurazioni	103.858	0,73	173.183	0,44	1.017.330	844.147	487,43	1,02
Compensi organi sociali	675.190	4,71	690.119	1,75	721.256	31.137	4,51	0,72
Manutenzioni	153.941	1,07	295.064	0,75	523.261	228.197	77,34	0,52
<b>Totale</b>	<b>14.321.286</b>	<b>100,00</b>	<b>39.324.858</b>	<b>100,00</b>	<b>99.834.918</b>	<b>60.510.060</b>	<b>153,87</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dalla Nota Integrativa della Expo 2015

Anche i costi del personale, che comprendono quelli per oneri sociali e accantonamento al Tfr, passati da 10.835,22 mgl di euro nel 2013 a 13.783,54 mgl di euro nel 2014 (+27,21 per cento), sono aumentati soprattutto per l'ampliamento dell'organico per quadri e impiegati.

I costi per ammortamenti e svalutazioni sono passati da 6.731,83 mgl di euro a 13.011,35 mgl di euro nel 2014 (+93,28 per cento) a causa dell'inserimento, tra le immobilizzazioni materiali, del campo base e dell'incremento, rispetto al 2013, delle nuove licenze d'uso dei software.

Conseguentemente, risulta in peggioramento la differenza tra valore e costi di produzione, il cui saldo è passato da un valore negativo di 7.217,19 mgl di euro nel 2013 a -18.532,70 mgl di euro nel 2014 (-156,79 per cento).

Come già riferito nel precedente paragrafo 3.3.1, a seguito della modifica del principio contabile OIC 31, gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per natura e non più nelle voci B12 e B13 del conto economico che, da questo esercizio, rimangono voci residuali. Al dichiarato fine di dare una più facile lettura della natura dell'accantonamento, la Società ha iscritto due tipi di accantonamento (per rischi legali, pari a 5.150.000 euro, e per oneri di chiusura, pari a 21.722.758 euro) tra le partite straordinarie.

Ove si considerino tali voci di costo come riferibili alla gestione, il totale dei costi gestionali si attesterebbe a 175,7 milioni di euro.

Dunque, il saldo tra proventi e oneri straordinari ha registrato un valore negativo di 26.719,05 dovuto all'accantonamento di quote, per un importo pari a 21.722,76 mgl di euro, per far fronte alla dismissione del personale e, per 5.150 mgl di euro, alle cause legali in corso.

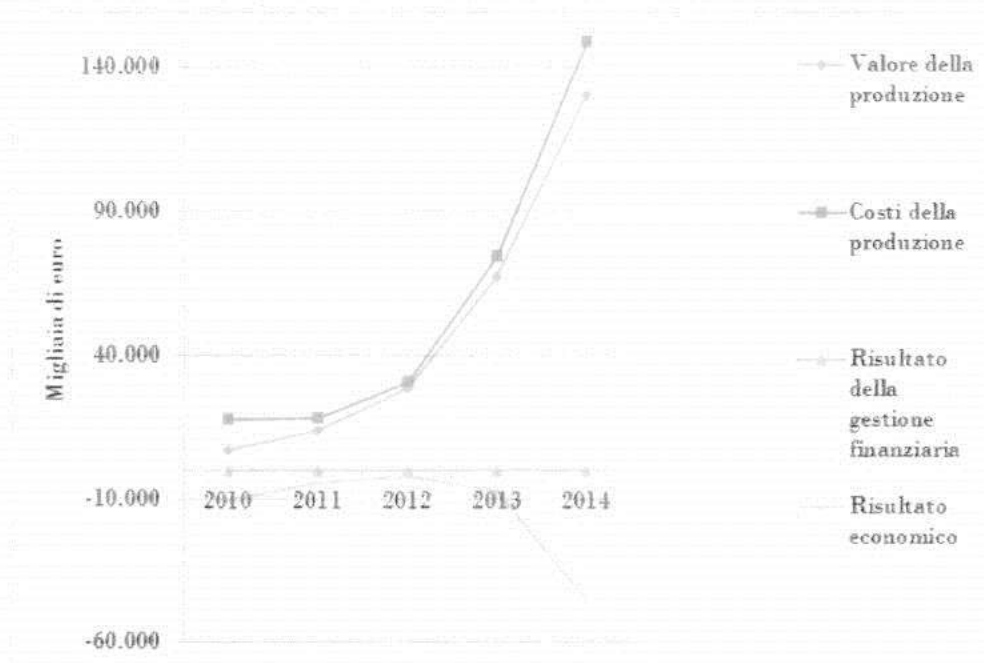
Sul risultato economico, in forte diminuzione, come già riportato sopra, non ha influito la gestione fiscale, per effetto dell'Accordo tra la Repubblica Italiana e il BIE.<sup>32</sup>

Il grafico seguente mostra il trend dei principali aggregati iscritti nel Conto Economico.

---

<sup>32</sup> A seguito del c.d. "Accordo di Sede".

grafico 5 - Principali risultanze del Conto Economico dal 2010



#### 4.4 Rendiconto finanziario

L'ente, pur non essendo compreso tra le tipologie di società, elencate nel d.lgs. n. 38/2005, che hanno l'obbligo di redigere il rendiconto finanziario, al fine di riepilogare le variazioni della situazione patrimoniale ed economico - finanziaria, ha redatto, in allegato ai prospetti di bilancio, in forma scalare, il rendiconto finanziario rappresentato secondo lo schema raccomandato dai principi IAS/IFRS n. 7, esposto nella tabella di seguito.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione caratteristica corrente, rettificato degli effetti delle operazioni di natura non monetaria (ammortamenti e svalutazioni), è in netto peggioramento, essendo passato da 8.738,033 mgl di euro nel 2013 a - 4.881,84 mgl di euro nel 2014 (-155,87 per cento) anche a causa della maggiore perdita economica registrata in quest'ultimo anno. Il flusso derivante dalle variazioni del capitale circolante netto è in aumento (+22,10 per cento) a seguito dell'incremento dei ratei e dei risconti passivi provenienti dall'apporto dei soci (+18,25 per cento) e di conseguenza il flusso monetario derivante dall'attività di esercizio è migliorato, in termini assoluti, passando da 319.377,412 mgl di euro a 374.407,280 mgl di euro (+ 55.029,87 mgl di euro, pari al 17,23 per cento in più rispetto al 2013).

Il flusso finanziario netto derivante dall'attività di investimento si è notevolmente ridotto nel 2014 passando da un saldo negativo di 178.785,56 mgl di euro nel 2013 a un saldo, sempre negativo, di 404.585,91 mgl di euro nel 2014 (-126,33 per cento), imputabile ai maggiori investimenti realizzati in immobilizzazioni materiali in corso e in acconti, soprattutto per la capitalizzazione dei costi relativi alle opere di costruzione del sito espositivo.

A seguito del contributo di 31.050 mgl di euro (erano 20.480 mgl di euro nel 2013) alle riserve (straordinarie) di capitale, il flusso monetario dell'attività di capitale risulta positivo per lo stesso importo e in aumento del 51,61 per cento rispetto al 2013. Di conseguenza, il saldo tra il flusso monetario derivante dall'attività di esercizio (374.407,28 mgl di euro) e quello derivante dall'attività di investimento (-404.585,91 mgl di euro), considerando anche l'apporto di riserve di capitale, si è ridotto passando da 161.071,86 mgl di euro a 871,38 mgl di euro (-99,46 per cento) nel 2014.

Tale risultato, integrato con disponibilità finanziarie di inizio periodo pari a 347.965,83 mgl di euro (+86,15 per cento rispetto al 2013), determina una variazione del flusso finanziario di fine periodo in leggero aumento rispetto al 2013 (+0,25 per cento), pari a 0,8 mln di euro.



**Tabella 24 - Rendiconto finanziario per variazioni, nel biennio 2013-2014**

	2013	2014	Var. % 2014/13	Var. ass. 2014/13
Utile / Perdita d'esercizio	-7.423.606	-45.261.580	-509,70	-37.837.974
Ammortamenti e svalutazioni	6.731.832	13.011.345	93,28	6.279.513
Variazioni del fondo TFR	299.807	495.641	65,32	195.834
Variazioni del fondo rischi e oneri svalutazione crediti	9.130.000	26.872.758	194,33	17.742.758
<b>Flusso monetario del risultato corrente</b>	<b>8.738.033</b>	<b>-4.881.836</b>	<b>-155,87</b>	<b>-13.619.869</b>
Variazioni dei crediti (al lordo del fondo svalutazione)	-36.269.896	-43.147.700	-18,96	-6.877.804
Variazioni dei ratei e dei risconti attivi	-153.211	-5.342.858	-3.387,25	-5.189.647
<b>Variazioni dei Debiti</b>		315.655		315.655
Variazioni dei debiti vs. fornitori	62.148.669	83.212.965	33,89	21.064.296
Variazioni dei debiti tributari	-4.326	-18.560	-329,03	-14.234
Variazioni dei debiti vs. istituti di previdenza	131.195	132.936	1,33	1.741
Variazioni dei debiti diversi	970.267	8.527.536	778,89	7.557.269
Variazione dei ratei e risconti passivi	283.816.681	335.609.142	18,25	51.792.461
<b>Flusso monetario del capitale circolante</b>	<b>310.639.379</b>	<b>379.289.116</b>	<b>22,10</b>	<b>68.649.737</b>
<b>Flusso monetario dell'attività di esercizio</b>	<b>319.377.412</b>	<b>374.407.280</b>	<b>17,23</b>	<b>55.029.868</b>
Investimenti in imm.ni materiali	-172.333.336	-400.819.098	-132,58	-228.485.762
Investimenti in imm.ni immateriali	-6.252.221	-3.466.810	44,55	2.785.411
Investimenti in imm.ni finanziarie	-200.000	-300.000	-50,00	-100.000
<b>Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>-178.785.557</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-126,33</b>	<b>-225.800.351</b>
Valore netto contabile cespiti venduti o addebitati al C.E.	-	-	-	-
<b>Flusso monetario netto dell'attività di investimento</b>	<b>-178.785.557</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-126,30</b>	<b>-225.800.351</b>
Apporto di capitale sociale	-	-	-	-
Apporto di riserve di capitale	20.480.000	31.050.010	51,61	10.570.010
<b>Flusso monetario dell'attività di capitale</b>	<b>20.480.000</b>	<b>31.050.010</b>	<b>51,61</b>	<b>10.570.010</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>161.071.855</b>	<b>871.382</b>	<b>-99,46</b>	<b>-160.200.473</b>
Disponibilità finanziarie all'inizio del periodo	186.893.978	347.965.833	86,18	161.071.855
<b>Disponibilità finanziarie alla fine del periodo</b>	<b>347.965.833</b>	<b>348.837.215</b>	<b>0,25</b>	<b>871.382</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati del Rendiconto finanziario

## CONCLUSIONI

Nella precedente relazione, alla quale si rinvia, si è detto delle principali vicende che hanno contraddistinto la gestione societaria, nonché delle criticità di maggior rilievo che hanno caratterizzato la gestione dei precedenti esercizi, connesse sia alla fase di *start up*, per la complessa *governance* dell'evento, sia ad alcune vicende giudiziarie, di cui si dà conto negli stessi specifici audit dell'Organismo di Vigilanza della Società.

L'esercizio 2014 - il sesto di attività della Società - si è chiuso con una perdita di € 45.261.580, sensibilmente maggiore rispetto a quella verificatasi nel 2013, che era pari ad € 7.423.607. Essa è dovuta sia al particolare modello economico-finanziario del progetto Expo Milano 2015, che prevede la distribuzione degli investimenti e dei costi lungo tutto l'arco temporale di esistenza dell'Ente stesso e la concentrazione di gran parte dei ricavi in prossimità dell'evento, sia al peggioramento del saldo tra costi e ricavi.

Il patrimonio netto, comprensivo delle perdite portate a nuovo e della perdita di esercizio, è pari a 46,78 mln di euro, diminuito del 23,3 per cento rispetto al precedente esercizio (61 mln di euro).

Alla diminuzione del patrimonio netto del 2014, concorre anche il mancato versamento del Socio Provincia di Milano a titolo di riserve straordinarie per gli esercizi 2009 e 2012.

Come già indicato, in conseguenza del modello economico finanziario di società di scopo, il bilancio della Società nei primi due esercizi ha presentato un disavanzo (€ 8,4 milioni nel 2009, € 10,4 milioni nel 2010), peraltro diminuito progressivamente nel successivo biennio 2011-2012 (€ 4,1 milioni nel 2011 ed € 2,3 milioni nel 2012) e aumentato nel 2013 (€ 7,4 milioni) e soprattutto nel 2014 (45,3 milioni), per la crescita dell'attività con l'approssimarsi dell'evento.

Peraltro, le ragioni di tale disavanzo possono individuarsi anche nella concomitanza di altri fattori, riconducibili in parte a scelte effettuate originariamente (ritardi nel processo di acquisizione delle aree da parte della società Arexpo S.p.A., con inevitabili ripercussioni nella consegna delle aree, e sensibili varianti nell'esecuzione delle opere) e in parte al verificarsi di eventi impreveduti (tra cui mancata contribuzione di due Soci locali, maggiori costi dovuti per l'innalzamento dei livelli di sicurezza del sito, dichiarato sensibile). Anche alcune vicende giudiziarie intervenute nel corso del 2014 hanno comportato ulteriori rallentamenti.

Sotto il profilo contabile, l'aumento delle passività nello stato patrimoniale (+163,93% rispetto al 2013), è significativo di come gli investimenti siano pervenuti nel 2014 ad una fase avanzata con l'approssimarsi dell'evento.

La consistenza delle disponibilità finanziarie a fine anno (348,84 milioni di euro) è sintomatica dei ritardi cui la Società ha dovuto far fronte in conseguenza della consegna frazionata dei terreni che, incidendo sul cronoprogramma delle opere, hanno causato lo slittamento temporale di diversi investimenti, rispetto a quanto programmato.

Gli investimenti si attestano comunque nel 2014 su 676,9 mln di euro, a fronte di 285,4 mln del 2013.

La gestione 2014 della Società è stata caratterizzata, dunque, da un lato, dalla progressione delle principali attività prodromiche all'apertura dell'esposizione (con avanzamento della maggior parte delle opere, degli affidamenti di servizi - specie attraverso contratti di sponsorizzazione - e dell'attività di promozione e comunicazione) e, dall'altro, dalle criticità legate al persistente mancato contributo, come già detto, della Città metropolitana/Provincia di Milano, cui si aggiunge quello, pur di rilievo, della Camera di commercio di Milano.

In ragione, poi, delle già riferite vicende giudiziarie relative ad ipotesi corruttive, che hanno coinvolto soggetti che ricoprivano ruoli di rilievo nella gestione della Società, alcune importanti attività (direzione lavori e connesse attività) sono state affidate alla società Italferr S.p.A., partecipata da Ferrovie dello Stato Italiane.

E' da aggiungere, sempre nell'ambito dell'attività di contrasto alla corruzione, come, ai sensi della legge n. 114/2014 citata, due imprese affidatarie di lavori siano state raggiunte da decreti prefettizi di commissariamento e nomina di amministratori straordinari.

Quanto al regime derogatorio già previsto, nell'ambito della disciplina dei "grandi eventi", dalle ordinanze presidenziali del 2007 e del 2010<sup>33</sup>, confermate dal Legislatore con l. n. 71 del 2013 e con D.P.C.M. 6 maggio 2013, esso è stato ulteriormente esteso con d.l. 28 marzo 2014, n. 47, convertito con modificazioni nella l. n. 114 del 2014.

Va poi detto come l'originaria decisione di far acquisire la proprietà dell'area ad una società pubblico-privata (Arexpo S.p.A.),<sup>34</sup> lasciando ad Expo 2015 S.p.A. il mero diritto di superficie e regolando i reciproci rapporti tramite un Accordo Quadro, non sembra, ad oggi, aver ancora prodotto le sinergie indispensabili al migliore utilizzo, anche in prospettiva, degli investimenti effettuati, soprattutto per le inevitabili implicazioni di carattere amministrativo che hanno rallentato il processo di acquisizione delle aree.

Quanto agli affidamenti, non poche sono le criticità insite nel sistema derogatorio previsto dalla legge, di cui si è diffusamente riferito nelle precedenti relazioni, non senza rilevare come esse siano

---

<sup>33</sup> OPCM n. 3623 e 3740 del 2007, OPCM n. 3900 e n. 3901 del 2010.

<sup>34</sup> Delibera di Giunta della Regione Lombardia n. 1789 del 31.5.2011 e Accordo di programma sottoscritto il 14 luglio 2011.

ricollegabili, nel caso dell'Expo, alla particolare natura dell'evento espositivo ed agli obblighi internazionali assunti dal Governo italiano in relazione alle scadenze obbligatoriamente fissate dal BIE.

Per quanto riguarda le disposizioni dell'art. 54 del d.l. n. 78 del 2010 - che contempla la necessaria autorizzazione del Consiglio di Amministrazione in materia di assunzioni e in materia di consulenze - la Società ha motivato i casi in cui ciò non è avvenuto, rispettivamente, con riferimento al regime giuridico delle assunzioni (trasformazione di contratti da tempo determinato a tempo indeterminato, il che costituirebbe non una nuova assunzione ma una mera trasformazione della durata del rapporto di lavoro) e, per quanto riguarda alcune consulenze, con riferimento alla loro classificazione giuridica (sostanzialmente riconducibile alla categoria dell'appalto di servizi e non delle consulenze in senso proprio).

Dal 1° maggio al 31 ottobre 2015 si è svolta l'Esposizione Universale "Expo Milano 2015 – Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita", con un numero di biglietti venduti superiore ai 21 milioni.

Con la realizzazione dell'evento espositivo la Società è stata anticipatamente sciolta<sup>35</sup> e posta in liquidazione il 9 febbraio 2016 dall'Assemblea dei soci, che ha autorizzato l'esercizio provvisorio ed ha nominato un Collegio composto da cinque liquidatori. A questi è stato affidato il compito di predisporre il progetto di liquidazione entro 90 giorni, che deve tenere conto: (i) della conservazione del valore dell'azienda e del sito Expo 2015, ivi compresa l'attività derivante dagli impegni già assunti - o in fase di perfezionamento - comunque compresi nel Piano delle Attività 2016, già precedentemente approvato dal Consiglio di Amministrazione; (ii) della realizzazione di eventuali sinergie e collaborazioni tra Expo e Arexpo S.p.A., anche con riferimento alla fase convenzionalmente denominata "Fast Post Expo".

I dati del pre-consuntivo 2015, presentato all'Assemblea dei soci in data 9 febbraio 2016, espongono ricavi per 736,1 milioni di euro (di cui 373,8 milioni dovuti alla vendita di 21,48 milioni di titoli di ingresso<sup>36</sup> e 223,9 milioni in sponsorizzazioni); i costi sono pari a 721,2 milioni (di cui 311,2 milioni per la gestione del semestre espositivo).

Sempre dai dati del pre-consuntivo risultano crediti per ricavi relativi a titoli di ingresso pari, al netto delle commissioni, a 19,9 milioni e per diritti di visibilità pari a 51,4 milioni; al riguardo, sono stati accantonati fondi rischi pari, rispettivamente, a 6 milioni e a 14 milioni. Tali importi

---

<sup>35</sup> La scadenza statutariamente prevista era fissata nel 2020.

<sup>36</sup> Dati relativi ai sigilli fiscali per ingressi emessi dalla piattaforma fiscale di emissione.

sono comunque al netto di partite in sospeso, afferenti, tra l'altro, ai mancati contributi da parte della Camera di commercio di Milano e della Città metropolitana/Provincia di Milano.

Permangono dunque fattori di rischio e incertezza da riferire in via principale:

- alla stabilità dell'equilibrio economico-finanziario, subordinato al completo adempimento contributivo da parte di tutti i Soci;
- al possibile emergere di contenziosi, sia collegati a vario titolo al processo di dismissione del personale, sia connessi alle vicende giudiziarie in corso;
- ad eventuali passività potenziali, nell'ambito della sottoscrizione di diversi atti transattivi con le imprese.

L'ingresso del Governo nella compagine societaria di Arexpo S.p.A., nonché il dichiarato impegno della Regione Lombardia e del Comune di Milano in tal senso, evidenziano la volontà di perseguire la valorizzazione dell'area del sito espositivo, già prefigurata dalla Società.

Deve essere, inoltre, ricordata la decisione relativa all'insediamento nell'area dell'esposizione di un importante iniziativa nel settore della ricerca scientifica.







## APPENDICE



## APPENDICE NORMATIVA

### 2012, 2013 e 2014

Si illustrano sinteticamente gli interventi normativi intervenuti nel 2012, nel 2013 e nel 2014 a sostegno dell'evento e della Società, come di seguito indicati.

#### 2012

- Decreto-Legge 9 febbraio 2012, n. 5, (*“Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo”*), convertito con modificazioni nella l. 4 aprile 2012, n. 35, articolo 56, comma 3: viene modificata la percentuale di cui all'art. 54 del d.l. n. 78/2010, dal 4 all'11 per cento, rappresentante la quota delle risorse (destinate al finanziamento delle opere delle quali la Società Expo 2014 S.p.A. è soggetto attuatore), che la Società medesima può utilizzare per le attività organizzative e gestionali finalizzate allo svolgimento dell'evento, fermo restando il finanziamento integrale delle opere;
- Decreto-Legge 15 maggio 2012, n. 59 (*“Disposizioni urgenti per il riordino della protezione civile”*), convertito con modificazioni nella Legge 12 luglio 2012, n. 100, art. 3, comma 1: sono stati confermati gli effetti della dichiarazione di “Grande Evento” dell'Expo Milano 2015, di cui al D.P.C.M. 30 agosto 2007, e delle ordinanze di protezione civile emanate al riguardo, prevedendo l'eccezione alla abrogazione dei poteri derogatori per i grandi eventi che non necessitano della deliberazione di stato di emergenza, abrogazione introdotta con l'art. 40-bis del d.l. 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, nella Legge 24 marzo 2012, n. 27;
- D.P.C.M. 15 giugno 2012: modifica l'Allegato 1 al D.P.C.M. Expo, con aggiornamento delle opere essenziali;
- Decreto-Legge 22 giugno 2012, n. 83 (*“Misure urgenti per la crescita del Paese”*), convertito con modificazioni nella Legge 7 agosto 2012, n. 134: l'art. 8, comma 1, reintegra l'autorizzazione della spesa prevista dall'art. 14 del d.l. n. 112/2008<sup>37</sup>, e attribuisce al Sindaco di Milano, quale

---

<sup>37</sup> La disposizione reintegra i finanziamenti autorizzati dall'art. 14 del decreto legge n. 112 del 2008 destinati all'EXPO 2015, neutralizzando al contempo gli effetti dei tagli precedentemente previsti; con la medesima finalità i finanziamenti destinati all'EXPO 2015 sono esclusi dal taglio lineare previsto per la copertura dei maggiori oneri derivanti dal medesimo decreto-legge. La disposizione in particolare autorizza la spesa di 4.092.408 euro per il 2012, di 4.680.489 euro per il 2013, di 3.661.620 euro per il 2014 e di 987.450 euro per il 2015. E' altresì disposto che una quota delle somme di cui al comma 1, pari a 5 milioni di euro per ciascuno degli anni 2012, 2013 e 2014, è destinata alla Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano “per straordinari interventi conservativi e manutentivi del Duomo di Milano necessari anche in vista dello svolgimento del grande evento EXPO Milano 2015”.

Commissario straordinario, la possibilità di delegare ad un sub Commissario le attività di competenza;

- Decreto-Legge 6 luglio 2012, n. 95 (*“Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini”*), convertito con modificazioni nella Legge 7 agosto 2012, n. 135: esclusione, per le società costituite per la realizzazione dell’Esposizione del 2015, delle disposizioni dell’art. 4, recante *“Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche”*;

- D.M. 10 luglio 2012: previsione del meccanismo del c.d. *“reverse charge”*<sup>38</sup> (inversione contabile) alle prestazioni di servizi, compresa la prestazione di manodopera, rese nel settore edile da soggetti appaltatori nei confronti della Arexpo S.p.A. e della Expo S.p.A.

- Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (*Legge di stabilità 2013*), articolo 1, commi 214, 215 e 216: disposizioni di tipo contabile e organizzativo. In particolare, è stato previsto: co. 214: *in luogo della riduzione dell'autorizzazione di spesa di cui all'articolo 14 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, disposta ai sensi dell'articolo 2, comma 1, ultimo periodo, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti individua, a decorrere dall'anno 2013, idonea compensazione nell'ambito delle dotazioni finanziarie delle spese rimodulabili di cui all'articolo 21, comma 5, lettera b), della legge 31 dicembre 2009, n. 196, del proprio stato di previsione*; co. 215: *la società si può avvalere del Commissario e relativa struttura per la gestione liquidatoria di Torino 2006 di cui all'articolo 3, comma 25, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, mediante apposita convenzione che preveda il mero rimborso delle relative spese a carico della Società e senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica*; co. 216: *la Società Expo 2015 è autorizzata ad utilizzare le economie di gara nell'ambito del programma delle opere di cui la Società è soggetto attuatore, in relazione a particolari esigenze che dovessero presentarsi nella realizzazione delle stesse opere, al fine di accelerare i tempi di esecuzione, fermo restando il tetto complessivo di spesa di cui all'allegato 1 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 ottobre 2008.*

---

<sup>38</sup> L'inversione contabile, o *reverse charge*, prevista dall'art. 17, comma 6, lettera a) del DPR n. 633/1972, è un particolare meccanismo di applicazione dell'imposta sul valore aggiunto, per effetto del quale il destinatario di una cessione di beni o prestazione di servizi, se soggetto passivo nel territorio dello Stato, è tenuto all'assolvimento dell'imposta in luogo del cedente o prestatore. Quest'ultimo soggetto emette fattura senza addebitare l'imposta ed applica la norma che prevede l'applicazione del regime del *reverse charge* Il destinatario della cessione di beni o della prestazione del servizio deve integrare la fattura ricevuta con l'indicazione dell'aliquota propria della operazione messa in essere dal cedente o prestatore del servizio, della relativa imposta e inoltre deve registrare il documento sia nel registro delle fatture emesse o dei corrispettivi, che nel registro degli acquisti a tal punto da rendere neutrale l'effetto dell'imposta. Il settore maggiormente interessato al meccanismo del *reverse charge* è quello edile, soprattutto per ciò che concerne i rapporti tra subappaltatori o tra subappaltatore e appaltatore. Il DM 10 luglio 2012 introduce un'estensione del *reverse charge* applicabile nell'edilizia, circoscrivendolo alle sole prestazioni rese nell'ambito dell'Expo Milano 2015, sia nei confronti della Arexpo S.p.A. che della Expo S.p.A. prevedendo l'applicazione dell'inversione contabile ai fini IVA anche alle prestazioni edili di primo livello (committente-appaltatore) della catena dei rapporti contrattuali, direttamente rese ai committenti principali Arexpo S.p.A. ed Expo S.p.A.



- Legge 14 gennaio 2013, n. 3 (recante “*Ratifica ed esecuzione dell’Accordo tra il Governo della Repubblica Italiana e il Bureau International des Expositions sulle misure necessarie per facilitare la partecipazione all’Esposizione Universale di Milano del 2015, fatto a Roma l’11 luglio 2012*”).

Il c.d. “Accordo di Sede per Expo” rappresenta la cornice normativa di riferimento “sulle misure necessarie per facilitare la partecipazione all’Esposizione”, con particolare riguardo a quelle di natura fiscale e doganale, e sul trattamento del personale dei Commissari generali di Sezione (soggetti previsti dalla Convenzione BIE del 1928 e s.m.i.); l’Accordo prevede, tra l’altro, l’obbligo per la Società Expo di “svolgere tutte le attività connesse alla preparazione, organizzazione e gestione dell’evento, ivi compresa l’istituzione di un <Centro Servizi per i partecipanti>, sede operativa di tutte le Amministrazioni centrali e periferiche competenti dello Stato Ospitante”.

- Decreto-legge 26 aprile 2013, n. 43, convertito con modificazioni nella Legge 24 giugno 2013, n. 71 (recante “*Disposizioni urgenti per il rilancio dell’area industriale di Piombino, di contrasto ad emergenze ambientali, in favore delle zone terremotate del maggio 2012, e per accelerare la ricostruzione in Abruzzo e la realizzazione degli interventi per Expo 2015*”).

Con l’art. 5 sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell’Expo, come:

1. la nomina, a mezzo D.P.C.M., di un Commissario Unico delegato del Governo per l’Expo 2015, in capo al quale sono stati concentrati e rafforzati tutti i poteri e le funzioni già conferiti al precedente Commissario Straordinario delegato del Governo (c.d. COSDE) ed al Commissario Generale dell’Esposizione, con la finalità di dare una guida unitaria all’organizzazione dell’evento, e con straordinari poteri a garanzia della sua realizzazione (poteri di vigilanza, di impulso e sostitutivi, nonché poteri derogatori previsti nelle ordinanze di protezione civile emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri per il precedente Commissario Straordinario (Cosde);
2. l’estensione diretta alla Società Expo 2015 S.p.A. della possibilità di deroga alla normativa in materia di contratti pubblici – già nella titolarità del Cosde e poi del Commissario Unico – e la previsione della possibilità di ulteriori deroghe;
3. la qualificazione dei Padiglioni dei Paesi partecipanti, dei manufatti e di qualsiasi altro edificio connesso all’Expo, per cui sussista l’obbligo di smantellamento alla fine dell’evento, come ‘edifici temporanei’, ai sensi del Testo Unico dell’Edilizia e pertanto l’inapplicabilità, a tali

edifici, di una serie di norme in materia di certificazione energetica, di energie rinnovabili, di requisiti acustici e di autorizzazioni paesaggistico-ambientali;

4. la possibilità per Expo 2015 S.p.A. di stipulare apposito protocollo con le Nazioni Unite per disciplinare le modalità di partecipazione a supporto dell'organizzazione dell'Evento, prevedendo la costituzione di uno specifico Fondo Fiduciario;
5. l'applicazione alla Società Expo 2015 S.p.A., limitatamente alle attività svolte in relazione alla realizzazione e gestione del Padiglione Italia, delle disposizioni dell'art. 10 dell'Accordo di Sede, in materia di esenzioni a favore dei Commissari generali di sezione.

- D.P.C.M. 6 maggio 2013, n. 68485, recante “*Nomina del Commissario unico delegato del Governo per Expo Milano 2015*”.

In attuazione dell'art. 5 del predetto d.l. n. 443/2013, viene ridisegnata la *governance* dell'evento, con previsione di semplificazione delle procedure, anche con riferimento alle opere connesse e funzionali all'evento inserite nelle programmazioni comunali, provinciali e regionali, e viene altresì abrogato e sostituito il D.P.C.M. 22 ottobre 2008, con i suoi allegati 1 (opere necessarie) e 2 (opere di connessione).

- Decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69 (c.d. Decreto del “Fare”), convertito, con modificazioni, nella Legge 9 agosto 2013, n. 98 (recante “*Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia*”).

Con gli art. 46, 46-bis e 46-ter sono stati introdotti nuovi strumenti per accelerare e sostenere la realizzazione dell'Evento, quali:

1. l'istituzione di un Fondo presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per consentire la continuità dei cantieri in corso e per l'avvio di nuovi lavori, tra cui rientrano anche alcune delle opere Expo; in particolare, la linea metropolitana M4 di Milano ed il collegamento Milano – Venezia, terzo lotto Rho-Monza, da finanziare con una delibera del CIPE;
2. l'assegnazione al Ministero degli Affari Esteri di risorse finanziarie per promuovere la presentazione delle iniziative e delle esperienze della cooperazione italiana all'Expo;
3. l'autorizzazione di spesa a favore del Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali al fine di favorire il rilancio del settore agricolo e di assicurare la realizzazione delle iniziative in campo agroalimentare connesse all'Expo, nonché per la partecipazione all'evento medesimo;
4. la facoltà per il Comune di Milano di destinare parte del gettito dell'imposta di soggiorno nella città di Milano al programma di azioni finalizzato all'Expo e la sottrazione di dette azioni ad alcuni limiti e divieti per specifiche spese;

5. la facoltà per Expo 2015 S.p.A. di avvalersi della struttura organizzativa di CONSIP, nella sua qualità di centrale di committenza, mediante preventiva stipula di apposita convenzione, che preveda il mero rimborso delle relative spese a carico della Società;
6. la facoltà per le società “*in house*” degli enti locali soci di Expo 2015 S.p.A. di procedere, anche in deroga agli specifici vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di personale, ad assunzioni di personale a tempo determinato, necessarie per la realizzazione di opere infrastrutturali essenziali ed altre opere, nonché per la prestazione di servizi e altre attività strettamente connesse all’evento, nei limiti delle risorse finalizzate a dette opere;
7. l’applicazione del meccanismo dell’inversione contabile (c.d. *reverse charge*) – mediante una norma di interpretazione autentica dell’art. 19, paragrafo 2, della Legge 14 gennaio 2013, n. 3 (Accordo di sede) – anche alle prestazioni di servizi attinenti all’architettura e all’ingegneria;
8. la previsione dell’aliquota IVA ridotta del 10 per cento relativamente alle cessioni di diritti per l’accesso all’Esposizione;
9. la previsione della revoca e rifinalizzazione dei finanziamenti statali relativi ad opere connesse all’Evento, il cui progetto definitivo non sia stato approvato dal CIPE alla data del 21 agosto 2013; la revoca è stata adottata con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, su richiesta del Commissario Unico<sup>39</sup>;

- d.l. 23 dicembre 2013, n. 145 (c.d. Decreto ‘Destinazione Italia’), convertito, con modificazioni, nella Legge 21 febbraio 2014, n. 9.

L’art. 13, comma 1, ha disposto che, nell’ambito delle risorse relative ad assegnazioni del CIPE poi revocate e riassegnate con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, fossero prioritariamente destinati € 31 milioni alla realizzazione dei progetti cantierabili, già individuati dal Tavolo Lombardia, riguardanti il parcheggio remoto di stazionamento di Cascina Merlata (oltre alle connesse opere di collegamento e accoglienza tra il parcheggio ed il sito espositivo, nel limite di € 5 milioni, e al collegamento viario S.S. 11 – S.S. 233, lotto 1-B nel limite di € 17,2 milioni).

---

<sup>39</sup> La legge n. 98/2013, di conversione del decreto ‘del fare’ aveva inizialmente previsto la copertura statale fino alla concorrenza di quanto dovuto dai Soci inadempienti; la successiva legge di stabilità 2014 (l. 23.12.2013, n. 147) ha poi modificato tale disposizione, nel senso di prevedere la revoca e rifinalizzazione dei finanziamenti “per far fronte” al mancato contributo dei Soci inadempienti. Di conseguenza, la copertura è stata solo parziale.

Il comma 3 del medesimo articolo 13 ha poi disposto che, in relazione a detti interventi, i soggetti attuatori<sup>40</sup> sono autorizzati, alla data di entrata in vigore del decreto, ad avviare le procedure per l'affidamento dei lavori nel limite delle risorse autorizzate, e che il Commissario Unico “*adotta le deroghe per l'immediato avvio delle opere e per la loro tempestiva realizzazione*”.

- Legge 27 dicembre 2013, n. 147, (recante “*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge di stabilità 2014*”).

L'art. 1, comma 101, ha sostituito le precedenti disposizioni del d.l. del Fare (art. 46-ter, comma 5, del decreto legge 69/2013, convertito nella legge n. 98/2013) prevedendo, con la specifica finalità di “*garantire la tempestiva realizzazione delle opere Expo indispensabili per l'Evento e per far fronte al mancato contributo in conto impianti dovuto dai soci inadempienti*”:

- la revoca e rifinalizzazione dei finanziamenti statali relativi alle opere connesse all'evento di cui al D.P.C.M. 22 ottobre 2008 e s.m.i., ovvero previsti nell'ambito delle opere di pertinenza del Tavolo Lombardia, da effettuarsi con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, su richiesta del Commissario Unico e sentiti gli enti interessati;
- la costituzione nello stato di previsione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del “*Fondo unico Expo: infrastrutture strategiche di connessione all'Expo 2015*” finalizzato alla realizzazione delle opere indispensabili per lo svolgimento dell'Evento; la norma prevede che nel Fondo confluiscono i finanziamenti statali relativi alle opere di connessione infrastrutturale di pertinenza del Tavolo Lombardia, individuati con atto del Commissario Unico, d'intesa con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti;
- consistenti finanziamenti per la tempestiva acquisizione e realizzazione delle infrastrutture delle Forze di polizia e l'implementazione dei servizi, nonché per il Corpo nazionale dei vigili del fuoco

---

<sup>40</sup> Il Tavolo Lombardia ha individuato il Cascina Merlata S.p.A. anche il soggetto attuatore per la realizzazione dei Parcheggi Expo, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 7 del D.P.C.M. 6 maggio 2013 e tenuto conto: 1) della circostanza che la realizzazione dei Parcheggi Expo risulta intervento prioritario, ed opera strettamente funzionale non solo all'Evento, ai sensi dell'art. 5, comma 1, lettera c) del d.l. n. 43 del 2013, convertito nella Legge n. 71/2013, ma anche al suddetto PII, nonché manufatto temporaneo ai sensi del combinato disposto dell'art. 5, comma 1, lettera d) del medesimo d.l. n. 43, e dell'art. 6, comma 2, lettera b) del D.P.R. n. 380/2001; 2) della disponibilità manifestata dalla società Cascina Merlata S.p.A. a realizzare l'intervento sulle proprie aree, nell'ambito del PII.



- Legge 21 febbraio 2014, n. 9, di conversione del d.l. 23 dicembre 2013, n. 145 (recante “*Interventi urgenti di avvio del piano “Destinazione Italia”, per il contenimento delle tariffe elettriche e del gas, per la riduzione dei premi RC-auto, per l'internazionalizzazione, lo sviluppo e la digitalizzazione delle imprese, nonché misure per la realizzazione di opere pubbliche ed EXPO 2015*”).

Ha ulteriormente disciplinato, tra le varie misure per la realizzazione dell'Expo Milano 2015, il finanziamento di 31 milioni di euro per la realizzazione di un parcheggio per bus gran turismo a servizio del sito espositivo nell'area di Cascina Merlata, autorizzando il soggetto attuatore EuroMilano S.p.A. ad avviare le procedure di affidamento dei lavori nel limite delle risorse autorizzate, assegnando al Commissario Unico di Expo S.p.A. ed al Tavolo Lombardia la vigilanza sullo stato di attuazione dell'opera.

- Decreto legge 28 marzo 2014, n. 47, convertito con modificazioni, nella legge 23 maggio 2014, n. 80 (recante “*Misure per l'emergenza abitativa, per il mercato delle costruzioni e per l'Expo 2015*”).

Ha previsto la possibilità di ulteriori deroghe per la società Expo in materia di sponsorizzazioni e di concessioni di servizi, unitamente ad alcune esenzioni ed agevolazioni tributarie (art. 13), nonché, per il Comune di Milano, agevolazioni in materia edilizia (art. 13 ) unitamente a sensibili contributi finanziari, in particolare: 25 milioni di euro quale concorso al finanziamento delle spese per la realizzazione dell'Esposizione, ai sensi dell'art. 13 citato, e 60 milioni di euro quale contributo per i maggiori oneri sostenuti dal Comune per il potenziamento dei servizi ricettivi, di cui all'art. 1, comma 534 della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015);

- Decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 (recante “*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*”) il cui TITOLO III - *Misure urgenti per l'incentivazione della trasparenza e correttezza delle procedure nei lavori pubblici* - contiene misure di controllo preventivo anticorruzione (Capo I) e misure relative all'esecuzione di opere pubbliche (Capo II).

In particolare, dopo aver soppresso l'Autorità di vigilanza sui contratti pubblici (art. 19), i cui compiti e funzioni trasferisce all'Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza (ANAC), di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, che è ridenominata Autorità nazionale anticorruzione, la novella prevede compiti di alta sorveglianza e garanzia della



correttezza e trasparenza delle procedure connesse alla realizzazione del grande evento Expo Milano 2015; in particolare, l'art. 30 ha previsto in capo all'Anac la verifica in via preventiva della legittimità degli atti relativi all'affidamento ed all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento, con particolare riguardo al rispetto delle disposizioni in materia di trasparenza della legge 6 novembre 2012 n. 190, nonché, per la parte di competenza, il corretto adempimento, da parte della Società Expo 2015 p.a. e delle altre stazioni appaltanti, degli accordi in materia di legalità sottoscritti con la Prefettura di Milano; b) dispone dei poteri ispettivi e di accesso alle banche dati già attribuiti alla soppressa Autorità di vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture

L'art. 32 ha inoltre disposto "Misure di straordinaria gestione, sostegno e monitoraggio di imprese nell'ambito della prevenzione della corruzione", prevedendo che, nell'ipotesi di procedimenti penali per alcuni tipi di reati, o anche in presenza di fatti gravi accertati, l'Anac possa proporre al Prefetto competente, alternativamente:

- a) *di ordinare la rinnovazione degli organi sociali mediante la sostituzione del soggetto coinvolto e, ove l'impresa non si adegui nei termini stabiliti, di provvedere alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa appaltatrice limitatamente alla completa esecuzione del contratto d'appalto ( o della concessione);*
- b) *di provvedere direttamente alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa appaltatrice limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto (o della concessione.)*

Sono previste, infine, le seguenti ulteriori misure relative all'esecuzione di opere pubbliche, servizi e forniture, come il parere preventivo dell'Avvocatura Generale dello Stato sulle proposte transattive entro dieci giorni dalla richiesta (art. 33), la trasmissione all'Anac, da parte della Società Expo 2015 S.p.A., delle varianti in corso d'opera di importo eccedente il 10 per cento dell'importo originario del contratto e, per gli appalti di importo inferiore alla soglia comunitaria, la comunicazione all'Osservatorio dei contratti pubblici, per entrambi i casi con applicazione delle sanzioni previste dall'art. 6, comma 11, del D.Lgs n. 163 del 2006 in ipotesi di inottemperanza (Art. 37).

- Legge 23 dicembre 2014 n. 190 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)"

Prevede la non applicabilità, per Expo 2015 S.p.A., delle norme di contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi, nonché di quelle limitative delle assunzioni di personale, anche con forme contrattuali flessibili, previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196; analoga esenzione dall'osservanza dei limiti in materia di pubblico impiego è prevista anche per il Comune di Milano e, per quanto concerne i vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di assunzione di personale a tempo determinato, di prestazioni di servizi e di altre attività strettamente connesse all'Evento, per gli enti locali e regionali svolgenti attività strettamente funzionali alla realizzazione dell'Esposizione (art. 1, commi 532, 533, 547 e 548).

- Elenco ISTAT, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 210 del 10 settembre 2014, che ha incluso la Società Expo 2015 S.p.A. nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato<sup>41</sup>,

In sintesi, dunque, le modifiche più significative introdotte per l'Expo nel 2014 concernono:

- il rafforzamento del sistema di prevenzione della corruzione mediante l'attribuzione al Presidente dell'Autorità Nazionale Anticorruzione di compiti di alta sorveglianza e garanzia della correttezza e trasparenza delle procedure connesse alla realizzazione delle opere del grande evento EXPO Milano 2015, comprensivi di pareri su transazioni di controversie e di varianti in corso d'opera, mediante – tra l'altro – la verifica, in via preventiva, della legittimità degli atti relativi all'affidamento ed all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento EXPO Milano 2015, con particolare riguardo al rispetto delle disposizioni in materia di trasparenza della legge 6 novembre 2012 n. 190, nonché, per la parte di competenza, al corretto adempimento, da parte della Società Expo 2015 p.a. e delle altre stazioni appaltanti, degli accordi in materia di legalità sottoscritti con la Prefettura di Milano;

---

<sup>41</sup> A partire da settembre 2014, infatti, con la pubblicazione di una nuova versione dei conti nazionali, viene adottato dagli Stati membri dell'Unione europea il nuovo sistema europeo dei conti nazionali e regionali – Sec 2010 – in sostituzione del Sec 95, definito nel Regolamento UE n. 549/2013 pubblicato il 26 giugno 2013. Rispetto alla precedente versione del 1995 (in vigore dal 1999), il Sec 2010 presenta alcune importanti differenze riguardo sia l'ambito di applicazione sia i concetti. Il nuovo sistema riflette, infatti, gli sviluppi e i progressi metodologici conseguiti nella misurazione delle economie moderne. Fino al settembre 2014 la Società era stata esclusa dall'elencazione delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato di cui all'elenco ISTAT secondo i parametri di classificazione del SEC 95, in quanto, pur se partecipata da amministrazioni pubbliche, era soggetto di natura privatistica (parere Ufficio Personale Pubbliche Amministrazioni-UPPA n. 6/2006 del 22.09.2006<sup>41</sup>), e dunque non direttamente destinataria delle varie norme succedutesi negli ultimi anni ai fini di contenimento della spesa pubblica, tranne quelle espressamente dirette anche alle società partecipate.

- un ulteriore rafforzamento dell'impianto derogatorio a favore della società Expo S.p.A., in materia di sponsorizzazioni e di concessioni di servizi, unitamente a diverse esenzioni ed agevolazioni tributarie (art. 13 d.l. 28 marzo 2014, n. 47 convertito con modificazioni, nella legge 23 maggio 2014, n. 80), nonché, per il Comune di Milano, agevolazioni in materia edilizia (art. 13 ), unitamente a sensibili contributi finanziari, oltre alle esenzioni (per la società Expo, per il Comune di Milano e per gli enti locali e regionali), dall'osservanza dei vincoli e dei limiti previsti dalla *spending review* in materia di assunzioni, prestazioni di servizi e di altre attività strettamente funzionali all'Evento;
- l'inclusione della Società nell'elenco ISTAT delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, a decorrere dal settembre 2014.



# EXPO 2015 S.p.A.

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

## **Stato Patrimoniale e Conto Economico del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014** (valori in Euro)



## STATO PATRIMONIALE

31/12/2014

31/12/2013

## ATTIVO

## A) Crediti verso soci

## B) Immobilizzazioni

## I - Immobilizzazioni immateriali

1) costi di impianto e di ampliamento	357	166.020
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicita'	2.794.641	5.150.224
3) diritti di brev. ind. e utiliz. opere ing.	59.855	84.593
4) concessione, licenze, marchi e diritti	1.623.298	2.187.887
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	3.669.978	4.536.870
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>8.148.129</b>	<b>12.125.594</b>

## II - Immobilizzazioni materiali

1) terreni e fabbricati	4.554.641	0
2) impianti e macchinari	6.642	16.100
3) attrezzature industriali e commerciali	0	0
4) altri beni	1.185.883	1.877.958
5) immobilizzazioni in corso e acconti	662.553.245	271.154.325
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>668.300.411</b>	<b>273.048.383</b>

## III - Immobilizzazioni finanziarie

1) partecipazioni in:		0
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	500.000	200.000
c) imprese controllanti	0	0
d) altre imprese	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>500.000</b>	<b>200.000</b>

<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>676.948.540</b>	<b>285.373.977</b>
------------------------------------	--------------------	--------------------

## C) Attivo circolante

## I - Rimanenze

## II - Crediti

1) verso clienti	70.110.568	41.287.203
2) verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti	0	0
4-bis) crediti tributari	19.122.648	14.512.683
4-ter) imposte anticipate	0	0
4-ter) imposte anticipate oltre 12 mesi	0	0
5) verso altri	9.866.805	152.435
5) verso altri oltre 12 mesi	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>99.100.021</b>	<b>55.952.321</b>

## III - Attivita' finanziarie che non costit. immobiliz.

## IV - Disponibilita' liquide

1) depositi bancari e postali	348.831.379	347.955.657
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	5.837	10.175
<b>Totale Disponibilita' liquide</b>	<b>348.837.216</b>	<b>347.965.832</b>

<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>447.937.237</b>	<b>403.918.153</b>
-------------------------------------	--------------------	--------------------

## D) Ratei e risconti, con separata indicazione del disaggio su prestiti

1) ratei e risconti	5.722.946	380.088
---------------------	-----------	---------

<b>Totale Ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>5.722.946</b>	<b>380.088</b>
---	------------------	----------------

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.130.608.723</b>	<b>689.672.218</b>
----------------------	----------------------	--------------------

PASSIVO	31/12/2014	31/12/2013
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.120.000	10.120.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserva di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserva statutarie	0	0
VI - Riserve azioni proprie in portaf.	0	0
VII - Altre riserve distintamente indicate	114.740.007	83.689.997
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-32.814.139	-25.390.534
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-45.261.580	-7.423.607
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>46.784.288</b>	<b>60.995.856</b>
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	36.099.915	9.227.157
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>36.099.915</b>	<b>9.227.157</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
1) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.650.429	1.154.788
<b>Totale fondi per rischi e oneri e T.F.R. (B+C)</b>	<b>37.750.344</b>	<b>10.381.945</b>
D) Debiti		
D) Debiti oltre 12 mesi		
1) obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche	0	0
5) debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti	315.655	0
7) debiti verso fornitori	192.809.459	109.596.494
8) debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti	0	0
12) debiti tributari	849.986	868.546
13) debiti verso istit.previd. e secur.sociale	879.597	746.661
14) altri debiti	11.761.808	3.234.272
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>206.616.505</b>	<b>114.445.973</b>
E) Ratei e risconti, con separata indicazione dell'aggio su prestiti		
1) ratei e risconti	839.457.586	503.848.444
<b>Totale ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>839.457.586</b>	<b>503.848.444</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.130.608.723</b>	<b>689.672.218</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO</b>		
A) Garanzie prestate	3.529.352	58.410
B) Altri conti d'ordine	259.478.091	285.285.831
<b>Totale conti d'ordine dell'attivo e del passivo</b>	<b>263.007.443</b>	<b>285.344.241</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	93.094.185	47.365.657
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav,semilavorati e fin		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzaz. per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	504.459	2.452.730
5-bis) altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio	36.899.431	17.316.811
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>130.498.075</b>	<b>67.135.198</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, suss.,consumo e merci	9.427.811	601.625
7) per servizi	99.834.918	39.324.858
8) per godimento di beni di terzi	7.343.400	3.470.232
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	10.177.083	7.581.873
b) oneri sociali	2.468.212	2.047.987
c) trattamento di fine rapporto	615.726	437.490
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	522.520	767.869
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti immobilizz. immateriali	7.444.275	5.819.138
b) ammortamento immobilizz. materiali	5.567.070	912.694
c) altre svalutazioni delle immobilizz.		
d) svalutazione dei crediti attivo circ.,disponibilita'liquide		
11) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi	0	750.000
13) altri accantonamenti	0	8.380.000
14) oneri diversi di gestione	5.629.760	4.258.622
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>149.030.775</b>	<b>74.352.388</b>
<b>Differenza tra valore e costi produzione (A-B)</b>	<b>-18.532.700</b>	<b>-7.217.190</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizz. che non costituiscono partecipazi		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	6.501	5.124
17) interessi ed altri oneri finanziari	10.153	1.541
17-bis) utili e perdite su cambi	-6.182	0
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-9.834</b>	<b>3.583</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie</b>		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
<b>Totale delle rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20) proventi	667.185	0
21) oneri	27.386.231	0
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>-26.719.046</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E);</b>	<b>-45.261.580</b>	<b>-7.213.607</b>
22) imposte sul reddito dell'esercizio,correnti,differite e anticipate	0	210.000
<b>23) utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-45.261.580</b>	<b>-7.423.607</b>

Milano, 19 Marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione  
L'Amministratore Delegato

Giuseppe Sala



# EXPO 2015 S.p.A.

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

## Nota Integrativa del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

### PREMESSE

L'Assemblea generale del Bureau International des Expositions (BIE), in data 23 novembre 2010 ha definitivamente assegnato all'Italia e in particolare alla città di Milano il compito di ospitare l'esposizione Universale del 2015.

Il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 ottobre 2008 "Interventi necessari per la realizzazione dell'EXPO Milano 2015" (cosiddetto DPCM EXPO), ha previsto l'istituzione degli organi e dei soggetti, con le relative competenze, che provvederanno a porre in essere gli interventi necessari per la realizzazione dell'EXPO Milano 2015, ed in particolare:

Il Commissario Straordinario Delegato del Governo (COSDE) per il progetto Expo

La Commissione di Coordinamento per le attività connesse (COEM)

La società di gestione EXPO 2015 S.p.A.

Il Tavolo istituzionale per il governo complessivo per gli interventi regionali e sovraregionali (Tavolo Lombardia).

Con il d.P.C.M. del 6 maggio 2013, n.68485 il dott. Giuseppe Sala è stato nominato Commissario Unico delegato del Governo per Expo Milano 2015.

In attuazione dell'art. 5 del D.L. n. 43/2013, il d.P.C.M. realizza una riorganizzazione degli organismi per la gestione delle attività connesse allo svolgimento del grande evento EXPO Milano 2015 ed una semplificazione delle procedure e dei processi volti alla infrastrutturazione e all'allestimento del sito espositivo di Expo Milano 2015, delle opere connesse e degli interventi funzionali all'Evento inseriti nelle programmazioni comunali, provinciali e regionali; viene abrogato e sostituito il d.P.C.M. 22 ottobre 2008 e gli allegati 1 (opere essenziali) e 2 (opere connesse).

In capo al Commissario Unico sono stati concentrati e rafforzati tutti i poteri e le funzioni già conferiti al Commissario Straordinario delegato del Governo per Expo Milano 2015 (Cosde) ed al Commissario Generale dell'Esposizione, con la finalità di dare una guida forte ed unitaria all'organizzazione dell'evento a garanzia della sua realizzazione (poteri di vigilanza, di impulso e sostitutivi, nonché i poteri derogatori previsti nelle ordinanze di protezione civile emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri per il Commissario Straordinario (Cosde);

L'art. 14 del decreto legge (D.L.) 25 giugno 2008 n° 112, recante disposizioni per la realizzazione delle opere e delle attività connesse al grande evento EXPO Milano 2015 in attuazione degli obblighi internazionali assunti dal Governo Italiano nei confronti del BIE e convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008 n° 133, ha definito le autorizzazioni di spesa per gli anni dal 2009 al 2015 per la suddetta realizzazione dell'EXPO Milano 2015. Il Tavolo Lombardia nel corso del 2009, ha poi assegnato alcune opere essenziali a soggetti attuatori diversi (specificatamente Regione Lombardia e Comune di Milano) rispetto alla società Expo 2015 S.p.A., portando così ad una riduzione delle risorse di pertinenza di Expo 2015 S.p.A. ad un importo di euro 832,6 milioni al lordo della partecipazione al capitale sociale (4 milioni di Euro).

Allo scopo di dare attuazione ai sopracitati provvedimenti ed accedere alle risorse relative per la realizzazione degli interventi, Expo 2015 S.p.A. ha stipulato con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti due convenzioni (Disciplinari), in data 27 gennaio 2010 ed in data 3 marzo 2011, con le quali sono stati regolati i criteri e le modalità per l'erogazione e l'utilizzo di dette risorse.



Per quanto attiene alla compagine societaria di Expo 2015 S.p.A., il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha stabilito che il capitale sociale della stessa sia posseduto per il 40% dallo stesso Ministero (Dipartimento del Tesoro), per il 20% ciascuno dalla Regione Lombardia e dal Comune di Milano e per il 10% ciascuno dalla Provincia di Milano e dalla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano.

La società Expo 2015 S.p.A. è stata quindi costituita, in adempimento di quanto previsto dal citato art. 4 del d.P.C.M. EXPO, in data 1° dicembre 2008 con il precipuo scopo di:

- realizzare le opere di preparazione e costruzione del sito dell'esposizione universale, quelle infrastrutturali di connessione al sito, quelle riguardanti la ricettività e quelle di natura tecnologica, sempre riguardanti l'evento EXPO Milano 2015 (altrimenti dette opere essenziali, ai sensi dell'Allegato 1 del d.P.C.M. EXPO);
- organizzare e gestire l'esposizione universale, che si terrà dal 1 maggio 2015 al 31 ottobre 2015, e tutte le attività accessorie e propedeutiche alla stessa;
- dar corso all'intenso programma di eventi attinenti al tema dell'esposizione, "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita", che si dovrà sviluppare durante la manifestazione, ma anche negli anni precedenti alla stessa, al fine di promuovere la partecipazione dei Paesi e l'afflusso dei visitatori.

Date le premesse, il modello economico-finanziario strategico del progetto EXPO Milano 2015 implica necessariamente che tutti gli investimenti e la prevalenza dei costi siano sostenuti prima dell'evento stesso, mentre la gran parte dei ricavi sarà prodotta durante l'evento; da cui ne deriva inevitabilmente il prodursi di una strutturale differenza negativa tra costi e ricavi negli anni precedenti il 2015 e la realizzazione di una perdita gestionale costante negli stessi esercizi.

Nell'anno in corso sono emanati alcuni interventi legislativi a sostegno dell'Expo che di seguito vengono brevemente evidenziati dettagliandone i contenuti nella Relazione sulla gestione.

Decreto legge 28 marzo 2014, n. 47, convertito, con modificazioni, in Legge 23 maggio 2014, n. 80 - Misure urgenti per l'emergenza abitativa, per il mercato delle costruzioni e per Expo 2015.

Con l'art. 13 del decreto legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015

Decreto legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito, con modificazioni, in Legge 11 agosto 2014, n. 114 - Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari.

- è avvenuta la soppressione (art. 19) dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (AVCP), i cui compiti sono stati trasferiti all'Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza (ANAC) con la ridefinizione delle funzioni ad essa attribuite.

Legge 23 dicembre 2014 n. 190 Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015).

Con l'art. 1 della legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015.

Expo 2015 S.p.A. opera ed è disciplinata secondo le norme del diritto privato, in applicazione a quanto stabilito dal d.P.C.M. EXPO, ed i dati e le informazioni contenuti in questo documento, rappresentano la sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria, in maniera conforme alle norme che disciplinano le società per azioni e nel presupposto della sua continuità aziendale, come meglio descritto in seguito.

Il presente bilancio al 31 dicembre 2014 e i relativi documenti allegati sono stati redatti, se non diversamente specificato, in unità di euro, senza cifre decimali, secondo quanto previsto dal codice civile, mentre nella parte descrittiva della presente Nota Integrativa, per semplicità di esposizione, i valori sono riportati in migliaia di euro.



## FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### Criteri di formazione

Il bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e segg. del codice civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività, nel presupposto che venga mantenuto il sostegno finanziario da parte degli Azionisti, anche per quanto riguarda le spese d'esercizio della società, come più ampiamente descritto nel seguito.

Inoltre, la valutazione è stata realizzata ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'Attivo o del Passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Per quanto concerne l'informativa riguardante la natura dell'attività di impresa, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché i rapporti con le parti correlate, si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla gestione.

### Criteri di valutazione

I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, di seguito specificati per le voci di bilancio più significative, sono quelli previsti dalle norme che disciplinano i criteri di redazione del bilancio in ambito nazionale e tengono altresì conto dei principi contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, dai Consigli nazionali dei Dottori commercialisti e dei Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), riformati nel corso del 2014. Il bilancio trova conferma nelle scritture contabili tenute a norma degli artt. 2214 e 2220 del codice civile.

In particolare:

#### Immobilizzazioni immateriali

Esse sono originariamente iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale ove previsto, al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende, se sostenuti, gli oneri accessori ed i costi diretti ed indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Il costo è sistematicamente ridotto dagli ammortamenti calcolati a quote costanti determinati con riferimento alla residua possibilità di utilizzo e al valore recuperabile determinato facendo riferimento alle disposizioni contenute nel nuovo principio contabile OIC9.

Le aliquote di ammortamento applicate per i costi sostenuti negli esercizi precedenti sono le seguenti:

- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Costi di ricerca sviluppo e pubblicità: 20%
- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno: 20%, 50%
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: 20%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 20%, vita utile

Per i costi pluriennali che non presentano stretta correlazione e funzionalità alle opere infrastrutturali, l'inizio dell'ammortamento avviene nell'esercizio di sostenimento del costo, in quanto i fattori produttivi acquisiti tipicamente producono condizioni di efficacia dal momento del loro sostenimento.

Le percentuali di ammortamento sono state calcolate sulla base della restante vita della società, quindi fino alla fine dell'esposizione internazionale

Si è provveduto pertanto ad applicare per l'anno 2014 l'aliquota del 50% sui cespiti di nuova acquisizione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti. In particolare, la recuperabilità delle immobilizzazioni immateriali viene valutata sistematicamente alla fine di ogni esercizio.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono originariamente iscritte al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende, se sostenuti, gli oneri accessori ed i costi diretti ed indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e al valore recuperabile determinato facendo riferimento alle disposizioni contenute nel nuovo principio contabile OIC9.

Il costo è sistematicamente ridotto dagli ammortamenti calcolati a quote costanti determinati con riferimento alla residua possibilità di utilizzazione determinate, a partire dal momento in cui tali opere sono disponibili e pronte per l'uso e al valore residuo recuperabile.

Le aliquote di ammortamento applicate per i costi sostenuti negli esercizi precedenti sono le seguenti:

- Impianti e macchinari: 30%
- Attrezzature industriali e commerciali: 15%
- Macchine elettroniche d'ufficio: 20%
- Mobili e arredi: 15%

Le immobilizzazioni in corso e acconti non vengono ammortizzate, in quanto il bene a cui sono relative non è ancora entrato in funzione. Nel momento di completamento del bene, il valore viene riclassificato nella categoria di immobilizzazioni materiali specifica ed inizia il relativo processo di ammortamento.

Le immobilizzazioni acquisite nel 2014, per le quali si presuppone un valore residuo non significativo alla fine dell'evento, sono ammortizzate con un'aliquota del 50% in funzione della residua possibilità di utilizzazione, fatta eccezione per le immobilizzazioni in corso e acconti che come spiegato non vengono ammortizzate fino all'inizio dell'esposizione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese relative invece al miglioramento, ampliamento e alla modifiche significative relative ad uno specifico cespite sono capitalizzate ed ammortizzate secondo l'aliquota ad esso applicabile.

Non sono state effettuate nel corrente esercizio rivalutazioni di beni materiali in applicazione di leggi speciali.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e *joint venture* sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori al netto di eventuali perdite durevoli di valore.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. La valutazione al presunto valore di realizzo è determinata sulla base di analisi specifiche finalizzata ad identificare perdite per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore di realizzo che coincide con il valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale dell'esercizio. Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

Le contropartite di tali accantonamenti, ai sensi del nuovo principio contabile OIC 31, sono iscritte a conto economico nelle voci gestionali a cui si riferiscono, prevalendo il concetto di classificazione "per natura" dei costi, per rendere più agevole la comprensione economica dell'accantonamento, mentre le tradizionali voci di conto economico B12 "accantonamenti per rischi" e B13 "altri accantonamenti" mantengono valore residuale.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)**

Il *Fondo trattamento di fine rapporto* rappresenta l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione ed ai contratti collettivi di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici come previsto dalla legislazione di riferimento.

In ottemperanza con quanto previsto dalla riforma previdenziale introdotta con la legge Finanziaria nel 2007, il trattamento di fine rapporto maturato è versato, sulla base della scelta effettuata dal lavoratore, ai fondi di previdenza complementare o mantenuto in Azienda, in quanto al momento dell'iscrizione della società al INPS il numero dei dipendenti era inferiore a 50 dipendenti e pertanto per regolamento dell'Ente l'accantonamento TFR non destinato ai fondi previdenza, rimane in azienda anche dopo l'eventuale superamento del limite dei 50 dipendenti.

### **Contributi**

I contributi ricevuti dagli Azionisti o da altri soggetti vengono qualificati secondo le tipologie descritte nel seguito in funzione della loro natura, generalmente desumibile dalle delibere di approvazione dei relativi versamenti da parte del soggetto erogante, da norme o regolamenti o da eventuale altra documentazione a disposizione.

In particolare, i contributi sono iscritti per competenza nel momento in cui sussiste la certezza giuridica del diritto al contributo. Tale certezza generalmente si verifica nel momento in cui il soggetto erogante ha emesso la specifica delibera di approvazione del versamento. Se previsto dall'eventuale disciplinare che regola i rapporti tra la società stessa e l'ente erogante, l'iscrizione avviene solo dopo ulteriore richiesta formale del contributo da parte della società.

Eventuali oneri ad essi correlati, conguagli o rettifiche di tali contributi se conosciuti, certi e/o determinabili sono riflessi per competenza.

### **Contributi in conto impianti**

I contributi in conto impianti si riferiscono a quei contributi erogati dallo Stato o da altri enti pubblici per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione di immobilizzazioni materiali e per i quali sussiste il



vincolo a non distogliergli dall'uso previsto. Vengono iscritti tra i *Risconti passivi*, quando specificatamente deliberati e formalmente richiesti dalla società, se tale condizione è prevista dal disciplinare che regola i rapporti tra la società stessa e l'ente erogante. Sono accreditati al conto economico, tra gli *Altri ricavi e proventi* (voce A5) in base al criterio della competenza economica in proporzione alle quote di ammortamento del bene cui si riferiscono.

### **Contributi in conto esercizio**

I contributi in conto esercizio sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui sorge il diritto al contributo e sono classificati nel conto economico distintamente in apposita sottovoce degli *Altri ricavi e proventi* (voce A5).

Si tratta di contributi che hanno natura di copertura dei costi ed oneri della gestione caratteristica o di integrazione dei ricavi o delle gestioni accessorie diverse da quella finanziaria.

### **Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono i contributi effettivamente destinati a integrare il patrimonio netto, in assenza di un formale aumento di capitale e non concorrono né direttamente né indirettamente alla formazione del reddito d'esercizio, ma possono essere utilizzati in caso di copertura perdite.

Vengono iscritti in un'apposita riserva di patrimonio netto, all'interno delle *Altre Riserve* (voce A.VII), denominata *Riserve contributi in conto capitale*.

### **Conto Economico**

I costi e ricavi ed i proventi e gli oneri sono iscritti secondo il principio della competenza temporale. I ricavi derivanti dalla vendita dei biglietti sono iscritti nel periodo in cui gli eventi correlati avranno manifestazione, anno 2015. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi continuativi vengono riconosciuti in base al criterio della competenza temporale; i ricavi derivanti da altre prestazioni di servizi vengono riconosciuti ad ultimazione dei servizi prestati. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. I costi ed i ricavi sono inoltre esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, al netto di eventuali resi, sconti e abbuoni.

### **Ricavi per Diritti di Partnership**

La Società ha in essere contratti di sponsorizzazione aventi ad oggetto la concessione in esclusiva da parte di Expo alla controparte, per il settore merceologico oggetto dell'offerta e di competenza della controparte stessa, di Diritti di Partnership.

Il relativo corrispettivo può essere corrisposto dalla controparte:

- in parte mediante pagamento in denaro;
- in parte mediante prestazione di servizi di propria competenza ("Contributo VIK", ovvero "Value in Kind"), quali, a seconda dei casi, servizi di comunicazione e IT, servizi di supporto e di manutenzione, servizi di infrastruttura tecnologica connessa al Sito Espositivo, creazione e manutenzione delle piattaforme tecnologiche etc.

Nel caso di ricavi da cessione dei diritti di partnership derivanti da contratti a cui sono legate controprestazioni di beni o servizi, oltre a pagamenti in denaro, da parte di fornitori terzi, tali ricavi sono misurati al *fair value* delle controprestazioni ricevute. Il valore delle controprestazioni fornite dalle aziende partner assegnate sulla base di procedure di gara specifiche, è soggetto ad analisi di congruità effettuata dalle competenti funzioni aziendali. Tale trattamento è coerente con quanto previsto nei relativi contratti.

I ricavi derivanti da contratti di sponsorizzazione che non prevedono una controprestazione VIK sono contabilizzati in coerenza con le specifiche previsioni contrattuali e con la reale competenza delle prestazioni stesse.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Le imposte correnti sono determinate in base alla stima del reddito imponibile calcolato in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed esclusioni applicabili e dei crediti d'imposta

spettanti e sono esposte nella voce del passivo denominata *Debiti tributari*, al netto degli eventuali acconti di imposta versati nell'esercizio e delle imposte risultanti a credito nei confronti dell'Erario quando legalmente compensabili. Se ciò non è possibile l'eventuale saldo positivo è inserito nella voce *Crediti tributari*.

Le imposte anticipate e differite sono determinate sulle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero tenendo conto delle prospettive di imponibilità. La rilevazione delle imposte differite passive è omessa se il loro pagamento è improbabile.

Le passività per imposte differite vengono appostate nel *Fondo imposte differite* iscritto nel passivo tra i *Fondi rischi ed oneri*, mentre le attività per imposte anticipate vengono contabilizzate nella voce *Crediti per imposte anticipate* dell'*Attivo circolante*.

## Continuità Aziendale

Considerando la prossimità dell'apertura della manifestazione, lo stato avanzamento delle opere ad oggi e le azioni poste in essere per mitigare il "rischio-ritardo" descritte nel paragrafo "Rischi ed incertezze" della Relazione sulla Gestione, il bilancio è stato redatto con criteri di continuità aziendale pur nella consapevolezza che il 31 ottobre 2015 la società avrà raggiunto il proprio obiettivo sociale e che prima del termine dello stesso anno verranno iniziate le azioni ed i progetti necessari alla eventuale messa in liquidazione della società stessa, di cui si sta valutando le migliori tempistiche di delibera e successiva esecuzione. Sulla base degli impegni già assunti dagli Azionisti, in relazione alle risorse che dovranno essere erogate nel 2015 al fine di permettere la conclusione delle opere, e delle previsioni del budget 2015, ad oggi non si prevedono ulteriori oneri in capo ai soci stessi che potrebbero derivare dall'eventuale procedura di liquidazione.

Il 2014, quinto esercizio di attività della società si è chiuso con una perdita di 45.262 mila euro.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2014, inclusivo di tale perdita, ammonta a 46.784 mila euro. Considerando le specificità dell'attività della società, i ricavi operativi più significativi si manifesteranno nel 2015, anno di realizzazione dell'evento.

Come evidenziato in dettaglio in Relazione sulla Gestione, nei primi mesi del 2014 il Governo ha emanato una serie di provvedimenti (tra cui il "Fondo unico Expo" che garantisce la copertura a fronte del mancato contributo in conto impianti dovuto dai soci inadempienti) a conferma del sostegno istituzionale e finanziario finalizzato alla riuscita dell'evento. In considerazione dell'importanza del suddetto sostegno finanziario degli Azionisti, sono riepilogate nel dettaglio relativo alla voce Patrimonio Netto, le fonti di finanziamento erogate da ciascun Azionista.

Alla luce di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 sulla base dei seguenti ragionevoli presupposti, :

- permanere del sostegno finanziario degli Azionisti nei termini attesi,;
- raggiungimento dei risultati previsti dal budget 2015, approvato dal Consiglio d'amministrazione, a seguito delle azioni intraprese per la conclusione nei tempi previsti delle opere e delle ulteriori previsioni economiche meglio descritte nella Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione"

Per quanto riguarda le vicende giudiziarie, per maggiori dettagli si rimanda alle premesse della relazione sulla gestione del presente bilancio.

## Altre informazioni



Il 21 febbraio 2014 è stato convertito in Legge il D.L. 23 dicembre 2013, n. 145 che ha disposto, tra le varie misure per la realizzazione dell'EXPO Milano 2015, il finanziamento di 31 milioni di Euro per la realizzazione di un parcheggio per bus gran turismo a servizio del sito espositivo nell'area di Cascina Merlata. Il Decreto Legge ha, inoltre, autorizzato il soggetto attuatore ad avviare le procedure di affidamento dei lavori nel limite delle risorse autorizzate, assegnando al Commissario Unico ed al Tavolo Lombardia la vigilanza sullo stato di attuazione dell'opera.

In data 1 aprile 2014, è stata firmata la convenzione fra Expo 2015 S.p.A., EuroMilano S.p.A. ( quale soggetto attuatore) e il Ministero per le Infrastrutture ed i Trasporti regolante i flussi finanziari per la realizzazione del parcheggio. In base a tale convenzione i fondi assegnati ad EuroMilano S.p.A. verranno gestiti da Expo 2015 S.p.A., in qualità di società tesoriera. L'accredito delle somme si trova nelle disponibilità liquide di Expo 2015 S.p.A., con contropartita del debito verso EuroMilano S.p.A. nel passivo alla voce altri debiti.

Con il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 180 del 6 maggio 2014 il finanziamento è stato specificatamente destinato alla realizzazione del parcheggio di Cascina Merlata.

In attuazione di quanto previsto dal D.L. 145/2013 e dalla convenzione citata, in data 1 dicembre 2014 è stata stipulata tra il Commissario Unico d'intesa con il Tavolo Lombardia e il Provveditorato Interregionale per le opere pubbliche per la Lombardia e la Liguria, con l'adesione di Expo 2015 S.p.A, la convenzione per l'affidamento al Provveditorato stesso della funzione di Alta Sorveglianza inerente i lavori di realizzazione del parcheggio remoto auto e bus nell'area di Cascina Merlata.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## Attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali

	Situazione	Movimenti dell'esercizio			Situazione
	al 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	al 31/12/2014
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>					
Costo originario	844.872				844.872
Fondo Ammortamento	-678.852	-165.663			-844.515
<b>Netto</b>	<b>166.020</b>	<b>-165.663</b>			<b>357</b>
<b>Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità</b>					
Costo originario	10.001.217	365.623			10.366.840
Fondo Ammortamento	-4.850.993	-2.721.206			-7.572.199
<b>Netto</b>	<b>5.150.224</b>	<b>-2.355.583</b>			<b>2.794.641</b>
<b>Costi di diritti brevetto ind.le e utilizzo opere ingegno</b>					
Costo originario	169.185	35.117			204.302
Fondo Ammortamento	-84.592	-59.855			-144.447
<b>Netto</b>	<b>84.593</b>	<b>-24.738</b>			<b>59.855</b>
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:</b>					
Costo originario	3.763.684	618.915			4.382.599
Fondo Ammortamento	-1.575.797	-1.183.504			-2.759.301
<b>Netto</b>	<b>2.187.887</b>	<b>-564.589</b>			<b>1.623.298</b>
<b>Altre:</b>					
Costo originario	8.525.409	2.447.154			10.972.563
Fondo Ammortamento	-3.988.539	-3.314.047			-7.302.586
<b>Netto</b>	<b>4.536.870</b>	<b>-866.893</b>			<b>3.669.977</b>
<b>Totale immateriali:</b>					
Costo originario	23.304.367	3.466.809			26.771.176
Fondo Ammortamento	-11.178.773	-7.444.275			-18.623.048
<b>Netto</b>	<b>12.125.594</b>	<b>-3.977.466</b>			<b>8.148.128</b>

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

La voce Costi di impianto ed ampliamento, pari a 357 euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende le spese sostenute nel 2010 relative alla tassa (una tantum) pagata al BIE per la procedura di Registrazione pari a 604 mila euro, all'approntamento e alla presentazione al BIE del Dossier di Registrazione pari a 224 mila euro oltre alle spese sostenute nel 2009 per la costituzione e aumento del capitale sociale per 17 mila euro.

La voce Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità, pari a 2.795 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende le spese sostenute nel 2010 alla presentazione del concept del sito espositivo (il cosiddetto "Masterplan") per 92 mila euro, la capitalizzazione effettuata nei precedenti esercizi per attività di promozione e realizzazione eventi e la capitalizzazione del presente esercizio per 365 mila euro, relativo a costi per attività di promozione, considerate essenziali per la realizzazione dell'Expo e strettamente funzionali alla buona riuscita dello stesso, effettuate in virtù di un programma espressamente condiviso con il BIE. Nel rispetto dei criteri di valutazione definiti in precedenza, la capitalizzazione di tali costi è stata effettuata, sulla base della natura della promozione, comunicazione od evento, tenendo in considerazione la loro diretta relazione con i benefici economici futuri.

La voce Diritto di brevetto industriale e opere dell'ingegno, pari a 60 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende le spese sostenute per l'acquisizione nell'anno 2012 di una proposta ideativa (concorso d'idee) per la realizzazione delle architetture di servizio del sito espositivo di Expo e i costi capitalizzati nell'esercizio per 35 mila euro relativi al teaser Expo Wall Disney.

La voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili, pari a 1.623 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende principalmente spese per licenze d'uso di sistemi di elaborazione dati pari a 1.127 mila euro, le spese di registrazione e mantenimento del nuovo marchio per complessivi 34 mila euro, il costo per la creazione del "Brand manual" per 39 mila euro e il costo di acquisizione della seconda tranche di proprietà superficaria dei fabbricati insistenti sulle aree facenti parte del sito Expo dalla società Arexpo per 122 mila euro, oltre ai costi capitalizzati nel presente esercizio per 619 mila euro, di cui 459 mila euro relativi a licenze d'uso programmi software, 39 mila euro per la realizzazione del nuovo marchio "Palazzo Italia", 116 mila euro relativi ai costi di registrazione marchi e 4 mila euro per acquisti di nuovi software.

La voce Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 3.669 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, include principalmente spese relative a software. L'incremento dell'anno per 2.447 mila euro è relativo alla realizzazione delle piattaforme PDMS e DTO, la realizzazione della piattaforma ticketing oltre ai costi relativi ad Accenture per la gestione di "App mobile".

## Immobilizzazioni materiali

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

### Immobilizzazioni materiali

	Situazione	Movimenti dell'esercizio			Situazione
	al	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	al
	31/12/2013				31/12/2014
<b>Terreni e Fabbricati:</b>					
Costo originario				9.109.282	9.109.282
Fondo Ammortamento		-4.554.641			-4.554.641
<b>Netto</b>		<b>-4.554.641</b>		<b>9.109.282</b>	<b>4.554.641</b>
<b>Impianti e macchinario:</b>					
Costo originario	72.947				72.947
Fondo Ammortamento	-56.847	-9.457			-66.304
<b>Netto</b>	<b>16.100</b>	<b>-9.457</b>			<b>6.643</b>
<b>Altri beni:</b>					
Costo originario	3.836.534	310.897			4.147.431
Fondo Ammortamento	-1.958.577	-1.002.971			-2.961.548
<b>Netto</b>	<b>1.877.957</b>	<b>-692.074</b>			<b>1.185.883</b>
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti:</b>					
Costo originario	271.154.325	400.508.201		-9.109.282	662.553.244
Fondo Ammortamento					
<b>Netto</b>	<b>271.154.325</b>	<b>400.508.201</b>		<b>-9.109.282</b>	<b>662.553.244</b>
<b>Totale materiali:</b>					
Costo originario	275.063.806	400.819.098			675.882.904
Fondo Ammortamento	-2.015.424	-5.567.069			-7.582.493
<b>Netto</b>	<b>273.048.382</b>	<b>395.252.029</b>			<b>668.300.411</b>

La voce Terreni e fabbricati, pari a 4.555 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende i costi di realizzazione del campo base costruito, quale infrastruttura a servizio del cantiere realizzazione area Expo. I costi di realizzazione sono stati riclassificati dalle immobilizzazioni in corso e acconti per complessivi 9.109 mila euro. I suddetti costi sono stati ammortizzati al 50% nell'esercizio in corso, in quanto entrato pienamente in funzione nell'esercizio e per il quale sono stati ribaltati parte dei costi di gestione alle ditte appaltatrici per 2.152 mila euro nel presente esercizio.

La voce Impianti e macchinari, pari a 6 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende principalmente gli impianti telefonici, gli impianti di climatizzazione.

La voce Altri beni materiali, pari a 1.186 mila euro, al netto del relativo fondo ammortamento, comprende principalmente spese per l'acquisto di mobili, arredi, macchine ufficio e altri beni. L'incremento nell'esercizio della voce fa principalmente riferimento alle spese sostenute per 117 mila euro per l'acquisto di macchine elettroniche ad uso ufficio, mobili per 61 mila euro e 133 mila euro per acquisto di GPS fissi relativamente alla sicurezza del cantiere Expo.

La voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti, pari a 662.553 mila euro è stata incrementata nell'esercizio per 400.508 mila euro, a fronte della capitalizzazione dei costi dell'anno relativi alle opere costruzione area Expo e sono principalmente così suddivise :

- 377.794 mila euro per costi sostenuti nel 2014 per la progettazione e realizzazione della piastra e per la risoluzione delle interferenze, realizzazione del Padiglione Italia, per la realizzazione delle opere inerenti le vie d'acqua, i lavori per la realizzazione dei cluster 1 2 e 3, Expo center e Padiglione Zero, le strutture di servizio del sito e delle vie d'accesso al sito, oltre che i costi relativi alle direzioni lavori e i costi di supporto e i costi capitalizzabili di gestione del cantiere;
- 325 mila euro per l'affitto, la manutenzione ed il funzionamento corrente degli spazi occupati dall'Ufficio di Piano;
- 6.236 mila euro per il costo del personale dipendente e collaboratori a progetto, facenti parte dell'Ufficio di Piano connesso all'attività di progettazione delle opere;
- 5.300 mila euro per la realizzazione delle aree tematiche;
- 1.452 mila euro per l'indennizzo relativo alla riqualificazione dei parcheggi P5 e P6 di proprietà di Fondazione Fiera Milano;
- 6.318 mila euro per la realizzazione dell' Expo Gate;
- 640 mila euro per il progetto cinematografico ad opera del maestro Ermanno Olmi;
- 355 mila euro per la capitalizzazione del personale relativo a Padiglione Italia.

Nel presente esercizio sono stati riclassificati i costi di realizzazione "campo base" nella voce terreni e fabbricati per 9.109 mila euro, in quanto completamente terminato e parzialmente ammortizzato dal presente esercizio.

La capitalizzazione di tali costi è avvenuta sulla base della ragionevole aspettativa della Società in merito alla loro recuperabilità, basata sui presupposti già evidenziati a commento dell'analisi sull'esistenza del presupposto della continuità aziendale.

Le immobilizzazioni in corso e acconti non vengono ammortizzate, in quanto il bene a cui sono relative non è ancora entrato in esercizio, ma si ritiene che il valore sia totalmente recuperabile nel prossimo esercizio, con le attività svolte in relazione dell'esposizione internazionale

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Trattasi del valore di carico della partecipazione nella società Explora S.c.p.A. per 500 mila euro, detenuta la 20%. La società costituita nel 2013 è partecipata oltre che da Expo S.p.A. anche da Camera di Commercio di Milano, Unione Camere di Commercio e da Finlombarda S.p.A., con lo scopo sociale di promuovere la distribuzione di servizi turistici connessi all'evento Expo. Nel corso del presente esercizio Expo 2015 S.p.A. ha versato 300 mila euro a copertura delle perdite di gestione della società. La perdita gestionale, a seguito della presa visione del budget 2015, approvato dal C.d.A. Explora che evidenzia un risultato d'esercizio tale da coprire tutte le perdite cumulate fino al 2014 è stata considerata non durevole e si è quindi valutato congruo mantenere il valore di costo della collegata in quanto reputato recuperabile.

In data 21 gennaio 2015 l'assemblea straordinaria dei soci di Explora S.c.p.A. ha deliberato il ripianamento delle perdite pregresse per 2,9 milioni di euro mediante l'utilizzo delle riserve e la riduzione del capitale sociale a 285.847 euro.

#### **Attivo circolante**

## Crediti

Nel bilancio appena chiuso non si evidenziano crediti di durata superiore a 5 anni.

### Crediti capitale circolante

#### Crediti capitale circolante

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Crediti clienti	70.111.726	41.288.361	28.823.365
(Svalutazione crediti)	-1.158	-1.158	
<b>Totale credito clienti al netto della svalutazione</b>	<b>70.110.568</b>	<b>41.287.203</b>	<b>28.823.365</b>
Crediti tributari	19.122.648	14.512.683	4.609.965
Crediti verso altri	9.866.805	152.435	9.714.370
<b>Totale crediti capitale circolante</b>	<b>99.100.021</b>	<b>55.952.321</b>	<b>43.147.700</b>

#### Composizione dei crediti clienti

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Italia	65.093.598	41.287.203	23.806.395
Altri Paesi UE	4.394.958	1.158	4.393.800
Paesi extra UE	623.170		623.170
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>70.111.726</b>	<b>41.288.361</b>	<b>28.823.365</b>

I Crediti verso clienti ammontano a 70.111 mila euro e si riferiscono alle partite debitorie aperte al 31 dicembre 2014.

I crediti si riferiscono per la maggior parte a fatture emesse ai partner a fronte di:

- Contratti di sponsorizzazione ;
- Contratti di affitto delle aree ai NOP;
- Convenzioni con Enti;
- Fatturazione dei costi per scavi e fondazioni ai paesi partecipanti;
- Fatturazione dei costi di gestione del campo base;
- Fatturazione dei costi di accomodation;

Il fondo svalutazione crediti accoglie l'accantonamento dell'intero importo di un credito vantato nei confronti di una società estera, già presente nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2012, non vi sono alla data di chiusura del presente bilancio crediti dubbi o di incerto realizzo, si è pertanto valutato di non incrementare il fondo.

### Crediti tributari



I Crediti tributari ammontano a 19.123 mila euro e la composizione è la seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Erario c/Iva	5.123.406	2.837.142	2.286.264
Iva in compensazione	13.755.978	11.397.190	2.358.788
Erario c/irap	91.922	278.351	-186.429
Erario c/ires	54.039		54.039
Erario c/acconto irap	97.303		97.303
<b>Totale</b>	<b>19.122.648</b>	<b>14.512.683</b>	<b>4.609.965</b>

Trattasi perlopiù di credito IVA di cui 5.123 mila euro derivante dalle gestione 2014, mentre 13.756 mila euro derivante da credito generato negli anni precedenti dove sono state attivate le procedure di compensazione con altre imposte dovute nel corso del 2014, secondo la normativa vigente.

#### Crediti verso altri

I Crediti verso altri ammontano a 9.866 mila euro. La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ritenute su interessi attivi	1.487	54.039	-52.552
Altri crediti verso dipendenti	9.022	-3.979	13.001
Depositi cauzionali	181.069	76.555	104.514
Crediti v/dipendenti per abbonamento ATM	-11.820	26.020	-37.840
Credito verso EuroMilano S.p.A. per R.A.	249.139		249.139
Anticipazione appalti	9.437.908		9.437.908
Crediti diversi		-200	200
<b>Totale</b>	<b>9.866.805</b>	<b>152.435</b>	<b>9.714.370</b>

Le voci di maggior rilievo evidenziano:

- 249 mila euro per il credito verso EuroMilano S.p.A. per ritenute d'acconto versate per loro conto sull'utilizzo dei contributi ricevuti dal MEF e per il quali Expo 2015 S.p.A. funge da tesoriere;
- 9.437 mila euro per anticipazioni appalti derivante dalle somme versate in acconto dei contratti d'appalto per la realizzazione dell'area Expo;
- 181 mila euro per depositi cauzionali a garanzia di contratti di affitto, occupazione suolo pubblico e altri contratti.

#### **Disponibilità liquide**

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Depositi bancari e postali	348.831.379	347.955.657	875.722
Assegni			
Denaro e valori in cassa	5.837	10.175	-4.338
<b>Totale</b>	<b>348.837.216</b>	<b>347.965.832</b>	<b>871.384</b>

La voce ammonta a 348.831 mila euro e si riferisce ai saldi dei conti correnti bancari intestati alla Società presso la Filiale di Milano della Banca d'Italia (290.727 mila euro) e presso altri istituti bancari (58.104 mila euro) ed al saldo della cassa contanti (6 mila euro).

### Ratei e risconti

La voce è costituita da risconti attivi per 5.723 mila euro, la cui composizione è la seguente:

#### Ratei attivi

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Interessi attivi bancari	250	596	-346
<b>Totale ratei attivi</b>	<b>250</b>	<b>596</b>	<b>-346</b>

#### Risconti attivi

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Affitti passivi		57.334	-57.334
Costi assicurativi	3.681.726	51.351	3.630.375
Commissioni ticketing 2014	1.921.536		1.921.536
Canoni noleggio	68.962	1.474	67.488
Altri risconti attivi	50.472	269.332	-218.860
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>5.722.696</b>	<b>379.491</b>	<b>5.343.205</b>

Le maggiori variazioni dei risconti sono date dalle commissioni su ticketing su vendite fatte negli ultimi mesi dell'esercizio 2014 e riscontate come è stato fatto per i relativi ricavi su ticketing, che verranno riversate a conto economico nel 2015 con l'apertura dell'esposizione. La seconda variazione significativa è data dai premi assicurativi con competenza 2015 relativi per la maggior parte a polizze CAR e decennali postume legate alla costruzione delle opere Expo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Passivo

### Patrimonio netto

Il Patrimonio netto ammonta a circa 46.784 mila euro. La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Situazione al 31 dicembre 2013	10.120.000		83.689.997	-25.390.534	-7.423.607	60.995.856
Destinazione risultato 2013				-7.423.607	7.423.607	
Versamenti dei Soci			31.050.010			31.050.010
Risultato d'esercizio					-45.261.580	-45.261.580
Situazione al 31 dicembre 2014	10.120.000		114.740.007	-32.814.141	-45.261.580	46.784.286

### Capitale sociale

Ammonta a 10.120 mila euro, interamente versato. Il *Capitale sociale* è composto da numero 10.120.000 azioni del valore nominale di 1 Euro cadauna.

### Altre riserve

Sono costituite esclusivamente dai versamenti dei Soci di contributi in conto capitale per la realizzazione dell'Expo Milano 2015 che a fine esercizio ammontano a complessivi 114.740 mila euro.

Per completezza di informazione si riepiloga nel seguito il dettaglio relativo alle fonti di finanziamento erogate da ciascun Azionista alla società con indicazione della loro destinazione e della loro conseguente contabilizzazione.

Versamento e Soci	2008 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
<b>Capitale Sociale</b>							
CCIAA di Milano	1.011.997	0	0	0	0	0	1.011.997
Regione Lombardia	2.024.000	0	0	0	0	0	2.024.000
Comune di Milano	2.024.004	0	0	0	0	0	2.024.004
Ministero dell'Economia	4.048.000	0	0	0	0	0	4.048.000
Provincia di Milano	1.012.000	0	0	0	0	0	1.012.000
<b>Capitale Sociale</b>	<b>10.120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.120.000</b>
<b>Riserve straordinaria per contributi in conto capitale</b>							
Regione Lombardia	2.400.000	3.200.000	4.080.000	11.100.000	8.500.000	12.420.000	41.700.000
CCIAA di Milano	1.200.000	1.600.000	2.040.000	5.100.000	4.700.000	6.260.000	20.900.000
Comune di Milano	2.399.997	3.200.000	4.080.000	19.650.000	0	12.370.011	41.700.007
Provincia di Milano	0	2.800.000	360.000	0	7.280.000	0	10.440.000
<b>Riserve Contributi in conto capitale</b>	<b>5.999.997</b>	<b>10.800.000</b>	<b>10.560.000</b>	<b>35.850.000</b>	<b>20.480.000</b>	<b>31.050.011</b>	<b>114.740.007</b>
<b>Contributi in conto esercizio</b>							
Ministero Infrastrutture e Trasporti	0	6.400.000	12.960.000	22.280.000	17.000.000	32.460.000	91.100.000
<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>0</b>	<b>6.400.000</b>	<b>12.960.000</b>	<b>22.280.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>32.460.000</b>	<b>91.100.000</b>
<b>Totale - Contributi</b>	<b>5.999.997</b>	<b>17.200.000</b>	<b>23.520.000</b>	<b>58.130.000</b>	<b>37.480.000</b>	<b>63.510.011</b>	<b>205.840.007</b>
<b>Contributi su opere</b>							
Regione Lombardia	1.100.000	0	4.000.000	9.300.000	25.100.000	59.100.000	98.600.000
Ministero Infrastrutture e Trasporti	5.160.000	1.138.000	37.620.693	99.777.520	252.250.838	196.425.165	592.372.216
Provincia di Milano	0	0	0	0	2.720.000	0	2.720.000
CCIAA di Milano	0	0	0	0	0	0	0
Comune di Milano	0	0	5.102.107	55.750.000	0	56.447.900	117.300.006
<b>Contributi su opere - Totale</b>	<b>6.260.000</b>	<b>1.138.000</b>	<b>46.722.799</b>	<b>164.827.520</b>	<b>280.070.838</b>	<b>311.973.065</b>	<b>810.992.222</b>
<b>Versamenti dei Soci - Totale</b>	<b>22.379.997</b>	<b>18.338.000</b>	<b>70.242.799</b>	<b>222.957.520</b>	<b>317.550.838</b>	<b>375.483.075</b>	<b>1.026.952.229</b>

I contributi in conto opere sono allocati nella voce risconti passivi e vengono accreditati al conto economico in proporzione alla quota di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali a cui si riferiscono, alla data di chiusura del bilancio l'ammontare dei contributi in conto opere riscontato ammonta a 805.959 mila euro, avendo già riversato a conto economico 5.033 mila euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Ratei e risconti passivi" della presente nota integrativa.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine e la possibilità di utilizzazione:

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale sociale	10.120.000		
Riserve di utili:			
Riserva legale		-	
Altre riserve:			
Riserve contributi c/capitale	114.740.007	A/B/C	114.740.007
<b>Totale</b>			<b>114.740.007</b>

Note:

A: aumento di capitale sociale

B: copertura perdite

C: distribuzione ai soci

## Fondi per rischi ed oneri

Il Fondo per Rischi legali è costituito dall'accantonamento relativo alle probabili passività da sostenere in relazione a contenziosi legali per complessivi 5.997 mila euro, nel presente esercizio sono stati accantonati 5.150 mila euro connessi a cause legali di diversa natura.

Il Fondo rischi stanziato lo scorso esercizio per un importo di 8.380 mila euro riferito alla stima delle passività ritenute probabili a fronte della politica di conclusione dei rapporti di lavoro con il personale che si adotterà alla fine della manifestazione è stato integrato di 21.723 mila euro a seguito dell'evoluzione delle trattative sindacali e delle modifiche relative alla nuova disciplina del lavoro entrata in vigore nel corso del presente esercizio.

Per quanto riguarda le vicende giudiziarie commentate nella prima parte della relazione sulla gestione, cui si rimanda per i dettagli, attualmente l'esito delle stesse non è prevedibile e pertanto non sono quantificabili eventuali passività potenziali in capo alla società.

### Fondi rischi ed oneri

	Saldo 31/12/2013	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo 31/12/2014
Fondi rischi legali	847.157		5.150.000	5.997.157
Fondi rischi	8.380.000		21.722.758	30.102.758
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>9.227.157</b>		<b>26.872.758</b>	<b>36.099.915</b>

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto la seguente movimentazione:

### Fondo TFR

	Saldo 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2014
TFR in azienda	1.154.788	615.726	120.085	1.650.429
<b>Totale fondo trattamento di fine rapporto</b>	<b>1.154.788</b>	<b>615.726</b>	<b>120.085</b>	<b>1.650.429</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Le quote di trattamento di fine rapporto versate ai fondi complementari sono riclassificate tra i Debiti verso istituti previdenziali ed assistenziali, fino al loro versamento.

## Debiti

I debiti al 31 dicembre 2014 ammontano a 206.616 mila euro e sono così specificati:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Acconti da clienti	315.655		315.655
Debiti verso fornitori	192.809.459	109.596.494	83.212.965
Debiti tributari	849.986	868.546	-18.560
Debiti verso Ist. Previd. Sicurezza Soc.	879.597	746.661	132.936
Altri debiti	11.761.808	3.234.272	8.527.536
<b>Totale debiti</b>	<b>206.616.505</b>	<b>114.445.973</b>	<b>92.170.532</b>



## Acconti da clienti

La voce Acconti da clienti per 316 mila euro, evidenzia l'importo delle somme versate da partner in esecuzione dei contratti di affitto delle aree.

## Debiti verso fornitori

Si riporta di seguito la ripartizione dei debiti verso fornitori per area geografica:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Italia	192.294.761	109.586.786	82.707.975
Altri Paesi UE	338.035	9.708	328.327
Paesi extra UE	176.663		176.663
<b>Totale</b>	<b>192.809.459</b>	<b>109.596.494</b>	<b>83.212.965</b>

La voce Debiti verso Fornitori ammonta a 192.295 mila euro e si incrementa per 82.708 mila euro rispetto al 31 dicembre 2013 per effetto dell'attività svolta per la realizzazione delle opere Expo.

## Debiti tributari

La composizione è la seguente:

### Debiti tributari

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Erario c/ritenute IRPEF	735.139	621.861	113.278
IRPEF su rivalut.ne Tfr A.C.		142	-142
Erario c/ritenute d'acconto	86.711	36.543	50.168
Erario c/IRAP		210.000	-210.000
Ritenuta su cedolare secca	7.148		7.148
Iva in sospensione su biglietti	20.988		20.988
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>849.986</b>	<b>868.546</b>	<b>-18.560</b>

Questa voce ammonta complessivamente a 850 mila euro ed è costituita dalle ritenute fiscali operate nei confronti dei dipendenti per circa 735 mila euro, dalle ritenute a titolo di acconto sui compensi a professionisti per circa 87 mila euro, altre ritenute per 7 mila euro e per 21 mila euro per il debito relativo all'IVA sospesa, relativa ai ticket "a data chiusa" venduti nel corso dell'esercizio, che diventerà esigibile alla data di utilizzo degli stessi.

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

### Debiti verso Istituti previdenziali e sicurezza sociale

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
INPS dipendenti	591.977	425.482	166.495
INPS co.co.pro.	15.180	49.311	-34.131
INPS professionisti	13.008	2.771	10.237
INAIL	23.420	51.206	-27.786
ENPALS	-4.690		-4.690
Fondi previdenziali	240.701	217.891	22.810
<b>Totale debiti verso Istituti previdenziali e sicurezza del lavoro</b>	<b>879.596</b>	<b>746.661</b>	<b>132.935</b>

La voce ammonta a 880 mila euro e comprende prevalentemente i contributi obbligatori sulle retribuzioni dei dipendenti e i debiti verso i fondi complementari per il TFR.

### Altri debiti

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Dipendenti per mensilità e spettanze legate ai risultati da liquidare	2.284.063	2.253.232	30.831
Dipendenti per ferie e ROL da liquidare	739.843	585.054	154.789
Dipendenti per trattenute varie	14.200	6.275	7.925
Saldi su c/credito aziendali da regolare	-84.832	1.051	-85.883
Ritenute di garanzia	1.536.157	266.410	1.269.747
Depositi cauzionali ricevuti	1.187.823	122.250	1.065.573
Debiti v/EuroMilano S.p.A.	5.690.564		5.690.564
Debiti diversi	393.991		393.991
<b>Totale altri debiti</b>	<b>11.761.809</b>	<b>3.234.272</b>	<b>8.527.537</b>

Gli altri debiti ammontano a 11.762 mila euro e sono composti da:

- Costi correlati ai rapporti di lavoro dipendente per 3.038 mila euro;
- Ritenute a garanzia sugli appalti per 1.536 mila euro;
- Depositi cauzionali versati dai reseller a garanzia dei contratti relativi alla rivendita dei ticket per 1.160 mila euro;
- Altri depositi cauzionari per 27 mila euro;
- Debiti verso EuroMilano S.p.A. relativi ai contributi ricevuti dal MIT per 5.691 mila euro ed inseriti nella stessa contabilità speciale di Expo, che funge da società tesoriere;
- Altri debiti per 394 mila euro.

Nel bilancio appena chiuso non si evidenziano debiti di durata superiore a 5 anni.

## Ratei e risconti

La composizione è la seguente :

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ratei passivi	1.449.833		1.449.833
Risconti passivi	32.047.796	5.422.121	26.625.675
Risconti su contributi in conto opere per l'Expo	805.959.957	498.426.323	307.533.634
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>839.457.586</b>	<b>503.848.444</b>	<b>335.609.142</b>

I risconti passivi si riferiscono a contributi in conto opere per 805.960 mila euro (al netto della quota di ammortamento del diritto di superficie e dei costi relativi al campo base), costituiti dai versamenti effettuati dal 2009 rispettivamente da Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, Regione Lombardia, Comune di Milano e Provincia di Milano, per la progettazione e la realizzazione delle opere connesse all'Expo, come già descritto nel commento alla voce *Patrimonio Netto*.

Tali contributi, come indicato nei criteri di valutazione, vengono accreditati al conto economico in proporzione alla quota di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali a cui si riferiscono. Poiché per la maggior parte dei beni di riferimento il processo di ammortamento non è ancora iniziato, i relativi contributi non sono stati ancora accreditati al conto economico. Alla data di chiusura del presente bilancio sono state accreditate a conto economico esclusivamente le somme relative alla quota d'ammortamento del diritto di superficie costituito con Arexpo S.p.A. per complessivi 910 mila euro (316 mila euro 2014) e, nel 2014, in proporzione alla quota di ammortamento, pari alla percentuale dei contributi riscontati sul totale dei contributi, dei costi di realizzazione del campo base per 4.123 mila euro.

### Altri ratei e passivi

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Costi servizi VVFF	1.430.784		1.430.784
Sanzioni tributarie	19.027		19.027
Competenze bancarie	57		57
<b>Totale altri ratei passivi</b>	<b>1.449.868</b>		<b>1.449.868</b>

### Altri risconti passivi

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ricavi ticketing 2014	5.838.824		5.838.824
Ricavi Padiglione Italia	9.007.118		9.007.118
Ricavi Participant	5.075.466	4.400.000	675.466
Ricavi per sponsorizzazioni e affitti	12.126.388	1.022.121	11.104.267
<b>Totale altri risconti passivi</b>	<b>32.047.796</b>	<b>5.422.121</b>	<b>26.625.675</b>

I maggiori incrementi sono dati dai risconti dei ricavi legati all'evento e quindi di competenza 2015, fatturati nel 2014, in forza ai contratti tra partecipanti, partner e i ricavi relativi ai biglietti dell'evento che verranno riversati a conto economico all'apertura dell'esposizione.

Non sussistono, al 31 dicembre 2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Conti d'ordine

### Conti d'ordine

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Fideiussioni ricevute	259.478.091	285.285.831	-25.807.740
Fideiussioni rilasciate	3.529.352	58.410	3.470.942
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>263.007.443</b>	<b>285.344.241</b>	<b>-22.336.798</b>

L'importo relativo alle *fideiussioni ricevute* evidenziano le garanzie date dalle ditte appaltatrici in fase di esecuzione degli appalti e per le polizze postume emesse a fine lavori.

L'importo delle *fideiussioni rilasciate* evidenziano le garanzie fornite a copertura dei contratti di locazione o per garantire lavori eseguiti su beni di terzi.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il Valore della produzione ammonta a 130.498 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ricavi da sponsorizzazioni e contributi	78.483.071	46.668.601	31.814.470
Ricavi per servizi di supporto ai partecipanti	8.926.371		8.926.371
Ricavi gestione "campo base"	2.152.285	7.951	2.144.334
Ricavi diversi	3.532.458	689.106	2.843.352
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>93.094.185</b>	<b>47.365.658</b>	<b>45.728.527</b>
Altri ricavi e proventi	504.459	2.452.730	-1.948.271
Altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio	36.899.431	17.316.811	19.582.620
<b>Totale altri ricavi</b>	<b>37.403.890</b>	<b>19.769.541</b>	<b>17.634.349</b>
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>130.498.075</b>	<b>67.135.199</b>	<b>63.362.876</b>

### Ricavi delle prestazioni e servizi

La voce Ricavi da sponsorizzazioni e contributi ammonta a complessivi 78.483 mila euro comprende sponsorizzazioni ricevute dai partner, di cui VIK per 51.494 mila euro. Tali ricavi sono correlati ai rispettivi costi VIK per euro 51.461, classificati principalmente nella voce costi per servizi. Inoltre comprende ricavi per la convenzione con il MIPAAF per 2.400 mila euro relativamente ai contributi per la realizzazione del padiglione vitivinicolo e la realizzazione dell'area tematica relativa alla filiera agro-alimentare.

I ricavi per il riaddebito dei servizi di supporto ai partecipanti ammontano a 8.926 mila euro e 2.152 mila euro relativamente al servizio di alloggio presso il campo base. I costi per accomodation e affitti padiglioni avente competenza in questo esercizio ammontano rispettivamente a 366 mila euro e 375 mila euro e sono state inserite nella voce Ricavi diversi.

### Altri ricavi e proventi

La voce *Altri ricavi e proventi* ammonta a 504 mila euro e si riferisce a:

- Rimborso penalità su appalti per 349 mila euro;
- Sopravvenienze attive per 129 mila euro;
- Recuperi vari per 26 mila euro.

### Altri ricavi - contributi in conto esercizio

La voce *Altri ricavi e proventi da contributi in conto esercizio* ammonta a 36.899 mila euro e si riferisce per 32.466 mila euro ai contributi ricevuti in data 29 luglio 2014 dal Ministero delle Infrastrutture e dei



Trasporti e per 4.439 mila euro all'accreditamento a conto economico dei contributi in conto opere a copertura della quota di ammortamento del diritto di superficie e del campo base.

## Costi della produzione

### Costi per acquisti

I Costi per acquisti ammontano a 9.428 mila euro, di cui in VIK per 8.262 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Materiale pubblicitario	1.833.401	328.574	1.504.827
Materiale di consumo e cancelleria	56.336	54.472	1.864
Magazzinaggio e facchinaggio	124.285	156.286	-32.001
Materiale di consumo	117.605	28.448	89.157
Carburanti autoveature	23.719	12.482	11.237
Materiale ITC	91.926	21.363	70.563
Materiale per sito in VIK	7.162.461		7.162.461
Costo stampa biglietti	18.078		18.078
<b>Totale costi per acquisti</b>	<b>9.427.811</b>	<b>601.625</b>	<b>8.826.186</b>

L'incremento più sensibile è dato dagli acquisti relativi alla gestione del sito espositivo e del campo base che hanno avuto nel presente esercizio i loro maggiori incrementi legati alla realizzazione del sito stesso.

### Costi per servizi

I Costi per servizi ammontano a 99.835 mila euro, di cui in VIK per 39.563 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Compensi co.co.pro	2.810.982	1.416.573	1.394.409
Promozione e Comunicazione	28.054.206	6.388.327	21.665.879
Studi e servizi da terzi	22.649.025	20.066.105	2.582.920
Costi inerenti le sedi ed il sito espositivo	28.540.355	1.177.687	27.362.668
Costo organi sociali	721.256	690.119	31.137
Altri servizi	12.231.516	5.927.327	6.304.189
Progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi	2.090.076	2.728.571	-638.495
Spese viaggi	1.196.911	461.902	735.009
Manutenzioni	523.261	295.064	228.197
Assicurazioni	1.017.330	173.183	844.147
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>99.834.918</b>	<b>39.324.858</b>	<b>60.510.060</b>

La voce Compensi co.co.pro, ammonta a 2.811 mila euro; per maggiori dettagli sulla composizione del personale dipendente e dei collaboratori, si rimanda alla tabella riportata di seguito ed alla relazione sulla gestione.

La voce Promozione e comunicazione per 28.054 mila euro si riferisce alle attività finalizzate al lancio ed all'affermazione del brand EXPO Milano 2015 e alle attività di promozione della manifestazione, di cui in VIK per 3.596 mila euro.

La voce Studi e servizi da terzi, pari a 22.649 mila euro, si riferisce principalmente a:

- 14.623 mila euro, per studi tecnici legati alle diverse esigenze e tematiche aziendali per la pianificazione strategica, marketing sviluppo del business e ITC relativi per lo più a costi VIK per un ammontare di 10.558 mila euro;
- 7.657 mila euro, per assistenza societaria e/o fiscale, sulle imposte dirette e indirette;
- 431 mila euro, per l'assistenza legale, pareri legali in materia di procedimenti di gara e progettazione, contrattualistica;
- 13 mila euro, per l'assistenza notarile;

La voce Compensi organi sociali, pari a 721 mila euro, si riferisce a:

- 400 mila euro per il compenso dell' Amministratore Delegato;
- 153 mila euro per i compensi del Consiglio di Amministrazione;
- 19 mila euro per i compensi dell'Organo di vigilanza
- 23 mila euro per i compensi del Segretario del C.d.A.
- 63 mila euro per il Collegio Sindacale
- 62 mila euro per la Società di revisione

La voce Progetti con istituzioni e contributi a studi per iniziative di terzi, pari a 2.090 mila euro, si riferisce a contributi a progetti vari, avviati con enti ed istituzioni;

La voce Spese viaggi, pari a 1.196 mila euro, si riferisce ai costi di trasferta dei dipendenti e collaboratori.

La voce Altri servizi, pari 12.231 mila euro, si riferisce ad attività accessorie a quella principale della società, come ad esempio: i costi del campo base, i servizi di assistenza tecnica in remoto (help desk telefonico) i servizi generali, i servizi relativi alla Legge 626 in buona parte in VIK per 8.514 mila euro.

La voce Costi inerenti le sedi ed il sito espositivo, pari a 28.540 mila euro, si riferisce alle spese necessarie per il funzionamento delle sedi aziendali e del sito espositivo. Le voci più rappresentative risultano essere: le utenze, la pulizia e vigilanza degli uffici, le spese di riscaldamento, i servizi di reception, i servizi di presidio tecnologico ed il facchinaggio, altri servizi gestionali in buona parte in VIK per un ammontare pari a 16.595 mila euro.

La voce Manutenzione, pari a 523 mila euro, si riferisce alle spese per la manutenzione periodica delle attrezzature utilizzate e degli uffici della società e relativa a manutenzioni su beni di terzi, di cui in VIK per 300 mila euro.

La voce Assicurazioni, pari a 1.017 mila euro, si riferisce ai premi per le assicurazioni per infortuni, per responsabilità civile, per tutela legale, per copertura danni ai dipendenti in trasferta e per rischio furto e incendio.

### Costi per godimento di beni di terzi

I Costi per godimento di beni di terzi ammontano a 7.343 mila euro, di cui in VIK per 3.588 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Affitto locali	1.661.380	1.165.728	495.652
Canoni di noleggio	4.972.495	1.928.993	3.043.502
Canoni periodici raccolta differenziata	6.792	7.555	-763
Canoni assistenza tecnica	150.061	206.662	-56.601
Spese condominiali	552.672	161.294	391.378
<b>Totale</b>	<b>7.343.400</b>	<b>3.470.232</b>	<b>3.873.168</b>

La voce Affitti Locali, pari a 1.661 mila euro, si riferisce all'indennità di occupazione per gli uffici della società. Si fa rilevare che la sede di Via Rovello è stata concessa a titolo gratuito dal Comune di Milano, di cui in VIK per 355 mila euro.

La voce comprende anche 65 mila euro di affitti per locali in uso a dipendenti.

La voce Canoni di noleggio, pari a 4.972 mila euro, di cui in VIK 3.233 mila euro, si riferisce alla locazione operativa delle licenze SAP, ai servizi VIK di Telecom e ad attrezzature ed infrastrutture tecniche per la realizzazione del sito espositivo, oltre ad autoveicoli di rappresentanza. Anche in questo caso il forte incremento rispetto allo scorso esercizio è dato dal forte impulso dato alla realizzazione del sito espositivo, che ha visto il suo picco proprio nel 2014.

La voce Canoni assistenza tecnica, pari a 150 mila euro, si riferisce all'assistenza sistemistica avanzata dei sistemi informativi.

### Costi per il personale

I Costi per il personale, contabilizzati a conto economico, ammontano a 13.784 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Salari e stipendi	10.177.083	7.581.873	2.595.210
Oneri sociali personale	2.426.231	2.107.091	319.140
Altri costi	522.520	661.388	-138.868
Accantonamento TFR	615.726	437.490	178.236
INAIL	41.982	47.377	-5.395
<b>Totale</b>	<b>13.783.542</b>	<b>10.835.219</b>	<b>2.948.323</b>

Nel complesso, la voce comprende gli stipendi pagati ed i relativi oneri sociali, nonché i costi afferenti ai fondi previsti dalla legge e dal contratto di lavoro dipendente addebitato a conto economico.

Nell'ambito del costo del personale, la voce Altri costi, riportata nella tabella e pari a 552 mila euro, si riferisce ai contributi ai fondi assistenziali, pensionistici e di solidarietà e alle spese per i buoni pasto.

Di seguito, s'illustra la situazione degli organici dell'anno 2014 suddiviso fra dipendenti e collaboratori.

Organico complessivo (numero persone)	31 dicembre 2014 (Teste)	Medio 2014 (Teste)	31 dicembre 2013 (Teste)	Medio (2013 Teste)
Dirigenti	26	26,83	26	25
Quadri *	56	54,67	43	41
Impiegati	153	119,25	86	75
<b>Dipendenti</b>	<b>235</b>	<b>200,75</b>	<b>155</b>	<b>141</b>
* Include 1 risorsa in distacco da Expo				
Collaboratori	80	68,50	52	42
<b>Totale</b>	<b>315</b>	<b>269,25</b>	<b>207</b>	<b>183</b>
Comandi (Non inclusi)	30	26,17	17	14

Le risorse appartenenti alle categorie di comando da enti/ distacchi da società, non vengono più annoverate tra il totale delle teste del personale, bensì evidenziate a parte. Il relativo costo è stato contabilizzato tra i "Costi per servizi".

### Ammortamenti e Svalutazioni

Gli Ammortamenti, ammontano a 13.011 mila euro, rispetto ai 6.732 mila euro dell'esercizio precedente.

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	7.444.275	5.819.138	1.625.137
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.567.070	912.694	4.654.376
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>13.011.345</b>	<b>6.731.832</b>	<b>6.279.513</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente rispetto all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è dato dall'ammortamento del campo base iniziato nel presente esercizio, mentre per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, l'incremento rispetto allo scorso esercizio è dato per la maggior parte dell'ammortamento di nuove licenze d'uso programmi software.

Per quanto riguarda la composizione, il confronto con l'esercizio precedente e maggiori dettagli si rimanda alle note relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

### Altri accantonamenti

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Accantonamento rischi		750.000	-750.000
Altri accantonamenti		8.380.000	-8.380.000
<b>Totale accantonamenti</b>		<b>9.130.000</b>	<b>-9.130.000</b>

A seguito della recente modifica del principio contabile nazionale OIC 31 gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per natura e non più nelle voci B12 e B13 del conto economico che da questo esercizio rimangono voci residuali. Per un commento sugli accantonamenti dell'esercizio si rimanda al paragrafo "oneri straordinari".

### Oneri diversi di gestione

Gli Oneri diversi di gestione ammontano a 5.630 mila euro, di cui in VIK 47 mila euro e si riferiscono principalmente a:

- Sopravvenienze passive per 1.754 mila euro;
- Oneri tributari per 1.578 mila euro per IMU, 110 mila euro per TASI e 76 mila euro per tassa rifiuti;
- Risarcimenti danni per 239 mila euro;
- Spese di rappresentanza per 246 mila euro;
- Sanzioni per 58 mila euro.

### Proventi e oneri finanziari

Gli Altri proventi finanziari, ammontano a 6 mila euro e si riferiscono, principalmente a interessi attivi.

Gli Oneri finanziari per interessi passivi ammontano a 10 mila euro.

Le Perdite su cambi ammontano a 6 mila euro e derivano dalle differenze tra il cambio di contabilizzazione dei debiti e crediti e il cambio al momento del loro pagamento o incasso.

### Proventi ed oneri straordinari

#### Proventi e Oneri straordinari



	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Sopravvenienze attive straordinarie	667.185		667.185
Sopravvenienze passive straordinarie	-167.902		-167.902
IRAP esercizi precedenti	-345.571		-345.571
Accantonamento rischi legali	-5.150.000		-5.150.000
Accantonamento oneri di chiusura	-21.722.758		-21.722.758
<b>Totale proventi (oneri) straordinari</b>	<b>-26.719.046</b>		<b>-26.719.046</b>

Come già evidenziato nel paragrafo accantonamenti a seguito della modifica del principio contabile OIC 31 gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per "natura", per dare una più facile lettura dell'origine dell'accantonamento stesso. Nella presente voce è stata accantonata la quota relativa ai risarcimenti collegati al processo di dismissione del personale a seguito delle trattative sindacali in corso, la somma stanziata ammonta a 21.723 mila euro. Sono inoltre stati accantonati 5.150 mila euro per rischi su cause legali .

### Imposte dell'esercizio

La società per l'esercizio in corso non rileva imposte sul reddito né ai fini IRES né ai fini IRAP, prevalentemente grazie all'*Accordo tra Repubblica Italiana e il BIE*, che prevede la non tassabilità dei contributi erogati a vario titolo dagli Enti statali per il finanziamento dei costi di realizzazione Expo.

Si fa inoltre presente che, le perdite fiscalmente riportabili e il rilascio futuro a conto economico delle differenze temporali relative ai fondi rischi, alla data di chiusura del presente bilancio, creano un potenziale credito fiscale per imposte differite attive per complessivi 26.542 mila euro, che la società ha valutato prudenzialmente di non stanziare.

### Informazioni ai sensi dell'art. 2427, comma 1, nr 22-bis) e 22-ter) del Codice Civile

Nella Relazione sulla gestione sono state descritte le operazioni con imprese consociate e correlate, concluse alle condizioni che le controparti applicano normalmente nella conduzione dei loro affari. Non si segnalano ulteriori operazioni che debbano essere indicate ai sensi dell'art. 2427, comma 1, nr 22-bis.

Non vi sono accordi non risultanti dallo *Stato Patrimoniale* che possano avere un impatto sulla situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

## ALTRE INFORMAZIONI

Gli emolumenti - deliberati dall'Assemblea dei Soci - spettanti ai membri del Consiglio d'Amministrazione e agli organi di controllo sono di seguito riportati:

- Consiglio d'Amministrazione: 153 mila euro (\*)
- Collegio Sindacale: 63 mila euro;
- Società di revisione (Reconta Ernst & Young S.p.A.): 62 mila euro.

A questi si aggiunge il compenso all'amministratore delegato di 400 mila euro, di cui una componente variabile di 130 mila euro.

(\*) Gli emolumenti del Consigliere rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze vengono versati al Ministero.

Milano, 19 marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Giuseppe Sala



**EXPO 2015 S.p.A.**

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)

Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati

Registro delle Imprese: Milano

Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

**Rendiconto Finanziario**

Allegato alla Nota integrativa al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

importi in euro

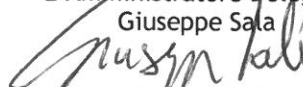
		31/12/2014	31/12/2013
Utile/Perdita		-45.261.580	-7.423.606
Quota ammortamento		13.011.345	6.731.832
Aumento / (diminuzione) fondo TFR		495.641	299.807
Aumento / (diminuzione) fondo rischi e oneri e svalutazione crediti		26.872.758	9.130.000
<b>Flusso monetario del risultato corrente</b>	<b>A</b>	<b>-4.881.836</b>	<b>8.738.033</b>
(Aumento) / diminuzione dei crediti (al lordo del fondo svalutazione)		-43.147.700	-36.269.896
(Aumento) / diminuzione dei ratei e risconti attivi		-5.342.858	-153.211
(Aumento) / diminuzione degli acconti		315.655	
Aumento / (diminuzione) dei debiti vs fornitori		83.212.965	62.148.669
Aumento / (diminuzione) dei debiti tributari		-18.560	-4.326
Aumento / (diminuzione) dei debiti vs istituti di previdenza		132.936	131.195
Aumento / (diminuzione) degli altri debiti		8.527.536	970.267
Aumento / (diminuzione) dei ratei e risconti passivi		335.609.142	283.816.681
<b>Flusso monetario del capitale circolante</b>	<b>B</b>	<b>379.289.116</b>	<b>310.639.379</b>
<b>Flusso monetario dell'attività di esercizio</b>	<b>C=A+B</b>	<b>374.407.280</b>	<b>319.377.412</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali		-400.819.098	-172.333.336
Investimenti in immobilizzazioni immateriali		-3.466.810	-6.252.221
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		-300.000	-200.000
<b>Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>D</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-178.785.557</b>
Valore netto contabile cespiti venduti o spesi a conto economico			
<b>Flusso monetario dell'attività di disinvestimento</b>	<b>E</b>		
<b>Flusso monetario netto dell'attività di investimento</b>	<b>F=(D+E)</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-178.785.557</b>
Accensione / (rimborso) finanziamenti passivi (Erogazione) / rimborso finanziamenti attivi			
Apporto di capitale sociale			
Apporto di riserve di capitale		31.050.010	20.480.000
<b>Flusso monetario dell'attività di capitale</b>	<b>G</b>	<b>31.050.010</b>	<b>20.480.000</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>H=(C+F+G)</b>	<b>871.382</b>	<b>161.071.855</b>
Disponibilità finanziare all'inizio del periodo	<b>I</b>	347.965.833	186.893.978
<b>Disponibilità finanziare alla fine del periodo</b>	<b>L=(H+I)</b>	<b>348.837.215</b>	<b>347.965.833</b>

Milano, 19 marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Giuseppe Sala



## **EXPO 2015 S.p.A.**

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

### **Progetto del Bilancio e Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014**

- 1. Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione**
- 2. Stato patrimoniale e conto economico**
- 3. Nota integrativa**

## EXPO 2015 S.p.A.

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

### Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

Signori Azionisti,

per l'esercizio chiuso il 31 dicembre scorso, il consuntivo della Vostra Società evidenzia una perdita di euro 45.261.580, rispetto alla perdita di euro 7.423.607, registrata nell'esercizio precedente. Quale conseguenza di ciò e dei versamenti in conto capitale versati dai Soci nel corso del 2014, il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2014 si attesta ad euro 46.784.288, rispetto al valore al 31 dicembre 2013 di euro 60.995.856.

Il decremento del patrimonio netto è dovuto all'effetto combinato dell'aumento delle Altre Riserve pari a euro 31.050.011, in seguito al versamento di contributi in conto capitale da parte dei Soci, ed alla citata perdita relativa al periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2014. Il risultato dell'esercizio 2014 ha beneficiato del ricavo per contributi in conto esercizio, pari ad euro 32.460.000, erogati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 29 luglio 2014.

Il modello economico-finanziario di Expo 2015 S.p.A., quale Società di scopo costituita e vocata alla realizzazione delle opere e delle attività inerenti l'Esposizione Universale del 2015, implica necessariamente che tutti gli investimenti e la prevalenza dei costi siano sostenuti prima dell'evento stesso, mentre la gran parte dei ricavi sarà prodotta in prossimità dell'evento e durante lo stesso: da questo deriva inevitabilmente il prodursi di uno strutturale disequilibrio tra costi e ricavi negli anni precedenti il 2015 con costante realizzazione di perdite gestionali negli stessi esercizi.

E' pertanto importante ricordare che la natura stessa della Società rende necessario il continuo sostegno finanziario dei Signori Azionisti, anche durante il 2015, anno di completamento delle opere e degli impianti necessari alla realizzazione dell'Esposizione Universale, secondo quanto previsto nel Budget 2015, approvato dal Vostro Consiglio di Amministrazione in data 19 marzo 2015.

Tale documento prevede una contribuzione degli Azionisti nell'esercizio 2015 per complessivi euro 286,4 milioni, finalizzati al completamento degli investimenti.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 è stato redatto con criteri di continuità aziendale pur nella consapevolezza che il 31 ottobre 2015 la società avrà raggiunto il proprio obiettivo sociale e che prima del termine dello stesso anno verranno iniziate le azioni ed i progetti necessari alla messa in liquidazione della società stessa, di cui si sta valutando le migliori tempistiche di delibera e successiva esecuzione.

Sulla base degli impegni già assunti dagli Azionisti, in relazione alle risorse che dovranno essere erogate nel 2015 al fine di permettere la conclusione delle opere, e delle previsioni del budget 2015, ad oggi non si prevedono ulteriori oneri in capo ai soci stessi che potrebbero derivare dall'eventuale procedura di liquidazione.

Nell'anno in corso sono stati emanati alcuni interventi legislativi a sostegno dell'Expo che di seguito vengono brevemente evidenziati.

DECRETO-LEGGE 28 marzo 2014, n. 47, convertito, con modificazioni, in Legge 23 maggio 2014, n. 80 - Misure urgenti per l'emergenza abitativa, per il mercato delle costruzioni e per Expo 2015.

Con l'art. 13 del decreto legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015 ed in particolare:

- la proroga all'anno 2015 per il Comune di Milano dell'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 2, comma 8, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, in materia di proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia;



- per Expo 2015 S.p.A. la previsione della possibilità di ulteriori deroghe normative in materia di contratti pubblici (art. 26 [contratti di sponsorizzazione] e 30 [concessione di servizi] del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163);
- in materia di applicazione dei tributi per trasferimenti immobiliari, con riferimento alla previsione della soppressione di tutte le esenzioni e le agevolazioni tributarie, anche se previste in leggi speciali - di cui al comma 4 dell'articolo 10 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23 - è stabilita l'eccezione delle esenzioni di cui agli articoli 19 e 20 dell'Accordo tra la Repubblica italiana e il BIE sulle misure necessarie per facilitare la partecipazione all'Esposizione universale di Milano 2015, ratificato con legge 14 gennaio 2013, n. 3;
- per l'anno 2014 è attribuito al Comune di Milano un contributo di 25 milioni di euro a titolo di concorso al finanziamento delle spese per la realizzazione di Expo 2015.

DECRETO LEGGE 24 giugno 2014 n. 90, convertito, con modificazioni, in Legge 11 agosto 2014, n. 114 - Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari.

- è prevista l'estensione dell'applicazione della disciplina di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 (art. 24 bis) in materia di obblighi di trasparenza per le pubbliche amministrazioni anche agli enti di diritto privato in controllo pubblico, limitatamente all'attività di pubblico interesse;
- è avvenuta la soppressione (art. 19) dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (AVCP), i cui compiti sono stati trasferiti all'Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza (ANAC) con la ridefinizione delle funzioni ad essa attribuite. Spetta, in particolare, al Presidente dell'Autorità nazionale anticorruzione formulare proposte (art. 19) al Commissario unico delegato del Governo per l'Expo Milano 2015 ed alla Società Expo 2015 p.a. per la corretta gestione delle procedure d'appalto per la realizzazione dell'Evento e segnalare all'autorità amministrativa di cui all'art. 47, comma 3, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, le violazioni in materia di comunicazione delle informazioni e dei dati e di obblighi di pubblicazione previste nel citato art. 47, ai fini dell'esercizio del potere sanzionatorio di cui al medesimo articolo.

Al Presidente dell'ANAC sono, inoltre, attribuiti - in aggiunta ai compiti dell'ANAC in conseguenza della soppressione dell'AVCP - compiti di alta sorveglianza e garanzia della correttezza e trasparenza delle procedure per l'affidamento e l'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento Expo Milano 2015. In particolare, il Presidente dell'ANAC verifica, in via preventiva, la legittimità degli atti relativi all'affidamento ed all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture; dispone dei poteri ispettivi e di accesso alle banche dati già attribuiti alla soppressa AVCP; può partecipare alle riunioni della sezione specializzata del Comitato di coordinamento per l'alta sorveglianza delle grandi opere presieduta dal Prefetto di Milano.

Fino alla completa esecuzione dei contratti di appalto di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento dell'Evento Expo Milano 2015 e comunque non oltre il 31 dicembre 2016, viene istituita l'“Unità operativa speciale per Expo 2015” (art. 30) a supporto delle funzioni assegnate del Presidente dell'ANAC.

- nell'ambito della prevenzione della corruzione, vengono introdotte alcune misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio di imprese aggiudicatrici di un appalto per la realizzazione di opere pubbliche, servizi o forniture ovvero di concessionari di lavori pubblici o di contraenti generali (art. 32). In particolare il Presidente dell'ANAC - nelle ipotesi di delitto indicate dalla norma, nonché in presenza di rilevate situazioni anomale e comunque sintomatiche di condotte illecite o eventi criminali attribuibili all'impresa aggiudicataria - ne informa il procuratore della Repubblica e in presenza di fatti gravi propone al Prefetto competente, alternativamente: di ordinare la rinnovazione degli organi sociali ed in caso di mancato adeguamento dell'impresa, di provvedere alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto o della concessione; di provvedere direttamente alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto o della concessione.
- è previsto che la società Expo 2015 p.a., nel caso di transazione di controversie (art. 33) relative a diritti soggettivi derivanti dall'esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi, forniture, può chiedere che l'Avvocatura Generale dello Stato esprima il proprio parere sulla proposta transattiva entro dieci giorni dal ricevimento della richiesta. Parere su transazione di controversie;

- viene previsto che gli eventuali compensi o rimborsi spese dei componenti della segreteria del Commissario Unico delegato del Governo per Expo Milano 2015 ovvero quelli per ulteriori incarichi per specifiche professionalità, individuate dal medesimo Commissario, di durata non superiore al suo mandato, restano a carico delle disponibilità della contabilità speciale intestata al Commissario (art. 34), nell'ambito delle spese di funzionamento previste per l'Evento Expo Milano 2015, con l'obbligo di pubblicazione di tali spese sul sito istituzionale dell'Evento Expo Milano 2015 in modo che siano accessibili e periodicamente aggiornate;
- viene prevista la trasmissione ad ANAC entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante, per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza, delle varianti in corso d'opera di cui all'art. 132, comma 1, lettere b), c) e d), del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 per gli appalti di importo pari o superiore alla soglia comunitaria. Per gli appalti di importo inferiore alla soglia comunitaria, le varianti in corso d'opera sono comunicate all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, tramite le sezioni regionali, entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza dell'ANAC (art. 37).

Expo 2015 S.p.A. ha instaurato con ANAC un rapporto improntato al principio di leale collaborazione, nel rispetto dei reciproci ruoli (organismo di vigilanza- soggetto vigilato). Il rapporto si è sviluppato mediante formale e continua corrispondenza, nonché con incontri periodici di aggiornamento generale e approfondimento di specifiche tematiche.

Nell'espletamento dei compiti attribuiti al Presidente dell'Autorità, sono state emanate il 17 luglio 2014 le linee guida che disciplinano lo svolgimento delle attività di sorveglianza del Presidente dell'A.N.AC e dell' "Unità Operativa Speciale" per la verifica preventiva della legittimità degli atti relativi all'affidamento e all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture. A tale scopo le linee guida elencano gli atti relativi alle procedure contrattuali di Expo Milano 2015 che devono essere inviati all'A.N.AC. per il controllo ex ante.

Da luglio 2014 fino a febbraio 2015 sono state sottoposte al controllo preventivo circa 84 procedure relative all'affidamento di appalti di servizi e forniture e circa 18 procedure relative agli atti per l'affidamento e l'esecuzione di appalti di lavori.

Legge 23 dicembre 2014 n. 190 Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015).

Con l'art. 1 della legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015 ed in particolare:

- è disposta la non applicabilità a Expo 2015 S.p.A. (comma 547) delle norme di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi nonché quelle limitative delle assunzioni di personale, anche con forme contrattuali flessibili, previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- è prevista la facoltà di Expo 2015 S.p.A. (comma 548) di richiedere a Consip Spa il supporto nella valutazione tecnico-economica delle prestazioni di servizi;
- è prevista (comma 532) per il Comune di Milano la non applicabilità per le sole spese di personale assunto con forme di contratto a tempo determinato, che sono strettamente necessarie alla realizzazione dell'Esposizione universale, dei limiti al contenimento delle spese in materia di impiego pubblico;
- è prevista l'estensione fino al 31 dicembre 2016 (comma 533) anche agli enti locali e regionali per le attività strettamente funzionali alla realizzazione dell'Esposizione universale, della facoltà - già prevista per le società in house degli enti locali soci di Expo 2015 S.p.A. - di procedere, anche in deroga agli specifici vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di personale, ad assunzioni di personale a tempo determinato necessarie per la realizzazione di opere infrastrutturali essenziali e altre opere, nonché per la prestazione di servizi e altre attività strettamente connesse all'Evento, nei limiti delle risorse finalizzate a dette opere;
- è prevista (comma 534) l'autorizzazione della spesa di 60 milioni di euro come contributo dello Stato ai maggiori oneri che deve sostenere il Comune di Milano per il potenziamento dei servizi ricettivi, del trasporto pubblico locale, della sicurezza e di ogni altro onere connesso.

Alla data di redazione della presente relazione, il numero totale di Partecipanti che aderiscono all'Esposizione Universale risultano essere 145 Paesi, 3 Organizzazioni Internazionali, 13 Organizzazioni della Società Civile e 5 Corporate. Di questi 13 NOP + 53 Paesi Self Built realizzeranno un proprio padiglione, mentre circa 80 Paesi sono concentrati nei Cluster costruiti Expo 2015 S.p.A.. Alcune Organizzazioni della Società Civile parteciperanno solo tramite un palinsesto di eventi, ed infine a questi si aggiungono 3 contratti firmati con i Corporate Participant (Case New Holland, Vanke, China Corporate United Pavillion).

Questi dati mostrano risultati che non hanno precedenti in termini di numero di contratti firmati e di nomina di Commissari.

A questi si aggiungono 12 contratti firmati con i Partecipanti Non Ufficiali (NOP), che al 31 dicembre 2014, risultavano essere:

- 7 contratti con i Corporate Participant (Case New Holland, Vanke, China Corporate United Pavillion, KIP, CCUP, (Coca-Cola), Federalimentare)
- 5 contratti con la Società Civile (Fondazione Triulza, Caritas, Associazione Mondiale degli agronomi, Don Bosco Network, Save the children)

Oltre ai NOP, alcuni Partner/sponsor di Expo avranno uno spazio fisico sul Sito.

Nell'anno 2014 sono stati consegnati i primi 66 lotti ai Paesi Partecipanti, includendo anche i NOP (10) e gli Sponsor (5).

Di questi cantieri avviati, 55 avevano già finalizzato le fondazioni delle quali 36 realizzate da Expo 33 su lotti e 2 Aree Service.

La forte attrattiva del Tema e dell'Evento ha inoltre fatto sì che molte aziende hanno dimostrato interesse a creare una partnership con Expo. Ad oggi ci sono 7 "Official Global Partner", 2 "Premium Partner", 3 Official Carrier, 16 "Official Partners" e 20 Sponsor per un valore complessivo di partnership di circa 385 milioni di euro.

Il risultato economico della Vostra Società, con riferimento all'esercizio appena trascorso, è frutto delle particolari circostanze sopra citate e, pertanto, nel conto economico, sono presenti in misura preponderante gli elementi di costo rispetto a quelli di ricavo, mantenendo il principio del massimo contenimento dei costi nell'espletamento di ogni singola attività.

Anche sotto il profilo patrimoniale e finanziario, queste condizioni hanno segnato i tratti principali della vita della Vostra Società; sono infatti i versamenti da Voi effettuati a vario titolo durante l'esercizio, che hanno consentito alla stessa di sostenersi finanziariamente, coprendo la perdita di gestione, iscrivendo all'attivo dello stato patrimoniale immobilizzazioni e crediti e lasciando la liquidità residua derivante dai contributi dei Soci sul conto presso la Tesoreria Provinciale della Banca d'Italia di Milano.

In particolare, è utile porre l'accento sul fatto che i risultati economici dei sei esercizi già chiusi, unitamente a quanto previsto in sede di pianificazione economico finanziaria per l'anno in corso, sono in linea con quanto contenuto nel Dossier di Registrazione, che rappresenta l'impegno formale assunto dal Governo Italiano e dalla Vostra Società nei confronti del BIE per l'adempimento degli obblighi relativi alla realizzazione del grande evento Expo Milano 2015.

Prima di passare all'esame dell'andamento economico e finanziario della Vostra Società nel corso del 2014, è utile ricordare che, poiché la Vostra Società opera ed è disciplinata secondo le norme del diritto privato, in applicazione a quanto stabilito dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 ottobre 2008 e successive integrazioni e modificazioni, i dati e le informazioni contenuti in questo documento, rappresentano una situazione economica, patrimoniale e finanziaria conforme alle norme che disciplinano le società per azioni e nel presupposto della continuità aziendale.

Ai sensi del Decreto sopra menzionato, la Vostra Società è costituita espressamente per la realizzazione del grande evento Expo Milano 2015 ed, in particolare, essa deve:

- progettare e realizzare le opere del Sito dell'Esposizione Universale, le Via d'Acqua e quelle di natura tecnologica;
- organizzare e gestire l'Esposizione Universale che si terrà dal 1 maggio 2015 al 31 ottobre 2015 e tutte le attività accessorie e propedeutiche alla stessa;
- dar corso all'intenso programma di eventi attinenti al tema dell'Esposizione, "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita", che si dovrà sviluppare durante la manifestazione, anche negli anni precedenti la

stessa al fine di promuovere la partecipazione dei Paesi, delle Organizzazioni Internazionali, delle Istituzioni, delle Aziende e l'afflusso dei visitatori.

Per quanto riguarda le principali attività svolte nel 2014, si segnalano:

- Attività di promozione e comunicazione:
  - E' proseguita la partnership con Rai con la produzione di settimane Rai Expo con inserimenti sulle reti generaliste, passaggi dei video Expo prodotti da Rai, cinque seconde serate e una prima serata in mondo visione, condotta da Antonella Clerici e che ha avuto come ospite d'eccezione Andrea Bocelli, su Rai Uno dedicata al Count Down di Expo. La settimana di maratona kick off, tenutasi dal 28 aprile al 4 maggio 2014 ha previsto diversi passaggi all'interno dei programmi di interesse per Expo, 9 passaggi radiofonici, 25 scintille e, al di fuori della settimana, 3 passaggi in uno Mattina, 1 nella Vita in Diretta e 3 ulteriori inserimenti radiofonici. Nel mese di dicembre sono stati effettuati diversi passaggi all'interno dei programmi di interesse per Expo: Uno mattina, Uno Mattina verde, Uno mattina in famiglia, A sua Immagine, La prova del cuoco, la Vita in diretta, Linea Verde, L'Eredità, Le amiche del Sabato, Domenica In, Geo, Mi manda Rai tre, Elisir, Virus, 2 Next, I fatti Vostri, Mezzogiorno in famiglia e la produzione di 20 scintille. In linea con l'Accordo è stato messo in onda uno spettacolo in access time su Rai Uno dal titolo "Un Mondo da Amare" dedicato ad Expo 2015 e ai temi dell'alimentazione. Campagna di comunicazione in occasione dei mondiali di calcio.
  - Vestizione nella città di Milano e nelle città italiane: spazio aeroporti, spot tv, affissione, cartoline, web
  - Progressiva integrazione del progetto Ambassador all'interno dei progetti editoriali di Expo e consolidamento del progetto nel nuovo piano di comunicazione strategica di Expo Milano 2015. Sviluppo e attuazione della strategia mediatica per la visibilità degli Ambassador insieme con il gruppo media relation di Expo Milano 2015: collaborazione con il team Social Media per il prosieguo di #100thingstodo, collaborazioni avviate con Rai e radio DeeJay (La Vita in Diretta, Porta a Porta, Speciale Natale di Rai 1).
  - Expo è stata presente nei seguenti eventi: Cibo a Regola d'Arte (RCS), Il Tempo delle Donne (RCS), Festival dei Bambini (Gruner + Jahr), Vinitaly (Conde Nast), Interni (Mondadori), Mostra Be Original (Elle Decor), Gazzetta Colour Tour (RCS), Wired Next fest (Conde Nast), Giro d'Italia (Rcs), Dj Ten Firenze (Gruppo l'Espresso), Expo Express (Mondadori), Eco Caffè (Seesab), Vogue Fashion night (Conde nast), Dj ten Milano (Gruppo l'Espresso), Festival della Scienza (Gruner + Jahr), Mostra Van Gogh (gruppo il Sole 24)
  - Sono proseguiti gli eventi Anci-EXPO nelle principali città italiane: «ANCI per EXPO» è stato formalizzato nel protocollo che l'ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) ha sottoscritto con EXPO 2015, Padiglione Italia e Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il progetto prevede una serie di iniziative in tutta Italia per traghettare i temi Expo Milano 2015 in tutti i Comuni all'interno di eventi organizzati dai Comuni e associazioni di quartiere.
  - EXPO Count Down: Mercoledì 30 aprile 2014. In Piazza Gae Aulenti si è svolta una festa in occasione del Count down di Expo.
  - Eventi con i participants in Italia: In Expo Gate ogni week end a partire da settembre 2014 si sono svolti incontri e animazioni a cura dei Paesi Partecipanti
  - Laboratorio Expo: ideato con la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, un momento di formazione e di raccolta delle opinioni più autorevoli della ricerca a beneficio dei giovani ricercatori, delle istituzioni e del pubblico, ha organizzato 21 Workshops, 9 Lectures, 2 ExpoSchool residenziali, 4 ExpoDialogues, 1 Colloquio Internazionale e a livello internazionale ha organizzato workshop a Rio De Janeiro (Brasile), Bogotà (Colombia), Cambridge (Regno Unito), Dschang (Camerun).
  - Women for Expo: è proseguito il progetto di Expo Milano 2015 varato dal Ministero degli Affari Esteri e dalla Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori. Women for Expo parla di cibo e di nutrimento, mettendo al centro la cultura femminile;
  - Infopoint-Expo Gate: Inaugurazione Expo Gate composto da due padiglioni. Infopoint itineranti in oltre 20 località turistiche italiane. Campagna Infopoint negli aeroporti e Sviluppo del progetto Roma Capitale. Inaugurazione dell'infopoint di Expo Milano 2015 nello store di Eataly di New York.
  - Progetto Scuola: Conferenza stampa il 26 Marzo in presenza del Ministro dell'Istruzione Stefania Giannini e del Ministro delle politiche agricole Martina per lanciare i due bandi di



- concorso dedicati alle scuole italiane e straniere. Roadshow nazionale nelle principali città italiane per sessioni informative per docenti e dirigenti scolastici sui temi di Expo 2015.
- Marketing Digitale: Campagna promozionale sui canali Google finalizzata alla vendita dei biglietti nel periodo 17 - 31 dicembre 2014 in Italia, Uk, Svizzera, Spagna, Francia e Germania. Campagna promozionale su Facebook indirizzata agli insegnanti / maestre per l'acquisto biglietto per le scuole.
  - Partecipazione a 30 Fiere nazionali ed internazionali per promozione Expo Milano 2015. Partecipazione alla Borsa Internazionale del Turismo e oltre 20 Roadshow internazionali in paesi target.
  - Mascotte: Conclusione concorso x Nomi mascotte + Evento premiazione vincitori e presenza del costume di FOODY in tutti i maggiori Eventi EXPO e fiere nazionali ed internazionali. Realizzazione video Foody Globetrotter, creazione dell' Hashtag e relative attività sui social media. Promozione di Foody e dei personaggi sui mezzi Disney stampa e Web
  - Made of Italians: Progetto dedicato a tutti gli Italiani nel Mondo. Collaborazione con le Consulte Regionali per l'Emigrazione per la promozione del progetto presso le comunità italiane nel mondo. Roadshow di presentazione del progetto in alcuni mercati strategici come USA (16-18 luglio), Uruguay e Argentina (21-25 luglio), Australia (3-6 settembre), Belgio (10-11 dicembre).
  - Digital Smart City: Partecipazione alle più importanti manifestazioni fieristiche dedicate alle Smart City del futuro (Dubai, Bologna, Barcellona). Collaborazione con i partner tecnologici (Accenture, Came, Cisco, Coop, Enel, Eutelsat, FCA, Intesa Sanpaolo, Samsung, Selex, Telecom) per lo sviluppo di progetti sui temi della comunicazione, dei servizi al cittadino, della mobilità, dell'efficienza energetica, della sostenibilità e della sicurezza.
  - Il Programma Feeding Knowledge è proseguito nel 2014 ottenendo importanti e significativi risultati. La rete scientifica internazionale, supportata da una Piattaforma tecnologica, che costituisce l'ambiente operativo per la condivisione e l'accesso alle conoscenze, ha contribuito al rafforzamento della cooperazione mediterranea e allo scambio di conoscenze per la sicurezza alimentare, creando 10 uffici locali (Local Point) in 10 paesi del Mediterraneo, una rete di oltre 2.500 ricercatori, una banca dati di oltre 800 articoli e documenti scientifici e 3400 organizzazioni ed enti registrati sulla piattaforma on-line ([www.feedingknowledge.net](http://www.feedingknowledge.net)) e sviluppando un approfondimento scientifico sulle 5 priorità della ricerca sulla sicurezza alimentare che ha portato all'elaborazione di 5 white papers. Alla call internazionale hanno partecipato oltre 780 Best Practices e 18 sono i progetti risultati vincitori a seguito dell'esame della Giuria Internazionale. Le iniziative virtuose, selezionate e rappresentate nel Padiglione Zero, saranno contenute vivo e durature dell'Esposizione Universale, legacy sulla sicurezza alimentare per il mondo intero. Il Programma Feeding Knowledge sta continuando il proprio lavoro di messa a sistema delle conoscenze lavorando per la costituzione della legacy partendo dalla comunicazione, valorizzazione e diffusione delle Best Practices vincitrici nel corso dei sei mesi dell'Esposizione.
- Altre attività istituzionali:
- Sottoscrizione del Protocollo per la partecipazione dell'Agroalimentare Italiano all'Expo tra Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, Padiglione Italia ed Expo 2015 S.p.A. - marzo
  - Iniziative relative al Progetto Scuola del Ministero dell'Istruzione ai fini di mostrare contenuti, strumenti, modalità operative per l'implementazione dell'iniziativa.
  - Presentazione del progetto "Made of Italians" il 30 giugno a New York.
  - Presentazione dell'Accordo con i Sindacati volto a definire il quadro di norme in materia di lavoro per agevolare le assunzioni in Italia da parte dei Paesi che parteciperanno a Expo Milano 2015 con la presenza del Ministero del Lavoro.
  - Presentazione del concept del Padiglione del Vino alla presenza del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali.
  - Presentazione della prima release del progetto OPEN EXPO con il Ministro della Semplificazione e della Pubblica Amministrazione.
  - Evento al Quirinale su Expo Milano 2015 con focus sui volontari di Expo.
  - Attuazione delle iniziative che costituiscono l'oggetto dell'Accordo con ANCI sottoscritto a dicembre 2013 a partire dall'evento del 12 aprile 2014 a Gorizia, durante l'anno si sono svolte una ventina di giornate dedicate in tutta Italia
  - Sottoscrizione del protocollo Roma Capitale finalizzato a sviluppare iniziative sinergiche di promozione di Expo 2015 nella capitale



- Conferenza Stampa dove la città di Torino ha presentato il proprio palinsesto di iniziative denominate Expo-TO.
- Evento del Sindaco di Firenze dove ha lanciato il lavoro per la creazione di un palinsesto 2015 in occasione di Expo.
- Presentazione della Relazione dell'Osservatorio sullo spreco alimentare, attraverso al collaborazione di Expo 2015 S.p.A., SWG, Last Minute Market e Università si Bologna. Il primo osservatorio permanente in Italia sul tema dello spreco alimentare.

Relativamente allo stato di avanzamento delle opere del sito espositivo:

- lavori per la "Risoluzione delle interferenze", affidati alla Cooperativa Muratori e Cementisti CMC Soc. Coop. di Ravenna per un importo complessivo di appalto contrattualizzato di circa 98,20 milioni di euro ed un avanzamento SIL<sup>1</sup> di 113,12 milioni di euro (di cui varianti da contrattualizzare per 26,442 milioni di euro);
- lavori per la realizzazione della cd. "Piastra", consistenti nelle opere di urbanizzazione e infrastrutture di base, affidati a RTC Impresa di Costruzioni Ing. E. Mantovani per un importo complessivo di appalto contrattualizzato di circa 199,02 milioni di euro, ed un avanzamento SIL di 190,00 milioni di euro (di cui 23 milioni di euro da contrattualizzare);
- lavori per la realizzazione delle "Architetture di Servizio", ovvero parte fuori terra dei manufatti da destinare a funzioni di servizio e ristorazione, affidati a RTI Impresa di Costruzioni Giuseppe Maltauro S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato di circa 55,68 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 45,35 milioni di euro;
- lavori per l'esecuzione della cd "Cascina Triulza", consistenti nella riqualificazione della cascina, affidati a Torelli Dottori S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato di circa 9,90 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 6,79 milioni di euro;
- lavori per la realizzazione di "Expo Center e Padiglione Zero", consistenti nella realizzazione di un grande spazio coperto destinato ad eventi e uffici di rappresentanza (EXC) e di un padiglione espositivo tematico (Pad0), affidati al RTI P&I Società Consortile a r.l. (subentrata a seguito della messa in liquidazione della affidataria CESI Cooperativa Edil-strade Imolese) per un importo complessivo contrattualizzato di circa 27,08 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 7,95 milioni di euro;
- lavori per l'esecuzione della "Passerella Expo-Fiera", consistenti nella passerella pedonale di collegamento tra il sito di Fiera Milano ed Expo 2015 e nella sistemazione delle aree da destinare a biglietterie e controllo accessi, affidati al RTI Collini Lavori S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato di circa 16,69 milioni di euro ed un avanzamento SIL 9,85 milioni di euro;
- lavori per l'esecuzione della "Passerella Expo-Merlata", consistenti nella passerella pedonale di collegamento tra il sito di Cascina Merlata ed Expo 2015, affidati a Giugliano Costruzioni Metalliche S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato di circa 9,41 milioni di euro ed un avanzamento SIL 7,95 milioni di euro (di cui varianti da contrattualizzare 1,8 milioni di euro);
- lavori afferenti al cd "Accordo Quadro", consistenti in lavori per la realizzazione di scavi, fondazioni e pavimentazioni di alcuni lotti nonché di interventi di infrastrutturazione del sito (eliporto, parcheggio Baranzate, area logistica AMSA ecc...), affidati a Valori S.c.a r.l. Consorzio Stabile per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 12,71 milioni di euro ed un avanzamento SIL 7,79 milioni di euro;
- lavori per l'esecuzione "ECCC Via Drago", consistente nei lavori per la realizzazione della centrale operativa di sicurezza di Expo, affidati a Torelli Dottori S.p.A. (subentrata a seguito dell'estromissione per interdittiva dell'affidataria AUSENGINEERING S.r.l.) per un importo complessivo contrattualizzato di circa 0,61 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 0,58 milioni di euro;
- lavori per la costruzione di "Cluster 1 - Est", consistenti nella realizzazione dei cluster tematici denominati "Biomediterraneo, Isole, Zone Aride, Cereali e Tuberi", affidati a Rubner Objectbau Consorzio Stabile S.c.a r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 20,88 milioni di euro ed un avanzamento SIL 15,63 milioni di euro;
- lavori per la costruzione di "Cluster 2 - Mid", consistenti nella realizzazione dei cluster tematici denominati "Caffè, Frutta e Legumi, Mercato e Spezie", affidati a Bilfinger Sielv Facility

<sup>1</sup> SIL comprensivo di contabilizzazione di lavorazioni in partita provvisoria per opere in variante nelle more del perfezionamento della perizia di variante e dei relativi atti amministrativi

- Management S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 13,51 milioni di euro ed un avanzamento SIL 11,73 milioni di euro;
- lavori per la costruzione di “Cluster 3 - West”, consistenti nella realizzazione dei cluster tematici denominati “Riso e Cacao”, affidati a RTI Moretti Interholz S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 8,29 milioni di euro ed un avanzamento SIL 7,68 milioni di euro,
  - lavori per l’esecuzione di “Padiglione Italia, Intervento 2 - Palazzo Italia”, consistenti nella realizzazione del Palazzo Italia, affidati a ATI Italiana Costruzioni S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 18,59 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 8,70 milioni di euro;
  - lavori per il completamento di “Padiglione Italia - Manufatti del Cardo”, consistenti nella realizzazione dei manufatti lungo il Cardo, affidati a ATI Italiana Costruzioni S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 9,29 milioni di euro ed un avanzamento SIL 1,10 milioni di euro;
  - lavori per il completamento di “Padiglione Italia, Intervento 3 - Vela di copertura”, consistenti nella realizzazione della copertura vetrata del Palazzo Italia, affidati a Stahlbau Pichler S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato di circa 4,88 milioni di euro ed un avanzamento SIL di 3,45 milioni di euro;
  - lavori per il completamento di “Padiglione Italia, Intervento 4 - Rivestimento esterno”, consistenti nella realizzazione del rivestimento esterno del Palazzo Italia, affidati a RTI Styl-Comp S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato di 7,85 milioni di euro ed un avanzamento SIL 5,82 milioni di euro;

Relativamente allo stato di avanzamento delle opere delle Vie d’Acqua, al 31 dicembre 2014 risultano avviati i seguenti appalti:

- lavori per “Via d’acqua - Tratto Monza”, consistenti nella sistemazione ed impermeabilizzazione del canale Villoresi tratto Monza, affidati a Consorzio Cooperative Costruzioni - Società Cooperativa per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 6,09 milioni di euro ed un avanzamento SIL 5,05 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Tratto Groane”, consistenti nella sistemazione ed impermeabilizzazione del canale Villoresi tratto Groane, affidati a Paganoni Costruzioni S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 4,30 milioni di euro ed un avanzamento SIL 4,13 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Tratto Nord”, affidati a Cooperativa Costruzioni Società Cooperativa per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 11,77 milioni di euro ed un avanzamento SIL 6,58 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Tratto Sud”, affidati RTI Impresa Costruzioni Giuseppe Maltauro S.p.A. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 43,19 milioni di euro ed un avanzamento SIL 9,70 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Darsena”, affidati RTI GI.MA.CO. Costruzioni S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 12,58 milioni di euro ed un avanzamento SIL 9,71 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Tratto Urbano”, affidati Corbat S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 2,65 milioni di euro ed un avanzamento SIL 2,6 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Anello Verde Azzurro”, affidati RTI Impresa Favini Costruzioni S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 8,95 milioni di euro ed un avanzamento SIL 0,54 milioni di euro;
- lavori per “Via d’acqua - Guisa”, affidati ad ATI Valbasento Lavori S.r.l. per un importo complessivo contrattualizzato pari a circa 3,45 milioni di euro, ed un avanzamento SIL 0,47 milioni di euro.

Per quanto riguarda le vicende giudiziarie che hanno interessato la sfera operativa della società alla data della presente relazione si evidenziano i seguenti sviluppi:

In riferimento al Giudizio Penale nei confronti dell’ex Direttore Generale e del Direttore dell’Ufficio Gare di Infrastrutture Lombarde S.p.A. (ILSPA), nonché di arresti domiciliari per il Direttore Amministrativo di Infrastrutture Lombarde S.p.A. e per cinque consulenti esterni della medesima società, di cui abbiamo dato evidenza nella Relazione sulla Gestione dell’esercizio 2013, dopo una prima fase transitoria, durante la quale, al fine di assicurare la regolare esecuzione dei lavori di realizzazione del sito espositivo, Expo 2015 ha richiesto a Regione Lombardia di garantire la continuità e l’operatività della società, la Società,

in ragione del livello, dei ruoli e delle responsabilità delle persone coinvolte, si è determinata a novare le convenzioni in essere con ILSPA, riducendo drasticamente il perimetro delle attività affidate. In particolare, sia la Direzione Lavori, relativamente alle opere già affidate per tali attività ad ILSPA, sia la correlata attività giuridico-amministrativa, sono state affidate dal Consiglio di Amministrazione di Expo 2015 S.p.A. alla Società Italferr S.p.A., partecipata da Ferrovie dello Stato Italiane.

Allo stato, per evidenti ragioni di continuità e di conoscenza storica e tecnica del cantiere, ILSPA continua ad assicurare al Direttore dei Lavori il personale che compone il relativo ufficio ovvero gli assistenti con funzioni di direttori operativi e di ispettori di cantiere.

Con ordinanza del 5 maggio 2014, è stata disposta dal GIP del Tribunale di Milano la misura cautelare personale della custodia in carcere per il Direttore Generale della Direzione Construction & Dismantling della Società.

I reati contestati sono l'associazione per delinquere, la corruzione, la turbativa d'asta e la turbata libertà del procedimento di scelta del contraente. Il procedimento penale in questione è terminato con applicazione della pena su richiesta dell'imputato.

Con sentenza del 27.11.2014 tutte le richieste di applicazione pena avanzate dagli imputati sono state accolte.

L'eventuale azione risarcitoria nei confronti dell'ex Direttore Generale della Direzione Construction & Dismantling è, dunque, riservata alla sede civile.

In data 13 ottobre 2014, è stata emessa dal GIP del Tribunale di Milano, la misura cautelare personale degli arresti domiciliari nei confronti (fra gli altri) del Responsabile unico del procedimento della Divisione Padiglione Italia di Expo 2015 S.p.A. e di un dipendente di Expo S.p.A.

I reati contestati all'imputato sono la corruzione, la c.d. turbativa d'asta e la turbata libertà del procedimento di scelta del contraente per l'appalto delle cd. Vie d'Acqua, Tratto Sud.

Il Pubblico Ministero ha richiesto e ottenuto un decreto di giudizio immediato e, allo stato, la celebrazione del processo non appare certa poiché gli imputati hanno avanzato richieste di patteggiamento ottenendo il consenso del Pubblico Ministero. La relativa udienza è fissata per il giorno 1 aprile p.v.

Il Direttore Generale della Divisione Delivery, Integration & Control, risulta indagato dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano per il reato di induzione indebita nell'ambito di un più vasto procedimento che dovrebbe vedere indagati per il reato di induzione indebita altresì il Presidente della Regione Lombardia, e suoi collaboratori.

Allo stato l'avviso di conclusione delle indagini non risulta ancora notificato.

A completamento del quadro giudiziario si indicano gli appalti con aziende commissariate:

- **ARCHITETTURA DI SERVIZIO - RTI MALTAURO**  
Il Prefetto di Milano ha provveduto, con decreto del 16 luglio 2014 a commissariare l'Impresa Costruzioni G. Maltauro S.p.A. relativamente ai lavori di realizzazione delle cc.dd. Architetture di Servizio e a nominare un amministratore straordinario, al quale sono stati attribuiti, ex lege, tutti i poteri e le funzioni degli organi di amministrazione dell'impresa (limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto oggetto di indagine).
- **VIE D'ACQUA. TRATTO SUD - RTI MALTAURO**  
In data 3 novembre 2014 la Prefettura di Milano, ha nominato gli amministratori straordinari per la gestione temporanea dell'impresa Maltauro S.p.A., mandataria del Raggruppamento Temporaneo di Imprese affidatario dell'appalto avente a oggetto le opere di realizzazione della c.d. "Via d'Acqua Sud - Canale e collegamento Darsena - Expo/Fiera".
- **VIE D'ACQUA. DARSENA - ATI GI.MA.CO.**  
In data 1 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha emesso una informazione antimafia interdittiva nei confronti della società GI.MA.CO. COSTRUZIONI S.r.l., mandataria del Raggruppamento Temporaneo di Imprese affidatario dell'appalto per l'esecuzione degli "Interventi di ristrutturazione e nuova costruzione dell'ambito Darsena, in Milano". La Prefettura, a seguito dell'istruttoria presentata da Expo, ha nominato gli amministratori straordinari per la gestione temporanea dell'impresa GI.MA.CO. S.r.l. limitatamente all'appalto predetto.

## Organizzazione

Dal punto di vista organizzativo il 2014 ha previsto una riorganizzazione complessiva della società al fine di garantire la massima integrazione tra Divisioni e Direzioni aziendali funzionale alla realizzazione di Expo 2015.

Il riassetto ha portato alla riorganizzazione operativa delle 6 Divisioni - Delivery, Integration & Control, Event & Entertainment, Operations, Participants, Construction & Dismantling e Padiglione Italia - e delle altre Direzioni aziendali - Communication, Institutional Affairs, Legal.

Nel corso del periodo di Bilancio sono intervenute ulteriori disposizioni organizzative volte a declinare le strutture a consolidamento delle relative responsabilità e in particolare all'interno delle unità di diretto impatto su sito espositivo quali Divisione Construction & Dismantling, Divisione Operations, Divisione Event Management, Divisione Participants e della Direzione Comunicazione.

All'interno della macro riorganizzazione citata, si segnala che, per assicurare il presidio della fase realizzativa del Sito Espositivo si è ritenuto necessario istituire, un ufficio di Direzione Esecuzione Lavori con compiti di Alta Sorveglianza e coordinamento delle Direzioni Lavori presenti sul Sito e di raccordo con la Stazione Appaltante e il Responsabile del Procedimento, dotato di compiti di impulso, coordinamento, project & construction management e sostitutivi in caso di inerzia delle singole Direzioni dei Lavori. Il soggetto esterno individuato per lo svolgimento di tali compiti, dotato di comprovata esperienza nella realizzazione di opere estremamente complesse, è la Società Italferr S.p.A

## **Andamento e Risultato Economico, Patrimoniale e Finanziario della Gestione**

Quanto agli elementi principali del bilancio 2014, va subito posto in evidenza il risultato di gestione che, come detto, chiude registrando una perdita di euro 45.261.580

L'analisi dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Vostra Società è sintetizzabile attraverso i prospetti di bilancio che seguono, riclassificati opportunamente per considerare le caratteristiche peculiari del progetto perseguito dalla Vostra Società e l'entità degli affari realizzati durante il periodo in esame. Per lo stesso motivo, non si ritiene necessario riportare in questa relazione ulteriori indicatori di risultato, finanziari e non, poiché considerati scarsamente rappresentativi nel contesto attuale della Vostra Società.

Le voci principali del Conto Economico sono riportate nel prospetto che segue:



Sintesi del Conto Economico	2014	2013
	€/Mln	€/Mln
Contributi in conto esercizio	36,9	17,0
Sponsorizzazioni e altri ricavi	93,6	50,1
Proventi finanziari		
<b>Ricavi (A)</b>	<b>130,5</b>	<b>67,1</b>
Costo per il personale e collaboratori a progetto	18,4	12,3
Costi per il funzionamento ordinario	8,5	5,3
Oneri diversi di gestione	8,2	2,5
Costi esterni per attività di promozione e comunicazione	29,8	6,3
Studi e servizi da terzi	16,1	6,0
Costo per organi sociali e i revisori contabili	0,7	0,7
Costo per gli affitti, godimento beni di terzi e manutenzioni	7,9	2,9
Progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative inerenti	2,1	2,7
Costi per attività tecnologiche	43,9	17,4
Ammortamenti	13,0	6,7
Costi per materiali di consumo, cancelleria e stampati	0,3	0,6
Accantonamenti per rischi	26,8	9,1
Imposte	0,0	2,0
Oneri straordinari	0,1	
<b>Totale Costi (B)</b>	<b>175,8</b>	<b>74,5</b>
<b>Utile (Perdita) del periodo (A) - (B)</b>	<b>-45,3</b>	<b>-7,4</b>

Alcuni commenti sugli elementi di cui sopra:

- I ricavi ammontano a 130,5 milioni di euro (rispetto ai 67,1 milioni di euro dell'esercizio precedente), essenzialmente composti da:
  - o 32,5 milioni di euro di contributi in conto esercizio, come meglio descritto più oltre nell'analisi della situazione finanziaria, rispetto ai 17,0 milioni di euro incassati nell'anno precedente;
  - o 4,4 milioni di euro dall'accREDITAMENTO a conto economico dei contributi correlati alla quota di ammortamento, sia dell'onere relativo al Diritto di Superficie (grazie al quale la Vostra Società ha ottenuto da Arexpo S.p.A. la disponibilità delle aree su cui si svolgerà l'Evento), sia degli investimenti per la realizzazione del Campo Base;
  - o 80,9 milioni di euro per sponsorizzazioni, di cui 51,5 milioni di euro relativi a ricavi VIK, ovvero "Value in Kind", ottenuti da aziende partner, sponsor e altri aggiudicatari. Si ricorda che i contratti di sponsorizzazione hanno come oggetto la concessione in esclusiva, da parte della Vostra Società, di Diritti di Partnership, il cui corrispettivo è riconosciuto dal partner in parte mediante pagamento in denaro ed in parte mediante prestazione di servizi di propria competenza ("Contributo VIK", ovvero "Value in Kind"). I costi relativi alla controprestazione fornita dalle aziende partner, sulla base di procedure di gara specifiche, sono soggetti ad analisi di congruità effettuata dalle competenti funzioni aziendali.
  - o 8,9 milioni di euro per il riaddebito costi per servizi ai partecipanti,
  - o 2,1 milioni di euro per ricavi derivanti dalla vendita di servizi presso il Campo Base,
  - o 1,6 milioni di euro di altri ricavi di importo minore.

In oltre si fa presente che la vendita dei biglietti, iniziata negli ultimi mesi dell'anno, alla data di chiusura del presente esercizio evidenzia un contrattualizzato di circa 8 milioni di biglietti già venduti, che verranno accreditati a conto economico per competenza nel 2015.



- I costi, pari a 175,9 milioni di euro (rispetto ai 74,5 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente), sono relativi a:
  - o 18,4 milioni di euro per il personale ed i collaboratori a progetto. Si ricorda che le risorse appartenenti alle categorie di comando da enti/ distacchi da società, non vengono annoverate tra il totale delle teste del personale, bensì evidenziate a parte. Il relativo costo è stato contabilizzato tra i "Costi per il funzionamento ordinario".
  - o Ricordiamo inoltre che anche nel 2014 si è proseguito a capitalizzare i costi relativi al personale dell'ufficio di piano del Padiglione Italia, della direzione aree tematiche e il personale della direzione infrastrutture tecnologiche per complessivi 7 milioni;
  - o Il totale del costo del personale ammonta complessivamente a 18,4 milioni di euro, in aumento di 6,1 milioni di euro rispetto all'anno precedente, per l'incremento medio di 45 unità complessive (per maggiori dettagli sulla composizione del personale, si rimanda alla tabella relativa agli organici ed a quanto riferito nelle voci dello Stato Patrimoniale, più oltre);
  - o 8,5 milioni di euro per costi relativi al funzionamento ordinario della Vostra Società, somma che comprende: il personale in comando / distaccato, i viaggi e le trasferte del personale dipendente e dei collaboratori, i premi assicurativi, i servizi di assistenza tecnica in remoto per le attrezzature d'ufficio (help desk telefonico), il servizio di elaborazione paghe e contributi del personale, i canoni dei servizi internet; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è da imputare principalmente all'aumento dell'organico dell'azienda;
  - o 8,2 milioni di oneri diversi di gestione costituiti in particolare da abbonamenti vari (pubblicazioni tecniche, trasporti pubblici), costi legati alle compensazioni ecologiche (0,4 milioni), attività di "media relation" nazionali ed internazionali (1,2 milioni), oltre che le tasse locali per 3,9 milioni di cui 1,6 milioni relativi all'"IMU" legata al Diritto di Superficie, 0,2 per TASI;
  - o 29,8 milioni di euro per la promozione e comunicazione dell'evento Expo Milano 2015 e del brand della Vostra Società e per la sponsorizzazione di iniziative di terzi affini al tema della manifestazione. Le principali attività - già citate - riguardano: Expo Days, Campagna Pubblicitaria RAI, Lancio della Mascotte Expo, "Vestizione" della città di Milano, Roadshow internazionale del "Popolo del Cibo", Tourism Summit e l'International Participants Meeting;
  - o 16,1 milioni di euro (di cui 10,6 in Vik) per contratti di appalto per studi e servizi da terze parti in varie discipline, quali quella informatica, commerciale, tecnica, amministrativa, fiscale e legale. Fra questi contratti segnaliamo, a titolo esemplificativo quelli relativi alla Consulenza Strategica, all'Assistenza nell'area Acquisti per attività relative all'analisi di congruità e all'assistenza sulla piattaforma informatica di gestione del cantiere;
  - o 0,7 milioni di euro per gli emolumenti agli Organi Sociali ed ai Revisori dei Conti;
  - o 7,9 milioni di euro per affitti delle sedi sociali, per il godimento di beni di terzi (ad es. il noleggio di fotocopiatrici, di attrezzature e di strumenti applicativi elettronici), le manutenzioni di beni propri e di terzi e i canoni di locazione operativa delle licenze SAP;
  - o 2,1 milioni di euro per contributi a progetti vari, avviati con enti ed istituzioni, oppure per studi o iniziative condivise con altri soggetti in campo scientifico o culturale e riguardanti sempre contenuti di stretta attinenza al tema della Esposizione Universale. Tra i principali si citano: Changemakers, FAO, IAMB, Fondazione Feltrinelli;
  - o 43,9 milioni di euro per attività di natura tecnologica attinente al Sito Espositivo ed alle piattaforme tecnologiche (impiantistica, biglietteria etc...), di cui 19,1 in VIK.
  - o 13,0 milioni di euro per ammortamenti (contro 6,7 milioni di euro nel 2013), indotti dall'utilizzo normale delle immobilizzazioni materiali, in funzione delle loro residue vite utili economiche, ovvero dalla quota di ammortamento degli oneri pluriennali. L'aumento rispetto al 2013 è direttamente proporzionale all'aumento degli oneri capitalizzati e all'adeguamento dell'aliquota ai tre anni mancanti all'Evento e all'ammortamento del campo base iniziato nel presente esercizio;
  - o 0,3 milioni di euro per acquisto di materiali di consumo e stampati;
  - o 26,8 milioni di euro relativi all'accantonamento per fondi rischi di cui 21,7 milioni di euro relativi ai risarcimenti dovuti secondo il CCNL, Aspi, contratti dei dirigenti e contrattazione sindacale interno a seguito della dismissione del personale e 5,1 milioni di euro relativi alla copertura di rischi di natura legale;
  - o 0,1 milioni di euro per oneri straordinari
  - o

Lo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 può essere schematizzato come segue:

<b>Sintesi dello Stato Patrimoniale</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>€/Mln</b>	<b>€/Mln</b>
Depositi bancari e cassa	348,8	348,0
Investimenti, al netto della quota ammortamento	676,9	285,4
Crediti tributari	19,1	14,5
Crediti verso clienti, verso altri, ratei e risconti attivi	85,7	41,8
<b>Totale Attività</b>	<b>1130,6</b>	<b>689,7</b>
Capitale sociale interamente versato dai soci	10,1	10,1
Riserve per contributi in conto capitale versato dai soci	114,7	83,7
Perdita economica esercizi precedenti	-32,8	-25,4
Perdita economica dell'esercizio	-45,3	-7,4
<b>Totale Patrimonio Netto ("passività" nette verso i soci)</b>	<b>46,8</b>	<b>61,0</b>
Contributi ricevuti dai soci con vincolo di destinazione	806,0	498,4
Debiti verso fornitori	192,8	109,6
Debiti vari (ritenute fiscali, contributi, debiti verso dipendenti e depositi cauzionali ricevuti)	13,8	4,8
Fondi per rischi e oneri	36,1	9,2
Trattamento di fine rapporto dovuto nei confronti dei dipendenti	1,7	1,2
Risconti passivi (principalmente ricavi di competenza di anni futuri)	33,5	5,5
<b>Totale Altre Passività</b>	<b>1083,8</b>	<b>628,7</b>
<b>Totale Passività + Netto</b>	<b>1130,6</b>	<b>689,7</b>

Le Attività, pari a 1.130,5milioni di euro (rispetto ai 689,7 milioni di euro dell'esercizio precedente), sono composte da:

- 676,9 milioni di euro di investimenti, al netto della quota di ammortamento dell'anno, a fronte di 285,4 milioni di euro di fine 2013. Nel corso dell'anno sono state capitalizzate spese pari a 404 milioni di euro, di cui principalmente:
  - 371 milioni di euro per la realizzazione delle opere connesse alla Rimozione delle Interferenze, alla Piastra alle vie d'acqua, alla realizzazione del Padiglione Italia, dei Cluster, di Expo Center e Padiglione Zero, oltre che ai costi di direzione lavori e ai costi capitalizzabili inerenti la gestione;
  - 0,3 milioni di euro per altre voci di spesa, principalmente composte dalla capitalizzazione dei costi esterni ed interni sostenuti per la realizzazione di alcune attività di promozione e realizzazione eventi, considerate essenziali per la realizzazione dell'Expo e strettamente funzionali alla buona riuscita dello stesso e che sono state effettuate in virtù di un programma espressamente condiviso con il BIE;
  - 0,6 milioni di euro inerenti ai costi di nuove licenze software, la realizzazione del nuovo lago di Padiglione Italia e le registrazioni di marchi;
  - 6,2 milioni di euro per il costo del personale dipendente e collaboratori a progetto per la progettazione delle opere infrastrutturali del Sito Espositivo (Ufficio di Piano);
  - 0,4 milioni di euro per il costo del personale in relazione alle risorse che sono state dedicate all'organizzazione del Padiglione Italia;
  - 5,4 milioni di euro per il costo della realizzazione del sito relativamente alle aree tematiche;
  - 6,3 milioni di euro per il costo della realizzazione del Expo Gate;
  - 2,5 milioni di euro relativi all'acquisto di software per la piattaforma PDMS e DTO;
  - 1,4 milioni di euro relativi alla convenzione con Fiera Milano per la ristrutturazione di parcheggi;
- 348,8 milioni di euro di depositi finanziari e cassa a disposizione della Vostra Società, di cui 290,7 milioni di euro presso la Banca d'Italia e 58,1 milioni di euro presso Istituti Bancari. L'elevato importo dell'avanzo finanziario è connesso allo slittamento temporale, rispetto a quanto inizialmente preventivato, di alcuni investimenti in opere che verranno realizzati nel corso del 2015;

- 19,1 milioni di euro di crediti verso l'erario (essenzialmente IVA per 18,8 milioni di euro, per i quali, peraltro, sono già state attivate le procedure di compensazione con altre imposte dovute nell'anno in corso);
- 79,9 milioni di euro di crediti, inclusi ratei e risconti attivi. I crediti verso clienti ammontano a 70,1 milioni di euro legati principalmente ai contratti di sponsorizzazione di cui si è parlato in precedenza.

Il Patrimonio Netto ammonta a 46,8 milioni di euro (rispetto ai 61,0 milioni di euro di fine 2013) ed è composto da:

- 10,12 milioni di euro di capitale sociale interamente versato;
- 114,7 milioni di euro di Riserve straordinarie di Patrimonio, a seguito dei contributi in conto capitale versati dai Soci, dei quali 31,1 milioni di euro versati nel 2014;
- (32,8) milioni di euro conseguenti alle perdite degli esercizi precedenti, riportate a nuovo;
- (45,3) milioni di euro dovuti alla perdita del 2014.

Le Altre Passività, pari a 1083,8 milioni di euro (rispetto a 628,7 milioni di euro dell'esercizio precedente), sono costituite da:

- 806,0 milioni di euro di risconti passivi per i contributi in conto impianti versati dai Soci, dei quali 312,0 milioni di euro versati nel 2014 e di cui diremo meglio più oltre;
- 192,8 milioni di euro di debiti verso fornitori, costituiti essenzialmente da quanto rimane da saldare, per la parte fatturata nel 2014, in relazione alle spese operative ed all'esecuzione dei lavori relativi al sito espositivo. Sono aumentati (più 83 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente), in considerazione dell'aumento dell'operatività della Vostra Società;
- 13,8 milioni di euro di debiti correlati ai rapporti di lavoro dipendente o autonomo, per spettanze da versare ai dipendenti o ai lavoratori autonomi incluse quelle legate ai risultati, ovvero all'erario o ancora agli enti previdenziali e contributivi e ai depositi cauzionali ricevuti. Nella voce sono ricompresi anche i debiti verso Euromilano S.p.A. per l'iscrizione nelle disponibilità finanziarie dei contributi assegnati alla stessa Euromilano S.p.A. per la realizzazione del parcheggio di Cascina Merlata e per i quali la Vostra società è stata incaricata della gestione;
- 36,1 milioni di euro per fondi rischi, di cui 30,1 milioni relativi al personale e 5 milione relativi al fondo contenziosi legali di cui si è già detto sopra;
- 1,7 milioni di euro per il fondo di trattamento di fine rapporto;
- 33,5 milioni di euro relativi a risconti passivi legati essenzialmente a ricavi di competenza degli anni futuri.

Di seguito si illustra la posizione finanziaria del corrente esercizio, trattata in sintesi, con le principali variazioni rispetto alle rispettive situazioni d'inizio periodo:



<b>Sintesi della Situazione Finanziaria</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>€/Mln</b>	<b>€/Mln</b>
Variazione capitale sociale interamente versato dai soci		
Variazione riserve per contributi in conto capitale versati da soci	31,0	20,5
Variazione contributi ricevuti dai soci in conto opere e conto esercizio	344,5	297,1
<b>Totale Fonti di Finanziamento (A)</b>	<b>375,5</b>	<b>317,6</b>
Flusso monetario dell'attività di esercizio positivo / (negativo)	29,9	22,3
Flusso monetario dell'attività di investimento	-404,6	-178,8
<b>Totale Impieghi di liquidità (B)</b>	<b>-374,7</b>	<b>-156,5</b>
<b>Variazione Posizione Finanziaria Netta positiva / (negativa) (A) - (B)</b>	<b>0,8</b>	<b>161,1</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta all'inizio del periodo positiva / (negativa)</b>	<b>348,0</b>	<b>186,9</b>
<b>Variazione Posizione Finanziaria Netta positiva / (negativa)</b>	<b>0,8</b>	<b>161,1</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta alla fine del periodo positiva / (negativa)</b>	<b>348,8</b>	<b>348,0</b>

Con riferimento ai movimenti finanziari di cui sopra, si può evidenziare quanto segue.

I fondi complessivamente versati dai Soci della Vostra Società a vario titolo durante l'anno sono stati pari a 375,5 milioni di euro (rispetto ai 317,6 milioni di euro dell'esercizio precedente) e risultano essere:

- 31,0 milioni di euro versati dagli Azionisti a titolo di contributi in conto capitale;
- 32,4 milioni di euro, quali contributi in conto esercizio a copertura delle spese di gestione, in conformità al disposto dall'art. 54, 1 comma, del Decreto Legge 78/2010, convertito dalla legge 122/2010, e recentemente modificato dall'art. 56, 3 comma, del Decreto Legge 5/2012. I rimanenti contributi;
- 311,9 milioni di euro in conto opere così suddivisi:
  - 59,1 milioni di euro versati dalla Regione Lombardia;
  - 56,4 milioni di euro versati dal Comune di Milano;
  - 196,4 milioni di euro versati dal MIT.

Tali fondi sono stati impiegati durante l'anno per 404,6 milioni di euro (rispetto ai 94,8 milioni di euro dell'esercizio precedente), in attività di investimento per la realizzazione del Sito Espositivo.

Per effetto di quanto detto, la variazione finanziaria del 2014 è stata positiva per 0,8 milioni di euro. Tenuto conto del saldo attivo d'inizio periodo, pari a 348,0 milioni di euro, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2014 è risultata dunque positiva per 348,8 milioni di euro. Le disponibilità liquide sono depositate per 290,7 milioni di euro sulla la Contabilità speciale n. 5429 presso la Sezione di Milano della Banca d'Italia e per 58,1 milioni di euro su conti correnti bancari.

In tema di gestione finanziaria, stante la natura corrente dei propri affari, la Vostra Società non ha effettuato nel 2014 alcuna operazione di investimento a termine della propria liquidità, non ha fatto uso di strumenti finanziari, né ha dovuto adottare mezzi o strumenti specifici di copertura rischio delle proprie operazioni.



## Operazioni atipiche e/o inusuali

Alla data del presente bilancio non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, che possono avere effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

## Personale dipendente e collaboratori

Di seguito, s'illustra la situazione degli organici dell'anno 2014

Organico complessivo (numero persone)	31 dicembre 2014 (Teste)	Medio 2014 (Teste)	31 dicembre 2013 (Teste)	Medio 2013 (Teste)
Dirigenti	26	26,83	26	25
Quadri *	56	54,67	43	41
Impiegati	153	119,25	86	75
<b>Dipendenti</b>	<b>235</b>	<b>200,75</b>	<b>155</b>	<b>141</b>

\* Include 1 risorsa in distacco da Expo

Collaboratori	80	68,50	52	42
<b>Totale</b>	<b>315</b>	<b>269,25</b>	<b>207</b>	<b>183</b>
Comandi (Non inclusi)	30	26,17	17	14

Le risorse appartenenti alle categorie di comando da enti/ distacchi da società, non vengono annoverate tra il totale delle teste (e conseguenti FTE) del personale, bensì evidenziate a parte. Il relativo costo è stato contabilizzato tra i "Costi per servizi".

## Attività di ricerca e di sviluppo

La Società nel periodo non ha svolto attività interna di ricerca e sviluppo, ai sensi dell'art. 2428, 3 comma, del codice civile.

## Principali rischi e incertezze

Elenchiamo qui di seguito i principali elementi di rischio ed incertezza:

- dipendenza dai trasferimenti di fondi dagli Azionisti per consentire la realizzazione delle opere nelle tempistiche previste per la realizzazione dell'Evento. A questo proposito per assicurare lo svolgimento della manifestazione e risolvere la criticità connessa all'inadempimento dei Soci la Legge di Stabilità 2014 ha previsto: (i) la revoca e rifinalizzazione dei finanziamenti statali relativi alle opere connesse all'evento di cui al d.p.c.m. 22 ottobre 2008 ovvero previsti nell'ambito delle opere di pertinenza del Tavolo Lombardia; (ii) la costituzione del "Fondo unico EXPO: infrastrutture strategiche di connessione all'Expo 2015" finalizzato alla realizzazione delle opere indispensabili per lo svolgimento dell'Evento.

Il Commissario Unico con nota del 7 novembre 2014 ha trasmesso al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti le risultanze del Sottotavolo Infrastrutture del Tavolo Lombardia del 13 novembre 2013 nell'ambito delle quali è stato individuato l'intervento defanziabile per poter garantire la copertura della quota mancante della Provincia di Milano per 58.934.983,20€.

All'esito della decisione del CIPE del 20 febbraio 2015, che ha riassegnato il predetto finanziamento statale nel frattempo perento, è attualmente in fase di perfezionamento il Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, che procederà alla revoca e rifinalizzazione del finanziamento stesso a copertura del mancato contributo della Provincia. Rimane altresì ancora pendente il versamento della CCIAA che ha confermato l'indisponibilità a partecipare al finanziamento residuo di 58,6M€ delle opere infrastrutturali.



Expo ha prudenzialmente individuato delle economie nella realizzazione di alcune opere temporanee e dei relativi allestimenti, che sono state incluse nell'ultima versione di budget approvato dal Consiglio di Amministrazione.

In conclusione, permane sull'azienda un vincolo legato al versamento dei contributi che i soci si sono impegnati ad erogare, non tanto ai fini dell'imminente apertura della Manifestazione Universale, quanto per il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale della vostra società.

- Con Comunicato del 10.09.2014, pubblicato sulla G.U.R.I. n. 210 in pari data, l'Istat ha emanato il nuovo elenco delle "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato" ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196/2009, all'interno del quale - diversamente dagli elenchi pubblicati negli anni antecedenti - è menzionata "Expo 2015 s.p.a."

Il suddetto elenco, oltre a costituire la base per la compilazione del conto economico delle Amministrazioni Pubbliche previsto dalle norme europee, definisce l'ambito di applicazione soggettiva di molteplici misure di armonizzazione e contenimento della spesa pubblica e di significative restrizioni relative a taluni ambiti di operatività.

Successivamente alla pubblicazione dell'elenco, l'art. 1, comma 547, della legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015), ha disposto che "le norme di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi nonché quelle limitative delle assunzioni di personale, anche con forme contrattuali flessibili, previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni, non si applicano, fino al 31 dicembre 2015, alla società Expo 2015 Spa, in considerazione del suo scopo sociale. Restano fermi il limite di spesa delle risorse disponibili previste a legislazione vigente per la realizzazione del Grande Evento Expo Milano 2015 e l'applicazione delle disposizioni sui limiti massimi retributivi delle società pubbliche".

Tenuto conto della portata della norma, il Consiglio di Amministrazione di Expo 2015 s.p.a. ha ritenuto che talune disposizioni normative collegate all'iscrizione nell'elenco Istat non sembrano potersi ascrivere con certezza nell'ambito del regime di deroga (norme di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi e limitative delle assunzioni di personale) [i, ivi comprese: le disposizioni del D.L. 31.05.2010 n. 78 relative alla riduzione delle spese "per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza"; la disciplina in materia di incarichi di consulenza, studio e ricerca di cui all'art. 14, D.L. 66/14 e all'art. 1, comma 5, D.L. 101/13; le disposizioni in materia di fruizione obbligatoria delle ferie, dei riposi e dei permessi spettanti al personale di cui all'art. 5 del D.L. 06.07.2012 n. 95; le limitazioni alla spesa "per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture" di cui all'art. 8 del D.L. 06.07.2012 n. 95]

Expo 2015 s.p.a., sulla base di un approfondimento e delle valutazioni espresse dallo Studio Legale Clarizia e considerata la necessità di assicurare la piena operatività delle proprie strutture in vista degli incumbenti impegni correlati all'organizzazione e alla gestione dell'Esposizione Universale, ha quindi proposto impugnativa dinanzi alla Corte dei Conti - Sezioni Riunite in speciale composizione, ai sensi dell'art. 1, comma 169, della legge n. 228/2012, contestando la sussistenza dei presupposti per l'iscrizione nell'elenco delle "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato", redatto dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196/2009.

Il merito del giudizio, iscritto con il numero di ruolo 438/SR/RIS, è stato trattato all'udienza pubblica del 18 febbraio 2015, all'esito della quale la Corte dei Conti - Sezioni Riunite in speciale composizione ha trattenuto la causa in decisione.

Nelle more del giudizio presso la Corte dei Conti, al fine di non pregiudicare il raggiungimento dello scopo e degli obiettivi societari, il Consiglio di Amministrazione - tenendo conto (i) della relazione accompagnatoria alla disposizione dell'art. 1, comma 547, della legge n. 190/2014, (ii) della classificazione contenuta nel "Nuovo piano dei conti del sistema unico di contabilità economica delle PP.AA" della Ragioneria Generale dello Stato, (iii) delle circolari della medesima Ragioneria sull'aggiornamento dei codici gestionali e delle voci del piano dei conti da utilizzare per i titoli di spesa, con particolare riguardo alla Circolare MEF - RGS n. 31 del 23 ottobre 2012, nonché (iv) dei documenti parlamentari rinvenibili sul sito istituzionale (<http://www.camera.it/leg17/1050?appro=869&Le+specifiche+misure+di+contenimento+della+spesa+per+consumi+intermedi>) dai quali emerge che -nella categoria dei consumi intermedi rientrano le spese per pubblicità, rappresentanza, sponsorizzazioni e consulenze - ha reputato che l'esclusione prevista dalla norma citata sia comprensiva di tutte le spese afferenti pubblicità, consulenza, rappresentanza, sponsorizzazione e, in generale, promozione e comunicazione; in particolare, considerato che tali spese sono essenziali e funzionali allo svolgimento dell'Evento proprio nell'anno della sua realizzazione, si è ritenuto che la locuzione "acquisto di beni e servizi" prevista nella norma sia utilizzata tecnicamente - come negli altri documenti sopraindicati - per

designare tutti i costi relativi ai consumi intermedi per l'acquisto di tutti i servizi forniti da soggetti esterni all'Amministrazione e quelli relativi al godimento di beni, materiali o immateriali, di terzi (ivi comprese le spese per rappresentanza, pubblicità, consulenze, promozioni).

Per quanto riguarda l'applicazione del DM 27 marzo 2013 (concernente criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica), sempre nelle more degli esiti dell'impianto a proposta dinanzi alla Corte dei Conti e considerato che Expo è stata inserita nell'elenco Istat in data 10 settembre 2014, la società si propone di ora di rispondere alle disposizioni del citato decreto a partire dall'elaborazione del budget e del bilancio consuntivo del prossimo esercizio.

- emergere di contenziosi collegati al processo di dismissione del personale alla fine dell'Evento ed elevato turn-over aziendale con conseguente rischio di perdita di expertise fondamentali per la buona riuscita dell'Evento per i quali il presente bilancio prevede oltre l'accantonamento relativo ai risarcimenti obbligatori già presenti nel bilancio precedente, anche i costi associati alle azioni da prevedere per la progressiva cessazione dei rapporti di lavoro a tempo determinato e indeterminato - a vario titolo - in accordo con le trattative sindacali in corso.
- emergere di contenziosi o risarcimenti legati alle vicende giudiziarie descritte nella prima parte delle relazioni, in riferimento ai quali la società non è in grado di prevederne l'esito né di quantificare il possibile rischio, e domande risarcitorie già introdotte in giudizio per i quali la Società ha iscritto un accantonamento nel Fondo Rischi Legali.
- tempistica di completamento delle opere infrastrutturali sul Sito Espositivo, per le quali, al fine di limitare il rischio sono state messe in opera una serie di "azioni di mitigazione", adottando strutture ed elementi prefabbricati per la realizzazione degli ultimi edifici, semplificando i progetti e gli allestimenti più complessi e introducendo in alcuni appalti più turni di lavoro.
- ulteriori eventuali passività potenziali al momento non quantificabili e relative a:
  - sottoscrizione di atti transattivi (al 31 dicembre 2014 risultano attivati due procedimenti transattivi nell'ambito dell'appalto Piastra e di Padiglione Italia, Intervento 2 - Palazzo Italia);
  - riconoscimento di eventuali premi di accelerazione.

Ad oggi non si rilevano criticità in materia ambientale.

A conclusione si ricorda che gli attuali membri del Consiglio di Amministrazione di Expo 2015 S.p.A. nominati nel 2012 durano in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014, secondo le previsioni statutarie e del codice civile.

L'art. 14, comma 2 dello Statuto prevede, infatti, che "gli amministratori durano in carica per il periodo stabilito all'atto di nomina, comunque non superiore a tre esercizi, e cessano dall'incarico alla data in cui viene convocata l'assemblea per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica."

Analogamente è prevista per gli organi preposti alla funzione di controllo (collegio sindacale e società di revisione)

Alla Società si applicano - secondo gli approfondimenti effettuati - le previsioni del D.L. n. 293/94 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi), convertito con L. n. 444/1994 che per gli organi degli enti pubblici e delle persone giuridiche pubbliche stabiliscono drastiche conseguenze in caso di mancato rinnovo alla scadenza, prevedendo un regime di prorogatio per non più di quarantacinque giorni e limitatamente agli "atti di ordinaria amministrazione" e agli "atti indifferibili e urgenti" e sanzionando con la nullità sia gli atti compiuti nel termine di prorogatio ma privi dei requisiti indicati, sia tutti gli atti compiuti oltre il quarantacinquesimo giorno, con una conseguente paralisi dell'attività della società.

Nell'attuale regime è dunque consentito all'Assemblea dei Soci disporre al massimo una proroga di quarantacinque giorni, secondo quanto previsto dal citato D.L. n. 444/1994.

Nell'attuale contesto e nell'imminenza dell'apertura dell'Esposizione del 1 maggio emergono, dunque, elementi di criticità in una fase così delicata del "progetto Expo", quella centrale della gestione del semestre espositivo nella quale si rende necessario assicurare il funzionamento e l'operatività della Società garantendo regolare continuità alle funzioni degli organi societari preposti all'amministrazione ed al controllo.

Per quanto riguarda l'esercizio 2016, nel quale verranno sostenuti parte dei costi di smantellamento e liquidazione, alla luce dei contratti già stipulati non si prevedono ulteriori oneri in capo ai soci.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Secondo quanto previsto all'art. 4, comma 9 del DPCM 22 ottobre 2008, Expo 2015 S.p.A. sulla base di convenzioni può anche avvalersi degli uffici tecnici ed amministrativi degli enti pubblici interessati e può disporre di personale comandato dagli stessi.

Alla chiusura del periodo in esame, la Vostra Società aveva rapporti in essere principalmente con le seguenti imprese consociate e correlate:

Imprese consociate e correlate	Crediti €/Mln	Debito €/Mln	Ricavi €/Mln	Costi €/Mln	Causale
Metropolitana Milanese S.p.A.	0,311		0,220	2,186	Costi per progettazione dei manufatti e direzione lavori interferenze*
Infrastrutture Lombarde S.p.A.				2,296	Costi per supporto e assistenza nell'esperimento delle procedure ad evidenza pubblica per la realizzazione delle opere del sito*
Regione Lombardia				0,151	Riaddebito personale in comando, di cui capitalizzati per 77 mila euro*.
Provincia di Milano				0,077	Riaddebito personale in comando
Comune di Milano				2,413	Affitti, utenze, spese condominiali e riaddebito personale in comando, di cui capitalizzati 1.580 mila euro*.
Enel Distribuzione S.p.A.	1,432		1,174	3,000	Ricavi per sponsorizzazioni / Costi per attività di comunicazione nell'ambito del contratto di sponsorizzazione*
AZA Reti Elettriche S.p.A.		0,577		0,583	Cabine elettriche nell'ambito dell'appalto relativo alla Piastra*
Rai Radiotelevisione Italiana				0,500	Partecipazione Premio Prix Italia
Rai Com S.p.A.		1,354		1,110	Ultima tranche contributo per spostamento Centro Smistamento*
Enel Sole S.r.l.	1,837		2,153	1,553	Ricavi per sponsorizzazioni / Costi per servizi e materiali forniti nell'ambito del contratto di sponsorizzazione, di cui capitalizzati 400 mila euro*.
Arexpo S.p.A.		0,789			Acquisizione Diritto di Superficie
<b>Totale</b>	<b>3,580</b>	<b>2,720</b>	<b>3,547</b>	<b>13,869</b>	

\* Costi capitalizzati

### Possesso, acquisto e vendita di azioni proprie, e partecipazioni in Società controllanti

La Vostra Società non possiede, né ha posseduto durante il periodo in esame, azioni proprie, né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o d'interposte persone.

### Sedi e uffici

La Vostra Società è attualmente operante nella sede istituzionale di via Rovello 2, Milano (sede legale) e in quella operativa di Via Pisacane, 1 a Pero.



## Misure di tutela e garanzia

Con riferimento alle attività di cui al D.Lgs. 231/2001, nel corso dell'esercizio 2014 l'Organismo di Vigilanza ha provveduto a vigilare sull'aggiornamento del "modello di organizzazione". Ha inoltre effettuato le attività di monitoraggio pianificate, dalle quali non emergono segnalazioni circa il mancato rispetto del modello stesso.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di approvazione del presente bilancio si riporta lo stato di avanzamento delle opere fondamentali:

Relativamente a Padiglione Italia si sono avviate le trattative per definire gli atti aggiuntivi e la proposta transattiva ad oggetto i lavori di Palazzo Italia e i Padiglioni del Cardo, con lo scopo di ricomprendere tutte le modifiche ordinate da Expo nel corso dello sviluppo del cantiere per semplificare la struttura e completare le opere essenziali all'apertura della Esposizione Universale.

Relativamente alle realizzazioni di Expo segnaliamo quanto segue:

- a. per quanto concerne i c.d. Cluster e per le ASV si può considerare conclusa la lavorazione. Per alcune, invece, soprattutto per gli allestimenti che comporteranno un dispiego di forza lavoro notevole, si prevede il completamento nella seconda metà di aprile.
- b. Per Expo Center e Padiglione Zero, il completamento sia dei lavori che degli allestimenti - che si stanno eseguendo in parallelo - si prevedono per la prima metà del mese di aprile.
- c. Children Park e Slow Food sono previsti a completamento per la metà di aprile, così come i c.d. MUA e NE4 e NE9 che saranno terminati, come allestimenti interni, alla fine del mese di aprile.
- d. L'area AMSA, terminerà i lavori, ad inizio del mese di aprile, in tempo utile per permettere a quest'ultima di terminare le lavorazioni e gli allestimenti specifici.
- e. Piastra, per ovvie ragioni, sarà l'ultima opera ad essere terminata.

I tempi per i collaudi saranno svolti da Expo in parallelo alle ultime lavorazioni. Questa scelta, obbligata, risulta compatibile con le tempistiche di apertura del sito.

## Evoluzione prevedibile della gestione

La Vostra Società ha impostato la strategia per l'anno in corso in aderenza sostanziale ai seguenti obiettivi:

- Completamento entro il primo maggio p.v. di tutte le opere e degli investimenti fondamentali alla realizzazione dell'Evento;
- Ultimazione dei lavori relativi alle c.d. "Vie d'Acqua", che consentono l'adduzione al Sito dell'acqua necessaria;
- Supporto ai Partecipanti e Concessionari per la messa in funzione dei padiglioni e dei servizi funzionali all'Evento;
- Organizzazione della quarta edizione dell'International Participants Meeting. Completamento dell'attività di comunicazione con pieno ingresso nella fase di call to action, tramite attività di racconto all'estero e in Italia, sfruttando le sinergie con i Partner di Expo;
- Coinvolgimento di Paesi, Istituzioni e Cittadini di tutto il mondo al fine di dialogare attorno al tema dell'Esposizione Universale partecipando e visitando il Sito Espositivo durante i 6 mesi di manifestazione;
- Organizzazione del palinsesto eventi del Semestre, quale componente fondamentale della visitor experience;
- Messa in sicurezza dei Ricavi, tramite opportune azioni di supporto all'attività di vendita ticketing e di monitoraggio delle attività commerciali dentro e fuori dal sito;
- Gestione delle facilities per la realizzazione dell'Esposizione Universale;
- Implementazione di tutte le azioni e sinergie atte a elevare il livello di sicurezza all'interno del sito Espositivo;
- collaborazione con il Governo per la definizione di ulteriori misure legislative a corredo e a sostegno del progetto Expo Milano 2015;

Il 31 ottobre 2015, la società avrà raggiunto il proprio obiettivo sociale. Prima del termine dell'anno, inizierà a mettere in atto tutte le azioni ed i progetti necessari alla messa in liquidazione della società stessa, di cui si sta valutando le migliori tempistiche di delibera.

Sotto il profilo squisitamente economico, l'anno in corso si chiuderà con un significativo utile, in grado di coprire le perdite cumulate degli anni precedenti e di portare al pareggio gestionale, considerando i contributi in conto esercizio di 91,1 milioni versati dal MIT.

Per realizzare il margine previsto, l'attività commerciale della Vostra Società dovrà realizzare ricavi in linea con le previsioni del budget 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 19 marzo 2015, in particolare l'attenzione sarà focalizzata alla realizzazione dei ricavi provenienti dalla vendita di biglietti, oltre all'attività di sponsorizzazioni e dell'attività commerciale e di servizi diretti a vario titolo verso i visitatori.

Gli investimenti saranno ancora particolarmente significativi e costituiti principalmente dai lavori a termine, per il completamento delle opere infrastrutturali del Sito espositivo e della Via d'Acqua e da investimenti gestionali costituiti per lo più da investimenti di natura tecnologica.

Per quanto riguarda l'esercizio 2016, nel quale verranno sostenuti parte dei costi di smantellamento e liquidazione, alla luce dei contratti già stipulati non si prevedono ulteriori oneri in capo ai soci.

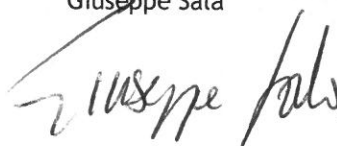
Il Consiglio di Amministrazione confida nel Vostro sostegno, peraltro già manifestato attraverso gli interventi sopra riferiti, e nella volontà che avete espresso in più occasioni in tal senso. La stessa legge 133/2008 stanziava chiaramente a questo fine i fondi di origine statale, mentre il "Fondo unico Expo", previsto dalla legge di stabilità 2014, garantisce la copertura a fronte del mancato contributo in conto impianti dovuto dai Soci inadempienti.

### **Signori Azionisti,**

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, unitamente alla presente relazione che lo correda, e Vi proponiamo di assumere le deliberazioni che riterrete opportune in ordine al risultato di esercizio.

Milano, 19 marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Giuseppe Sala





**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

All'Assemblea dei Soci di EXPO S.p.A.

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2014 abbiamo svolto la nostra attività di vigilanza in conformità alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento del collegio sindacale" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

\*\*\*\*\*

Preliminarmente, riteniamo utile rinviare alla relazione sulla gestione degli Amministratori, che correda il bilancio, dove è contenuta una descrizione ampia ed esaustiva della situazione aziendale e delle attività principali svolte dalla Società nel corso del precedente esercizio, delle quali siamo stati costantemente informati.

Al riguardo, si ritiene importante segnalare quanto segue che emerge dalla Relazione sulla Gestione.

- Sono intervenuti nel 2014 una serie di interventi legislativi a sostegno di Expo, tra cui la L. 80/2014 e la Legge di Stabilità 2015, che prevedono misure volte ad accelerare la realizzazione di Expo.
- È stata emanata la L. 114/2014 in tema di trasparenza amministrativa che, tra l'altro, ha assegnato all'ANAC poteri di alta sorveglianza e garanzia della correttezza e trasparenza delle procedure per l'affidamento e l'esecuzione dei contratti di lavoro, servizi e forniture di Expo.
- I Paesi che, alla data della redazione del bilancio, hanno confermato la partecipazione ad Expo Milano 2015 sono n. 145, ai quali si aggiungono n. 12 contratti con partecipanti non ufficiali.
- La Società si è dotata di un budget per l'esercizio 2015, contenente altresì linee guida per l'esercizio 2016. In particolare, il budget 2015, approvato dal CdA il 19.3.2015, prevede un utile d'esercizio significativo, derivante dai ricavi stimati di vendita dei biglietti per il semestre espositivo, che è atteso tale da consentire la copertura delle perdite di gestione dei precedenti esercizi.
- È sintetizzata l'attività gestionale posta in essere dalla Società nel 2014, con riguardo all'avanzamento delle opere sul sito, alle attività istituzionali, alle attività di promozione e comunicazione, all'evoluzione degli assetti procedurali ed organizzativi, alle vicende giudiziarie che hanno indirettamente interessato la sfera operativa della Società, con riguardo alla quale l'Amministratore Delegato ha riferito periodicamente in Consiglio.

- È segnalato il Comunicato del 10/9/2014 pubblicato sul GURI n.210 in pari data con il quale è evidenziato che l'Istat ha emanato il nuovo elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato dello Stato, nel quale è ricompresa anche la società EXPO. È altresì segnalato che l'art. 1, comma 547, della Legge 190/2014 che prevede per Expo deroghe alle norme sul contenimento della spesa pubblica. La Società, nelle more degli esiti di una impugnativa proposta dinanzi alla Corte dei Conti, ha interpretato, nell'interesse superiore della realizzazione dell'evento, in modo estensivo le deroghe di cui sopra e si propone, inoltre, di applicare il Decreto Ministeriale 27/3/2013 (concernente criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica), a partire dalla redazione del budget e del consuntivo 2015.
- Sono richiamati i principali rischi ed incertezze che insistono sull'operatività della Società, tra i quali vale la pena di citare la dipendenza dai trasferimenti residui di fondi dai Soci, la rilevanza sull'equilibrio economico prospettico della Società della misura dei ricavi di vendita e l'impatto potenziale di rischio connesso a contenziosi civili, amministrativi e con il personale.

\* \* \*

Con riguardo all'attività di vigilanza svolta nell'esercizio 2014, segnaliamo quanto segue.

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- Abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, e per le quali, sulla base delle informazioni a nostra disposizione, possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni e le operazioni deliberate sono conformi alla legge e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. In particolare, il Collegio ha partecipato a n. 1 Assemblea dei Soci, a n. 35 riunioni del Consiglio di Amministrazione, nonché si è riunito complessivamente per n. 11 incontri.
- Abbiamo ottenuto dall'Amministratore Delegato e dal management, con continuità, informazioni sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla Società ed in parte sopra citate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Non abbiamo avuto notizia di operazioni atipiche e/o inusuali.





- Abbiamo incontrato Ernst&Young, soggetto incaricato della revisione contabile in numerosi e periodici incontri, nonché abbiamo mantenuto un costante contatto con il Magistrato controllore, nominato dalla Corte dei Conti.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette e incontri con il management della Società. In particolare, per quanto attiene ai processi deliberativi del Consiglio di Amministrazione, abbiamo vigilato, anche mediante la partecipazione alle adunanze consiliari, sulla conformità alla legge e allo statuto sociale delle scelte di gestione assunte dagli Amministratori e abbiamo verificato che le relative delibere fossero supportate da processi di informazione adeguati.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa, mediante raccolta di informazioni dal management della Società. Al riguardo, segnaliamo che la struttura organizzativa è stata periodicamente modificata per essere coerente con la complessità crescente dell'attività sociale verificatasi nell'esercizio 2014 e attesa per il periodo espositivo.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema di controllo interno, anche con periodici incontri con la Direzione Internal Audit della Società, con l'Organismo di Vigilanza e con la Società di revisione al fine del necessario scambio di informazioni. Sul punto, evidenziamo che il sistema delle procedure di controllo, pur complessivamente adeguato, è in corso di rafforzamento, al fine di recepire i suggerimenti derivanti dagli audit condotti nell'esercizio, e sollecitiamo al rispetto puntuale delle procedure e dei processi in essere.
- Segnaliamo che, con riferimento al Decreto Legislativo n. 231/2001, l'Organismo di Vigilanza ha vigilato costantemente sull'aggiornamento del Modello Organizzativo, come risulta dalle relazioni semestrali dell'Organismo medesimo. A tale riguardo, informiamo che il Modello è stato aggiornato nell'agosto 2014 per includere i reati di corruzione attiva di cui alla L. 190/2012, nonché i reati di assunzione di lavoratori stranieri privi di regolare permesso di soggiorno e i reati ambientali. Segnaliamo inoltre che la Società ha adottato, in corso d'anno, il Piano Anticorruzione, nominando il Responsabile Anticorruzione.
- Abbiamo vigilato e valutato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità dello stesso a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal responsabile della funzione amministrativa della Società, l'esame della documentazione aziendale e lo scambio di informazioni con la società di revisione Ernst & Young, ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



- Con riguardo al profilo della "sicurezza" e alle tematiche ambientali siamo stati informati, anche mediante l'interlocuzione con l'Organismo di Vigilanza, delle attività poste in essere e sulle quali invitiamo il management ad un continuo monitoraggio.
- Abbiamo analizzato le evidenze e le evoluzioni delle questioni giudiziarie che hanno interessato la sfera operativa della Società, monitorando gli impatti sulla gestione e le implicazioni sui sistemi di controllo e abbiamo sollecitato la Società, anche per il tramite della Funzione Internal Audit, a svolgere approfondimenti mirati sul tema. Abbiamo preso atto dell'attività condotta dal Revisore e delle specifiche procedure adottate (Principio di Revisione 240) nell'ambito del processo di revisione per tenere conto di quanto accaduto.
- Abbiamo vigilato sul processo di erogazione dell'emolumento dell'Amministratore Delegato riferito all'esercizio 2014, come richiesto dall'art. 2389 c.c.. Al riguardo, richiamiamo che, alla data della presente relazione, il processo interno di deliberazione dell'emolumento in questione riferito al 2014 non è ancora completato, in relazione alla complessità delle interpretazioni normative suscitate dall'emanazione del D.L. 66/2014.
- Confermiamo infine che, nel corso dell'attività complessiva di vigilanza svolta, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.


\*\*\*\*\*

Con riguardo all'esame del progetto di bilancio chiuso al 31.12.2014, che è stato messo formalmente a nostra disposizione al momento della sua approvazione in data 19.3.2015, riferiamo quanto segue.

- Ricordiamo che i compiti di revisione e controllo contabile, ai sensi dell'art. 13 dell'Atto Costitutivo, sono stati attribuiti alla Società di Revisione Ernst & Young S.p.A. alla cui relazione, che è allegata al fascicolo di bilancio, si rimanda. In particolare, la relazione redatta dalla Società di Revisione, recante data odierna, si conclude con un giudizio positivo sul bilancio, con un richiamo di informativa sui fattori di rischio e incertezza che gravano sulla gestione aziendale.
- Pertanto, non essendo a noi demandato l'incarico di controllo contabile, abbiamo vigilato sull'impostazione generale del bilancio, nonché sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda il procedimento di formazione, la composizione e la struttura.
- In merito alla composizione, segnaliamo che il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, in coerenza con le norme di legge.



- In merito ai criteri di valutazione, segnaliamo che essi sono apparsi coerenti con le previsioni di legge, senza utilizzo di deroghe ai sensi dell'art. 2423, 4° comma, c.c., e che tali criteri, che hanno tenuto conto delle modifiche intervenute nel 2014 del corpus dei Principi Contabili nazionali emanati dal OIC, appaiono in linea con quelli dell'esercizio precedente.
- Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto, di ampliamento, di ricerca, sviluppo e pubblicità. Tali costi capitalizzati sono sottoposti, in coerenza con le norme di legge, ad ammortamento su un periodo massimo di cinque anni, e comunque non eccedente la "vita sociale" che si immagina concludersi con la realizzazione dell'evento.
- In particolare, segnaliamo che la relazione sulla gestione illustra esaustivamente la situazione aziendale e l'andamento economico, fornendo informazioni su: i) l'andamento della gestione nell'esercizio, con il dettaglio dei principali accadimenti intercorsi; ii) i risultati economici e finanziari e la condizione patrimoniale, evidenziando le ragioni della perdita d'esercizio; iii) i principali rischi ed incertezze ai quali è esposta la Società; iv) i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione.
- Con riguardo a quanto sopra, segnaliamo che la Società, dalla sua costituzione ad oggi, non ha presentato autonomia finanziaria ed è stata in grado di sostenere le spese di funzionamento ed i costi per la realizzazione delle opere solamente con il contributo continuativo e determinante delle risorse finanziarie conferite dai Soci. Pertanto, il bilancio dell'esercizio 2014 è stato redatto dagli Amministratori con criteri di continuità aziendale, assumendo che l'impegno di sostegno finanziario della Società sia mantenuto anche per l'esercizio 2015 dove i contributi dei Soci sono rilevanti per la copertura finanziaria delle opere in corso di ultimazione.
- Ricordiamo la situazione di ritardo dei versamenti di taluni Soci e in particolare: i) il Socio Provincia di Milano ha evidenziato da tempo la difficoltà ad effettuare i versamenti dei contributi (per opere e per la gestione) nel rispetto delle quote originariamente definite e non ha versato i propri contributi per gli esercizi 2013 e 2014; ii) il Socio Camera di Commercio di Milano ha confermato l'indisponibilità a erogare i contributi in conto opere infrastrutturali. Al riguardo, la relazione sulla gestione richiama la decisione del CIPE del 20.2.2015, che dovrebbe consentire di coprire il mancato versamento della Provincia, mentre la situazione della Camera di Commercio rimane ancora pendente.
- Abbiamo riscontrato le operazioni con "parti correlate", illustrate con adeguata informativa nella relazione sulla gestione, in merito alle quali non abbiamo osservazioni da svolgere.





\* \* \* \* \*

In conclusione, considerando le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale, sintetizzate nella relazione di revisione del bilancio, riteniamo ragionevolmente che non sussistano motivi ostativi alla approvazione del progetto di bilancio chiuso al 31.12.2014 e, dunque, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del progetto di bilancio, così come redatto dagli Amministratori, segnalando ai Soci l'esigenza di supporto finanziario della Società essenzialmente per il completamento della realizzazione delle opere in progetto.

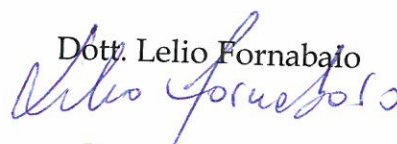
Nel contempo, ricordiamo ai Soci che il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale durano in carica fino all'approvazione del bilancio in oggetto, secondo le previsioni del Codice Civile e statutarie. Di conseguenza, essendo gli Organi sociali in scadenza proprio in prossimità dell'apertura dell'evento e applicandosi alla Società le previsioni vincolanti della L. 444/1994, richiamiamo la necessità imprescindibile di assicurare il funzionamento ordinario della Società con la nomina degli Organi sociali in scadenza.

Milano, 2 aprile 2015

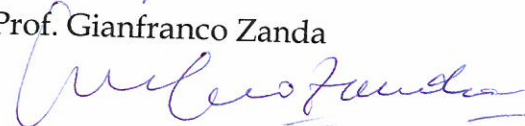
Il Collegio Sindacale

  
Prof. Massimiliano Nova

Dott. Lelio Fornabato



Prof. Gianfranco Zanda





Building a better  
working world

Reconta Ernst & Young S.p.A.  
Via della Chiusa, 2  
20123 Milano

Tel: +39 02 722121  
Fax: +39 02 72212037  
ey.com

## **Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
Expo 2015 S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Expo 2015 S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Expo 2015 S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2014.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Expo 2015 S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. A titolo di richiamo d'informativa, si segnala quanto riportato nei paragrafi "Principali rischi ed incertezze" della relazione sulla gestione e "Continuità aziendale" della nota integrativa, in particolare con riferimento: (i) alle considerazioni degli amministratori circa le vicende giudiziarie che stanno interessando la Società, (ii) agli elementi di rischio ed incertezza ed alle azioni poste in essere dagli amministratori per assicurare il completamento delle opere ed il conseguente svolgimento della manifestazione coerentemente con le previsioni del budget 2015, (iii) al fatto che al 31 ottobre 2015, data di chiusura della manifestazione, la Società avrà conseguito il proprio obiettivo sociale e saranno avviati i progetti e le azioni conseguenti.



Building a better  
working world

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Expo 2015 S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Expo 2015 S.p.A. al 31 dicembre 2014.

Milano, 2 aprile 2015

Reconta Ernst & Young S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maurizio Girardi'.

Maurizio Girardi  
(Socio)